

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	7
DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018	8
Demonstração do Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	16
DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018	17
Demonstração do Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	53
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	96
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	97
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	98
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	99
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	100
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	101

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2019
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	166.531.600
Preferenciais	0
Total	166.531.600
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.095.600
Preferenciais	0
Total	7.095.600

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	1.285.979	1.291.728
1.01	Ativo Circulante	146.749	168.435
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	112.797	130.228
1.01.03	Contas a Receber	12.326	14.711
1.01.04	Estoques	2.087	2.411
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.927	18.808
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.756	1.491
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	856	786
1.01.08.03	Outros	856	786
1.02	Ativo Não Circulante	1.139.230	1.123.293
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	24.770	29.276
1.02.01.04	Contas a Receber	1.677	2.504
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	16.086	20.215
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.007	6.557
1.02.01.10.03	Depositos judiciais	3.330	2.854
1.02.01.10.04	Outros ativos não circulante	3.677	3.703
1.02.02	Investimentos	950.379	942.933
1.02.03	Imobilizado	41.787	23.668
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	25.363	23.668
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	16.424	0
1.02.03.02.01	Direito de uso	16.424	0
1.02.04	Intangível	122.294	127.416
1.02.04.01	Intangíveis	122.294	127.416

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	1.285.979	1.291.728
2.01	Passivo Circulante	37.945	181.327
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.401	12.779
2.01.02	Fornecedores	13.400	14.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	643	1.123
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.521	149.397
2.01.05	Outras Obrigações	5.980	3.181
2.01.05.02	Outros	5.980	3.181
2.01.05.02.04	Receita Diferida	856	1.137
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamentos trabalhistas	415	169
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	4.709	0
2.01.05.02.07	Dividendos propostos	0	1.875
2.02	Passivo Não Circulante	335.534	95.183
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	240.204	0
2.02.02	Outras Obrigações	64.095	60.963
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	50.289	59.542
2.02.02.02	Outros	13.806	1.421
2.02.02.02.03	Acordos e parcelamentos Trabalhistas	101	129
2.02.02.02.04	Passivo de Arrendamento	12.152	0
2.02.02.02.05	Outros passivos não circulante	1.553	1.292
2.02.03	Tributos Diferidos	25.649	28.048
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	25.649	28.048
2.02.04	Provisões	4.541	4.804
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.541	4.804
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.045	1.368
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	1.045	1.368
2.03	Patrimônio Líquido	912.500	1.015.218
2.03.01	Capital Social Realizado	776.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	114.475	106.901
2.03.02.07	Reservas de Capital	89.178	83.608
2.03.02.08	Reserva para plano de opções de compra de ações	25.297	23.293
2.03.04	Reservas de Lucros	8.814	8.814
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-7.276	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	20.206	23.222

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	34.790	71.384	42.065	85.699
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-25.247	-51.167	-28.411	-58.255
3.03	Resultado Bruto	9.543	20.217	13.654	27.444
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.559	-20.617	-7.111	-25.330
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.486	-9.247	-3.822	-10.703
3.04.01.01	Despesas com Vendas e Operacionais	-4.486	-9.247	-3.822	-10.703
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.159	-21.750	-9.703	-18.845
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-6.320	-14.020	-6.688	-12.882
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-3.839	-7.730	-3.015	-5.963
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.034	1.186	1.035	1.183
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-428	-1.268	-1.506	-2.313
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.480	10.462	6.885	5.348
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.984	-400	6.543	2.114
3.06	Resultado Financeiro	-3.913	-8.863	-1.472	-1.418
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	71	-9.263	5.071	696
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	656	1.987	-2.489	-4.540
3.08.01	Corrente	0	0	0	-63
3.08.02	Diferido	656	1.987	-2.489	-4.477
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	727	-7.276	2.582	-3.844
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	727	-7.276	2.582	-3.844
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00452	-0,04524	0,01587	-0,02363
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,00452	-0,04524	0,01588	-0,02363

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
4.01	Lucro Líquido do Período	727	-7.276	2.582	-3.844
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.623	-3.016	30.653	36.387
4.03	Resultado Abrangente do Período	-4.896	-10.292	33.235	32.543

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-3.462	2.602
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.608	6.028
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	-7.276	-3.844
6.01.01.02	Depreciação e amortização	8.218	8.465
6.01.01.03	Receita diferida e descontos apropriados	-605	0
6.01.01.04	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.027	1.117
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-1.987	4.540
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos	8.442	27
6.01.01.08	Baixa do ativo imobilizado e intangível	662	1.180
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-10.462	-5.348
6.01.01.10	Provisões diversas e outros	3.004	-7.533
6.01.01.11	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	0	-54
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	2.004	4.995
6.01.01.14	Resultado de variação cambial	-231	2.483
6.01.01.17	Amortização sobre passivo de direito de uso	1.895	0
6.01.01.18	Juros sobre ativo de direito de uso	917	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.916	-3.336
6.01.02.01	Contas a receber	3.306	-770
6.01.02.02	Estoques	324	1.037
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	3.875	-3.918
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-266	-323
6.01.02.05	Fornecedores	-5.783	-1.937
6.01.02.06	Partes relacionadas	-4.898	11.979
6.01.02.07	Verbas e acordos comerciais	0	-3.419
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	598	-4.219
6.01.02.09	Pagamento demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-1.072	-1.766
6.01.03	Outros	-5.154	-90
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.111	-63
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-3.605	-27
6.01.03.04	Juros pagos sobre ativo de direitos de uso	-438	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.437	-2.903
6.02.02	Adições de intangíveis	-838	-489
6.02.03	Adições de imobilizado	-3.599	-2.414
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.532	-497
6.03.01	Novos empréstimos	238.710	0
6.03.02	Amortização de empréstimos	-150.000	-75
6.03.03	Pagamento de dividendos	-1.875	-871
6.03.04	Aumento (Redução) de capital	-100.000	0
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	5.569	449
6.03.07	Amortização de sobre direito de uso	-1.936	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-17.431	-798
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	130.228	3.750
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	112.797	2.952

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.000	7.574	0	0	0	-92.426
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.570	0	0	0	5.570
5.04.08	Redução de capital	-100.000	0	0	0	0	-100.000
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	2.004	0	0	0	2.004
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.276	-3.016	-10.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.276	0	-7.276
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.016	-3.016
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.016	-3.016
5.07	Saldos Finais	776.281	114.475	8.814	-7.276	20.206	912.500

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.444	0	0	0	5.444
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	449	0	0	0	449
5.04.08	Plano de opções de compra de ações	0	4.995	0	0	0	4.995
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.844	36.387	32.543
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.844	0	-3.844
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	36.387	36.387
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	36.387	36.387
5.07	Saldos Finais	876.281	135.219	2.795	-3.844	23.838	1.034.289

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
7.01	Receitas	78.651	91.946
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	77.371	90.630
7.01.02	Outras Receitas	1.186	1.183
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	94	133
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-20.469	-25.691
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-18.536	-22.896
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-12.127	-12.345
7.02.04	Outros	10.194	9.550
7.03	Valor Adicionado Bruto	58.182	66.255
7.04	Retenções	-10.113	-8.465
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.113	-8.465
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	48.069	57.790
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.691	4.033
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.462	5.348
7.06.02	Receitas Financeiras	2.998	1.168
7.06.03	Outros	231	-2.483
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	61.760	61.823
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	61.760	61.823
7.08.01	Pessoal	49.161	51.098
7.08.01.01	Remuneração Direta	39.006	43.803
7.08.01.04	Outros	10.155	7.295
7.08.01.04.01	Honorários da administração	8.540	3.357
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	1.615	3.938
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.780	8.979
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	15.095	5.590
7.08.03.01	Juros	9.359	27
7.08.03.02	Aluguéis	5.736	5.563
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.276	-3.844
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.276	-3.844

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	1.951.721	1.638.482
1.01	Ativo Circulante	415.093	458.305
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	226.096	268.561
1.01.03	Contas a Receber	77.112	78.907
1.01.04	Estoques	35.912	37.742
1.01.06	Tributos a Recuperar	58.218	61.658
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.538	5.278
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.217	6.159
1.01.08.03	Outros	5.217	6.159
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	5.203	6.106
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros derivativos	14	53
1.02	Ativo Não Circulante	1.536.628	1.180.177
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	40.951	42.906
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	20	20
1.02.01.04	Contas a Receber	3.034	3.907
1.02.01.07	Tributos Diferidos	9.727	9.863
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	28.170	29.116
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13.186	12.070
1.02.01.10.04	Outros Ativos	14.980	17.006
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	4	40
1.02.02	Investimentos	24.288	24.254
1.02.03	Imobilizado	629.303	259.399
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	267.316	259.399
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	361.987	0
1.02.04	Intangível	842.086	853.618

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	1.951.721	1.638.482
2.01	Passivo Circulante	293.001	376.354
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	51.348	55.676
2.01.02	Fornecedores	64.730	80.980
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.939	16.141
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	44.594	189.595
2.01.05	Outras Obrigações	117.390	33.962
2.01.05.02	Outros	117.390	33.962
2.01.05.02.04	Receita diferida	8.005	7.675
2.01.05.02.05	Dividendos Propostos	0	1.875
2.01.05.02.06	Parcelamento de aquisição de empresas	6.605	6.528
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	19.140	16.847
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	82.560	0
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.080	1.037
2.02	Passivo Não Circulante	746.220	246.910
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	328.562	108.113
2.02.02	Outras Obrigações	327.627	44.615
2.02.02.02	Outros	327.627	44.615
2.02.02.02.03	Parcelamento de aquisição de empresas	26.660	30.182
2.02.02.02.05	Outros	13.422	14.304
2.02.02.02.06	Acordos e parcelamentos trabalhista	101	129
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	287.444	0
2.02.03	Tributos Diferidos	69.854	71.575
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	69.854	71.575
2.02.04	Provisões	12.799	12.900
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.799	12.900
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	7.378	9.707
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	7.378	9.707
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	912.500	1.015.218
2.03.01	Capital Social Realizado	776.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	114.475	106.901
2.03.02.07	Reservas de capital	89.178	83.608
2.03.02.08	Reserva para plano de opções de compra de ações	25.297	23.293
2.03.04	Reservas de Lucros	8.814	8.814
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-7.276	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	20.206	23.222

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	401.900	764.292	396.673	759.494
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-271.801	-525.788	-267.675	-522.124
3.03	Resultado Bruto	130.099	238.504	128.998	237.370
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-112.291	-214.600	-116.788	-225.833
3.04.01	Despesas com Vendas	-66.502	-120.517	-85.128	-161.486
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-50.988	-98.926	-34.107	-67.008
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-26.968	-51.113	-27.162	-53.221
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-24.020	-47.813	-6.945	-13.787
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.082	6.683	2.817	3.917
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.384	-7.860	-3.320	-6.068
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.501	6.020	2.950	4.812
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.808	23.904	12.210	11.537
3.06	Resultado Financeiro	-14.650	-30.073	-2.830	-3.347
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.158	-6.169	9.380	8.190
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.431	-1.107	-6.798	-12.034
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	727	-7.276	2.582	-3.844
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	727	-7.276	2.582	-3.844
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	727	-7.276	2.582	-3.844
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00452	-0,04524	0,01587	-0,02363
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,00452	-0,04524	0,01588	-0,02363

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	727	-7.276	2.582	-3.844
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.623	-3.016	31.664	37.286
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-4.896	-10.292	34.246	33.442
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.896	-10.292	33.235	32.543
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	1.011	899

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	53.438	17.680
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	97.692	46.417
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-7.276	-3.844
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	37.970	38.298
6.01.01.04	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.918	3.970
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	1.107	12.034
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	13.865	5.291
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre Fundo de Comércio	876	958
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	3.136	3.043
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.220	-5.881
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	343	-11.970
6.01.01.11	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	-1.877	-3.526
6.01.01.12	Receita diferida e descontos apropriados	-2.170	0
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	2.004	4.995
6.01.01.14	Resultado de variação cambial	-270	1.980
6.01.01.15	Amortização de investimento em "joint venture"	1.200	1.069
6.01.01.16	Amortização sobre passivo de direito de uso	34.751	0
6.01.01.17	Juros sobre ativo de direito de uso	17.335	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-21.903	-21.229
6.01.02.01	Contas a receber	1.962	10.624
6.01.02.02	Estoques	1.614	5.730
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	9.963	362
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-7.341	-6.707
6.01.02.05	Fornecedores	-20.111	-16.216
6.01.02.07	Verbas e acordos comerciais	-986	-1.375
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	-2.983	-5.394
6.01.02.09	Pagamento demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-4.021	-8.253
6.01.03	Outros	-22.351	-7.508
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-4.698	-2.386
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-9.204	-4.791
6.01.03.03	Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	-586	-331
6.01.03.04	Juros pagos sobre ativo de direitos de uso	-7.863	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.289	-37.543
6.02.02	Adições de intangíveis	-2.066	-4.766
6.02.03	Adições de imobilizado	-36.506	-35.504
6.02.04	Dividendos recebidos	5.649	5.002
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	-3.060	-3.597
6.02.07	Recebimento de parcela da venda de operação no exterior	3.694	1.322
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-62.578	-24.612
6.03.01	Novos empréstimos	238.710	0
6.03.02	Amortização de empréstimos	-168.622	-24.190
6.03.03	Pagamento de dividendos	-1.875	-871

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2019 à 30/06/2019	01/01/2018 à 30/06/2018
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	5.569	449
6.03.06	Redução de capital	-100.000	0
6.03.09	Amortização de sobre direito de uso	-36.360	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.036	12.309
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-42.465	-32.166
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	268.561	183.588
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	226.096	151.422

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218	0	1.015.218
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218	0	1.015.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.000	7.574	0	0	0	-92.426	0	-92.426
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.570	0	0	0	5.570	0	5.570
5.04.08	Redução de Capital	-100.000	0	0	0	0	-100.000	0	-100.000
5.04.09	Palno de opções de compra de ações	0	2.004	0	0	0	2.004	0	2.004
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.276	-3.016	-10.292	0	-10.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.276	0	-7.276	0	-7.276
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.016	-3.016	0	-3.016
5.07	Saldos Finais	776.281	114.475	8.814	-7.276	20.206	912.500	0	912.500

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.444	0	0	0	5.444	0	5.444
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	449	0	0	0	449	0	449
5.04.08	Plano de opções de compra de ações	0	4.995	0	0	0	4.995	0	4.995
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.844	36.387	32.543	899	33.442
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.844	0	-3.844	0	-3.844
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	36.387	36.387	899	37.286
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	36.387	36.387	899	37.286
5.07	Saldos Finais	876.281	135.219	2.795	-3.844	23.838	1.034.289	8.562	1.042.851

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
7.01	Receitas	821.272	807.062
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	814.512	802.994
7.01.02	Outras Receitas	6.683	3.917
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	77	151
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-365.917	-403.189
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-266.880	-265.463
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-80.246	-83.737
7.02.04	Outros	-18.791	-53.989
7.03	Valor Adicionado Bruto	455.355	403.873
7.04	Retenções	-73.921	-39.367
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-73.921	-39.367
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	381.434	364.506
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.248	10.514
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.220	5.881
7.06.02	Receitas Financeiras	4.758	6.613
7.06.03	Outros	270	-1.980
7.06.03.01	Variações Cambiais	270	-1.980
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	393.682	375.020
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	393.682	375.020
7.08.01	Pessoal	241.270	242.571
7.08.01.01	Remuneração Direta	231.115	235.276
7.08.01.04	Outros	10.155	7.295
7.08.01.04.01	Honorários Administrativo	8.540	3.357
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	1.615	3.938
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	33.429	41.220
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	126.259	95.073
7.08.03.01	Juros	32.076	6.249
7.08.03.02	Aluguéis	82.174	77.644
7.08.03.03	Outras	12.009	11.180
7.08.03.03.01	Royalties	12.009	11.180
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-7.276	-3.844
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-7.276	-3.844

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

IFRS 16

O IASB publicou o IFRS 16 sobre Arrendamentos em Janeiro de 2016 com data efetiva em 1 de Janeiro de 2019. O novo padrão requer que o locatário reconheça quase todas as locações no balanço patrimonial, o que irá refletir o seu direito de usar um ativo por um período e com risco associado para pagamentos. Para mais informações, por favor acesse: https://www.ey.com/gl/en/issues/ifrs/ifrs_slider_leases.

Para termos uma melhor análise comparável (considerando que não ajustamos nosso resultado de 2018 para refletir o novo regulamento), todos os comentários do resultado relacionado ao 2T19 serão feitos com base na regulamentação pré-IFRS 16. Abaixo, colocamos o efeito consolidado em nosso resultado financeiro. Para maiores detalhes acerca dos resultados com base no IFRS, por favor vá à página 24 deste documento.

Resultados Consolidados (mm R\$)	Auditado 2T19		Pré IFRS 16 2T19	Var.
Receita Líquida	401,9		401,9	0,0%
CVM	(271,8)	+0,2	(272,0)	0,1%
Depreciação e Amortização	(12,2)	(0,6)	(11,6)	(4,7%)
Lucro Bruto	130,1		129,9	(0,1%)
Margem Bruta (%)	32,4%		32,3%	(0,0)p.p.
Despesas Operacionais	(114,2)	+5,1	(115,1)	0,8%
Despesas Operacionais	(86,0)	22,0	(108,1)	
Depreciação e Amortização	(24,0)	(17,0)	(7,1)	
(-) Itens Especiais - Outros	(5,2)		(5,2)	
Amortização de Invest. em J.V.	(0,6)		(0,6)	
Equivalência Patrimonial	4,1		4,1	
EBIT	19,4		13,1	
Resultado Financeiro	(14,7)	(8,4)	(6,3)	
LAIR	4,8		6,8	
Impostos	(2,4)	+0,9	(3,3)	
Lucro (prejuízo) Líquido	0,7	(2,8)	3,5	
(+) D&A e Baixa de Ativos	36,8	+17,5	19,3	(47,6%)
EBITDA	54,6	+22,2	32,4	(40,7%)
Margem EBITDA (%)	13,6%		8,1%	0,6p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	5,2		5,2	
EBITDA Ajustado¹	59,8	+22,2	37,6	(37,2%)
Adjusted EBITDA Margin (%)	14,9%		9,3%	(5,5)p.p.

¹Antes de itens especiais.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2019, divulgamos números sólidos em nossas operações, com crescimento do EBITDA ajustado consolidado em 6,7%. Avançamos em nossos pilares estratégicos: i) expansão *brownfield* no Frango Assado no Brasil, ii) expansão Margaritaville/Landshark nos EUA (crescimento nas operações com ROIC alto), iii) construção da nossa Cozinha Central no Brasil (com melhoria de margem) e iv) com a simplificação das operações da IMC: fechamento de lojas do Viena que contribuíram negativamente para a margem, liquidação de marcas menores e *outsourcing* logístico, entre outras iniciativas. Adicionalmente, em 26 de Julho, anunciamos um acordo com a MultiQSR para incorporar as marcas KFC e Pizza Hut.

Sobre os resultados, a receita líquida consolidada teve um crescimento de 1,3% com margem bruta estável em 32%. O EBITDA ajustado consolidado alcançou R\$ 38 milhões (+6,7% vs 2T18) representando uma margem de 9,3%, um aumento de 0,50 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Lucro líquido de R\$ 3,5 milhões, um crescimento de 36,6% em relação aos R\$ 2,6 milhões do 2T18. Nossa geração de caixa foi de 54,2% do EBITDA ajustado, uma melhoria de 1,76 p.p. em relação ao 2T18.

No Brasil, o crescimento de Vendas nas Mesmas Lojas (SSS) foi de 3,9%, com resultado operacional de R\$ 4,1 milhões. O segmento de Rodovias foi o principal destaque, com SSS de 10,7% e um resultado operacional de R\$ 11,5 milhões, um aumento de 83% em relação ao ano passado. As melhorias em nosso mix de produtos e os eventos não-recorrentes do ano passado (a Copa do Mundo e a greve dos caminhoneiros afetaram negativamente nossos resultados) influenciaram o desempenho positivo. No segmento de Shoppings, as Vendas nas Mesmas Lojas foram estáveis, uma melhoria em relação aos resultados de queda no passado (-7,2% no 1T19, -5,1% no 4T18 e -8,8% no 3T18). Durante o trimestre, encerramos 14 lojas com margem de contribuição negativa (de um portfólio total de 94). O resultado operacional dos shoppings atingiu R\$ 2,1 milhões, uma redução de 54%, principalmente em função do crédito fiscal que impactou o 2T18 (R\$ 3,4 milhões). Por fim, o segmento de Aeroportos apresentou uma contração de 8,8% em Vendas nas Mesmas Lojas e de 50% no resultado operacional, com a recuperação judicial da Avianca afetando nossa performance (no ano passado, a Avianca representou R\$ 3,7 milhões em receita) e um crédito fiscal de R\$ 2,2 milhões no 2T18.

Nos EUA, nossos restaurantes de Margaritaville e LandShark registraram Vendas nas Mesmas Lojas de 0,1%, com um crescimento de 12% no resultado operacional, que atingiu US\$ 5,5 milhões. Em reais, devido à valorização do Dólar Americano, as Vendas nas Mesmas Lojas tiveram um crescimento de 8,1% e o resultado operacional chegou a R\$ 21,4 milhões (+19% em comparação com o mesmo período do ano anterior). Nossa engenharia de cardápios e nossas iniciativas para expandir a área de assentos em nossos restaurantes já existentes ajudaram a melhorar a receita do segmento de alimentos, ajudando a mitigar a tendência de redução de receitas apresentada pelo setor em varejo (produtos com a marca do restaurante). Em relação ao Caribe, continuamos a apresentar margens operacionais saudáveis, em 25,7% (vs. 24,8% no 2T18), com resultado operacional de R\$ 12 milhões, apesar do desempenho de Vendas nas Mesmas Lojas ter tido uma queda de 1,5%. A Colômbia continua a ajudar a mitigar o desempenho negativo em nossas lojas no aeroporto de Tocumen, no Panamá (devido à expansão e reforma do aeroporto).

