

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	8
DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	17
DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	91
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	92
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	93
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.839.587	1.839.592
1.01	Ativo Circulante	227.450	299.669
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	194.103	271.896
1.01.03	Contas a Receber	6.214	4.559
1.01.04	Estoques	2.503	4.658
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.524	16.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	19.524	16.768
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.011	4.733
1.01.06.01.02	Tributos e contribuições a recuperar	15.513	12.035
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.132	1.456
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.974	332
1.01.08.03	Outros	1.974	332
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	1.974	332
1.02	Ativo Não Circulante	1.612.137	1.539.923
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	172.450	104.039
1.02.01.04	Contas a Receber	0	700
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	166.184	96.888
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.266	6.451
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.583	2.774
1.02.01.10.04	Outros ativos	3.683	3.677
1.02.02	Investimentos	912.072	902.487
1.02.03	Imobilizado	44.443	38.540
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	31.210	24.383
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	13.233	14.157
1.02.03.02.01	Direito de uso	13.233	14.157
1.02.04	Intangível	483.172	494.857

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.839.587	1.839.592
2.01	Passivo Circulante	76.654	59.307
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.034	10.848
2.01.02	Fornecedores	10.611	10.275
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	42.938	28.872
2.01.05	Outras Obrigações	9.071	9.312
2.01.05.02	Outros	9.071	9.312
2.01.05.02.04	Receita Diferida	759	436
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.278	1.793
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	5.087	5.087
2.01.05.02.09	Parcelamento de aquisições de empresas	1.947	1.996
2.02	Passivo Não Circulante	600.220	598.885
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	385.083	384.613
2.02.02	Outras Obrigações	60.695	62.397
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	40.082	40.664
2.02.02.02	Outros	20.613	21.733
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.000	5.000
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	9.552	10.304
2.02.02.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	368
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	6.061	6.061
2.02.03	Tributos Diferidos	25.301	24.225
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	25.301	24.225
2.02.04	Provisões	127.525	127.013
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	44.491	43.627
2.02.04.02	Outras Provisões	83.034	83.386
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	83.034	83.386
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.616	637
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	1.616	637
2.03	Patrimônio Líquido	1.162.713	1.181.400
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.358	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	377.743	378.339
2.03.02.07	Reserva de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	33.301	33.897
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-514.904	-480.606
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	145.516	129.309

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	13.615	28.479	2.502	35.112
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-11.719	-23.232	-7.262	-31.904
3.03	Resultado Bruto	1.896	5.247	-4.760	3.208
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	29.997	-22.382	-376.831	-431.603
3.04.01	Despesas com Vendas	-778	-2.374	-5.062	-9.886
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.270	-24.461	-13.447	-26.872
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-3.303	-9.705	-6.687	-12.986
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-6.967	-14.756	-6.760	-13.886
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	0	-50.054	-50.930
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	15.733	10.888	428	431
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-7.513	-9.457
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	25.312	-6.435	-301.183	-334.889
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	31.893	-17.135	-381.591	-428.395
3.06	Resultado Financeiro	-8.858	-16.086	-8.858	-14.300
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.035	-33.221	-390.449	-442.695
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.889	-1.077	7.616	13.724
3.08.02	Diferido	-1.889	-1.077	7.616	13.724
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.146	-34.298	-382.833	-428.971
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	21.146	-34.298	-382.833	-428.971
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0738	-0,1198	-2,3632	-2,648
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0738	-0,1198	-2,3632	-2,648

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	21.146	-34.298	-382.833	-428.971
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-17.168	16.207	28.380	110.422
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-17.168	16.207	28.380	110.422
4.03	Resultado Abrangente do Período	3.978	-18.091	-354.453	-318.549

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-65.601	-154.234
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.473	-18.263
6.01.01.01	Lucro líquido dos exercício	-34.298	-428.971
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	14.723	14.485
6.01.01.03	Receita diferida apropriada	1.303	-437
6.01.01.04	Provisão para dispusta Trabalhista, cíveis e tributarias	2.732	548
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	1.077	-13.724
6.01.01.06	Juros Sobre empréstimos	15.415	13.832
6.01.01.07	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	-208	809
6.01.01.08	Depreciação de direito de uso	1.745	1.586
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	6.435	334.889
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	-1.662	5.539
6.01.01.11	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	0	-1.284
6.01.01.12	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	0	50.930
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	-776	2.687
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-75	280
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	708	568
6.01.01.19	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	966	0
6.01.01.20	Partes relacionadas	-15.558	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-57.366	-124.209
6.01.02.01	Contas a recebe	1.853	9.163
6.01.02.02	Estoques	2.154	1.280
6.01.02.03	Impostos Recuperaveis	-2.995	2.520
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-1.674	-430
6.01.02.05	Fornecedores	-8.708	-2.771
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-52.574	-129.966
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	6.446	-1.519
6.01.02.10	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-1.868	-2.486
6.01.03	Outros	-762	-11.762
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	0	-11.495
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	-216	-267
6.01.03.04	Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	-546	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.073	-4.204
6.02.02	Adições a intangíveis	-367	-1.192
6.02.03	Adições de Imobilizado	-9.706	-3.012
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.119	30.422
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	0	47.399
6.03.07	Amortização sobre direito de uso	-2.119	-1.620
6.03.09	Aquisições de ações em tesouraria	0	-15.357
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-77.793	-128.016
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	271.896	140.081

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	194.103	12.065

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-596	0	0	-596
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	0	-596	0	0	-596
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-34.298	16.207	-18.091
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-34.298	0	-34.298
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.207	16.207
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.207	16.207
5.07	Saldos Finais	1.154.358	378.339	-596	-514.904	145.516	1.162.713

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.086	0	0	0	50.086
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399
5.04.09	Plano de opções de compra de ações	0	2.687	0	0	0	2.687
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-428.971	110.422	-318.549
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-428.971	0	-428.971
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	110.422	110.422
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	110.422	110.422
5.07	Saldos Finais	786.065	376.066	0	-435.999	150.511	876.643

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	53.465	36.905
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	31.736	39.133
7.01.02	Outras Receitas	18.920	431
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	2.809	-2.659
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-24.742	-24.411
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.978	-10.231
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-13.744	-11.183
7.02.04	Outros	-3.020	-2.997
7.03	Valor Adicionado Bruto	28.723	12.494
7.04	Retenções	-4.931	-67.001
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.468	-16.071
7.04.02	Outras	11.537	-50.930
7.04.02.01	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis	0	-50.930
7.04.02.02	Outras	11.537	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	23.792	-54.507
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-6.360	-333.119
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.435	-334.889
7.06.02	Receitas Financeiras	0	2.050
7.06.03	Outros	75	-280
7.06.03.01	Variações cambiais	75	-280
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	17.432	-387.626
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	17.432	-387.626
7.08.01	Pessoal	30.023	32.112
7.08.01.01	Remuneração Direta	21.690	20.951
7.08.01.04	Outros	8.333	11.161
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	9.109	8.474
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	-776	2.687
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.173	-9.797
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	17.534	19.030
7.08.03.01	Juros	16.123	14.400
7.08.03.02	Aluguéis	1.411	4.630
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-34.298	-428.971
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-34.298	-428.971

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	2.721.123	2.752.978
1.01	Ativo Circulante	725.461	723.491
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	523.829	537.581
1.01.03	Contas a Receber	46.577	35.380
1.01.03.01	Clientes	46.577	35.380
1.01.04	Estoques	38.963	44.120
1.01.06	Tributos a Recuperar	93.055	90.766
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	93.055	90.766
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	16.362	21.294
1.01.06.01.02	Tributos e contribuições a recuperar	76.693	69.472
1.01.07	Despesas Antecipadas	17.792	12.043
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.245	3.601
1.01.08.03	Outros	5.245	3.601
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	5.245	3.601
1.02	Ativo Não Circulante	1.995.662	2.029.487
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	150.836	164.988
1.02.01.04	Contas a Receber	0	1.000
1.02.01.04.01	Clientes	0	1.000
1.02.01.07	Tributos Diferidos	109.770	134.072
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	109.770	134.072
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.977	0
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	10.977	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	30.089	29.916
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	9.866	10.977
1.02.01.10.04	Outros ativos	20.223	18.939
1.02.02	Investimentos	56.763	23.136
1.02.03	Imobilizado	729.533	755.505
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	339.257	356.447
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	390.276	399.058
1.02.03.02.01	Direito de uso	390.276	399.058
1.02.04	Intangível	1.058.530	1.085.858

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	2.721.123	2.752.978
2.01	Passivo Circulante	398.611	399.076
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	61.715	52.898
2.01.02	Fornecedores	170.446	162.857
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.470	15.428
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	50.599	70.093
2.01.05	Outras Obrigações	94.381	97.800
2.01.05.02	Outros	94.381	97.800
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	9.136	10.792
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	1.947	1.996
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	26.858	28.086
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	54.495	54.177
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.874	2.749
2.01.05.02.10	Concessão governamental	71	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.159.799	1.172.502
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	627.045	603.692
2.02.02	Outras Obrigações	393.256	411.738
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	1.459
2.02.02.02	Outros	393.256	410.279
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	7.501	7.598
2.02.02.02.05	Outros	16.787	28.041
2.02.02.02.06	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	368
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	368.968	374.272
2.02.03	Tributos Diferidos	38.653	56.774
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	38.653	56.774
2.02.04	Provisões	85.774	85.654
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	85.774	85.654
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	15.071	14.644
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	15.071	14.644
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.162.713	1.181.400
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.358	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	377.743	378.339
2.03.02.07	Reservas de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	33.301	33.897
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-514.904	-480.606
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	145.516	129.309

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	445.435	767.328	150.571	517.213
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-284.344	-531.705	-139.595	-420.740
3.03	Resultado Bruto	161.091	235.623	10.976	96.473
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-119.287	-235.651	-474.482	-595.756
3.04.01	Despesas com Vendas	-84.412	-140.413	-42.183	-99.660
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-84.412	-140.413	-42.183	-99.660
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-67.434	-126.978	-60.362	-126.608
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-37.728	-69.234	-29.667	-64.847
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-29.706	-57.744	-30.695	-61.761
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	0	-323.951	-327.432
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	27.005	24.574	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-42.157	-36.851
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.554	7.166	-5.829	-5.205
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.804	-28	-463.506	-499.283
3.06	Resultado Financeiro	-13.260	-24.404	-17.751	-34.858
3.06.02	Despesas Financeiras	-13.260	-24.404	-17.751	-34.858
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	28.544	-24.432	-481.257	-534.141
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.398	-9.866	98.424	105.170
3.08.01	Corrente	-6.239	-6.239	0	0
3.08.02	Diferido	-1.159	-3.627	98.424	105.170
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.146	-34.298	-382.833	-428.971
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	21.146	-34.298	-382.833	-428.971
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.146	-34.298	-382.833	-428.971
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0738	-0,1198	-2,3632	-2,648
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0738	-0,1198	-2,3632	-2,648

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	21.146	-34.298	-382.833	-428.971
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-17.168	16.207	28.380	110.422
4.02.01	Ajustes de conv	-17.168	16.207	28.380	110.422
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.978	-18.091	-354.453	-318.549
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.978	-18.091	-354.453	-318.549

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	52.240	-72.322
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	91.829	-60.564
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-34.298	-428.971
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	51.666	52.170
6.01.01.03	Depreciação de direito de uso	36.063	38.378
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, cíveis e tributárias	7.090	1.560
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	9.866	-105.170
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	17.318	17.235
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre fundo de Comércio	0	572
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	-49.857	15.437
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.166	7.067
6.01.01.10	Redução do valo	0	327.431
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	-8.449	-9.597
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	8.275	16.052
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	-776	2.687
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-184	64
6.01.01.15	Amortização de investimento em "joint Venture	1.535	1.414
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	-452	-2.755
6.01.01.17	Partes relacion	-15.558	0
6.01.01.18	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	15.105	0
6.01.01.19	Provisões diver	61.651	5.862
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-41.681	13.490
6.01.02.01	Contas a Receber	-1.151	16.336
6.01.02.02	Estoque	4.143	4.637
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	-214	3.380
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-8.712	-5.723
6.01.02.05	Fornecedores	-6.947	-8.409
6.01.02.06	Partes relacionadas	-12.545	0
6.01.02.09	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-6.898	-7.548
6.01.02.10	Concessão governamental	0	25.312
6.01.02.11	Outros ativos e Passivos	-9.357	-14.495
6.01.03	Outros	2.092	-25.248
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social Pagos	3.735	-1.364
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos	-427	-14.223
6.01.03.03	Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	0	-405
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	-1.216	-9.256
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-35.077	-66.442
6.02.01	Adições a Intangíveis	-1.048	-6.011
6.02.02	Adições de Imobilizado	-29.648	-61.466
6.02.03	Dividendos recebidos	0	3.275
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	-4.381	-3.148

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
6.02.06	Recebimento na alienação de operação descontinuada	0	908
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.989	-27.778
6.03.02	Amortização de Empréstimos	0	-39.259
6.03.03	Passivo de pagamento de arrendamento ("direito de uso")	-17.453	-35.918
6.03.04	Ações em Tesouraria Vendidas	-1.536	47.399
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-11.926	34.181
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.752	-132.361
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	537.581	332.806
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	523.829	200.445

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-596	0	0	0	-596	0	-596
5.04.08	Reserva para Plano de compra de ações	0	-596	0	0	0	-596	0	-596
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-34.298	16.207	-18.091	0	-18.091
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-34.298	0	-34.298	0	-34.298
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.207	16.207	0	16.207
5.05.02.06	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.207	16.207	0	16.207
5.07	Saldos Finais	1.154.358	377.743	0	-514.904	145.516	1.162.713	0	1.162.713

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.086	0	0	0	50.086	0	50.086
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399	0	47.399
5.04.08	Plano de compra de ações	0	2.687	0	0	0	2.687	0	2.687
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-428.971	110.422	-318.549	0	-318.549
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-428.971	0	-428.971	0	-428.971
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	110.422	110.422	0	110.422
5.05.02.06	Resultado Abrangente do Período	0	0	0	0	110.422	110.422	0	110.422
5.07	Saldos Finais	786.065	376.066	0	-435.999	150.511	876.643	0	876.643

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021	Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020
7.01	Receitas	871.877	563.883
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	831.665	556.242
7.01.02	Outras Receitas	37.009	14.838
7.01.02.01	Outras Receitas	37.009	14.838
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3.203	-7.197
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-301.697	-361.009
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-162.872	-224.160
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-105.896	-88.793
7.02.04	Outros	-32.929	-48.056
7.03	Valor Adicionado Bruto	570.180	202.874
7.04	Retenções	-340.673	-419.394
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-87.729	-91.962
7.04.02	Outras	-252.944	-327.432
7.04.02.01	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis	-252.944	-327.432
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	229.507	-216.520
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.420	-4.361
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.166	-5.205
7.06.02	Receitas Financeiras	4.070	3.108
7.06.03	Outros	184	-2.264
7.06.03.01	Variação Cambial	184	-2.264
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	240.927	-220.881
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	240.927	-220.881
7.08.01	Pessoal	196.693	188.669
7.08.01.01	Remuneração Direta	188.360	177.508
7.08.01.04	Outros	8.333	11.161
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	9.109	8.474
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	-776	2.687
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	36.739	-78.693
7.08.02.01	Federais	36.739	-78.693
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	41.793	98.114
7.08.03.01	Juros	25.593	33.859
7.08.03.02	Aluguéis	9.178	51.428
7.08.03.03	Outras	7.022	12.827
7.08.03.03.01	Royalties	7.022	12.827
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-34.298	-428.971
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-34.298	-428.971

Comentário do Desempenho



Pizza Hut - Napolitana

RESULTADOS 2T21

Comentário do Desempenho



São Paulo, 13 de agosto de 2021 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do segundo trimestre do ano de 2021 (2T21). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Além disso, tais informações foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis adotados no CPC 21 (R1) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IAS 34).

DESTAQUES DO 2T21

IMC atinge melhor performance desde o terceiro trimestre de 2019 impulsionada pela retomada das vendas nos EUA e Brasil

Receita Líquida de

R\$ 445,4M

(+195,8% vs. 2T20)

forte performance nos EUA, e recuperação no Brasil ao longo do trimestre

EBITDA Ajustado de

R\$ 77,9M

em decorrência da forte alavancagem operacional

Vendas Mesmas Lojas Consolidadas de

+202,4%

(em R\$ vs. 2T20)

crescimento das vendas em Delivery e gestão de Mix

Lucro Líquido

R\$ 21,1M

devido ao melhor desempenho operacional e ganhos de escala

Número de lojas

504 Lojas

(+12 vs. 2T20)

abertura de 6 lojas nos EUA

Dívida Líquida

R\$ 163,2M

(-60,9% vs. 2T20)

impactado pelo follow-on ocorrido no 3T20

TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

13/08/2021

11:30h (Brasília) / 10:30h (US EDT)

Webcast: [clique aqui](#)

Telefone:

BR: +55 (11) 3181-8565

US: +1 (412) 717-9627

Código: IMC

ri.internationalmealcompany.com.br

Comentário do Desempenho



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A IMC registrou os melhores resultados desde o 3T19. Este desempenho foi impulsionado principalmente pela recuperação das vendas nos EUA e Brasil. Mesmo ainda tendo algumas restrições por conta da pandemia, enxergamos uma clara retomada desde junho, principalmente nos lugares onde a vacinação já está mais adiantada.

Esses últimos trimestres foram desafiadores, mas a companhia conseguiu reagir rápido, tomando as medidas necessárias de controle de custos e gestão do caixa. Com a reação das vendas, uma série de iniciativas foram implementadas, como um grande foco nos canais digitais, assim como uma melhor gestão do mix e inovação de produtos nas nossas principais marcas.

O grande destaque desse trimestre foram as operações nos EUA, onde tivemos um forte aumento em vendas, impulsionado pela retomada da economia, sazonalidade e a localização estratégica dos nossos restaurantes. Em junho, demos mais um importante passo ao abrir 3 lojas em Manhattan.

As operações do Caribe também tiveram impacto positivo com o avanço da vacinação no hemisfério norte, o que acarretou o aumento no fluxo de passageiros no aeroporto do Panamá. Com uma estrutura operacional eficiente e sinergia entre as operações, pudemos capitalizar os ganhos do aumento de vendas, gerando em termos percentuais a melhor performance de EBITDA.

No Brasil, vimos uma evolução ao longo do trimestre devido ao avanço da agenda de vacinação no País e à diminuição das restrições na maioria das cidades nas quais operamos. Com este cenário aliado às ações de vendas implementadas nos últimos meses, já sentimos os primeiros benefícios.

Encerramos o 2º trimestre de 2021 com uma receita de R\$445,4 milhões, sendo que nos EUA, em moeda constante, tivemos receita 7% acima do mesmo período em 2019. No Brasil, ainda estamos abaixo dos níveis pré-pandemia, mas observamos uma relevante retomada no mês de junho (32% acima do mês de abril) e julho.

O EBITDA Ajustado foi de R\$77,9 milhões, melhor trimestre desde o 3T19. Tivemos impactos positivos não recorrentes referentes a segunda tranche do Paycheck Protection Program – “PPP” dos Estados Unidos e crédito fiscal. Mesmo excluindo estes eventos, o trimestre ainda registraria um EBITDA Ajustado 268% maior que o do 2T20, no montante R\$ 45,5 milhões.

Ficamos animados com os resultados do segundo trimestre, porém, estamos conscientes dos desafios que temos pela frente e de que a nossa jornada de transformação e recuperação está apenas começando. Estamos otimistas perante o futuro e confiantes com a nossa agenda de mudanças, que tem como base o bem-estar da nossa gente, a qualidade dos nossos produtos e a atenção aos nossos consumidores.

Queremos aproveitar para agradecer todo o nosso time, pela incansável dedicação ao longo desse período de incertezas, sem jamais desfocar no mais importante: seguir entregando a melhor experiência para os nossos clientes.

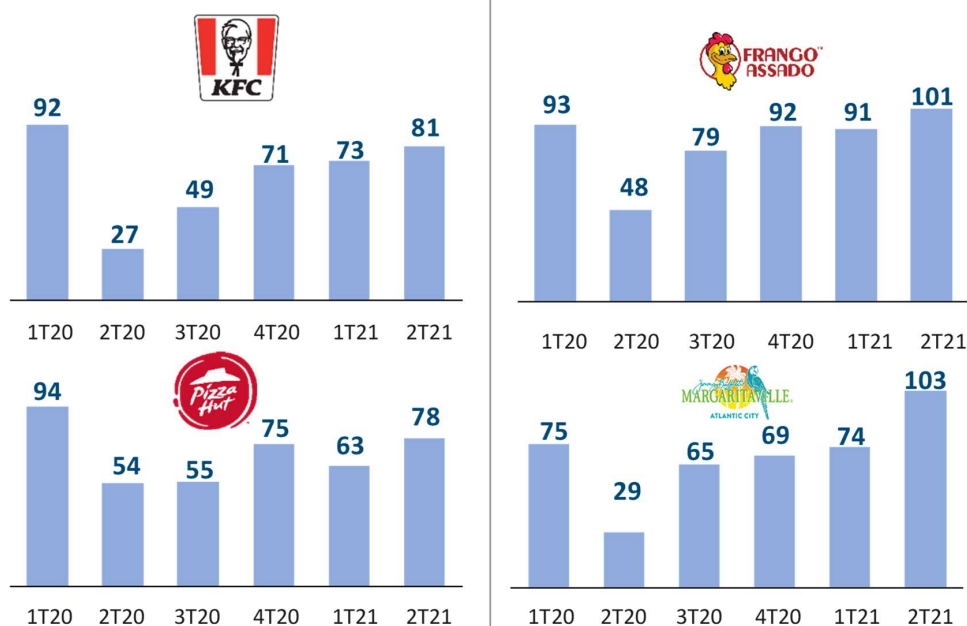
A Administração

Comentário do Desempenho



COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO DA IMC NO 2T21

VENDAS MESMAS LOJAS (SSS)



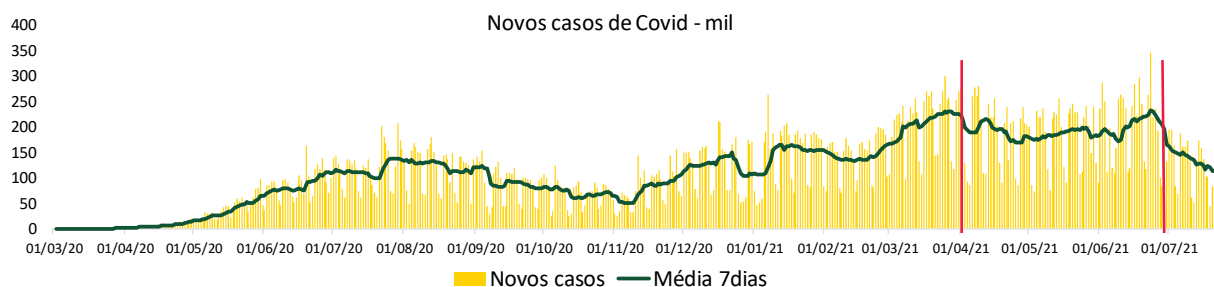
*vs 2T19 = pro forma, visto que as operações de KFC e PH foram adicionadas em Nov/2019

O gráfico acima demonstra a variação % de vendas comparado com 2T2019 (indexado).

O índice de Vendas Mesmas Lojas foi formado exclusivamente pelas vendas das lojas que estiveram abertas durante cada um dos meses do segundo trimestre de 2021.

No 2T21, as vendas consolidadas nas mesmas lojas apresentaram crescimento de 202,4% em reais e de 193,8% em moeda constante quando comparado com o 2T20. Em comparação com o 2T19 observamos uma melhora de 3,0% em reais e retração de 11,9% em moeda constante. Tais resultados foram impactados positivamente pela retomada econômica, flexibilização das restrições, avanço da vacinação e em algumas operações pelo maior know-how em vendas por Delivery.

No Brasil, o Frango Assado apresentou uma melhora de 113,3%, em comparação com o 2T20, e 1,4% sobre o 2T19. O segmento de aeroportos apresentou melhora de 427,8% vs. 2T20 e -58,6% contra o 2T19, pela devida à restrição de alimentação durante os voos. Nas operações de Pizza Hut, KFC e Outros vemos uma melhora de 160,0% vs. 2T20 e -27,2% em comparação com 2T19, ainda devido à escalada de casos de Covid no trimestre reportado.



Comentário do Desempenho

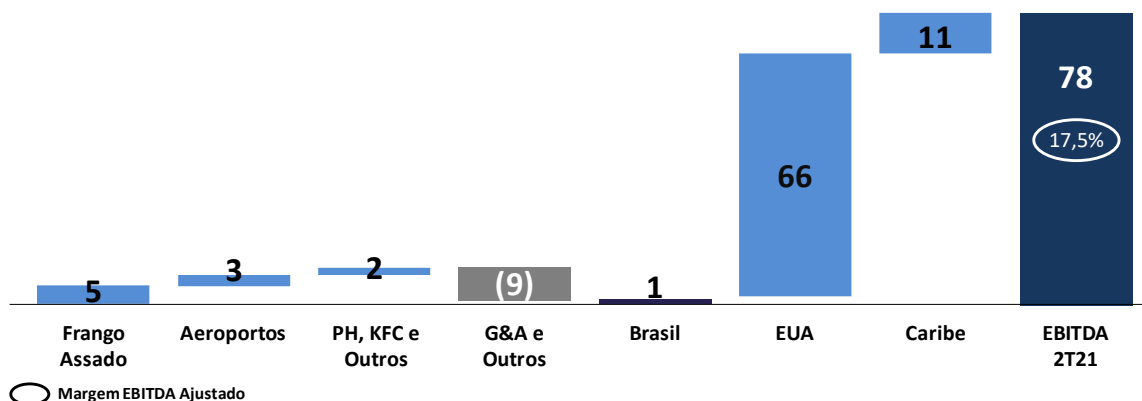


Nos EUA, as vendas nas mesmas lojas apresentaram uma melhora de 235,0% em reais e 257,9% em moeda constante, em comparação com o 2T20, reflexo da aceleração da vacinação da população ao longo deste período, retomada econômica e sazonalidade positiva da região.

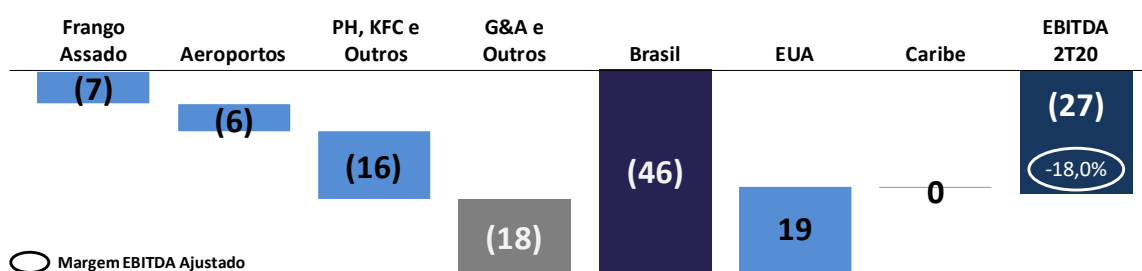
O Caribe encerrou o trimestre com aumento de vendas nas mesmas lojas em 693,8% em reais e 687,6% em moeda constante. Em comparação com o 2T19, o segmento apresentou uma retração de -19,6% em reais e -37,5% em moeda constante, refletindo a limitação de oferta de alimentação durante os voos.

EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO 2T21

Bridge EBITDA AJUSTADO 2T21



Bridge EBITDA AJUSTADO 2T20



No 2T21, o EBITDA ajustado da IMC foi R\$ 77,9 milhões positivamente impactado pela retomada econômica vs. um EBITDA de R\$ -27 milhões no mesmo período do ano anterior.

No Brasil, o EBITDA ajustado do trimestre foi de R\$ 1,0 milhão. O resultado operacional ajustado do Frango Assado atingiu R\$ 5,2 milhões, o segmento de Aeroportos apresentou resultado operacional de R\$ 3,2 milhões e o resultado operacional ajustado das operações de Pizza Hut, KFC e Outros foi de R\$ 1,7 milhão.

Nos EUA, o EBITDA ajustado totalizou R\$ 65,7 milhões no trimestre, em comparação com o resultado registrado ano passado de R\$ 19,1 milhões. Em dólares, o EBITDA ajustado da operação foi US\$ 12,5 milhões vs. US\$ 3,7 milhões no 2T20.

No Caribe, o EBITDA ajustado foi de R\$ 11,2 milhões no trimestre vs. R\$ 300 mil no mesmo período do ano passado.

Comentário do Desempenho



RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	2T21 ²	A/A ²	06M21	06M20	A/A	06M21 ²	A/A ²
Receita Líquida	445,4	150,6	195,8%	442,4	193,8%	767,3	517,2	48,4%	486,3	(6,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(284,3)	(135,7)	109,6%	(270,9)	99,7%	(531,7)	(416,8)	27,6%	(201,5)	(51,6%)
Lucro Bruto	161,1	14,9	980,3%	171,5	1050,1%	235,6	100,4	134,7%	284,7	183,6%
Margem Bruta	36,2%	9,9%	+2626bps	38,8%	+2886bps	30,7%	19,4%	+1129bps	58,6%	+3914bps
Despesas Operacionais ¹	(128,3)	(87,8)	46,1%	(126,9)	44,4%	(237,1)	(195,7)	21,1%	(82,7)	(57,8%)
Itens Especiais - Outros	16,0	(386,1)	(104,1%)	(6,5)	(98,3%)	9,5	(399,6)	(102,4%)	(6,5)	(98,4%)
Itens Especiais - Impairment	0,0	(3,5)	(100,0%)	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(6,9)	(1,0)	575,2%	(6,4)	520,4%	(8,0)	(4,4)	84,3%	(1,8)	(59,9%)
EBIT	41,8	(463,5)	na	31,7	na	(0,0)	(499,3)	(100,0%)	193,8	na
(+) Deprec. e Amortização	(45,1)	(45,9)	(1,7%)	(42,0)	(8,6%)	(89,3)	(92,0)	(2,9%)	(28,8)	(68,7%)
EBITDA	86,9	(417,6)	na	73,7	na	89,2	(407,3)	na	222,6	na
Margem EBITDA	19,5%	-277,3%	+29686bps	16,7%	+29401bps	11,6%	-78,8%	+9038bps	45,8%	+12454bps
(+) Itens Especiais - Outros	(16,0)	386,1	(104,1%)	6,5	(98,3%)	(9,5)	399,6	(102,4%)	6,5	(98,4%)
(+) Itens Especiais - Impairment	0,0	3,5	(100,0%)	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	6,9	1,0	575,2%	6,4	520,4%	8,0	4,4	84,3%	1,8	(59,9%)
EBITDA Ajustado	77,9	(27,0)	na	86,6	na	87,8	(3,4)	na	230,9	na
Margem EBITDA	17,5%	-18,0%	+3544bps	19,6%	+3753bps	11,4%	-0,6%	+1209bps	47,5%	+4813bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; ²Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 2T20 para converter os resultados do 2T21), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo também se referem aos números do 2T21 em moeda constante.

No trimestre, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 77,9 milhões com uma margem de 17,5%. A receita apresentou crescimento de 195,8% em relação ao mesmo período do ano passado. Além disso, o trimestre contou com benefícios pontuais do crédito fiscal e o 2º tranche de pagamento do PPP "Paycheck Protection Program".

RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	A/A
	2T21	2T20	2T21	2T21	2T20	2T20	2T20	2T20	
Receita Líquida	209,7	200,2	35,6	445,4	89,9	56,4	4,3	150,6	195,8%
Custo de Vendas e Serviços	(176,5)	(91,4)	(16,5)	(284,3)	(104,6)	(26,9)	(4,2)	(135,7)	109,6%
Lucro Bruto	33,2	108,8	19,1	161,1	(14,7)	29,5	0,1	14,9	980,3%
Margem Bruta	15,8%	54,4%	53,7%	36,2%	-16,4%	52,3%	3,0%	9,9%	+2.626bps
Despesas Operacionais ¹	(55,4)	(58,2)	(14,7)	(128,3)	(58,5)	(22,4)	(7,0)	(87,8)	46,1%
EBIT	(23,5)	44,9	4,4	(63,6)	(74,0)	7,0	(6,9)	(463,5)	na
(+) Deprec. e Amortização	23,3	15,0	6,8	45,1	26,8	11,9	7,2	45,9	(1,7%)
Itens Especiais - Outros	0,0	0,0	0,0	16,0	0,0	0,0	0,0	(386,1)	(104,1%)
Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(3,5)	(100,0%)
Pré-Aberturas de Lojas	(1,2)	(5,7)	0,0	(6,9)	(0,8)	(0,2)	(0,0)	(1,0)	575,2%
EBITDA	(0,2)	60,0	11,2	86,9	(47,2)	18,9	0,3	(417,6)	na
Margem EBITDA	-0,1%	29,9%	31,4%	19,5%	-52,6%	33,5%	6,7%	-277,3%	+29.686bps
(+) Itens Especiais				(16,0)				386,1	(104,1%)
(+) Itens Especiais - Impairment				0,0				3,5	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas				6,9				1,0	
EBITDA Ajustado	77,9	(27,0)	na	77,9	(27,0)	na	na	na	na
Margem EBITDA Ajustado	17,5%	-18,0%	+3.544bps	17,5%	-18,0%	+3.544bps	+3.544bps	+3.544bps	+3.544bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura

Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	209,7	89,9	133,3%	410,7	342,0	20,1%
Custo de Vendas e Serviços	(176,5)	(104,6)	68,7%	(347,7)	(311,4)	11,7%
Lucro Bruto	33,2	(14,7)	(325,0%)	63,0	30,6	106,1%
Margem Bruta	15,8%	-16,4%	+3223bps	15,3%	8,9%	+640bps
Despesas Operacionais ¹	(55,4)	(58,5)	(5,2%)	(108,1)	(101,5)	9,9%
(+) Deprec. e Amortização	23,3	26,8	(13,1%)	47,3	56,6	(16,4%)
Pré-Aberturas de Lojas	(1,2)	(0,8)	48,4%	17,6	14,8	-18,8%
EBITDA	(0,2)	(47,2)		(45,1)	(70,9)	(36,4%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,2	0,8	(45,5%)	0,7	3,7	82,5%
EBITDA Ajustado	1,0	(46,4)	na	2,9	(10,6)	(127,1%)
Margem Operacional	0,5%	-51,6%	+5213bps	0,7%	-3,1%	+379bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas

No Brasil, a Receita Líquida do 2T21 atingiu R\$ 209,7 milhões, uma melhora de 133% quando comparada ao 2T20. Durante todo o 2º trimestre, observamos uma melhora no cenário econômico. Mesmo com uma melhor situação econômica, em comparação com o ano passado, é válido salientar que o agravamento da Covid no ambiente doméstico afetou negativamente o trimestre reportado.

O EBITDA ajustado no 2T21 foi de R\$ 1,0 milhão vs. R\$ 46,4 milhões negativos no 2T20, refletindo a retomada econômica, o maior *know-how* em *delivery* e a alavancagem operacional das operações.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	118,5	55,3	114,4%	237,5	177,9	33,6%
Restaurantes e Outros	79,9	16,7	378,6%	134,7	75,0	79,6%
Postos de Combustível	38,6	38,6	0,0%	102,9	102,9	(0,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(109,9)	(61,9)	77,5%	(217,2)	(170,1)	27,7%
Lucro Bruto	8,6	(6,6)	(229,5%)	20,3	7,8	161,3%
Margem Bruta	7,3%	-12,0%	+1927bps	8,6%	4,4%	+418bps
Despesas Operacionais ¹	(10,2)	(7,4)	37,3%	(20,3)	(18,5)	9,7%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,3)	0,0	-	(0,4)	(0,1)	584,4%
EBIT	(1,9)	(14,1)	(86,7%)	(0,4)	(10,8)	(96,2%)
(+) Deprec. e Amortização	6,8	6,9	(1,5%)	13,5	14,2	(5,1%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,3	0,0	-	0,4	0,1	584,4%
Res. Operacional Ajustado	5,2	(7,2)	(172,0%)	13,5	3,5	289,0%
Margem Operacional Ajustada	4,4%	-13,0%	+1737bps	5,7%	1,9%	+373bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O Resultado Operacional Ajustado do 2T21 no Frango Assado atingiu R\$ 5,2 milhões e margem de 4,4% vs. R\$ -7,2 milhões com margem de -13,0% no 2T20.

A Receita Líquida totalizou R\$ 118,5 milhões, representando um crescimento de 114% em relação ao ano anterior, impactada positivamente pela retomada econômica, mas negativamente pela segunda onda do COVID-19 e o natural baixo fluxo de veículos devido à sazonalidade do trimestre. O tráfego de veículos leves nas rodovias aumentou em aproximadamente 45,3% no período, em São Paulo, com relação ao 2T20, mas caiu 4,0% em comparação com o 1T21.

Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	16,9	3,1	441,4%	35,2	48,9	(28,1%)
Custo de Vendas e Serviços	(13,8)	(7,7)	80,2%	(27,6)	(40,8)	(32,4%)
Lucro Bruto	3,1	(4,5)	(168,3%)	7,6	8,1	(6,4%)
Margem Bruta	18,3%	-145,3%	+16366bps	21,5%	16,5%	+499bps
Despesas Operacionais ¹	(9,6)	(13,0)	(25,8%)	(21,2)	(30,6)	(30,5%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	(0,0)	(0,0)	0,0%
EBIT	(6,5)	(17,5)	(62,7%)	(13,7)	(22,5)	(39,1%)
(+) Deprec. e Amortização	9,7	11,8	(18,0%)	19,6	24,9	(21,1%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Resultado Operacional Ajustado	3,2	(5,7)	(156,2%)	6,0	2,4	145,8%
Margem Operacional Ajustada	18,8%	-181,7%	+20056bps	16,9%	4,9%	+1199bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

No trimestre, o **Resultado Operacional Ajustado** de Aeroportos totalizou R\$ 3,2 milhões e margem de 18,8% vs. R\$ -5,7 milhões e margem de -181,7%, no mesmo período em 2020. O principal impacto do trimestre deu-se por conta da segunda onda da COVID-19 e a sazonalidade natural do período e, como vetor positivo, destacamos a retomada econômica, que fez com que a receita do segmento de Aeroportos fechasse o trimestre com uma receita cinco vezes melhor que em 2T20.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – PIZZA HUT, KFC E OUTROS¹

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	74,3	31,5	136,1%	138,0	115,1	19,8%
Restaurantes e Outros	21,8	6,1	260,0%	42,9	89,8	(52,2%)
Pizza Hut e KFC	52,5	25,4	106,5%	95,1	25,4	na
Custo de Vendas e Serviços	(52,8)	(35,0)	50,8%	(102,9)	(100,4)	2,4%
Lucro Bruto	21,5	(3,6)	(702,5%)	35,1	14,7	138,9%
Margem Bruta	28,9%	-11,3%	+4024bps	25,4%	12,8%	+1268bps
Despesas Operacionais ²	(26,6)	(20,5)	29,5%	(48,3)	(33,8)	42,7%
Pré-Abertura de Lojas	(0,9)	(0,8)	(75,8%)	(1,4)	(3,7)	0,0%
EBIT	(6,0)	(24,9)	24,2%	(14,6)	(22,8)	64,0%
(+) Deprec. e Amortização	6,8	8,1	(15,9%)	14,1	17,5	(19,0%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,9	0,8	(104,6%)	1,4	3,7	(91,4%)
Resultado Operacional Ajustado	1,7	(16,0)	na	1,0	(1,7)	(158,6%)
Margem Operacional Ajustada	2,3%	-50,9%	na	0,7%	-1,5%	+216bps

¹ Batata Inglesa, Viena, Olive Garden ²Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O **Resultado Operacional Ajustado** nas operações de Pizza Hut, KFC e Outros foi de R\$ 1,7 milhão e margem de 2,3% vs. R\$ -16,0 milhões, no 2T20, onde podemos salientar a melhor escala de produção e o maior *know-how* em *delivery*. Na primeira metade do trimestre, ainda fomos afetados pela segunda onda de Covid-19, com grande restrição de circulação.

Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	38,0	10,6	259,2%	54,6	26,9	103,0%
Custo de Vendas e Serviços	(17,3)	(4,9)	256,2%	(28,5)	(16,9)	68,5%
Lucro Bruto	20,7	5,7	261,7%	26,1	10,0	161,7%
Margem Bruta	54,4%	54,0%	+38bps	47,8%	37,1%	+1070bps
Despesas Operacionais ¹	(11,0)	(4,3)	157,7%	(17,0)	(12,0)	42,1%
(+) Deprec. e Amortização	2,8	2,2	0,0%	5,2	4,5	0,0%
Pré-Abertura de Lojas	(1,1)	(0,0)	504,2%	(1,2)	(0,1)	(473,9%)
EBIT	11,4	3,6	213,6%	13,1	2,4	454,6%
(+) Pré-Abertura de Lojas	1,1	0,0	27,7%	1,2	0,1	16,4%
EBITDA Ajustado	12,5	3,7	241,3%	14,3	2,5	476,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	32,9%	34,6%	-17bps	26,2%	9,2%	+169bps

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas.

A operação nos Estados Unidos é composta principalmente pelo Margaritaville, que fechou o trimestre com 28 restaurantes. Os comentários abaixo, bem como os dados da tabela acima, estão expressos em moeda local (US\$), que explica melhor o resultado da região, eliminando os impactos da variação cambial.

O EBITDA ajustado foi positivo em US\$ 12,5 milhões vs. US\$ 3,7 milhão no 2T20, resultante principalmente do desempenho macro da região, afrouxamento das medidas restritivas com o avanço da vacinação, o efeito positivo da sazonalidade e a localização estratégica dos nossos restaurantes.

Além disso, aderimos à 2a tranche do PPP "Paycheck Protection Program" do governo americano no 1T21 destinada ao pagamento de funcionários e aluguel. Do montante de US\$ 4,0 milhões recebidos, aproximadamente US\$ 3,3 milhões foram utilizados para o financiamento destas despesas no 2T21.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	2T21 ²	A/A ²	06M21	06M20	A/A	06M21 ²	A/A ²
Receita Líquida	35,6	4,3	729,9%	35,2	721,8%	64,9	46,6	39,4%	8,4	(82,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(16,5)	(4,2)	296,3%	(9,6)	131,2%	(31,2)	(25,1)	24,3%	(3,2)	(87,2%)
Lucro Bruto	19,1	0,1	14581,3%	25,6	19589,0%	33,7	21,4	57,1%	5,2	(75,8%)
Margem Bruta	53,7%	3,0%	+20bps	72,7%	+27bps	51,9%	46,0%	+1bps	61,8%	+1bps
Despesas Operacionais ¹	(14,7)	(7,0)	109,9%	(8,6)	21,9%	(29,6)	(23,6)	25,3%	(3,5)	(85,3%)
(+) Deprec. e Amortização	6,8	7,2	54,3%	3,2	(15,1%)	14,0	13,5	6,4%	1,7	(88,7%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	(100,0%)	0,0	(100,0%)	0,0	(0,1)	(100,0%)	0,0	(109,4%)
EBITDA	11,2	0,3	3806,9%	20,3	6992,7%	18,1	11,2	61,0%	3,4	(70,1%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	100,0%	0,0	100,0%	0,0	0,1	100,0%	0,0	(86,8%)
EBITDA Ajustado	11,2	0,3	3565,6%	20,3	6554,7%	18,1	11,3	60,2%	3,4	(70,2%)
Margem EBITDA Ajustado (%)	31,4%	7,1%	+2428bps	57,5%	+5044bps	27,9%	24,2%	+363bps	40,1%	+1588bps

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas; ² Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 2T20 para converter os resultados de 2T21), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo também se referem aos números do 2T21 em moeda constante.

No trimestre, o EBITDA ajustado foi de R\$ 11,2 milhões com 31,4% de margem vs. R\$ 300 mil com 7,1% de margem, no 2T20. A receita líquida fechou com o valor de R\$ 35,6 milhões, um crescimento de mais de oito vezes em relação ao 2T20. O Aeroporto de Tucumán, nossa principal operação na região, registrou um aumento de 40% no fluxo de passageiros, em comparação com o 1T21. Entretanto, continuamos sendo afetados pelas medidas de controle adotadas pelas autoridades locais, limitando a oferta de alimentação durante os voos.

Comentário do Desempenho



EBITDA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	21,1	(382,8)	na
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	7,4	(98,4)	na
(+) Resultado Financeiro	13,3	17,8	-25,3%
(+) D&A e Baixa de Ativos	44,4	45,2	-1,8%
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,8	0,7	5,2%
EBITDA	86,9	(417,6)	na
(+) Despesas com Impairment	0,0	3,5	na
(+) Itens Especiais	(16,0)	386,1	na
(+) Pré-Aberturas de Lojas	6,9	1,0	575%
EBITDA Ajustado	77,9	(27,0)	na
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>19,5%</i>	<i>-277,3%</i>	<i>+29.686bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>17,5%</i>	<i>-18,0%</i>	<i>+3.544bps</i>

O EBITDA ajustado atingiu R\$77,9 milhões no trimestre com margem de 17,5% vs. R\$ -27,0 milhões no 2T20.

CONVERSÃO DE EBITDA AJUSTADO IFRS16 PARA PRÉ-IFRS16

Nas regras IFRS-16, o EBITDA ajustado foi de R\$ 77,9 milhões. Revertendo os efeitos que impactam principalmente a linha de aluguéis, o EBITDA ajustado consolidado seria de R\$ 58,5 milhões, no trimestre.

EBITDA Ajustado ¹	2T21			2T20			06M21			06M20		
	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré- IFRS 16	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré- IFRS 16	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré- IFRS 16	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré- IFRS 16
Frango Assado	5,2	(3,4)	1,8	(7,2)	(1,9)	(9,1)	13,5	(7,0)	6,5	3,5	(4,6)	(1,1)
Aeroportos	3,2	(1,5)	1,7	(5,7)	(4,3)	(10,0)	6,0	(3,8)	2,1	2,4	(9,8)	(7,4)
PH , KFC e outros	1,7	(3,8)	(2,1)	(16,0)	3,4	(12,6)	1,0	(6,8)	(5,8)	(1,7)	(48,3)	(50,0)
G&A	(9,0)	(0,4)	(9,4)	(17,5)	-0,3	(17,8)	(17,6)	0,4	(17,2)	(34,3)	(0,8)	(35,1)
Brasil Consolidado	1,0	(9,0)	(8,0)	(46,4)	(3,0)	(49,4)	2,9	(17,2)	(14,4)	(30,1)	(63,5)	(93,6)
EUA	65,7	(6,9)	58,8	19,1	(6,8)	12,3	75,9	(15,3)	60,6	15,4	(12,2)	3,2
Caribe	11,2	(3,4)	7,8	0,3	(5,6)	(5,3)	18,1	(6,1)	12,0	11,3	(10,3)	1,0
IMC Consolidado	77,9	(19,3)	58,5	(27,0)	(15,4)	(42,4)	96,8	(38,6)	58,3	(3,4)	(86,1)	(89,5)

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas

RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A IMC teve uma despesa financeira líquida de R\$ 13,3 milhões no 2T21 contra R\$ 17,8 milhões no 2T20.

O imposto de renda (corrente e diferido) totalizou uma despesa de R\$ 7,4 milhões contra um crédito de R\$ 98,4 no 2T20. O trimestre fechou com um lucro líquido de R\$ 21,1 milhões contra um prejuízo líquido de R\$ 382,8 milhões no 2T20.

Comentário do Desempenho



INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA

	2Q21	2Q20	06M21	06M20	YoY
EBITDA Ajustado	77,9	(27,0)	87,8	(3,4)	(2712,0%)
Itens Especiais com efeito caixa	0,0	(4,4)	0,0	(4,4)	(100,0%)
(-) Despesas pré-abertura de Lojas	(1,1)	(3,3)	7,2	(3,3)	(317,2%)
(+/-) Outros Impactos Não Caixa na DRE	12,6	(35,2)	(3,2)	(49,5)	(93,6%)
(+/-) Capital de Giro	(48,9)	34,2	(41,7)	13,5	(409,0%)
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	40,5	(35,9)	50,1	(47,1)	(206,5%)
(-) Impostos Pagos	4,1	(0,5)	3,7	(1,4)	(373,8%)
(-) Capex Manutenção	0,2	0,0	0,2	(2,5)	(107,9%)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	44,7	(36,3)	54,1	(50,9)	(206,2%)
(-) Juros pagos sobre passivo de arrendamento	0,3	(6,1)	(1,2)	(9,3)	(86,9%)
(-) Amortização de passivo de arrendamento	(0,1)	(14,7)	(17,5)	(35,9)	(51,4%)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais após aluguéis	44,9	(57,1)	35,4	(96,1)	(136,9%)
Caixa Líquido Operacional após aluguéis/ EBITDA Ajustado	57,7%	-211,2%	40,3%	-2858,1%	2898,4 p.p.

No 2T21, o fluxo de caixa operacional, após aluguéis, foi positivo em R\$ 44,9 milhões vs. utilização de R\$ 57,1 milhões no mesmo período de ano passado.

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

	2Q21	2Q20	YoY	06M21	06M20	YoY
Adições de Imobilizado	(7,9)	(19,7)	-59,8%	(29,6)	(61,5)	-51,8%
Adições a Ativos Intangíveis	(0,9)	(3,1)	-70,8%	(1,0)	(6,0)	-82,6%
(=) Total Investido (CAPEX)	(8,8)	(22,9)	-61,3%	(30,7)	(67,5)	-54,5%
Pagamento de Aquisições	(1,2)	(0,7)	69,8%	(4,4)	(3,1)	39,2%
Dividendos Recebidos	0,0	0,0	-	0,0	3,3	-100,0%
Total de Investimentos	(10,1)	(23,6)	-57,4%	(35,1)	(66,4)	-47,2%

CAPEX (em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Expansão						
Operações do Brasil	16,1	13,7	17,6%	32,9	45,7	-28,1%
Brasil - Aeroportos	3,1	0,1	1991,0%	7,3	0,8	845,0%
Brasil - Frango Assado	2,9	2,1	37,8%	4,2	13,6	-69,6%
Brasil - PH, KFC e Outros	10,1	11,4	-11,7%	21,5	31,3	-31,5%
Operações dos EUA	0,9	7,6	-88,1%	2,7	14,0	-80,9%
Operações do Caribe	0,2	0,4	-40,0%	0,2	2,2	-89,6%
Corporativo	0,2	1,3	-84,6%	0,7	1,3	-42,3%
Total de Investimentos em Expansão	17,4	23,0	-24,0%	36,5	63,2	-42,2%

Manutenção						
Operações do Brasil	0,5	0,6	-14,0%	1,9	1,9	-0,3%
Brasil - Aeroportos	-0,5	0,3	-273,6%	-0,5	0,5	-209,7%
Brasil - Frango Assado	0,4	0,1	311,7%	1,3	0,6	95,5%
Brasil - PH, KFC e Outros	0,6	0,1	308,1%	1,1	0,8	42,4%
Operações dos EUA	-0,7	-0,6	12,2%	0,0	-0,9	-105,0%
Operações do Caribe	0,0	0,1	-8,3%	0,3	1,5	-77,2%
Corporativo	0,0	0,0	-	0,0	0,0	-
Total de Investimentos em Manutenção	-0,2	0,0	478,8%	2,3	2,5	-8,1%
Total de Investimentos em Capex	17,2	22,9	-24,8%	38,8	65,6	-40,9% ¹

Comentário do Desempenho

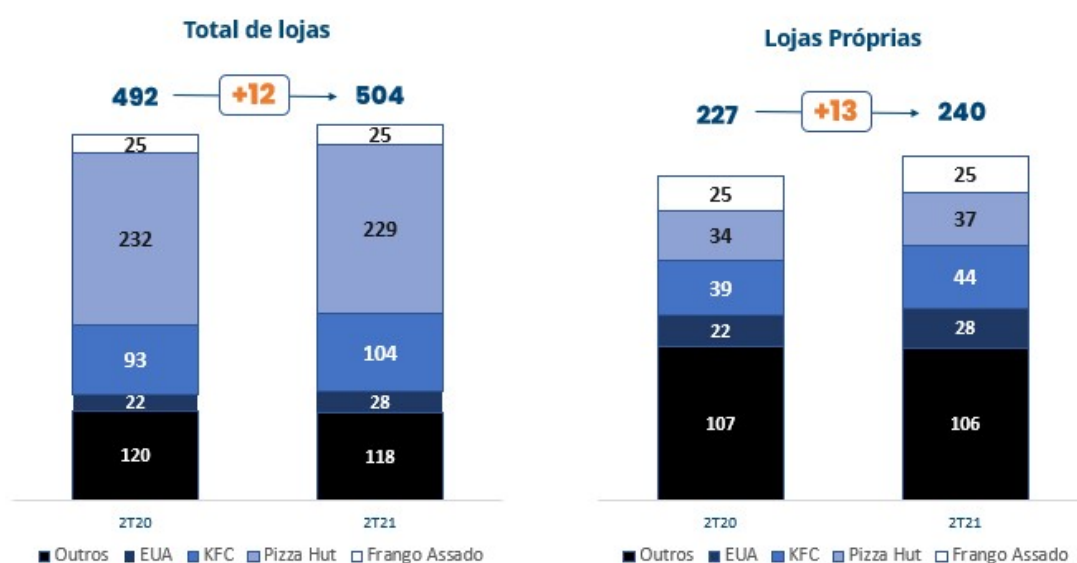


DÍVIDA LÍQUIDA

Em milhões de R\$	2T21	2T20
Dívida Bancária	677,6	568,4
Financiamento de Aquisições Passadas	9,4	49,4
Dívida Total	687,1	617,8
(-) Caixa	(523,8)	(200,4)
Dívida Líquida	163,3	417,3

Excluindo os valores de arrendamento mercantil (referente ao IFRS16), a companhia encerrou o trimestre com dívida líquida de R\$ 163,3 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS



Comentário do Desempenho



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

(em milhares de R\$)	2T21	2T20	06M21	06M20
RECEITA LÍQUIDA	445.435	150.571	767.328	517.213
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	-284.344	-139.595	-531.705	-420.740
LUCRO BRUTO	161.091	10.976	235.623	96.473
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas de vendas e operacionais	(84.412)	(42.183)	(140.413)	(99.660)
Despesas gerais e administrativas	(37.728)	(29.667)	(69.234)	(64.847)
Depreciação e amortização	(29.706)	(30.695)	(57.744)	(61.761)
Redução do valor recuperável dos ativos	-	(323.951)	-	(327.432)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	27.005	(42.157)	24.574	(36.851)
Resultado de equivalência patrimonial	5.554	(5.829)	7.166	(5.205)
Resultado financeiro, líquido	(13.260)	(17.751)	(24.404)	(34.858)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	28.544	(481.257)	(24.432)	(534.141)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.398)	98.424	(9.866)	105.170
PREJUÍZO LÍQUIDO	21.146	(382.833)	(34.298)	(428.971)

Comentário do Desempenho



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2T21	4T20
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	523.829	537.581
Contas a receber	46.577	35.380
Estoques	38.963	44.120
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	-	-
Outros ativos e adiantamentos	116.092	106.410
Total do ativo circulante	725.461	723.491
NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	109.770	134.072
Outros ativos	97.829	54.052
Imobilizado	339.257	356.447
Intangível	1.058.530	1.085.858
Ativo de direito de Uso de Imóvel	390.276	399.058
Total do ativo não circulante	1.995.662	2.029.487
TOTAL DO ATIVO	2.721.123	2.752.978
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Contas a pagar	170.446	162.857
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	50.599	70.093
Concessão governamental	71	-
Salários e encargos sociais	61.715	52.898
Passivo de Arrendamento	54.495	54.177
Outros passivos circulantes	61.285	59.051
Total do passivo circulante	398.611	399.076
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	627.045	603.692
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	85.774	85.654
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	38.653	56.774
Passivo de Arrendamento LP	368.968	374.272
Outros passivos	39.359	52.110
Total do passivo não circulante	1.159.799	1.172.502
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital e reservas de capital	1.532.101	1.532.697
Lucros (Prejuízo) Acumulados	(514.904)	(480.606)
Outros resultados abrangentes	145.516	129.309
Total do Patrimônio Líquido	1.162.713	1.181.400
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.721.123	2.752.978

Comentário do Desempenho



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

(em milhares de R\$)	2T21	2T20	06M21	06M20
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo líquido do trimestre	21.151	(382.833)	(34.298)	(428.971)
Depreciação e amortização	24.431	25.745	51.666	52.170
Depreciação de direito de uso	19.888	19.434	36.063	38.378
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utliz.)	(212)	(5.011)	(8.449)	(9.597)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	-	323.950	-	327.431
Amortização de investimento em joint venture	755	719	1.535	1.414
Resultado de equivalência patrimonial	(4.774)	5.110	(7.166)	7.067
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.212	(71)	7.090	1.560
Imposto de renda e contribuição social	7.398	(98.423)	9.866	(105.170)
Juros sobre financiamentos	9.414	10.216	17.318	17.807
Juros sobre arrendamento	3.916	7.412	8.275	16.052
Resultado de variação cambial	367	48	(184)	64
Baixa de ativos	(56.963)	10.783	(49.857)	15.437
Receita diferida, Rebates apropriado	(1.421)	(2.296)	(452)	(2.755)
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	(1.931)	861	(776)	2.687
Provisões diversas e outros	62.137	14.332	61.198	5.862
Variação nos ativos e passivos operacionais	(48.897)	34.156	(41.681)	13.490
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	40.471	(35.868)	50.148	(47.074)
Imposto de renda e contribuição social pagos	4.065	(504)	3.735	(1.364)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	252	(6.088)	(1.216)	(9.256)
Juros pagos	(311)	(2.270)	(427)	(14.628)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	44.477	(44.730)	52.240	(72.322)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios	(1.216)	(716)	(4.381)	(3.148)
Dividendos recebidos	-	-	-	3.275
Recebimento na alienação de operação descontinuada	-	-	-	908
Adições a ativos intangíveis	(916)	(3.137)	(1.048)	(6.011)
Adições de imobilizado	(7.929)	(19.741)	(29.648)	(61.466)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(10.061)	(23.594)	(35.077)	(66.442)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento descontinuadas	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(10.061)	(23.594)	(35.077)	(66.442)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Pagamentos de Dividendos	969	-	-	-
Ações em Tesouraria Vendidas	(1.536)	-	(1.536)	47.399
Amortização de passivo de arrendamento ("direito de uso")	(64)	(14.670)	(17.453)	(35.918)
Amortização de empréstimos	259	(2.249)	-	(39.259)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(372)	(16.919)	(18.989)	(27.778)
EQUIVALENTES DE CAIXA	-27.875	9.131	(11.926,00)	34.181
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	6.169	(76.112)	(13.752)	(132.361)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	-	-	537.581	332.806
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	6.169	(76.112)	523.829	200.445

Comentário do Desempenho



APÊNDICE - Resultados detalhados do 2T21

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	2T21 ²	A/A ²	06M21	06M20	A/A	06M21 ²	A/A ²
Receita Líquida	445,4	150,6	195,8%	442,4	193,8%	767,3	517,2	48,4%	486,3	-6,0%
Restaurantes e Outros	406,9	60,0	577,6%	403,8	572,5%	664,4	426,7	55,7%	383,4	-10,2%
Postos de Combustível	38,6	90,5	-57,4%	38,6	-57,4%	102,9	90,5	13,7%	102,9	13,7%
Brasil	209,7	89,9	133,3%	209,7	133,3%	410,7	342,0	20,1%	410,7	20,1%
EUA	200,2	56,4	254,8%	197,5	250,0%	291,7	128,7	126,7%	67,2	-47,8%
Caribe	35,6	4,3	729,9%	35,2	721,8%	64,9	46,6	39,4%	8,4	-82,0%
Custo de Vendas e Serviços	(284,3)	(135,7)	109,6%	(270,9)	99,7%	(531,7)	(416,8)	27,6%	(201,5)	-51,6%
Mão de Obra Direta	(81,3)	(38,6)	111,0%	(80,4)	108,7%	(159,5)	(139,8)	14,1%	(53,0)	-62,1%
Refeição	(91,0)	(34,7)	162,2%	(83,8)	141,5%	(158,1)	(121,1)	30,6%	(54,4)	-55,1%
Outros	(24,6)	(12,1)	103,7%	(25,5)	110,8%	(44,9)	(41,9)	7,1%	(17,2)	-59,0%
Custos com Royalties	(3,5)	(4,0)	-13,1%	(3,6)	-10,6%	(7,0)	0,0	0,0%	(3,6)	0,0%
Combustível e Acessórios de Veículos	(69,3)	(31,8)	117,5%	(62,9)	97,5%	(132,2)	(85,2)	55,1%	(62,9)	-26,2%
Depreciação e Amortização	(14,7)	(14,5)	1,2%	(14,7)	1,3%	(30,0)	(28,8)	4,2%	(10,6)	-63,3%
Lucro Bruto	161,1	14,9	980,3%	171,5	1050,1%	235,6	100,4	134,7%	284,7	183,6%
Margem Bruta (%)	36,2%	9,9%	26,3p.p.	38,8%	28,9p.p.	30,7%	19,4%	11,3p.p.	58,6%	39,1p.p.
Despesas Operacionais¹	(128,3)	(87,8)	46,1%	(126,9)	44,4%	(237,1)	(195,7)	21,1%	(82,7)	-57,8%
Vendas e Operacionais	(63,6)	(37,1)	71,6%	(54,2)	46,2%	(106,5)	(76,2)	39,7%	(30,3)	-60,3%
Aluguéis de Lojas	(20,8)	10,1	-306,7%	(24,8)	-346,7%	(33,9)	(4,5)	651,6%	(15,0)	231,8%
Depreciação e Amortização	(29,7)	(30,7)	-3,2%	(26,5)	-13,5%	(57,7)	(61,8)	-6,5%	(18,0)	-70,8%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,8)	(0,7)	5,2%	(0,7)	3,4%	(1,5)	(1,4)	8,6%	(0,3)	-82,2%
Equivalência Patrimonial	6,3	(5,1)	-223,5%	6,2	-221,8%	8,7	(3,8)	-329,5%	2,1	-154,4%
Gerais, Administrativas e Outras	(19,8)	(24,3)	-18,8%	(26,8)	10,1%	(46,1)	(48,0)	-4,1%	(21,2)	-55,9%
Itens Especiais - Baixa de Ativos			-	0,0	-			0,0%	0,0	0,0%
Itens Especiais - Outros	16,0	(386,1)	-104,1%	(6,5)	-98,3%	9,5	(399,6)	-102,4%	(6,5)	-98,4%
Itens Especiais - Impairment	0,0	(3,5)	-100,0%	0,0	-100,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(6,9)	(1,0)	575,2%	(6,4)	520,4%	(8,0)	(4,4)	84,3%	(1,8)	-59,9%
EBIT	41,8	(463,5)	na	31,7	na	(0,0)	(499,3)	-100,0%	193,8	-138,8%
(+) D & A	45,1	45,9	-1,7%	42,0	-8,6%	89,3	92,0	-2,9%	28,8	-68,7%
EBITDA	86,9	(417,6)	na	73,7	na	89,2	(407,3)	-121,9%	222,6	-154,7%
Margem EBITDA (%)	19,5%	(277,3%)	296,9p.p.	16,7%	294p.p.	11,6%	(78,8%)	90,4p.p.	45,8%	401,8p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	(16,0)	386,1	-104,1%	6,5	-98,3%	(9,5)	399,6	-102,4%	6,5	-98,4%
(+) Itens Especiais - Impairment	0,0	3,5	-100,0%	0,0	-100,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	6,9	1,0	575,2%	6,4	520,4%	8,0	4,4	84,3%	1,8	-59,9%
EBITDA Ajustado	77,9	(27,0)	na	86,6	na	87,8	(3,4)	-2712,0%	230,9	-6968,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	17,5%	-18,0%	35,4p.p.	19,6%	37,5p.p.	11,4%	(0,6%)	12,1p.p.	47,5%	48,1p.p.

Comentário do Desempenho



RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil 2T21	EUA 2T21	Caribe 2T21	Consolidado 2T21	Brasil 2T20	EUA 2T20	Caribe 2T20	Consolidado 2T20	A/A
Receita Líquida	209,7	200,2	35,6	445,4	89,9	56,4	4,3	150,6	195,8%
Restaurantes e Outros	171,1	200,2	35,6	406,9	51,3	56,4	4,3	112,0	263,3%
Postos de Combustível	38,6	0,0	0,0	38,6	38,6	0,0	0,0	38,6	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(176,5)	(91,4)	(16,5)	(284,3)	(104,6)	(26,9)	(4,2)	(135,7)	109,6%
Mão de Obra Direta	(39,2)	(36,0)	(6,1)	(81,3)	(30,0)	(6,5)	(2,0)	(38,6)	111,0%
Refeição	(43,8)	(37,6)	(9,6)	(91,0)	(21,7)	(11,5)	(1,6)	(34,7)	162,2%
Outros	(12,4)	(12,3)	0,0	(24,6)	(8,4)	(3,8)	0,2	(12,1)	103,7%
Custos com Royalties	(3,5)	0,0	0,0	(3,5)	(4,0)	0,0	0,0	(4,0)	-13,1%
Combustível e Acessórios de Veículos	(69,3)	0,0	0,0	(69,3)	(31,8)	0,0	0,0	(31,8)	117,5%
Depreciação e Amortização	(8,3)	(5,6)	(0,8)	(14,7)	(8,6)	(5,1)	(0,7)	(14,5)	1,2%
Lucro Bruto	33,2	108,8	19,1	161,1	(14,7)	29,5	0,1	14,9	980,3%
Despesas Operacionais¹	(55,4)	(58,2)	(14,7)	(128,3)	(58,5)	(22,4)	(7,0)	(87,8)	46,1%
Vendas e Operacionais	(25,3)	(33,2)	(5,1)	(63,6)	(19,9)	(13,9)	(3,3)	(37,1)	71,6%
Aluguéis de Lojas	(6,2)	(13,6)	(1,1)	(20,8)	(2,9)	9,2	3,8	10,1	-306,7%
Depreciação e Amortização	(14,9)	(8,7)	(6,0)	(29,7)	(18,1)	(6,1)	(6,5)	(30,7)	-3,2%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	(0,8)	0,0	(0,8)	0,0	(0,7)	0,0	(0,7)	5,2%
Equivalência Patrimonial	0,0	6,3	0,0	6,3	0,0	(5,1)	0,0	(5,1)	-223,5%
Gerais, Administrativas e Outras	(9,0)	(8,2)	(2,5)	(19,8)	(17,5)	(5,7)	(1,1)	(24,3)	-18,8%
Despesas Corporativas ²				0,0				0,0	-
Itens Especiais - Baixa de Ativos				0,0					
Itens Especiais - Outros				16,0				(386,1)	-104,1%
Itens Especiais - Impairment				0,0				(3,5)	-100,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,2)	(5,7)	0,0	(6,9)	(0,8)	(0,2)	(0,0)	(1,0)	575,2%
EBIT	(23,5)	44,9	4,4	41,8	(74,0)	7,0	(6,9)	(463,5)	na
(+) D&A				45,1				45,9	-1,7%
EBITDA				86,9				(417,7)	na
(+) Itens Especiais				(16,0)				386,1	-104,1%
(+) Itens Especiais - Impairment				0,0				3,5	
(+) Pré-Aberturas de Lojas				6,9				1,0	
EBITDA Ajustado				77,9				(27,1)	na

Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)		2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	Net Revenue	209,7	89,9	133,3%	410,7	342,0	20,1%
Restaurantes e Outros	Restaurants & Others	171,1	51,3	233,7%	307,8	239,1	28,8%
Postos de Combustível	Gas Stations	38,6	38,6	0,0%	102,9	102,9	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	Cost of Sales and Services	(176,5)	(104,6)	68,7%	(347,7)	(311,4)	11,7%
Mão de Obra Direta	Direct Labor	(39,2)	(30,0)	30,6%	(80,4)	(92,8)	-13,3%
Refeição	Food	(43,8)	(21,7)	102,3%	(85,4)	(82,5)	3,5%
Outros	Others	(12,4)	(8,4)	46,9%	(25,8)	(23,6)	9,1%
Custos com Royalties	Royalties Costs	(3,5)	(4,0)	(13,1%)	(7,0)	(9,2)	-24,0%
Combustível e Acessórios de Veículos	Fuel and Automotive Accessories	(69,3)	(31,8)	117,5%	(132,2)	(85,2)	55,1%
Depreciação e Amortização	Depreciation & Amortization	(8,3)	(8,6)	(3,6%)	(16,9)	(18,1)	-6,4%
Lucro Bruto	Gross Profit	33,2	(14,7)	(325,0%)	63,0	30,6	106,1%
Despesas Operacionais¹	Operating Expenses¹	(55,4)	(58,5)	(5,2%)	(107,4)	(97,7)	9,9%
Vendas e Operacionais	Selling and Operating	(25,3)	(19,9)	27,2%	(44,0)	(32,5)	35,3%
Aluguéis de Lojas	Rents of Stores	(6,2)	(2,9)	113,0%	(15,6)	(11,9)	30,2%
Depreciação e Amortização	Depreciation & Amortization	(14,9)	(18,1)	(17,6%)	(30,3)	(38,5)	-21,2%
Gerais, Administrativas e Outros ²	General & Administrative Others ²	(9,0)	(17,5)	(48,4%)	(17,6)	(14,8)	18,8%
Pré-Aberturas de Lojas	Store Pre-Openings	(1,2)	(0,8)	45,5%	(0,7)	(3,7)	-82,5%
EBIT	EBIT	(23,5)	(74,0)	(68,3%)	(45,1)	(70,9)	-36,4%
(+) Deprec. e Amortização	(+) Depreciation & Amortization	23,3	26,8	(13,1%)	47,3	56,6	-16,4%
EBITDA	EBITDA	(0,2)	(47,2)	(99,6%)	2,2	(14,3)	-115,4%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(+) Store Pre-Openings	1,2	0,8	45,5%	0,7	3,7	-82,5%
EBITDA Ajustado	Adjusted EBITDA	1,0	(46,4)	(102,2%)	2,9	(10,6)	-127,1%

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO

(em milhões de R\$)		2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida		118,5	55,3	114,4%	237,5	177,9	33,6%
Restaurantes e Outros		79,9	16,7	378,6%	134,7	75,0	79,6%
Postos de Combustível		38,6	38,6	0,0%	102,9	102,9	0,0%
Custo de Vendas e Serviços		(109,9)	(61,9)	77,5%	(217,2)	(170,1)	27,7%
Mão de Obra Direta		(16,6)	(13,7)	21,4%	(34,6)	(36,9)	-6,1%
Refeição		(14,9)	(8,4)	77,7%	(31,4)	(29,7)	5,7%
Outros		(5,4)	(3,5)	53,8%	(11,3)	(9,1)	24,1%
Combustível e Acessórios de Veículos		(69,3)	(31,8)	117,5%	(132,2)	(85,2)	55,1%
Depreciação e Amortização		(3,8)	(4,6)	-16,4%	(7,8)	(9,3)	-16,0%
Lucro Bruto		8,6	(6,6)	-229,5%	20,3	7,8	161,3%
Despesas Operacionais¹		(10,2)	(7,4)	37,3%	(20,3)	(18,5)	9,7%
Vendas e Operacionais		(6,2)	(4,7)	33,2%	(11,7)	(11,1)	5,6%
Aluguéis de Lojas		(1,0)	(0,4)	135,2%	(2,9)	(2,4)	17,3%
Depreciação e Amortização		(3,0)	(2,3)	27,4%	(5,7)	(5,0)	15,2%
Pré-Aberturas de Lojas		(0,3)	0,0	#DIV/0!	(0,4)	(0,1)	na
EBIT		(1,9)	(14,1)	-86,7%	(0,4)	(10,8)	-96,2%
(+) Deprec. e Amortização		6,8	6,9	-1,5%	13,5	14,2	-5,1%
EBITDA		4,9	(7,2)	-168,3%	13,1	3,4	284,1%

Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	16,9	3,1	441,4%	35,2	48,9	-28,1%
Restaurantes e Outros	16,9	3,1	441,4%	35,2	48,9	-28,1%
Custo de Vendas e Serviços	(13,8)	(7,7)	80,2%	(27,6)	(40,8)	-32,4%
Mão de Obra Direta	(6,1)	(4,5)	36,1%	(12,3)	(21,1)	-41,7%
Refeição	(4,8)	(0,6)	682,0%	(9,8)	(12,3)	-20,3%
Outros	(1,8)	(1,2)	51,1%	(3,3)	(4,4)	-24,7%
Depreciação e Amortização	(1,1)	(1,4)	-20,6%	(2,2)	(3,1)	-27,7%
Lucro Bruto	3,1	(4,5)	-168,3%	7,6	8,1	-6,4%
Despesas Operacionais¹	(9,6)	(13,0)	-25,8%	(21,2)	(30,6)	-30,5%
Vendas e Operacionais	(0,5)	(2,2)	-77,0%	(2,0)	(6,4)	-68,4%
Aluguéis de Lojas	(0,5)	(0,3)	55,9%	(1,8)	(2,4)	-23,1%
Depreciação e Amortização	(8,6)	(10,4)	-17,6%	(17,4)	(21,8)	-20,2%
EBIT	(6,5)	(17,5)	(0,6)	(13,7)	(22,5)	-39,1%
(+) Deprec. e Amortização	9,7	11,8	-18,0%	19,6	24,9	-21,1%
EBITDA	3,2	(5,7)	-156,2%	5,9	2,4	145,8%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,0)	-	0,0	0,0	na
Resultado Operacional Ajustado	3,2	(5,7)	-156,1%	6,0	2,4	146,7%
Capex Expansão	3,1	0,1	1991,0%	7,3	0,8	845,0%
Capex Manutenção	(0,5)	0,3	-273,6%	(0,5)	0,5	-209,7%
Total Capex	2,6	0,5	461,7%	6,8	1,2	454,3%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.²	3,7	(6,0)	11,4%	6,5	2,0	27,1%

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – PIZZA HUT, KFC E OUTROS¹

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	74,3	31,5	136,1%	138,0	115,1	19,8%
Restaurantes e Outros	21,8	6,1	260,0%	42,9	89,8	-52,2%
Pizza Hut e KFC	52,5	25,4	106,5%	95,1	25,4	274,5%
Custo de Vendas e Serviços	(52,8)	(35,0)	50,8%	(102,9)	(100,4)	2,4%
Mão de Obra Direta	(16,5)	(11,9)	39,3%	(33,5)	(34,8)	-3,7%
Refeição	(24,1)	(12,7)	90,2%	(44,2)	(40,5)	9,1%
Outros	(5,3)	(3,8)	39,3%	(11,2)	(10,1)	10,2%
Custos com Royalties	(3,5)	(4,0)	-13,1%	(7,0)	(9,2)	-24,0%
Depreciação e Amortização	(3,4)	(2,7)	26,6%	(6,9)	(5,8)	20,5%
Lucro Bruto	21,5	(3,6)	-702,5%	35,1	14,7	138,9%
Despesas Operacionais²	(26,6)	(20,5)	29,5%	(48,3)	(33,8)	42,7%
Vendas e Operacionais	(18,6)	(13,0)	42,7%	(30,2)	(15,0)	101,4%
Aluguéis de Lojas	(4,6)	(2,1)	117,3%	(10,9)	(7,1)	52,5%
Depreciação e Amortização	(3,4)	(5,4)	-37,2%	(7,2)	(11,7)	-38,5%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,9)	(0,8)	12,9%	(1,4)	(3,7)	-60,9%
EBIT	(6,0)	(24,9)	-75,8%	(14,6)	(22,8)	
(+) Deprec. e Amortização	6,8	8,1	-15,9%	14,1	17,5	-19,0%
EBITDA	0,8	(16,8)	-104,6%	(0,5)	(5,4)	-91,4%
Pré-Aberturas de Lojas	0,9	0,8	12,9%	1,4	3,7	-60,9%
Resultado Operacional Ajustado	1,7	(16,0)	-110,6%	1,0	(1,7)	-158,6%
Capex Expansão	1,7	11,4	-85,2%	13,1	31,3	-58,3%
Capex Manutenção	0,6	0,1	308,1%	1,1	0,8	42,4%
Total Capex	2,3	11,6	-80,4%	14,2	32,1	-55,9%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.³	1,1	(16,2)	-91,3%	(0,1)	(2,5)	-159,5%

Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	2T21	2T20	A/A	06M21	06M20	A/A
Receita Líquida	38,0	10,6	259,2%	54,6	26,9	103,0%
Restaurantes e Outros	38,0	10,6	259,2%	54,6	26,9	103,0%
Postos de Combustível	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(17,3)	(4,9)	256,2%	(28,5)	(16,9)	68,5%
Mão de Obra Direta	(6,8)	(1,0)	552,0%	(12,5)	(7,8)	60,2%
Refeição	(7,1)	(2,2)	231,1%	(10,3)	(5,4)	91,8%
Outros	(2,3)	(0,7)	224,3%	(3,6)	(1,9)	92,1%
Depreciação e Amortização	(1,0)	(0,9)	10,6%	(2,2)	(1,9)	13,6%
Lucro Bruto	20,7	5,7	261,7%	26,1	10,0	161,7%
Despesas Operacionais¹	(11,0)	(4,3)	157,7%	(17,0)	(12,0)	42,1%
Vendas e Operacionais	(6,3)	(2,6)	142,4%	(9,7)	(7,0)	37,8%
Aluguéis de Lojas	(2,6)	1,8	-248,3%	(3,1)	0,9	-458,8%
Depreciação e Amortização	(1,6)	(1,1)	44,4%	(2,8)	(2,3)	21,0%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,1)	(0,1)	6,7%	(0,3)	(0,3)	-1,6%
Equivalência Patrimonial	1,2	(0,9)	-226,5%	1,6	(0,6)	-362,4%
Gerais, Administrativas e Outras	(1,5)	(1,2)	26,3%	(2,8)	(2,6)	8,1%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,1)	(0,0)	3232%	(1,2)	(0,1)	903,9%
EBIT	8,6	1,4	504,2%	7,9	(2,1)	-473,9%
(+) Deprec. e Amortização	2,8	2,2	27,7%	5,2	4,5	16,4%
EBITDA	11,4	3,6	213,6%	13,1	2,4	454,6%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,1	0,0	3232%	1,2	0,1	904%
EBITDA Ajustado	12,5	3,7	241,3%	14,3	2,5	476,4%
Capex Expansão	0,2	1,4	-87,9%	0,5	2,9	-82,9%
Capex Manutenção	(0,1)	(0,1)	13,6%	0,0	(0,2)	-104,5%
Total Capex	0,0	1,3	-97,3%	0,5	2,7	-81,3%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção²	12,5	2,4	429,3%	13,1	2,6	412,2%

Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	2T21	2T20	A/A	2T21 ²	A/A ²	06M21	% AV	06M20	A/A	06M21 ²	A/A ²
Receita Líquida	35,6	4,3	729,9%	35,2	721,8%	64,9	100,0%	46,6	39,4%	8,4	-82,0%
Restaurantes e Outros	35,6	4,3	729,9%	35,2	721,8%	64,9	100,0%	46,6	39,4%	8,4	-82,0%
Custo de Vendas e Serviços	(16,5)	(4,2)	296,3%	(9,6)	131,2%	(31,2)	-48,1%	(25,1)	24,3%	(3,2)	-87,2%
Mão de Obra Direta	(6,1)	(2,0)	197,9%	(3,8)	84,5%	(12,2)	-18,8%	(10,8)	13,0%	(1,1)	-89,9%
Refeição	(9,6)	(1,6)	516,8%	(5,2)	233,8%	(17,5)	-27,0%	(12,8)	36,7%	(2,0)	-84,1%
Outros	0,0	0,2	-94,6%	(0,0)	-113,1%	0,0	0,0%	(0,1)	-101,5%	0,0	-100,0%
Depreciação e Amortização	(0,8)	(0,7)	3,5%	(0,6)	-18,7%	(1,5)	-2,3%	(1,4)	4,7%	(0,1)	-95,1%
Lucro Bruto	19,1	0,1	14581,3%	25,6	19589,0%	33,7	51,9%	21,4	57,1%	5,2	-75,8%
Despesas Operacionais¹	(14,7)	(7,0)	109,9%	(8,6)	21,9%	(29,6)	-45,6%	(23,6)	25,3%	(3,5)	-85,3%
Vendas e Operacionais	(5,1)	(3,3)	54,3%	(2,8)	-15,1%	(10,6)	-16,4%	(10,0)	6,4%	(1,1)	-88,7%
Aluguéis de Lojas	(1,1)	3,8	-128,8%	(2,0)	-151,8%	(2,0)	-3,2%	2,3	-187,8%	(0,2)	-109,4%
Depreciação e Amortização	(6,0)	(6,5)	-6,5%	(2,6)	-59,6%	(12,5)	-19,3%	(12,1)	3,9%	(1,6)	-86,8%
Gerais e Administrativas	(2,5)	(1,1)	139,6%	(1,2)	12,8%	(4,4)	-6,7%	(3,9)	12,5%	(0,5)	-86,1%
EBIT	4,4	(6,9)	-163,1%	17,1	-346,9%	4,1	0,1	(2,2)	-283,1%	1,7	-176,2%
(+) Deprec. e Amortização	6,8	7,2	-5,4%	3,2	-55,4%	14,0	21,6%	13,5	3,9%	1,7	-87,7%
EBITDA	11,2	0,3	3806,9%	20,3	6992,7%	18,1	27,9%	11,2	61,0%	3,4	-70,1%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	-100,0%	0,0	-100,0%	0,0	0,0%	0,1	-100,0%	0,0	-100,0%
EBITDA Ajustado	11,2	0,3	3565,6%	20,3	6554,7%	18,1	27,9%	11,3	60,2%	3,4	-70,2%
Capex Expansão	0,2	0,4	-40,0%	0,2	-40,6%	0,2	0,4%	2,2	-89,6%	0,0	-98,7%
Capex Manutenção	0,0	0,1	-8,3%	0,0	-9,2%	0,3	0,5%	1,5	-77,2%	0,0	-97,1%
Total Capex	0,3	0,4	-36,0%	0,3	-36,7%	0,6	0,9%	3,7	-84,5%	0,1	-98,0%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção³	11,1	0,3	4310,9%	20,2	7923,3%	17,7	27,3%	9,8	81,5%	3,3	-66,0%

Comentário do Desempenho



NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

GLOSSÁRIO

Frango Assado é equivalente ao Segmento de Rodovias

Aeroportos é equivalente ao Segmento de Aeroportos

Pizza Hut, KFC e Outros é equivalente ao Segmento de Shoppings

Abertura líquida de lojas: As referências à “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas em determinado período menos o fechamento de lojas de tal período.

Companhia: International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

EBITDA e EBITDA ajustado: A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização.

O EBITDA ajustado reflete o EBITDA, ajustado para excluir os efeitos de transações consideradas pela Administração como sendo não representativas do curso normal dos negócios e/ou não impactam a geração de caixa, como provisões para os fechamentos de lojas, despesas com reestruturação corporativa e despesas com serviços de consultoria relativas à implementação de projetos.

De acordo com os princípios contábeis adotados no Brasil (BR GAAP) ou as normas internacionais de contabilidade IFRS, o EBITDA e o EBITDA ajustado não são medidas de desempenho financeiro e não devem ser considerados como alternativa ao lucro líquido, como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional ou como indicador de liquidez.

Em razão do nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador do nosso desempenho financeiro geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, por flutuações das taxas de juros ou pelos níveis de depreciação e amortização.

Consequentemente, acreditamos que o EBITDA ajustado funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA ajustado permite-nos

Comentário do Desempenho



entender melhor o nosso desempenho financeiro, a nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e a contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro.

Contudo, uma vez que o EBITDA ajustado não considera certos custos inerentes aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como juros, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

Máster franquia: um acordo por meio do qual uma companhia concede a uma pessoa ou a um negócio o direito de vender seus produtos ou serviços em determinada área ou em determinado país. Uma máster franquia geralmente detém o controle dos direitos de franquia de uma região geográfica inteira.

Vendas nas mesmas lojas: corresponde às vendas de lojas abertas há mais de 12 meses para lojas da Pizza Hut e do KFC ou 18 meses para as demais marcas e que mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos para o fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja será excluída das vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas, e também representam as tendências da economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, a moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa mesma loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou as normas internacionais de contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

AVISO LEGAL

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da Administração da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que necessariamente envolvam riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, à aceitação dos produtos no mercado, às transições de produto da Companhia e seus competidores, à aprovação regulamentar, à moeda, à flutuação da moeda, às dificuldades de fornecimento e produção e às mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência e, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data, e a IMC não se obriga a atualizá-lo à luz de novas informações e/ou eventos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas

Comentário do Desempenho



demonstrações financeiras auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

*International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021*

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

1.1 Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafês (“lojas”) e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”) e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de junho de 2021, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia e nos Estados Unidos da América.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) emitidos pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) (IAS 34) e (ii) na controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações são mensurados pelo valor justo.

Durante a elaboração das informações trimestrais foram considerados os efeitos provocados pela crise do COVID-19, conforme descrito abaixo:

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Em linha com a orientação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, por meio do OFÍCIO CIRCULAR/CVM/SNC/SEP n.º 02/2020 de 10 de março de 2020 e OFÍCIO CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 de 29 de janeiro de 2021, a Companhia e suas controladas avaliam e observam os riscos e incertezas advindos do atual cenário de pandemia, sempre considerando as normas contábeis aplicáveis, ressaltando que sua principal preocupação ao longo de todos os trimestres do ano foi a preservação do caixa, visando garantir o funcionamento de toda a sua operação.

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e risco de liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

A Companhia está continuamente monitorando as mudanças não esperadas que possam trazer deterioração no ambiente econômico e de negócios, e, conseqüentemente, afetar sua capacidade de atender suas obrigações e/ou levar ao reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade de seus ativos.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

Recuperabilidade de ativos financeiros

Conforme divulgado na nota explicativa 7 – Instrumentos financeiros, a Companhia está sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

Aplicações financeiras e depósitos bancários

O Grupo possui valores em instituições financeiras, no montante de R\$518.991. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência de seus clientes, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

Notas Explicativas

*International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021*

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 70% das vendas do Grupo são realizadas por meio de cartão de débito e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos. Dessa forma, uma perda adicional pouco é esperada.

As transações com companhias aéreas tiveram os volumes reduzidos em virtude de decisões governamentais e de entidades do setor privado para evitar a disseminação da doença.

Em 30 de junho de 2021, a Administração reavaliou a provisão para perda esperadas com tais companhias aéreas, incluindo recebíveis de franqueados, e concluiu pela suficiência do valor já registrado no período.

Recuperabilidade de ativos não financeiros

Estoque

As operações do setor de comércio de alimentos, principal atividade da Companhia, foram consideradas essenciais pelas autoridades públicas, possibilitando a realização dos estoques da Companhia mediante funcionamento parcial de algumas lojas, notadamente as localizadas em rodovias ou por meio de *delivery* nos restaurantes.

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e os transportadores foram autorizados a funcionar desde que, adotassem medidas de contenção da proliferação do vírus. Atendendo as orientações das autoridades, a Companhia passou a efetuar seus pedidos de compra junto aos fornecedores, mas em volume reduzido, e estes continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

Em 30 de junho de 2021, a Administração efetuou a revisão do cálculo da provisão para perdas com estoques perecíveis e/ou com baixo giro, e concluiu pela suficiência dos valores provisionados.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A Administração monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

A Administração realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2020, considerando, entre outros fatores, a relação entre sua capitalização no mercado e seu valor contábil visando identificar indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Adicionalmente, a Companhia não identificou indicadores de que uma perda adicional de impairment seja necessária em 30 de junho de 2021.

Tributos sobre o lucro

A Companhia atualizou para 31 de dezembro de 2020, as projeções e análises realizadas sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro, considerando os efeitos da COVID-19, e não identificou nenhum ajuste a ser realizado. Em 30 de junho de 2021, a Companhia revisitou tais análises e não identificou nenhum ajuste a ser realizado. A Companhia não reconheceu novos créditos diferidos no período.

Mensuração de ativos e passivos de arrendamento

A Administração avalia continuamente medidas de preservação de caixa, como o diferimento ou redução de aluguéis relativos aos imóveis que se encontram temporariamente fechados.

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 06, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo International Accounting Standards Board (IASB) em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da COVID-19.

Os impactos dessa deliberação estão apresentados na Nota Explicativa nº 14, conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Provisões e passivos contingentes

A Administração avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

Reconhecimento de receita

A Administração avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

3 Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de junho de 2021 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto, exceto pelos tributos sobre a renda, os quais foram apurados em consonância com o CPC 21 / IAS 34, por meio da aplicação da alíquota efetiva anual estimada sobre o Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social do período intermediário. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Standards – IFRSs") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

3.1 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

3 Principais práticas contábeis--Continuação

3.1 Base de consolidação--Continuação

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 11, são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de junho de 2021.

3.2 Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A moeda funcional da Companhia e de suas controladas é a moeda local de cada uma delas.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica “Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior”.

4 Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de junho de 2021.

5 Informações por segmento

As premissas e estimativas reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de junho de 2021.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

5 Informações por segmento--Continuação

	Consolidado					
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros (**)	Total
30 de junho de 2021:						
Receita líquida de clientes	100.089	137.982	237.536	291.721	-	767.328
Resultado operacional (*)	7.528	1.945	17.867	21.942	8.434	57.716
Depreciação e amortização	(18.799)	(11.329)	(10.383)	(11.155)	-	(51.666)
Depreciação de direito de uso	(12.882)	(4.920)	(4.300)	(13.961)	-	(36.063)
Resultado financeiro	(16.684)	1.108	(4.426)	(4.402)	-	(24.404)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(1.077)	(7.003)	(3.344)	1.558	-	(9.866)

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

(**) Incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados

	Consolidado					
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros (**)	Total
30 de junho de 2020:						
Receita líquida de clientes	80.634	130.012	177.859	128.708	-	517.213
Resultado operacional (*)	(29.972)	(39.617)	(14.401)	14.852	(10.752)	(79.890)
Depreciação e amortização	(19.493)	(11.747)	(10.766)	(11.567)	(11)	(53.584)
Depreciação de direito de uso	(13.494)	(11.049)	(3.473)	(10.361)	-	(38.377)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(50.930)	(276.502)	-	-	-	(327.432)
Resultado financeiro	(19.902)	(6.010)	(4.254)	(5.164)	472	(34.858)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	13.764	82.788	(113)	8.731	-	105.170

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

(**) Incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Reconciliação do prejuízo do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	79.267	(69.138)
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	8.434	(10.752)
	57.716	(79.890)
Depreciação e amortização	(51.666)	(53.584)
Amortização de direito de uso	(36.063)	(38.377)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	-	(327.432)
Resultado financeiro	(24.404)	(34.858)
Imposto de renda e contribuição social	(9.866)	105.170
Prejuízo do período	(34.298)	(428.971)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

5 Informações por segmento -Continuação

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Shopping centers	601.503	681.455
Aeroportos	706.550	731.335
Rodovias	559.008	559.018
Estados Unidos da America	850.868	777.629
Subtotal	2.717.929	2.749.436
Ativos não alocados aos segmentos	3.194	3.542
	<u>2.721.123</u>	<u>2.752.978</u>

c. Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Receita líquida:		
Brasil	410.715	341.951
Caribe	64.892	46.554
Estados Unidos da América	291.721	128.708
	<u>767.328</u>	<u>517.213</u>

6 Instrumentos financeiros

a. Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

6 Instrumentos financeiros--Continuação

b. Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 30 de junho de 2021.

c. Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais passivos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	194.103	271.896	523.829	537.581
Contas a receber	6.214	5.259	46.577	36.380
Contas a receber de partes relacionadas	167.752	96.888	12.545	-
	<u>368.069</u>	<u>374.043</u>	<u>582.951</u>	<u>573.961</u>
	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	10.611	10.275	170.446	162.857
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	428.021	413.485	677.644	673.785
Contas a pagar a partes relacionadas	40.082	40.664	-	1.459
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	14.639	15.391	423.463	428.449
Parcelamento de aquisições de empresas	6.947	6.996	9.448	9.594
	<u>485.661</u>	<u>471.420</u>	<u>857.538</u>	<u>847.695</u>

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo de um instrumento puderem ser observadas no mercado, o instrumento estará incluído no Nível 2.

Em 30 de junho de 2021, todos os instrumentos financeiros do Grupo estavam classificados no Nível 2.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

6 Instrumentos financeiros—Continuação

d. Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas taxas de juros dos contratos de empréstimos que a Companhia tem em 30 de junho de 2021. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora					
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
30 de junho de 2021:							
Fornecedores	-	(5.099)	-	(5.512)	-	-	(10.611)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	7,32%	-	(140)	(10.904)	(472.681)	(74.020)	(557.744)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	11,99%	(475)	(1.424)	(3.798)	(9.683)	(1.015)	(16.394)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	-	-	(1.947)	(5.000)	(6.947)
	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado					
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
30 de junho de 2021:							
Fornecedores	-	(136.646)	(384)	(33.416)	-	-	(170.446)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5,78%	-	(3.592)	(10.904)	(759.296)	(74.020)	(847.812)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	9,06%	(5.086)	(15.257)	(40.686)	(341.555)	(60.841)	(463.425)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	-	-	(1.947)	(7.501)	(9.448)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

7 Instrumentos financeiros--Continuação

e. Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 8.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha, tais como Bradesco, Itáu, Santander etc.

f. Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco.

Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	9,00%	10,23%	11,27%
Encargos estimados	40.052	44.570	49.088
LIBOR 30 dias mais juros de 3,00% ao ano	3,09%	3,11%	3,13%
Encargos estimados	8.314	8.381	8.449
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	3,56%	3,60%	3,64%
Encargos estimados	2.145	2.169	2.193
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	5,84%	6,37%	6,91%
Encargos estimados	724	790	857
	51.235	55.910	60.587

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

6 Instrumentos financeiros--Continuação

g. Risco de câmbio

As empresas do grupo possuem apenas transações na sua própria moeda, por isso não há riscos de exposição ao câmbio, uma vez que não há no Grupo operações transacionadas em moedas diferentes das moedas locais de cada uma das Empresas do Grupo.

7 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa	104	119	4.838	5.989
Bancos	37	30	243.547	170.576
Aplicações financeiras	193.962	271.747	275.444	361.016
	<u>194.103</u>	<u>271.896</u>	<u>523.829</u>	<u>537.581</u>

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/06/2021	31/12/2020
Certificado de depósito bancário	100% a 106% do CDI	Imediata	Brasil	117.034	269.095
Aplicação automática (CDB)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	<u>76.928</u>	<u>2.652</u>
				<u>193.962</u>	<u>271.747</u>
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				30/06/2021	31/12/2020
Certificado de depósito bancário	99% a 106% do CDI	Imediata	Brasil	247.617	348.547
Aplicação automática (CDB)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	19.773	2.577
Aplicação automática	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	8.054	9.391
Outros	70% a 90% do CDI	Imediata	Brasil	-	501
				<u>275.444</u>	<u>361.016</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

8 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	366	-	26.415	12.675
Clientes (*)	8.452	11.485	36.196	27.118
Verbas e acordos comerciais	1.513	700	5.986	10.513
Contas a receber franqueados (**)	-	-	12.252	23.714
Outras	-	-	339	174
	10.331	12.185	81.188	74.194
Provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(4.117)	(6.926)	(34.611)	(37.814)
	6.214	5.259	46.577	36.380
Circulante	6.214	4.559	46.577	35.380
Não circulante	-	700	-	1.000

(*) O saldo da rubrica “Clientes” refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas.

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Em Reais - R\$	66.301	53.586
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	11.374	11.445
Em balboas - PAB\$ (*)	1.148	1.602
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	2.365	7.561
	81.188	74.194

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se às contas a receber nos respectivos países de origem. Portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber registrados nas demonstrações dos resultados.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

8 Contas a receber—Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
A vencer	1.329	2.912	35.789	42.211
Vencidos:				
Até 30 dias	2.085	1.977	2.776	5.452
De 31 a 60 dias	1.043	931	1.168	1.782
De 61 a 90 dias	1.757	3.720	6.844	7.465
Mais de 90 dias	4.117	2.645	34.611	17.284
Provisão para perdas de credito esperadas	(4.117)	(6.926)	(34.611)	(37.814)
	<u>6.214</u>	<u>5.259</u>	<u>46.577</u>	<u>36.380</u>

Provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa

A movimentação da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	(6.926)	(3.750)	(37.814)	(19.428)
Adições	(5.346)	(5.941)	(12.766)	(24.111)
Reversões e baixas	8.155	2.765	15.969	5.725
Saldo no fim do período	<u>(4.117)</u>	<u>(6.926)</u>	<u>(34.611)</u>	<u>(37.814)</u>

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

9 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Alimentos e bebidas	1.755	1.748	18.384	19.450
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	4.332	5.199
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	10.710	12.232
Suprimentos e utensílios	748	2.910	5.537	7.239
	<u>2.503</u>	<u>4.658</u>	<u>38.963</u>	<u>44.120</u>

Adicionalmente, estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$492 (R\$ 650 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R\$1.553 (R\$ 2.056 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado. Essa redução foi reconhecida como custo em 30 de junho de 2021.

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Saldo Inicial	(650)	(303)	(2.056)	(1.101)
Adições	-	(349)	-	(1.286)
Reversões	158	2	458	206
Variação cambial	-	-	45	125
Saldo Final	<u>(492)</u>	<u>(650)</u>	<u>(1.553)</u>	<u>(2.056)</u>

10 Imposto de renda e contribuição social e tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Imposto de renda e contribuição social antecipados	226	-	7.486	11.353
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	3.785	4.733	8.876	9.941
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	15.143	11.744	75.660	66.294
Outros	370	291	1.033	3.178
	<u>19.524</u>	<u>16.768</u>	<u>93.055</u>	<u>90.766</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

11 Investimentos

Informações das controladas

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas nas quais a Companhia possui participações estão apresentadas a seguir, antes das eliminações de transações entre as empresas do Grupo em 30 de junho de 2021.

Controladas diretas	Participação - %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial (*)
IMCMV Holdings Inc.	100,00	850.868	(508.952)	(341.916)	38.855	291.721	38.855
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	287.985	(165.024)	(122.961)	6.281	64.892	6.281
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100,00	754.422	(413.488)	(340.934)	(53.874)	201.239	(53.868)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74	21.207	(57.288)	36.081	(4.380)	9.839	(5.050)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	99,99	114.948	(51.363)	(63.585)	659	155.991	602
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	27.176	(43.304)	16.127	2.889	4.377	2.889
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	34.340	(65.166)	30.826	3.856	9.143	3.856
Total		2.090.947	(1.304.585)	(786.362)	(5.713)	737.202	(6.435)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, totalizando o montante de R\$83.034, estão apresentados como provisão para perdas em investimentos na proporção da participação em cada subsidiária.

A movimentação dos investimentos em controladas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 é como segue:

	Pimenta Verde e Niad	Postos de Combustíveis	IMC EUA	IMC Caribe	Multi QSR	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	370.441	58.239	318.930	123.177	(51.685)	819.101
Resultado de equivalência patrimonial	(58.918)	602	38.855	6.281	6.746	(6.435)
Ajustes de conversão	-	-	15.813	558	-	16.371
Saldos em 30 de junho de 2021	311.523	58.841	373.599	130.016	(44.939)	829.038

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto (“joint venture”), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

Margaritaville (Orlando)

Saldo em 31 de dezembro de 2020	23.136
Resultado de equivalência patrimonial (*)	7.166
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	26.461
Saldo em 30 de junho de 2021	56.763

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em “joint venture” incorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 no montante de R\$7.166. O investimento é amortizado, uma vez que a “joint venture” possui prazo de encerramento determinado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

12 Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de junho de 2021. A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, é como segue:

Controladora				
	Saldos em 31/12/2020	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 30/06/2021
Custo				
Máquinas e equipamentos	28.716	-	995	29.711
Móveis e utensílios	8.815	-	429	9.244
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	24.764	-	1.820	26.584
Computadores, veículos e outros	25.339	-	197	25.536
Obras e instalações em andamento	2.067	9.706	(3.441)	8.332
Total do custo	89.701	9.706	-	99.407
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	(18.301)	(751)	(290)	(19.342)
Móveis e utensílios	(6.322)	(292)	-	(6.614)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(14.534)	(978)	7	(15.505)
Computadores, veículos e outros	(22.482)	(616)	41	(23.057)
Total da depreciação	(61.639)	(2.637)	(242)	(64.518)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos				
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(217)	-	-	(217)
Obras e instalações em andamento	(776)	-	-	(776)
Móveis e utensílios	(223)	-	-	(223)
Máquinas, equipamentos e instalações	(2.000)	-	-	(2.000)
Computadores, veículos e outros	(463)	-	-	(463)
Total da provisão	(3.679)	-	-	(3.679)
Total líquido	24.383	7.069	(242)	31.210

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

12 Imobilizado--Continuação

Consolidado						
	Saldos em 31/12/2020	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais	Saldos em 30/06/2021
Custo						
Terrenos e edificações	5.612	-	-	-	(558)	5.054
Máquinas, equipamentos e instalações	258.868	-	168	(21.612)	1.004	238.428
Móveis e utensílios	101.838	-	11	(11.953)	6.455	96.351
Benfeitorias em imóveis de terceiros	483.651	-	185	(40.711)	28.253	471.378
Computadores, veículos e outros	91.184	-	76	(4.575)	1.204	87.889
Obras e instalações em andamento	55.865	-	29.208	(20.040)	8.224	73.257
Total do custo	997.018	-	29.648	(98.891)	44.582	972.357
Depreciação						
Terrenos e edificações	(3.838)	-	(103)	1	384	(3.556)
Máquinas e equipamentos	(157.174)	-	(6.812)	7.835	195	(155.956)
Móveis e utensílios	(76.286)	-	(5.699)	13.233	(5.268)	(74.020)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(262.506)	-	(18.546)	23.588	(10.838)	(268.302)
Computadores, veículos e outros	(71.337)	-	(3.224)	5.227	(951)	(70.285)
Total da depreciação	(571.141)	-	(34.384)	49.884	(16.478)	(572.119)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas e equipamentos	(55.241)	7.970	-	-	-	(47.271)
Móveis e utensílios	(2.186)	187	-	-	-	(1.999)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(11.496)	292	-	-	-	(11.204)
Computadores, veículos e outros	(507)	-	-	-	-	(507)
Total da provisão	(69.430)	8.449	-	-	-	(60.981)
Total líquido	356.447	8.449	(4.736)	(49.007)	28.104	339.257

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Saldos líquidos em				
Terrenos e edificações	-	-	1.498	1.774
Máquinas e equipamentos	8.369	9.639	35.203	46.453
Móveis e utensílios	2.407	2.270	20.329	23.366
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	10.862	8.230	191.872	209.649
Computadores, veículos e outros	2.016	2.393	17.098	19.340
Obras e instalações em andamento	7.556	1.851	73.257	55.865
	31.210	24.383	339.257	356.447

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Alocados ao custo de vendas e serviços	1.712	2.367	29.985	29.549
Alocados a despesas gerais e administrativas	1.251	492	4.399	6.269
Total da despesa de depreciação	2.963	2.859	34.384	35.818
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(326)	(319)	(4.250)	(1.518)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	2.637	2.540	30.134	34.300

(*) Créditos de PIS e COFINS sobre itens do ativo imobilizado alocados à operação.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

13 Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de junho de 2021. A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 é como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 30/06/2021
Custo:				
Ágio	250.417	-	-	250.417
Software	30.710	-	34	30.744
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.921	-	-	30.921
Direitos de licenciamento	354.628	367	-	354.995
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	25.532
Total do custo	696.308	367	34	696.709
Amortização:				
Software	(19.227)	(1.475)	-	(20.702)
Direitos sobre pontos comerciais	(22.059)	(1.368)	684	(22.743)
Direitos de licenciamento	(85.720)	(9.243)	(684)	(95.647)
Direitos de arrendamento	(25.532)	-	-	(25.532)
Total da amortização	(152.538)	(12.086)	-	(164.624)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos				
Ágio	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	(1.278)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	(4.100)
Direitos sobre pontos comerciais	(8.862)	-	-	(8.862)
Total da provisão	(48.913)	-	-	(48.913)
Total líquido	494.857	(11.719)	34	483.172

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2020	Adições (*)	Transferências, baixas e outros	Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/06/2021
Custo					
Ágio	922.759	-	(2.598)	(9.301)	910.860
Software	47.095	123	742	(272)	47.688
Direitos sobre marcas	79.446	-	-	(2.513)	76.933
Direitos sobre pontos comerciais	120.979	352	(2.846)	(375)	118.110
Direitos de licenciamento	397.263	896	(3.973)	1.677	395.863
Direitos de arrendamento	27.291	-	1.914	460	29.665
Contratos de não concorrência	3.963	-	-	(394)	3.569
Intangível em andamento e outros	1.071	-	(225)	(93)	753
Total do custo	1.599.867	1.371	(6.986)	(10.811)	1.583.441
Amortização:					
Software	(31.804)	(1.726)	149	9	(33.372)
Direitos sobre pontos comerciais	(71.551)	(4.059)	2.697	138	(72.775)
Direitos de licenciamento	(118.848)	(11.497)	3.277	(271)	(127.339)
Direitos de arrendamento	(25.531)	-	-	-	(25.531)
Contratos de não concorrência	(2.933)	-	13	291	(2.629)
Outros	(750)	-	-	77	(673)
Total da amortização	(251.417)	(17.282)	6.136	244	(262.319)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(223.849)	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	-	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(10.088)	-	-	-	(10.088)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	(17)
Total da provisão (**)	(262.592)	-	-	-	(262.592)
Total líquido	1.085.858	(15.911)	(850)	(10.567)	1.058.530

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

13 Intangível--Continuação

- (*) O valor de adições de intangível apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 6 meses findo em 30/06/2021.
- (**) Montante correspondente a provisão de redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Saldos líquidos em				
Ágio (a)	215.744	215.744	687.010	698.910
Software	8.079	10.205	7.001	7.976
Direitos sobre marcas (b)	-	-	55.610	58.123
Direitos sobre pontos comerciais (c)	-	-	36.123	39.340
Direitos de licenciamento (d)	259.349	268.908	268.507	278.398
Contratos de não concorrência	-	-	940	1.030
Direitos de arrendamento (e)	-	-	3.259	1.760
Intangível em andamento e outros	-	-	80	321
	483.172	494.857	1.058.530	1.085.858

a. Ágio

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Brasil:		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	421.932	421.932
Caribe:		
Aeroportos	22.224	24.681
	22.224	24.681
Estados Unidos da América	242.854	252.297
	687.010	698.910

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

13 Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis--Continuação

b. Direitos sobre marcas

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, J&C Delicias (Caribe).

c. Direitos sobre pontos comerciais

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

d. Direitos de licenciamento

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil por meio de Master Franquia.

e. Direitos de arrendamento

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia não observou indicadores que requeressem o cálculo do impairment.

14 Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) são compostos substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 é como segue:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

14 Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)--

Continuação

a. Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	13.217	931	9	14.157
(-) Depreciação acumulada	(1.738)	(7)	-	(1.745)
(+) Adições	4.007	-	-	4.007
(-) Baixas	(3.186)	-	-	(3.186)
Saldo em 30/06/2021	12.300	924	9	13.233

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	398.118	931	9	399.058
(-) Depreciação acumulada	(36.056)	(7)	-	(36.063)
(+) Adições	42.129	-	-	42.129
(-) Baixas	(18.620)	-	-	(18.620)
(+) Variação cambial	3.772	-	-	3.772
Saldo em 30/06/2021	389.343	924	9	390.276

b. Movimentação do passivo de arrendamento (“direito de uso”)

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	14.357	995	39	15.391
(+) Juros	708	-	-	708
(-) Pagamento de principal	(2.110)	(9)	-	(2.119)
(-) Pagamento de juros	(216)	-	-	(216)
(+) Adições	4.007	-	-	4.007
(-) Baixas	(3.132)	-	-	(3.132)
Saldo em 30/06/2021	13.614	986	39	14.639

Circulante	4.795	278	14	5.087
Não circulante	8.819	708	25	9.552

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	427.415	995	39	428.449
(+) Juros	8.273	2	-	8.275
(-) Pagamento de principal	(17.444)	(9)	-	(17.453)
(-) Pagamento de juros	(1.216)	-	-	(1.216)
(+) Adições	42.129	-	-	42.129
(-) Baixas	(28.319)	-	-	(28.319)
(+) Variação cambial	(8.402)	-	-	(8.402)
Saldo em 30/06/2021	422.436	988	39	423.463

Circulante	54.201	280	14	54.495
Não circulante	368.235	708	25	368.968

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

14 Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)-- Continuação

c. Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento (“direito de uso”) reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
Julho a dezembro de 2022	3.192	54.275
2023	3.008	61.700
2024	1.310	43.863
2025	1.061	145.488
Mais de 5 anos	981	63.642
	<u>9.552</u>	<u>368.968</u>

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático à todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à COVID-19 como uma modificação de contrato.

d. Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 junho de 2021, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório no Consolidado totalizaram R\$991 (R\$949 em 30 de junho de 2020). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram R\$2.434 (R\$3.311 em 30 de junho de 2020).

e. Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil, possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel que aderiram ao CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos.

15 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fornecedores de produtos	3.045	2.357	83.085	66.580
Fornecedores de serviços	7.413	7.841	86.379	94.974
Fornecedores – outros	153	77	982	1.303
	<u>10.611</u>	<u>10.275</u>	<u>170.446</u>	<u>162.857</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

16 Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (a)	LIBOR + "spread" de 3,00% a.a.	Mensal até 21/11/2023	-	-	171.600	177.773
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Caribe (b)	IBR 6 meses + "spread" de 3,47% a 43,7% a.a.	Trimestral até 12/02/2025	-	-	72.656	77.757
Debêntures 1ª série (c)	CDI + "spread" de 4,85% a.a.	Annual até 15/03/2024	136.026	132.015	136.026	132.015
Debêntures 2ª série (c)	CDI + "spread" de 5,30% a.a.	Annual até 15/03/2026	135.804	132.452	135.804	132.452
Emissão série única (d)	CDI + "spread" de 5,00% a.a.	Annual até 10/09/2025	163.671	158.779	163.671	158.779
Custos a apropriar			(10.884)	(11.581)	(10.884)	(11.581)
Outros			3.404	1.820	8.771	6.591
			<u>428.021</u>	<u>413.485</u>	<u>677.644</u>	<u>673.786</u>

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	6.568	39.960
Empréstimos em moeda local (R\$)	<u>42.938</u>	<u>28.872</u>	<u>44.031</u>	<u>30.133</u>
	<u>42.938</u>	<u>28.872</u>	<u>50.599</u>	<u>70.093</u>
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	238.051	215.613
Empréstimos em moeda local (R\$)	<u>385.083</u>	<u>384.613</u>	<u>388.994</u>	<u>388.079</u>
	<u>385.083</u>	<u>384.613</u>	<u>627.045</u>	<u>603.692</u>

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (covenant). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas podem exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada e os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

- Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 3% acima da Libor. O empréstimo é garantido pela controladora International Meal Company Alimentação S.A. e possui certas cláusulas restritivas de manutenção de caixa mínimo.
- Empréstimos amortizáveis em 12 parcelas trimestrais a partir de fevereiro de 2022 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total, mensurados semestralmente a partir de junho de 2022.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

16 Empréstimos, financiamentos e debentures--Continuação

- (c) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.
- (d) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

16 Empréstimos, financiamentos e debentures—Continuação

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora	Consolidado
Julho a dezembro de 2022	42.359	62.256
2023	46.210	165.327
2024	122.704	236.613
2025 em diante	173.810	162.849
	385.083	627.045

17 Concessão governamental

Em 27 de dezembro de 2020, o governo dos Estados Unidos assinou a lei H.R. 133 chamada the Consolidated Appropriations Act., autorizando um montante adicional para a segunda parte do PPP, programa de ajuda financeira que fornece às pequenas empresas americanas, assistência de fluxo de caixa durante a crise de COVID-19.

O empréstimo pode ser perdoado e convertido em uma concessão pelo governo. O valor perdoado será determinado com base no valor utilizado para cobrir salários de até US\$ 100 mil, convênio médico, contribuições previdenciárias, juros sobre empréstimos para pessoas físicas, aluguéis e serviços públicos. As regras e os regulamentos estabelecem que pelo menos 60% dos fundos devem ser utilizados para cobrir os custos com folha de pagamento, sendo permitido apenas 30% para aluguel, serviços públicos e outras despesas gerais. Não são necessárias garantias colaterais.

Em 30 de junho de 2021, a Administração concluiu haver razoável segurança para o reconhecimento de R\$20.329 no resultado no período, no grupo de despesas de vendas e operacionais, reconhecidos como redutores da rubrica “Despesas com folha de pagamento”, respectivamente (Vide nota explicativa 30)

A movimentação da concessão governamental é como segue:

	Consolidado
Montante recebido – Paycheck Protection Program	22.553
(-) Valor utilizado para pagamento de salários	(20.329)
(-) Variação cambial	(2.153)
Saldo em 30 de junho de 2021	71

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

18 Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Salários e encargos sociais	6.004	4.635	21.163	23.891
Provisão para férias, 13º salário e encargos sociais e rescisões	6.855	5.069	34.765	27.118
Outros	1.175	1.144	5.787	1.889
Saldo em 30 de junho de 2021	14.034	10.848	61.715	52.898

19 Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Aquisições de empresas no Brasil	6.947	6.996	6.599	6.996
Aquisições de empresas efetuadas em outros países	-	-	2.849	2.598
	6.947	6.996	9.448	9.594
Circulante	1.947	1.996	1.947	1.996
Não circulante	5.000	5.000	7.501	7.598

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Trabalhistas e previdenciários (a)	39.398	20.509	67.679	51.747
Tributárias (c)	628	19.993	9.103	27.547
Cíveis (b)	4.465	3.126	8.992	6.360
	44.491	43.627	85.774	85.654

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 17% quando comparadas com os valores das respectivas causas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

- (b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.
- (c) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 30 de junho de 2021, o Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$6.964 (R\$3.578 em 31 de dezembro 2020) na controladora e R\$88.381 (R\$32.353 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Pimenta Verde Alimentos, em outubro de 2019, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2015. Em 30 de junho de 2021, o montante envolvido é de R\$7.584 (R\$4.791 em 31 de dezembro de 2020). O processo está em discussão na fase administrativa.

Dentre as principais ações cíveis classificadas como perda possível, destacamos ação de resolução contratual cumulada com pedido de indenização por perdas e danos e pedido de concessão de tutela de urgência lavrados contra a controlada PHSR Master Franquia Ltda, em março de 2021, referente ao pedido de declaração de rescisão contratual por culpa da franqueadora, abstenção de cobranças de qualquer quantia à título de royalties e de contribuição de publicidade dos contratos rescindendo, afastamento da cláusula de barreira por deixar de operar com a marca e o sistema Pizza Hut, bem como a condenação da Franqueadora em lucros cessantes. Em 30 de junho de 2021, o montante envolvido é de R\$45.858. O processo está em discussão na fase administrativa.

Em 30 de junho de 2021, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$44.305 (R\$49.629 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R\$99.469 (R\$89.567 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado, sendo que deste montante R\$28.148 (R\$24.156 em 31 de dezembro de 2020) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R\$67.953 (R\$49.091 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado.

A Companhia possui o montante de R\$27.005 (R\$6.662 correspondentes a processos trabalhistas, R\$19.365 correspondentes a processos tributários e R\$978 correspondentes a processos cíveis) referentes a causas não materializadas e registradas no contexto da combinação de negócios. Os de natureza tributária, correspondem basicamente aos impostos de pis e cofins e obrigações acessórias.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	6.190	-	619	6.809
Adições	531	-	17	548
Utilizações	(2.036)	-	(450)	(2.486)
Saldos em 30 de junho de 2020	<u>4.685</u>	<u>-</u>	<u>186</u>	<u>4.871</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2020	20.508	19.993	3.126	43.627
Adições	1.393	-	1.339	2.732
Utilizações	(1.868)	-	-	(1.868)
Saldos em 30 de junho de 2021	<u>20.033</u>	<u>19.993</u>	<u>4.465</u>	<u>44.491</u>
	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	50.663	28.269	5.748	84.680
Adições	1.450	14	96	1.560
Utilizações	(6.909)	(12)	(469)	(7.390)
Variação cambial	-	-	302	302
Saldos em 30 de junho de 2020	<u>45.204</u>	<u>28.271</u>	<u>5.677</u>	<u>79.152</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2020	51.748	27.546	6.360	85.654
Adições	3.465	-	3.705	7.170
Utilizações	(6.898)	-	-	(6.898)
Reversões	-	-	(80)	(80)
Variação cambial	-	-	(72)	(72)
Saldos em 30 de junho de 2021	<u>48.315</u>	<u>27.546</u>	<u>9.913</u>	<u>85.774</u>

21 Receita diferida

Refere-se a bônus e abatimentos recebidos de fornecedores por preferência e exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos. Esses bônus e abatimentos são reconhecidos, substancialmente, na rubrica “Custo de vendas e serviços” na demonstração do resultado, quando o serviço é prestado ou o produto é revendido e de acordo com o vencimento dos contratos celebrados entre o Grupo e seus fornecedores.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

22 Imposto de renda e contribuição social

a. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os impostos de renda e as contribuições sociais diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/06/2021	31/12/2020
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.226	3.031
Provisão para baixa de ativos	4.699	4.720
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(32.722)	(28.979)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.398)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	-	(2.407)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.980	6.808
	<u>(25.301)</u>	<u>(24.225)</u>
Ativo	-	-
Passivo	(25.301)	(24.225)
	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	118.586	109.856
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	18.538	17.631
Provisão para baixa de ativos	26.211	29.034
Provisão para contas a pagar	33.089	29.982
Ativos de imposto de renda diferido de empresas incorporadas	-	5.210
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	17.005	17.600
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(136.178)	(129.313)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.398)
Outras diferenças temporárias	1.350	4.696
	<u>71.117</u>	<u>77.298</u>
Ativo	109.770	134.072
Passivo	<u>(38.653)</u>	<u>(56.774)</u>
	<u>71.117</u>	<u>77.298</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

22 Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b. Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

De acordo com o CPC 32 (IAS 12), o Grupo, baseado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis no Brasil.

Em 30 de junho de 2021, o Grupo possuía saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$548.520 (R\$474.789 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, para os quais registrou impostos diferidos no montante de R\$72.525 referente as operações localizadas no Brasil e R\$ 46.061 referente as operações localizadas nos EUA totalizando o montante de R\$ 118.586 (R\$109.856 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado. A parcela reconhecida está suportada por projeções de resultados tributáveis futuros que confirmassem sua realização.

c. Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	30/06/2021	30/06/2020
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(33.221)	(442.695)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	11.295	150.516
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(501)	943
Resultado de equivalência patrimonial	(2.188)	(104.672)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(7.623)	(35.848)
Outras diferenças permanentes	(2.060)	2.785
Imposto de renda e contribuição social	(1.077)	13.724
Taxa Efetiva	(3,24%)	(3,10%)
Correntes	-	-
Diferidos	(1.077)	13.724
	(1.077)	13.724

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

22 Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c. Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos-- Continuação

	Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(24.432)	(534.141)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	8.307	181.608
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(610)	(13.854)
Resultado de equivalência patrimonial	2.436	-
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	15.699	(16.648)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(25.069)	(62.553)
Outras	(10.582)	16.617
Imposto de renda e contribuição social	(9.866)	105.170
Taxa Efetiva	(40,38%)	19,69%
Correntes	(6.239)	-
Diferidos	(3.627)	105.170
	(9.866)	105.170

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior e - (b) outras despesas não dedutíveis.

23 Patrimônio líquido

a. Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2021, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2020) ações que representam um montante de R\$1.154.358 (R\$1.154.358 em 31 de dezembro de 2020).

A reconciliação das ações é como segue:

Posição em 31 de dezembro de 2020	286.369.530
Novas ações	-
Posição em 30 de junho de 2021	286.369.530

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

23 Patrimônio líquido--Continuação

a. Capital social--Continuação

Em 9 de julho de 2020, a Companhia divulgou fato relevante comunicando que, em reunião do Conselho de Administração da Companhia, foi aprovada a realização de uma oferta pública de distribuição primária de, inicialmente, 67.000.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, sem prejuízo das Ações Adicionais, com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476 e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior.

Em 21 de julho de 2020, foram aprovados o preço por ação, fixado de acordo com o Procedimento de Bookbuilding no valor de R\$4,25 ("Preço por Ação"), o efetivo aumento do capital social da Companhia em R\$384.413, bem como a sua homologação no âmbito da oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476, e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior, de 90.450.000 de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, número este que inclui as Ações Adicionais. As despesas decorrentes especificamente da oferta, foram reconhecidas como redução do patrimônio líquido, no montante de R\$16.106.

b. Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

c. Ações em tesouraria

Em 8 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 ("Programa de Recompra"); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

23 Patrimônio líquido--Continuação

c. Ações em tesouraria--Continuação

A movimentação das ações em tesouraria no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	926.500	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2021	926.500	5.551	6,03

d. Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

24 Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

24 Plano de pagamento baseado em ações --Continuação

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "vested"), com um período máximo de até dois anos após o período de "vesting".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até três meses após o período do "vesting", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021 foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada sem ter sido integralmente exercida, as Ações vinculadas a tais opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas de opções no âmbito deste Plano.

Uma vez exercida a Opção pelo Participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

24 Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

A posição das opções outorgadas em aberto em 30 de junho de 2021, é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída/expiradas ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	6,25
2016	3.900.000	(1.067.000)	(2.733.000)	100.000	2,19	4,00	5,51
2017	4.050.000	(2.260.000)	(1.405.000)	385.000	3,57	4,00	6,01
2018	100.000	(50.000)	-	50.000	1,44	4,00	4,00
2019	350.000	(350.000)	-	-	3,01	4,00	4,00
2020	1.880.000	(600.000)	-	1.280.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	(5.835.000)	(5.330.000)	1.815.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	4.300.000	(1.450.000)	-	2.850.000	2,94	4,00	5,25
2018	900.000	(270.000)	(25.000)	605.000	1,91	4,00	4,22
2020	150.000	-	-	150.000	1,25	4,00	4,26
	5.350.000	(1.720.000)	(25.000)	3.605.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	3.500.000	(1.660.000)	-	1.840.000	2,61	4,00	5,54
	3.500.000	(1.660.000)	-	1.840.000			
Plano de Opção - 2021							
2021	7.008.603	-	-	7.008.603	2,00	4,00	4,04
	7.008.603	-	-	7.008.603			
	28.838.603	(9.215.000)	(5.355.000)	14.268.603			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “non vested”.

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

24 Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

A movimentação ocorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Plano de Opção – 2021	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2020	2.885.000	4.100.000	3.250.000	-	10.235.000
(+) Opções outorgadas de 2021	-	-	-	7.008.603	7.008.603
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
(-) Outorga de 2020	(600.000)	-	-	-	(600.000)
(-) Outorga de 2019	(350.000)	-	(1.410.000)	-	(1.760.000)
(-) Outorga de 2018	(50.000)	(155.000)	-	-	(205.000)
(-) Outorga de 2017	(70.000)	(340.000)	-	-	(410.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de junho de 2021	1.815.000	3.605.000	1.840.000	7.008.603	14.268.603

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2020	Apropriado ao resultado em 2021	Acumulado em 30/06/2021	Valores a registrar em períodos futuros ⁽¹⁾
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.213	-	6.213	-
2017	6.500	(153)	6.347	35
2018	144	(72)	72	-
2019	600	(600)	-	-
2020	248	256	504	1.102
	19.364	(569)	18.795	1.137
Plano de Opções – 2017				
2017	8.624	(412)	8.212	171
2018	1.141	(127)	1.014	188
2020	20	39	59	129
	9.785	(500)	9.285	488
Plano de Opções – 2019				
2019	4.745	(122)	4.633	174
	4.745	(122)	4.633	174
Plano de Opções – 2021				
2021	-	589	589	13.413
	-	589	589	13.413
	33.894	(596)	33.301	15.212

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 2,8 anos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

24 Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Média ponderada
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3 anos
Volatilidade ⁽²⁾	46,8%
Taxa de risco ⁽³⁾	5,4%

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção

25 Receita líquida

	Controladora			
Receita desagregada	Catering	Varejo	Total	
Receita bruta	23.576	8.160	31.736	
Impostos sobre vendas	(2.618)	(478)	(3.096)	
Devoluções e abatimentos	(1)	(160)	(161)	
Receita líquida em 30 de junho de 2021	20.957	7.522	28.479	
Receita bruta	31.845	7.288	39.133	
Impostos sobre vendas	(3.270)	(657)	(3.927)	
Devoluções e abatimentos	(69)	(25)	(94)	
Receita líquida em 30 de junho de 2020	28.506	6.606	35.112	
	Consolidado			
Receita desagregada	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	18.196	31.021	782.448	831.665
Impostos sobre vendas	(2.709)	(2.619)	(21.545)	(26.873)
Devoluções e abatimentos	-	(2)	(37.462)	(37.464)
Receita líquida em 30 de junho de 2021	15.487	28.400	723.441	767.328
Receita bruta	13.564	46.074	496.604	556.242
Impostos sobre vendas	(2.057)	(4.055)	(20.365)	(26.477)
Devoluções e abatimentos	-	(70)	(12.482)	(12.552)
Receita líquida em 30 de junho de 2020	11.507	41.949	463.757	517.213

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

26 Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Despesas com folha de pagamento	(2.234)	(2.934)	(3.691)	(5.019)
Despesas com publicidade e marketing	(121)	(107)	(24.728)	(24.088)
Despesas de aluguel (a)	(1.151)	(2.640)	(33.925)	(4.514)
Despesas com serviços de terceiros	(393)	(545)	(19.398)	(15.365)
Comissões de cartões de crédito e débito	(97)	(91)	(10.364)	(7.515)
Despesas com <i>royalties</i>	(25)	-	(19.876)	(12.827)
Despesas com manutenção	(2)	(13)	(7.916)	(6.104)
Despesas com logística	(200)	(359)	(4.481)	(3.923)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(213)	(176)	(1.800)	(1.381)
Taxas e emolumentos	(516)	(151)	(7.521)	(7.007)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa.	2.809	(2.470)	3.203	(7.266)
Outras despesas	(231)	(400)	(9.916)	(4.651)
	<u>(2.374)</u>	<u>(9.886)</u>	<u>(140.413)</u>	<u>(99.660)</u>

(a) Em 2020, a linha de aluguéis foi impactada pelo *the Consolidated Appropriations Act*, benefício recebido pelos Estados Unidos, vide detalhe na nota explicativa 17.

27 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Despesas com folha de pagamento	(17.243)	(15.475)	(39.193)	(33.498)
Despesas com serviços de terceiros	(7.231)	(8.047)	(12.648)	(15.517)
Despesas com viagens	(145)	(185)	(988)	(901)
Despesas com manutenção e utilidades	(922)	(729)	(1.976)	(1.508)
(Despesa) reversão com pagamentos com base em ações	776	(2.687)	776	(2.687)
Despesas com pré-abertura de lojas	(23)	-	(9.009)	(4.342)
Despesas de aluguel de escritório	-	-	(1.500)	(495)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	16.263	16.014	-	-
Gastos relacionados ao acordo de associação	-	(309)	-	(309)
Outras despesas	(1.180)	(1.568)	(4.696)	(5.590)
	<u>(9.705)</u>	<u>(12.986)</u>	<u>(69.234)</u>	<u>(64.847)</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

28 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	(6)	-	(61)	(6.433)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(2.732)	(548)	(7.090)	(1.560)
Gastos com reestruturação	(5.294)	(8.783)	(5.284)	(21.900)
Multas contratuais	-	-	-	(20.550)
Outras despesas	-	(126)	-	(1.246)
	(8.032)	(9.457)	(12.435)	(51.689)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	22	3	885	7.116
Ganho na vendas de ativos fixos e pontos comerciais	19	428	339	990
Recuperação de créditos tributários (a)	5.237	-	15.853	6.732
Outras receitas (b)	13.642	-	19.932	-
	18.920	431	37.009	14.838
Total líquido	10.888	(9.026)	24.574	(36.851)

- (a) Contem valor correspondente ao reconhecimento de PIS e COFINS sobre créditos tributários no período.
(b) Contem o valor correspondente ao acordo com o grupo Sforza, vide nota explicativa 31.

29 Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	-	1.652	4.070	2.702
Atualização monetária ativa	-	398	-	406
Variação cambial ativa	75	-	184	-
	75	2.050	4.254	3.108
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	-	(190)	(194)	(64)
Juros sobre financiamentos	(15.415)	(12.544)	(17.318)	(17.235)
Amortização de custo de transação	-	(1.307)	(1.120)	(1.307)
Juros sobre aquisições de empresas	-	-	-	(572)
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(708)	(677)	(8.275)	(16.053)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(25)	(280)	(842)	(2.263)
Outras	(13)	(1.352)	(909)	(472)
	(16.161)	(16.350)	(28.658)	(37.966)
Total líquido	(16.086)	(14.300)	(24.404)	(34.858)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

30 Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Custo com estoques	(7.978)	(9.628)	(302.248)	(214.920)
Custo com royalties	-	-	(7.022)	(9.240)
Despesas com pessoal	(30.023)	(32.112)	(196.693)	(188.669)
Despesas comerciais	(121)	(107)	(24.728)	(24.088)
Despesas com serviços de terceiros	(7.624)	(6.689)	(32.427)	(29.053)
Despesas funcionais (a e b)	(4.116)	(7.455)	(136.167)	(67.824)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(14.723)	(14.485)	(51.666)	(52.170)
Depreciação sobre de direito de uso	(1.745)	(1.586)	(36.063)	(38.377)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	16.263	16.014	-	-
Redução do valor recuperável dos ativos	-	(50.930)	-	(324.522)
Resultado de equivalência patrimonial	(6.435)	(334.484)	8.701	(3.792)
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(1.535)	(1.414)
Outras despesas	-	(13.019)	(12.082)	(25.576)
	<u>(56.502)</u>	<u>(454.481)</u>	<u>(791.930)</u>	<u>(979.645)</u>
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(23.232)	(31.904)	(531.705)	(420.740)
Despesas de vendas e operacionais (b)	(2.374)	(9.886)	(140.413)	(99.660)
Despesas gerais e administrativas	(9.705)	(12.986)	(69.234)	(64.847)
Depreciação e amortização - ativo fixo e intangíveis	(13.011)	(12.300)	(21.681)	(23.384)
Depreciação de direito de uso	(1.745)	(1.586)	(36.063)	(38.377)
Redução do valor recuperável dos ativos	-	(50.930)	-	(327.432)
Resultado de equivalência patrimonial	(6.435)	(334.889)	7.166	(5.205)
	<u>(56.502)</u>	<u>(454.481)</u>	<u>(791.930)</u>	<u>(979.645)</u>

(a) Em 2020, a linha de aluguéis foi impactada pelo *the Consolidated Appropriations Act*. benefício recebido pelos Estados Unidos, vide detalhe na nota explicativa 17.

(b) Corresponde a despesas diversas (Gás, Aluguél, Luz, etc.).

31 Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas diretas e indiretas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia.

A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

a. Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas de acordo com as condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum!, e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

31 Partes relacionadas--Continuação

b. Franchise Fees e Royalties--Continuação

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre as subsidiárias indiretas KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut no País. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um percentual da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados. Essas transações também são feitas em condições específicas, estabelecidas nos contratos com os franqueados.

Em função dos contratos acima mencionados, as seguintes subsidiárias da controlada direta MultiQSR tem registrado em 30 de junho de 2021 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Pimenta Verde
Passivo			
Royalties a pagar	1.000	947	2.013
Resultado			
Despesas com <i>royalties</i>	(2.249)	(3.699)	-

c. Saldos da Controladora com partes relacionadas

As transações com outras partes relacionadas envolvendo mútuos ou saldos em contas correntes, estão assim detalhadas:

Controladora				
Saldo em 31/12/2020	Ativo circulante		Saldo em 30/06/2021	
	Adições	Baixas		
Grupo Sforza	1.568	-	1.568	
	1.568	-	1.568	
Ativo não circulante				
Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2021	
Rede Viena	87.923	57.506	-	145.429
Frango Assado	8.965	813	-	9.778
Grupo Sforza	-	10.977	-	10.977
	96.888	69.296	-	166.184

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

31 Partes relacionadas--Continuação

d. Saldos da Controladora com partes relacionadas--Continuação

	Saldo em 31/12/2020	Passivo não circulante		Saldo em 30/06/2021
		Adições	Baixas	
IMC Panamá	40.664	-	(582)	40.082
	40.664	-	(582)	40.082

e. Transações com partes relacionadas no período

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021 as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$17.600 (dezessete milhões e seiscentos mil reais) em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (i) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$2.042 (dois milhões, quarenta e dois mil) à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (ii) foi reconhecido o montante de R\$3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (iii) o saldo remanescente do Valor Final do Ajuste, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 (oito) parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

31 Partes relacionadas—Continuação

e. Transações com partes relacionadas no período--Continuação

Consolidado				
Ativo circulante				
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2021
Grupo Sforza (*)	-	1.568	-	1.568
	-	1.568	-	1.568
Ativo não circulante				
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2021
Grupo Sforza (*)	-	12.391	(1.414)	10.977
	-	12.391	(1.414)	10.977

(*) O Grupo Sforza é composto pela empresas TBB Holding, BRS Gestão e WW Holding.

Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre empresas do Brasil.

	Controladora	
	30/06/2021	30/06/2020
Ressarcimento de despesas		
Rede Viena	14.078	13.762
Rede Frango Assado	2.185	2.252
	16.263	16.014

Como forma de aprimorar o portfólio de produtos oferecidos, a Companhia fechou um acordo de compra de mercadorias junto a empresa Mundo Verde, especializada em produtos naturais.

	Saldo em 31/12/2020	Passivo não circulante Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2021
Mundo Verde	46	-	(10)	36
	46	-	(10)	36

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

32 Remuneração da Administração

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$9.109 (R\$8.474 em 30 de junho de 2020) na controladora e no consolidado, sendo que desse valor (R\$592) (R\$2.687 em 30 de junho de 2020) corresponde ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado em despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

33 Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de junho de 2021, são assim demonstradas:

	Consolidado
Responsabilidade civil	23.799
Riscos diversos - estoques e imobilizado	659.221
Veículos	75.583
Outras	<u>6.159</u>
	<u>764.762</u>

34 Prejuízo líquido por ação

Básico

O prejuízo líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do prejuízo líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O prejuízo líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.
Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2021

34 Prejuízo líquido por ação--Continuação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do Prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Prejuízo por Ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Numerador básico e diluído		
Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	(34.298)	(428.971)
Ações disponíveis:		
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	286.370	161.998
Média ponderada das ações disponíveis	286.370	161.998
Prejuízo líquido por ação básico – R\$	(0,11977)	(2,64800)
Prejuízo líquido por ação diluído – R\$	(0,11977)	(2,64800)

35 Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de agosto de 2021, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários a reportar.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (TR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 30 de junho de 2021 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses do trimestre findo em 30 de junho de 2020 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 29 de maio de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2021

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Fabio Lopes do Carmo
Contador CRC 1SP192172/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 12 de agosto de 2021.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 12 de Agosto de 2021.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente