



INTERNATIONAL MEAL COMPANY

Apresentação – Divulgação de Resultados 4T11 e 2011

Número de Lojas

Número de Lojas totalizou 276 no final do período. No trimestre 23 novas lojas foram abertas e no ano de 2011 foram 62.

Receita Líquida

Receita Líquida de R\$251,4 milhões no 4T11 e R\$898,6 milhões no ano, 23% e 20% superiores aos mesmos períodos de 2010

Vendas nas Mesmas Lojas (SSS)

SSS cresceu **5,7%** no **4T11** e 7,5% em 2011.

EBITDA Ajustado

EBITDA Ajustado totalizou R\$49,8 milhões no trimestre e R\$140,0 no ano, com crescimento de 9% e 17%. A Margem EBITDA do ano foi de 15,6%.

Endividamento

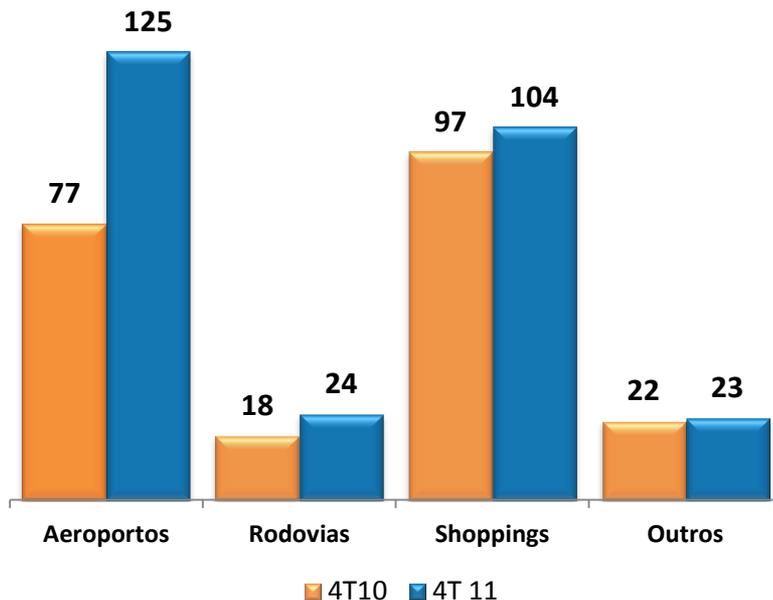
0,7x **Divida Líquida / Ebitda**. Se considerarmos os recebíveis como caixa, a relação foi de 0,4x.

Eventos subsequentes

- Acordo com a CKE para implementar até 50 restaurantes Carl's Jr na América Latina
- Memorando de entendimentos para aquisição das marcas Wraps e Go Fresh

Evolução de número de lojas – 4T11/4T10

(final do período)



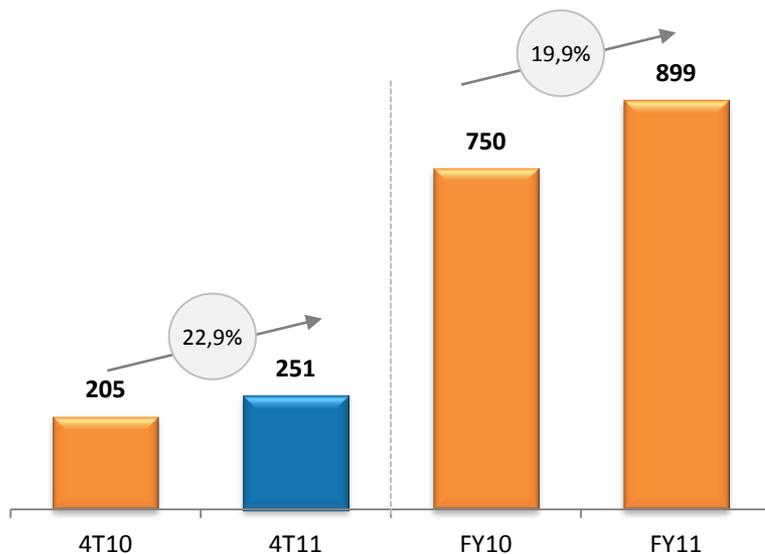
- O **número total de lojas cresceu** para **276** no final de 2011 (+62 no ano);
 - **Aeroportos:** +48 novas lojas, incluindo:
 - 39 lojas em aeroportos internacionais;
 - 9 lojas em aeroportos do Brasil;
 - **Rodovias:** +6 lojas *Frango Assado*;
 - **Shopping Centers:** +7 lojas *Viena*;
 - **Outros:** +1 loja.

Destaques 4T11

- ✓ **4 novas lojas** em rodovias, finalizando o ano com 6 aberturas de Frango Assado.
- ✓ **5 novas lojas na Colômbia**, totalizando 19 lojas no 1º ano de operação.

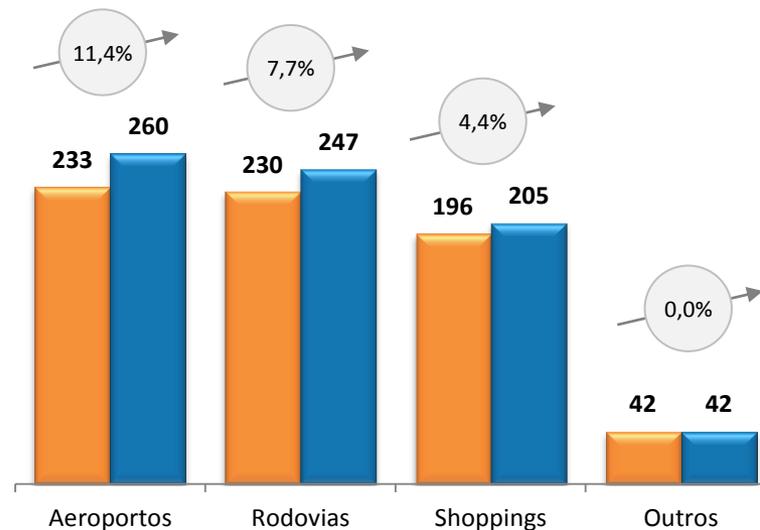
Receita Líquida

(em milhões de R\$)



Vendas nas Mesas Lojas (SSS) em 2011

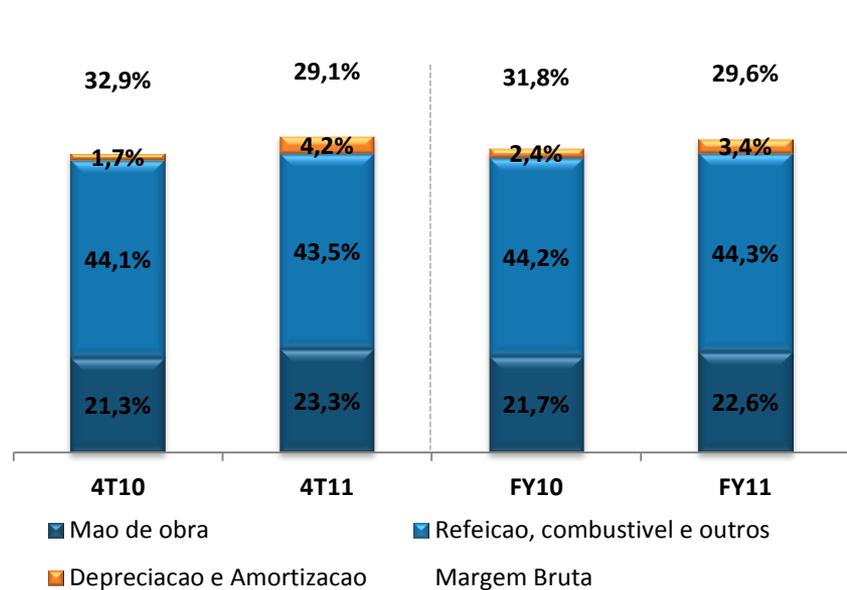
(em milhões de R\$)



- ✓ **Receita Líquida de R\$251 milhões** no tri e **R\$ 898 milhões** no ano com crescimento de **23%** e **20%** em relação aos mesmos períodos de 2010;
- ✓ **SSS Consolidado de 7,5%** no ano, com destaque para os segmentos de Aeroportos e Rodovias;
- ✓ Crescimento no mix de receitas nos segmentos de Aeroportos e Rodovias, representando **67,3%** do total de receitas no ano, versus **66,0%** em 2010.

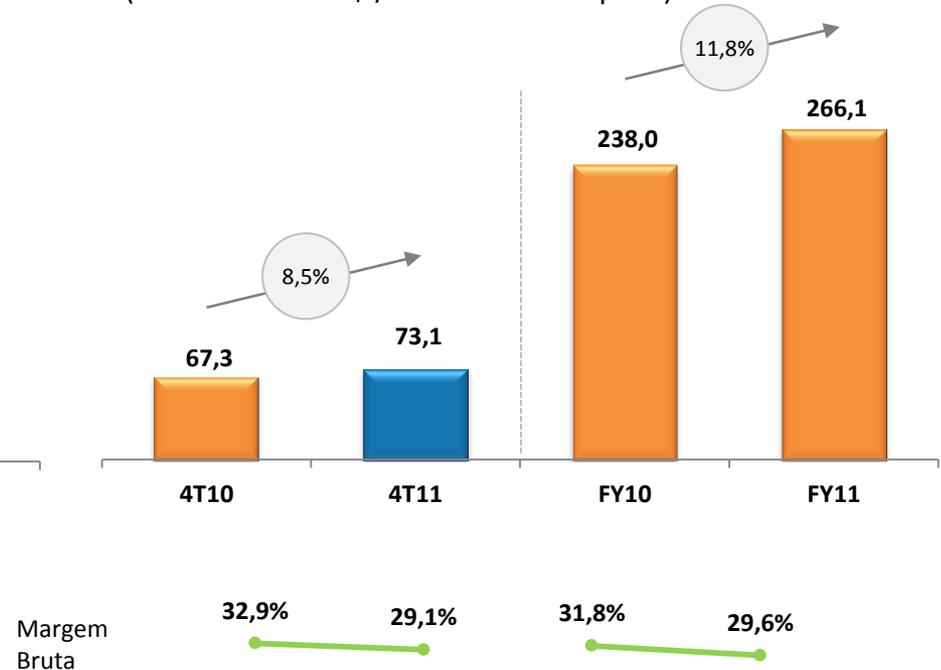
Custo de Vendas

(% da Receita Líquida)



Lucro Bruto

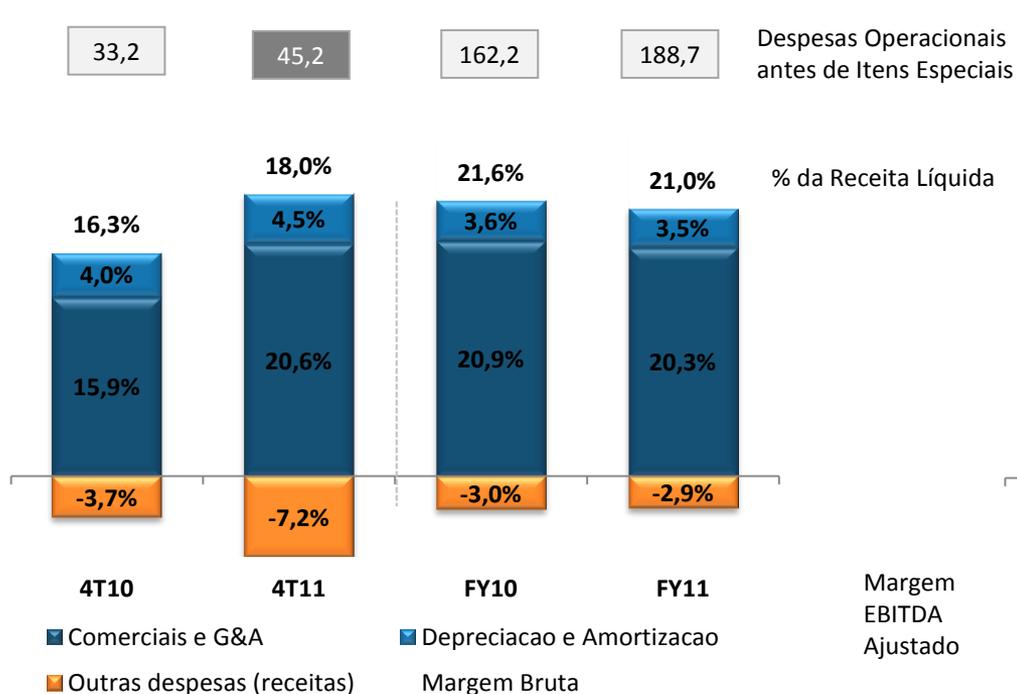
(em milhões de R\$ / % da Receita Líquida)



- ✓ **Margem Bruta teve uma queda no ano de 2011**, em razão da:
 - Maior efeito da Depreciação e Amortização contabilizado no Custo;
 - Aumento no custo de mão de obra, antecipando o aumento do salario mínimo
- ✓ **O Custo com Alimentos e Combustíveis** apresentou redução em relação ao ano anterior .