Também tivemos desenvolvimentos importantes em todos os nossos pilares estratégicos:

- i. Expansão *brownfield* do Frango Assado no Brasil:
 - Ativos alvo possuem mais de uma loja
 - NDAs assinados
- ii. EUA: Alcançou 11 novas unidades planejadas para os próximos 24 meses
 - Cronograma de abertura de três lojas em 2019, cinco em 2020 e três em 2021
- iii. Construção da nossa Cozinha Central iniciou em Maio
 - Dentro do cronograma estimado para finalizar no 4T19

iv. Simplificação da IMC:

- Fechamento de 14 lojas com contribuição negativa de margem
- Terceirização da logística da IMC para um operador logístico
- Unificação da divisão de Produtos
- Conversão do último Red Lobster em um Olive Garden

Por fim, no dia 26 de julho, anunciamos um acordo de fusão com a MultiQSR, Master Franqueado das redes Pizza Hut e KFC no Brasil. Se aprovado por nossos acionistas na AGE, a ser realizada no dia 28 de agosto, essa fusão vai gerar uma companhia que obteve uma receita bruta de cerca de R\$ 1,8 bilhão em 2018 (R\$ 2,3 bilhões incluindo a receita das lojas franqueadas), com 444 lojas (226 lojas próprias e 218 lojas franqueadas).

O Brasil tem o segundo maior mercado do mundo de pizza (atrás dos EUA). Frango é a proteína mais consumida no país. Ambos setores são extremamente fragmentados e acreditamos que serão fatores significativos de crescimento para nossos negócios por meio de lojas próprias e franqueadas.

- Equipe de Administração da IMC

Acordo com a MultiQSR

No dia 25 de julho, celebramos um contrato ([link para Fato Relevante](#)) para que a Companhia incorpore todas as ações da MultiQSR Gestão de Restaurantes Ltda. ("MultiQSR"), detentora indireta da master franquia das redes Pizza Hut e KFC no Brasil.

Visão geral da Multi QSR

A MultiQSR possui 11 restaurantes Pizza Hut no Brasil, detendo também direitos de exclusividade para operar e conceder sub-franquias de restaurantes Pizza Hut no país. A empresa também tem 20 restaurantes KFC no Brasil, detendo também direitos de exclusividade para operar e conceder sub-franquias de da marca. Há 187 restaurantes Pizza Hut e 62 restaurantes KFC entre restaurantes próprios e sub-franqueados, com um total de 249 restaurantes em Março 2019.

Combinação dos dois negócios para criar uma companhia com 444 lojas

A combinação da IMC com Pizza Hut e KFC, se concluída, irá gerar uma empresa única no setor de varejo de alimentação que, em 2018, teria uma receita bruta ajustada de mais de R\$ 1,8 bilhão (ou aproximadamente R\$ 2,3 bilhões, considerando também as receitas dos franqueados) e mais de 440 lojas (incluindo franqueados) e um portfólio de marcas fortes e tradicionais, como: Frango Assado, Viena, KFC, Pizza Hut, Margaritaville, entre outras.

Base Lojas	Pizza Hut	KFC	MultiQSR ¹	IMC ²	Combinado*
Própria	11	20	31	195	226
Franquia	176	42	218		218
Total	187	62	249	195	444

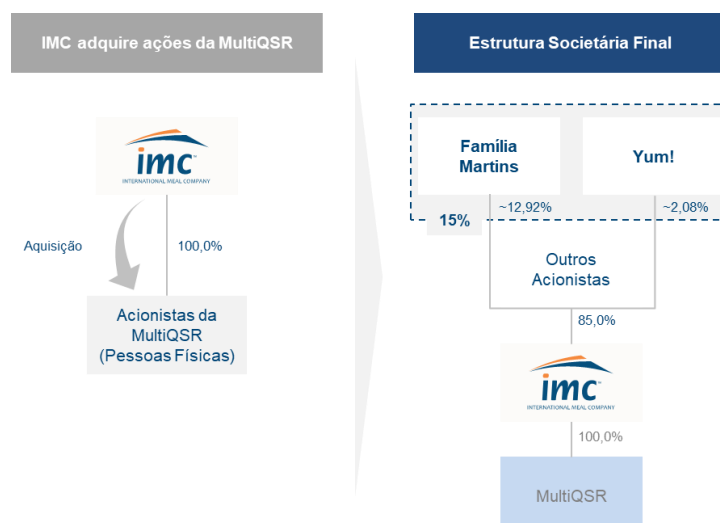
¹Base de lojas em Março/2019 ²Base de lojas em junho/19 *Se o acordo for aprovado

R\$ milhões	Receita Bruta 2018	Vendas Sistema
MultiQSR	136	636
IMC	1,683	1,683
Combinado*	1,819	2,319

*Se o acordo for aprovado

Estrutura do Negócio

Por meio da Incorporação, a Família Martins receberá, em conjunto, 29.387.930 ações ordinárias emitidas pela Companhia, correspondendo, nesta data, a 15% do total de ações ordinárias da Companhia.



Considerando o aumento de capital oriundo da incorporação, a família Martins será o principal acionista entre pessoas físicas da Companhia.

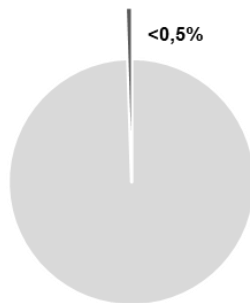
Vasto mercado endereçável para pizza e frango

Os mercados de pizza e frango no Brasil são grandes e muito fragmentados. Acreditamos que a IMC, após a conclusão da incorporação, poderá se tornar um dos principais *players* e expandir sua penetração em ambos mercados. O mercado de pizzas no Brasil era de aproximadamente 36.000 restaurantes em 2018 e a Pizza Hut, uma das principais redes do mercado, detinha apenas 0,5% de participação (incluindo restaurantes sub-franquiados).

Em relação ao mercado de frango, que representou 50% da proteína consumida no Brasil per capita em 2017, segundo a Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA) e, tal como o mercado de pizzas, não tem uma forte rede de lojas, sendo a KFC a maior com apenas 62 restaurantes no país.

A participação de mercado da Pizza Hut está abaixo de 0,5%

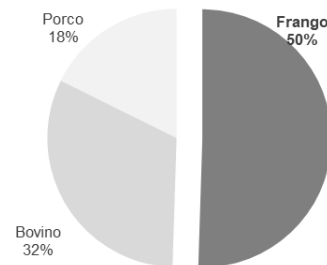
(2018 - # de restaurantes de pizza no Brasil)



Fonte: Statista e IMC

50% da proteína consumida pelo brasileiro é de frango

(kg/per capita em 2017)



Fonte: Associação Brasileira de Proteína Animal (ABPA)

O negócio de franquias é atraente em termos de ROIC e oportunidade de crescimento. A variedade de lojas ajuda a aumentar ainda mais o mercado endereçável.

Franquia é um modelo fundamental para expandir de forma mais rápida e com um capex menor. Neste tipo de negócio, o franqueado é responsável pelos investimentos e pelo risco de mercado, além de pagar *royalties* para o Master Franqueado. Isso ajuda a acelerar o ritmo de expansão sem necessidade de caixa do nosso lado e ajuda a expandir em regiões bem-conhecidas pelo franqueado. A variedade de lojas de ambas marcas, que incluem entrega em domicílio / retirada na loja, praça de alimentação e restaurantes, também ajuda a expandir o mercado endereçável.

As sinergias devem vir das operações e do *know-how* da família Martins no modelo de franquia

Esperamos contar com sinergias na negociação com fornecedores, na conversão de lojas IMC, além de avaliar a inclusão de lojas da Pizza Hut dentro das lojas Frango Assado.

No lado de fornecedores, devemos aumentar nosso consumo de frango em 3,3x, dobrar nossa necessidade de farinha e ter 70% mais transações com cartão de crédito. Também vemos oportunidade na aquisição de equipamentos e otimização de despesas gerais e administrativas.

Quando analisamos as oportunidades de conversão de lojas, estimamos poder converter aproximadamente 20 restaurantes Viena dentre os 28.

Também estamos avaliando o formato *store-in-store*, no qual poderemos ter um espaço do Pizza Hut dentro dos restaurantes do Frango Assado. Isso deve dar acesso ao Pizza Hut para os mais de 1,5 milhão de clientes que vão no Frango Assado todo mês, além de ajudar o desempenho dessas lojas, já que irá atrair clientes interessados no Pizza Hut.

O histórico da família Martins com o modelo de franquia deve auxiliar também em um plano potencial para as marcas existentes da IMC.

Novos Conselheiros com histórico forte nos negócios de alimentação e franquia

Como parte das negociações da Incorporação, haverá um aumento no número de membros do Conselho de Administração, de 6 para 7 conselheiros. O Conselho de Administração manterá alguns de seus membros atuais e será composto também por 2 (dois) membros indicados pela família Martins e 1 membro designado em conjunto pela YUM!. Enquanto os Srs. Charles e Lincoln Martins vão trazer suas fortes experiências em franquia e no setor de alimento, tendo em vista que parte do *know-how* da Família Martins inclui a rede Wizard e Mundo Verde, o Sr. Joseph Call, Vice-Presidente de Desenvolvimento Global da YUM!, vai contribuir com seu conhecimento global vindo da matriz proprietária das marcas.

Assim, incluiremos conselheiros com histórico forte nos negócios de alimentação e franquia.

Membros do Conselho (Proposto)	Experiência Prévia
Flávio Benício Jansen Presidente	 
Lincoln Martins Membro	   
Charles Martins Membro	   
Marcel Fleischmann Membro Independente	 
José Agote Membro	   
Rodrigo Furtado Membro Independente	 
Joseph Call Membro	

Tentativa de concluir o acordo em Outubro

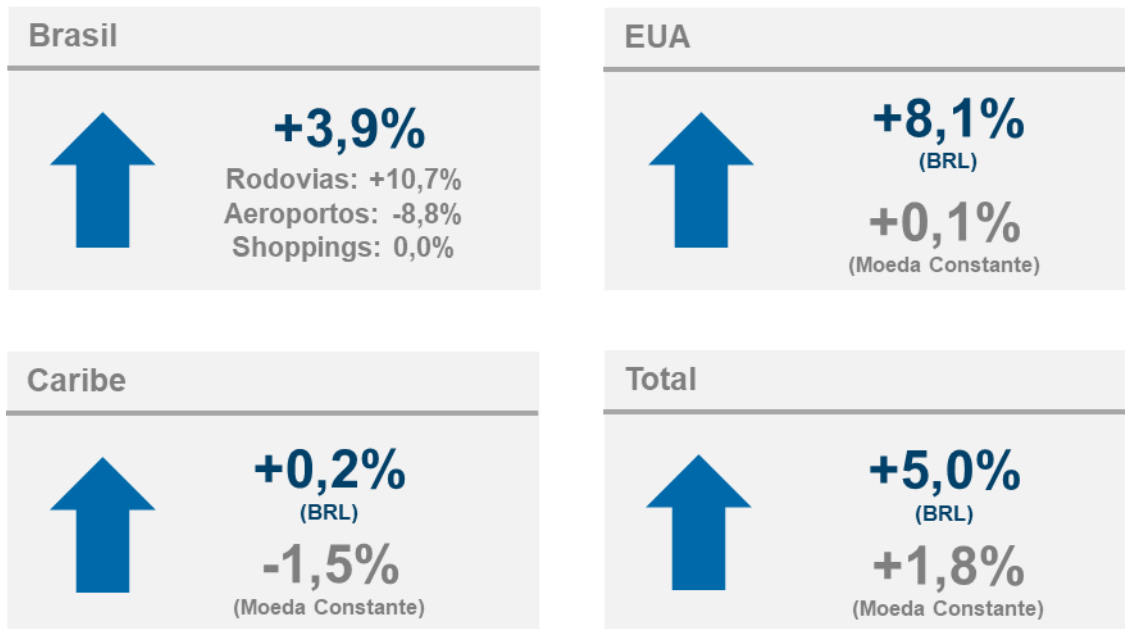
As datas indicadas aqui são provisórias e sujeitas a alterações devido a certas condições, termos e procedimentos legais ou regulamentares. A transação foi enviada ao CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) para aprovação, que poderá alterar os termos estabelecidos neste cronograma. Sendo assim, esperamos que o acordo seja concluído em Outubro após a aprovação em nossa AGE, a ser realizada no dia 28 de agosto, e também após a aprovação do CADE.

As informações e documentos da Incorporação estão disponíveis na sede da Companhia e nos sites da Companhia (www.internationalmealcompany.com.br), da CVM (www.cvm.gov.br) e da B3 (www.b3.com.br).

COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO DA IMC

VISÃO GERAL DO 2T19

VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS)



No 2T19, as vendas consolidadas nas mesmas lojas alcançaram um aumento de 5,0% em Reais, ou uma melhoria de 1,8% em moeda constante.

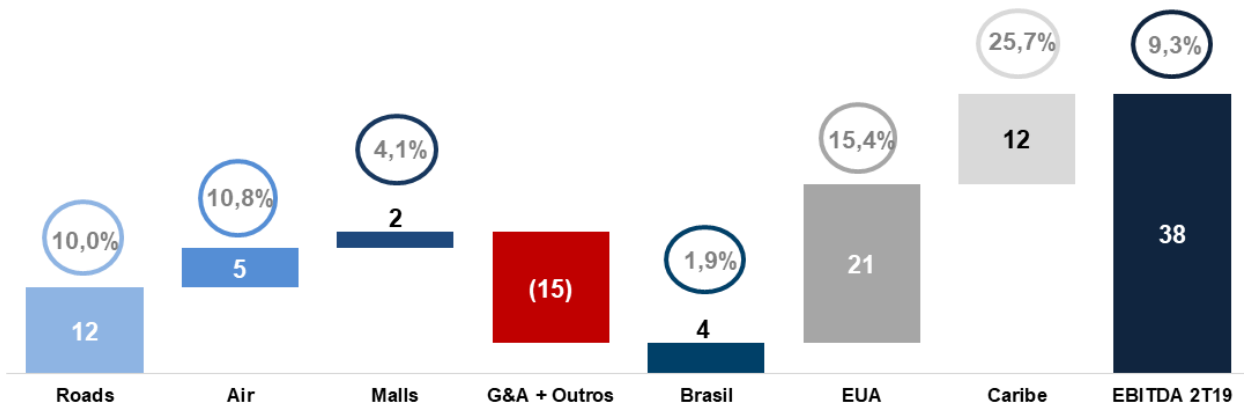
No Brasil, o segmento de Rodovias teve um aumento de 10,7% no 2T19, devido às melhorias no mix de produtos e eventos não-recorrentes (Copa do Mundo e a greve dos caminhoneiros) que impactaram os resultados do 2T18. Vendas nas mesmas lojas do segmento de Aeroportos tiveram queda de 8,8%, impactadas negativamente pela recuperação judicial da Avianca. Vendas nas mesmas lojas do segmento de Shoppings permaneceu estável, com fechamento líquido de 14 lojas de baixo desempenho. Portanto, as vendas nas mesmas lojas consolidadas no Brasil registraram alta de 3,9%.

No 2T19, vendas nas mesmas lojas nos EUA apresentaram aumento de 8,1% em reais, com expansão de 9,3% no setor de Alimentos & Bebidas (Varejo teve queda de 1,8%). Em Dólares Americanos, as vendas nas mesmas lojas apresentaram um pequeno crescimento de 0,1%, sendo que Alimentos & Bebidas apresentaram crescimento de 1,2% e Varejo apresentou uma redução de 9,0%, uma tendência no setor.

O Caribe encerrou o 2T19 com as vendas nas mesmas lojas +0,2% em Reais e -1,5% em moeda constante, pois o desempenho positivo da Colômbia foi compensado pela queda nas vendas no Panamá, especialmente devido a reformas no aeroporto que impactaram o fluxo de clientes em nossas lojas.

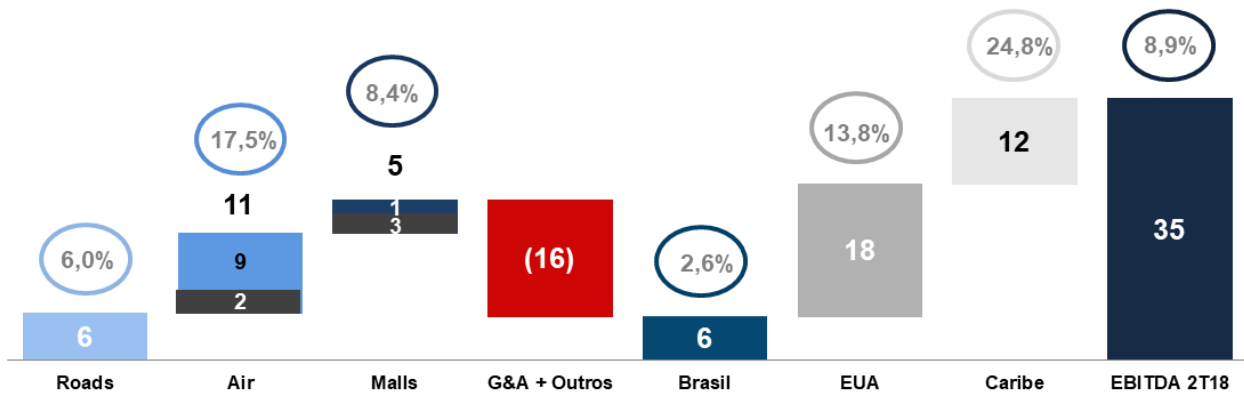
EVOLUÇÃO DO EBITDA

Bridge EBITDA 2T19



○ Margem EBITDA

Bridge EBITDA 2T18



○ Margem EBITDA
■ Crédito de impostos no período

No 2T19, o EBITDA Ajustado da IMC teve um aumento de 6,7%, com expansão de 0,50 p.p. das margens vs 2T18, atingindo R\$ 38 milhões com uma margem de 9,3%.

No Brasil, o resultado operacional alcançou R\$ 4 milhões (com margem de 1,9%), uma queda de 30% em relação ao mesmo período do ano anterior. O segmento de Rodovias cresceu 83% vs. 2T18, totalizando R\$ 12 milhões, com uma margem de 10,0% (+4,0 p.p.), devido ao aumento das vendas nas mesmas lojas beneficiado pelo melhor *mix* de produtos e impacto da Copa do Mundo e da greve dos caminhoneiros no 2T18. O segmento de Aeroporto registrou um resultado operacional de R\$ 5 milhões, queda de 50,4%, principalmente devido à recuperação judicial da Avianca (R\$ 3,7 milhões em receitas no 2T18) e o crédito fiscal de R\$ 2,2 milhões no 2T18. No segmento de Shoppings, apesar das vendas nas mesmas lojas terem permanecido estáveis, nosso resultado operacional teve queda de 54%, totalizando R\$ 2,1 milhões (margem de 4,1%), como resultado do crédito fiscal de R\$ 3,5 milhões no 2T18.

Nos EUA, houve um aumento no resultado operacional, que atingiu R\$ 21 milhões (margem de 15,4%), em relação aos R\$ 18 milhões (margem de 13,8%) no 2T18, devido ao aumento na margem (reflexo dos menores custos com alimentos e mão de obra e despesas com vendas), intensificado pelo impacto positivo da taxa de câmbio.

No Caribe, o resultado operacional totalizou R\$ 11,8 milhões e as margens subiram 0,90 p.p., chegando a 25,7% vs. 24,8% no 2T18.

RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil 2T19	EUA 2T19	Caribe 2T19	Consolidado 2T19	% AV	Brasil 2T18	EUA 2T18	Caribe 2T18	Consolidado 2T18	% AV	% AH
Receita Líquida	216,4	138,7	46,8	401,9	100,0%	220,7	129,5	46,5	396,7	100,0%	1,3%
Restaurantes e Outros	156,4	138,7	46,8	341,9	85,1%	166,2	129,5	46,5	342,2	86,3%	-0,1%
Postos de Combustível	60,0	0,0	0,0	60,0	14,9%	54,5	0,0	0,0	54,5	13,7%	10,1%
Custo de Vendas e Serviços	(171,0)	(79,1)	(21,8)	(272,0)	-67,7%	(170,9)	(74,9)	(21,9)	(267,7)	-67,5%	1,6%
Mão de Obra Direta	(56,1)	(40,9)	(8,3)	(105,3)	-26,2%	(57,6)	(37,1)	(8,9)	(103,7)	-26,1%	1,6%
Refeição	(44,4)	(26,9)	(12,5)	(83,8)	-20,9%	(47,2)	(25,2)	(12,1)	(84,5)	-21,3%	-0,8%
Outros	(13,8)	(7,6)	(0,5)	(21,9)	-5,5%	(13,6)	(7,9)	(0,5)	(22,0)	-5,5%	-0,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	0,0	0,0	(49,3)	-12,3%	(44,9)	0,0	0,0	(44,9)	-11,3%	9,7%
Depreciação e Amortização	(7,5)	(3,7)	(0,5)	(11,6)	-2,9%	(7,6)	(4,7)	(0,4)	(12,6)	-3,2%	-8,1%
Lucro Bruto	45,4	59,6	25,0	129,9	32,3%	49,8	54,6	24,6	129,0	32,5%	0,7%
Despesas Operacionais¹	(53,3)	(42,8)	(15,5)	(111,7)	-27,8%	(56,2)	(42,2)	(15,5)	(113,9)	-28,7%	-2,0%
Vendas e Operacionais	(13,9)	(25,6)	(6,5)	(46,0)	-11,5%	(13,4)	(25,9)	(6,3)	(45,6)	-11,5%	0,9%
Aluguéis de Lojas	(20,1)	(15,2)	(5,3)	(40,6)	-10,1%	(21,1)	(13,3)	(5,1)	(39,5)	-10,0%	2,7%
Pré-Aberturas de Lojas	0,1	(0,0)	(0,1)	(0,0)	0,0%	(1,3)	0,5	(0,2)	(0,9)	-0,2%	-98,1%
Depreciação e Amortização	(4,6)	(0,3)	(2,2)	(7,1)	-1,8%	(4,6)	(0,3)	(2,0)	(6,9)	-1,8%	1,9%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	(0,6)	0,0	(0,6)	-0,2%	0,0	(0,6)	0,0	(0,6)	-0,1%	8,8%
Equivalência Patrimonial	0,0	4,1	0,0	4,1	1,0%	0,0	3,5	0,0	3,5	0,9%	17,1%
Gerais, Administrativas e Outras	(14,9)	(5,2)	(1,4)	(21,4)	-5,3%	(15,8)	(6,2)	(1,9)	(23,9)	-6,0%	-10,3%
(+) Deprec. e Amortização	12,0	4,6	2,7	19,3	4,8%	12,2	5,6	2,3	20,1	5,1%	-4,2%
Resultado Operacional	4,1	21,4	12,1	37,6	9,3%	5,8	17,9	11,5	35,2	8,9%	6,7%
Itens Especiais - Outros				(5,2)	-1,3%				(2,9)	-0,7%	80,1%
EBIT	(7,9)	16,8	9,5	13,1	3,3%	(6,4)	12,4	9,2	12,2	3,1%	
(+) D&A e Baixa de Ativos				19,3	4,8%				20,1	5,1%	-4,2%
EBITDA				32,4	8,1%				32,3	8,2%	0,2%
(+) Itens Especiais				5,2	1,3%				2,9	0,7%	80,1%
EBITDA Ajustado				37,6	9,3%				35,2	8,9%	6,7%

¹Antes de itens especiais;

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – RODOVIAS

(em milhões de R\$)	2T19	% AV	2T18	% AV	% AH	6M19	% AV	6M18	% AV	% AH
Receita Líquida	115,3	100,0%	105,2	100,0%	9,6%	243,7	100,0%	228,8	100,0%	6,5%
Restaurantes e Outros	55,3	48,0%	50,7	48,2%	9,2%	122,7	50,3%	116,0	50,7%	5,7%
Postos de Combustível	60,0	52,0%	54,5	51,8%	10,1%	121,0	49,7%	112,8	49,3%	7,3%
Custo de Vendas e Serviços	(97,5)	-84,5%	(92,2)	-87,7%	5,7%	(200,5)	-82,3%	(193,9)	-84,8%	3,4%
Mão de Obra Direta	(22,1)	-19,2%	(21,9)	-20,8%	1,0%	(46,3)	-19,0%	(45,6)	-19,9%	1,6%
Refeição	(17,1)	-14,8%	(16,7)	-15,9%	2,1%	(37,6)	-15,4%	(37,6)	-16,4%	0,0%
Outros	(5,8)	-5,0%	(5,6)	-5,3%	4,1%	(11,8)	-4,8%	(11,2)	-4,9%	4,9%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	-42,7%	(44,9)	-42,7%	9,7%	(98,4)	-40,4%	(93,3)	-40,8%	5,5%
Depreciação e Amortização	(3,2)	-2,8%	(3,1)	-3,0%	2,3%	(6,4)	-2,6%	(6,2)	-2,7%	2,7%
Lucro Bruto	17,9	15,5%	13,0	12,3%	37,7%	43,2	17,7%	34,9	15,2%	24,1%
Despesas Operacionais¹	(10,3)	-9,0%	(10,6)	-10,1%	-2,5%	(22,2)	-9,1%	(21,6)	-9,5%	2,6%
Vendas e Operacionais	(5,1)	-4,4%	(5,5)	-5,2%	-7,2%	(10,3)	-4,2%	(11,2)	-4,9%	-7,2%
Aluguéis de Lojas	(4,9)	-4,3%	(4,3)	-4,1%	13,4%	(10,3)	-4,2%	(8,9)	-3,9%	16,0%
Pré-Aberturas de Lojas	0,5	0,4%	0,0	0,0%	na	0,1	0,0%	0,0	0,0%	na
Depreciação e Amortização	(0,8)	-0,7%	(0,8)	-0,7%	0,1%	(1,6)	-0,6%	(1,6)	-0,7%	0,4%
(+) Deprec. e Amortização	4,0	3,4%	3,9	3,7%	1,9%	8,0	3,3%	7,8	3,4%	2,2%
Resultado Operacional	11,5	10,0%	6,3	6,0%	83,4%	29,0	11,9%	21,0	9,2%	38,0%
Capex Expansão	2,4	2,1%	8,9	8,5%	-73,3%	3,7	1,5%	12,0	5,2%	-68,9%
Capex Manutenção	2,6	2,2%	0,2	0,2%	1098,0%	3,8	1,6%	0,3	0,1%	1057,3%
Total Capex	4,9	4,3%	9,1	8,7%	-45,7%	7,6	3,1%	12,3	5,4%	-38,7%
Res. Operacional - Capex Manut.²	8,9	77,7%	6,1	96,6%	-18,9%	25,2	86,8%	20,7	98,4%	-11,6%

¹Antes de itens especiais; ²Capex Manut. vs. Res. Op.

O resultado operacional do segmento de Rodovias no Brasil aumentou 83% no 2T19, atingindo R\$ 11,5 milhões, com uma margem de 10,0% (+4,00 p.p.). Os destaques em termos de desempenho no 2T19 foram:

- i. Aumento de 9,6% nas vendas devido ao crescimento de vendas nas mesmas lojas em restaurantes e combustíveis, devido a melhoria do *mix* de produtos e ao impacto da Copa do Mundo e da greve dos caminhoneiros nos resultados do 2T18.
- ii. Desempenho da receita:
 - a. Conseguimos melhorar nosso custo de mão-de-obra em 1,60 p.p. (também devido aos ajustes no quadro de funcionários, que mitigaram parcialmente o repasse da inflação nos salários) e nosso custo de alimentos em 1,10 p.p..
 - b. Mitigamos o aumento de 0,10 p.p. nas despesas com aluguel, devido ao aluguel mínimo pago no ano passado com o efeito da greve dos caminhoneiros e da copa do mundo nas vendas.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	2T19	% AV	2T18	% AV	% AH	6M19	% AV	6M18	% AV	% AH
Receita Líquida	49,2	100,0%	61,4	100,0%	-19,8%	102,1	100,0%	124,0	100,0%	-17,7%
Restaurantes e Outros	49,2	100,0%	61,4	100,0%	-19,8%	102,1	100,0%	124,0	100,0%	-17,7%
Custo de Vendas e Serviços	(34,1)	-69,2%	(40,6)	-66,2%	-16,0%	(69,6)	-68,2%	(82,6)	-66,6%	-15,7%
Mão de Obra Direta	(16,9)	-34,4%	(19,4)	-31,6%	-12,8%	(34,3)	-33,6%	(39,2)	-31,6%	-12,4%
Refeição	(12,1)	-24,6%	(15,4)	-25,1%	-21,4%	(25,0)	-24,5%	(31,9)	-25,7%	-21,5%
Outros	(3,3)	-6,8%	(3,7)	-6,0%	-9,8%	(6,7)	-6,5%	(7,3)	-5,9%	-9,0%
Depreciação e Amortização	(1,7)	-3,5%	(2,1)	-3,4%	-17,9%	(3,6)	-3,5%	(4,2)	-3,4%	-15,1%
Lucro Bruto	15,2	30,8%	20,8	33,8%	-27,1%	32,5	31,8%	41,4	33,4%	-21,5%
Despesas Operacionais¹	(14,9)	-30,3%	(15,6)	-25,4%	-4,1%	(29,9)	-29,3%	(34,1)	-27,5%	-12,2%
Vendas e Operacionais	(4,3)	-8,8%	(3,3)	-5,3%	32,9%	(8,6)	-8,4%	(9,3)	-7,5%	-8,2%
Aluguéis de Lojas	(7,1)	-14,4%	(8,9)	-14,5%	-20,3%	(14,3)	-14,0%	(17,9)	-14,5%	-20,1%
Depreciação e Amortização	(3,4)	-6,9%	(3,5)	-5,6%	-1,6%	(6,9)	-6,8%	(6,8)	-5,5%	0,9%
(+) Deprec. e Amortização	5,1	10,4%	5,5	9,0%	-7,7%	10,5	10,3%	11,1	8,9%	-5,5%
Resultado Operacional	5,3	10,8%	10,7	17,5%	-50,4%	13,0	12,8%	18,4	14,8%	-29,0%
Capex Expansão	1,1	2,3%	1,4	2,3%	-17,2%	2,8	2,7%	1,8	1,4%	57,3%
Capex Manutenção	0,4	0,9%	0,1	0,2%	347,4%	0,8	0,8%	0,1	0,1%	735,2%
Total Capex	1,6	3,2%	1,5	2,4%	6,7%	3,6	3,5%	1,9	1,5%	92,6%
Res. Operacional - Capex Manut.²	4,9	91,8%	10,6	99,1%	-7,3%	12,2	93,8%	18,3	99,5%	-5,7%

¹Antes de itens especiais; ²Capex Manut. vs. Res. Op.

O resultado operacional do segmento de Aeroportos no Brasil totalizou R\$ 5,3 milhões no 2T19 (vs. R\$ 10,7 milhões no 2T18), com uma margem de 10,8% (queda de 6,70 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior).

Apesar do desempenho das vendas nas mesmas lojas (-8,8%), impactado pelo menor volume da Avianca (R\$ 3,7 milhões no 2T18), a receita teve queda de 19,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. O fechamento de 14 lojas e uma base superior a partir do 2T18 (o segmento teve crédito fiscal de R\$ 2,2 milhões no ano passado) foram responsáveis pela nova redução.

Em relação à margem, a pressão de 6,70 p.p. na margem operacional, que chegou a 10,8%, deve-se principalmente à menor diluição de despesas com mão-de-obra (-2,80 p.p.) e repasse de inflação nos salários (impactou vendas e despesas operacionais em -3,50 p.p.).

Resultados nos Aeroportos Brasileiros - Ajustes do Crédito Fiscal no 2T18

R\$ milhões	2T19 (a)	2T18 (b)	Crédito Fiscal	2T18 Ajustado (c)	(a/c)
Receita	49,2	61,4	2,2	59,2	-16,8%
Lucro Bruto	15,2	20,8	2,2	18,6	-18,5%
Margem Bruta	30,8%	33,8%	na	31,4%	-65bps
Resultado Operacional	5,3	10,7	2,2	8,6	-37,8%
Margem Operacional	10,8%	17,5%	na	14,5%	-365bps

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – SHOPPINGS

(em milhões de R\$)	2T19	% AV	2T18	% AV	% AH	6M19	% AV	6M18	% AV	% AH
Receita Líquida	51,8	100,0%	54,1	100,0%	-4,3%	104,0	100,0%	112,5	100,0%	-7,5%
Restaurantes e Outros	51,8	100,0%	54,1	100,0%	-4,3%	104,0	100,0%	112,5	100,0%	-7,5%
Custo de Vendas e Serviços	(39,5)	-76,2%	(38,1)	-70,4%	3,6%	(79,4)	-76,3%	(78,7)	-69,9%	0,8%
Mão de Obra Direta	(17,1)	-33,0%	(16,4)	-30,2%	4,5%	(34,1)	-32,8%	(33,6)	-29,9%	1,3%
Refeição	(15,2)	-29,4%	(15,0)	-27,8%	1,1%	(30,9)	-29,7%	(31,4)	-27,9%	-1,7%
Outros	(4,6)	-8,9%	(4,3)	-8,0%	6,7%	(9,4)	-9,0%	(8,9)	-7,9%	5,2%
Depreciação e Amortização	(2,6)	-4,9%	(2,4)	-4,4%	8,3%	(5,0)	-4,8%	(4,7)	-4,2%	5,1%
Lucro Bruto	12,3	23,8%	16,0	29,6%	-23,1%	24,7	23,7%	33,8	30,1%	-27,0%
Despesas Operacionais¹	(13,2)	-25,4%	(14,2)	-26,3%	-7,5%	(27,0)	-26,0%	(29,9)	-26,5%	-9,5%
Vendas e Operacionais	(4,5)	-8,7%	(4,7)	-8,7%	-3,7%	(8,9)	-8,5%	(10,7)	-9,5%	-17,4%
Aluguéis de Lojas	(8,1)	-15,6%	(7,9)	-14,6%	2,5%	(16,3)	-15,6%	(16,1)	-14,3%	0,9%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,2)	-0,4%	(1,3)	-2,3%	-84,9%	(1,1)	-1,0%	(2,2)	-2,0%	-50,8%
Depreciação e Amortização	(0,4)	-0,7%	(0,4)	-0,8%	-6,8%	(0,8)	-0,8%	(0,8)	-0,7%	0,1%
(+) Deprec. e Amortização	2,9	5,7%	2,8	5,1%	6,1%	5,8	5,6%	5,5	4,9%	4,4%
Resultado Operacional	2,1	4,1%	4,6	8,4%	-53,9%	3,5	3,3%	9,5	8,4%	-63,5%
Capex Expansão	6,0	11,6%	5,3	9,8%	13,1%	12,9	12,4%	10,0	8,9%	28,6%
Capex Manutenção	1,2	2,4%	1,0	1,8%	28,6%	1,7	1,6%	2,4	2,1%	-27,9%
Total Capex	7,2	14,0%	6,3	11,6%	15,5%	14,6	14,0%	12,4	11,0%	17,8%
Res. Operacional - Capex Manut.²	0,9	41,0%	3,6	78,9%	-37,9%	1,8	51,1%	7,1	75,2%	-24,1%

¹Antes de itens especiais; ²Capex Manut. vs. Res. Op. Inc.

O resultado operacional do segmento de Shoppings atingiu R\$ 2,1 milhões, uma redução de 54% em relação ao 2T18, com redução de 4,40 p.p. nas margens, atingindo 4,1% no trimestre.

Apesar do desempenho estável de vendas nas mesmas lojas, a receita teve queda de 4,3%, principalmente devido ao crédito fiscal de R\$ 3,5 milhões que impactou a receita no ano passado, mitigando a melhoria no tráfego em função da Copa do Mundo em 2T18 (a Copa do Mundo reduziu o tráfego em shoppings no ano passado).

Em relação à margem, a pressão de 4,40 p.p. sobre o resultado operacional, que atingiu 4,1%, deve-se principalmente ao desempenho menor em vendas nas mesmas lojas, reduzindo a diluição das despesas com mão-de-obra (-2,77 p.p.) e custos de alimentos (-1,56 p.p.). Lembrando que ambos os custos estão ligados à inflação.

As 14 lojas de baixo desempenho que fechamos no início de Junho devem ter um impacto mais efetivo no desempenho do 3T19.

Resultados nos Shoppings Brasileiros - Ajustes do Crédito Fiscal no 2T18

R\$ milhões	2T19 (a)	2T18 (b)	Crédito Fiscal	2T18 Ajustado (c)	(a/c)
Receita	51,8	54,1	3,5	50,7	2,2%
Lucro Bruto	12,3	16,0	3,5	12,6	-2,0%
Margem Bruta	23,8%	29,6%	na	24,8%	-104bps
Resultado Operacional	2,1	4,6	3,5	1,1	88,2%
Margem Operacional	4,1%	8,4%	na	2,2%	186bps

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	2T19	% AV	2T18	% AV	% AH	6M19	% AV	6M18	% AV	% AH
Receita Líquida	216,4	100,0%	220,7	100,0%	-1,9%	449,9	100,0%	465,3	100,0%	-3,3%
Restaurantes e Outros	156,4	72,3%	166,2	75,3%	-5,9%	328,8	73,1%	352,6	75,8%	-6,7%
Postos de Combustível	60,0	27,7%	54,5	24,7%	10,1%	121,0	26,9%	112,8	24,2%	7,3%
Custo de Vendas e Serviços	(171,0)	-79,0%	(170,9)	-77,4%	0,1%	(349,4)	-77,7%	(355,3)	-76,3%	-1,6%
Mão de Obra Direta	(56,1)	-25,9%	(57,6)	-26,1%	-2,6%	(114,7)	-25,5%	(118,4)	-25,4%	-3,1%
Refeição	(44,4)	-20,5%	(47,2)	-21,4%	-5,9%	(93,6)	-20,8%	(100,9)	-21,7%	-7,3%
Outros	(13,8)	-6,4%	(13,6)	-6,2%	1,2%	(27,8)	-6,2%	(27,5)	-5,9%	1,3%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	-22,8%	(44,9)	-20,4%	9,7%	(98,4)	-21,9%	(93,3)	-20,0%	5,5%
Depreciação e Amortização	(7,5)	-3,4%	(7,6)	-3,4%	-1,4%	(14,9)	-3,3%	(15,2)	-3,3%	-1,5%
Lucro Bruto	45,4	21,0%	49,8	22,6%	-8,9%	100,4	22,3%	110,1	23,7%	-8,7%
Despesas Operacionais¹	(53,3)	-24,6%	(56,2)	-25,5%	-5,2%	(110,4)	-24,5%	(117,9)	-25,3%	-6,3%
Vendas e Operacionais	(13,9)	-6,4%	(13,4)	-6,1%	3,7%	(27,8)	-6,2%	(31,2)	-6,7%	-11,0%
Aluguéis de Lojas	(20,1)	-9,3%	(21,1)	-9,6%	-4,9%	(40,9)	-9,1%	(43,0)	-9,2%	-4,7%
Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,1%	(1,3)	-0,6%	-109,2%	(1,2)	-0,3%	(2,2)	-0,5%	-46,9%
Depreciação e Amortização	(4,6)	-2,1%	(4,6)	-2,1%	-1,7%	(9,3)	-2,1%	(9,2)	-2,0%	0,8%
Gerais, Administrativas e Outros ²	(14,9)	-6,9%	(15,8)	-7,2%	-5,9%	(31,3)	-7,0%	(32,3)	-6,9%	-3,1%
(+) Deprec. e Amortização	12,0	5,6%	12,2	5,5%	-1,5%	24,2	5,4%	24,4	5,3%	-0,8%
Resultado Operacional	4,1	1,9%	5,8	2,6%	-29,5%	14,2	3,2%	16,6	3,6%	-14,2%
Capex Expansão	9,5	4,4%	15,6	7,1%	-39,0%	19,4	4,3%	23,8	5,1%	-18,4%
Capex Manutenção	4,3	2,0%	1,3	0,6%	232,5%	6,3	1,4%	2,8	0,6%	127,8%
Total Capex	13,8	6,4%	16,9	7,6%	-18,4%	25,8	5,7%	26,6	5,7%	-3,1%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	(0,2)	-4,5%	4,5	77,8%	-82,3%	7,9	55,5%	13,8	83,2%	-27,7%

¹Antes de itens especiais; ²Não alocado aos resultados dos segmentos; ³Capex Manut. vs. Res. Op. Inc.

No Brasil, o resultado operacional atingiu R\$ 4,1 milhões, 29,5% menor que no mesmo período do ano anterior, com uma margem de 1,9%, -0,70 p.p. em comparação com o 2T18.

O resultado operacional no Brasil foi de R\$ 216,4 milhões no 2T19, uma queda de 1,9% em relação ao 2T18. A recuperação judicial da Avianca e o fechamento de lojas (14) em nossas operações em aeroportos, além de resultados fracos em shoppings, mitigaram o desempenho positivo no segmento de rodovias.

Em relação à margem, a maior participação das vendas de combustíveis no *mix* consolidado (de 25% para 28% no 2T19) foi um dos fatores responsáveis por pressionar a margem bruta, de 1,60 p.p. para 21,0%, tendo em vista que tem uma margem menor. Em relação às despesas, a maior diluição de locação de lojas, despesas gerais e administrativas e outras despesas foram as principais responsáveis pelo desempenho positivo da diluição de 0,80 p.p, apesar do impacto da operação em aeroportos nas despesas de vendas e operacionais.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	2T19	% AV	2T18	% AV	% AH	6M19	% AV	6M18	% AV	% AH
Receita Líquida	35,4	100,0%	35,7	100,0%	-0,8%	57,1	100,0%	58,6	100,0%	-2,6%
Restaurantes e Outros	35,4	100,0%	35,7	100,0%	-0,8%	57,1	100,0%	58,6	100,0%	-2,6%
Custo de Vendas e Serviços	(20,2)	-57,0%	(20,7)	-58,0%	-2,5%	(34,5)	-60,4%	(36,0)	-61,4%	-4,3%
Mão de Obra Direta	(10,4)	-29,5%	(10,3)	-28,8%	1,5%	(18,1)	-31,7%	(18,2)	-31,1%	-0,9%
Refeição	(6,9)	-19,4%	(7,0)	-19,5%	-1,3%	(11,1)	-19,4%	(11,6)	-19,7%	-4,4%
Outros	(1,9)	-5,5%	(2,2)	-6,1%	-10,3%	(3,3)	-5,7%	(3,7)	-6,3%	-11,5%
Depreciação e Amortização	(0,9)	-2,6%	(1,3)	-3,6%	-27,9%	(2,1)	-3,6%	(2,5)	-4,3%	-17,9%
Lucro Bruto	15,2	43,0%	15,0	42,0%	1,5%	22,6	39,6%	22,6	38,6%	0,0%
Despesas Operacionais¹	(10,9)	-30,8%	(11,7)	-32,7%	-6,5%	(19,2)	-33,6%	(21,1)	-36,0%	-9,1%
Vendas e Operacionais	(6,5)	-18,4%	(7,2)	-20,0%	-8,7%	(11,3)	-19,8%	(12,8)	-21,8%	-11,6%
Aluguéis de Lojas	(3,9)	-11,0%	(3,7)	-10,3%	5,8%	(6,4)	-11,1%	(6,2)	-10,5%	2,9%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	0,0%	0,1	0,4%	-102%	(0,0)	0,0%	(0,3)	-0,6%	-99,0%
Depreciação e Amortização	(0,1)	-0,2%	(0,1)	-0,3%	-13,4%	(0,1)	-0,3%	(0,2)	-0,3%	-18,8%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,2)	-0,4%	(0,2)	-0,4%	0,0%	(0,3)	-0,5%	(0,3)	-0,5%	0,0%
Equivalência Patrimonial	1,1	3,0%	1,0	2,7%	7,8%	1,9	3,3%	1,7	2,9%	10,0%
Gerais, Administrativas e Outras	(1,3)	-3,7%	(1,7)	-4,8%	-23,5%	(2,9)	-5,1%	(3,0)	-5,1%	-2,4%
(+) Deprec. e Amortização	1,2	3,3%	1,5	4,3%	-24,3%	2,5	4,4%	3,0	5,1%	-16,1%
Resultado Operacional	5,5	15,5%	4,9	13,6%	12,3%	6,0	10,4%	4,5	7,7%	31,8%
Capex Expansão	0,2	0,7%	0,4	1,2%	-42,2%	1,3	2,2%	1,2	2,1%	1,7%
Capex Manutenção	0,6	1,8%	0,2	0,7%	160,0%	0,8	1,4%	0,4	0,6%	117,5%
Total Capex	0,9	2,5%	0,7	1,9%	31,9%	2,0	3,6%	1,6	2,7%	27,5%
Res. Operacional - Capex Manutenção²	4,8	88,5%	4,6	95,0%	4,6%	5,2	87,1%	4,2	92,2%	24,5%

¹Antes de itens especiais; ²Capex Manut. vs. Res. Op. Inc.

A operação dos Estados Unidos é composta principalmente pela Margaritaville e atualmente conta com 22 restaurantes. Os comentários abaixo (assim como a tabela acima) estão expressos em moeda local (US\$) para explicar melhor o resultado da região, eliminando os impactos da variação cambial. É importante salientar que os restaurantes nos EUA estão localizados principalmente em “destinos de verão” e, portanto, a maior parte da sua lucratividade está concentrada no fim do segundo trimestre e no terceiro trimestre.

No 2T19, vendas nas mesmas lojas tiveram um crescimento de 0,1%, com o segmento de alimentos chegando a 1,2% e o de varejo apresentando uma queda de 9,0%, corroborando com uma visão setorial de queda em lojas de mercadorias. O fechamento da loja em dezembro de 2018 (Mohegan Sun) foi o principal responsável pelo declínio na receita de lojas.

O resultado operacional aumentou para US\$ 5,5 milhões, contra US\$ 4,9 milhões, com uma margem operacional de 15,5% (+1,80 p.p. vs. 2T18), devido à nossa engenharia de cardápio que mitigou o aumento nos custos de mão de obra e controle de despesas.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	2T19	% AV	2T18	% AV	% AH	2T19 ²	% AV ²	% AH ²	6M19	% AV	6M18	% AV	% AH	6M19 ²	% AV ²	% AH ²
Receita Líquida	46,8	100,0%	46,5	100,0%	0,7%	46,0	100,0%	-1,0%	93,6	100,0%	90,1	100,0%	3,9%	88,1	100,0%	-2,2%
Restaurantes e Outros	46,8	100,0%	46,5	100,0%	0,7%	46,0	100,0%	-1,0%	93,6	100,0%	90,1	100,0%	3,9%	88,1	100,0%	-2,2%
Custo de Vendas e Serviços	(21,8)	-46,7%	(21,9)	-47,0%	-0,1%	(21,7)	-47,2%	-0,6%	(43,8)	-46,7%	(42,2)	-46,9%	3,7%	(41,7)	-47,3%	-1,3%
Mão de Obra Direta	(8,3)	-17,8%	(8,9)	-19,1%	-6,4%	(8,3)	-18,0%	-6,5%	(16,8)	-17,9%	(17,1)	-19,0%	-2,1%	(16,0)	-18,2%	-6,4%
Refeição	(12,5)	-26,8%	(12,1)	-26,0%	3,7%	(12,4)	-26,9%	2,6%	(25,0)	-26,7%	(23,4)	-25,9%	6,9%	(23,7)	-26,9%	1,3%
Outros	(0,5)	-1,1%	(0,5)	-1,1%	0,5%	(0,6)	-1,2%	5,4%	(1,1)	-1,2%	(1,0)	-1,1%	12,1%	(1,1)	-1,2%	11,6%
Depreciação e Amortização	(0,5)	-1,0%	(0,4)	-0,8%	25,7%	(0,5)	-1,0%	26,3%	(0,9)	-1,0%	(0,7)	-0,8%	25,6%	(0,9)	-1,0%	20,8%
Lucro Bruto	25,0	53,3%	24,6	53,0%	1,4%	24,3	52,8%	-1,3%	49,9	53,3%	47,9	53,1%	4,2%	46,4	52,7%	-3,0%
Despesas Operacionais¹	(15,5)	-33,1%	(15,5)	-33,2%	0,4%	(15,1)	-32,9%	-2,1%	(31,8)	-34,0%	(29,7)	-33,0%	7,1%	(29,8)	-33,8%	0,4%
Vendas e Operacionais	(6,5)	-13,9%	(6,3)	-13,6%	3,0%	(6,4)	-14,0%	2,0%	(12,8)	-13,6%	(11,8)	-13,2%	7,9%	(12,1)	-13,8%	2,3%
Aluguéis de Lojas	(5,3)	-11,3%	(5,1)	-11,0%	4,1%	(5,1)	-11,0%	-1,0%	(10,6)	-11,4%	(9,8)	-10,9%	8,6%	(9,7)	-11,1%	-0,5%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	-0,3%	(0,2)	-0,3%	-19,7%	(0,1)	-0,2%	-29,8%	(0,2)	-0,3%	(0,2)	-0,2%	60,2%	(0,2)	-0,2%	38,6%
Depreciação e Amortização	(2,2)	-4,7%	(2,0)	-4,2%	11,7%	(2,2)	-4,7%	10,6%	(4,4)	-4,7%	(4,0)	-4,4%	11,6%	(4,2)	-4,8%	6,0%
Gerais e Administrativas	(1,4)	-2,9%	(1,9)	-4,1%	-28,4%	(1,4)	-3,0%	-28,9%	(3,7)	-4,0%	(3,9)	-4,4%	-5,4%	(3,5)	-4,0%	-10,5%
(+) Gerais, Administrativas e Outras	2,7	5,7%	2,3	5,0%	13,9%	2,7	5,8%	13,1%	5,3	5,7%	4,7	5,2%	13,8%	5,1	5,8%	8,3%
EBITDA	12,1	25,9%	11,5	24,8%	5,5%	11,8	25,7%	2,7%	23,4	25,0%	22,9	25,4%	2,3%	21,7	24,7%	-5,0%
Margem EBITDA (%)	25,9%		24,8%		1,2 p.p.	25,7%		0,9 p.p.	25,0%		25,4%		-0,4 p.p.	24,7%		-0,7 p.p.
Resultado Operacional	12,1	25,9%	11,5	24,8%	5,5%	11,8	25,7%	2,7%	23,4	25,0%	22,9	25,4%	2,3%	21,7	24,7%	-5,0%
Capex Expansão	0,0	0,0%	0,2	0,5%	-94,0%	0,0	0,0%	-94,1%	0,3	0,3%	4,6	5,1%	-94,5%	0,2	0,3%	-94,8%
Capex Manutenção	1,5	3,2%	0,4	0,8%	314,1%	1,5	3,2%	307,1%	1,6	1,7%	0,7	0,8%	116,7%	1,5	1,7%	104,0%
Total Capex	1,5	3,2%	0,6	1,2%	159,8%	1,5	3,2%	155,5%	1,9	2,0%	5,4	6,0%	-65,2%	1,8	2,0%	-67,2%
Res. Operacional - Capex Manutenção³	10,6	87,7%	11,1	96,9%	-4,5%	10,3	87,6%	-7,2%	21,8	93,1%	22,1	96,7%	-1,5%	20,2	93,0%	-8,6%

¹Antes de itens especiais; ² Em moeda constante a partir do ano anterior; ³Capex Manut. vs. Res. Op.

As informações na tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 2T18 para converter os resultados do 2T19), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo referem-se aos números do 2T19 em moeda constante.

A receita líquida atingiu R\$ 46,0 milhões, uma queda de 1,0% em relação ao 2T18, como resultado de um desempenho mais fraco das vendas nas mesmas lojas no Panamá (em aeroportos, principalmente devido às reformas que afetaram o fluxo de clientes em nossos restaurantes, e em shoppings), o que mitigou o desempenho positivo na Colômbia (principalmente em catering e restaurantes nos aeroportos).

A operação do Caribe ainda mantém a margem em um nível elevado de 25,7% (contra 24,8% no 2T18). A maior eficiência no custo de mão de obra (+1,10 p.p.) e despesas gerais e administrativas menores (+0,40 p.p.), apesar da menor diluição dos custos com alimentos (-0,90 p.p.) e desalavancagem de despesas operacionais, principalmente vendas e operacionais (-0,40 p.p.).

Consequentemente, o resultado operacional atingiu R\$ 11,8 milhões no 2T19, um aumento de 2,7% em relação ao 2T18, com uma margem operacional de 25,7%.

P&L CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	2T19	% AV	2T18	% AV	% AH	2T19 ¹	% AV ²	% AH ³	6M19	% AV	6M18	% AV	% AH	6M19 ³	% AV ³	% AH ³
Receita Líquida	401,9	100,0%	396,7	100,0%	1,3%	390,9	100,0%	-1,5%	764,3	100,0%	759,5	100,0%	0,6%	737,0	100,0%	-3,0%
Restaurantes e Outros	341,9	85,1%	342,2	86,3%	-0,1%	330,9	84,6%	-3,3%	643,2	84,2%	646,7	85,2%	-0,5%	616,0	83,6%	-4,8%
Postos de Combustível	60,0	14,9%	54,5	13,7%	10,1%	60,0	15,4%	10,1%	121,0	15,8%	112,8	14,8%	7,3%	121,0	16,4%	7,3%
Brasil	216,4	53,8%	220,7	55,6%	-1,9%	216,4	55,4%	-1,9%	449,9	58,9%	465,3	61,3%	-3,3%	449,9	61,0%	-3,3%
EUA	138,7	34,5%	129,5	32,6%	7,1%	128,4	32,9%	-0,8%	220,8	28,9%	204,1	26,9%	8,2%	199,0	27,0%	-2,5%
Caribe	46,8	11,6%	46,5	11,7%	0,7%	46,0	11,8%	-1,0%	93,6	12,3%	90,1	11,9%	3,9%	88,1	12,0%	-2,2%
Custo de Vendas e Serviços	(272,0)	-67,7%	(267,7)	-67,5%	1,6%	(265,9)	-68,0%	-0,7%	(526,3)	-68,9%	(522,1)	-68,7%	0,8%	(510,6)	-69,3%	-2,2%
Mão de Obra Direta	(105,3)	-26,2%	(103,7)	-26,1%	1,6%	(102,2)	-26,1%	-1,4%	(201,3)	-26,3%	(198,6)	-26,1%	1,4%	(193,3)	-26,2%	-2,6%
Refeição	(83,8)	-20,9%	(84,5)	-21,3%	-0,8%	(81,7)	-20,9%	-3,3%	(161,3)	-21,1%	(164,5)	-21,7%	-2,0%	(155,8)	-21,1%	-5,3%
Outros	(21,9)	-5,5%	(22,0)	-5,5%	-0,4%	(21,4)	-5,5%	-2,9%	(41,5)	-5,4%	(41,2)	-5,4%	0,7%	(40,2)	-5,5%	-2,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	-12,3%	(44,9)	-11,3%	9,7%	(49,3)	-12,6%	9,7%	(98,4)	-12,9%	(93,3)	-12,3%	5,5%	(98,4)	-13,3%	5,5%
Depreciação e Amortização	(11,6)	-2,9%	(12,6)	-3,2%	-8,1%	(11,3)	-2,9%	-10,4%	(23,8)	-3,1%	(24,5)	-3,2%	-3,1%	(22,8)	-3,1%	-6,8%
Lucro Bruto	129,9	32,3%	129,0	32,5%	0,7%	125,0	32,0%	-3,1%	238,0	31,1%	237,4	31,3%	0,3%	226,4	30,7%	-4,6%
Margem Bruta (%)	32,3%		32,5%		-0,2p.p.	32,0%	-0,5p.p.	-0,5p.p.	31,1%		31,3%		-0,1p.p.	30,7%	-0,5p.p.	-0,5p.p.
Despesas Operacionais	(111,6)	-27,8%	(113,9)	-28,7%	-2,0%	(107,9)	-27,6%	-5,3%	(216,2)	-28,3%	(220,4)	-29,0%	-1,9%	(206,4)	-28,0%	-6,3%
Vendas e Operacionais	(46,0)	-11,5%	(45,6)	-11,5%	0,9%	(44,0)	-11,3%	-3,6%	(84,2)	-11,0%	(87,3)	-11,5%	-3,5%	(79,1)	-10,7%	-9,4%
Aluguéis de Lojas	(83,8)	-20,9%	(84,5)	-21,3%	-0,8%	(81,7)	-20,9%	-3,3%	(161,3)	-21,1%	(164,5)	-21,7%	-2,0%	(155,8)	-21,1%	-5,3%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	0,0%	(0,9)	-0,2%	-98,1%	(0,0)	0,0%	-99,9%	(1,4)	-0,2%	(3,4)	-0,5%	-58,3%	(1,4)	-0,2%	-59,3%
Depreciação e Amortização	(7,1)	-1,8%	(6,9)	-1,8%	1,7%	(7,0)	-1,8%	1,0%	(14,2)	-1,9%	(13,8)	-1,8%	3,1%	(13,9)	-1,9%	1,0%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,6)	-0,2%	(0,6)	-0,1%	8,8%	(0,6)	-0,1%	0,0%	(1,2)	-0,2%	(1,1)	-0,1%	12,3%	(1,1)	-0,1%	0,0%
Equivalência Patrimonial	4,1	1,0%	3,5	0,9%	17,1%	3,8	1,0%	8,0%	7,2	0,9%	5,9	0,8%	22,8%	6,5	0,9%	9,9%
Gerais, Administrativas e Outras	(21,4)	-5,3%	(23,9)	-6,0%	-10,3%	(20,9)	-5,3%	-12,5%	(46,2)	-6,0%	(46,5)	-6,1%	-0,7%	(44,6)	-6,1%	-4,1%
Itens Especiais - Outros	(5,2)		(2,9)		80,1%	(5,2)		80,1%	(7,2)		(5,4)		33,3%	(7,2)		33,3%
EBIT	13,1	3,3%	12,2	3,1%	7,6%	12,0	3,1%	-2,0%	14,6	1,9%	11,5	1,5%	26,5%	12,7	1,7%	10,4%
(+) D&A e Baixa de Ativos	19,3	4,8%	20,1	5,1%	-4,3%	18,9	4,8%	-6,2%	39,2	5,1%	39,4	5,2%	-0,5%	37,8	5,1%	-3,9%
EBITDA	32,4	8,1%	32,3	8,2%	0,2%	30,9	7,9%	-4,6%	53,8	7,0%	50,9	6,7%	5,6%	50,6	6,9%	-0,6%
Margem EBITDA (%)	8,1%		8,2%		-0,1p.p.	7,9%		-0,3p.p.	7,0%		6,7%		0,3p.p.	6,9%		-42,3p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	5,2	1,3%	2,9	0,7%	-	5,2	1,3%	-	7,2	0,9%	5,4	0,7%	33,3%	7,2	1,0%	33,3%
EBITDA Ajustado¹	37,6	9,3%	35,2	8,9%	6,7%	36,0	9,2%	2,3%	61,0	8,0%	56,3	7,4%	8,3%	57,8	7,8%	2,6%
Margem EBITDA Ajustada (%)	9,3%		8,9%		0,5p.p.	9,2%		0,3p.p.	8,0%		7,4%		0,6p.p.	7,8%		0,4p.p.

¹Antes de itens especiais; ² Não alocado aos resultados de segmentos e países; ³Em moeda constante frente ao mesmo período do ano anterior.

A receita líquida totalizou R\$ 401,9 milhões no 2T19, +1,3% em relação ao 2T18. O desempenho positivo consolidado das vendas nas mesmas lojas foi mitigado pelo impacto negativo do fechamento líquido de 27 restaurantes, conforme demonstrado na seção “Número de lojas”. Também destacamos os créditos fiscais do ano passado no Brasil no total de R\$ 5,6 milhões que ajudaram a aumentar a base de comparação.

O custo dos alimentos totalizou R\$ 83,8 milhões no 2T19, ou R\$ 81,7 milhões em moeda constante, comparado aos R\$ 84,5 milhões no 2T18, representando uma melhoria de 0,40 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior (como porcentagem das vendas).

O custo da mão de obra direta totalizou R\$ 105,3 milhões, ou R\$ 102,2 milhões em moeda constante, comparado aos R\$ 103,7 milhões no 2T18, representando uma queda de 0,10 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior (como porcentagem das vendas).

O custo do combustível totalizou R\$ 49,3 milhões, um aumento de 9,7% em relação ao 2T18.

As despesas de vendas e operacionais foram de R\$ 46,0 milhões, ou R\$ 44,0 milhões em moeda constante, comparadas aos R\$ 45,6 milhões no 2T18.

As despesas com aluguel totalizaram R\$ 40,6 milhões, ou R\$ 39,2 milhões em moeda constante, comparadas aos R\$ 39,5 milhões no 2T18, principalmente devido à redução líquida de 27 restaurantes no ano.

As despesas gerais e administrativas e as despesas da holding atingiram R\$ 21,4 milhões, ou R\$ 20,9 milhões em moeda constante, comparadas aos R\$ 23,9 milhões no 2T18.

No geral, no 2T19, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 37,6 milhões, um aumento de 7% em relação ao 2T18, e a margem foi de 9,3%, 0,40 p.p. maior que a margem do 2T18.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

(em milhões de R\$)	2T19	2T18	AH (%)	6M19	6M18	AH (%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	3,5	2,6	36,6%	(1,3)	(3,8)	-66,4%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	3,3	6,8	-51,2%	3,1	12,0	-73,9%
(+) Resultado Financeiro	6,3	2,8	122,3%	12,7	3,3	280,6%
(+) D&A e Baixa de Ativos	18,7	19,6	-4,6%	38,0	38,3	-0,9%
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,6	0,6	8,8%	1,2	1,1	12,3%
EBITDA	32,4	32,3	0,2%	53,8	50,9	5,6%
(+) Despesas com Itens Especiais	5,2	2,9	80,1%	7,2	5,4	33,3%
EBITDA Ajustado	37,6	35,2	6,7%	61,0	56,3	8,3%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>8,1%</i>	<i>8,2%</i>		<i>7,0%</i>	<i>6,7%</i>	
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>9,3%</i>	<i>8,9%</i>		<i>8,0%</i>	<i>7,4%</i>	

O EBITDA ajustado atingiu R\$ 37,6 milhões no 2T19, um aumento de 6,7% em relação ao 2T18, com uma margem de 9,3%, contra 8,9% no 2T18. Os itens especiais referem-se ao provisionamento do plano de compra de ações e despesas com M&A.

RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A IMC teve uma despesa financeira líquida de R\$ 6,3 milhões, contra R\$ 2,8 milhões no 2T18, como resultado da emissão de debêntures durante o 1T19.

O imposto de renda (corrente e diferido) totalizou R\$ 3,3 milhões, contra R\$ 6,8 milhões no 2T18.

Consequentemente, tivemos um lucro líquido de R\$ 3,5 milhões, contra R\$ 2,6 milhões no 2T18.

INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA

Reconciliação do EBITDA ao FCO (em milhões de R\$)	2T19	2T18	Var. (%)	6M19	6M18	Var. (%)
EBITDA Ajustado	37,6	35,2	6,7%	61,0	56,3	8,3%
Itens Especiais	(5,2)	(2,9)		(7,2)	(5,4)	
(+/-) Capital de Giro e outros itens não caixa	(4,4)	(14,9)		(22,0)	(25,7)	
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	28,0	17,4	60,7%	31,7	25,2	26,0%
(-) Impostos Pagos	(0,2)	(0,8)		(4,7)	(2,4)	
(-) Capex Manutenção	(8,2)	(3,7)		(11,0)	(6,7)	
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	19,6	12,9	51,9%	16,0	16,1	-0,7%
Caixa Líquido Operacional/EBITDA Ajustado	52,2%	36,7%	15,5 p.p.	26,2%	28,6%	-2,4 p.p.

