

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	118
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	119
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	120

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.866.765.400
Preferenciais	2.866.765.400
Total	5.733.530.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.229.732	1.425.120
1.01	Ativo Circulante	31.031	199.950
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.469	58.060
1.01.03	Contas a Receber	2.258	7.403
1.01.03.01	Clientes	2.195	2.140
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	63	5.263
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	63	5.263
1.01.04	Estoques	150	146
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.196	7.489
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.977	1.156
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	981	125.696
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	81.093
1.01.08.02.01	Ativos circulantes mantidos para venda	0	81.093
1.01.08.03	Outros	981	44.603
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	981	1.022
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	0	43.581
1.02	Ativo Não Circulante	1.198.701	1.225.170
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	257.193	237.425
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	251.392	231.940
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.801	5.485
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.839	1.762
1.02.01.10.04	Outros ativos	2	2
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar	3.960	3.721
1.02.02	Investimentos	685.844	734.918
1.02.03	Imobilizado	9.612	10.389
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	8.334	8.833
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.278	1.556
1.02.03.02.01	Direito de uso	1.278	1.556
1.02.04	Intangível	246.052	242.438

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.229.732	1.425.120
2.01	Passivo Circulante	222.352	247.605
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.823	5.528
2.01.02	Fornecedores	9.668	6.010
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.668	6.010
2.01.02.01.01	Fornecedores	9.668	6.010
2.01.03	Obrigações Fiscais	410	414
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	200.839	213.969
2.01.05	Outras Obrigações	3.612	21.684
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	133
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	133
2.01.05.02	Outros	3.612	21.551
2.01.05.02.04	Receita Diferida	474	497
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	444	1.206
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	1.252	1.219
2.01.05.02.07	Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	0	7.773
2.01.05.02.08	Instrumento financeiro derivativo	0	8.816
2.01.05.02.09	Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)	1.442	2.040
2.02	Passivo Não Circulante	237.882	317.873
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	167.328	219.639
2.02.02	Outras Obrigações	16.325	27.739
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	16.041	27.063
2.02.02.02	Outros	284	676
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	111	436
2.02.02.02.06	Outros passivos	173	240
2.02.03	Tributos Diferidos	9.953	25.004
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.953	25.004
2.02.04	Provisões	44.276	45.491
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.051	17.318
2.02.04.02	Outras Provisões	27.225	28.173
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	27.225	28.173
2.03	Patrimônio Líquido	769.498	859.642
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.852
2.03.02	Reservas de Capital	392.644	392.344
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	42.651	42.351
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-869.727	-795.629
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	91.729	108.075

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.705	1.640
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.164	-1.178
3.03	Resultado Bruto	541	462
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-48.927	-36.412
3.04.01	Despesas com Vendas	-516	-1.221
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-516	-1.221
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.541	-159
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-5.541	-159
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-11.687	3.143
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-31.183	-38.175
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-48.386	-35.950
3.06	Resultado Financeiro	-40.763	-2.087
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-89.149	-38.037
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	15.051	-451
3.08.02	Diferido	15.051	-451
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-74.098	-38.488
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-144
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	-144
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-74.098	-38.632
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,25847	-0,13484
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	0,0005

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-74.098	-38.632
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-16.346	-15.481
4.02.02	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (operações descontinuadas)	-14.904	-15.481
4.02.03	Ajuste da Avaliação Patrimonial	-1.442	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-90.444	-54.113

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-37.955	-48.552
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	8.162	25.403
6.01.01.01	Lucro líquido do período (operação continuada)	-89.149	-38.035
6.01.01.02	Lucro líquido do período (operação descontinuada)	0	-144
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	3.489	5.391
6.01.01.04	Receita diferida apropriada	-23	-70
6.01.01.05	Provisão para dispusta Trabalhista, cíveis e tributarias	512	91
6.01.01.06	Juros Sobre empréstimos	22.852	21.652
6.01.01.07	Créditos extemporâneos	-7.743	-1.240
6.01.01.08	Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	2.222
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	31.183	38.175
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	135	181
6.01.01.11	Ganho (perda) na venda de Ativos	20.328	0
6.01.01.12	Baixa de Put/Call - Horizonte	34.765	0
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	0	702
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-8.513	-1.937
6.01.01.16	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	5	-3
6.01.01.17	Depreciação de direito de uso	279	240
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	42	70
6.01.01.19	Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	0	18
6.01.01.20	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	0	-1.910
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-14.098	-58.952
6.01.02.01	Contas a receber	0	52
6.01.02.02	Estoques	-4	51
6.01.02.03	Impostos Recuperaveis	36	2.155
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-821	597
6.01.02.05	Fornecedores	3.658	1.017
6.01.02.06	Juros pagos sobre mútuo	-35	0
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	-21.353	-20.865
6.01.02.09	Partes Relacionadas	5.200	-41.763
6.01.02.10	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-779	-196
6.01.03	Outros	-32.019	-15.003
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-32.019	-14.933
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	0	-70
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	25.937	3.760
6.02.02	Caixa recebido pela venda da Horizonte	53.129	0
6.02.03	Adições de Imobilizado e intangíveis	0	-1.255
6.02.10	Mútuos concedidos	-27.192	5.015
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-35.573	-256
6.03.02	Amortização de empréstimos	-52.869	0
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento	-334	-256
6.03.09	Novos mútuos líquidos	17.630	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-47.591	-45.048

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	58.060	46.572
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.469	1.524

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	300	0	0	0	300
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	300	0	0	0	300
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-74.098	-16.346	-90.444
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-74.098	0	-74.098
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-16.346	-16.346
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.442	-1.442
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-14.904	-14.904
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.644	0	-869.727	91.729	769.498

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	702	0	0	0	702
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	702	0	0	0	702
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.630	-15.481	-54.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.630	0	-38.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.481	-15.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	389.992	0	-685.291	128.726	987.889

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	-7.405	5.677
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.871	1.770
7.01.02	Outras Receitas	-9.271	3.904
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5	3
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.860	-1.214
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-608	-608
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.414	156
7.02.04	Outros	-1.838	-762
7.03	Valor Adicionado Bruto	-11.265	4.463
7.04	Retenções	-3.768	-732
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.768	-847
7.04.02	Outras	0	115
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-15.033	3.731
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-25.205	-34.991
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-31.183	-38.175
7.06.02	Receitas Financeiras	1.703	1.177
7.06.03	Outros	4.275	2.007
7.06.03.01	Variações cambiais	4.275	2.007
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-40.238	-31.260
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-40.238	-31.260
7.08.01	Pessoal	1.350	1.237
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.041	910
7.08.01.02	Benefícios	288	294
7.08.01.03	F.G.T.S.	21	33
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-14.331	475
7.08.02.01	Federais	-14.487	336
7.08.02.02	Estaduais	111	88
7.08.02.03	Municipais	45	51
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	46.841	5.399
7.08.03.01	Juros	46.656	5.224
7.08.03.02	Aluguéis	185	179
7.08.03.03	Outras	0	-4
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-74.098	-38.486
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-74.098	-38.486
7.08.05	Outros	0	115

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.046.843	2.305.789
1.01	Ativo Circulante	412.356	609.742
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	204.903	171.189
1.01.03	Contas a Receber	47.584	64.908
1.01.03.01	Clientes	47.584	57.759
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	7.149
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	0	7.149
1.01.04	Estoques	48.162	53.678
1.01.06	Tributos a Recuperar	66.515	66.787
1.01.07	Despesas Antecipadas	23.609	19.103
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	21.583	234.077
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	0	132.897
1.01.08.02.01	Ativos circulantes mantidos para venda	0	132.897
1.01.08.03	Outros	21.583	101.180
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	21.583	29.547
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	71.633
1.02	Ativo Não Circulante	1.634.487	1.696.047
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	103.572	96.697
1.02.01.07	Tributos Diferidos	40.364	32.409
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	63.208	64.288
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.628	3.918
1.02.01.10.04	Outros ativos	4.406	4.510
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	55.174	55.860
1.02.02	Investimentos	46.848	49.649
1.02.03	Imobilizado	790.960	849.579
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	375.361	392.831
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	415.599	456.748
1.02.03.02.01	Direito de uso	415.599	456.748
1.02.04	Intangível	693.107	700.122

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.046.843	2.305.789
2.01	Passivo Circulante	547.092	606.305
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.004	55.699
2.01.02	Fornecedores	153.338	137.629
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	153.338	137.629
2.01.02.01.01	Fornecedores	127.126	125.245
2.01.02.01.02	Fornecedores (convênio)	26.212	12.384
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.228	9.697
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	215.767	234.894
2.01.05	Outras Obrigações	113.313	124.096
2.01.05.02	Outros	113.313	124.096
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	10.445	10.527
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	2.461	3.418
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	94.760	98.312
2.01.05.02.10	Outros passivos circulantes	5.647	11.839
2.01.06	Provisões	1.442	16.530
2.01.06.02	Outras Provisões	1.442	16.530
2.01.06.02.04	Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)	1.442	2.040
2.01.06.02.05	Instrumento financeiro derivativo	0	14.490
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	0	27.760
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	0	27.760
2.02	Passivo Não Circulante	730.253	839.842
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	182.328	235.097
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	182.328	234.639
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	458
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	0	458
2.02.02	Outras Obrigações	403.872	444.137
2.02.02.02	Outros	403.872	444.137
2.02.02.02.05	Outros	27.202	28.219
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	376.670	415.918
2.02.03	Tributos Diferidos	47.075	63.395
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	47.075	63.395
2.02.04	Provisões	90.934	89.971
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	90.934	89.971
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	6.044	7.242
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	6.044	7.242
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	769.498	859.642
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.852
2.03.02	Reservas de Capital	392.644	392.344
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	42.651	42.351
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-869.727	-795.629
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	91.729	108.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	356.558	387.033
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-248.704	-269.619
3.03	Resultado Bruto	107.854	117.414
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-118.338	-124.831
3.04.01	Despesas com Vendas	-96.240	-111.235
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-96.240	-111.235
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.773	-53.012
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-35.773	-53.012
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.331	37.860
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	344	1.556
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-10.484	-7.417
3.06	Resultado Financeiro	-90.598	-28.379
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-101.082	-35.796
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	26.984	-1.867
3.08.01	Corrente	-717	11.044
3.08.02	Diferido	27.701	-12.911
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-74.098	-37.663
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0	-969
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	0	-969
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-74.098	-38.632
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,25888	-0,13195
3.99.01.02	ON	-0,25888	-0,00339
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,25888	-0,13195
3.99.02.02	ON	-0,25888	-0,00339

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-74.098	-37.663
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-16.346	-16.450
4.02.01	Ajuste de Avaliação Patrimonial	-1.442	0
4.02.02	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-14.904	-15.481
4.02.03	Prejuízo) do período das operações descontinuadas	0	-969
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-90.444	-54.113
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-90.444	-54.113

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	28.529	35.695
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	14.687	21.295
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-101.082	-35.794
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	17.589	28.531
6.01.01.03	Amortização de direito de uso	24.333	27.329
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, cíveis e tributárias	3.561	-7.805
6.01.01.05	Lucro líquido das operações descontinuadas	0	-969
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	20.118	22.830
6.01.01.07	Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	0	9.942
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	2.599	9.720
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-344	-1.556
6.01.01.10	Provisões diversas e Outros	860	-6.250
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	2.113	-14.259
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	8.372	8.846
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	0	702
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-7.689	-1.562
6.01.01.15	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	-333	-1.085
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	2	-666
6.01.01.17	Créditos extemporâneos	-9.946	-16.470
6.01.01.18	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	-117	-189
6.01.01.19	Ganho (perda) na venda de Ativos	-2.492	0
6.01.01.20	Baixa de Put/Call - Horizonte	57.143	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	36.782	38.413
6.01.02.01	Contas a Receber	10.508	31.770
6.01.02.02	Estoques	5.739	3.193
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	10.218	22.674
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	0	-2.149
6.01.02.05	Fornecedores	4.742	-9.206
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-2.598	-1.109
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	8.173	-6.760
6.01.03	Outros	-22.940	-24.013
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos	-32.324	-15.182
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento de descontinuadas	0	-1.771
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	0	-8.846
6.01.03.05	Dividendos recebidos	9.384	1.786
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	96.429	-28.465
6.02.02	Adições de Imobilizado e intangíveis	-6.354	-13.384
6.02.03	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	0	-15.081
6.02.05	Caixa recebido pela venda da Horizonte	102.783	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-92.485	-29.179

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-59.924	0
6.03.03	Passivo de pagamento de arrendamento	-32.561	-29.179
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.241	-1.875
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	33.714	-23.824
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	171.189	217.796
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	204.903	193.972

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642	0	859.642
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.852	392.344	0	-795.629	108.075	859.642	0	859.642
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	300	0	0	0	300	0	300
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	300	0	0	0	300	0	300
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-74.098	-16.346	-90.444	0	-90.444
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-74.098	0	-74.098	0	-74.098
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-16.346	-16.346	0	-16.346
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.442	-1.442	0	-1.442
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-14.904	-14.904	0	-14.904
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.644	0	-869.727	91.729	769.498	0	769.498

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	702	0	0	0	702	0	702
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	702	0	0	0	702	0	702
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.630	-15.481	-54.111	0	-54.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.630	0	-38.630	0	-38.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.481	-15.481	0	-15.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	389.992	0	-685.291	128.726	987.889	0	987.889

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	394.859	444.251
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	371.915	401.026
7.01.02	Outras Receitas	22.611	42.306
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	333	919
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-220.015	-243.836
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-138.800	-150.062
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-72.109	-90.368
7.02.04	Outros	-9.106	-3.406
7.03	Valor Adicionado Bruto	174.844	200.415
7.04	Retenções	-41.833	-56.166
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-41.833	-56.166
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	133.011	144.249
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.670	10.515
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	344	1.556
7.06.02	Receitas Financeiras	5.875	7.096
7.06.03	Outros	3.451	1.863
7.06.03.01	Variação Cambial	3.451	1.863
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	142.681	154.764
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	142.681	154.764
7.08.01	Pessoal	96.382	119.596
7.08.01.01	Remuneração Direta	82.916	104.672
7.08.01.02	Benefícios	10.407	11.768
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.059	3.156
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-18	21.509
7.08.02.01	Federais	-7.552	17.830
7.08.02.02	Estaduais	6.334	2.539
7.08.02.03	Municipais	1.200	1.140
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	120.415	51.320
7.08.03.01	Juros	99.433	37.033
7.08.03.02	Aluguéis	12.159	8.717
7.08.03.03	Outras	8.823	5.570
7.08.03.03.02	Royalties	8.823	5.570
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-74.098	-37.661
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-74.098	-37.661

Restaurante
Comentário do Desempenho
do dono!



1º Trimestre de 2026 | MEAL3

Release de Resultados



VIENA



Grande

R.A. CATERING



Comentário do Desempenho

DESTAQUES DO TRIMESTRE



Com foco na disciplina financeira e geração de caixa, IMC registra fluxo de caixa operacional de R\$28M e dívida 51% menor no 1T26

Companhia também avança na otimização da estrutura de despesas com reduções de 78% em investimentos e 37% em seu G&A corporativo

São Paulo, 15 de maio de 2026: A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do primeiro trimestre do ano de 2026 (1T26). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação, performance e visão futura da Companhia, visando a melhor comparabilidade, o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025.

Performance*

	1T26 (vs 1T25)
Receita líquida (R\$MM)	R\$ 357 (-8%) (+3%) proforma
EBITDA ajustado¹ (R\$MM)	R\$ 5,1 (+27%) ²
G&A corporativo (% vs)	- 37%
Fluxo de caixa op.¹ (R\$MM)	R\$ 28 (+R\$14M) Pós capex: (+R\$21M)
Dívida Líquida (R\$MM)	R\$ 193 (-51%)
Alavancagem³	2,5x

¹ pré IFRS

² operacional, desconsiderando o efeito de "outros"

³ para efeito de alavancagem o resultado considera as operações do KFC no 1S25

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.



Fernando Calamita – CEO
Natália Lacava – CFO e DRI
Victor Bento – Gerente Financeiro
Igor Jacarini – Gerente de RI

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O primeiro trimestre de 2026 foi marcado pela continuidade das iniciativas de disciplina financeira, geração de caixa e simplificação da Companhia. Ao longo do período, seguimos avançando na otimização das nossas despesas, com as medidas de simplificação organizacional e revisão de processos implementadas ao longo do último ano, refletindo em uma operação mais eficiente.

Como resultado dessas iniciativas, observamos uma redução relevante nas despesas corporativas ao longo do período. O G&A corporativo apresentou queda de 37% no comparativo anual, enquanto o G&A total da Companhia recuou 23% no mesmo período.

A disciplina financeira também se refletiu na geração de caixa da Companhia. No trimestre, registramos uma sólida geração de caixa operacional com Fluxo de Caixa operacional pós capex de R\$22 milhões, R\$21 milhões superior ao observado no mesmo período do ano anterior. Ao considerar as operações descontinuadas, conseguimos reverter a dinâmica negativa do fluxo pós capex observada nos períodos anteriores, evidenciando os efeitos das iniciativas de gestão de custos. Ainda, a manutenção na alocação de capital, com o capex total apresentando redução de 78% em relação ao mesmo período do ano anterior, reflete uma estratégia mais seletiva de investimentos.

No campo operacional, o trimestre apresentou um ambiente mais desafiador para algumas das nossas marcas. A receita líquida consolidada da Companhia registrou retração de 8% no comparativo anual, refletindo dinâmicas de consumo mais pressionadas em algumas operações no Brasil, além de uma pressão relevante nas operações dos Estados Unidos.

No Brasil, observamos comportamentos distintos entre as marcas. A Pizza Hut, apoiada por um sistema mais saudável de lojas, manteve trajetória positiva no período com crescimento de 6,7% em sua receita. Por outro lado, as operações de Frango Assado e das demais marcas nacionais foram impactadas por dinâmicas de consumo nas rodovias e ajustes pontuais no portfólio de lojas. Excluindo o efeito do encerramento relevantes de 2 postos e 1 unidade de varejo em GRU, assim como a BU Catering, dado a assinatura do intensão de venda, a receita Brasil teria performado em +3%.

Em termos de resultados, a já mencionada disciplina na gestão das despesas operacionais contribuiu para um EBITDA Ajustado pré-IFRS de R\$ 22 milhões no Brasil. O resultado, assim, permanece em linha com o observado no mesmo período do ano anterior.