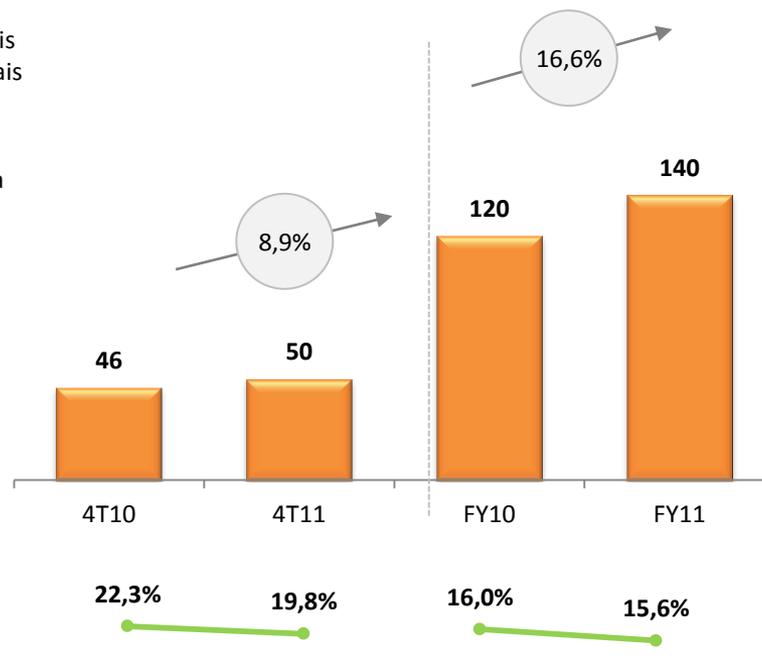
Despesas Operacionais

(em milhões de R\$ / % da Receita Líquida)



EBITDA Ajustado

(em milhões de R\$ / % da Receita Líquida)



✓ **EBITDA Ajustado** totalizou **R\$140,0 milhões** no ano de 2011, com **crescimento de 16,6%** quando comparado aos **R\$120,1 milhões** de 2010.

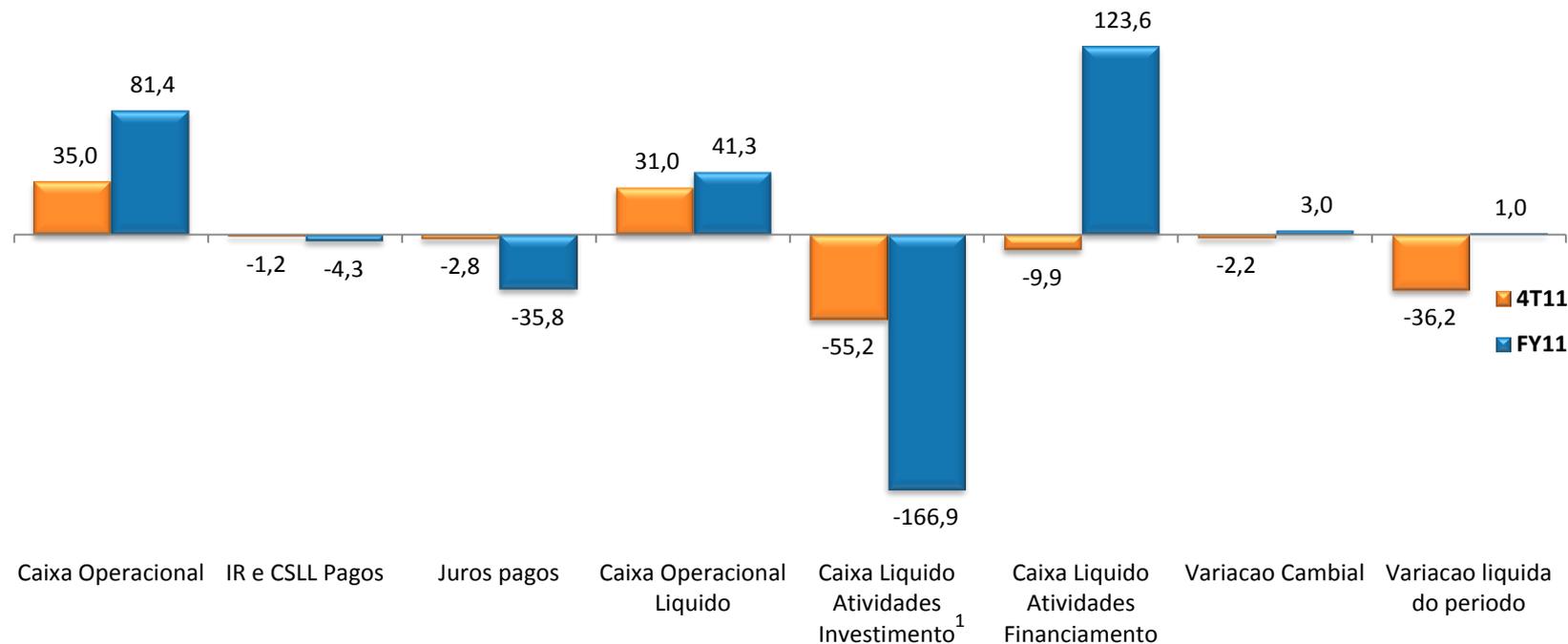
Lucro Líquido

(em milhões de R\$)

SUMÁRIO (em milhões de R\$)	4T11	4T10	Var. (%) 4T11/4T10	FY11	FY10	Var. (%) FY11/FY10
EBITDA Ajustado	49,8	45,7	8,9%	140,0	120,1	16,6%
<i>MARGEM EBITDA Ajustado (%)</i>	<i>19,8%</i>	<i>22,3%</i>	<i>-2,5 p.p.</i>	<i>15,6%</i>	<i>16,0%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>
DESPESAS COM ITENS ESPECIAIS	(14,6)	(10,7)	n/a	(43,5)	(16,7)	n/a
RESULTADO FINANCEIRO	(4,1)	(6,6)	-37,3%	(14,9)	(36,7)	-59,2%
IMPOSTO DE RENDA e CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1,1)	(1,7)	-36,8%	(17,0)	(14,7)	16,0%
LUCRO LÍQUIDO	8,1	15,1	-46,6%	1,9	7,9	-76,2%
<i>MARGEM LÍQUIDA (%)</i>	<i>3,2%</i>	<i>7,4%</i>	<i>-4,2 p.p.</i>	<i>0,2%</i>	<i>1,1%</i>	<i>-0,8 p.p.</i>

- ✓ Itens especiais tiveram um impacto de R\$14,6 milhões no 4T11, representados principalmente por despesas finais de SAP e gastos com aquisições;
- ✓ Resultado Financeiro foi de R\$ 14,9 milhões negativos no ano versus R\$36,7 milhões no ano de 2010;
- ✓ Imposto de Renda e CSLL de R\$17,0 milhões no ano; com despesa efetivamente paga de R\$4,3 milhões.
- ✓ Lucro Líquido de R\$8,1 milhões, e Margem Líquida de 3,2%.

Sumário do Fluxo de Caixa (em milhões de R\$)



✓ **Capex de R\$ 55 milhões no 4T11;**

- 4 novos Frango Assados;
- 5 novos restaurantes em shoppings;
- 10 novas lojas no Caribe

✓ **Elevada capacidade de Alavancagem;**

- **Dívida Líquida de R\$104,3 milhões;**
- Dívida Líquida / EBITDA LTM = **0,7x**
- Dívida Líquida (considerando recebíveis) / EBITDA = **0,4X**

(1) Para fins de demonstração, o item Atividades de Investimento exclui os Investimentos Temporários, considerados como equivalentes de caixa.

CEO

Javier Gavilán

CFO

Julio Millán

Diretor de RI

Neil Amereno

Telephone: +55 11 3041.9538

ri@internationalmealcompany.com

www.internationalmealcompany.com/ri