O fluxo de caixa operacional no 2T19 atingiu R\$ 19,6 milhões (contra R\$ 12,9 milhões no 2T18), impactado principalmente pelas menores necessidades de capital de giro no 2T19 vs. o ano passado com a conversão de créditos fiscais em caixa e menor desembolso de contingências. O Capex maior se deve principalmente à construção da Cozinha Central, melhorias e reformas nas nossas operações nas Rodovias no Brasil e nos EUA.

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

(em milhões de R\$)	2T19	2T18	AH (%)	6M19	6M18	AH (%)
Adições de Imobilizado	(20,6)	(21,0)	-2,0%	(36,5)	(35,5)	2,8%
Adições a Ativos Intangíveis	(0,9)	(0,5)	81,5%	(2,1)	(4,8)	-56,7%
(=) Total Investido (CAPEX)	(21,5)	(21,5)	-0,1%	(38,6)	(40,3)	-4,2%
Pagamento de Aquisições	(1,6)	(1,6)	0,6%	(3,1)	(3,6)	-14,9%
Dividendos Recebidos	3,4	3,1	9,8%	5,6	5,0	12,9%
Outros*	0,0	0,0	-	3,7	1,3	179,4%
Total de Investimentos	(19,7)	(20,0)	-1,5%	(32,3)	(37,5)	-14,0%

CAPEX (em milhões de R\$)	2T19	2T18	AH (%)	2019	2018	AH (%)
Expansão						
Operações do Brasil	9,5	15,6	-39,0%	19,4	23,8	-18,4%
Brasil - Air	1,1	1,4	-17,2%	2,8	1,8	57,3%
Brasil - Roads	2,4	8,9	-73,3%	3,7	12,0	-68,9%
Brasil - Malls	6,0	5,3	13,1%	12,9	10,0	28,6%
Operações dos EUA	0,9	1,5	-37,6%	4,9	4,3	13,0%
Operações do Caribe	0,0	0,2	-94,0%	0,3	4,6	-94,5%
Corporativo	2,7	0,5	411,8%	2,9	0,8	244,2%
Total de Investimentos em Expansão	13,2	17,9	-26,1%	27,4	33,6	-18,3%

Manutenção						
Operações do Brasil	4,3	1,3	232,5%	6,3	2,8	127,8%
Brasil - Air	0,4	0,1	347,4%	0,8	0,1	735,2%
Brasil - Roads	2,6	0,2	1098,0%	3,8	0,3	1057,3%
Brasil - Malls	1,2	1,0	28,6%	1,7	2,4	-27,9%
Operações dos EUA	2,5	0,9	180,8%	3,0	1,2	141,6%
Operações do Caribe	1,5	0,4	314,1%	1,6	0,7	116,7%
Corporativo	0,0	1,2	-100,0%	0,1	1,9	-94,9%
Total de Investimentos em Manutenção	8,2	3,7	123,0%	11,0	6,7	64,9%
Total de Investimentos em Capex	21,4	21,5	-0,6%	38,5	40,3	-4,5%

*Outros está relacionado ao caixa recebido pela venda das operações no México, Porto Rico e República Dominicana.

O CAPEX no 2T19 foi impactado principalmente pela abertura de lojas nos Estados Unidos, pela reforma das lojas do Frango Assado (Rodovias) e lojas no Hospital Albert Einstein (Shoppings), incluindo o aumento da capacidade das lojas.

DÍVIDA LÍQUIDA

R\$ million	2Q19	2Q18
Debt	373.1	169.5
Financing of past acquisitions	33.3	36.4
Total Debt	406.4	205.9
(-) Cash	(226.1)	(183.6)
Net Debt	180.3	22.3

A dívida líquida no final do 2T19 foi de R\$ 180,3 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

(final do período)	2T19	2T18	A/A	
			Var. (%)	Var. (#)
Brasil	129	157	-17,8%	-28
Aeroportos	29	43	-32,6%	-14
Rodovias	25	25	0,0%	0
Shopping Malls	75	89	-15,7%	-14
Estados Unidos	22	22	0,0%	0
Caribe	44	43	2,3%	1
Total Número de Lojas	195	222	-12,2%	-27

No final do 2T19, a Companhia possuía 195 lojas, uma redução líquida de 27 lojas em relação ao 2T18, devido ao fechamento de unidades ineficientes em nosso segmento de Shoppings e à renegociação de contratos com o Aeroporto de Guarulhos em nosso segmento de Aeroportos.

No final de Junho, a Companhia tomou a decisão de rever sua base de lojas e simplificou a forma como são reportadas. Sendo assim, ajustamos nossa base de lojas sem qualquer impacto nas receitas e listamos abaixo os números históricos ajustados.

(final do período)	1T17	2T17	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19
Brasil	184	177	175	167	162	157	149	147	145	129
Aeroportos	57	52	51	47	47	43	32	31	31	29
Rodovias	26	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Shopping Malls	101	100	99	95	90	89	92	91	89	75
Estados Unidos	20	19	20	20	22	22	22	22	22	22
Caribe	48	46	46	44	43	43	42	43	43	44
Total Número de Lojas	252	242	241	231	227	222	213	212	210	195

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA

(em milhares de R\$)	2T19	2T18	2019	2018
RECEITA LÍQUIDA	401.900	396.673	764.292	759.494
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(271.971)	(267.675)	(526.257)	(522.124)
LUCRO BRUTO	129.929	128.998	238.035	237.370
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas de vendas e operacionais	(86.620)	(85.128)	(160.371)	(161.486)
Despesas gerais e administrativas	(28.214)	(27.162)	(53.606)	(53.221)
Depreciação e amortização	(7.062)	(6.945)	(14.210)	(13.787)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.600	(503)	(1.275)	(2.151)
Resultado de equivalência patrimonial	3.501	2.950	6.020	4.812
Resultado financeiro, líquido	(6.292)	(2.830)	(12.738)	(3.347)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	6.842	9.380	1.855	8.190
Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.315)	(6.798)	(3.146)	(12.034)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	3.527	2.582	(1.291)	(3.844)

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2T19	2018
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	226.096	268.561
Contas a receber	77.112	78.907
Estoques	35.912	37.742
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	14	53
Outros ativos e adiantamentos	75.959	73.042
Total do ativo circulante	415.093	458.305
NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.727	9.863
Instrumento financeiro derivativo	4	40
Outros ativos	55.508	57.257
Imobilizado	267.316	259.399
Intangível	842.086	853.618
Total do ativo não circulante	1.174.641	1.180.177
TOTAL DO ATIVO	1.589.734	1.638.482
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Contas a pagar	64.730	80.980
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	51.199	196.123
Salários e encargos sociais	51.348	55.676
Outros passivos circulantes	43.164	43.575
Total do passivo circulante	210.441	376.354
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	355.222	138.295
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	12.799	12.900
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	71.893	71.575
Outros passivos	20.901	24.140
Total do passivo não circulante	460.815	246.910
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital e reservas de capital	890.756	983.182
Lucros (Prejuízo) Acumulados	7.523	8.814
Outros resultados abrangentes	20.199	23.222
Total do Patrimônio Líquido	918.478	1.015.218
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.589.734	1.638.482

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

(em milhares de R\$)	2T19	2T18	6M19	6M18
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo líquido do trimestre	3.527	2.582	(1.291)	(3.844)
Depreciação e amortização	18.657	19.566	37.970	38.298
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)	(1.796)	(1.913)	(1.877)	(3.526)
Amortização de investimento em joint venture	611	562	1.200	1.069
Resultado de equivalência patrimonial	(4.112)	(3.512)	(7.220)	(5.881)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2.468	1.942	3.918	3.970
Imposto de renda e contribuição social	3.315	6.798	3.146	12.034
Juros sobre financiamentos	8.123	3.330	14.741	6.249
Resultado de variação cambial	(246)	1.525	(270)	1.980
Baixa de ativos	2.994	1.058	3.136	3.043
Receita diferida, Rebates apropriado	(974)	-	(2.170)	-
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	1.404	2.620	2.004	4.995
Provisões diversas e outros	(2.794)	(6.105)	343	(11.970)
Variação nos ativos e passivos operacionais	(3.161)	(11.024)	(21.903)	(21.229)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	28.016	17.429	31.727	25.188
Imposto de renda e contribuição social pagos	(201)	(837)	(4.698)	(2.386)
Juros pagos	(4.732)	(2.974)	(9.790)	(5.122)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	23.083	13.618	17.239	17.680
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	(1.560)	(1.551)	(3.060)	(3.597)
Dividendos recebidos	3.421	3.115	5.649	5.002
Recebimento na alienação de operação descontinuada	-	-	3.694	1.322
Adições a ativos intangíveis	(920)	(507)	(2.066)	(4.766)
Adições de imobilizado	(20.602)	(21.027)	(36.506)	(35.504)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(19.661)	(19.970)	(32.289)	(37.543)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Aumento de Capital (Redução)	-	-	(100.000)	-
Ações em Tesouraria Vendidas	2.425	210	5.569	449
Novos empréstimos	-	-	238.710	-
Amortização de empréstimos	(8.770)	(16.737)	(168.622)	(24.190)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(8.220)	(17.398)	(26.218)	(24.612)
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.109)	10.498	(1.197)	12.309
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(5.907)	(13.252)	(42.465)	(32.166)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	232.003	164.674	268.561	183.588
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	226.096	151.422	226.096	151.422

ANEXO - 2T19 e 6M19 Resultados sob IFRS 16

(em R\$ milhões)	Brasil		EUA		Caribe		Consolidado	
	2T19	% AV	2T19	% AV	2T19	% AV	2T19	% AV
Receita Líquida	216,4	100,0%	138,7	100,0%	46,8	100,0%	401,9	100,0%
Restaurantes e Outros	156,4	72,3%	138,7	100,0%	46,8	100,0%	341,9	85,1%
Postos de Combustível	60,0	27,7%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	60,0	14,9%
Custo de Vendas e Serviços	(170,9)	-79,0%	(79,1)	-57,0%	(21,8)	-46,6%	(271,8)	-67,6%
Mão de Obra Direta	(56,1)	-25,9%	(40,9)	-29,5%	(8,3)	-17,8%	(105,3)	-26,2%
Refeição	(44,4)	-20,5%	(26,9)	-19,4%	(12,5)	-26,8%	(83,8)	-20,9%
Outros	(13,3)	-6,2%	(7,6)	-5,5%	(0,2)	-0,5%	(21,2)	-5,3%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	-22,8%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	(49,3)	-12,3%
Depreciação e Amortização	(7,8)	-3,6%	(3,7)	-2,6%	(0,7)	-1,6%	(12,2)	-3,0%
Lucro Bruto	45,5	21,0%	59,6	43,0%	25,0	53,4%	130,1	32,4%
Despesas Operacionais¹	(49,8)	-23,0%	(42,4)	-30,6%	(14,9)	-31,9%	(107,1)	-26,7%
Vendas e Operacionais	(13,9)	-6,4%	(25,6)	-18,5%	(6,5)	-13,9%	(46,0)	-11,5%
Aluguéis de Lojas	(8,2)	-3,8%	(10,9)	-7,9%	(1,4)	-3,0%	(20,5)	-5,1%
Pré-Aberturas de Lojas	0,5	0,2%	(0,0)	0,0%	(0,1)	-0,3%	0,4	0,1%
Depreciação e Amortização	(14,2)	-6,5%	(4,4)	-3,1%	(5,5)	-11,8%	(24,0)	-6,0%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	(0,6)	-0,4%	0,0	0,0%	(0,6)	-0,2%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	4,1	3,0%	0,0	0,0%	4,1	1,0%
Outras receitas (despesas)	1,2	0,5%	0,2	0,1%	0,3	0,7%	1,7	0,4%
Gerais e Administrativas	(13,2)	-6,1%	(5,0)	-3,6%	(1,7)	-3,7%	(19,9)	-5,0%
Corporativas (Holding) ²	(2,1)	-1,0%	(0,2)	-0,1%	0,0	0,0%	(2,3)	-0,6%
(+) Depreciação & Amortização	21,9	10,1%	8,6	6,2%	6,3	13,4%	36,8	9,2%
Resultado Operacional	17,6	8,1%	25,8	18,6%	16,3	34,9%	59,8	14,9%
Itens Especiais - Outros							(5,2)	-1,3%
EBIT	(9,5)	-0,9%	17,2	-3,7%	10,1	18,3%	17,8	4,4%
(+) D&A e Baixa de Ativos							36,8	9,2%
EBITDA							54,6	13,6%
(+) Itens Especiais							5,2	1,3%
EBITDA Ajustado							59,8	14,9%

¹Antes de itens especiais; ²Não alocado aos segmentos

(em R\$ milhões)	Brasil		EUA		Caribe		Consolidado	
	6M19	% AV	6M19	% AV	6M19	% AV	6M19	% AV
Receita Líquida	449,9	100,0%	220,8	100,0%	93,6	100,0%	764,3	100,0%
Restaurantes e Outros	449,9	207,9%	220,8	159,2%	93,6	200,0%	764,3	190,2%
Custo de Vendas e Serviços	(349,2)	-161,3%	(132,9)	-95,8%	(43,7)	-93,3%	(525,8)	-130,8%
Mão de Obra Direta	(114,7)	-53,0%	(69,8)	-50,3%	(16,8)	-35,8%	(201,3)	-50,1%
Refeição	(93,6)	-43,2%	(42,8)	-30,9%	(25,0)	-53,3%	(161,3)	-40,1%
Outros	(26,9)	-12,4%	(12,5)	-9,0%	(0,5)	-1,0%	(39,9)	-9,9%
Combustível e Acessórios de Veículos	(98,4)	-45,5%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	(98,4)	-24,5%
Depreciação e Amortização	(15,6)	-7,2%	(7,9)	-5,7%	(1,5)	-3,1%	(24,9)	-6,2%
Lucro Bruto	100,7	46,5%	87,9	63,4%	50,0	106,7%	238,5	59,4%
Despesas Operacionais¹	(103,2)	-47,7%	(73,3)	-52,9%	(30,8)	-65,9%	(207,3)	-51,6%
Vendas e Operacionais	(27,8)	-12,8%	(43,7)	-31,5%	(12,8)	-27,3%	(84,2)	-21,0%
Aluguéis de Lojas	(17,0)	-7,8%	(16,3)	-11,7%	(3,0)	-6,5%	(36,3)	-9,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,2)	-0,1%	(0,0)	0,0%	(0,2)	-0,5%	(0,4)	-0,1%
Depreciação e Amortização	(28,5)	-13,2%	(8,4)	-6,0%	(10,9)	-23,4%	(47,8)	-11,9%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	(1,2)	-0,9%	0,0	0,0%	(1,2)	-0,3%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	7,2	5,2%	0,0	0,0%	7,2	1,8%
Outras receitas (despesas)	0,3	0,2%	0,0	0,0%	0,7	1,4%	1,0	0,2%
Gerais e Administrativas	(26,1)	-12,0%	(10,7)	-7,7%	(4,3)	-9,3%	(41,1)	-10,2%
Corporativas (Holding) ²	(4,0)	-1,9%	(0,3)	-0,2%	(0,2)	-0,3%	(4,5)	-1,1%
(+) Depreciação & Amortização	44,1	20,4%	17,4	12,6%	12,4	26,5%	73,9	18,4%
Resultado Operacional	41,6	19,2%	32,0	23,1%	31,5	67,3%	105,1	26,2%
Itens Especiais - Outros							(7,3)	-1,8%
EBIT	(9,7)	-0,9%	14,5	-3,7%	19,1	18,3%	24,0	6,0%
(+) D&A e Baixa de Ativos							73,9	18,4%
EBITDA							97,9	24,4%
(+) Itens Especiais							7,3	1,8%
EBITDA Ajustado							105,1	26,2%

¹Antes de itens especiais; ²Não alocado aos segmentos

Brasil (em R\$ milhões)	2T19							
	Aeroportos	% AV	Rodovias	% AV	Shoppings	% AV	2T19	% AV
Receita Líquida	49,2	100,0%	115,3	100,0%	51,8	100,0%	216,4	100,0%
Restaurantes e Outros	49,2	100,0%	55,3	48,0%	51,8	100,0%	156,4	100,0%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	60,0	52,0%	0,0	0,0%	60,0	38,4%
Custo de Vendas e Serviços	(34,1)	-69,2%	(97,3)	-84,4%	(39,5)	-76,2%	(170,9)	-109,3%
Mão de Obra Direta	(16,9)	-34,4%	(22,1)	-19,2%	(17,1)	-33,0%	(56,1)	-35,9%
Refeição	(12,1)	-24,6%	(17,1)	-14,8%	(15,2)	-29,4%	(44,4)	-28,4%
Outros	(3,2)	-6,5%	(5,5)	-4,7%	(4,6)	-8,9%	(13,3)	-8,5%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	(49,3)	-42,7%	0,0	0,0%	(49,3)	-31,5%
Depreciação e Amortização	(1,8)	-3,7%	(3,4)	-2,9%	(2,6)	-4,9%	(7,8)	-5,0%
Lucro Bruto	15,2	30,8%	18,0	15,6%	12,3	23,8%	45,5	29,1%
Despesas Operacionais¹	(13,8)	-28,0%	(9,4)	-8,2%	(11,3)	-21,8%	(49,8)	-31,9%
Vendas e Operacionais	(4,3)	-8,8%	(5,1)	-4,4%	(4,5)	-8,7%	(13,9)	-8,9%
Aluguéis de Lojas	(1,6)	-3,2%	(2,1)	-1,8%	(4,5)	-8,7%	(8,2)	-5,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	-0,2%	0,8	0,7%	(0,1)	-0,3%	0,5	0,3%
Depreciação e Amortização	(8,0)	-16,2%	(2,7)	-2,3%	(3,4)	-6,6%	(14,2)	-9,0%
Outras receitas (despesas)	0,2	0,4%	(0,3)	-0,3%	1,3	2,5%	1,2	0,8%
Gerais e Administrativas							(13,2)	-8,4%
Corporativas (Holding) ²							(2,1)	-1,3%
(+) Depreciação & Amortização	9,8	20,0%	6,1	5,3%	6,0	11,6%	21,9	14,0%
Resultado Operacional	11,2	14,6%	14,7	12,7%	7,0	2,6%	17,6	11,2%
Capex Expansão							12,2	7,8%
Capex Manutenção							4,3	2,7%
Total Capex							16,5	10,5%
Res. Operacional - Capex Manut.³							13,3	8,5%

¹Antes de itens especiais; ² Não alocado aos segmentos; ³Capex Manut. vs. Res. Op.

Brasil (em R\$ milhões)	6M19							
	Aeroportos	% AV	Rodovias	% AV	Shoppings	% AV	2T19	% AV
Receita Líquida	102,1	100,0%	243,7	100,0%	104,1	100,0%	449,9	100,0%
Restaurantes e Outros	102,1	207,4%	243,7	211,3%	104,1	200,8%	449,9	207,9%
Custo de Vendas e Serviços	(69,6)	-141,3%	(200,2)	-173,6%	(79,4)	-153,1%	(349,2)	-161,4%
Mão de Obra Direta	(34,3)	-69,7%	(46,3)	-40,2%	(34,1)	-65,8%	(114,7)	-53,0%
Refeição	(25,0)	-50,9%	(37,6)	-32,6%	(30,9)	-59,7%	(93,6)	-43,2%
Outros	(6,4)	-13,0%	(11,2)	-9,7%	(9,4)	-18,1%	(26,9)	-12,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	(98,4)	-85,3%	0,0	0,0%	(98,4)	-45,5%
Depreciação e Amortização	(3,8)	-7,7%	(6,8)	-5,9%	(5,0)	-9,6%	(15,6)	-7,2%
Lucro Bruto	32,5	66,0%	43,5	37,7%	24,7	47,7%	100,7	46,5%
Despesas Operacionais¹	(28,1)	-57,0%	(20,2)	-17,5%	(24,8)	-47,9%	(103,2)	-47,7%
Vendas e Operacionais	(8,6)	-17,4%	(10,4)	-9,0%	(8,9)	-17,1%	(27,8)	-12,8%
Aluguéis de Lojas	(3,5)	-7,1%	(4,7)	-4,1%	(8,7)	-16,9%	(17,0)	-7,8%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	-0,2%	0,9	0,7%	(0,9)	-1,8%	(0,2)	-0,1%
Depreciação e Amortização	(15,9)	-32,3%	(5,5)	-4,8%	(7,1)	-13,7%	(28,5)	-13,2%
Outras receitas (despesas)	0,0	0,0%	(0,5)	-0,4%	0,8	1,6%	0,3	0,2%
Gerais e Administrativas							(26,1)	-12,0%
Corporativas (Holding) ²							(4,0)	-1,9%
(+) Depreciação & Amortização	19,7	40,0%	12,3	10,6%	12,1	23,3%	44,1	20,4%
Resultado Operacional	24,2	14,6%	35,6	30,8%	12,0	2,6%	41,6	19,2%
Capex Expansão							12,2	5,7%
Capex Manutenção							4,3	2,0%
Total Capex							16,5	7,6%
Res. Operacional - Capex Manut.³							37,4	17,3%

¹Antes de itens especiais; ² Não alocado aos segmentos; ³Capex Manut. vs. Res. Op.

EUA

(em R\$ milhões)

	2T19	% AV	6M19	% AV
Receita Líquida	138,7	100,0%	220,8	159,2%
Restaurantes e Outros	138,7	100,0%	220,8	159,2%
Custo de Vendas e Serviços	(79,1)	-57,0%	(132,9)	-95,8%
Mão de Obra Direta	(40,9)	-29,5%	(69,8)	-50,3%
Refeição	(26,9)	-19,4%	(42,8)	-30,9%
Outros	(7,6)	-5,5%	(12,5)	-9,0%
Depreciação e Amortização	(3,7)	-2,6%	(7,9)	-5,7%
Lucro Bruto	59,6	43,0%	87,9	63,4%
Despesas Operacionais¹	(42,4)	-30,6%	(73,3)	-52,9%
Vendas e Operacionais	(25,6)	-18,5%	(43,7)	-31,5%
Aluguéis de Lojas	(10,9)	-7,9%	(16,3)	-11,7%
Depreciação e Amortização	(4,4)	-3,1%	(8,4)	-6,0%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,6)	-0,4%	(1,2)	-0,9%
Equivalência Patrimonial	4,1	3,0%	7,2	5,2%
Outras receitas (despesas)	0,2	0,1%	0,0	0,0%
Gerais e Administrativas	(5,0)	-3,6%	(10,7)	-7,7%
Corporativas (Holding) ²	(0,2)	-0,1%	(0,3)	-0,2%
(+) Depreciação & Amortização	8,6	6,2%	17,4	12,6%
EBITDA	25,8	18,6%	32,0	23,1%
Margem EBITDA (%)	18,6%		14,5%	
Resultado Operacional	25,8	18,6%	32,0	23,1%
Capex Expansão	0,9	0,7%	4,9	3,5%
Capex Manutenção	2,5	1,8%	3,0	2,1%
Total Capex	3,4	2,5%	7,9	5,7%
Res. Operacional - Capex Manut.³	23,4	16,8%	29,0	20,9%

¹Antes de itens especiais; ² Em moeda constante a partir do ano anterior; ³Capex Manut. vs. Res. Op. Inc.

Caribe

(em R\$ milhões)

	2T19	% AV	6M19	% AV
Receita Líquida	46,8	33,8%	93,6	67,5%
Restaurantes e Outros	46,8	33,8%	93,6	67,5%
Custo de Vendas e Serviços	(21,8)	-15,7%	(43,7)	-31,5%
Mão de Obra Direta	(8,3)	-6,0%	(16,8)	-12,1%
Refeição	(12,5)	-9,0%	(25,0)	-18,0%
Outros	(0,2)	-0,2%	(0,5)	-0,3%
Depreciação e Amortização	(0,7)	-0,5%	(1,5)	-1,1%
Lucro Bruto	25,0	18,0%	50,0	36,0%
Despesas Operacionais¹	(14,9)	-10,8%	(30,8)	-22,2%
Vendas e Operacionais	(6,5)	-4,7%	(12,8)	-9,2%
Aluguéis de Lojas	(1,4)	-1,0%	(3,0)	-2,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	-0,1%	(0,2)	-0,2%
Depreciação e Amortização	(5,5)	-4,0%	(10,9)	-7,9%
Outras receitas (despesas)	0,3	0,2%	0,7	0,5%
Gerais e Administrativas	(1,7)	-1,2%	(4,3)	-3,1%
Corporativas (Holding) ²	0,0	0,0%	(0,2)	-0,1%
(+) Depreciação & Amortização	6,3	4,5%	12,4	8,9%
EBITDA	16,3	11,8%	31,5	22,7%
Margem EBITDA (%)	34,9%		33,7%	
Resultado Operacional	16,3	11,8%	31,5	22,7%
Capex Expansão	0,0	0,0%	0,3	0,2%
Capex Manutenção	1,5	1,1%	1,6	1,2%
Total Capex	1,5	1,1%	1,9	1,3%
Res. Operacional - Capex Manut.³	14,8	10,7%	29,9	21,6%

¹Antes de itens especiais; ² Em moeda constante a partir do ano anterior; ³Capex Manut. vs. Res. Op. Inc.

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)

2019**ATIVO****CIRCULANTE**

Caixa e equivalentes de caixa	226.096
Contas a receber	77.112
Estoques	35.912
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	14
Outros ativos e adiantamentos	75.959

Total do ativo circulante	415.093
----------------------------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.727
Instrumento financeiro derivativo	4
Outros ativos	55.508
Imobilizado	267.316
Intangível	842.086
Direito de uso	361.987

Total do ativo não circulante	1.536.628
--------------------------------------	------------------

TOTAL DO ATIVO**1.951.721****PASSIVO****CIRCULANTE**

Contas a pagar	64.730
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	51.199
Salários e encargos sociais	51.348
Outros passivos circulantes	43.164
Passivo de arrendamento (direito de uso)	82.560

Total do passivo circulante	293.001
------------------------------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	355.222
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	12.799
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	69.854
Outros passivos	20.901
Passivo de arrendamento (direito de uso)	287.444

Total do passivo não circulante	746.220
--	----------------

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital e reservas de capital	890.756
Lucros (Prejuízo) Acumulados	1.538
Outros resultados abrangentes	20.206

Total do Patrimônio Líquido	912.500
------------------------------------	----------------

TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.951.721
--	------------------

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONDENSADA

(em milhares de R\$)

2019**FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**

Prejuízo líquido do trimestre	(7.276)
Depreciação e amortização	37.970
Depreciação do direito de uso	34.751
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)	(1.877)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (prov.)	-
Amortização de investimento em joint venture	1.200
Resultado de equivalência patrimonial	(7.220)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.918
Imposto de renda e contribuição social	1.107
Juros sobre financiamentos	14.741
Resultado de variação cambial	(270)
Juros sobre arrendamento	17.335
Baixa de ativo fixo e intangível	3.136
Receita diferida, Rebates apropriado	(2.170)
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	2.004
Provisões diversas e outros	343
Variação nos ativos e passivos operacionais	(21.903)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	75.789
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.698)
Juros sobre arrendamento pagos	(7.863)
Juros pagos	(9.790)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	53.438

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Aumento de capital em subsidiárias	-
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	-
Adições à investimentos em subsidiárias	(3.060)
Dividendos recebidos	5.649
Recebimento na alienação de operação descontinuada	3.694
Adições a ativos intangíveis	(2.066)
Adições de imobilizado	(36.506)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento de operações continuadas	(32.289)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento de operações descontinuadas	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(32.289)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Aumento de Capital (Redução)	(100.000)
Ações em Tesouraria Vendidas	5.569
Dividendos pagos	(1.875)
Direito de uso ("arrendamento")	(36.360)
Novos empréstimos	238.710
Amortização de empréstimos	(168.622)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(62.578)
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.036)
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(42.465)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	268.561
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	226.096

ANEXO - TABELA DE CONVERSÃO CAMBIAL

	US\$		Peso Colombiano	
	Fim do Período	Média	Fim do Período	Média
1T16	3,559	3,857	0,001183	0,001201
2T16	3,210	3,501	0,001149	0,001174
3T16	3,246	3,246	0,001115	0,001102
4T16	3,298	3,915	0,001116	0,001093
1T16	3,168	3,145	0,001099	0,001078
2T16	3,308	3,215	0,001086	0,001101
3T17	3,168	3,190	0,001079	0,001082
4T17	3,308	3,249	0,001109	0,001088
1T18	3,324	3,247	0,001190	0,001137
2T18	3,856	3,604	0,001320	0,001269
3T18	4,004	3,954	0,001353	0,001337
4T18	3,875	3,805	0,001194	0,001202
1T19	3,897	3,772	0,001224	0,001204
2T19	3,832	3,921	0,001195	0,001203

NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas.

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

GLOSSÁRIO

Abertura líquida de lojas: As referências a “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas menos o fechamento de lojas em cada exercício.

Companhia: International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

EBITDA e EBITDA Ajustado: A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização.

O EBITDA ajustado exclui os efeitos de transações consideradas pela administração da Companhia como sendo não representativas do curso normal dos negócios e/ou não impactam a geração de caixa, como provisões para os fechamentos de lojas e despesas com serviços de consultoria relativas à implementação de projetos.

O EBITDA e o EBITDA ajustado não são medidas de desempenho financeiro calculadas de acordo com o IFRS e não devem ser considerados como alternativa ao lucro líquido como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional, ou como indicador de liquidez.

Em razão de nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador de nosso desempenho econômico geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, flutuações das taxas de juros ou dos níveis de depreciação e amortização.

Consequentemente, acreditamos que o EBITDA ajustado funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA ajustado permite um melhor entendimento não apenas do nosso desempenho financeiro, mas também da nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e para contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro.

Porém, uma vez que o EBITDA ajustado não considera certos custos intrínsecos aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam o seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

Vendas nas Mesmas Lojas (SSS): corresponde às vendas de lojas abertas há mais de 18 meses e que mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos do fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja é excluída nas vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas e também representa as tendências da

economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou normas internacionais de contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

AVISO LEGAL

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, transições de produto da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data e a IMC não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”) e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”). O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de junho de 2019, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia, e nos Estados Unidos da América.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e preparadas de forma condizente com as normas expedidas pela comissão de valores mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como “Controladora” e “Consolidado”, respectivamente.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--
Continuação**

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão listadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes no período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas:

Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias	Localização da nota explicativa completa nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018
Investimentos - nota completa	Nota Explicativa nº 12
Salários e encargos sociais – nota completa	Nota Explicativa nº 17
Parcelamento de aquisições de empresas - nota completa	Nota Explicativa nº 18
Receita diferida – nota completa	Nota Explicativa nº 20
Imposto de renda e contribuição social - nota completa	Nota Explicativa nº 21

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*“International Financial Standards – IFRSs”*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

3.1. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação**3.1. Base de consolidação--Continuação**

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 12 são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019.

3.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica “Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior”.

3.3. Direito de uso (“arrendamento”)Política aplicável antes de 1º de janeiro de 2019

Arrendamentos são classificados como arrendamentos financeiros sempre que os termos do arrendamento transferirem substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para o arrendatário. Todos os outros arrendamentos são classificados como arrendamentos operacionais.

Os ativos mantidos por arrendamento financeiro são inicialmente reconhecidos como ativos do Grupo pelo seu valor justo no início do arrendamento ou, se for menor, pelo valor presente do pagamento mínimo do arrendamento. O passivo correspondente ao arrendador é incluído no balanço patrimonial como uma obrigação de arrendamento financeiro.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação**3.3. Direito de uso (“arrendamento”)--Continuação**Política aplicável a partir de 1º de janeiro de 2019

No início de um contrato, o Grupo conclui se um contrato é ou contém um arrendamento ao avaliar se o contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de uma contraprestação.

Como arrendatário:

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento (“direito de uso”) na data de início do arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor inicial do passivo de arrendamento (“direito de uso”) ajustado por quaisquer pagamentos de arrendamento feitos até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos e uma estimativa de custos para desmontar, remover ou restaurar o ativo subjacente, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

O ativo do direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo de vida útil do ativo do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento (“direito de uso”) é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes na data de início do contrato descontados pela taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado usando o método de juros efetivos.

Os pagamentos do arrendamento são alocados entre as despesas financeiras e a redução do passivo de arrendamento (“direito de uso”), de forma a obter uma taxa de juros constante sobre o saldo remanescente do passivo. As despesas financeiras são reconhecidas imediatamente no resultado.

O Grupo optou pela isenção prevista na norma e não irá reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para arrendamentos de curto prazo (12 meses ou menos) e arrendamentos de ativos de baixo valor (inferior a US\$5 mil).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação**3.3. Direito de uso (“arrendamento”)--Continuação**Como arrendador:

Quando o Grupo atua como um arrendador, ele determina, no início do arrendamento, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou um arrendamento operacional.

Para classificar cada arrendamento, o Grupo faz uma avaliação se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se esse for o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; se não, então é um arrendamento operacional.

Os contratos onde o Grupo é o arrendador foram classificados como arrendamentos operacionais e o Grupo reconheceu os arrendamentos recebidos como receita de forma linear ao longo do prazo do arrendamento

4. Normas internacionais de relatório financeiro – IFRS

As principais adoções de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas ainda não vigentes são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente

IFRS 16 / CPC 6 (R2) - Operações de arrendamento mercantil (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2019).

Substitui as orientações existentes na IAS 17, e determina essencialmente que os arrendatários passem a reconhecer em seu passivo os pagamentos futuros e em seu ativo o direito de uso do bem arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, assim contratos de arrendamento financeiro e operacional passam a ter o mesmo tratamento contábil, ficando fora do escopo dessa nova norma determinados contratos de curto prazo ou de baixo valor. A norma entrou em vigor em 1º de janeiro de 2019.

O Grupo adotou a IFRS 16 em 1º de janeiro de 2019 usando uma abordagem retrospectiva modificada que resulta na aplicação prospectiva da norma. A abordagem retrospectiva modificada não requer a atualização das informações contábeis do período anterior, sendo o efeito da adoção inicial, se aplicável, reconhecido de forma cumulativa como um ajuste nos lucros acumulados em 1º de janeiro de 2019.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Normas internacionais de contabilidade--Continuação**4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente--Continuação****IFRS 16 / CPC 6 (R2) - Operações de arrendamento mercantil (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2019--Continuação**

Na adoção inicial, o Grupo utilizou os seguintes expedientes práticos permitidos pela norma:

- O uso de uma taxa de desconto única para uma carteira de arrendamentos com características razoavelmente semelhantes;
- A contabilização de arrendamentos com prazo remanescente do contrato inferior a doze meses a partir de 1º de janeiro de 2019 como arrendamentos de curto prazo. A contabilização de pagamentos de arrendamento como despesas no caso de arrendamentos para os quais o ativo subjacente é de baixo valor; e
- O uso da percepção passada na determinação do prazo de arrendamento, quando o contrato contém opções para prorrogar ou rescindir a locação.

O prazo dos contratos em que a Companhia possui arrendamento, variam de 2 (dois) a 25 (vinte e cinco) anos.

Os impactos em 30 de junho de 2019 do CPC 06(R2) / IFRS 16 estão abaixo apresentados:

a) Impactos nos Balanços Patrimoniais

30 de junho de 2019	Controladora			Consolidado		
	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16
Ativo						
Circulante	146.749	-	146.749	415.093	-	415.093
Não circulante	1.139.230	(10.733)	1.128.497	1.536.628	(361.987)	1.174.641
Outros	50.133	-	50.133	298.540	-	298.540
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	9.727	-	9.727
Investimento	950.379	5.691	956.070	24.288	-	24.288
Intangível	122.294	-	122.294	842.086	-	842.086
Ativo de Direito de Uso	16.424	(16.424)	-	361.987	(361.987)	-
Total do Ativo	1.285.979	(10.733)	1.275.246	1.951.721	(361.987)	1.589.734
Passivo						
Circulante	37.945	(4.709)	33.236	293.001	(82.560)	210.441
Outros	33.236	-	33.236	210.441	-	210.441
Passivo de Arrendamento	4.709	(4.709)	-	82.560	(82.560)	-
Não Circulante	335.534	(12.002)	323.532	746.220	(285.405)	460.815
Outros	297.733	-	297.733	388.922	-	388.922
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.649	150	25.799	69.854	2.039	71.893
Passivo de Arrendamento	12.152	(12.152)	-	287.444	(287.444)	-
Patrimônio líquido	912.500	5.978	918.478	912.500	5.978	918.478
Outros	919.776	(7)	919.769	919.776	(7)	919.769
Lucros (Prejuízos) Acumulados	(7.276)	5.985	(1.291)	(7.276)	5.985	(1.291)
Total do Passivo	1.285.979	(10.733)	1.275.246	1.951.721	(361.987)	1.589.734

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Normas internacionais de contabilidade--Continuação**4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente--Continuação**IFRS 16 / CPC 6 (R2) - Operações de arrendamento mercantil (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2019--Continuação*b) Impactos nas Demonstrações dos Resultados*

30 de junho de 2019	Controladora			Consolidado		
	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16
Receita operacional líquida	71.384	-	71.384	764.292	-	764.292
Custos dos produtos vendidos	(51.167)	(15)	(51.182)	(525.788)	(469)	(526.257)
Despesas operacionais	(9.247)	(1.361)	(10.608)	(120.517)	(39.854)	(160.371)
Despesas gerais administrativas	(14.020)	(992)	(15.012)	(51.113)	(3.739)	(54.852)
Depreciação e amortização	(7.730)	1.895	(5.835)	(47.813)	34.751	(13.062)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(82)	-	(82)	(1.177)	-	(1.177)
Resultado de equivalência patrimonial	10.462	5.691	16.153	6.020	-	6.020
Resultado financeiro	(8.863)	917	(7.946)	(30.073)	17.335	(12.738)
Imposto de renda e Contribuição Social	1.987	(150)	1.837	(1.107)	(2.039)	(3.146)
Prejuízo líquido do exercício (b)	(7.276)	5.985	(1.291)	(7.276)	5.985	(1.291)

c) Impactos nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa

30 de junho de 2019	Controladora			Consolidado		
	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2)/IFRS 16
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Prejuízo líquido do período	(7.276)	5.985	(1.291)	(7.276)	5.985	(1.291)
Imposto de renda e contribuição social	(1.987)	150	(1.837)	1.107	2.039	3.146
Depreciação e amortização	8.218	-	8.218	37.970	-	37.970
Amortização de direito de uso ("arrendamento")	1.895	(1.895)	-	34.751	(34.751)	-
Juros sobre arrendamentos	917	(917)	-	17.335	(17.335)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(10.462)	(5.697)	(16.159)	(7.209)	-	(7.209)
Juros pagos sobre passivo de direito de uso ("arrendamento")	(438)	438	-	(7.863)	7.863	-
Outros	5.671	-	5.671	(16.937)	-	(16.937)
Caixa líquido gerado nas (utilizado pelas) atividades operacionais	(3.462)	(1.936)	(5.398)	51.878	(26.727)	15.679
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(4.437)	-	(4.437)	(30.729)	-	(30.729)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos						
Outros	(7.596)	-	(7.596)	(26.218)	-	(26.218)
Pagamento de passivo de Direito de uso ("arrendamento")	(1.936)	1.936	-	(36.360)	36.360	-
Caixa líquido gerado nas (utilizado pelas) atividades de financiamentos	(9.532)	1.936	(7.596)	(62.578)	36.360	(26.218)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	(1.036)	(161)	(1.197)
Redução no caixa e equivalentes de caixa	(17.431)	-	(17.431)	(42.465)	-	(42.465)
No início do exercício	130.228	-	130.228	268.561	-	268.561
No fim do exercício	112.797	-	112.797	226.096	-	226.096

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Normas internacionais de contabilidade--Continuação**4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente--Continuação****IFRS 16 / CPC 6 (R2) - Operações de arrendamento mercantil (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2019--Continuação**

(a) Refere-se ao reconhecimento de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento dos contratos de aluguéis definidos como arrendamento mercantil de acordo com IFRS 16 / CPC 06 (R2). Nota explicativa 15.

(b) O ajuste apresentado refere-se ao impacto no lucro líquido pela adoção da nova norma que altera a forma de contabilização dos contratos de locação classificados como arrendamento. Anteriormente o valor mínimo contratual de aluguel era contabilizado como despesa e a partir de 01 de janeiro de 2019 contabilizados como ativo e passivo ajustados a valor presente. Mensalmente o valor do ativo é depreciado conforme prazo contratual e o valor registrado na rubrica de depreciação amortização e o valor do passivo é ajustado pelos juros incorridos e o valor registrado na rubrica de despesas financeiras. O montante variável referente aos contratos de locação, permanecem sendo registrados como despesa operacional.

5. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019.

6. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no lucro operacional antes dos efeitos da depreciação e amortização, dos juros e do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e no Caribe.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) no Brasil e no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.
- Outros: incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados.

	Consolidado					Total
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	
30 de junho de 2019:						
Receita líquida de clientes	171.661	128.121	243.729	220.781	-	764.292
Resultado operacional (*)	46.167	3.954	26.667	32.298	(11.261)	97.825
Depreciação e amortização	(14.384)	(7.681)	(7.977)	(9.637)	(25)	(39.704)
Amortização de direito de uso	(12.970)	(9.169)	(4.284)	(7.794)	-	(34.217)
Resultado financeiro	(16.320)	(3.155)	(4.619)	(5.922)	(57)	(30.073)
Crédito (despesa) de imposto de renda	404	(1.224)	(427)	140	-	(1.107)

	Consolidado					Total
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	
30 de junho de 2018:						
Receita líquida de clientes	188.378	138.235	228.792	204.089	-	759.494
Resultado operacional (*)	34.279	(8.075)	17.029	16.909	(9.238)	50.904
Depreciação e amortização	(13.797)	(7.452)	(7.805)	(10.275)	(38)	(39.367)
Resultado financeiro	(2.912)	2.620	(405)	(3.123)	473	(3.347)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(5.783)	(6.063)	(1.399)	1.211	-	(12.034)

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018
Reconciliação do prejuízo líquido do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	109.086	60.142
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(11.261)	(9.238)
	97.825	50.904
Depreciação e amortização	(39.704)	(39.367)
Amortização de direito de uso	(34.217)	-
Resultado financeiro	(30.073)	(3.347)
Imposto de renda e contribuição social	(1.107)	(12.034)
Prejuízo líquido do período	(7.276)	(3.844)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Shopping centers	432.576	368.172
Aeroportos	534.601	464.777
Rodovias	512.642	427.338
Estados Unidos da America	468.286	371.394
Subtotal	1.948.105	1.631.681
Ativos não alocados aos segmentos	3.616	6.801
	1.951.721	1.638.482

a) Divulgações no âmbito da Companhia*Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018
Receita Líquida:		
Brasil	449.884	465.326
Caribe	93.627	90.079
Estados Unidos da América	220.781	204.089
	764.292	759.494

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

7. Instrumentos financeirosa) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, derivativos de “swap” de variação cambial de dívida, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação**a) Gestão do capital--Continuação**

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019.

c) Categorias de instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais ativos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. O Grupo realizou operações com derivativos de “swap” que são exclusivamente utilizadas para reduzir a exposição à flutuação de moeda estrangeira em certos empréstimos, visando à manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Ativos financeiros				
Contas a receber e recebíveis reconhecidos ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	112.797	130.228	226.096	268.561
Aplicações financeiras (não circulante)	-	-	20	20
Instrumento financeiro de “swap” de variação cambial (item f)	-	-	18	93
Contas a receber	14.003	17.215	80.146	82.814
Contas a receber de partes relacionadas	16.086	20.215	-	-
	142.886	167.658	306.280	351.488
	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	13.400	14.847	64.730	80.980
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	244.725	149.397	373.156	297.708
Contas a pagar de partes relacionadas	50.289	59.542	-	-
Passivo de arrendamento (“direito de uso”)	16.861	-	370.004	-
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	33.265	36.710
	325.275	223.786	841.155	415.398

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação**d) Liquidez**

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de junho de 2019:							
Fornecedores	-	(13.177)	(187)	(36)	-	-	(13.400)
Contas a receber	-	12.237	84	5	1.677	-	14.003
Empréstimos, financiamentos e debêntures	7,13%	-	(9.983)	(10.043)	(198.965)	(146.987)	(365.978)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	11,99%	(440)	(1.319)	(3.516)	(12.703)	(906)	(18.884)

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de junho de 2019:							
Fornecedores	-	(63.129)	(1.252)	(349)	-	-	(64.730)
Contas a receber	-	70.776	3.675	2.661	3.034	-	80.146
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial (item f)	8,75%	-	-	15	5	-	20
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6,85%	-	(12.945)	(33.775)	(331.582)	(146.987)	(525.289)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	9,06%	(7.705)	(23.115)	(61.639)	(262.972)	(58.937)	(414.368)
Parcelamento de aquisições de empresas	5,75%	(7)	(1.958)	(7.497)	(27.562)	-	(37.024)

e) Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para perdas de crédito esperadas", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação**e) Risco de crédito--Continuação**

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

f) Risco da taxa de câmbio

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 17, o Grupo possui empréstimo em dólar norte-americano (US\$) mais “*spread*” de 4,05% ao ano, com um instrumento de “*swap*” classificado como nível 2, firmado no mesmo momento e com a mesma instituição financeira, convertendo essa dívida integralmente a um indexador (Certificado de Depósito Interbancário - CDI) mais “*spread*” de 3,1% ao ano.

Em 30 de junho de 2019 e 2018, em razão desse instrumento financeiro, os seguintes resultados foram apurados:

	30/06/2019	30/06/2018
Valor <i>notional</i> em dólar norte-americano - US\$ mil	4.528	4.528
Taxa média das contratações - real - R\$	3,87	3,87
Valor <i>notional</i> em real - R\$	17.510	17.510
Posição ativa (comprada)		
Dólar norte-americano - US\$ mil - mais juros de 4,05% ao ano	18	70
Posição passiva (vendida)		
Taxa de CDI mais juros de 3,1% ao ano	(16)	31
Saldos no fim dos períodos	34	101

g) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da sua Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros—Continuaçãog) Risco de taxa de juros--Continuação*Análise de sensibilidade*

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
"Swap" (ao ano) - CDI mais juros de 3,1% ao ano	8,75%	10,19%	11,63%
Encargos estimados	384	448	511
Debentures - CDI mais juros de 1,15% a 1,60% ao ano	7,13%	8,56%	10,00%
Encargos estimados	18.208	21.881	25.555
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	6,02%	6,60%	7,17%
Encargos estimados	6.540	7.165	7.789
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	7,81%	8,84%	9,87%
Encargos estimados	1.025	1.159	1.294

h) Índices de endividamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Dívida (i)	244.725	149.397	373.156	297.708
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial	-	-	(18)	(93)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	33.265	36.710
Caixa e equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	(112.797)	(130.228)	(226.096)	(268.561)
Dívida líquida (Ativo líquido)	131.928	19.169	180.307	65.764
Patrimônio líquido (ii)	912.500	1.015.218	912.500	1.015.218
Índice de endividamento líquido	0,14	0,02	0,20	0,07

(i) A dívida é definida como empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 17.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Caixa	219	260	5.384	8.287
Bancos	5	5	82.149	79.382
Aplicações financeiras	112.573	129.963	138.563	180.892
	112.797	130.228	226.096	268.561

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/06/2019	31/12/2018
Certificado de depósito bancário	100% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	110.123	127.290
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	2.053	2.673
Outros	80% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	397	-
				112.573	129.963
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				30/06/2019	31/12/2018
Certificado de depósito bancário	100,0% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	110.123	152.103
Letra de arrendamento mercantil	100,2 a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	20.484	14.759
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	4.240	5.886
Aplicação automática	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	3.317	4.074
Outros	70% a 90% do CDI	Imediata	Brasil	399	4.070
				138.563	180.892

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	926	1.042	37.117	38.603
Clientes	13.728	15.830	35.556	34.417
Verbas e acordos comerciais	2.996	4.030	11.236	13.562
Outras	104	157	292	363
	17.754	21.059	84.201	86.945
Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.751)	(3.844)	(4.055)	(4.131)
	14.003	17.215	80.146	82.814
Circulante	12.326	14.711	77.112	78.907
Não circulante	1.677	2.504	3.034	3.907
	14.003	17.215	80.146	82.814

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para perdas de crédito esperadas, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

	Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Em reais - R\$	54.235	64.076
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	13.653	9.799
Em balboas - PAB\$ (*)	1.202	766
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	15.111	12.304
	84.201	86.945

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se a contas a receber nos respectivos países de origem; portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber lançada nas demonstrações dos resultados.

O saldo da rubrica “Clientes” refere-se principalmente a recebíveis de companhias aéreas.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
A vencer	13.331	16.777	75.131	79.539
Vencidos:				
Até 30 dias	672	2.201	4.981	5.091
De 31 a 60 dias	-	1.352	34	1.478
De 61 a 90 dias		632	-	691
Mais de 90 dias	3.751	97	4.055	146
Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.751)	(3.844)	(4.055)	(4.131)
	14.003	17.215	80.146	82.814

(*) No dia 10 de dezembro de 2018, a Companhia Aérea OceanAir Linhas Aéreas (“Avianca Brasil”) entrou com pedido de recuperação judicial, o qual foi aceito pela justiça em 13 de dezembro de 2018. Nessa mesma data, a Companhia possuía títulos a receber da Avianca Brasil no montante de R\$3.748 na controladora e de R\$4.098 no consolidado.

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 17, o Grupo ofereceu recebíveis de operadoras de cartões de crédito e débito como garantia de empréstimos e financiamentos. Em 30 de junho de 2019, o saldo a receber relativo a essa garantia é de R\$7.512 (R\$10.155 em 31 de dezembro de 2018) no consolidado. As condições dessa operação incluem, principalmente, oferecer aos bancos como garantia os créditos presentes e futuros originados nas vendas realizadas com cartões de crédito e débito até o limite da dívida. Essa garantia pode ser executada pelos bancos em caso de inadimplência do empréstimo ou financiamento.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--ContinuaçãoProvisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Saldo no início do período/exercício	(3.844)	(138)	(4.131)	(859)
Adições	(3)	(3.958)	(82)	(4.384)
Reversões e baixas	96	252	178	1.038
Variação cambial	-	-	(20)	74
Saldo no fim do período/exercício	(3.751)	(3.844)	(4.055)	(4.131)

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Alimentos e bebidas	1.500	1.910	16.887	20.023
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	4.888	5.556
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	9.962	8.286
Suprimentos e utensílios	587	603	5.235	5.587
Estimativa para perdas de estoques	-	(102)	(1.060)	(1.710)
	2.087	2.411	35.912	37.742

Em 30 de junho de 2019, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$ 18.536 (R\$22.896 em 30 de junho de 2018) na controladora e R\$266.880(R\$265.463 em 30 de junho de 2018) no consolidado (Vide nota 28).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. Tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	10.207	10.835
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	6.558	5.876	8.005	9.776
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	8.580	12.817	36.547	40.592
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	1.015	-	2.587	-
Outros	774	115	872	455
	16.927	18.808	58.218	61.658

12. Investimentos

O quadro de empresas controladas pela Companhia e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 estão apresentados nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 29 de março de 2019.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 é como segue:

	Controladora					
	Tob's	Pimenta Verde e Niad	Postos de combustível	IMC EUA	IMC Caribe	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	4.634	528.312	51.900	226.052	132.035	942.933
Resultado de equivalência patrimonial	(47)	(13.156)	1.884	8.762	13.019	10.462
Ajustes de conversão	-	-	-	(2.962)	(54)	(3.016)
Saldos em 30 de junho de 2019	4.587	515.156	53.784	231.852	145.000	950.379

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2018	24.254
Resultado de equivalência patrimonial (*)	6.020
Recebimento de dividendos	(5.649)
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	(337)
Saldo em 30 de junho de 2019	24.288

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em "joint venture" incorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 no montante de R\$1.200. O investimento é amortizado, uma vez que a "joint venture" possui prazo de encerramento determinado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 29 de março de 2019. A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 é como segue:

	Controladora		
	Saldos em 31/12/2018	Adições (*)	Saldos em 30/06/2019
<u>Custo</u>			
Máquinas e equipamentos	23.961	-	278
Móveis e utensílios	7.552	-	2
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	26.800	-	120
Computadores, veículos e outros	26.334	-	(661)
Obras e instalações em andamento	807	4.925	(429)
Total do custo	85.454	4.925	(690)
<u>Depreciação</u>			
Máquinas e equipamentos	(17.481)	(858)	4
Móveis e utensílios	(6.140)	(332)	1
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.262)	(814)	15
Computadores, veículos e outros	(21.903)	(974)	418
Total da depreciação	(61.786)	(2.978)	438
Total líquido	23.668	1.947	(252)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado--Continuação

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2018	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais	Saldos em 30/06/2019
<u>Custo</u>						
Terrenos e edificações	4.524	-	-	-	4	4.528
Máquinas e equipamentos	188.268	-	1.040	(414)	(278)	188.616
Móveis e utensílios	81.561	-	-	313	(376)	81.498
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	339.352	-	1.941	(10.405)	(1.380)	329.508
Computadores, veículos e outros	74.794	-	2.192	(532)	(104)	76.350
Obras e instalações em andamento	33.542	-	32.817	(17.837)	(85)	48.437
Total do custo	722.041	-	37.990	(28.875)	(2.219)	728.937
<u>Depreciação</u>						
Terrenos e edificações	(2.730)		(187)	-	-	(2.917)
Máquinas e equipamentos	(134.903)		(7.667)	5.591	188	(136.791)
Móveis e utensílios	(65.087)		(3.765)	1.141	295	(67.416)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(192.599)		(13.728)	18.807	664	(186.856)
Computadores, veículos e outros	(62.078)		(3.709)	1.681	103	(64.003)
Total da depreciação	(457.397)		(29.056)	27.220	1.250	(457.983)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Máquinas e equipamentos	(1.761)	344	-	-	-	(1.417)
Móveis e utensílios	(95)	25	-	(36)	-	(106)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(2.346)	800	-	217	-	(1.329)
Computadores, veículos e outros	(1.043)	221	-	36	-	(786)
Total da provisão	(5.245)	1.390	-	217	-	(3.638)
Total líquido	259.399	1.390	8.934	(1.438)	(969)	267.316

(*) As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos meses. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 foi subtraído o montante de R\$1.326 na controladora e o montante de R\$1.484 no consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
<u>Saldos líquidos em</u>				
Terrenos e edificações	-	-	1.611	1.794
Máquinas e equipamentos	5.904	6.480	50.408	51.604
Móveis e utensílios	1.083	1.412	13.976	16.379
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	9.859	10.537	141.323	143.597
Computadores, veículos e outros	3.214	4.432	11.561	11.673
Obras e instalações em andamento	5.303	807	48.437	34.352
	25.363	23.668	267.316	259.399

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018
Alocados ao custo de vendas e serviços	2.450	2.808	24.975	25.734
Alocados a despesas gerais e administrativas	528	557	4.081	3.749
Total da despesa de depreciação	2.978	3.365	29.056	29.483
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(308)	(306)	(1.216)	(1.223)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	2.670	3.059	27.840	28.260

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 29 de março de 2019. A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 é como segue:

	Controladora			Saldos em 30/06/2019
	Saldos em 31/12/2018	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	
<u>Custo:</u>				
Ágio	91.790	-	-	91.790
Software	19.955	-	1.331	21.286
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.748	-	-	30.748
Direitos de licenciamento	70.130	-	-	70.130
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	25.532
Intangível em andamento	942	838	(1.743)	37
Total do custo	243.197	838	(412)	243.623
<u>Amortização:</u>				
Software	(15.826)	(591)	-	(16.417)
Direitos sobre pontos comerciais	(16.062)	(1.597)	-	(17.659)
Direitos de licenciamento	(58.818)	(2.371)	-	(61.189)
Direitos de arrendamento	(23.227)	(989)	-	(24.216)
Total da amortização	(113.933)	(5.548)	-	(119.481)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>				
Direitos sobre marcas	(1.848)	-	-	(1.848)
Total líquido	127.416	(4.710)	(412)	122.294

	Consolidado					Saldos em 30/06/2019
	Saldos em 31/12/2018	Adições (*)	Transferências, baixas e outros	Utilização	Efeito das variações cambiais	
<u>Custo</u>						
Ágio	696.870	-	-	-	(2.072)	694.798
Software	34.873	131	1.328	-	6	36.338
Direitos sobre marcas	66.322	-	0	-	17	66.339
Direitos sobre pontos comerciais	103.819	770	(2.249)	-	(43)	102.297
Direitos de licenciamento	115.012	327	(1.312)	-	(109)	113.918
Direitos de arrendamento	28.072	-	(304)	-	(27)	27.741
Contratos de não concorrência	3.193	-	-	-	3	3.196
Intangível em andamento e outros	1.656	838	(1.741)	-	1	754
Total do custo	1.049.817	2.066	(4.278)	-	(2.224)	1.045.381
<u>Amortização</u>						
Software	(27.320)	(993)	163	-	1	(28.149)
Direitos sobre pontos comerciais	(51.082)	(4.258)	1.901	-	22	(53.417)
Direitos de licenciamento	(84.557)	(3.690)	623	-	53	(87.571)
Direitos de arrendamento	(23.227)	(988)	-	-	-	(24.215)
Contratos de não concorrência	(2.034)	(161)	-	-	-	(2.195)
Intangível em andamento e outros	(527)	(39)	-	-	-	(566)
Total da amortização	(188.747)	(10.129)	2.687	-	76	(196.113)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Software	(503)	-	-	6	-	(497)
Direitos sobre marcas	(6.662)	-	(236)	236	-	(6.662)
Direitos sobre pontos comerciais	(34)	-	(217)	245	-	(6)
Direitos de licenciamento	(253)	-	236	-	-	(17)
Total da provisão	(7.452)	-	(217)	487	-	(7.182)
	853.618	(8.063)	(1.808)	487	(2.148)	842.086

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
<u>Saldos líquidos em</u>				
Ágio (a)	91.790	91.790	694.798	696.870
Software	4.869	4.129	7.692	7.050
Direitos sobre marcas (b)	2.252	2.252	59.677	59.660
Direitos sobre pontos comerciais (c)	13.089	14.686	48.874	52.705
Direitos de licenciamento (d)	8.941	11.312	26.330	30.201
Direitos de arrendamento (e)	1.316	2.305	3.526	4.845
Contratos de não concorrência	-	-	1.001	1.159
Intangível em andamento e outros	37	942	188	1.128
	122.294	127.416	842.086	853.618

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado.

Principais ativos intangíveisa) *Ágio*Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis a veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--ContinuaçãoPrincipais ativos intangíveis -- Continuaçãoa) *Ágio* -- Continuação

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Brasil:		
Shopping centers	187.905	187.905
Aeroportos	91.790	91.790
Rodovias	206.187	206.187
	485.882	485.882
Caribe:		
Shopping centers	1.039	1.038
Aeroportos	19.909	19.893
	20.948	20.931
Estados Unidos da América	187.968	190.057
	694.798	696.870

b) *Direitos sobre marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, Brunella, Rede J&C Delicias (Caribe).

c) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível—ContinuaçãoPrincipais ativos intangíveis--Continuaçãod) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“catering”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de junho de 2019, a Administração concluiu que não há indicadores sobre a perda do valor recuperável de nenhuma das unidades geradoras de caixa.

15. Direito de uso

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) no semestre findo em 30 de junho de 2019 são como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2018	-	-
(+) Adoção inicial – IFRS 16 / CPC 06 (R2)	17.106	405.398
Saldo em 01/01/2019	17.106	405.398
(-) Depreciação acumulada	(1.895)	(34.751)
(+) Adições	1.527	20.003
(-) Baixas	(314)	(25.848)
(+) Variação cambial	-	(2.815)
Saldo em 30/06/2019	16.424	361.987

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Direito de uso--Continuação**b) Movimentação do passivo de arrendamento ("direito de uso")**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2018	-	-
(+) Adoção inicial - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	17.106	405.398
Saldo em 01/01/2019	17.106	405.398
(+) Juros incorridos	917	17.335
(-) Pagamentos de principal	(1.936)	(36.360)
(-) Pagamento de juros	(438)	(7.863)
(+) Adições	1.527	20.003
(-) Baixas	(315)	(25.848)
(+) Variação cambial	-	(2.661)
Saldo em 30/06/2019	16.861	370.004
Circulante	4.709	82.560
Não circulante	12.152	287.444

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento ("direito de uso") reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
6 meses de 2020	1.913	38.872
2021	3.373	69.239
2022	2.716	56.193
2023	2.263	43.787
2024	1.007	26.725
Mais de 5 anos	880	52.628
	12.152	287.444

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Fornecedores de produtos	6.294	7.345	39.367	53.953
Fornecedores de serviços	5.882	7.088	23.467	25.487
Fornecedores - outros	1.224	414	1.896	1.540
	13.400	14.847	64.730	80.980

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Cédula de Crédito Bancário Internacional - "Swap" - Brasil (a)	CDI + "spread" de 3,1% a.a.	Trimestral até 14/09/2020	-	-	4.412	6.221
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (b)	LIBOR de 180 dias + "spread" de 4,05% a.a.	Semestral até 21/09/2022	-	-	53.936	62.294
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Caribe (c)	Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + "spread" de 3,4% a 3,7% a.a.	Semestral até 12/10/2022	-	-	67.747	77.558
Notas Promissórias Comerciais	CDI + "spread" de 2,50% a.a.	Parcela única em 21/03/2019	-	149.397	-	149.397
Debentures 1º Serie (d)	CDI + "spread" de 1,15% a.a.	Anual até 15/03/2024	121.769	-	121.769	-
Debentures 2º Serie (d)	CDI + "spread" de 1,60% a.a.	Anual até 15/03/2026	122.956	-	122.956	-
Outros			-	-	2.336	2.238
			244.725	149.397	373.156	297.708

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	40.073	40.198
Empréstimos em moeda local (R\$)	4.521	149.397	4.521	149.397
	4.521	149.397	44.594	189.595
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	86.022	105.875
Empréstimos em moeda local (R\$)	240.204	-	242.540	2.238
	240.204	-	328.562	108.113

Garantias e compromissos

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros de 4,05% ao ano mais variação cambial. O empréstimo é garantido pelos avalistas coobrigados representados por certas controladas da Companhia, pela cessão fiduciária de "swap" e de penhor dos direitos de débito e de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Companhia usando cartões de débito e de crédito. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, bem como nos índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente. O Grupo faz uso de operações de "swap" para trocar as obrigações denominadas em dólares norte-americanos (US\$) e taxas de juros fixas pelo real (R\$) atrelado a 100% do CDI mais taxa de juros de 3,1% ao ano. O Grupo contrata operações de "swap" com a mesma contraparte. Essas transações são classificadas como instrumentos financeiros derivativos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 7.f.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação**Garantias e compromissos--Continuação**

- (b) Empréstimo amortizável em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos pela Companhia e por certas controladas da Companhia. O contrato de empréstimo também exige que o Grupo cumpra determinadas cláusulas restritivas de forma consolidada. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são avaliados semestralmente pelas instituições financeiras, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA. Em 30 de junho de 2019, o Grupo cumpriu com tais cláusulas.
- (c) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total. Em 30 de junho de 2019, o Grupo cumpriu com tais cláusulas.
- (d) Debêntures de primeira e segunda série emitidas com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 1,15% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 1,60% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente, pelo agente fiduciário, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA. Em 30 de junho de 2019, o Grupo cumpriu com tais cláusulas.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
2020	34.243
2021	34.243
2022	57.009
2023	40.341
2024 em diante	162.710
	328.562

18. Parcelamento de aquisições de empresas

	Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Aquisições de empresas efetuadas em outros países (5,75% a.a.)	33.265	36.710
	33.265	36.710
Circulante	6.605	6.528
Não circulante	26.660	30.182

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Parcelamento de aquisições de empresas--Continuação

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
2020	3.282
2021	6.852
2022	7.161
2023 em diante	9.365
	26.660

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Trabalhistas e previdenciários (a)	3.577	3.880	9.916	10.956
Cíveis (b)	964	924	2.849	1.944
Tributárias (c)	-	-	34	-
	4.541	4.804	12.799	12.900

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 12% quando comparadas com os valores das respectivas causas.
- (b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.
- (c) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$73.975 na controladora e R\$90.737 no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2009. O montante envolvido é de R\$3.795. O processo está em discussão na fase administrativa.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

Entre as ações cíveis classificadas como perda possível, destacamos a ação movida contra a International Meal Company Alimentação S.A. em dezembro de 2015, onde o requerente alega quebra de contrato e apropriação indevida de segredos industriais. O montante envolvido é USD17 milhões (R\$65,7 milhões em 30 de junho de 2019). O processo foi ajuizado na *Circuit Court of the 11th Judicial Circuit in and for Miami-Dade County*, Florida, USA (em comparação à jurisdição brasileira, significaria um Tribunal Estadual Cível de Primeira Instância). A Companhia ainda não foi judicialmente notificada neste caso.

Em 30 de junho de 2019, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$29.432 (R\$29.845 em 31 de dezembro de 2018) na controladora e R\$86.185 (R\$89.602 em 31 de dezembro de 2018) no consolidado, sendo que deste montante R\$10.456 (R\$16.020 em 31 de dezembro de 2018) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R\$31.630 (R\$40.160 em 31 de dezembro de 2018) no consolidado.

O Grupo utiliza o percentual médio de aproximadamente 12% aplicado sobre o montante total de exposição para a constituição de provisão.

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	3.082	-	724	3.806
Adições	1.064	53	-	1.117
Utilizações	(1.910)	(53)	-	(1.963)
Saldos em 30 de junho de 2018	2.236	-	724	2.960
Saldos em 31 de dezembro de 2018	3.880	-	924	4.804
Adições	987	-	40	1.027
Utilizações*	(1.290)	-	-	(1.290)
Saldos em 30 de junho de 2019	3.577	-	964	4.541

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	10.181	298	2.060	12.539
Adições	3.864	53	178	4.095
Reversões	-	(125)	-	(125)
Utilizações de provisões para riscos associados às operações descontinuadas	-	-	(560)	(560)
Utilizações	(6.441)	(204)	-	(6.645)
Variação cambial	-	-	102	102
Saldos em 30 de junho de 2018	7.604	22	1.780	9.406
Saldos em 31 de dezembro de 2018	10.956	-	1.944	12.900
Adições	2.935	34	949	3.918
Utilizações*	(3.975)	-	(61)	(4.036)
Variação cambial	-	-	17	17
Saldos em 30 de junho de 2019	9.916	34	2.849	12.799

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

(*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 adicionadas da variação líquida da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$1.072 na controladora e R\$4.021 no consolidado.

Com base em decisão proferida pelo Supremo Tribunal Federal – STF no dia 15 de março de 2017, com sede de repercussão geral, foi determinado que o ICMS deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e da COFINS. A Companhia impetrou medida judicial em anos anteriores pleiteando o direito a tal exclusão, todavia, efetuiu, normalmente, os pagamentos do PIS e da Cofins, tendo, portanto, direito a crédito. A Companhia estima que os créditos de PIS e COFINS relacionados a este tema totalizam aproximadamente R\$13 milhões, sem os efeitos de atualização monetária.

20. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 30 de junho de 2019 e 31 de dezembro de 2018, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/06/2019	31/12/2018
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	8.774	6.645
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.544	1.633
Provisão para baixa de ativos	-	28
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(40.768)	(40.762)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(1.214)	(1.555)
Provisão para contas a pagar	3.100	3.614
Outras diferenças temporárias	2.915	2.349
	(25.649)	(28.048)
Ativo	-	-
Passivo	(25.649)	(28.048)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuaçãoa) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	92.334	95.385
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	4.755	4.138
Provisão para baixa de ativos	1.414	3.422
Provisão para contas a pagar	6.399	8.824
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	20.951	25.355
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(188.888)	(194.268)
Outras diferenças temporárias	2.908	(4.568)
	(60.127)	(61.712)
Ativo	9.727	9.863
Passivo	(69.854)	(71.575)
	(60.127)	(61.712)

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos é revisado trimestralmente e as projeções revisadas anualmente.

b) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, foi estimado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora	Consolidado
Exercício		
Em 1 ano	3.566	27.630
De 1 a 2 anos	915	6.135
De 2 a 3 anos	1.475	9.338
De 3 a 5 anos	7.414	12.412
De 5 a 7 anos	-	46.001
De 7 a 10 anos	2.763	27.245
	16.133	128.761

Em 30 de junho de 2019, o Grupo possuía saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$271.571 (R\$280.544 em 31 de dezembro de 2018), para os quais registrou impostos diferidos e o montante de R\$89.665 (R\$60.787 em 31 de dezembro de 2018) para os quais não foram constituídos impostos diferidos, em virtude de não haver, até àquela data, projeções de resultados tributáveis futuros que confirmassem sua realização.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos**

	Controladora	
	30/06/2019	30/06/2018
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(9.263)	696
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	3.149	(237)
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	1.310	(1.450)
Resultado de equivalência patrimonial	3.557	1.819
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(4.051)	(4.511)
Outras diferenças permanentes	(1.980)	(161)
Imposto de renda e contribuição social	1.987	(4.540)
Correntes	-	(63)
Diferidos	1.987	(4.477)
	1.987	(4.540)
	Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(6.169)	8.190
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	2.097	(2.785)
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	2.073	(1.960)
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	1.630	509
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(5.023)	(8.466)
Outras	(1.884)	668
Imposto de renda e contribuição social	(1.107)	(12.034)
Correntes	(4.375)	(4.588)
Diferidos	3.268	(7.446)

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior; (b) equivalência patrimonial não dedutível; e (c) outras despesas não dedutíveis.

21. Patrimônio líquido**a) Capital social**

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 40.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2019, o capital social da Companhia é composto por 166.531.600 ações que representam um montante de R\$776.281 (R\$876.281 em 31 de dezembro de 2018).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Patrimônio líquido--Continuação**a) Capital social--Continuação**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 4 de outubro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a redução do seu capital social em R\$100.000 sem redução na quantidade de ações, a qual foi efetivada em 8 de fevereiro de 2019.

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Em 31 de dezembro de 2018, a Administração propôs dividendos a serem distribuídos no valor de R\$1.875, os quais correspondem a 25% do lucro líquido do exercício após a constituição da reserva legal.

c) Ações em tesouraria

Em 18 de setembro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 18 de setembro de 2019 e por volume de até 13.000.000 (treze milhões) de ações com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

A movimentação das ações em tesouraria no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2018	8.557.600	51.151	5,98
(-) Opções de compras de ações exercidas	(1.462.000)	(8.743)	5,98
Saldo em 30 de junho de 2019	7.095.600	42.408	5,98

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Patrimônio líquido--Continuação**d) Outros resultados abrangentes**

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras

22. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de Opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano Opção – 2015 será administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “vested”), com um período máximo de até dois anos após o período de “vesting”.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “vested” em um período máximo de até seis meses após o período do “vesting”, salvo decisão específica em contrário.

A posição das opções outorgadas em aberto em 30 de junho de 2019 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	-	-
2016	3.900.000	(1.067.000)	(2.633.000)	200.000	2,19	4,00	4,44
2017	4.050.000	(1.761.250)	(810.000)	1.478.750	3,22	6,28	7,10
2018	100.000	-	-	100.000	1,96	6,75	6,97
2019	350.000	-	-	350.000	4,13	6,00	6,00
	11.100.000	(4.336.250)	(4.635.000)	2.128.750			
Plano de Opção – 2017							
2017	4.300.000	(720.000)	-	3.580.000	2,96	8,00	8,71
2018	900.000	-	-	900.000	1,94	6,97	7,28
	5.200.000	(720.000)	-	4.480.000			
	16.300.000	(5.056.250)	(4.635.000)	6.608.750			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “non vested”.

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

A movimentação ocorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2018	3.325.750	4.960.000	8.285.750
(+) Opções outorgadas de 2019	350.000	-	350.000
(-) Não exercidas por saída/expiradas			
Outorga de 2018	-	(10.000)	(10.000)
Outorga de 2017	(85.000)	(470.000)	(555.000)
Outorga de 2016	-	-	-
Outorga de 2015	-	-	-
(-) Exercidas			
Outorga de 2017	(502.000)	-	(502.000)
Outorga de 2016	(960.000)	-	(960.000)
Outorga de 2015	-	-	-
Quantidade de opções em aberto em 30 de junho de 2019	2.128.750	4.480.000	6.608.750

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

Exercício de outorga	Acumulado em 30/06/2019	Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾
Plano de opções - 2015		
2015	5.659	-
2016	6.186	26
2017	6.534	826
2018	45	151
2019	51	1.395
	18.475	2.398
Plano de opções – 2017		
2017	6.396	4.235
2018	426	1.319
	6.822	5.554
Total	25.297	7.952

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 18 meses.

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Média ponderada
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3,9 anos
Volatilidade ⁽²⁾	41,9%
Taxa de risco ⁽³⁾	5,1%

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Receita Líquida

Receita desagregada	Controladora		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	59.497	17.874	77.371
Impostos sobre vendas	(5.451)	(1.316)	(6.767)
Devoluções e abatimentos	817	(37)	780
Receita Líquida em 30 de junho de 2019	54.863	16.521	71.384
Receita bruta	70.924	19.706	90.630
Impostos sobre vendas	(7.103)	2.664	(4.439)
Devoluções e abatimentos	(407)	(85)	(492)
Receita Líquida em 30 de junho de 2018	63.414	22.285	85.699

Receita desagregada	Consolidado		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	89.803	724.709	814.512
Impostos sobre vendas	(6.963)	(25.359)	(32.322)
Devoluções e abatimentos	817	(18.715)	(17.898)
Receita Líquida em 30 de junho de 2019	83.657	680.635	764.292
Receita bruta	101.593	701.402	802.995
Impostos sobre vendas	(11.420)	(17.765)	(29.185)
Devoluções e abatimentos	(408)	(13.908)	(14.316)
Receita Líquida em 30 de junho de 2018	89.765	669.729	759.494

24. Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018
Despesas com folha de pagamento	(3.551)	(2.687)	(6.311)	(7.744)
Despesas com publicidade e marketing	(151)	(258)	(13.027)	(13.939)
Despesas de aluguel variável	(3.222)	(4.731)	(36.283)	(74.184)
Despesas com serviços de terceiros	(984)	(1.426)	(15.304)	(18.259)
Comissões de cartões de crédito e débito	(147)	(120)	(9.916)	(9.375)
Despesas com <i>royalties</i>	-	-	(12.009)	(11.180)
Despesas com manutenção	(26)	(19)	(8.197)	(7.738)
Despesas com logística	(446)	(538)	(2.590)	(2.252)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(165)	(407)	(1.516)	(2.082)
Taxas e emolumentos	(180)	(168)	(6.603)	(5.878)
Outras despesas	(375)	(349)	(8.761)	(8.855)
	(9.247)	(10.703)	(120.517)	(161.486)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018
Despesas com folha de pagamento	(18.711)	(16.510)	(31.169)	(29.089)
Despesas com serviços de terceiros	(4.420)	(3.652)	(8.079)	(8.372)
Despesas com viagens	(378)	(406)	(1.346)	(1.311)
Despesas com manutenção e utilidades	(1.014)	(1.016)	(1.766)	(1.853)
Despesas com pagamentos com base em ações	(2.004)	(4.995)	(2.004)	(4.995)
Despesas com pré-abertura de lojas	-	-	(423)	(3.429)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	17.104	16.225	-	-
Gastos relacionados ao acordo de associação	(3.079)	-	(3.079)	-
Outros	(1.518)	(2.528)	(3.247)	(4.172)
	(14.020)	(12.882)	(51.113)	(53.221)

26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	(60)	-	(1.449)	(59)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(1.027)	(1.117)	(3.918)	(3.970)
Gastos para fechamento de lojas	(3)	(1.196)	(1.386)	(412)
Outras despesas	(178)	-	(1.107)	(1.627)
	(1.268)	(2.313)	(7.860)	(6.068)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	233	243	1.256	1.645
Vendas e ativos fixos e pontos comerciais	-	-	1.220	10
Recuperação de créditos tributários	953	738	4.207	1.827
Outras receitas	-	202	-	435
	1.186	1.183	6.683	3.917
Total líquido	(82)	(1.130)	(1.177)	(2.151)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

27. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	2.998	-	4.125	1.736
Atualização monetária ativa	-	943	-	3.004
Variação Cambial ativa	231	-	270	-
Outras receitas financeiras	-	225	633	1.873
	3.229	1.168	5.028	6.613
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(8.442)	(27)	(13.865)	(5.291)
Amortização de custo de transação	(2.036)	-	(2.036)	-
Juros sobre aquisições de empresas	-	-	(876)	(958)
Variação cambial passiva	-	(2.483)	-	(1.980)
Atualização monetária passiva	(363)	-	(288)	-
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(917)	-	(17.335)	-
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(244)	-	(701)	(1.731)
Outras	(90)	(76)	-	-
	(12.092)	(2.586)	(35.101)	(9.960)
Total líquido	(8.863)	(1.418)	(30.073)	(3.347)

28. Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018
Custo com estoques	(18.536)	(22.896)	(266.880)	(265.463)
Despesas com pessoal	(49.161)	(51.098)	(241.270)	(242.571)
Despesas comerciais	(151)	(258)	(13.027)	(13.939)
Despesas com serviços de terceiros	(5.405)	(5.078)	(23.456)	(26.747)
Despesas funcionais	(10.507)	(13.065)	(109.769)	(148.634)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(8.218)	(8.465)	(37.969)	(38.298)
Depreciação de direito de uso	(1.895)	-	(34.751)	-
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	17.104	16.225	-	-
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(1.200)	(1.069)
Resultado de equivalência patrimonial	10.462	5.348	7.220	5.881
Outras despesas	(5.395)	(3.168)	(18.109)	(14.966)
	(71.702)	(82.455)	(739.211)	(745.806)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(51.167)	(58.255)	(525.788)	(522.124)
Despesas de vendas e operacionais	(9.247)	(10.703)	(120.517)	(161.486)
Despesas gerais e administrativas	(14.020)	(12.882)	(51.113)	(53.221)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(5.835)	(5.963)	(13.062)	(13.787)
Depreciação de direito de uso	(1.895)	-	(34.751)	-
Resultado de equivalência patrimonial	10.462	5.348	6.020	4.812
	(71.702)	(82.455)	(739.211)	(745.806)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

29. Partes relacionadas

As controladas realizam operações de compra e rateio de despesas entre si, relacionadas a serviços contratados, salários de empregados e outros, as quais também foram integralmente eliminadas no processo de consolidação. As transações de compras entre partes relacionadas são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes. As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são como segue:

a) Transações reconhecidas no resultado

	Controladora	
	30/06/2019	30/06/2018
<u>Operações de Venda</u>		
Rede Viena	1.030	1.029
Frango Assado	82	83
	1.112	1.112
<u>Ressarcimento de Despesas</u>		
Rede Viena	14.807	13.910
Frango Assado (postos)	2.297	2.315
	17.104	16.225

b) Saldos ativos

	Controladora	
	30/06/2019	31/12/2018
Rede Viena	12.902	17.481
Rede Frango Assado	3.184	2.734
	16.086	20.215

c) Saldos passivos

	Controladora	
	30/06/2019	31/12/2018
Tob's	213	751
Panamá	50.076	58.791
	50.289	59.542

Os avais e as garantias prestados pelas Empresas do Grupo para financiamentos próprios ou de partes relacionadas são os divulgados na Nota Explicativa nº 17.

30. Remuneração da Administração

Para o período três meses findo em 30 de junho de 2019, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$10.155 (R\$7.295 em 30 de junho de 2018) na controladora e no consolidado, sendo desse valor R\$1.615 (R\$3.938 em 30 de junho de 2018) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado na rubrica "Despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

31. Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de junho de 2019, são assim demonstradas:

	Consolidado
Responsabilidade civil	52.372
Riscos diversos - estoques e imobilizado	621.553
Veículos	67.547
Outras	5.970
	747.442

32. Lucro líquido por açãoBásico

O prejuízo líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro líquido (prejuízo) do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O prejuízo líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2019	30/06/2018
Numerador básico e diluído		
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	(7.276)	(3.844)
Ações disponíveis:		
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	160.835	162.663
Média ponderada dos direitos de ações concedidos	-	-
Média ponderada das ações disponíveis	160.835	162.663
Lucro (prejuízo) líquido por ação básico – R\$	(0,04524)	(0,02363)
Lucro (prejuízo) líquido por ação diluído – R\$	(0,04524)	(0,02363)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

33. Eventos Subsequentes

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado um Acordo de Associação entre a Companhia a família Martins, para incorporação, pela Companhia, de ações da MultiQSR Gestão de Restaurantes Ltda. ("MultiQSR"), indiretamente detentora de direitos de máster-franquia dos sistemas Pizza Hut e KFC no Brasil.

A MultiQSR, por meio de suas controladas: (a) é proprietária de 11 restaurantes do sistema Pizza Hut no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema Pizza Hut no Brasil; e (b) é proprietária de 20 restaurantes do sistema KFC no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema KFC no Brasil. No Brasil, entre restaurantes próprios e subfranqueados, há 187 restaurantes do sistema Pizza Hut e 62 restaurantes do sistema KFC.

Com a implementação da Incorporação, a Família Martins receberá, em conjunto, 29.387.930 ações ordinárias de emissão da Companhia, naquela data, equivalentes a 15% do total de ações ordinárias da Companhia, já considerando o aumento de capital decorrente da Incorporação, passando a ser a maior acionista individual da Companhia.

Como condição para a aprovação da Incorporação junto à Yum!, empresa detentora das marcas KFC e Pizza Hut, a Família Martins transferirá à Yum!, na data da efetivação da Incorporação, ações ordinárias de emissão da Companhia de sua titularidade, já considerando o aumento de capital decorrente da Incorporação, equivalentes a 2,08% do total do capital social da Companhia.

Ainda como condição para a aprovação da Incorporação junto à Yum!, a Família Martins e a Yum! celebrarão, na data da efetivação da Incorporação, dois Acordos de Acionistas: (a) por meio do primeiro, a Família Martins e a Yum! se comprometerão a não negociar suas ações de emissão da Companhia, pelos períodos e nos termos e condições constantes de tal Acordo; e (b) por meio do segundo, a Família Martins e a Yum! se comprometerão a indicar candidatos ao Conselho de Administração da Companhia e exercer o direito de voto nas assembleias gerais da Companhia que tiverem por objeto a eleição de membros do Conselho de Administração a favor de tais membros.

Igualmente como condição da aprovação da Incorporação e sujeito à aprovação pela Assembleia Geral, será outorgado um plano de opção de compra de ações da Companhia destinado a administradores da Companhia, que englobará até 4.325.000 ações, equivalente a 2,21% do capital social da Companhia imediatamente após a implementação da Incorporação, nos termos da proposta a ser apresentada pela administração da Companhia.

A combinação da IMC com os sistemas Pizza Hut e KFC, caso implementada, resultará em uma companhia única no setor de food service que, considerando 2018, teria faturado mais de R\$1,8 bilhão em receita bruta (ou aproximadamente R\$2,3 bilhões, considerando o faturamento também de franqueados) e mais de 460 pontos de vendas (incluindo franqueados) (informações não revisadas pela auditoria) e um portfólio de marcas muito fortes e tradicionais como: Frango Assado, Viena, KFC, Pizza Hut, Margaritaville, entre outras. A operação, dessa forma, representa a implementação dos objetivos estratégicos da Companhia de continuar com o processo de expansão dos negócios de alimentação de varejo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

33. Eventos Subsequentes—Continuação

A efetivação da Incorporação está condicionada (a) à realização de Assembleias Gerais da Companhia e da MultiQSR para a aprovação da Incorporação e temas a ela relacionados, incluindo a eleição do novo Conselho de Administração da Companhia; (b) à aprovação irrecorrível pelo Conselho Administrativo de Defesa da Concorrência (CADE); (c) à assinatura, pela Yum! dos documentos e contratos necessários para a aprovação da Incorporação junto à Yum! e os termos e condições da atuação da Companhia como máster franqueada exclusiva do sistema Pizza Hut e KFC no Brasil, cujas minutas finais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia; e (d) demais condições usuais neste tipo de operação.

A Companhia estima que os custos e despesas para a efetivação da Incorporação serão de aproximadamente R\$20 milhões.

34. Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de agosto de 2019, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários a reportar.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da

International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2019, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2019.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Antonio Humberto Barros dos Santos

Contador CRC-1SP161745/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não há Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 30 de junho de 2019

São Paulo, 13 de Agosto de 2019.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento.

Diretora Administrativa e Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2019.

São Paulo, 13 de Agosto de 2019.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento

Diretora Administrativa e Financeira