Já nas operações dos Estados Unidos, o desempenho continuou pressionando o resultado consolidado no período. Além das dinâmicas operacionais do segmento, o resultado também foi impactado pela variação cambial no comparativo anual, resultando em uma queda relevante no EBITDA ajustado deste segmento. Vale o destaque para 3 lojas específicas que causaram US\$2 milhões em perdas e que a Cia tem envidados esforços relevantes para o turnaround dessas lojas

Como reflexo, o EBITDA Ajustado consolidado da companhia apresentou retração no comparativo anual, também influenciado por uma base de comparação mais desafiadora no 1T25 dado alguns ajustes contábeis com a saída do KFC e créditos tributários.

Por fim, seguimos avançando na estratégia de direcionar nossos esforços para operações com maior potencial de geração de valor. Nesse contexto, anunciamos recentemente a assinatura de contrato vinculante para a venda da operação de catering aeroportuário (RA Catering), transação que, além de contribuir para maior foco operacional da Companhia, também deverá adicionar R\$ 20 milhões à nossa posição de liquidez.

Com uma Companhia menos alavancada, seguimos comprometidos com nossa agenda de eficiência operacional, rentabilidade e disciplina financeira, direcionando esforços para projetos de maior retorno.

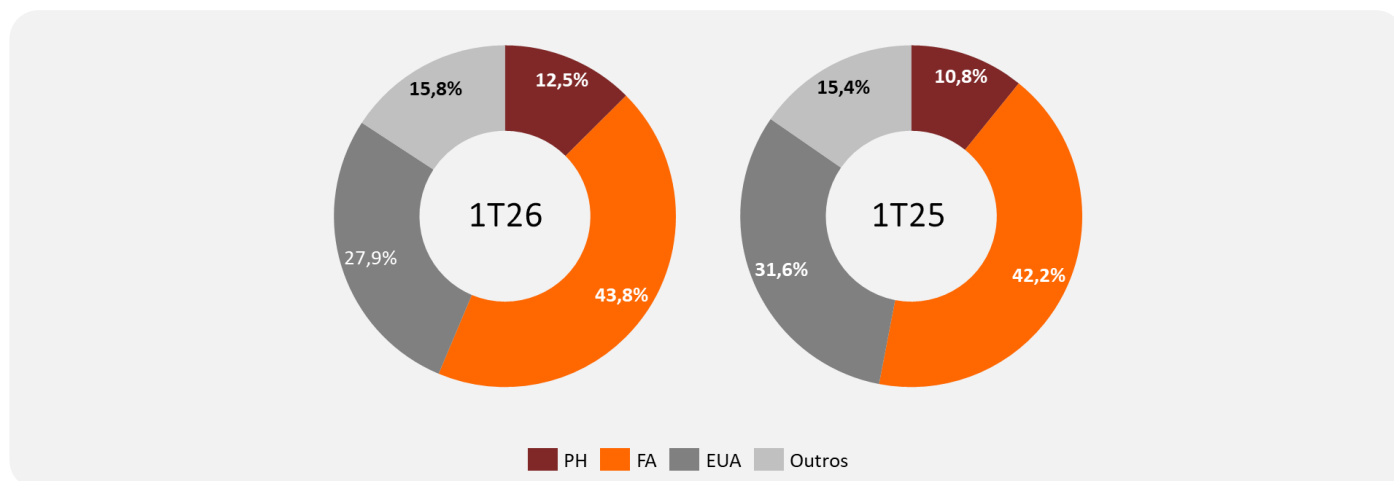
Comentário do Desempenho

DESTAQUES | Vendas*

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A
Receita Total do Sistema	486,0	502,1	(3,2%)
Receita Líquida	356,6	387,0	(7,9%)
Brasil	257,2	264,7	(2,8%)
Frango Assado	156,2	163,3	(4,4%)
Pizza Hut	44,7	41,9	6,7%
Outras Marcas	56,3	59,5	(5,4%)
EUA	99,4	122,3	(18,8%)

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

Representatividade da receita líquida



Same Store Sales (SSS)¹

Same Store Sale (SSS) ¹	1T26	1T25
Frango Assado	0,1%	3,9%
F.A - Restaurantes	-5,1%	1,7%
F.A - Postos	5,4%	5,9%
Pizza Hut	8,0%	-5,5%
P.H – Equity	6,4%	-3,2%
P.H – Franquias	8,6%	-6,3%
Outras Marcas	-0,2%	8,6%
R.A Catering	-8,0%	19,0%
Air Varejo, Hospitais e Mall	6,5%	1,8%
EUA	-8,1%	-16,5%

¹ Mudança de metodologia: Restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês não são mais expurgados da base comparável

Comentário do Desempenho

DESTAQUES | Resultados*

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A
Receita Líquida	356,6	387,0	(7,9%)
<i>Margem Bruta (%)</i>	30,6%	30,3%	+29bps
EBITDA	31,9	50,1	(36,4%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	4,8	4,8	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,9	(84,2%)
EBITDA Ajustado	36,8	55,7	(34,0%)
<i>Margem EBITDA Aj. (%)</i>	10,3%	14,4%	-408bps
Brasil	32,9	33,5	(2,0%)
<i>Frango Assado</i>	18,9	22,7	(16,4%)
<i>Pizza Hut</i>	6,0	1,7	256,2%
<i>Outras marcas</i>	7,9	9,2	(13,9%)
EUA	5,2	10,8	(51,8%)
G&A & Outros	-1,3	11,3	n.a
<i>G&A</i>	(11,6)	(18,3)	(36,8%)
<i>Outros</i>	10,3	29,7	(65,4%)

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

| Conciliação IFRS16

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A
EBITDA	31,9	50,1	(36,4%)
(-) Efeito IFRS16	(31,7)	(33,2)	(4,7%)
EBITDA ex-IFRS16	0,2	16,9	(84,2%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	4,8	4,8	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,9	(84,2%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	5,1	22,5	(77,3%)
<i>Margem EBITDA Aj. Ex-IFRS (%)</i>	1,4%	5,8%	-438bps

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025, exceto quando indicado de outra forma

| Geração de caixa

R\$ milhões	1T26	1T25	A/A
(=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16 op. Cont.	28,3	14,5	95,2%
(+) Capex	(6,4)	(13,4)	(52,5%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex op. Cont.	21,9	1,1	1872,8%
(+) Juros	(32,3)	(15,2)	112,9%
(=) Fluxo de Caixa Livre op. Cont.	(10,4)	(14,1)	-26,2%
Amortização/Novas Captações	(59,9) ¹	0,0	0,0%
M&A & outros	104,0	(1,9)	n.a
(=) Variação de Caixa op. Cont.	33,7	(15,9)	n.a
Ajustes Ops Desinvestidas	0,0	(7,9)	(100,0%)
(=) Variação de Caixa	33,7	(23,8)	n.a
Saldo de Caixa	204,9	217,8	-5,9%
Dívida Líquida	193,2	392,7	-50,8%
Alavancagem ex-IFRS16*	2,5x	2,6x	-0,1

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

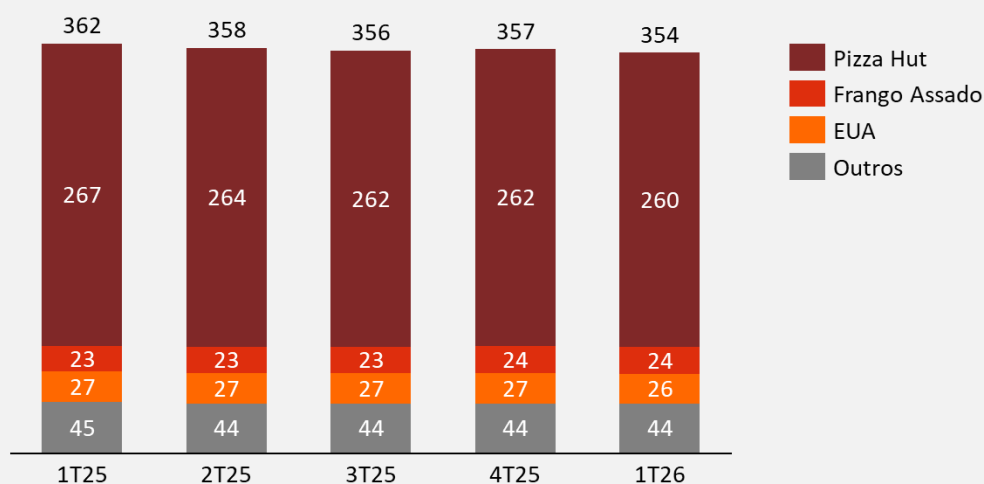
¹ efeito extraordinário de aproximadamente R\$15 milhões pelo cash sweep com a amortização antecipada devido a venda do KFC.

Comentário do Desempenho

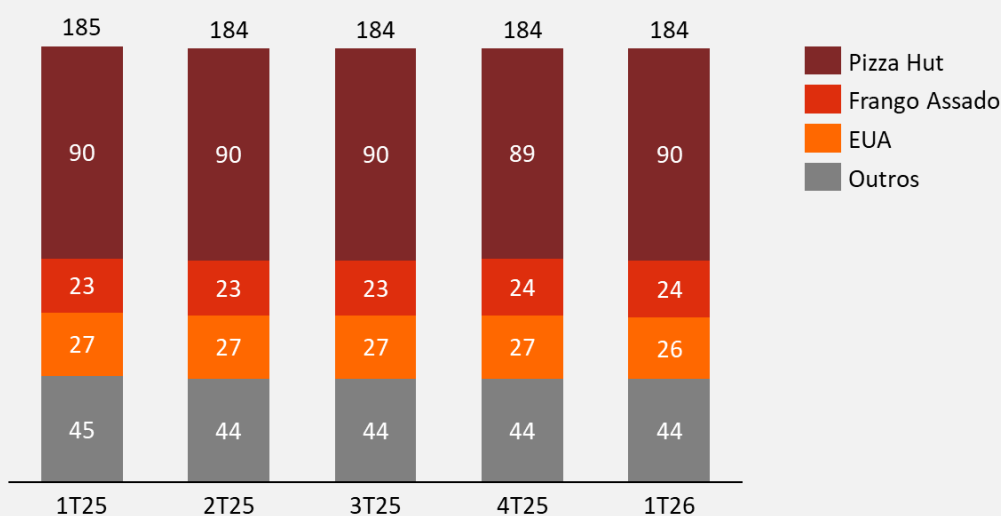
EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC encerrou o 1T26 com 354 lojas em operação, já excluindo as unidades do KFC da base consolidada, uma redução líquida de 08 unidades em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo do processo contínuo de racionalização da rede e o fechamento de operações de baixo desempenho, mantendo a priorização de modelos economicamente mais viáveis, reforçando a disciplina na execução do plano de crescimento seletivo e o equilíbrio entre rentabilidade e expansão.

NÚMERO DE LOJAS NO SISTEMA



NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS



Comentário do Desempenho

BRASIL



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO | PIZZA HUT | VIENA | BATA INGLESA | BRUNELLA | R.A. CATERING

No segmento de operações no Brasil, o desempenho do trimestre refletiu dinâmicas distintas entre as principais unidades de negócio, em um cenário de consumo ainda seletivo. Enquanto algumas operações mantiveram trajetória de evolução operacional e ganhos de eficiência, outras enfrentaram fatores conjunturais que impactaram temporariamente a receita no período.

A Pizza Hut manteve no trimestre a trajetória positiva observada ao longo do último ano, com crescimento de 6,7% na receita líquida mesmo com uma base menor de lojas. Com um sistema mais saudável, o desempenho foi impulsionado pelo avanço das vendas mesmas lojas, com destaque para o canal de delivery, que continuou ampliando sua participação nas vendas e atuando como um importante vetor de crescimento da marca. A disciplina na gestão de custos e os ganhos de eficiência operacional também contribuíram para a evolução da rentabilidade no período.

Por outro lado, a unidade de negócio Frango Assado operou em um ambiente mais desafiador, impactada também pelo fechamento de 2 operações de postos. Ainda assim, as vendas mesmas lojas permaneceram próximas da estabilidade. A Companhia segue avançando em iniciativas voltadas ao aumento de tráfego e conversão nas unidades, incluindo o lançamento de novos produtos e o fortalecimento de parcerias estratégicas nos postos de combustíveis, além da continuidade do plano de expansão da rede com disciplina de capital.

Já o segmento de outras marcas apresentou retração de receita no comparativo anual, refletindo principalmente efeitos pontuais relacionados a reformas, ajustes no portfólio e bases de comparação específicas em algumas operações. Excluindo o desempenho da operação de catering, em processo de alienação, o restante da unidade apresentou evolução consistente, com crescimento de 6,5% nas vendas mesmas lojas, impulsionado principalmente pela estratégia de venda das operações de Viena em shopping centers e novos contratos das unidades hospitalares.

No consolidado das operações no Brasil, os resultados também refletem a continuidade das iniciativas de otimização e maior disciplina na gestão de despesas, com avanços relevantes na redução das despesas operacionais e na simplificação organizacional da Companhia ao longo dos últimos trimestres.

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A
Receita Líquida	257,2	264,7	(2,8%)
Custo de Vendas e Serviços	(187,6)	(193,1)	(2,8%)
Lucro Bruto	69,6	71,6	(2,9%)
Margem Bruta	27,0%	27,1%	-2bps
Despesas Operacionais	(46,3)	(55,6)	(16,8%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(6,5)	(6,2)	5,6%
(+) Deprec. e Amortização	16,1	23,7	(31,9%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,7)	(100,0%)
EBITDA	32,9	32,8	0,2%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,7	(100,0%)
EBITDA Ajustado	32,9	33,5	(2,0%)
Efeito IFRS16	(11,4)	(11,8)	(3,2%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	21,5	21,8	(1,3%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	8,4%	8,2%	+13bps

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO | RESTAURANTE E POSTOS



A unidade de negócio Frango Assado operou em um ambiente de maior pressão com a receita líquida retraindo em 4% em relação ao 1T25, movimento também influenciado pelo encerramento de dois contratos nas operações de postos ao longo do período. Retirando este efeito, a receita teria um aumento de 2% em relação ao 1T25. As vendas nas mesmas lojas (SSS) da unidade permaneceu próximas da estabilidade no período, refletindo dinâmicas distintas entre as operações, com destaque para os postos em +5%.

No campo de rentabilidade, a unidade registrou compressão de 161bps na margem bruta, refletindo principalmente o efeito de mix entre os diferentes formatos de operação, com maior participação relativa das receitas provenientes de postos, que historicamente apresentam margens mais comprimidas em comparação às operações de restaurantes. Adicionalmente, em função da preparação da estrutura para o crescimento do segmento e da nova visão de alocação adotada pela Companhia, na qual a unidade passou a absorver uma parcela maior das funções de suporte, houve aumento nas despesas gerais e administrativas, o que também pressionou o resultado e a base comparativa no período. Como consequência, o EBITDA ajustado do segmento totalizou R\$19M, que se comparado a R\$21,7milhoes do ano anterior (excluindo os 2 postos fechados), apresentou retração de 13% no período.

Diante desse cenário, a Companhia segue avançando em iniciativas voltadas ao aumento de tráfego e conversão nas unidades. Entre as principais frentes está o lançamento de novos produtos com foco em geração de fluxo, além do avanço na parceria com uma das principais distribuidoras de combustíveis do país. Como parte desse movimento, os complexos continuam a operar com postos bandeirados, iniciativa que reforça a percepção de qualidade da operação, amplia a atratividade dos pontos e contribui para o aumento do fluxo de veículos e consumidores nos complexos.

Adicionalmente, a Companhia segue avançando na expansão da rede, com foco em oportunidades localizadas em pontos estratégicos de alto fluxo nas rodovias. Essas iniciativas continuam sendo conduzidas dentro do modelo de expansão com disciplina de capital adotado pela Companhia, priorizando parcerias e formatos que demandem menor intensidade de capex.

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A
Receita Líquida	156,2	163,3	(4,4%)
Restaurantes e Outros	74,5	78,3	(4,9%)
Postos de Combustível	81,7	85,0	(3,8%)
Custo de Vendas e Serviços	(122,9)	(125,9)	(2,4%)
Lucro Bruto	33,2	37,4	(11,1%)
Margem Bruta	21,3%	22,9%	-161bps
Despesas Operacionais	(16,4)	(16,8)	(2,3%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(3,4)	(2,8)	23,2%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	(0,7)	(100,0%)
EBIT	13,4	17,1	(21,7%)
(+) Deprec. e Amortização	5,5	4,9	14,1%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,7	(100,0%)
EBITDA Ajustado	18,9	22,7	(16,4%)
Efeito IFRS16	(5,7)	(4,8)	17,8%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	13,2	17,8	(25,7%)
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	8,5%	10,9%	-243bps

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

PIZZA HUT



A Pizza Hut deu sequência no trimestre à trajetória de evolução operacional observada ao longo dos últimos períodos, com foco na melhoria da qualidade do portfólio de lojas e no fortalecimento dos canais digitais. Mesmo com uma base menor de unidades, a marca registrou receita líquida de R\$ 44,7M no trimestre, 6,7% maior em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo o avanço das vendas mesmas lojas e o aumento da venda média por unidade.

As vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 8% no trimestre, impulsionadas sobretudo pelo desempenho do canal digital, que apresentou expansão de 16%. O avanço reflete a consolidação das iniciativas comerciais e de marketing direcionadas ao delivery ao longo do último ano, em um ambiente de mercado cada vez mais competitivo nesse canal. A estratégia adotada pela Companhia, com campanhas específicas e maior foco na performance dos canais digitais, permitiu capturar essa tendência de consumo ao mesmo tempo em que reforçou a geração de vendas nas lojas.

Outro destaque do período foi a evolução da parceria com a rede AMPM, que superou a fase piloto e passou a operar em escala mais ampla. Atualmente, a iniciativa já conta com mais de 120 pontos de venda, contribuindo para o aumento do alcance da marca e para o incremento de vendas, com um modelo operacional que preserva a eficiência de custos por meio da produção centralizada.

No campo de rentabilidade, a operação apresentou evolução relevante no período. Mesmo diante do maior peso do delivery no mix de vendas, canal que naturalmente envolve custos adicionais de intermediação, a Companhia manteve disciplina na gestão de despesas e eficiência operacional. Como resultado, os custos apresentaram redução de 5% no comparativo anual, contribuindo para uma expansão de +703bps na margem bruta no trimestre.

Como resultado, o EBITDA ajustado pré IFRS16 da marca somou R\$4M à companhia, um aumento e reversão de tendência em relação ao 1T25. Reflexo de uma priorização de rentabilidade e geração de caixa da unidade, além da qualidade dos ativos da rede com uma estratégia de expansão agora seletiva.

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A
Receita Líquida	44,7	41,9	6,7%
Custo de Vendas e Serviços	(25,3)	(26,7)	-5,1%
Lucro Bruto	19,4	15,2	27,3%
Margem Bruta	43,4%	36,3%	+703bps
Despesas Operacionais	(15,3)	(23,5)	-34,9%
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(2,8)	(2,8)	3,0%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	-100,0%
EBIT	1,2	(11,1)	n.a
(+) Deprec. e Amortização	4,8	12,8 ¹	-62,4%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	-100,0%
EBITDA Ajustado	6,0	1,7	256,2%
Efeito IFRS16	(1,9)	(2,8)	(31,3%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	4,1	(1,1)	n.a
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	9,3%	-2,5%	+1178bps

¹ efeito da descontinuidade do aplicativo proprietário do PH que passou a ser gerido por terceiros (depreciação acelerada)

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

OUTRAS MARCAS | RA CATERING, VIENA, BRUNELLA, BATATA INGLESIA



O segmento de *outras marcas* da companhia apresentou receita líquida de R\$ 56,3M no trimestre, em comparação a R\$ 59,5M no mesmo período do ano anterior. A variação reflete a continuidade das iniciativas de revitalização e reposicionamento da marca Viena em shopping centers, que impactaram temporariamente a receita em função de reformas em determinadas unidades, além do fechamento definitivo de uma unidade de varejo no aeroporto de Guarulhos e outro temporário de uma unidade da marca Batata Inglesa durante o mês de janeiro por questões operacionais no shopping em que está localizada. Excluindo tais efeitos, a receita da unidade de negócio estaria em linha contra o ano anterior.

Outro fator relevante para a dinâmica da unidade de negócio no trimestre foi o desempenho da operação de catering aeroportuário (RA Catering), cuja performance tem pressionado a margem e o resultado consolidado do segmento ao longo dos últimos períodos. Desconsiderando essa operação, apenas para fins de análise de vendas mesmas lojas (SSS), as demais marcas da unidade apresentaram evolução consistente, com crescimento de 6,5% no trimestre, refletindo principalmente o avanço das operações de Viena e das unidades hospitalares.

No caso da marca Viena, as vendas mesmas lojas cresceram 16% no período, beneficiadas pela implementação de ajustes na estratégia comercial em determinadas unidades de shopping centers. Entre as iniciativas adotadas, destaca-se a introdução de modelos de precificação fixa e ofertas mais alinhadas ao perfil de consumo desses ambientes, que têm contribuído para o aumento de tráfego e maior conversão nas lojas onde a estratégia foi inicialmente aplicada.

As operações hospitalares também apresentaram desempenho positivo, com crescimento de 9% nas vendas mesmas lojas, refletindo a ampliação da base de serviços prestados e a expansão de iniciativas voltadas à oferta de soluções de alimentação dentro desse ambiente, como a utilização de vouchers em parcerias com as redes.

No campo de rentabilidade, apesar dos efeitos positivos das iniciativas de redução de custos e adequação do G&A, o EBITDA ajustado pré IFRS16 da unidade totalizou R\$4 milhões no período, representando queda de 18% em relação ao ano anterior. Ao desconsiderar o desempenho do segmento de Catering, que foi detrator no trimestre, este mesmo indicador apresentou crescimento de 9% no comparativo anual.

Visão proforma ex- R.A. Catering

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A	1T26	1T25	A/A
Receita Líquida	56,3	59,5	(5,4%)	33,1	34,4	(3,8%)
Custo de Vendas e Serviços	(39,3)	(40,4)	(2,7%)	(19,8)	(21,2)	(6,6%)
Lucro Bruto	16,9	19,0	(11,0%)	13,3	13,2	0,7%
Margem Bruta	30,1%	32,0%	-191bps	40,1%	38,3%	+180bps
Despesas Operacionais	(14,4)	(15,3)	(5,9%)	(10,3)	(10,7)	(4,3%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(0,3)	(0,7)	(56,9%)	(0,3)	(0,7)	(56,9%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBIT	2,3	3,1	(26,5%)	2,7	1,8	52,5%
(+) Deprec. e Amortização	5,6	6,1	(7,5%)	4,9	5,4	(10,1%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	7,9	9,2	(13,9%)	7,6	7,2	5,3%
Efeito IFRS16	(3,8)	(4,2)	(8,9%)	(3,3)	(3,3)	1,0%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	4,1	5,0	(18,1%)	4,3	3,9	9,0%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	7,3%	8,4%	-113bps	12,9%	11,4%	+151bps

Comentário do Desempenho

ESTADOS UNIDOS



Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

MARGARITAVILLE & LANDSHARK



As operações nos Estados Unidos seguem em processo de reestruturação, ainda com resultados pressionados no período. A receita apresentou retração de aproximadamente 10% no comparativo anual, refletindo não só o fechamento de uma unidade, mas, principalmente, a continuidade do cenário desafiador para parte das unidades e a dinâmica de tráfego em alguns mercados específicos.

Apesar da pressão na receita, a operação apresentou evolução no campo de eficiência operacional. Os custos de vendas registraram melhora no período, resultando em expansão de +232bps na margem bruta. Esse movimento reflete principalmente os avanços nas iniciativas de racionalização de despesas e melhorias na produtividade das operações, com destaque para a redução de aproximadamente 17% nos custos de mão de obra nas lojas em relação ao mesmo período do ano anterior. Entretanto, o resultado ainda foi pressionado na linha de outros, refletindo principalmente uma performance mais desafiadora da unidade de Joint Venture junto à Universal, operação que historicamente apresenta contribuição recorrente para o resultado.

Ao longo do trimestre, a Companhia também deu continuidade a iniciativas operacionais voltadas à melhoria da experiência do consumidor e à recuperação do tráfego em determinadas unidades. Entre elas, destacam-se projetos de melhoria de infraestrutura em algumas localizações estratégicas, incluindo a ampliação da área de assentos em Daytona Beach e a revitalização da unidade de Atlantic City, com a inclusão de novas áreas de atendimento ao público. As obras encontram-se em fase final e devem começar a contribuir para a performance das unidades a partir dos próximos trimestres.

A Companhia segue conduzindo um plano estruturado de recuperação para a operação nos Estados Unidos, com foco na melhoria da eficiência operacional, revisão de processos nas lojas e implementação de iniciativas comerciais voltadas ao aumento da conversão de vendas e geração de tráfego ao longo dos próximos períodos.

(em milhões de US\$)	1T26	1T25	A/A
Receita Líquida	18,9	21,0	(10,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(11,4)	(13,2)	(13,3%)
Lucro Bruto	7,5	7,8	(4,4%)
Margem Bruta	39,7%	37,4%	+232bps
Despesas Operacionais	(10,3)	(11,1)	(7,8%)
Despesas Gerais e Adm. - Diretas	(1,4)	(1,5)	(3,0%)
Outros	0,2	1,7	(87,1%)
Pré-Abertura de Lojas e Itens Esp.	0,2	(0,0)	n.a
EBIT	(3,8)	(3,1)	22,2%
(+) Deprec. e Amortização	4,9	5,1	(4,4%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	(0,2)	0,0	n.a
EBITDA Ajustado	0,9	2,0	(54,9%)
Efeito IFRS16	(3,7)	(3,7)	0,2%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	(2,8)	(1,6)	68,3%
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	-14,6%	-7,8%	-681bps

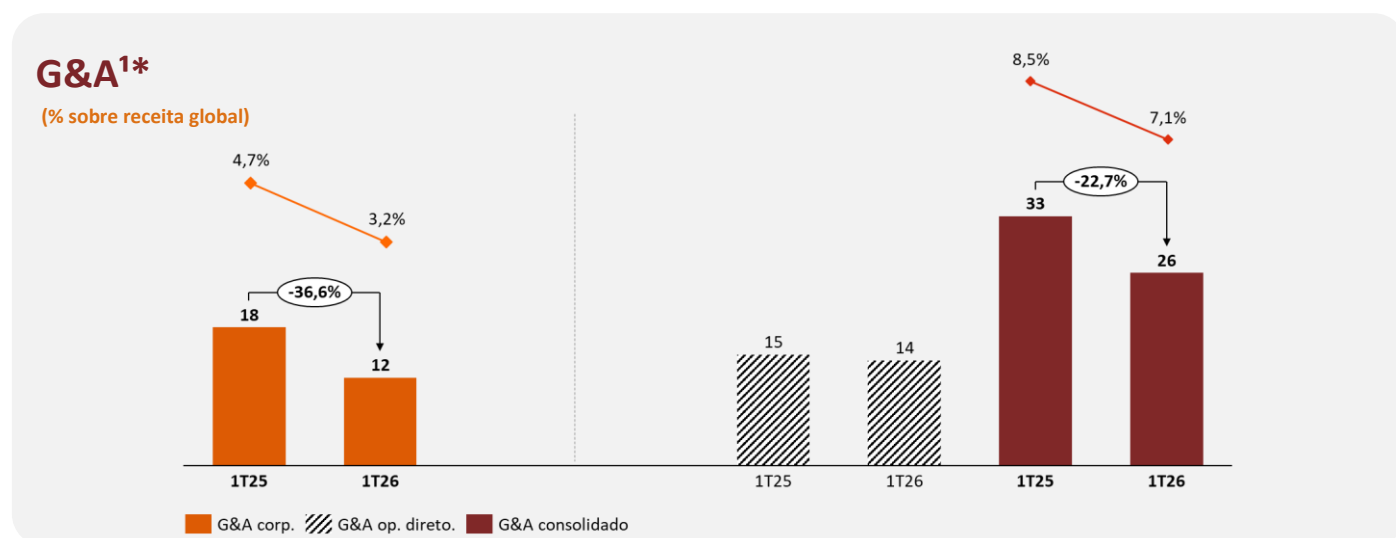
¹ efeito do G&A e outros tradicionalmente já incluso dentro de despesas operacionais para a unidade dos EUA

Comentário do Desempenho

RESULTADOS e DESEMPENHO | G&A

As despesas gerais e administrativas (G&A), que agora apresentam uma visão mais fiel da estrutura corporativa após a revisão da metodologia de alocação de custos, permitem observar com maior clareza a evolução da estrutura administrativa da Companhia e os efeitos das iniciativas de otimização implementadas ao longo dos últimos trimestres. Nesse contexto, o G&A corporativo apresentou redução de 37% no comparativo anual, refletindo a continuidade das iniciativas de otimização da estrutura organizacional e maior disciplina na gestão de despesas. Considerando também o G&A alocado nas unidades de negócio, a redução consolidada foi de 23% no período.

Esse movimento reforça os avanços no processo de racionalização das estruturas corporativas conduzido pela Companhia ao longo dos últimos trimestres. Ainda assim, a Companhia entende que há espaço adicional para ganhos de eficiência, mantendo o foco em iniciativas contínuas de simplificação organizacional e controle de despesas.



¹ mudança de metodologia: G&A corporativo agora exclui o G&A diretos das unidades de negócio, agora alocado devidamente no resultado operacional BR.

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

RESULTADOS e DESEMPENHO | EBITDA

(em milhões de R\$)	1T26	1T25	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(74,1)	(38,6)	92%
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas *	0,0	(1,0)	(100,0%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	(74,1)	(37,7)	96,7%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(27,0)	1,9	n.a
(+) Resultado Financeiro	90,6	28,4	219,2%
(+) D&A op.	42,4	53,0	(20,1%)
EBITDA	31,9	45,6	(30,1%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	4,8	4,8	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,9	-84,2%
EBITDA Ajustado	36,8	51,2	(28,2%)
EBITDA Ajustado / Receita Líquida	10,3%	13,2%	-293bps
Efeito IFRS16	(31,3)	(36,8)	(15,1%)
EBITDA Ajustado Ex-IFRS	5,5	14,4	(61,9%)

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

¹ considera o efeito da baixa dos derivativos da operação KFC

Comentário do Desempenho

RESULTADO | Atividades de Investimentos

A Companhia manteve no trimestre uma postura disciplinada na alocação de capital, com redução de 78% no capex total em relação ao mesmo período do ano anterior, reforçando o compromisso da Companhia com uma alocação de capital mais disciplinada e alinhada ao cenário macroeconômico atual. Os investimentos em expansão apresentaram queda de 94%, refletindo principalmente o encerramento do ciclo de investimentos relacionados ao desenvolvimento da marca KFC, além de uma abordagem mais seletiva na abertura de novas unidades, com foco em rentabilidade e retorno sobre o capital investido.

Os investimentos em manutenção e reformas também apresentaram redução de 44% no comparativo anual, refletindo a conclusão de parte relevante dos investimentos realizados nos Estados Unidos ao longo dos últimos períodos. Ainda assim, a Companhia manteve iniciativas pontuais de revitalização e melhorias operacionais em algumas marcas do portfólio, incluindo reformas voltadas ao aprimoramento das operações do Frango Assado e à continuidade do processo de modernização da marca Viena, com foco na melhoria da experiência do consumidor e no aumento de tráfego nas unidades.

CAPEX (em milhões de R\$)	1T26	1T25 ¹	A/A
Investimentos em Expansão	1,2	19,3	-93,8%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	5,1	9,2	-44,2%
Total de Investimentos em Capex	6,3	28,5	-77,8%

¹ 2025 "actual" com resultado do KFC mantido conforme já reportado para melhor representar a situação do capex da companhia

RESULTADO | Geração de Caixa

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia apresentou importante evolução da sua geração de caixa operacional pré-IFRS, atingindo R\$28 milhões no período (+ R\$14 milhões vs. 1T25). Adicionalmente, a forte redução do capex no trimestre, contribuiu para uma melhora no fluxo operacional após investimentos. Com isso, a Companhia reverteu a dinâmica observada nos períodos anteriores e registrou fluxo operacional pós-capex positivo de R\$22 milhões no trimestre.

R\$ milhões	1T26	1T25	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO op. Cont. antes de IR/ICSLL	(101,1)	(35,8)	182,4%
Ajustes ao lucro Ops Continuadas antes de IR/ICSLL	115,8	48,1	140,6%
Capital de giro	46,2	40,2	14,8%
(=) Fluxo de Caixa Operacional Op. Cont.	60,9	52,5	15,9%
Pagamento alugueis Op. Cont	(32,6)	(38,0)	(14,4%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16 Op. Cont	28,3	14,5	95,2%
Capex Op. Cont	(6,4)	(13,4)	(52,5%)
(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex Op. Cont	21,9	1,1	1872,8%
Juros	(32,3)	(15,2)	112,9%
(=) Fluxo de Caixa Livre * Op. Cont	(10,4)	(14,1)	-26,2%
Amortização/Novas Captações	(59,9)	0,0	0,0%
M&A & outros	104,0	(1,9)	n.a
(=) Variação de Caixa Op. Cont	33,7	(15,9)	n.a
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas	0,0	(1,0)	(100,0%)
Ajustes ao lucro Ops Desinvestidas	0,0	9,9	(100,0%)
Pagamento alugueis Ops Desinvestidas	0,0	(1,8)	(100,0%)
Capex Ops Desinvestidas	0,0	(15,1)	(100,0%)
(=) Variação de Caixa	33,7	(23,8)	n.a

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma.

Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A posição financeira da Companhia permanece alinhada ao plano de desalavancagem e liquidez estabelecido. No primeiro trimestre de 2026 a dívida líquida total alcançou R\$ 193 milhões, uma redução de 51% frente ao valor no 1T25.

Os valores apresentados consideram as amortizações extraordinárias realizadas até março/26, conforme previsto nas condições estabelecidas pela alienação das operações do KFC. Esses pagamentos, somados à disciplina de capital mantida ao longo do trimestre, reforçam a trajetória de ajuste da estrutura financeira e a adequação do perfil de endividamento da Companhia.

Em milhões de R\$	1T26	4T25	3T25	2T25	1T25
Dívida Total	398,1	469,5	468,2	544,7	586,6
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo - passivo)	0,0	(57,1)	(57,1)	(57,1)	0,0
(-) Caixa *	(204,9)	(171,2)	(203,6)	(297,7)	(194,0)
Dívida Líquida	193,2	241,2	207,4	189,8	392,7
<i>Alavancagem ex-IFRS16</i>	<i>2,5x</i>	<i>2,5x</i>	<i>2,1x</i>	<i>2,4x</i>	<i>2,6x</i>

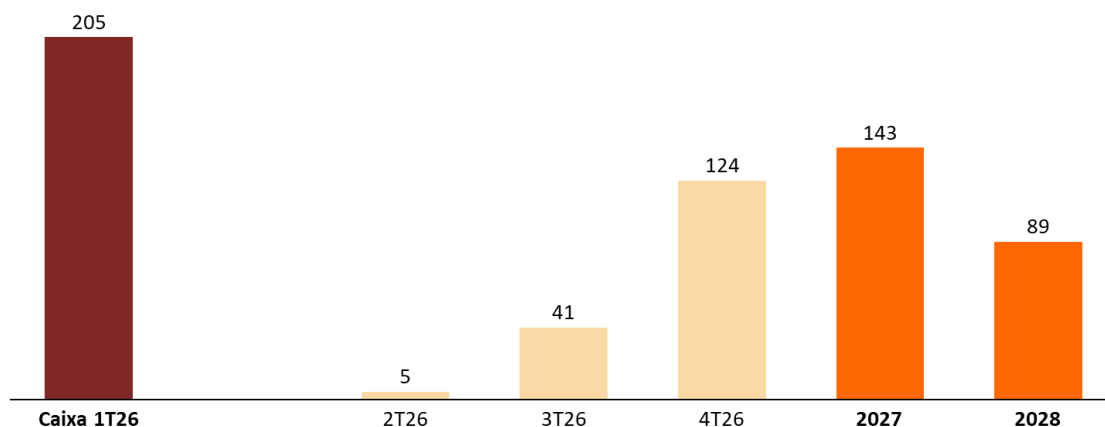
RESULTADO | Por Indexador (R\$ milhões)

Instrumento	Encargos	Saldo Final 31/03/2026
Debêntures série única 3ª emissão	CDI + 3,60% a.a.	145,5
Debêntures série única 4ª emissão	CDI + 4,20% a.a.	112,8
Debêntures série única 5ª emissão	CDI + 4,20% a.a.	29,2
Empréstimo modalidade 4131 Brasil	CDI + 2,91% a.a. ²	32,2
Empréstimo modalidade 4131 Brasil	CDI + 2,95% a.a. ²	54,0
Finame Bradesco	Selic + 3,45% a.a.	29,9
Outros ¹		- 5,6
		398,1

¹inclui custo de aquisição e outras dívidas como custo de captação e linha de crédito rotativo da operação EUA

²Custo total da dívida, já considerando Swap

RESULTADO | Cronograma de amortização de principal



Comentário do Desempenho



ANEXOS



Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	1T26	1T25	A/A
RECEITA LÍQUIDA	356.558	387.033	-7,9%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(248.704)	(269.619)	-7,8%
LUCRO BRUTO	107.854	117.414	-8,1%
Margem Bruta	30,2%	30,3%	-0,1 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(132.013)	(164.247)	-19,6%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	0	0	#DIV/0!
Redução do valor recuperável dos ativos			
Equivalência patrimonial	344	1.556	-77,9%
Outras/despesas operacionais	13.331	37.860	-64,8%
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(10.484)	(7.418)	41,3%
Resultado financeiro, líquido	(90.598)	(28.379)	219,2%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	(101.082)	(35.797)	182,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	26.984	(1.867)	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	(74.098)	(37.664)	na
Margem Líquida	-20,8%	-9,7%	-11,1 p.p.
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	-	- 969,00	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(74.098)	(38.633)	91,8%
Margem Líquida	-20,8%	-10,0%	-10,8 p.p.

