

4T25 | MEAL3

Apresentação de Resultados

MEAL

B3 LISTED NM

FRANGO
ASSADO



VIENA



Brunella

R A CATERING



Restaurante
bom tem
dono!



Mensagem da Administração

Até 2020



Construção

- Aquisições
- Incorporação
- Pizza Hut e KFC
- Internacional
- Complexa

2021 a 2025



Transformação

- Ef. Operacional
- Redução
- Complexidade
- Disciplina
- Financeira
- Expansão KFC/PH

Presente



Destravar Valor

- Mesmos pilares
- Foco Frango
- Assado
- Novas parcerias



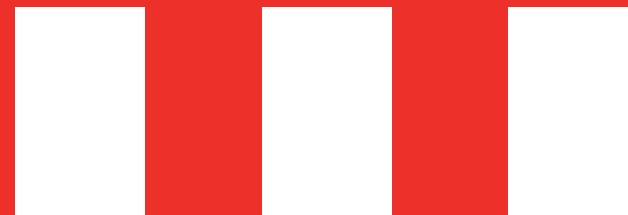
SONHO GRANDE

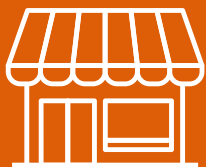
SER A MELHOR
PLATAFORMA DE SERVIÇOS
**DE ALIMENTAÇÃO
DO BRASIL**

Alienação KFC



- ✓ *Antecipação exercício de alienação participação remanescente assinada no 4T25*
- ✓ *Impactos:*
 - US\$5 milhões no resultado e caixa do 4T25;*
 - US\$20 milhões no 1T26;*
- ✓ *Transação contribui para reforço da liquidez da Companhia;*
- ✓ *Parte dos recursos destinado à redução do endividamento;*



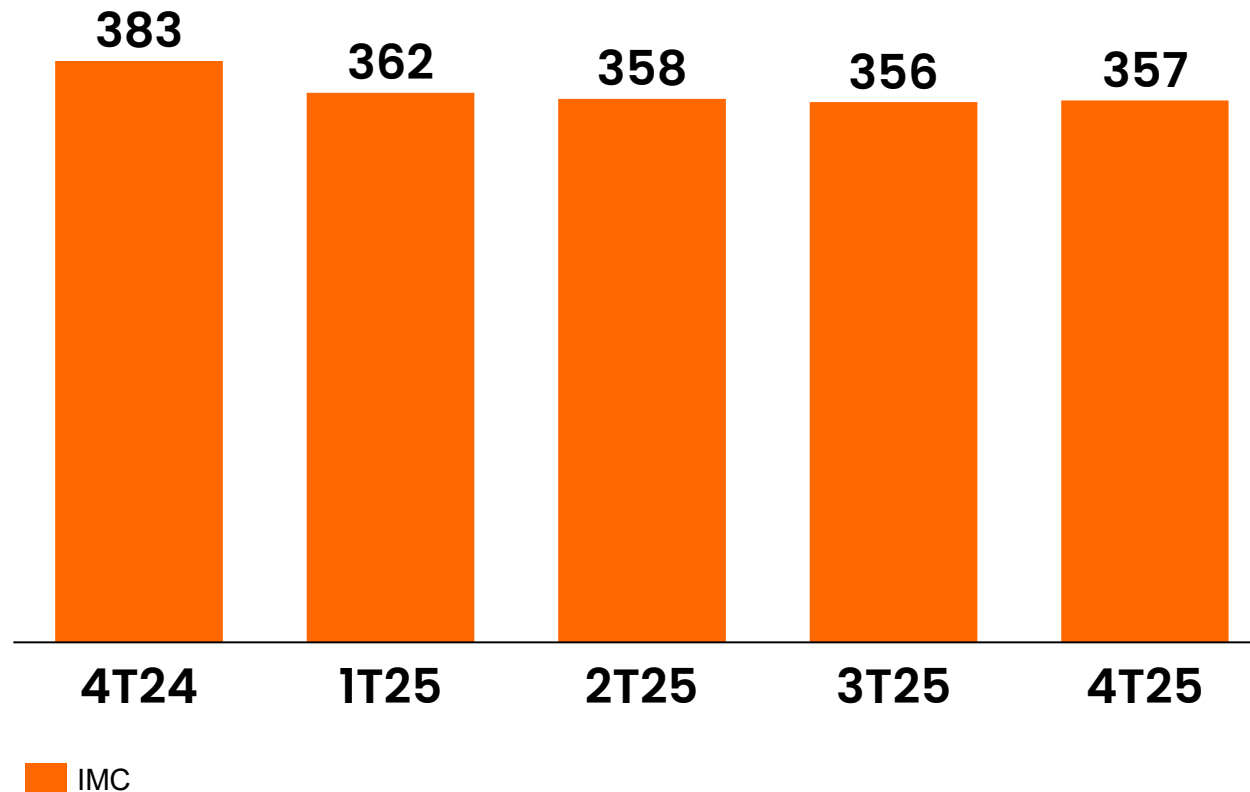


Número de Lojas 4T25

IMC 4T25:

-26 und. vs. 4T24
(ex-KFC)

Evolução do # de Lojas¹



¹ - Excluindo operações descontinuadas

Performance

	4T25*	2025*
Receita Líquida (R\$ milhões)	R\$ 397 -5,4% vs. 4T24	R\$ 1.730 -4,3% vs. 2024
EBITDA Ajustado ¹ PRÉ-IFRS (R\$ milhões)	R\$ 21,4 +146% vs 4T24	R\$ 107,3 -19% vs 2024
G&A corporativo	-28%	-24%
Fluxo de Caixa Operacional ¹ (R\$ milhões)	R\$ 46M +139% vs 2024	
Dívida Líquida ² Alavancagem ³	R\$ 241M (-33%) 2,5x	

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma

¹ pré IFRS

² inclui efeito derivativos

³ considera o resultado do KFC no 1º semestre

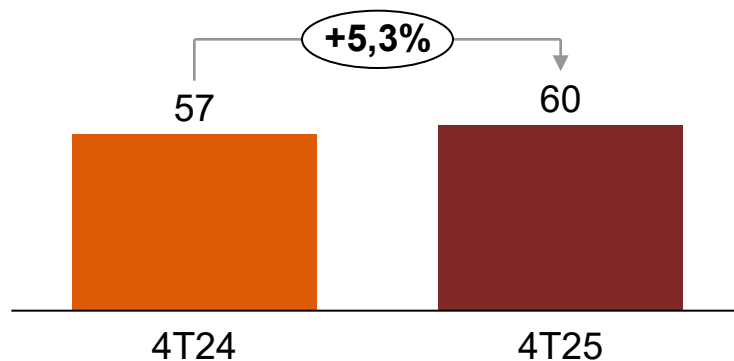


A melhor parada

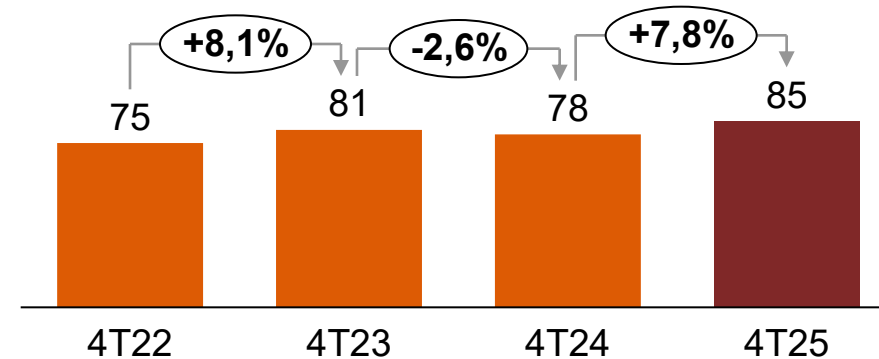
Destaques

- ✓ Evolução em vendas
- ✓ Cross-selling entre postos e restaurante
- ✓ Processo de expansão

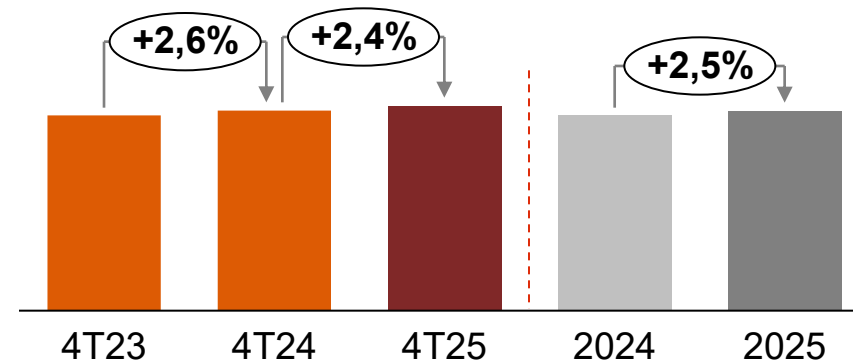
Vendas Digitais, R\$ milhões



Receita líquida restaurantes, R\$ milhões



Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento





PH

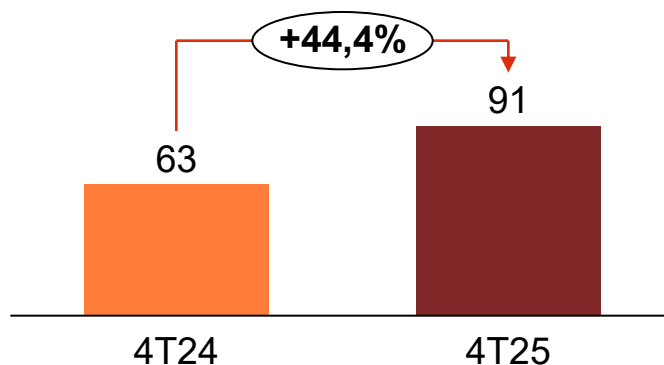
Pizza Hut



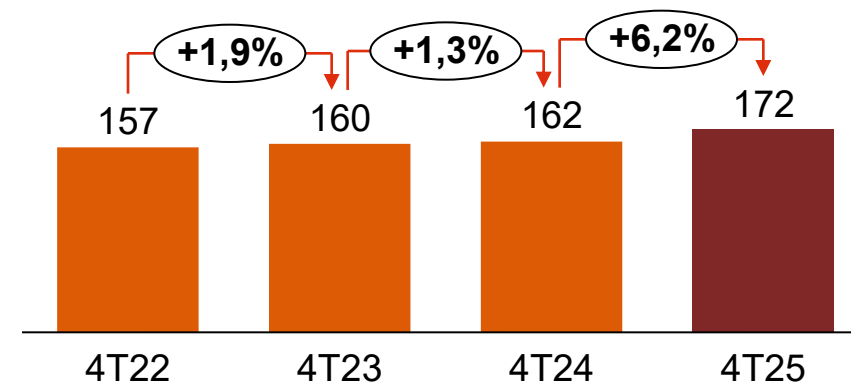
Destaques

- ✓ Foco em eficiência e rentabilidade
- ✓ Aumento de venda média por loja
- ✓ Gestão no canal de delivery

Vendas Digitais, R\$ milhões

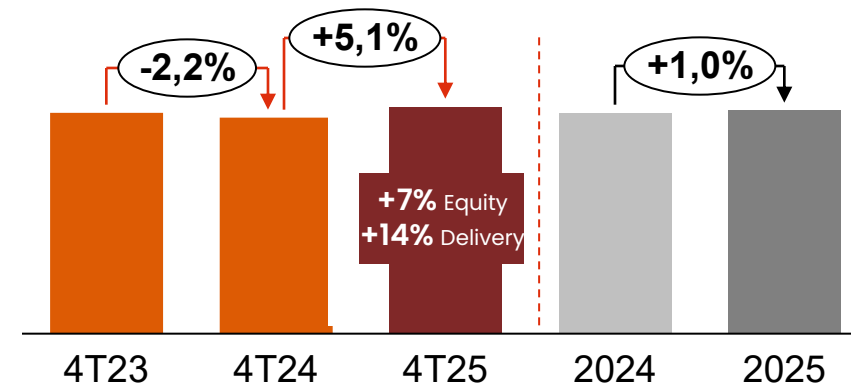


Vendas no Sistema, R\$ milhões



Venda Bruta Próprias + Franqueados

Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



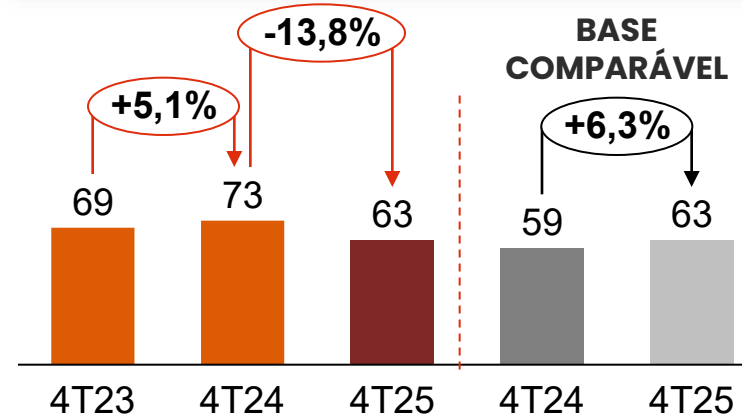
Índice base 100

RA Catering, Brunella, Viena, Batata Inglesa

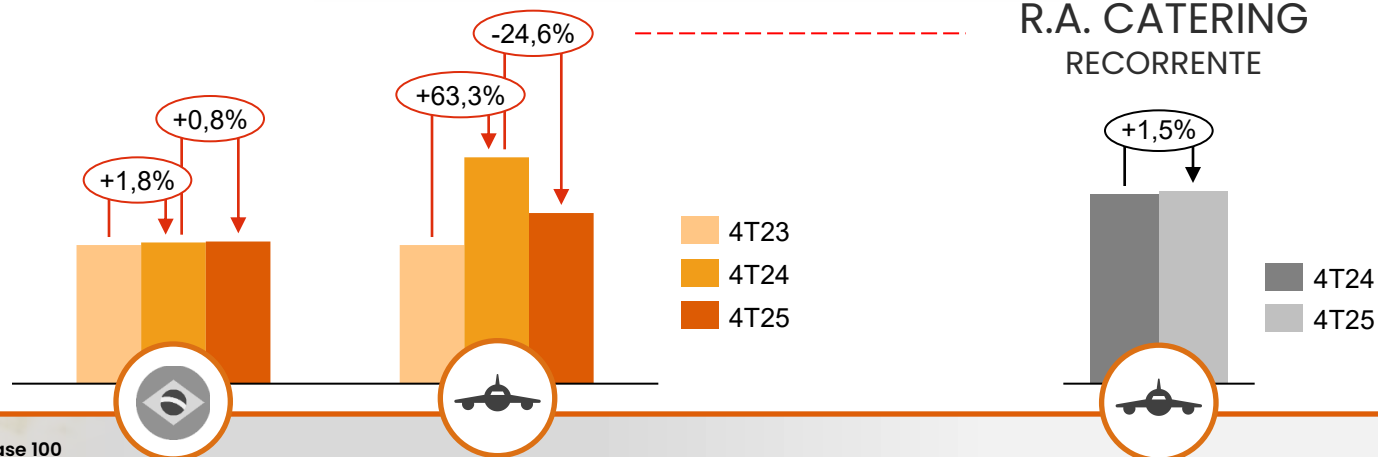
Destaques

- ✓ Iniciativas de renovação com impacto direto na receita
- ✓ Expansão no digital
- ✓ Efeito não recorrente R.A. Catering 4T24 e reformas

Receita líquida, R\$ milhões



Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



Índice base 100



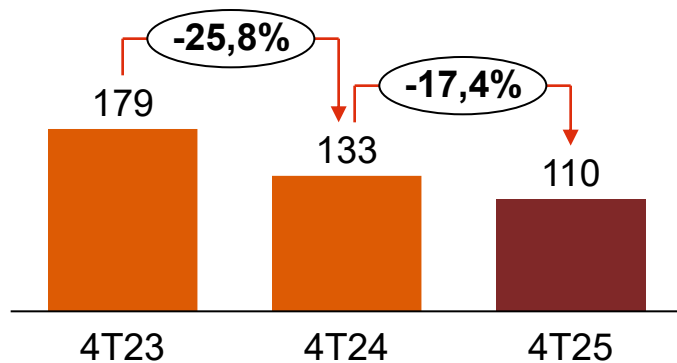
ESTADOS UNIDOS

MARGARITAVILLE

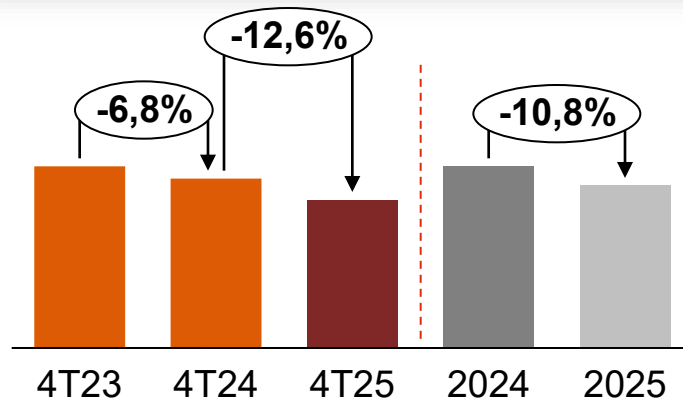
Destaques

- ✓ Fechamento de unidade
- ✓ Não recorrente 4T24
- ✓ Plano de recuperação lojas pontuais

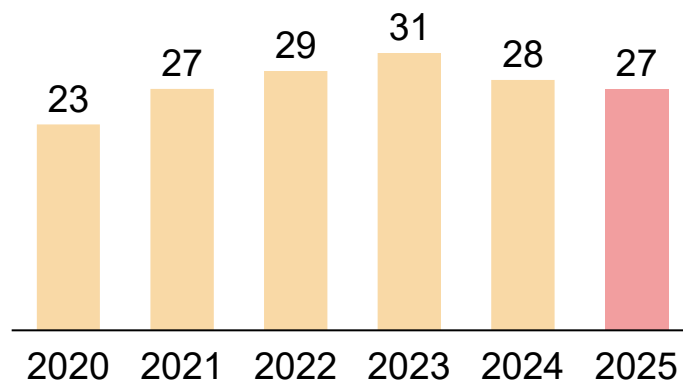
ROL Restaurantes, R\$ milhões



Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento



Evolução número de lojas

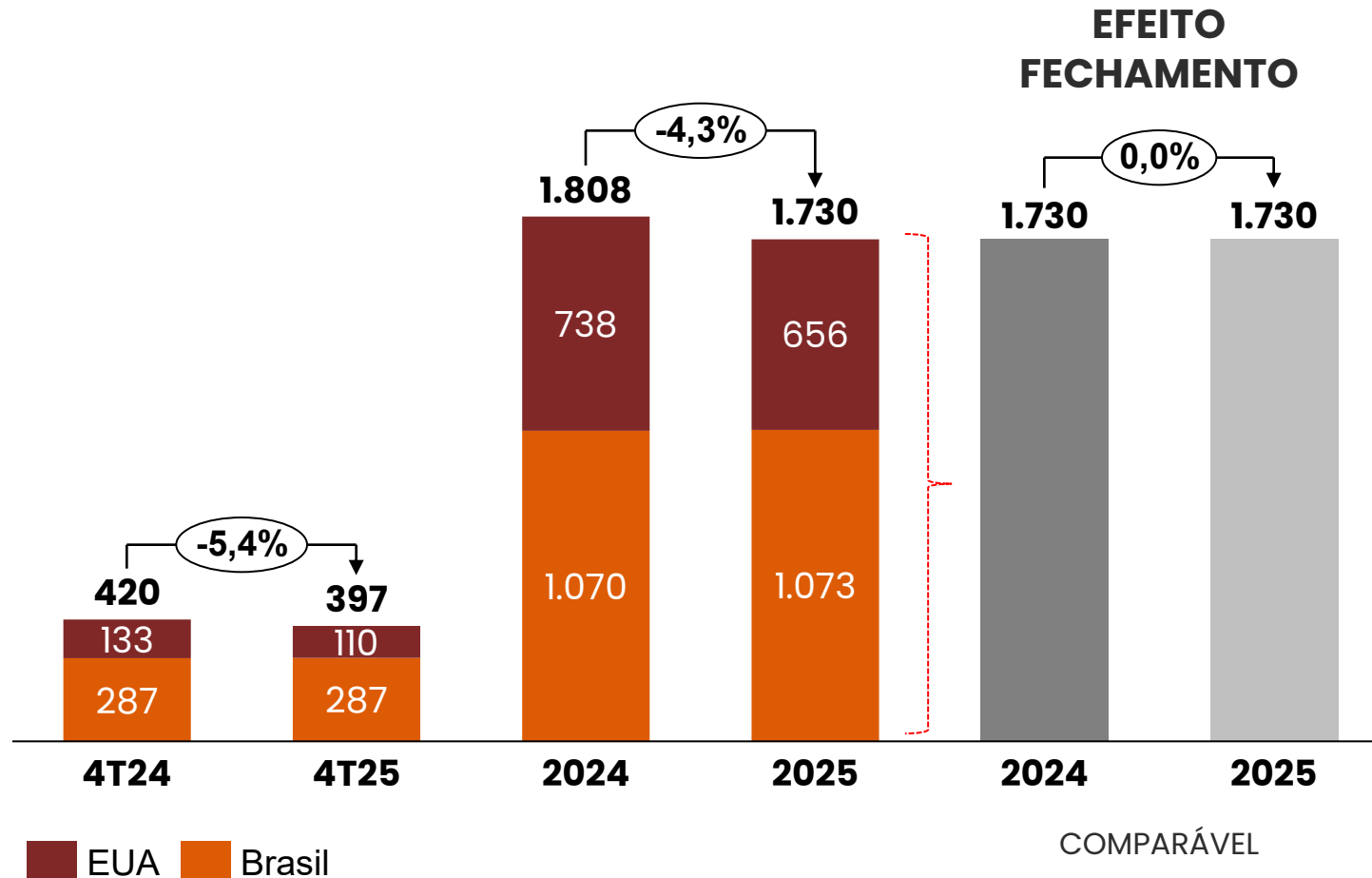


Índice base 100



Receita Líquida Global

(em R\$ milhões)



*visão sem KFC em 2024 e 2025



Evolução vs. 2024

+0,3%

+3,2% (efeito 30 fechamentos)

✓ Impulsionado por FA e PH



Retração vs. 2024

-11%

-5,2% (efeito 03 fechamentos)

✓ SSS -10% impactado fortemente por algumas operações pontuais

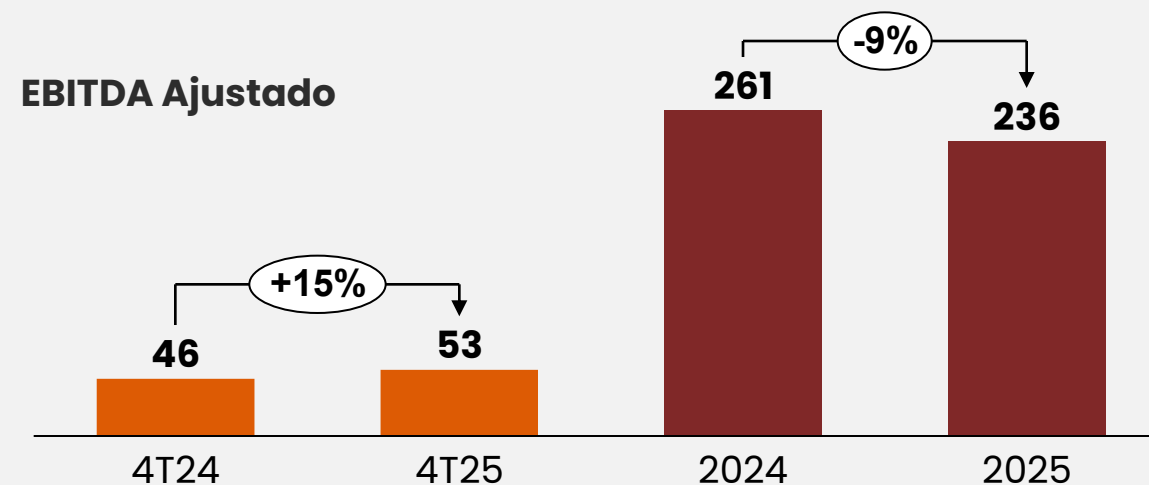
Desempenho operacional

(EBITDA Ajustado em R\$ milhões)

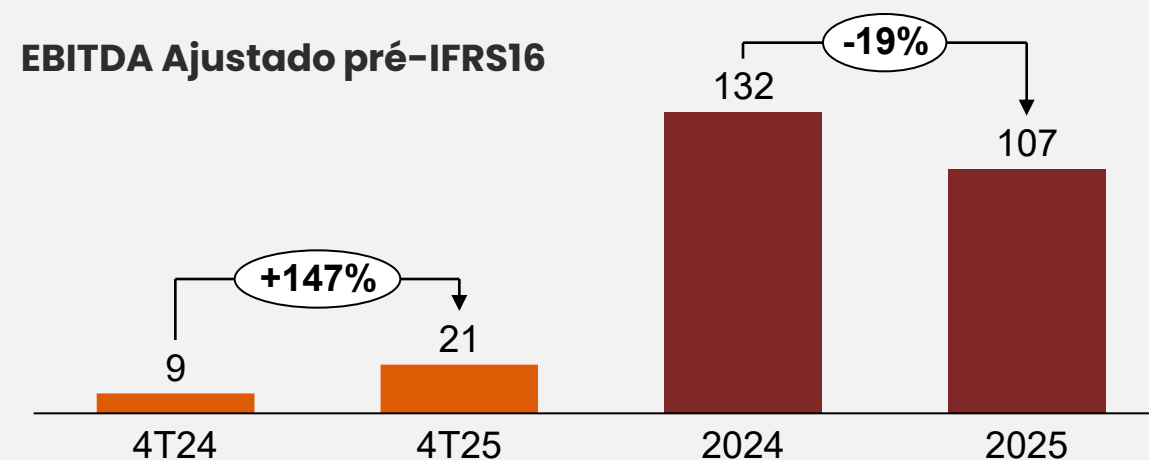
**EBITDA Ajustado: +15%
vs. 4T24**

**EBITDA Ajustado pré IFRS mais que
dobrou vs. 4T24**

- ✓ Redução G&A e despesas operacionais
- ✓ Manutenção do reconhecimento de créditos fiscais
- ✓ Pizza Hut entrega forte resultado



*visão sem KFC em 2024 e 2025

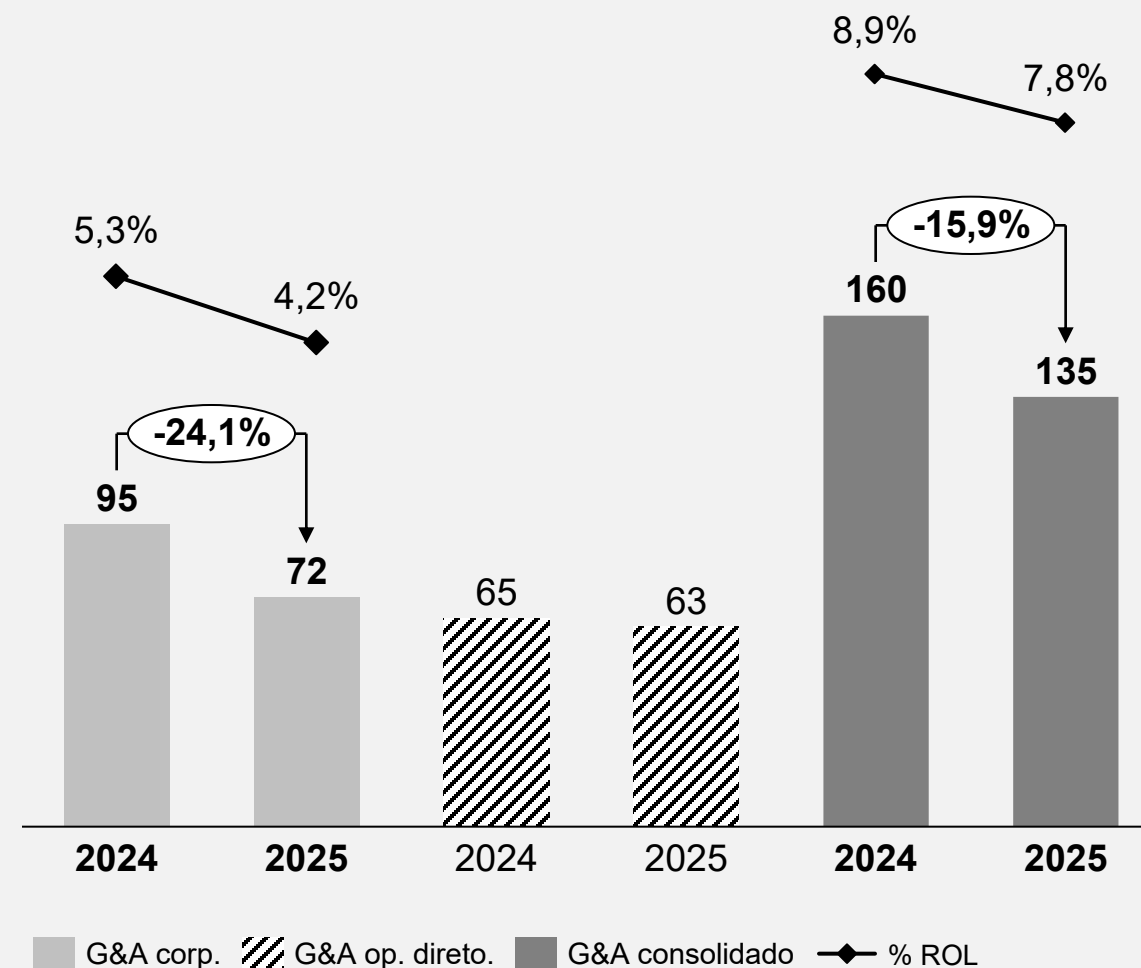


*visão sem KFC em 2024 e 2025

Despesas Gerais e Administrativas

G&A consolidado atinge 7,8%

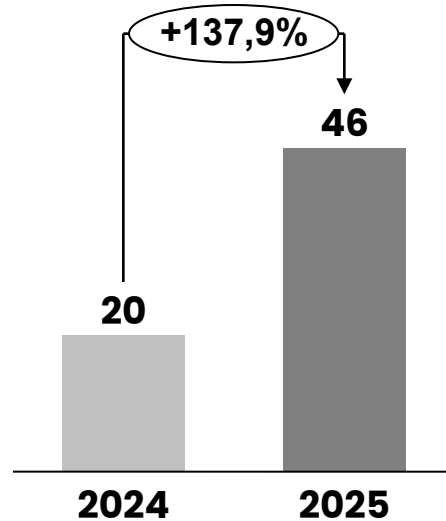
- ✓ O G&A passou a refletir uma metodologia revisada de alocação de custos
- ✓ Segregação entre corporativo e operações
- ✓ Inclusão dos EUA
- ✓ Reorg. corporativa pós KFC
- ✓ Contrato TSA KFC
- ✓ *Redução G&A consolidado*



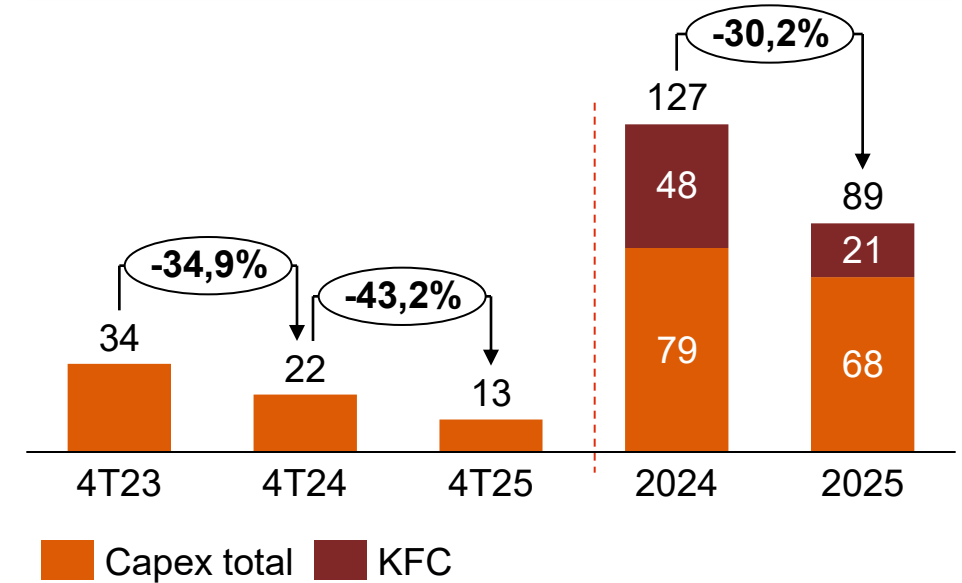
Fluxo de Caixa e Investimentos

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhões)

Pré IFRS16



Capex total (R\$ milhões)

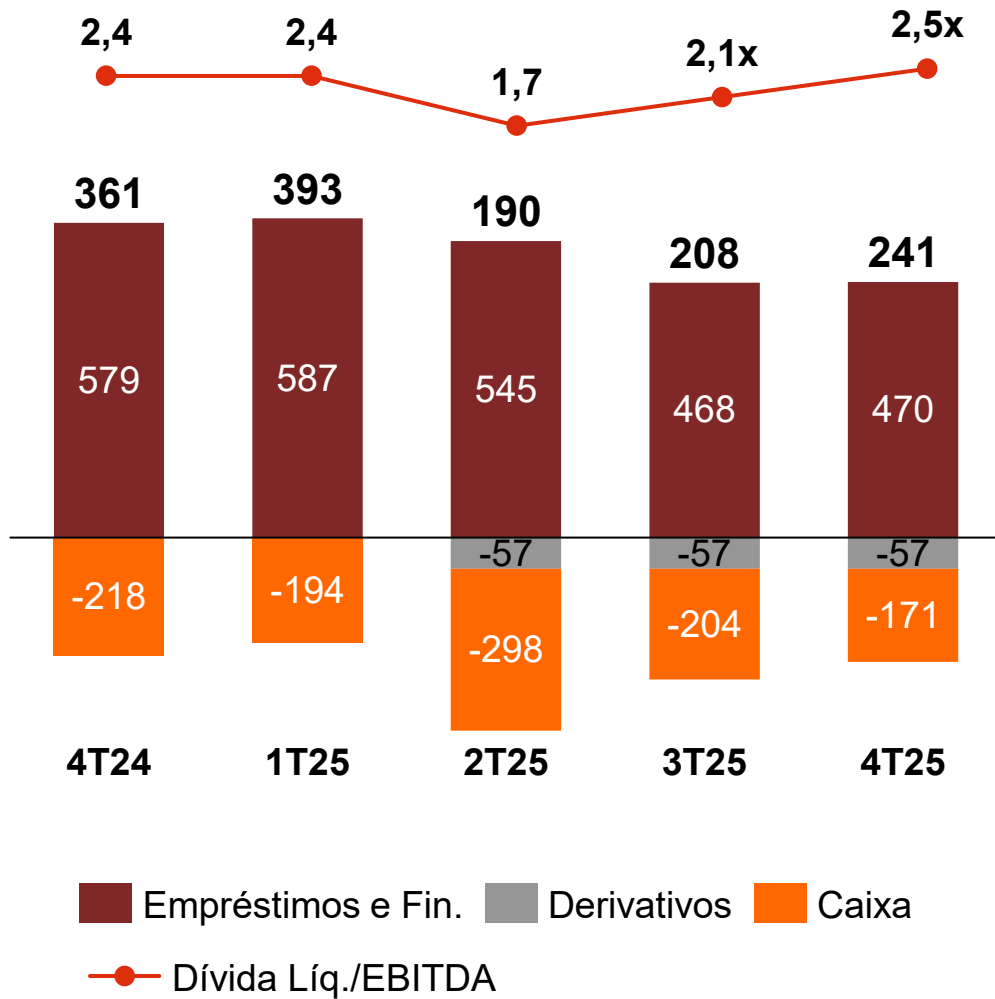


- ✓ Evolução em geração de caixa operacional
(Ex-KFC Fluxo operacional de R\$9M para R\$40mi)
- ✓ Redução de G&A
- ✓ Gestão de capital de giro

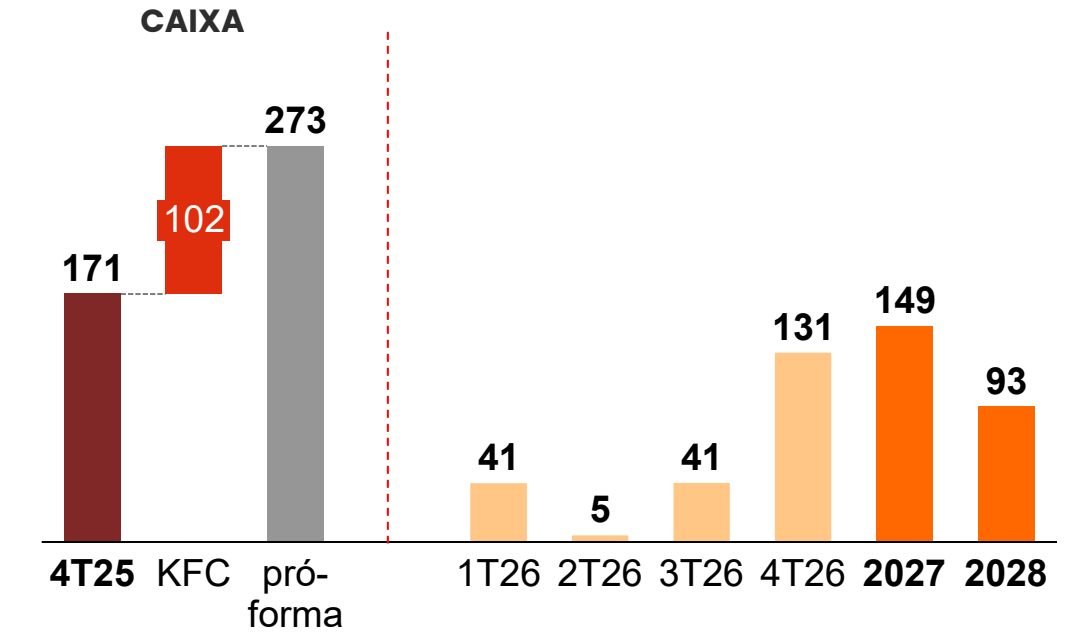
- ✓ Encerramento da operação do KFC
- ✓ Foco na disciplina de Capex
- ✓ Abordagem seletiva de investimento

Estrutura de capital

Dívida Líquida (R\$ milhões)



Estrutura da Dívida (R\$ milhões)



Não consideram as amortizações extraordinárias



Redução de R\$122M na dívida líquida na comparação a/a

Prioridades IMC



FRANGO ASSADO

- Crescimento sustentável
- Parcerias

EUA

- Recuperação de vendas

PIZZA HUT

- Inovação
- Eficiência operacional

CORPORATIVO

- Disciplina financeira
- Geração de caixa



**QUE
SEMANA,
HEIN?**

LIGA O FDS
Pizza Hut

**PIZZA GRANDE
POR R\$ 69,90**



POR HOJE CHEGA,
CHEGOU A PIZZA.

LIGA O FDS