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	1T26	1T25
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	204.903	193.971
Aplicações financeiras	0	0
Contas a receber	47.584	80.277
Estoques	48.162	54.781
Outros ativos e adiantamentos	111.707	80.684
Instrumentos financeiros derivativos ativo	0	
Total do ativo circulante	412.356	409.713
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	-	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	40.364	49.355
Outros ativos e investimentos	110.056	128.390
Imobilizado	375.361	557.695
Intangível	693.107	921.041
Ativo de direito de Uso de Imóvel	415.599	583.396
Instrumentos financeiros derivativos ativo	0	0
Total do ativo não circulante	1.634.487	2.239.877
TOTAL DO ATIVO	2.046.843	2.649.590
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	127.126	202.444
Empréstimos, financiamentos e debêntures	215.767	211.375
Salários e encargos sociais	57.004	67.001
Passivo de arrendamento	94.760	109.045
Outros passivos circulantes	50.993	32.861
Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)	1.442	
Instrumentos financeiros derivativos passivo	0	0
Total do passivo circulante	547.092	622.727
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	182.328	375.262
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	90.934	57.494
Imposto de renda e contribuição social diferidos	47.075	36.497
Passivo de Arrendamento	376.670	533.361
Outros passivos	33.246	36.362
Instrumentos financeiros derivativos passivo	0	0
Total do passivo não circulante	730.253	1.038.977
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.154.852	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	42.651	45.550
Ações em Tesouraria	0	(5.551)
Prejuízos acumulados	(869.727)	(685.293)
Ajuste de avaliação patrimonial	91.729	128.726
Total do Patrimônio Líquido	769.498	987.887
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.046.843	2.649.590

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	1T26	1T25	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	(101.082)	(35.794)	182,4%
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	0	(969)	n/a
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	(101.082)	(36.763)	175,0%
Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso)	41.922	55.860	-25,0%
Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial	20.801	30.114	-30,9%
Provisões diversas e outros	8.341	(21.388)	-139,0%
Crédito tributários	0	0	0,0%
Baixa de Put/Call - Horizonte	57.143	0	0,0%
Ajuste ao lucro de operações descontinuadas	0	9.942	-100,0%
Contas a Receber	10.508	31.770	-66,9%
Estoques	5.739	3.193	n/a
Fornecedores	4.742	(9.206)	-151,5%
Variação nos outros ativos e passivos operacionais	3.355	(3.814)	-188,0%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	51.469	59.708	-13,8%
Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0	0,0%
Dividendos Recebidos	9.384	1.786	425,4%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	0	(8.846)	-100,0%
Juros pagos	(32.324)	(15.182)	112,9%
Juros pagos sobre mútuo	0	0	0,0%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas	0	(1.771)	-100,0%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	0,0%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	28.529	35.695	-20,1%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	0	0	n/a
Alienação de ativos (atividades M&A)	0	0	n/a
Adições de imobilizado e intangíveis	(6.354)	(13.384)	-52,5%
Adições de direito de uso	0	0	0,0%
Caixa recebido pela venda da Horizonte	102.783	0	0,0%
Recebimento de valores associados com operação descontinuada	0	0	0,0%
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	0	(15.081)	-100,0%
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	96.429	(28.465)	-438,8%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Pagamento de Dividendos	-	0	n/a
Pagamento de aquisições de negócios	-	-	0,0%
Aumento de Capital (Redução)	-	-	0,0%
Ações em Tesouraria Vendidas	-	-	0,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(32.561)	(29.179)	11,6%
Novos empréstimos	-	-	n/a
Amortização de empréstimos	(59.924)	0	0,0%
Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas	0	0	0,0%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	n/a
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(92.485)	(29.179)	217,0%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	1.241	(1.875)	-166,2%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	33.714	(23.824)	-241,5%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	171.189	217.796	-21,4%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	204.903	193.972	5,6%

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
31 de Março de 2026 e
Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Wagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Notas Explicativas

Sumário

Sumário	1
BALANÇOS PATRIMONIAIS	2
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO	4
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES	5
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	7
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO	8
1. Contexto operacional	9
2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras	13
3. Principais estimativas e julgamentos	14
4. Informações por segmento	15
5. Instrumentos financeiros	17
6. Caixa e equivalentes de caixa	25
7. Contas a receber	25
8. Estoques	27
9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar	28
10. Resultado de operações descontinuadas	32
11. Investimentos	34
12. Imobilizado	38
13. Intangível	42
14. Direito de uso e passivo de arrendamento	45
15. Fornecedores e fornecedores convênio	47
16. Empréstimos e financiamentos	48
17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	51
18. Patrimônio líquido	54
19. Plano de pagamento baseado em ações	55
20. Receita líquida	61
21. Despesas por natureza	62
22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	62
23. Resultado financeiro líquido	63
24. Partes relacionadas	63
25. Prejuízo líquido por ação	69
26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa	69
27. Eventos subsequentes	69

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	6	10.469	58.060	204.903	171.189
Contas a receber	7	2.195	2.140	47.584	57.759
Estoques	8	150	146	48.162	53.678
Impostos a recuperar	9.1	15.196	7.489	66.515	66.787
Ativos circulantes mantidos para venda	1.3	-	81.093	-	132.897
Instrumento Financeiro Derivativos - Ativo	1.3	-	43.581	-	71.633
Despesas antecipadas		1.977	1.156	23.609	19.103
Contas a receber de partes relacionadas		63	5.263	-	7.149
Outros ativos circulantes		981	1.022	21.583	29.547
Total do ativo circulante		31.031	199.950	412.356	609.742
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de partes relacionadas	24	251.392	231.940	-	-
Impostos a recuperar	9.1	3.960	3.721	55.174	55.860
Impostos diferidos	9.2	-	-	40.364	32.409
Depósitos judiciais		1.839	1.762	3.628	3.918
Outros ativos		2	2	4.406	4.510
		257.193	237.425	103.572	96.697
Investimentos	11	685.844	734.918	46.848	49.649
Imobilizado	12	8.334	8.833	375.361	392.831
Intangível	13	246.052	242.438	693.107	700.122
Direito de uso	14	1.278	1.556	415.599	456.748
Total do ativo não circulante		941.508	987.745	1.530.915	1.599.350
Total do ativo		1.229.732	1.425.120	2.046.843	2.305.789

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Nota	Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE					
Fornecedores	15	9.668	6.010	127.126	125.245
Fornecedores - convênio	15	-	-	26.212	12.384
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	200.839	213.969	215.767	234.894
Salários e encargos sociais		7.823	5.528	57.004	55.699
Instrumento Financeiro Derivativos - Passivo	1.3	-	8.816	-	14.490
Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)		1.442	2.040	1.442	2.040
Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	1.3	-	7.773	-	27.760
Passivo de arrendamento	14	1.252	1.219	94.760	98.312
Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis		444	1.206	2.461	3.418
Tributos a recolher		410	414	6.228	9.697
Receita diferida		474	497	10.445	10.527
Contas a pagar a partes relacionadas		-	133	-	-
Outros passivos circulantes			-	5.647	11.839
Total do passivo circulante		222.352	247.605	547.092	606.305
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	167.328	219.639	182.328	234.639
Passivo de arrendamento	14	111	436	376.670	415.918
Provisão para perdas com investimentos	11	27.225	28.173	-	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	17	17.051	17.318	90.934	89.971
Impostos diferidos	9.2	9.953	25.004	47.075	63.395
Contas a pagar a partes relacionadas	24	16.041	27.063	-	-
Receita diferida		-	-	6.044	7.242
Outros passivos		173	240	27.202	28.677
Total do passivo não circulante		237.882	317.873	730.253	839.842
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18	1.154.852	1.154.852	1.154.852	1.154.852
Reserva de capital	18	349.993	349.993	349.993	349.993
Plano de incentivo	19	42.651	42.351	42.651	42.351
Prejuízos acumulados		(869.727)	(795.629)	(869.727)	(795.629)
Ajuste de avaliação patrimonial		91.729	108.075	91.729	108.075
Total do patrimônio líquido		769.498	859.642	769.498	859.642
		1.229.732	1.425.120	2.046.843	2.305.789
Total do passivo e patrimônio líquido					

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025 (Reapresentado)	31/03/2026	31/03/2025 (Reapresentado)
Receita líquida		1.705	1.640	356.558	387.033
Custo de vendas e serviços	21	(1.164)	(1.178)	(248.704)	(269.619)
Lucro bruto		541	462	107.854	117.414
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas de vendas e operacionais	21	(516)	(1.221)	(96.240)	(111.235)
Despesas gerais e administrativas	21	(5.541)	(159)	(35.773)	(53.012)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	(11.687)	3.143	13.331	37.860
Resultado de equivalência patrimonial	11	(31.183)	(38.175)	344	1.556
		(48.386)	(35.950)	(10.484)	(7.417)
Resultado financeiro, líquido	23	(40.763)	(2.087)	(90.598)	(28.379)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(89.149)	(38.037)	(101.082)	(35.796)
Imposto de renda e contribuição social corrente	9	-	-	(717)	11.044
Imposto de renda e contribuição social diferido	9	15.051	(451)	27.701	(12.911)
PREJUÍZO DO PERÍODO		(74.098)	(38.488)	(74.098)	(37.663)
Operações descontinuadas					
Lucro líquido do período proveniente de operações descontinuadas		-	(144)	-	(969)
Lucro (Prejuízo) do exercício		(74.098)	(38.632)	(74.098)	(38.632)
Prejuízo líquido básico por ação - R\$		(0,25847)	(0,13490)	(0,25847)	(0,52020)
Operações continuadas		(0,25847)	(0,13440)	(0,25847)	(0,13152)
Operações descontinuadas		-	(0,00050)	-	(0,00339)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo das operações continuadas	(74.098)	(38.488)	(74.098)	(37.663)
Resultado das operações descontinuadas	-	(144)	-	(969)
	(74.098)	38.632	(74.098)	(38.632)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	(1.442)	-	(1.442)	-
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (Operações continuadas)	(14.904)	(15.481)	(14.904)	(15.481)
Total do resultado abrangente do exercício	(16.346)	(15.481)	(16.346)	(15.481)
Resultado abrangente do exercício	(90.444)	(54.9113)	(90.444)	(54.113)
Resultado abrangente das operações continuadas	(90.444)	(53.969)	(90.444)	(53.144)
Resultado abrangente das operações descontinuadas	-	(144)	-	(969)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital social	Reserva capital	Reserva para plano de opções compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1 de janeiro de 2025	1.154.462	349.993	44.848	(5.551)	(646.661)	144.207	1.041.298
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(148.968)	-	(148.968)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(36.132)	(36.132)
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	(148.968)	(36.132)	(185.100)
Plano de opções de compra de ações (Nota 19)	390	-	(2.497)	5.551	-	-	3.444
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.154.852	349.993	42.351	-	(795.629)	108.075	859.642
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(74.098)	-	(74.098)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	(1.442)	(1.442)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(14.904)	(14.904)
Resultado abrangente do exercício	-	-	-	-	(74.098)	(16.346)	(90.444)
Plano de opções de compra de ações 2025 (Nota 19)	-	-	300	-	-	-	300
Saldos em 31 de março de 2026	1.154.852	349.993	42.651	-	(869.727)	91.729	769.498

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2026	31/03/2025 (Reapresentado)	31/03/2026	31/03/2025 (Reapresentado)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo antes do imposto de renda de operações continuadas		(89.149)	(38.035)	(101.082)	(35.794)
Lucro antes do imposto de renda de operações descontinuadas		-	(144)	-	(969)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício		-	-	-	-
Depreciação e amortização	12 e 13	3.489	5.391	17.589	28.531
Amortização de direito de uso	14	279	240	24.333	27.329
Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	12 e 13	-	(1.910)	2.113	(14.259)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12 e 13	-	2.222	2.599	9.720
Resultado de equivalência patrimonial	11	31.183	38.175	(344)	(1.556)
Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	17	512	91	3.561	(7.805)
Juros provisionados sobre empréstimos	16	22.852	21.652	20.118	22.830
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	14	42	70	8.372	8.846
Resultado de variação cambial	23	(8.513)	(1.937)	(7.689)	(1.562)
Pagamentos baseados em ações	19	-	702	-	702
Receita diferida e descontos apropriados		(23)	(70)	2	(666)
Créditos extemporâneos	9.1	(7.743)	(1.240)	(9.946)	(16.470)
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil		-	-	(117)	(189)
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	07	5	(3)	(333)	(1.085)
Ganho (perda) na venda de Ativos		20.328	-	(2.492)	-
Baixa de Put/Call - Horizonte		34.765	-	57.143	-
Provisão para perda de investimento		(948)	-	-	-
Provisões diversas e outros		1.083	181	860	(6.250)
Ajustes no lucro de operações descontinuadas	10	-	18	-	9.942
		8.162	25.403	14.688	21.295
Contas a receber		-	52	10.508	31.770
Estoques	8	(4)	51	5.739	3.193
Impostos e contribuições a recuperar		36	2.155	10.218	22.674
Despesas antecipadas		(821)	597	0	(2.149)
Fornecedores e fornecedores convênio		3.658	1.017	4.742	(9.206)
Partes relacionadas		5.200	(41.763)	-	0
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	17	(779)	(196)	(2.598)	(1.109)
Outros ativos e passivos		(21.353)	(20.865)	8.173	(6.760)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	-	-
Dividendos recebidos	11	-	-	9.384	1.786
Juros pagos sobre empréstimos	16	(32.019)	(14.933)	(32.324)	(15.182)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	14	-	(70)	-	(8.846)
Juros pagos sobre mútuo	24	(35)	-	-	-
Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	-	(1.771)
		(46.117)	(73.955)	13.841	14.400
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS		(37.954)	(48.552)	28.529	35.695
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Mútuos recebidos (concedidos)	24	(27.192)	5.015	-	-
Caixa recebido pela venda da Horizonte	1.3	53.129	-	102.783	(13.384)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	12 e 13	-	(1.255)	(6.354)	(15.081)
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		25.937	3.760	96.429	(28.465)
Mútuos tomados		17.630	-	-	-
Amortização de passivo de arrendamento	14	(334)	(256)	(32.561)	(29.179)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	16	(52.869)	-	(59.924)	-
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(35.573)	(256)	(92.485)	(29.179)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	1.241	(1.875)
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO EXERCÍCIO		(47.591)	(45.048)	33.714	(23.824)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL		58.060	46.572	171.189	217.796
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL		10.469	1.524	204.903	193.972

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025 (Reapresentado)	31/03/2026	31/03/2025 (Reapresentado)
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	21	1.871	1.770	371.915	401.026
Outras receitas		(9.271)	3.904	22.611	42.306
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	7	(5)	3	333	919
		(7.405)	5.677	394.859	444.251
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(608)	(608)	(138.800)	(150.062)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(1.414)	156	(72.109)	(90.368)
Outros		(1.838)	(761)	(9.106)	(3.406)
		(3.860)	(1.214)	(220.015)	(243.836)
Valor adicionado bruto		(11.265)	4.463	174.844	200.415
Depreciação e amortização	22	(3.768)	(847)	(41.833)	(56.166)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		(15.033)	3.616	133.011	144.249
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	11	(31.183)	(38.175)	344	1.556
Variações cambiais	23	4.275	2.007	3.451	1.863
Receitas financeiras	23	1.703	1.177	5.875	7.096
		(25.205)	(34.991)	9.670	10.515
Valor adicionado total a distribuir		(40.238)	(31.375)	142.681	154.764
Valor adicionado total a distribuir (operações descontinuadas)		-	115	-	53.614
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		1.041	910	82.916	104.672
Benefícios		288	294	10.407	11.768
FGTS		21	33	3.059	3.156
		1.350	1.237	96.382	119.596
Impostos, taxas e contribuições:					
Municipais		45	51	1.200	1.140
Estaduais		111	88	6.334	2.539
Federais		(14.487)	336	(7.552)	17.830
		(14.331)	475	(18)	21.509
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	23	46.656	5.224	99.433	37.033
Royalties		-	(4)	8.823	5.570
Aluguéis		185	178	12.159	8.717
		46.841	5.399	120.415	51.320
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do exercício proveniente de operações continuadas		(74.098)	(38.486)	(74.098)	(37.661)
Prejuízo do exercício proveniente de operações descontinuadas		-	(144)	-	(969)
Prejuízo do exercício		(74.098)	(38.630)	(74.098)	(38.630)
Valor adicionado total distribuído das operações continuadas		(40.238)	(31.375)	142.681	154.764
Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas		-	115	-	53.614

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2026

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquias da marca Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

1.1 Contrato de compra e venda de participação societária – KFC no Brasil

Em 26 de março de 2025, a Companhia divulgou, por meio de fato relevante, a celebração de um contrato de compra e venda de investimentos, denominado “Share Purchase and Investment Agreement” (“SPA”), com a Kentucky Foods Chile Limitada (“KFC Chile”), para a venda do controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (anteriormente denominada Horizonte Restaurantes Ltda.) (“Horizonte”), cujo capital social era, até então, integralmente detido pela Companhia e onde estão registradas as operações da marca KFC no Brasil, que passa agora a ser controladas pela KFC Chile, através da sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. (“Saboroso” ou “Comprador”).

A conclusão da transação estava condicionada, entre outras, às seguintes condições precedentes:

- (i) aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- (ii) reorganização societária da Companhia para segregar os ativos vinculados à operação da KFC no Brasil, incluindo a transformação da Horizonte em sociedade por ações – conforme detalhamentos nas notas explicativas 1.3 abaixo; e
- (iii) renegociação dos termos do contrato de franquia com a Yum! Brands.

Em 10 de abril de 2025, a Superintendência-Geral do CADE deu parecer favorável à operação e, em 8 de maio de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a implementação da reorganização societária, a qual foi concluída em 31 de maio de 2025.

Em 27 de junho de 2025 (data de fechamento), a Companhia em conjunto com sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. (“Pimenta Verde”), assinaram o closing do contrato supracitado. Como resultado da operação, a Companhia alienou ao comprador uma participação societária na

Notas Explicativas



Horizonte, de modo que a IMC passou a deter, 41,7% do seu capital social total e votante, sendo 21,56% pela Controladora e 20,14% pela Pimenta Verde, e a Saboroso passou a deter 58,3%, assumindo o controle da Horizonte a partir desta data.

O valor total da transação foi definido em US\$ 35.000 (trinta e cinco milhões de dólares), sendo:

(i) o valor em reais equivalente a US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) pago à vista na data de fechamento da operação ("Parcela do Fechamento"); e

(ii) o valor equivalente a US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de juros compostos de 5% ao ano, com vencimento em abril de 2027 ("Parcela Diferida").

A IMC recebeu US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) e antecipou, via operação financeira junto ao Banco do Brasil os US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares) remanescentes por meio de cessão de direitos creditórios, sem cláusula de direito de regresso. Adicionalmente, o contrato previa a apuração de ajuste de preço com base no balanço patrimonial da Horizonte de 30 de junho de 2025, o qual foi avaliado em R\$ 9.413 pago pelo comprador para a Companhia em 26 de agosto de 2025.

O SPA ainda prevê que, após a compra, os novos controladores farão ainda contribuições anuais de caixa na operação da Horizonte por 5 (cinco) anos consecutivos, no valor de US\$ 18.000 (dezoito milhões de dólares) que diluiram progressivamente a participação da Companhia.

O contrato também contém opções de compra e opções de venda, onde: (i) A Companhia tem o direito de vender e o Comprador a obrigação de comprar a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 51º ou 64º mês após a data de fechamento ("Opções de Venda"); (ii) A IMC tem o direito de comprar e a Saboroso tem a obrigação de vender parte da totalidade de suas cotas na Horizonte, limitada ao Comprador manter minimamente 51% dessas cotas, entre a data de fechamento e abril de 2027 e; (iii) A Saboroso tem o direito de comprar e a IMC a obrigação de vender a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 64º mês após a data de fechamento ("Opções de Compra"). As opções podem ou não serem exercidas pela IMC e Saboroso durante os respectivos períodos previstos e caso não sejam, as participações das partes na Horizonte permanecerão como estiverem ao fim dessas datas de exercício.

Em 30 de dezembro de 2025 houve entre IMC, Pimenta Verde Alimentos Ltda. ("Pimenta Verde"), Saboroso Internacional Ltda. ("Saboroso"), Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte") e Kentucky Foods Chile Limitada o contrato que formaliza a decisão da Saboroso em antecipar o exercício da opção de compra ("Opção de Compra") acordada entre as partes no âmbito do "Share Purchase and Investment Agreement", celebrado em 26 de março de 2025 e aditado em 27 de junho de 2025 ("SPIA"), por meio do qual a Saboroso adquiriu ações equivalentes a 58,3% do capital social da Horizonte, tendo a IMC e a Pimenta Verde permanecido titulares de apenas 41,7% do capital social dessa sociedade, ("Participação Minoritária").

No fechamento da Opção de Compra, a IMC e a Pimenta Verde alienaram à Saboroso, e esta adquiriu, a totalidade da Participação Minoritária remanescente pelo preço total, em reais, equivalente a US\$ 25.000, a ser pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. Tendo recebido na assinatura do contrato, de forma antecipada, em reais, o valor equivalente a US\$ 5.000 do montante total firmado em contrato, pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. O fechamento da Opção de Compra esteve condicionado ao cumprimento de determinadas condições precedentes abaixo, cumpridas em março de 2026:

Notas Explicativas



- (i) a aprovação definitiva do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE; e
- (ii) a obtenção da anuência de determinados credores da IMC.

1.2 Reestruturação Societária

Como parte do processo de reorganização societária do negócio KFC no Brasil, no âmbito da empresa Horizonte Restaurantes S.A (“Horizonte”), em 30 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia aprovou a incorporação societária da KSR Master Franquia Ltda (“KSR”) pela Companhia com a transferência integral de todo o seu patrimônio líquido para a controladora, resultando na consequente extinção da KSR.

Nesta mesma data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as operações de drop-down dos ativos relacionados ao negócio KFC no Brasil da Companhia e da Pimenta Verde para aumento de capital na Horizonte, no montante total de R\$ 284.587, com base no laudo contábil de 31 de março de 2025. Movimentações posteriores foram alocadas ao patrimônio líquido da investida, conforme previsto no ato societário.

A aprovação produz efeitos, para fins de registro dos ativos e passivos, na data de 31 de maio de 2025, tendo em vista que os atos societários não são formalizados em finais de semana.

(a) Incorporação da KSR Master

	31/05/2025
Ativo circulante	196.759
Caixa e equivalentes de caixa	4.276
Contas a receber	8.336
Impostos a recuperar	4.333
Despesas antecipadas	176.393
Contas a receber de partes relacionadas	3.237
Outros ativos circulantes	184
Ativo não circulante	74.058
Contas a receber de partes relacionadas	55.354
Tributos e contribuições a recuperar	87
Intangível	18.617
Total Ativo	270.817
Passivo circulante	163.867
Fornecedores	163.305
Impostos a recolher	88
Receita diferida	474
Passivo não circulante	68.764
Contas a pagar de partes relacionadas	68.764
Patrimônio Líquido	38.186
Capital Social	69.867
Prejuízos acumulados	(31.681)
Total Passivo e Patrimônio Líquido	270.817
Acervo Líquido Incorporado	38.186

Notas Explicativas



(b) Drop-Down de ativos da IMC

	31/05/2025
Ativo circulante	42
Estoque	42
Ativo não circulante	120.395
Imobilizado	1.051
Intangível	119.344
Total Ativo	120.437
Passivo circulante	(9)
Salários e encargos sociais	(9)
Patrimônio Líquido	120.446
Capital Social	120.446
Total Passivo e Patrimônio Líquido	120.437

(c) Drop-Down de ativos da Pimenta Verde

	31/05/2025
Ativo circulante	5.941
Estoques	5.941
Ativo não circulante	228.880
Imobilizado	159.834
Intangível	10.888
Direito de uso	58.158
Total Ativo	234.821
Passivo circulante	19.679
Salários e encargos sociais	6.390
Arrendamento	13.289
Passivo não circulante	51.001
Arrendamento	51.001
Patrimônio Líquido	164.141
Capital Social	164.141
Total Passivo e Patrimônio Líquido	234.821

Notas Explicativas



1.3 Destaques do período

Em 06 de março de 2026 a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, que foram implementadas as condições precedentes previstas no “Call option exercise agreement, Second Amendment to the Share Purchase and Investment Agreement and Other Covenants” (“Contrato”). Finalizando o fechamento da opção de compra registrada em 31 de dezembro de 2025.

Nos termos do contrato a Companhia e a Pimenta Verde Alimentos Ltda, concluíram a alienação à Saboroso Internacional Ltda a totalidade das participações minoritárias remanescentes que detinham na Horizonte Restaurantes S.A, pelo preço total, de R\$ 130.544, equivalente a US\$ 25.000, observados os termos e condições pactuados entre as partes do Contrato. Desta forma, a Companhia efetuou a baixa do investimento mantido para venda no montante de R\$ 73.320 na Controladora e R\$ 105.137 no consolidado), que após o expurgo da variação cambial, apurou um ganho de R\$ 2.492, subtraído das despesas relacionadas a operação.

Com a concretização da transação, ocorrida em 6 de março de 2026, as opções firmadas entre as partes (IMC, Horizonte e Saboroso) foram extintas e os valores registrados em 31/12/2025 (R\$34.765 na Controladora e R\$57.143 no consolidado), foram baixados em março de 2026.

Em 27 de março de 2026, a Companhia finalizou as amortizações extraordinárias de suas emissões de debêntures, conforme definido em Assembleia, em virtude dos recursos obtidos pela alienação da operação do KFC. Os pagamentos realizados totalizaram R\$57 milhões.

2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração e autorizadas para publicação em 14 de maio de 2026.

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 31 de março de 2026 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Notas Explicativas



Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

País	Moeda funcional
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$

Notas Explicativas



2.3 Base de mensuração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

2.4. Continuidade operacional

Em 31 de março de 2026, o Grupo apresentava um capital circulante consolidado líquido negativo no montante de R\$ 134.736.

Neste aspecto, a Administração continua atuando para a otimização de sua eficiência financeira. Entre as principais iniciativas estratégicas, destacamos o foco na reestruturação da dívida, alongando o prazo e com busca pelas melhores taxas do mercado.

Adicionalmente, destacamos a gestão eficiente do portfólio, visando otimizar nossa estrutura de ativos. Nessa linha, a IMC assinou acordo para alienação de sua participação na empresa RA Catering do Brasil Ltda. A presente operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes e o preço total da venda será de R\$20.000.

Ainda, a Administração permanece atenta à possibilidade de novos acordos comerciais com seus parceiros estratégicos, de forma a reforçar a solidez financeira do Grupo ao longo do exercício a findar em 31 de dezembro de 2026.

Por fim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. Principais estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2026 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2026, divulgadas em 31 de março de 2026.

4. Informações por segmento

Notas Explicativas



As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

Marcas Nacionais:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- PH, & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas Pizza Hut.

Marcas Internacionais:

- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Informações geográficas:

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil e Estados Unidos da América.

Conforme notas explicativas nº 1.2 e nº 10, a operação KFC, a qual foi vendida, está sendo apresentada no quadro abaixo na linha de operações descontinuadas.

Notas Explicativas



		Marcas Nacionais (i)	Marcas Internacionais (ii)	Consolidado
		Brasil	EUA	Total
<u>31 de março de 2026</u>	<u>Notas</u>			
Receita líquida de clientes	20	257.186	99.372	356.558
EBITDA		30.704	1.174	31.878
Depreciação e amortização	22	(16.135)	(26.227)	(42.362)
Receita financeira	23	7.193	53	7.246
Despesa financeira	23	(92.966)	(4.878)	(97.844)
Resultado de imposto de renda	9.3	22.292	4.692	26.984
Prejuízo do período das operações continuadas		(48.912)	(25.186)	(74.098)
<u>31 de março de 2025</u>				
Receita líquida de clientes		264.726	122.307	387.033
EBITDA (operações continuadas)		46.064	2.685	48.749
Depreciação e amortização		(26.843)	(29.323)	(56.166)
Receita financeira		10.178	113	10.291
Despesa financeira		(33.523)	(5.147)	(38.670)
Resultado de imposto de renda		(12.911)	11.044	(1.867)
Prejuízo do período das operações continuadas		(17.035)	(20.628)	(37.663)
Prejuízo do período das operações descontinuadas		(969)	-	(969)

(i) Marcas Nacionais: Aeroportos, Pizza Hut, Frango Assado, Viena e Brunella.

(ii) Marcas Internacionais: IMCMV EUA com Margarita Ville e outras.

Notas Explicativas



A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
<u>Reconciliação prejuízo do período:</u>		
Prejuízo do período	(74.098)	(37.663)
Depreciação e amortização	(42.362)	(56.166)
Receita financeira	7.246	10.291
Despesa financeira	(97.844)	(38.670)
Imposto de renda e contribuição social	26.984	(1.867)
EBITDA	31.878	48.749

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

5. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração da Companhia gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

A Companhia pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez.

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

b.1) Instrumento financeiro de dívida

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 16), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 31 de março de 2026 foi de 14,65% (14,33% em 31 de dezembro de 2025).

b.2) Instrumentos financeiros derivativos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, o contrato de venda da Horizonte contém opções compra e venda, os quais foram avaliados como sendo instrumentos financeiros derivativos de acordo com o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, sendo avaliados ao seu valor justo.

Notas Explicativas



i) Swap

No quarto trimestre de 2025, a controladora contratou um empréstimo em moeda estrangeira relativo a lei 4131 que possui operação de “hedge”, na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas em CDI como a troca de moeda, dólares para reais, sendo assim a designação para “hedge” de valor justo. Estes “swaps” foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo. As perdas e os ganhos nas operações com derivativos são reconhecidos a custo amortizado em instrumentos derivativos no resultado. Quando ocorre a liquidação do instrumento, a marcação a mercado dos instrumentos derivativos também é classificada como resultado.

Instrumento protegido	Nocional (USD)	Custo ponta Ativa	Custo ponta Passiva	Vencimento	Designação
Empréstimos e financiamentos	9.374.000,00	5,54% a.a	CDI + 2,95% a.a	18/12/2026	"Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais
Empréstimos e financiamentos	5.600.000,00	5,64% a.a	CDI + 2,91% a.a	04/11/2026	"Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais

ii) Opção de compra – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da IMC foi determinado em R\$2.190 na controladora e R\$ 3.600 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo”, no qual, com a concretização da transação foram baixados no período findo em 31 de março de 2026., (vide nota explicativa 1.3).

iii) Opção de compra – Saboroso

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da Saboroso foi determinado em R\$8.816 na controladora e R\$ 14.490 no consolidado na data da venda e registrado como uma obrigação na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos passivo" no passivo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram baixados no período findo de 31 de março de 2026, em decorrência da concretização da transação (vide nota explicativa 1.3)

iv) Opções de venda – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo das opções de venda da IMC fora determinado em R\$41.390 na controladora e R\$ 68.032 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo, no qual, com a concretização da transação foram baixados no período findo em 31 de março de 2026., (vide nota explicativa 1.3).

Notas Explicativas



A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

		Controladora			
		31/03/2026		31/12/2025	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<u>Custo amortizado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa		1.135	1.135	800	800
Contas a receber		2.195	2.195	2.140	2.140
Contas a receber a partes relacionadas		251.455	251.455	237.203	237.203
Outros ativos		983	983	1.024	1.024
<u>Valor justo no resultado</u>					
Aplicações financeiras	2	9.334	9.334	57.260	57.260
Opção de compra – IMC	3	-	-	2.191	2.191
Opções de venda – IMC	3	-	-	41.391	41.391
Ativo		265.102	265.102	342.009	342.009
<u>Custo amortizado</u>					
Fornecedores		9.668	9.668	6.010	6.010
Empréstimos, financiamentos e debêntures		368.167	406.646	433.608	474.330
Instrumento financeiro derivativo		1.442	1.442	2.040	2.040
Passivo de arrendamento		1.363	1.363	1.655	1.655
Contas a pagar a partes relacionadas		16.041	16.041	27.196	27.196
<u>Valor justo no resultado</u>					
Opção de compra – Saboroso	3	-	-	8.816	8.816
Passivo		396.681	435.160	479.325	520.047

		Consolidado			
		31/03/2026		31/12/2025	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<u>Custo amortizado</u>					
Caixa e equivalentes de caixa		27.761	27.761	20.685	20.685
Contas a receber		47.584	47.584	57.759	57.759
Contas a receber de partes relacionadas		355	355	7.149	7.149
Outros ativos		25.634	25.634	34.057	34.057
<u>Valor justo no resultado</u>					
Aplicações financeiras	2	177.142	177.142	150.504	150.504
Opção de compra – IMC	3			3.601	3.601
Opções de venda – IMC	3			68.033	68.033
Ativo		278.476	278.476	341.778	341.778
Fornecedores		153.338	153.338	137.629	137.629
Empréstimos, financiamentos e debêntures		398.095	406.646	469.533	474.330
Instrumento financeiro derivativo		1.442	1.442	2.040	2.040
Passivo de arrendamento		471.430	471.430	514.230	514.230
<u>Valor justo no resultado</u>					
Opção de compra - Saboroso	3			14.490	14.490
Passivo		1.024.305	1.032.856	1.026.236	1.142.719

Notas Explicativas



c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 31 de março de 2026. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Controladora

31 de março de 2026

	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	9.668	8.451	1.217	-	-	-	-	9.668
Empréstimos, financiamentos e debêntures	368.167	-	54.628	101.202	156.847	101.702	-	414.379
Passivo de arrendamento	1.1363	97	298	832	454	-	-	1.681
Contas a pagar a partes relacionadas	16.041	-	-	-	16.041	-	-	16.041
	395.239	8.548	56.143	102.034	173.342	101.702	-	441.769

Consolidado

31 de março de 2026

	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	153.338	125.587	16.218	11.533	-	-	-	153.338
Empréstimos, financiamentos e debêntures	398.095	-	59.328	114.426	171.106	101.702	-	446.562
Passivo de arrendamento	471.430	9.758	29.535	74.598	224.779	203.557	47.885	590.112
	1.022.863	135.345	105.081	200.557	395.885	305.259	47.885	1.190.012

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissária” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 7.

Notas Explicativas



O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ nos Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 31 de março de 2026 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	31/03/2026	
	Controladora	Consolidado
Ativos financeiros	9.334	177.142
Passivos financeiros	(373.737)	(403.665)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(364.403)	(226.523)

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Provável	Controladora	
				Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa	9.334	14,65%	14,65%	16,85%	18,31%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	205	342
Debêntures					
CDI mais juros de 3,60% a 4,20% * ao ano	(287.497)	19,12%	18,12%	20,84%	22,65%
Impacto referente ao aumento do CDI			2.868	(4.947)	(10.156)
Empréstimos modalidade 4131	(32.227)	8,20%	17,99%	20,69%	22,49%
Impacto referente ao aumento do CDI			(3.155)	(4.025)	(4.604)
Empréstimos modalidade 4131	(54.013)	5,69%	17,99%	20,69%	22,49%
Impacto referente ao aumento do CDI			(6.644)	(8.101)	(9.073)
Efeito no resultado do exercício	(373.737)			(16.868)	(23.491)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	-			(11.133)	(15.504)

Notas Explicativas



Operações	Consolidado				
	Valor contábil	Taxa atual	Provável	Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa	177.142	14,65%	14,65%	16,85%	18,63%
Impacto referente ao aumento do CDI			-	3.364	5.606
Debêntures	(287.497)	19,12%	18,12%	20,82%	22,63%
Impacto referente ao aumento do CDI			2.868	(4.947)	(11.674)
Empréstimos modalidade 4131	(86.240)	6,95%	17,99%	20,69%	22,49%
Impacto referente ao aumento do CDI			(9.799)	(12.126)	(13.677)
Finame - CDI mais juros de 3,45% ao ano	(29.928)	18,81%	18,15%	20,87%	22,69%
Impacto referente ao aumento do CDI			198	(616)	(1.159)
Efeito no resultado do exercício	(403.665)			(14.325)	(19.386)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	-			(9.455)	(12.795)

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

	Controladora
	31/03/2026
	USD\$
Contas a receber de partes relacionadas	1.303
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.832)
Mútuos	(246)
Empréstimos 4131	(14.974)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(16.750)
	Consolidado
	31/03/2026
	USD\$
Contas a receber - venda de controlada	1.178
Direito de uso	58.047
Passivo de arrendamento	(67.607)
Empréstimos 4131	(14.974)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(23.357)

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

Taxa de fechamento (i)	
31/03/2026	31/12/2025
5,2194	5,5024

(i) Informações extraídas do site do Banco Central.

Notas Explicativas



f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 31 de março de 2026, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 15%, respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 15%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Notas Explicativas



	Controladora									
	31/03/2026									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.303	US\$	6,5243	1.700	6,0023	1.020	3,9146	(1.700)	4,4365	(1.020)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.832)	US\$	6,5243	(3.695)	6,0023	(2.217)	3,9146	3.695	4,4365	2.217
Mútuos	(246)	US\$	6,5243	(321)	6,0023	(193)	3,9146	321	4,4365	193
Empréstimo 4131	(14.974)	US\$	6,5243	(19.539)	6,0023	(11.723)	3,9146	19.539	4,4365	11.723
Efeito no resultado do exercício				(21.856)		(13.113)		21.856		13.113
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	(16.750)			(14.425)		(8.655)		14.425		8.655

	Consolidado									
	31/03/2026									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber - venda de controlada	1.178	US\$	6,5243	1.537	6,0023	922	3,9146	(1.537)	4,4365	(922)
Direito de uso	58.047	US\$	6,5243	75.742	6,0023	45.445	3,9146	(75.742)	4,4365	(45.445)
Arrendamento	(67.607)	US\$	6,5243	(88.218)	6,0023	(52.931)	3,9146	88.218	4,4365	52.931
Empréstimo 4131	(14.974)	US\$	6,5243	(19.539)	6,0023	(11.723)	3,9146	19.539	4,4365	11.723
Efeito no resultado do exercício				(30.477)		(18.286)		30.477		18.286
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido	(23.357)			(20.115)		(12.069)		20.115		12.069

Notas Explicativas



6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	22	60	2.330	3.007
Bancos	1.113	740	25.431	17.678
Aplicações financeiras	9.334	57.260	177.142	150.504
	10.469	58.060	204.903	171.189

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Certificado de depósito bancário	99% a 102% do CDI	9.334	57.260	177.036	150.400
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	-	-	106	104
		9.334	57.260	177.142	150.504

Não houve variação da rentabilidade média no período findo de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição)	14	68	9.089	14.544
Clientes	706	322	25.066	29.288
Verbas e acordos comerciais	179	179	6.473	5.825
Contas a receber franqueados	1.723	2.011	26.838	27.228
Outras	-	-	(833)	309
	2.622	2.580	66.633	77.194
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(427)	(440)	(19.049)	(19.435)
	2.195	2.140	47.584	57.759
Em reais (R\$)	2.622	2.580	62.645	72.957
Em dólares americanos (US\$)	-	-	3.988	4.237
	2.622	2.580	66.633	77.194

Notas Explicativas

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	1.515	1.940	31.505	49.230
Vencidos:				
Até 30 dias	522	255	12.796	4.883
De 31 a 60 dias	215	41	2.212	2.627
De 61 a 90 dias	56	30	2.376	3.210
Mais de 90 dias	314	314	17.744	17.244
Provisão para perdas de crédito esperadas	(427)	(440)	(19.049)	(19.435)
	2.195	2.140	47.584	57.759

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	(440)	(147)	(19.435)	(21.209)
Adições	-	(51)	(17.692)	(1.462)
Reversões	13	62	18.078	1.426
Incorporação KSR	-	(908)	-	(908)
Adições KSR	-	(13)	-	(13)
Reversões KSR	-	617	-	617
Baixas	-	-	-	2.038
Variação cambial	-	-	-	76
Saldo no fim do exercício	(427)	(440)	(19.049)	(19.435)

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em março de 2026 foi 1,051% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos à contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis é de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 23). Durante o período findo em 31 de março de 2026 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R\$ 32.000 (R\$ 31.665, líquido de juros).

Notas Explicativas**8. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Alimentos e bebidas	126	126	22.575	28.153
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	3.173	4.001
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	17.753	16.644
Suprimentos e utensílios	24	20	4.424	4.880
	150	146	47.925	53.678

No período findo em 31 de março de 2026, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$608 (R\$791 no período findo em 31 de março de 2025) na controladora e R\$138.699 (R\$190.653 no período findo em 31 de março de 2025) no consolidado (vide nota 21).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	(1.018)	(1.353)
Adições	(1.655)	(10.150)
Reversões	1.878	10.422
Variação cambial	14	63
Saldo Final	(781)	(1.018)

- i) As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica ‘Custo de vendas e serviços’.
- ii) A controladora não possui provisão para perda para o período findo de 31 de março de 2026 e exercício findo de 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas**9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar****9.1. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	477	477
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.571	5.329	18.252	18.851
	5.571	5.329	18.729	19.328
PIS e COFINS (i)	10.952	3.240	86.384	87.750
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social	166	166	2.739	2.737
Outros	2.467	2.475	13.837	12.832
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	13.585	5.881	102.960	103.319
Total	19.156	11.210	121.689	122.647
Ativo circulante	15.196	7.489	66.515	66.787
Ativo não circulante	3.960	3.721	55.174	55.860

- (i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados a quatro teses:

- a) Despesas essenciais e relevantes: R\$ 785 na Controladora e R\$ 25.507 no Consolidado;
- b) Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R\$ 2.191 no Consolidado;
- c) PIS e COFINS sobre combustíveis: R\$ 2.200 no Consolidado;
- d) Publicidade e propaganda: R\$ 2.426 na Controladora e R\$ 6.282 no Consolidado;
- e) Perse: R\$ 7.741 na Controladora e R\$ 50.204 no Consolidado.

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilização dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

Projeção de realização dos créditos extemporâneos

Anos	2026	2027	Total
Crédito extemporâneo PIS/COFINS	46.901	39.486	86.387

Notas Explicativas



9.2. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidas. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	31/12/2024	Resultado do exercício	31/12/2025	Resultado do exercício	Controladora 31/03/2026
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	-	44	44	(5)	39
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	47.263	29.740	77.003	19.044	96.047
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.012	103	6.115	(166)	5.949
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.864	(58)	1.806	(90)	1.716
Ajustes do passivo de arrendamento	896	(334)	562	(99)	463
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	654	(654)	-	-	-
Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>)	8.524	639	9.163	101	9.264
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	1.524	7	1.531	297	1.828
Outras provisões	1.123	(700)	423	523	946
Total ativo diferido	67.860	28.787	96.647	19.605	116.252
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	9.559	(19.420)	-	(19.420)
Efeito do direito de uso	(869)	340	(529)	95	(434)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.286)	2.131	(1.155)	115	(1.040)
Fair Value Call e Put Option (Venda KFC)	-	(14.616)	(14.616)	14.616	-
Total passivo diferido	(33.134)	(2.586)	(35.720)	14.826	(20.894)
Ativo (Passivo) Líquidos	34.726	26.201	60.927	34.431	95.358
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(57.920)	(28.011)	(85.931)	(19.380)	(105.311)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	(23.194)	(1.810)	(25.004)	15.051	(9.953)

Notas Explicativas



	31/12/2024	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	31/12/2025	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	Consolidado 31/03/2026
<u>Ativo Diferido</u>							
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	810	(63)	-	747	(282)	-	465
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	247.341	35.189	-	282.530	26.102	-	308.632
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	23.287	(1.972)	-	21.315	203	-	21.518
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	10.651	(34.642)	-	(23.991)	(1.068)	-	(25.059)
Ajustes do passivo de arrendamento	167.329	(35.323)	-	132.006	(2.608)	-	129.398
Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>)	8.522	(2.977)	-	5.545	796	-	6.341
Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>)	8.524	639	-	9.163	101	-	9.264
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	13.498	(10.755)	-	2.743	(1.420)	-	1.323
Outras provisões	34.467	1.162	-	35.629	4.774	-	40.403
Total ativo diferido	514.429	(48.742)	-	465.687	26.598	-	492.285
<u>Passivo Diferido</u>							
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(117.601)	8.668	-	(108.933)	-	-	(108.933)
Efeito do direito de uso	(161.286)	31.886	-	(129.400)	2.870	-	(126.530)
Mais valia de empresas incorporadas	(3.286)	2.131	-	(1.155)	115	-	(1.040)
Fair Value Call e Put Option (Venda KFC)	-	(24.023)	-	(24.023)	24.023	-	-
Direito de uso de marcas	(12.390)	-	-	(12.390)	-	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias passivas	(2.425)	(96)	630	(1.891)	-	(3.425)	(5.316)
Total passivo diferido	(296.988)	18.566	630	(277.792)	27.008	(3.425)	(254.209)
Ativo (Passivo) Líquidos	217.441	(30.176)	630	187.895	53.606	(3.425)	238.076
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(194.660)	(24.222)	-	(218.882)	(25.905)	-	(244.787)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	22.781	(54.399)	630	(30.988)	27.701	(3.425)	(6.711)
Reconhecido no ativo não circulante	58.875			32.409			40.364
Reconhecido no passivo não circulante	(36.094)			(63.395)			(47.075)

i. Valor refere-se ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos) registrados em outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas



Em 31 de março de 2026, o saldo de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 282.492 (R\$ 226.481 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e de R\$ 907.741 (R\$ 830.970 em 31 de dezembro de 2025) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$ 72.340 (R\$ 72.340 em 31 de dezembro de 2025) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$ 9.264 (R\$ 8.928 em 31 de dezembro de 2025) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R\$8.495 no Consolidado (R\$ 8.692 em 31 de dezembro de 2025) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:

Anos	2026	2027	2028	2029	Após 2029	Total
PF/BN	-	-	57	5.223	67.060	72.340
Diferenças temporárias	40.364	38.857	36.676	29.943	19.896	165.736
	40.364	38.857	36.733	35.166	86.956	238.076

9.3 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(89.149)	(38.179)	(101.082)	(36.763)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal	30.311	12.981	34.368	12.499
Ajustes efetuados sobre:				
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países		-	5.466	8
Despesas não dedutíveis	(3)	(4)	(154)	(108)
Resultado de equivalência patrimonial	(10.602)	(13.063)	-	(107)
Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos	(4.655)	(367)	(1.769)	(14.225)
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no Brasil e Exterior		-		-
Outras (a)		2	6	66
Imposto de renda e contribuição social	15.051	(451)	26.984	(1.867)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(717)	11.044
Imposto de renda e contribuição social diferido	15.051	(451)	27.701	(12.911)
Alíquota efetiva	(16,88%)	(1,18%)	(26,70%)	(5,08%)

Notas Explicativas

(a) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de autorregularização tributária (LC 14.740/2023).

10. Resultado de operações descontinuadas

Conforme transação da venda de participação societária divulgada na nota explicativa 1.2, devido à venda da operação do KFC através da Horizonte, a Companhia avaliou e concluiu que a transação deve ser apresentada como operação descontinuada conforme requisitos da IFRS 5/CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada em 31 de março de 2026 e 2025, assim como procederá com a reapresentação dos saldos comparativos atrelados a essa operação.

(a) Resultado líquido de operações descontinuadas:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receita líquida	-	423	-	117.103
Custos e vendas de serviços	-	(401)	-	(77.881)
Resultado bruto	-	22	-	39.222
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas de vendas e operacionais	-	(158)	-	(34.575)
Despesas gerais e administrativas	-	7	-	(6.166)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	984	-	12.148
Resultado líquido de operações descontinuadas	-		-	
Resultado financeiro, líquido	-	(1)	-	(2.340)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	-	840	-	8.159

(b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	-	(4.382)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-	(20.915)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	-	(7.544)

(c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo

A movimentação dos ativos e passivos está apresentada até a data da venda da Horizonte, e a Companhia não realizava a segregação da operação KFC em 31 de março de 2025, tendo em vista que essas transações estavam em controladas diferentes, em conjunto com outras operações. Com isso a apresentação na demonstração de fluxo de caixa está sendo apresentada em linha unificada de outros ativos e passivos.

Notas Explicativas

11. Investimentos

Informações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 31 de março de 2026

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	772.759	(494.184)	(278.575)	278.446	(25.186)	99.372	(25.186)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.233	-	(6.233)	6.233	(0)	-	(0)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	840.822	(497.362)	(343.460)	343.460	4.233	132.048	(4.233)
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.411	(1.457)	(46)	(30)	230	-	(149)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	166.867	(105.789)	(61.078)	55.764	(1.996)	81.709	1.823
KSR Master Franquias Ltda. (**)	100%	-	-	-	-	-	-	-
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	218.715	(245.382)	26.668	(26.668)	(1.506)	5.674	1.506
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil) (****)	100%	58.017	(61.251)	3.233	(3.233)	4.657	23.196	(4.657)
Batata Inglesa Ltda.	100%	27.489	(25.733)	(1.756)	1.756	55	6.046	(55)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	19.429	(15.667)	(3.762)	2.891	610	6.808	(469)
Horizonte Restaurantes Ltda (***)	21,56%	-	-	-	-	-	-	237
Total da equivalência patrimonial		2.111.742	(1.446.825)	(665.009)	658.619	(18.903)	354.853	(31.183)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$26.668 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora no total de R\$27.225.

(**) Empresa em fase pré-operacional, cujo propósito é a viabilização do acordo de investimentos descritos na nota 1.

(***) Percentual da Horizonte praticado no exercício de 2025 foi atualizado entre empresas sem afetar o total do % consolidado de 41,70%. Ajuste entre Controladora e Controlada Pimenta Verde efetuado em 31/12/2025.

(****) A Controlada direta RA Catering possui um investimento negativo de (R\$ 3.233) em 31 de março de 2026. Vide NE 27, controlada foi alienada.



Notas Explicativas

b) 31 de dezembro de 2025

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	838.813	(518.575)	(320.238)	320.238	(83.379)	656.366	(83.379)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.571	-	(6.571)	6.571	(390)	-	(390)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	808.463	(461.009)	(347.454)	347.454	35.804	722.247	35.804
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.651	(1.467)	(184)	119	135	-	87
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	131.549	(72.467)	(59.082)	53.942	(7.220)	346.581	(6.592)
KSR Master Franquias Ltda. (*)	100%	-	-	-	-	14.563	11.276	14.563
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	46.735	(74.908)	28.173	(28.173)	(9.198)	25.637	(9.198)
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	50.348	(48.925)	(1.423)	1.423	(15.007)	103.368	(15.007)
Batata Inglesa Ltda.	100%	24.020	(22.209)	(1.811)	1.811	(697)	25.017	(697)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	17.376	(13.004)	(4.372)	3.359	(3.415)	34.368	(2.624)
		-	-	-	-	3.621	-	1.514
Total da equivalência patrimonial		1.925.526	(1.212.564)	(712.962)	706.745	(65.183)	1.924.860	(65.919)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrado no quadro acima, totalizando o montante de R\$28.173 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

Notas Explicativas

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços FA	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	RA Catering	Viena	Horizonte	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	435.549	21.467	282.427	32	51.970	(40.843)	(70.068)	2.508	6.286	5.984	-	695.312
Resultado de equivalência	(83.379)	(390)	35.804	87	(6.592)	14.563	(9.198)	(697)	(15.007)	(2.625)	1.514	(65.920)
Ajustes de conversão	(31.932)	(2.160)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34.092)
Dividendos	-	(8.611)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.611)
Aumento (Redução) de capital	-	(3.735)	56.041	-	-	64.398	51.093	-	11.611	-	-	179.408
Drop-down de Ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291.011	291.011
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.529	1.529
Baixa pela perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(292.540)	(292.540)
Incorporação	-	-	-	-	-	(38.185)	-	-	-	-	-	(38.185)
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(26.817)	-	8.564	67	-	-	(1.467)	-	-	(19.653)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	320.238	6.571	347.455	119	53.942	-	(28.173)	1.811	1.423	3.359	1.514	708.259
Total Ativo												734.918
Total Passivo												(28.173)
Resultado de equivalência	(25.186)	-	(3.994)	(188)	1.823	-	1.506	(55)	(4.657)	(469)	-	(31.220)
Ajustes de conversão	(17.425)	(338)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.763)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento (Redução) de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Drop-down de Ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.514)	(1.514)
Baixa pela perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incorporação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão para perda de Investimentos	948	-	-	42	-	-	-	-	-	-	-	990
Saldo em 31 de março de 2026	278.575	6.233	343.461	(27)	55.765	-	(26.667)	1.756	(3.234)	2.890	-	658.752
Total Ativo												685.844
Total Passivo												(27.225)

(i) Em janeiro de 2025, a Companhia fez o aumento de capital através da conversão dos saldos de *intercompany* a pagar em capital social para as empresas Pimenta Verde, KSR Master, PHSR Master e RA Catering.

Notas Explicativas

(b) Empreendimento controlado em conjunto

	Universal City Restaurant Venture, LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2024	63.548
Resultado de equivalência (i)	3.766
Amortização da mais valia (i)	(2.251)
Dividendos	(8.106)
Ajustes de conversão	(7.308)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	49.649
Resultado de equivalência (i)	874
Amortização da mais valia (i)	(530)
Dividendos	(9.384)
Ajustes de conversão	5.895
Saldo em 31 de março de 2026	46.504

- (i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

(c) Coligada

Conforme descrito na Nota 1.2, a Companhia vendeu o controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte"), detinha participação direta e indireta de 41,7% até 31 de dezembro de 2025. O registro da operação consistiu no desreconhecimento dos ativos de Horizonte, incluindo o valor de ágio atribuível ao investimento em sua controladora (vide nota explicativa nº 11) e no reconhecimento do valor residual de investimento pelo seu valor justo, conforme requer a IFRS 10 / CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. Ambos os efeitos foram considerados para fins da apuração do resultado da transação.

Notas Explicativas

12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

	Controladora		
	Custo	Depreciação	Líquido
Máquinas e equipamentos	965	(473)	492
Móveis e utensílios	824	(686)	2138
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.745	(1.565)	1.180
Computadores, veículos e outros	16.712	(11.958)	4.754
Imobilizado em andamento	1.770	-	1.770
Saldo em 31/03/2026	23.016	(14.682)	8.334
Máquinas e equipamentos	962	(469)	493
Móveis e utensílios	824	(683)	141
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.745	(1.547)	1.198
Computadores, veículos e outros	16.712	(11.482)	5.230
Imobilizado em andamento	1.771	-	1.771
Saldo em 31/12/2025	23.014	(14.181)	8.833

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	161.452	(104.245)	-	57.207
Móveis e utensílios	103.975	(75.773)	-	28.202
Benfeitorias em imóveis de terceiros	588.803	(329.453)	(2.113)	257.237
Computadores, veículos e outros	81.800	(63.381)	-	18.419
Imobilizado em andamento	14.296	(2.113)	2.113	14.296
Saldo em 31/03/2026	950.326	(574.965)	-	375.361
Máquinas e equipamentos	163.321	(103.732)	-	59.589
Móveis e utensílios	106.813	(75.887)	-	30.926
Benfeitorias em imóveis de terceiros	598.089	(330.396)	-	267.693
Computadores, veículos e outros	83.491	(62.922)	-	20.569
Imobilizado em andamento	14.054	-	-	14.054
Saldo em 31/12/2025	965.768	(572.937)	-	392.831

Notas Explicativas

Abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado ocorridas no período:

	Controladora		
	31/12/2025	Adições (i)	31/03/2026
Custo			
Máquinas e equipamentos	961	3	964
Móveis e utensílios	823	-	823
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.746	-	2.746
Computadores, veículos e outros	16.712	-	16.712
Obras e instalações em andamento	1.770	-	1.770
Total	23.013	3	23.016
Depreciação			
Máquinas e equipamentos	(469)	(5)	(473)
Móveis e utensílios	(682)	(3)	(686)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.547)	(18)	(1.565)
Computadores, veículos e outros	(11.482)	(476)	(11.958)
Total	(14.179)	(502)	
Total líquido	8.833	(499)	8.334

Notas Explicativas

Controladora							31/12/2025
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	
Custo							
Máquinas e equipamentos	1.654		-	(176)	(70)	(446)	962
Móveis e utensílios	1.887		-	(318)	102	(847)	824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947		-	(1.151)	41	(1.092)	2.745
Computadores, veículos e outros	16.766		-	(30)	40	(64)	16.712
Obras e instalações em andamento	2.019		-				
		316		(132)	(290)	(142)	1.771
Total	27.273	316	-	(1.807)	(177)	(2.591)	23.014
Depreciação							
Máquinas e equipamentos	(995)	(19)	(5)	120	77	353	(469)
Móveis e utensílios	(1.695)	(13)	(2)	292	(72)	807	(683)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(2.061)	(74)	(15)	302	(23)	324	(1.547)
Computadores, veículos e outros	(9.613)	(1.983)	(1)	25	33	57	(11.482)
Total	(14.364)	(2.089)	(23)	739	15	1.541	(14.181)
Redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas e equipamentos	(10)	-	-	10	-	-	-
Móveis e utensílios	(29)	-	-	29	-	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.593)	-	-	1.593	-	-	-
Total	(1.632)	-	-	1.632	-	-	-
Total líquido	11.277	(1.773)	(23)	564	(162)	(1.050)	8.833

Notas Explicativas

Consolidado						31/03/2026
	31/12/2025	Adições(i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Máquinas e equipamentos	163.322	345	(383)	724	(2.555)	161.453
Móveis e utensílios	106.812	350	(323)	209	(3.075)	103.973
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	598.089	1.264	(2.612)	6.365	(14.302)	588.805
Computadores, veículos e outros	83.492	246	(50)	73	(1.963)	81.799
Obras e instalações em andamento	14.055	7.933	-	(7.372)	(318)	14.298
Total	965.770	10.139	(3.368)	-	(22.214)	950.328
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(103.733)	(2.238)	191	-	1.534	(104.245)
Móveis e utensílios	(75.887)	(2.186)	125	-	2.176	(75.773)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(330.396)	(7.443)	463	(1)	7.924	(329.452)
Computadores, veículos e outros	(62.922)	(1.925)	32	1	1.434	(63.381)
Total	(572.938)	(13.793)	812	-	13.068	(572.851)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas e equipamentos	-	-	-	-	-	-
Móveis e utensílios	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	-	-	(2.113)	-	-	(2.113)
Total	-	-	(2.113)	-	-	(2.113)
Total líquido	392.832	(3.654)	(4.669)	-	(9.145)	375.363

Notas Explicativas

Consolidado								
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	Efeitos das variações cambiais	31/12/2025
Custo								
Máquinas e equipamentos	245.712	14.376	-	(13.142)	8.671	(87.17)	(5.126)	163.321
Móveis e utensílios	121.637	10.743	-	(5.867)	3.438	(16.583)	(6.555)	106.813
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	754.805	54.881	-	(80.828)	32.181	(126.308)	(36.642)	598.089
Computadores, veículos e outros	98.554	7.504	-	(8.572)	3.061	(12.159)	(4.897)	83.491
Obras e instalações em andamento	57.554	45.135	-	(25.955)	(58.829)	(858)	(2.993)	14.054
Total	1.278.262	132.639	-	(134.364)	(11.478)	(243.078)	(56.213)	965.768
Depreciação								
Máquinas e equipamentos	(139.264)	(11.529)	(2.296)	7.286	1.402	37.267	3.402	(103.732)
Móveis e utensílios	(80.831)	(11.233)	(367)	4.577	(601)	8.099	4.469	(75.887)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(412.888)	(41.969)	(1.774)	73.577	(336)	29.423	23.571	(330.396)
Computadores, veículos e outros	(70.412)	(10.568)	(631)	8.392	(674)	7.404	3.567	(62.922)
Total	(703.395)	(75.299)	(5.068)	93.832	(209)	82.193	35.009	(572.937)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Máquinas, equipamentos e instalações	(621)	-	-	631	-	-	-	-
Móveis e utensílios	(1.302)	-	-	1.302	-	-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.507)	-	-	16.507	-	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(12)	-	-	12	-	-	-	-
Total	(18.442)	-	-	18.442	-	-	-	-
Total líquido	556.425	57.340	(5.068)	(22.090)	(11.687)	(160.885)	(21.204)	392.831

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no exercício findo em 31 de março de 2026 totaliza o montante de R\$6.354 no consolidado, sendo que o montante R\$1.229 no consolidado são valores pagos no ano de 2026 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2025. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 31 de março de 2025 totaliza o montante de R\$ 1.255 na controladora e R\$ 28.465 no consolidado, sendo o montante de R\$ 5.881 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024.

Notas Explicativas

- (ii) Refere-se a despesa de depreciação da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada à operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Valores transferidos como drop-down de ativos conforme nota explicativa nº 1.2 (b) e (c).

Notas Explicativas

13.Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

	Controladora				31/03/2026
	31/12/2025	Adições (i)	Baixas	Transferências	
Custo					
Ágio(v)	163.879	-	-	-	163.879
Software	50.964	-	-	-	50.965
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	168.583	6.600	-	-	175.182
Intangível em andamento	143	-	-	-	143
Total	387.669	6.600	-	-	394.269
Amortização					
Software	(37.286)	(1.050)	-	-	(38.336)
Direitos de licenciamento	(75.731)	(1.937)	-	-	(77.668)
Total	(113.017)	(2.987)	-	-	(116.004)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Total	(32.214)	-	-	-	(32.214)
Total líquido	242.438	3.613	-	-	246.052

	Controladora							31/12/2025
	1/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Incorporação KSR (iii)	Baixas	Transferências (ii)	Transferências drop down (iv)	
Custo								
Ágio	243.858	-	-	-	(79.979)	-	-	163.879
Software	42.076	-	-	107	(10)	8.908	(117)	50.964
Marcas	4.100	-	-	-	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	311.139	-	-	20.598	(128)	-	(163.026)	168.583
Intangível em andamento	7.600	2.389	-	-	(1.115)	(8.731)	-	143
Total	608.773	2.389	-	20.705	(81.232)	177	(163.143)	387.669
Amortização								
Software	(34.156)	(3.129)	(1)	(81)	7	(15)	-	(37.286)
Direitos de licenciamento	(106.383)	(7.868)	(3.225)	(2.007)	43	-	-	(75.731)
Total	(140.539)	(10.997)	(3.226)	(2.088)	50	(15)	-	(113.017)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(28.114)	-	-	-	-	-	-	(28.114)
Marcas	(4.100)	-	-	-	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	(278)	-	-	-	278	-	-	-
Total	(32.492)	-	-	-	-	-	-	(32.214)
Total líquido	435.742	(8.608)	(3.226)	18.617	(80.904)	162	(119.345)	242.438

Notas Explicativas

Consolidado

	Saldos em 31/12/2025	Adições	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	Saldos em 31/03/2026
Custo						
Ágio	584.001	-	-	-	(10.194)	573.806
Software	77.524	-	-	-	-	77.524
Marcas	49.372	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento Intangível em andamento e outros	277.248	6.600	(76)	-	(863)	285.004
Total	991.482	7.182	(76)	-	-	987.530
Amortização						
Software	(62.654)	(1.185)	-	-	-	(63.839)
Direitos de licenciamento	(171.938)	(2.611)	33	-	698	(173.818)
Total	(234.592)	(3.796)	33	-	698	(237.657)
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	(43.827)
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	2	-	-	-	-	-
Total	(56.765)	-	-	-	-	(56.765)
Total líquido	700.124	3.386	(43)	-	(10.359)	693.108

Consolidado

	Saldos em 31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop down (iv)	Efeito das variações cambiais	Saldos em 31/12/2025
Custo								
Ágio (v)	688.832	-	-	(79.979)	-	-	(24.853)	584.000
Software	67.755	1.115	-	(55)	9.276	(567)	-	77.524
Marcas	49.372	-	-	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	443.388	992	-	(654)	10.933	(178.218)	809	277.250
Intangível em andamento e outros	7.766	8.654	-	(4.352)	(8.731)	-	-	3.337
Total	1.257.113	10.761	-	(85.040)	11.478	(178.785)	(24.044)	991.483
Amortização								
Software	(50.656)	(12.696)	(43)	46	209	482	-	(62.658)
Direitos de licenciamento	(207.156)	(9.942)	(4.959)	171	-	48.071	1.876	(171.939)
Total	(257.812)	(22.638)	(5.002)	217	209	48.553	1.876	(234.597)
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	-	(43.837)
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.053)	-	-	2.056	-	-	-	3
Total	(58.820)	-	-	2.056	-	-	-	(56.764)
Total líquido	940.481	(11.877)	(5.002)	(82.767)	11.687	(130.232)	(22.168)	700.122

- i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 31 de março de 2026 totaliza o montante de R\$6.354 no consolidado, sendo que o montante R\$1.229 no consolidado são valores pagos no ano de 2026 referente adições de imobilizado e

Notas Explicativas

intangível adquiridos no ano de 2025. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 31 de março de 2025 totaliza o montante de R\$ 1.255 na controladora e R\$ 28.465 no consolidado, sendo o montante de R\$ 5.881 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024.

- ii) Refere-se a despesa de amortização da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada à operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- iii) Saldo de incorporação da KSR conforme reestruturação societária demonstrada na nota explicativa nº 1.2 (a).
- iv) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.2 (b) e (c).
- v) Refere-se a baixa do ágio alocado à marca KFC devido a venda da operação evidenciada na nota explicativa nº 1.2.

Controladora				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	163.879	-	(28.114)	135.765
Software	50.964	(38.336)	-	12.628
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	175.184	(77.668)	-	-
Redução do valor recuperável	-	(32.214)	32.214	97.516
Intangível em andamento e outros	143	-	-	143
Saldo em 31/03/2025	394.270	(116.004)	-	246.052

Ágio	163.879	-	(28.114)	135.765
Software	50.964	(37.286)	-	13.678
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	168.583	(75.731)	-	92.852
Intangível em andamento e outros	143	-	-	143
Saldo em 31/12/2025	387.669	(113.017)	(32.214)	242.438

Consolidado				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	573.805	-	(43.840)	529.965
Software	77.524	(63.843)	-	13.681
Direitos sobre marcas	49.373	-	(12.930)	36.443
Direitos de licenciamento	285.010	(173.819)	2	-
Intangível em andamento e outros	1.825	-	-	1.825
Redução do valor recuperável	-	(56.768)	56.768	-
Saldo em 31/03/2026	987.537	(294.430)	-	693.107

Ágio	584.000	-	(43.837)	540.163
Software	77.524	(62.658)	-	14.866
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	277.250	(171.939)	3	105.314
Intangível em andamento e outros	3.337	-	-	3.337
Saldo em 31/12/2025	991.483	(234.597)	(56.764)	700.122

Notas Explicativas

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 31 de março de 2026, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC) que justificasse a análise interina.

14.Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação no período findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2024	2.555	624.209
Amortização	(1.107)	(115.792)
Adições	-	27.181
Baixas	-	(9.371)
(-) Drop-down (nota explicativa nº 1.2 (c))	-	(58.158)
Variação cambial	-	(47.252)
Remensuração	108	35.579
Reclassificações	-	(183)
Outros	-	535
Saldo em 31/12/2025	1.556	456.748
Amortização	(279)	(25.429)
Adições	.	710
Baixas	.	(1.037)
Variação cambial	.	(17.135)
Remensuração	.	1.742
Saldo em 31/03/2026	1.277	415.599

Notas Explicativas

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2024	2.634	688.752
Juros	243	38.984
Pagamento de principal	(1.087)	(103.566)
Pagamento de juros	(243)	(38.984)
Adições	-	23.957
Baixas	-	(75.932)
Remensuração	108	35.579
Variação cambial	-	(54.560)
Saldo em 31/12/2025	1.655	514.230
Juros	42	8.347
Pagamento de principal	(334)	(32.561)
Pagamento de juros	-	-
Adições	-	710
Baixas	-	(1.154)
Remensuração	-	1.742
Variação cambial	-	(19.884)
Saldo em 31/03/2026	1.363	471.430

Circulante	1.252	94.760
Não Circulante	111	376.670

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2027	111	70.570
2028	-	88.757
2029	-	76.926
2030	-	55.387
Mais de 5 anos	-	85.030
Total	111	376.670

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 de março de 2026, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$29 (R\$ 28 em 31 de março de 2025) e no consolidado R\$2.452 (R\$ 2.247 em 31 de março de 2025). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$65 (R\$ 126 em 31 de março de 2025) e no consolidado R\$ 7.990 (R\$ 10.150 em 31 de março de 2025).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo

Notas Explicativas

os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	1.451	(88)	1.363
PIS e COFINS potencial (9,25%)	134	-	-

	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	156.158	(37.600)	118.558
PIS e COFINS potencial (9,25%)	14.445	-	-

Notas Explicativas

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	4,31%	3 anos
Operações nos Estados Unidos da América	3,40%	6 anos

15.Fornecedores e fornecedores convênio

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de produtos	6.457	1.374	95.940	102.249
Fornecedores de serviços	6.258	4.636	35.222	23.996
Fornecedores (convênio)	-	-	26.212	12.384
Fornecedores - outros	-	-	1	-
	12.715	6.010	157.375	137.629

A Companhia possui junto ao banco Bradesco uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

Notas Explicativas



16. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
					31/03/2026	31/12/2025
Debêntures 3ª série (d)	18,44% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	145.531	190.158
Debêntures 4ª série(e)	19,13% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	112.751	131.801
Debêntures 5ª série(f)	19,13% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	29.215	35.212
Empréstimo modalidade 4131(a)	17,65% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	04/11/2026	30.080	32.227	30.912
Empréstimo modalidade 4131(b)	17,70% a.a.	CDI+ spread de 2,95% a. a	18/12/2026	51.501	54.013	51.879
Custas a apropriar					(5.570)	(6.354)
					368.167	433.608
Circulante					200.839	213.969
Não circulante					167.328	219.639

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
					31/03/2026	31/12/2025
Debêntures 3ª série (d)	18,44% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	145.531	190.158
Debêntures 4ª série(e)	19,13% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	112.751	131.801
Debêntures 5ª série(f)	19,13% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	29.215	35.212
Finame(c)	14,65% a. a	Selespeed de 3,45% a. a	Mensal até 31/10/2027	30.000	29.928	32.278
Empréstimo modalidade 4131(a)	17,65% a.a.	CDI+ spread de 2,91% a. a	04/11/2026	30.080	32.227	30.912
Empréstimo modalidade 4131(b)	17,70% a.a.	CDI+ spread de 2,95% a. a	18/12/2026	51.501	54.013	51.879
Custas a apropriar					(5.570)	(6.354)
					398.095	469.533
Circulante					215.767	234.894
Não circulante					182.323	234.639

Notas Explicativas



Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	548.119	578.529
Captação de empréstimos	81.581	84.228
Amortização de empréstimos	(204.266)	(206.133)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	(122.685)	(121.905)
Juros pagos sobre empréstimos	(79.493)	(80.307)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(79.493)	(80.307)
Custos de transação	1.635	1.635
Provisão de juros sobre empréstimos	85.228	90.777
Hedge	1	1
Variação cambial sobre empréstimos	803	803
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	87.667	93.216
Saldo em 31 de dezembro de 2025	433.608	469.533
Amortização de empréstimos	(52.869)	(59.924)
Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento	(52.869)	(59.924)
Juros pagos sobre empréstimos	(32.019)	(32.324)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(32.019)	(32.324)
Custos de transação	783	783
Provisão de juros sobre empréstimos	15.215	16.577
Hedge	7.687	7.687
Variação cambial sobre empréstimos	(4.238)	(4.238)
Total variação não caixa ajustado ao prejuízo do período	19.447	20.810
Saldo em 31 de março de 2026	368.167	398.095

Garantias e compromissos

As debêntures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportadas periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 31 de março de 2025 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 23 de outubro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foram estabelecidas cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na

Notas Explicativas

modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foram estabelecidas cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Notas Explicativas

- (c) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foram estabelecidas cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Recebíveis	Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação

- (d) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicional, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤500M até 24/04/2027

- (e) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicional, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 27/02/2027

Notas Explicativas

- (f) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 500M até 03/04/2027

- (g) No dia 26 de outubro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido no montante de US\$5.600, R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,91% ao ano, vencimento em 4 de novembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento.
- (h) No dia 29 de novembro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido no montante de US\$9.374, R\$51.500 (cinquenta e um milhões e quinhentos mil reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,95% ao ano, vencimento em 21 de dezembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- (i) Dessa forma, para se proteger do risco de câmbio, foram formados contratos de swap cambial, onde na ponta ativa a Companhia recebe dos Bancos intermediários da operação a variação cambial e na ponta passiva paga a variação do CDI.

17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

16.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	4.131	4.340	16.379	15.961
Tributários	11.098	11.096	72.409	71.855
Cíveis	1.822	1.882	2.146	2.155
	17.051	17.318	90.934	89.971

A movimentação da provisão entre os exercícios segue conforme abaixo:

Notas Explicativas



Controladora				
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	4.828	10.944	919	16.691
Adições / (reversões) (i) (ii)	1.279	152	1.846	3.277
Pagamentos	(1.767)	-	(883)	(2.650)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	4.340	11.096	1.882	17.318
Adições / (reversões) (i) (ii)	570	2	(60)	512
Pagamentos	(779)	-	-	(779)
Saldos em 31 de março de 2026	4.131	11.098	1.822	17.051
Consolidado				
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	19.269	46.029	1.108	66.407
Adições / (reversões) (i) (ii)	5.085	26.860	1.997	33.942
Pagamentos	(8.393)	(1.034)	(950)	(10.377)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	15.961	71.855	2.155	89.971
Adições / (reversões) (i)	3.016	554	(9)	3.561
Pagamentos	(2.598)	-	-	(2.598)
Saldos em 31 de março de 2026	16.379	72.409	2.146	90.934

Notas Explicativas

- (i) Contempla os valores de principal e correção monetária.
- (ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.

16.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. O provisionamento observou regras de “valor esperado” calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

16.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

16.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

16.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Notas Explicativas

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no exercício findo em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Trabalhistas	4.062	4.566	77.813	76.949
Tributárias	22.532	20.455	113.460	99.546
Cíveis	12.394	11.501	22.767	20.347
Total	38.988	36.522	214.040	196.842

16.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes em ambos os exercícios. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

16.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 31 de março de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$4.757 (R\$4.689 em 31 de dezembro de 2025).
- Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao exercício de junho de 2015 a março de 2016. Em 31 de março de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.694 (R\$6.576 em 31 de dezembro de 2025).
- Auto de infração nº 10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 31 de março de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$10.976 (R\$10.792 em 31 de dezembro de 2025).
- Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil instaura procedimento fiscal na empresa IMC referente verificação de débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 31 de março de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$7.316 (R\$6.945 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas**16.2.3. Cíveis**

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a PHSR Master Franqueadora, pretendendo obter rescisão judicial por culpa da franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 31 de março de 2026, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 7.277 (R\$6.924 em 31 de dezembro de 2025).

18. Patrimônio líquido**a) Capital social**

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é composto por 286.676.540 ações que representam um montante de R\$1.154.852.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Capital social	1.170.479	1.170.479
Opções de compra de ações - 2026	390	390
Gastos com emissões de ações	(16.017)	(16.017)
	1.154.852	1.154.852

b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$82.049 e constituído R\$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$104.096, restando R\$142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$9.784 é constituído R\$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$349.148 em reserva de capital.

Notas Explicativas

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$349.993 em reserva de capital.

	Consolidado
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	211.359
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	34.786
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	(104.096)
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	207.099
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	845
	349.993

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$6,03 totalizando R\$5.551.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

19. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 28 de abril de 2025, foram aprovados o Plano de Opção - 2025 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2023. Com isso, o Plano de Opção de 2023 fica extinto.

O Plano de Opção de 2025 e o Plano Migrado de 2023, estabelece que a outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 13.097.073 ações ordinárias, equivalente a 5,3% do capital social da Companhia. Além disso, o Plano de Opção de 2025 e o plano migrado de 2023, estão condicionados a condições de performance, que deverão ser apuradas a cada término de ciclo.

Notas Explicativas



Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de março de 2026 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo (1)	Preço de exercício (1)	
	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	10,03
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,38
	286.000	(214.000)	-				
				72.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,86
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	12,49
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,38
	1.960.000	(1.705.000)	-				
				255.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,95
	1.450.000	(1.450.000)	-				
				-			
Plano de Opção - 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	4,15
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,36
	14.430.163	(14.430.163)	-				
				-			
Plano de Opção - 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(8.909.363)	-	772.652	1,50	0,01	0,01
2023	2.500.000	(2.500.000)	-	-	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(11.409.363)	-				
				772.652			
Plano de Opção – 2025							
2025 - Migração plano 2023	5.365.074	132.000	-	5.365.074	1,26	0,01	0,01
2025	7.600.000	-	-	7.600.000	1,26	0,01	0,01
	12.965.074	132.000	-	12.965.074			
	42.651.000	(29.076.526)	-	14.064.726			

Notas Explicativas

(1) Valores expressos em R\$.

Notas Explicativas

- (2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “*non vested*”. E para as opções *vested* a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

Notas Explicativas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção - 2015	Plano de Opção - 2017	Plano de Opção – 2023	Plano de Opção – 2025	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2024	72.000	255.000	10.676.359	-	11.003.359
Outorga de 2025	-	-	-	11.210.540	11.210.540
Outorga de 2023	-	-	(9.903.707)	-	(9.903.707)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2025	72.000	255.000	772.652	11.210.540	12.310.192
Outorga de 2025	-	-	-	1.754.534	1.754.534
Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2026	72.000	255.000	772.652	12.965.074	14.064.726

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos “*Black & Scholes & Merton*” para os planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023 e 2025.

Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

- (1) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (2) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 31 de março de 2026

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2025	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 31/03/2026	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	7.379	-	7.379	-
2023	1.120	-	1.120	-
	8.499	-	8.499	-
Plano de Opções - 2025				
2025 - Migração Plano de 2023	55	299	354	1.396
2025	-	-	-	-
	55	-	-	1.396
Total	46.726	299	47.025	1.396

Notas Explicativas

b) Em 31 de dezembro de 2025

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2024	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 31/12/2025	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	5.812	1.567	7.379	-
2023	864	256	1.120	-
	6.676	1.823	8.499	-
Plano de Opções - 2025				
2025 - Migração Plano de 2023	-	55	55	1.396
2025	-	-	-	-
	-	55	55	1.396
Total	44.848	1.878	46.726	1.396

Notas Explicativas

20.Receita líquida

	Controladora	Consolidado
Receita bruta	1.888	380.717
Impostos sobre vendas	(166)	(15.358)
Devoluções e abatimentos	(17)	(8.801)
Receita líquida em 31 de março de 2026	1.705	356.558
Receita bruta	1.830	410.622
Impostos sobre vendas	(128)	(13.992)
Devoluções e abatimentos	(62)	(9.597)
Receita líquida em 31 de março de 2025	1.640	387.033

Notas Explicativas

21.Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025
Custo com estoques	(608)	(608)	(138.699)	(149.556)
Custo com royalties e fee	-	-	(5.458)	(2.478)
Despesas com pessoal	(1.732)	(4.513)	(101.951)	(123.058)
Despesas com publicidade e propaganda	(255)	(11)	(10.219)	(10.121)
Despesas com comissão de vendas	-	(10)	(4.612)	(4.143)
Despesas com serviços de terceiros(a)	(1.554)	(3.157)	(16.377)	(23.705)
Despesas funcionais (b)	(531)	(658)	(53.068)	(64.318)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(3.489)	(5.391)	(17.500)	(13.756)
Amortização sobre direito de uso	(279)	(240)	(24.333)	(27.329)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	6.436	12.247	(629)	4.506
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(5)	3	333	919
Outras despesas (c)	(5.204)	(220)	(8.204)	(5.745)
	(7.221)	(2.558)	(380.717)	(418.789)
<u>Classificadas como</u>				
Custo de vendas e serviços	(1.164)	(1.178)	(248.704)	(269.619)
Despesas de vendas e operacionais	(516)	(1.224)	(96.240)	(112.290)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-	3	-	1.056
Despesas gerais e administrativas	(5.541)	(159)	(35.773)	(37.931)
	(7.221)	(2.558)	(380.717)	(418.784)

- (a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
- (b) Correspondem a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
- (c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

22.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<u>Outras despesas</u>				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	-	(4.645)	-
Provisão para riscos	(589)	(1.448)	(3.637)	(8.417)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(517)	(14)	(3.528)	(1.275)
Gastos com reestruturação	(1.597)	-	(1.657)	(568)
Perda na venda de operação descontinuada (a)	(17.537)	-	(17.537)	-
Outras despesas	(978)	(328)	(2.681)	(3.254)
	(21.218)	(1.789)	(33.685)	(13.514)
<u>Outras receitas</u>				
Verbas e acordos comerciais	-	-	141	180
Reversão de provisão para riscos	747	1.947	3.072	16.262
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (a)	-	-	20.410	592
Reversão de provisão de baixa de ativos fixos	-	911	-	7.005
Recuperação de créditos tributários (b)	7.743	783	9.946	15.239
Outras receitas (c)	1.041	1.211	13.447	12.097
	9.531	4.932	47.016	51.374
Total líquido	(11.687)	3.143	13.331	37.860

Notas Explicativas

- (a) Em 2026 refere-se ao ganho na venda do KFC no montante de R\$ 2.791 líquido das baixas.
- (b) Em 2026 refere-se aos créditos extemporâneos de PIS/COFINS R\$ 2 (controladora) e R\$ 1.757 (consolidado), de ICMS R\$ 448 (consolidado), e do PERSE R\$ 7.741 (controladora).

23. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<u>Receitas financeiras</u>				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.163	616	3.377	2.942
Atualização monetária ativa (a)	479	555	2.403	4.060
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	14.893	-	-	-
Variação cambial ativa	1.093	2.699	1.371	3.212
Outras receitas financeiras	61	1	94	78
	17.689	3.871	7.245	10.292
<u>Despesas financeiras</u>				
Atualização monetária passiva	(335)	(575)	(2.184)	(3.465)
Juros sobre financiamentos	(22.852)	(21.652)	(24.484)	(22.836)
Rateio de despesas - partes relacionadas	-	18.478	-	1.083
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(885)	(729)	(885)	(729)
Juros sobre passivo de arrendamento	(42)	(70)	(8.372)	(8.846)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(37.518)	(648)	(63.652)	(2.156)
Variação cambial passiva	3.182	(762)	2.080	(1.476)
Outras despesas financeiras	(2)	-	(346)	(246)
	(58.452)	(5.958)	(97.843)	(38.671)
Total líquido	(40.763)	(2.087)	(90.598)	(28.379)

- (a) Corresponde às atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no exercício, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

24. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

Notas Explicativas

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties

a.1) *Royalties e Franchise fees a pagar*

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 31 de dezembro de 2024 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldos em 31/12/2025	-	11	11
Custo com royalties e fee	-	2.823	2.823
Pagamentos	-	-	-
Saldos em 31/03/2026	-	2.834	2.834

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2024	3.004	2.543	5.547
Custo com royalties e fee	9.471	11.416	20.887
Pagamentos	(12.475)	(13.948)	(26.423)
Saldos em 31/12/2025	-	11	11

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

Notas Explicativas

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

Ativo

Controladora						
Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMC	RA Catering	Mútuo	5.375	0%	Real	09/2027
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	(4.127)	0%	Real	09/2027
IMC	EUA	Mútuo	23.617	0%	Real	09/2027
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	90.325	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	549	0%	Real	Indeterminado
IMC	Frango Assado	Repasse de despesas	32.856	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	56.031	0%	Real	Indeterminado
IMC	RA Catering	Repasse de despesas	19.752	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	12.359	0%	Real	Indeterminado
IMC	Viena	Repasse de despesas	7.855	0%	Real	Indeterminado
IMC	Horizonte	Repasse de despesas	63	0%	Real	Indeterminado
IMC	EUA	Repasse de despesas	6.800	0%	Real	Indeterminado
Total			251.455			

Notas Explicativas

Passivo

Cedente	Tomadora	Natureza	Controladora			
			Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Último Vencimento
IMCMV Holdings	IMC	Mútuo	(1.286)	0%	Real	09/2029
IMCMV Holdings	IMC	Repasse de despesas	(14.781)	0%	Real	09/2029
RA Catering	IMC	Repasse de despesas	(15)	0%	Real	Indeterminado
IMC Panamá	IMC	Repasse de despesas	42	0%	Real	Indeterminado
Total			16.041			

Notas Explicativas



i) Abertura dos saldos conforme natureza

Controladora							
31/03/2026							
Ativo			Passivo			Resultado	
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Pimenta Verde	90.325	(4.127)	86.198	(1.286)	-	(1.286)	-
Niad	549	-	549	-	-	-	-
Frango Assado	32.856	-	32.856	-	-	-	1.867
PHSR	56.031	-	56.031	-	-	-	400
RA Catering	19.752	5.375	25.127	(15)	-	(15)	800
Batata Inglesa	12.359	-	12.359	-	-	-	200
Viena	7.855	-	7.855	-	-	-	400
Horizonte	63	-	63	-	-	-	-
IMCMV Holdings	6.800	23.617	30.417	(14.781)	-	(14.781)	9.289
Panamá	-	-	-	42	-	42	-
Total	226.590	24.865	251.455	(16.041)	-	(16.041)	12.957

Controladora							
31/12/2025							
Ativo			Passivo			Resultado	
Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas	
Pimenta Verde	97.491	10.173	107.664	-	-	-	13.663
Niad	549	-	549	-	-	-	-
Frango Assado	26.042	-	26.042	-	-	-	12.752
PHSR	54.553	-	54.553	-	-	-	2.523
RA Catering	16.365	2.405	18.770	-	-	-	5.086
Batata Inglesa	11.618	-	11.618	-	-	-	1.157
Viena	6.385	-	6.385	-	-	-	2.523
Horizonte	5.263	-	5.263	-	-	-	-
IMCMV Holdings	6.358	-	6.358	(15.508)	(11.688)	(27.196)	9.289
Panamá	-	-	-	-	-	-	-
Total	224.625	12.578	237.203	(15.508)	(11.688)	(27.196)	46.993

Notas Explicativas



ii) Mútuos

Em 31 de março de 2026, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 13,71% a.a. a 15,90% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Estados Unidos são corrigidos a uma taxa anual de 5,32% na Controladora.

c) Movimentação do exercício

	Pimenta Verde	IMCV Holdings	RA Catering	Total ativo
Saldos em 31/12/2024	97.143	-	7.469	104.612
Mútuos concedidos	23.793	-	4.847	28.640
Mútuos recebidos	(138.397)	-	(11.378)	(149.775)
Ajuste a valor presente	27.634	-	1.467	29.101
Saldos em 31/12/2025	10.173	-	2.405	12.578
Mútuos concedidos	-	24.123	2.970	27.093
Mútuos recebidos	-	-	-	-
Mútuos compensados	(14.300)	-	-	(14.300)
Ajuste a valor presente	-	-	-	-
Saldos em 31/03/2026	(4.127)	24.123	5.375	25.371

	CS Frango Assado	KSR Master	IMCV Holdings	Total passivo
Saldos em 31/12/2024	28.690	184	28.485	57.359
Mútuos recebidos	-	-	-	-
Mútuos compensados(i)	(38.070)	(251)	(14.991)	(53.312)
Juros provisionados	-	-	836	836
Juros pagos	-	-	(699)	(699)
Variação cambial	-	-	(1.944)	(1.944)
Ajuste a valor presente	9.380	67	--	9.447
Saldos em 31/12/2025	-	-	11.687	11.687
Mútuos compensados(i)	-	-	(11.426)	(11.426)
Juros provisionados	-	-	-	-
Juros pagos	-	-	35	35
Variação cambial	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	-	-	296	296
Saldos em 31/03/2026	-	-	-	-

(i) Encontro de contas a receber (ativo) e contas a pagar (passivo).

23.1 Remuneração da Administração

No período findo em 31 de março de 2026, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$6.749 (R\$3.957 em 31 de março de 2025) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$299 (R\$702 em 31 de março de 2025) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

Notas Explicativas



25.Prejuízo líquido por ação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
<i>Em milhares</i>		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (continuadas)	(74.098)	(37.663)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (descontinuadas)	-	(969)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	286.677	285.444
Lucro (prejuízo) básico por ação (em R\$)	(0,25847)	(0,52188)
<i>Operações continuadas</i>	(0,25847)	(0,13195)
<i>Operações descontinuadas</i>	(0,00000)	(0,00339)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor	286.677	285.444
Total	286.677	285.444
Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R\$)	(0,25847)	(0,13195)

26.Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	-	(176.768)	-	-
Adição de direito de uso	-	-	710	23.430
Adição de passivo de arrendamento	-	-	710	20.206
Adição de imobilizado e intangível	6.603	(1.031)	10.967	42.910
Baixa de Investimento	7.773	-	27.760	-
Baixa de derivativos	8.816	-	57.143	-
	23.192	(177.799)	97.290	86.546

27.Eventos subsequentes

A International Meal Company Alimentação S.A., ("Companhia" ou "IMC"), em 29 de abril de 2026, firmou um contrato vinculante com a Aerovip Fortaleza Serviços Comerciais Ltda. ("Aerovip"), empresa especializada em serviços de catering aéreo, para a venda da RA Catering do Brasil Ltda. ("RA Catering"), subsidiária detida na sua totalidade pela Companhia, cujas atividades compreendem o fornecimento de refeições para empresas aéreas (in-flight catering) no Brasil. A presente operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes e o preço total da venda será de R\$20.000 (vinte milhões de reais).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Fernando Cesar Calamita
Diretor Presidente

Natalia Lacava
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Fernando Cesar Calamita
Diretor Presidente

Natalia Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores