

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 6 |
|--------------------------------|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012 | 7 |
|--------------------------------|---|

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011 | 8 |
|--------------------------------|---|

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Demonstração do Valor Adicionado | 9 |
|----------------------------------|---|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 10 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 11 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 12 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 13 |
|--------------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 14 |
|--------------------------------|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012 | 15 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011 | 16 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 17 |
|----------------------------------|----|

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 18 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 37 |
|--------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 74 |
|---|----|

|   |    |
|---|----|
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes | 75 |
|---|----|

## Pareceres e Declarações

|  |    |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 76 |
|--|----|

|   |    |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 78 |
|---|----|

|   |    |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 79 |
|---|----|

|  |    |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes | 80 |
|--|----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2012</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 84.079.511                            |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>84.079.511</b>                     |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 105.000                               |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>105.000</b>                        |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>      | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2012</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2011</b> |
|------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                    | 867.883                               | 822.089                                  |
| 1.01                   | Ativo Circulante               | 16.446                                | 85.682                                   |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa  | 12.557                                | 82.622                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar           | 3.770                                 | 2.874                                    |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar | 3.770                                 | 2.874                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas           | 111                                   | 186                                      |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes      | 8                                     | 0  |
| 1.01.08.03             | Outros                         | 8                                     | 0  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante           | 851.437                               | 736.407                                  |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo | 271                                   | 124                                      |
| 1.02.02                | Investimentos                  | 851.049                               | 736.145                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                    | 5                                     | 6  |
| 1.02.04                | Intangível                     | 112                                   | 132                                      |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>         | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2012</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2011</b> |
|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total                     | 867.883                               | 822.089                                  |
| 2.01                   | Passivo Circulante                | 294                                   | 736                                      |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 288                                   | 110                                      |
| 2.01.02                | Fornecedores                      | 6                                     | 157                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                 | 0                                     | 469                                      |
| 2.01.05.02             | Outros                            | 0                                     | 469                                      |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar          | 0                                     | 469                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                | 867.589                               | 821.353                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado          | 615.520                               | 615.466                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital               | 224.115                               | 217.595                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados       | -6.555                                | -19.739                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes     | 34.509                                | 8.031                                    |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2011 à 30/09/2011</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | 14.524   | 10.907  | 2.333  | -19.635  |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -1.218   | -11.397   | -899   | -4.442   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | 0  | 0   | 0  | -3.612   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 15.742   | 22.304  | 3.232  | -11.581  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 14.524   | 10.907  | 2.333  | -19.635  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | 70   | 2.277   | 4.483  | 13.440   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 119  | 2.549   | 4.502  | 13.472   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -49  | -272  | -19  | -32  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 14.594   | 13.184  | 6.816  | -6.195   |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 0  | 0   | 21   | 0  |
| 3.08.01                | Corrente   | 0  | 0   | 21   | 0  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 14.594   | 13.184  | 6.837  | -6.195   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 14.594   | 13.184  | 6.837  | -6.195   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,17380  | 0,15700   | 0,08340  | -0,07560   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,17420  | 0,15730   | 0,08880  | -0,08040   |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2011 à 30/09/2011</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|---------------------------------|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período        | 14.594   | 13.184  | 6.837  | -6.195   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | -2.628   | 26.478  | 18.994   | 5.743  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período | 11.966   | 39.662  | 25.831   | -452   |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                | -3.943  | 6.295  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                           | -2.536  | 8.175  |
| 6.01.01.01             | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período                  | 13.184  | -6.195   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                            | 21  | 1  |
| 6.01.01.03             | Resultado da Equivalência Patrimonial                | -22.304   | 11.581   |
| 6.01.01.08             | Despesa com pagamento a empregados com base em ações | 6.520   | 2.546  |
| 6.01.01.09             | Outros   | 43  | 242  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                      | -511  | -292   |
| 6.01.02.04             | Despesas antecipadas                                 | -75   | -171   |
| 6.01.02.05             | Fornecedores   | -151  | 0  |
| 6.01.02.06             | Outros ativos e passivos                             | -285  | -121   |
| 6.01.03                | Outros   | -896  | -1.588   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento             | -66.122   | -319.598   |
| 6.02.02                | Adições de investimentos em controladas              | -66.122   | -182.068   |
| 6.02.03                | Adições de investimentos temporários                 | 0   | -137.396   |
| 6.02.05                | Adições de imobilizado                               | 0   | -134   |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento            | 0   | 297.121  |
| 6.03.01                | Contribuição de capital                              | 0   | 297.121  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes            | -70.065   | -16.182  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                | 82.622  | 16.218   |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                  | 12.557  | 36   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 615.466                             | 217.595   | 0                        | -19.739                               | 8.031                                | 821.353                   |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados  | 615.466                             | 217.595   | 0                        | -19.739                               | 8.031                                | 821.353                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                                      | 54                                  | 6.520   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 6.574                     |
| 5.04.08                | Aumento da Reserva de Capital por conta de direito de ações a empregados | 54                                  | 6.520   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 6.574                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total   | 0                                   | 0   | 0                        | 13.184                                | 26.478                               | 39.662                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período   | 0                                   | 0   | 0                        | 13.184                                | 0                                    | 13.184                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 26.478                               | 26.478                    |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 26.478                               | 26.478                    |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 615.520                             | 224.115   | 0                        | -6.555                                | 34.509                               | 867.589                   |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>  | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais  | 434.922                             | 100.482   | 0                        | -21.145                               | 484                                  | 514.743                   |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados  | 434.922                             | 100.482   | 0                        | -21.145                               | 484                                  | 514.743                   |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                                      | 181.260                             | 118.407   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 299.667                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital  | 204.669                             | 115.861   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 320.530                   |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações  | -23.409                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -23.409                   |
| 5.04.08                | Aumento da Reserva de Capital por conta de direito de ações a empregados | 0                                   | 2.546   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.546                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total   | 0                                   | 0   | 0                        | -6.195                                | 5.743                                | -452                      |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período   | 0                                   | 0   | 0                        | -6.195                                | 0                                    | -6.195                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.743                                | 5.743                     |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período  | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.743                                | 5.743                     |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 616.182                             | 218.889   | 0                        | -27.340                               | 6.227                                | 813.958                   |

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros          | -2.254  | -5.241   |
| 7.02.04                | Outros                                   | -2.254  | -5.241   |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                   | -2.254  | -5.241   |
| 7.04                   | Retenções                                | -21   | -1   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão      | -21   | -1   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido       | -2.275  | -5.242   |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 24.853  | 1.891  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial    | 22.304  | -11.581  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                     | 2.549   | 13.472   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir      | 22.578  | -3.351   |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado         | 22.578  | -3.351   |
| 7.08.01                | Pessoal                                  | 9.122   | 2.844  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                       | 9.122   | 2.844  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros     | 272   | 0  |
| 7.08.03.01             | Juros                                    | 272   | 0  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios         | 13.184  | -6.195   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período     | 13.184  | -6.195   |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2012</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2011</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total                                      | 1.385.658                             | 1.305.659                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 179.097                               | 234.802                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 54.080                                | 138.118                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 59.476                                | 48.313                                   |
| 1.01.04                | Estoques   | 22.551                                | 21.579                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 20.190                                | 9.355                                    |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 9.800                                 | 4.009                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 13.000                                | 13.428                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 1.206.561                             | 1.070.857                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 40.780                                | 31.456                                   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo   | 6.200                                 | 2.874                                    |
| 1.02.01.01.01          | Títulos para Negociação                          | 6.200                                 | 2.874                                    |
| 1.02.01.06             | Tributos Diferidos                               | 14.586                                | 14.030                                   |
| 1.02.01.06.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 14.586                                | 14.030                                   |
| 1.02.01.09             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 19.994                                | 14.552                                   |
| 1.02.01.09.03          | Depositos Judiciais                              | 9.044                                 | 5.864                                    |
| 1.02.01.09.04          | Acordos Comerciais com Fornecedores              | 5.671                                 | 3.678                                    |
| 1.02.01.09.05          | Outros ativos                                    | 5.279                                 | 5.010                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 288.129                               | 244.767                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 877.652                               | 794.634                                  |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 267.576                               | 267.423                                  |
| 1.02.04.02             | Goodwill   | 610.076                               | 527.211                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/09/2012</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2011</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 1.385.658                             | 1.305.659                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 185.008                               | 149.809                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 44.016                                | 31.896                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 57.322                                | 53.916                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 18.031                                | 12.170                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 39.737                                | 38.214                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 39.737                                | 38.214                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 25.902                                | 13.613                                   |
| 2.01.05.02             | Outros  | 25.902                                | 13.613                                   |
| 2.01.05.02.02          | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar                    | 0                                     | 469                                      |
| 2.01.05.02.04          | Receitas a apropriar                                    | 3.871                                 | 3.548                                    |
| 2.01.05.02.05          | Outros passivos circulantes                             | 4.293                                 | 4.354                                    |
| 2.01.05.02.06          | Parcelamento de aquisições de empresas                  | 17.738                                | 5.242                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 333.061                               | 334.497                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 184.374                               | 204.244                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 47.599                                | 24.066                                   |
| 2.02.02.02             | Outros  | 47.599                                | 24.066                                   |
| 2.02.02.02.03          | Parcelamento de aquisições de empresas                  | 45.244                                | 22.172                                   |
| 2.02.02.02.04          | Outros  | 2.355                                 | 1.894                                    |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 68.448                                | 76.175                                   |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 68.448                                | 76.175                                   |
| 2.02.04                | Provisões   | 28.495                                | 27.319                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 28.495                                | 27.319                                   |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 4.145                                 | 2.693                                    |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 4.145                                 | 2.693                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 867.589                               | 821.353                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 615.520                               | 615.466                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 224.115                               | 217.595                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -6.555                                | -19.739                                  |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 34.509                                | 8.031                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2011 à 30/09/2011</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|--|--|---|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 303.466  | 846.239   | 227.859  | 647.208  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -212.210   | -598.478  | -157.850   | -454.228   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 91.256   | 247.761   | 70.009   | 192.980  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -72.867  | -212.607  | -54.630  | -172.404   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -2.304   | -7.212  | -2.060   | -6.775   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -75.550  | -223.158  | -55.043  | -173.471   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 5.482  | 18.737  | 3.864  | 14.073   |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -495   | -974  | -1.391   | -6.231   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 18.389   | 35.154  | 15.379   | 20.576   |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -5.231   | -13.164   | -2.312   | -10.825  |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 386  | 4.224   | 5.333  | 16.337   |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -5.617   | -17.388   | -7.645   | -27.162  |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 13.158   | 21.990  | 13.067   | 9.751  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 1.436  | -8.806  | -6.230   | -15.946  |
| 3.08.01                | Corrente   | -6.216   | -11.237   | -1.592   | -3.913   |
| 3.08.02                | Diferido   | 7.652  | 2.431   | -4.638   | -12.033  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 14.594   | 13.184  | 6.837  | -6.195   |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 14.594   | 13.184  | 6.837  | -6.195   |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 14.594   | 13.184  | 6.837  | -6.195   |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |   |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |   |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,17380  | 0,15700   | 0,08340  | -0,07560   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |   |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,17420  | 0,15730   | 0,08880  | -0,08040   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                       | <b>Trimestre Atual<br/>01/07/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Atual<br/>Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Igual Trimestre do<br/>Exercício Anterior<br/>01/07/2011 à 30/09/2011</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|---|--|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período            | 14.594   | 13.184  | 6.837  | -6.195   |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes                   | -2.628   | 26.478  | 18.994   | 5.743  |
| 4.02.01                | Ajuste de conversão de subsidiárias no exterior | -2.628   | 26.478  | 18.994   | 5.743  |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período     | 11.966   | 39.662  | 25.831   | -452   |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora      | 11.966   | 39.662  | 25.831   | -452   |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                 | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                     | 34.637  | 10.295   |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                | 81.250  | 66.964   |
| 6.01.01.01             | Lucro (Prejuízo) líquido do período                       | 13.184  | -6.195   |
| 6.01.01.02             | Depreciação e amortização                                 | 54.858  | 40.662   |
| 6.01.01.03             | Receita diferida e descontos apropriados                  | -4.538  | -3.264   |
| 6.01.01.04             | Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | -13.940   | -10.290  |
| 6.01.01.06             | Imposto de renda e contribuição social                    | 8.806   | 15.946   |
| 6.01.01.07             | Juros sobre empréstimos                                   | 14.414  | 24.550   |
| 6.01.01.08             | Baixa no ativo imobilizado, intangível                    | 835   | 480  |
| 6.01.01.09             | Despesa com pagamento a empregados baseado em ações       | 6.520   | 2.546  |
| 6.01.01.10             | Outros  | 1.111   | 2.529  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                           | -18.779   | -18.407  |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber  | -8.959  | -234   |
| 6.01.02.02             | Estoques  | 29  | 2.147  |
| 6.01.02.03             | Impostos recuperáveis                                     | -1.026  | -1.291   |
| 6.01.02.04             | Despesas antecipadas                                      | -6.520  | -2.837   |
| 6.01.02.05             | Fornecedores  | -4.891  | -6.926   |
| 6.01.02.06             | Outros ativos e passivos                                  | 2.588   | -9.266   |
| 6.01.03                | Outros  | -27.834   | -38.262  |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos              | -10.280   | -5.059   |
| 6.01.03.02             | Juros pagos   | -17.554   | -33.203  |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                  | -97.745   | -254.592   |
| 6.02.01                | Adições de empresas, liquidas de caixa                    | -27.984   | -36.344  |
| 6.02.02                | Adições de investimentos temporários                      | 0   | -142.851   |
| 6.02.03                | Adições de ativos intangíveis                             | -5.698  | -4.942   |
| 6.02.04                | Adições de imobilizado                                    | -64.063   | -70.455  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                 | -26.077   | 133.388  |
| 6.03.01                | Contribuição de capital                                   | 0   | 297.121  |
| 6.03.02                | Amortização de empréstimos                                | -29.003   | -163.733   |
| 6.03.03                | Adições de empréstimos                                    | 2.926   | 0  |
| 6.04                   | Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes                   | 5.147   | 5.211  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                 | -84.038   | -105.698   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                     | 138.118   | 139.971  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                       | 54.080  | 34.273   |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2012 à 30/09/2012****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais   | 615.466                      | 217.595  | 0                 | -19.739                        | 8.031                         | 821.353            | 0                                  | 821.353                        |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados   | 615.466                      | 217.595  | 0                 | -19.739                        | 8.031                         | 821.353            | 0                                  | 821.353                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios   | 54                           | 6.520  | 0                 | 0                              | 0                             | 6.574              | 0                                  | 6.574                          |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 54                 | 0                                  | 54                             |
| 5.04.08         | Aumento da reserva de capital por conta de plano de direito de ações a empregados | 54                           | 6.520  | 0                 | 0                              | 0                             | 6.520              | 0                                  | 6.520                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total  | 0                            | 0  | 0                 | 13.184                         | 26.478                        | 39.662             | 0                                  | 39.662                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período  | 0                            | 0  | 0                 | 13.184                         | 0                             | 13.184             | 0                                  | 13.184                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 26.478                        | 26.478             | 0                                  | 26.478                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 26.478                        | 26.478             | 0                                  | 26.478                         |
| 5.07            | Saldos Finais   | 615.520                      | 224.115  | 0                 | -6.555                         | 34.509                        | 867.589            | 0                                  | 867.589                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> | <b>Participação dos Não Controladores</b> | <b>Patrimônio Líquido Consolidado</b> |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais   | 434.922                             | 100.482   | 0                        | -21.145                               | 484                                  | 514.743                   | 0   | 514.743                               |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados   | 434.922                             | 100.482   | 0                        | -21.145                               | 484                                  | 514.743                   | 0   | 514.743                               |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios   | 181.260                             | 118.407   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 299.667                   | 0   | 299.667                               |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital   | 204.669                             | 115.861   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 320.530                   | 0   | 320.530                               |
| 5.04.02                | Gastos com Emissão de Ações   | -23.409                             | 0   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -23.409                   | 0   | -23.409                               |
| 5.04.08                | Aumento da reserva de capital por conta de plano de direito de ações a empregados | 0                                   | 2.546   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 2.546                     | 0   | 2.546                                 |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total  | 0                                   | 0   | 0                        | -6.195                                | 5.743                                | -452                      | 0   | -452                                  |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período  | 0                                   | 0   | 0                        | -6.195                                | 0                                    | -6.195                    | 0   | -6.195                                |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes   | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.743                                | 5.743                     | 0   | 5.743                                 |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período   | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 5.743                                | 5.743                     | 0   | 5.743                                 |
| 5.07                   | Saldos Finais   | 616.182                             | 218.889   | 0                        | -27.340                               | 6.227                                | 813.958                   | 0   | 813.958                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2012 à 30/09/2012</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2011 à 30/09/2011</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 927.517   | 716.841  |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 909.557   | 702.857  |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 18.737  | 14.073   |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -777  | -89  |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -446.268  | -377.400   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -329.077  | -262.157   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -41.129   | -27.952  |
| 7.02.04                | Outros   | -76.062   | -87.291  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 481.249   | 339.441  |
| 7.04                   | Retenções  | -54.858   | -40.662  |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -54.858   | -40.662  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 426.391   | 298.779  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 4.224   | 16.337   |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 4.224   | 16.337   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 430.615   | 315.116  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 430.615   | 315.116  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 259.305   | 176.270  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 259.305   | 176.270  |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 68.522  | 68.928   |
| 7.08.02.01             | Federais   | 68.522  | 68.928   |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 89.604  | 76.113   |
| 7.08.03.01             | Juros  | 17.388  | 24.550   |
| 7.08.03.02             | Aluguéis   | 72.216  | 51.563   |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 13.184  | -6.195   |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 13.184  | -6.195   |



**DIVULGAÇÃO 3T12**  
**RELEASE DE RESULTADOS**

## Divulgação de Resultados do 3T12



- **Cotação IMCH3 em 30.09.2012**  
R\$19,00
- **Valor de Mercado em 30.09.2012**  
R\$1,6 bilhão  
USD789 milhões
- **Teleconferência de Resultados**  
Quarta feira, 14 de novembro de 2012.

### Português

Horário: 12h00 (Brasília) / 09h00 (US ET)  
Telefone de Conexão: +55 (11) 3127-4971  
Código: IMC

### Inglês

Horário: 13h30 (Brasília) / 10h30 (US ET)  
Telefone de Conexão: +1 (412) 317-6776  
Código: IMC

- **A apresentação de slides estará disponível no site:**  
[www.internationalmealcompany.com/ri](http://www.internationalmealcompany.com/ri)
- **CEO:** Javier Gavilán
- **CFO:** Julio Millán
- **Diretor de RI:** Neil Amereno
- **Contato**  
[ri@internationalmealcompany.com](mailto:ri@internationalmealcompany.com)  
Tel.: +55 (11) 3041.9653

## VENDAS DE MESMAS LOJAS BATEM RECORDE E CRESCEM 13,2% NO 3T12

São Paulo, 13 de novembro de 2012. A International Meal Company Holdings S.A. (BM&FBOVESPA: IMCH3), uma das maiores Companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação do Brasil, divulga os resultados do terceiro trimestre de 2012 (3T12). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e foram elaboradas de acordo aos princípios contábeis adotados no Brasil e às Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS). Todas as comparações referem-se ao mesmo período do ano anterior.

### DESTAQUES DO PERÍODO

- A **Receita Líquida** total da Companhia foi de **R\$303,5 milhões** no 3T12, com crescimento de 33,2% sobre o 3T11.
- As **Vendas de mesmas lojas** cresceram 13,2% em relação ao 3T11, com destaque para o segmento de aeroportos, que cresceu 18,9%.
- O **Lucro líquido** atingiu R\$ 14,6 milhões no trimestre, mais do que dobrando em relação aos R\$ 6,8 milhões apresentados no 3T11.
- As **Despesas Operacionais** antes de itens especiais da companhia totalizaram 23,2% da Receita Líquida no 3T12, melhorando 0,1p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa redução foi reflexo principalmente do nosso plano de redução de despesas anunciado no 2T12.

## Divulgação de Resultados do 3T12



### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Caros investidores,

Chegamos ao final do terceiro trimestre do ano e mais uma vez estamos felizes em compartilhar boas notícias com o mercado

Como já mencionado em nossos destaques, nossas vendas cresceram acima de 33% em relação ao ano passado, impulsionadas principalmente pelas nossas vendas no conceito mesmas lojas, que atingiram um novo recorde de 13,2% nesse trimestre. Os setores de aeroportos e rodovias continuaram sendo os grandes destaques do período, com crescimentos de 18,9% e 12,8%, respectivamente, valores acima do que havíamos projetado no início do ano.

Somado a isso, continuamos o nosso trabalho de redução de despesas, onde já começamos a colher os primeiros resultados do nosso esforço em reduzir as despesas administrativas da companhia. Revimos o nosso organograma completo e buscamos o máximo de sinergia entre as áreas. Como resultado, conseguimos eliminar algumas posições que possuíam duplicidade e algumas outras que não se encaixavam mais a nossa atual estratégia.

Estamos orgulhosos em anunciar que as nossas despesas operacionais como percentual da receita líquida já foram um pouco melhores em relação ao mesmo período do ano anterior.

Iniciamos no 4º trimestre a segunda fase desse trabalho, onde focamos principalmente em redução de contratos terceirizados e diversas despesas menores, que somadas podem nos gerar uma expressiva redução.

Esperamos finalizar esse trabalho até o final do 1º trimestre do ano que vem, uma vez que nesse trimestre de alta sazonalidade todas as nossas energias estão direcionadas as operações e ao atendimento aos nossos clientes.

Compartilhamos ainda a nossa satisfação com o 1º trimestre de operação da nossa nova marca, Batata Inglesa, que já nos trouxe sinergias imediatas e um resultado um pouco superior ao que tínhamos inicialmente em nossas projeções. Continuamos investindo no mercado do RJ e brevemente inauguraremos as nossas novas operações no Aeroporto Internacional do Galeão, onde certamente receberemos muitos turistas que virão ao Brasil para os eventos esportivos dos próximos anos.

Nos mercados internacionais, destacamos a evolução da nossa marca mãe na Colômbia, J&C Delicias, que possui atualmente 10 lojas, 4 a mais em relação a sua data de aquisição.

No Panamá, uma de nossas melhores operações, inauguraremos brevemente mais algumas lojas no novo terminal do Aeroporto Internacional de Tocumén e esperamos que

## Divulgação de Resultados do 3T12



o novo hub anunciado pela cia aérea Gol na República Dominicana nos ajude a incrementar as vendas naquele país.

Nas próximas páginas comentaremos os resultados atingidos no trimestre e nos primeiros nove meses de 2012, mas desde já mantemos a nossa mensagem otimista para esse final de ano e estamos confiantes que atingiremos os resultados planejados.

A Administração

# Divulgação de Resultados do 3T12



## RESUMO DOS RESULTADOS E INDICADORES OPERACIONAIS

| SUMÁRIO<br>(em milhões de R\$)                     | 3T12   | 3T11   | Var. (%)<br>3T12/3T11 |
|--|--------|--------|-----------------------|
| NÚMERO DE LOJAS<br>(final de período)              | 332    | 257    | 29,2%                 |
| VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS <sup>1</sup> )        | 248,4  | 219,4  | 13,2%                 |
| RECEITA LÍQUIDA                                    | 303,5  | 227,9  | 33,2%                 |
| LUCRO BRUTO  | 91,3   | 70,0   | 30,3%                 |
| MARGEM BRUTA (%)                                   | 30,1%  | 30,7%  | -0,7 p.p.             |
| DESPESAS OPERACIONAIS                              | (70,3) | (53,2) | 32,1%                 |
| REVERSÃO DA DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO <sup>2</sup> | 18,6   | 16,2   | 14,9%                 |
| EBITDA Ajustado <sup>3</sup>                       | 39,6   | 33,0   | 20,0%                 |
| MARGEM EBITDA Ajustado (%)                         | 13,0%  | 14,5%  | -1,4 p.p.             |
| DESPESAS COM ITENS ESPECIAIS <sup>4</sup>          | (2,6)  | (1,4)  | n/a                   |
| RESULTADO FINANCEIRO                               | (5,2)  | (2,3)  | 126,3%                |
| IMPOSTO DE RENDA e CONTRIBUIÇÃO SOCIAL             | 1,4    | (6,2)  | -123,0%               |
| LUCRO LÍQUIDO                                      | 14,6   | 6,8    | 113,4%                |
| MARGEM LÍQUIDA (%)                                 | 4,8%   | 3,0%   | 1,8 p.p.              |

- (1) Vendas nas Mesmas Lojas (SSS) ajustadas sem o efeito de vendas extraordinárias de combustível em Porto Rico: Vide definição no Glossário.
- (2) No 3T12, o item inclui R\$9,2 milhões correspondentes a depreciação e amortização contabilizadas no custo com mercadorias e R\$9,5 milhões correspondentes a depreciação e amortização contabilizadas como Despesas Operacionais. No 3T11, o item inclui R\$9,5 milhões correspondentes a depreciação e amortização contabilizadas no custo com mercadorias e R\$6,7 milhões incluídos nas Despesas Operacionais.
- (3) EBITDA Ajustado: Vide definição no Glossário.
- (4) Itens Especiais: Gastos relativos a diligências para aquisições de novos negócios e custos extraordinários com demissões para implantação do nosso plano de redução de despesas.

## Divulgação de Resultados do 3T12



### EXPANSÃO DE LOJAS

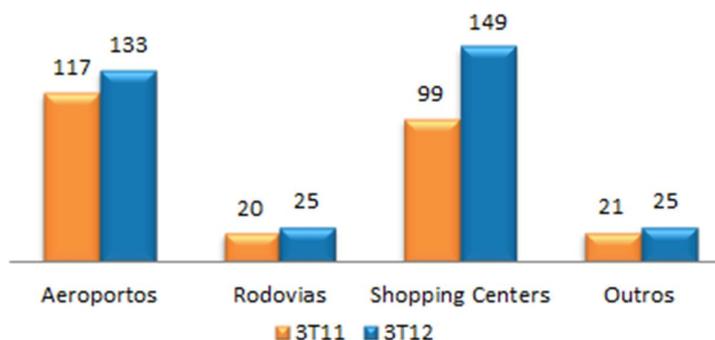
A Companhia encerrou o 3T12 com 332 lojas, contra 257 no 3T11. O aumento líquido no número de lojas correspondeu ao acréscimo de 16 lojas em Aeroportos, 5 em Rodovias, 50 em *Shopping Centers*, e 4 loja em outros segmentos. No trimestre, abrimos 17 novas lojas de maneira orgânica e fechamos 9 lojas, relativas principalmente ao remanejamento de lojas no Caribe e de alguns fechamentos no Brasil de algumas lojas que não apresentavam condições para uma rentabilidade mínima esperada.

Adquirimos também a rede de restaurantes Batata Inglesa, com 16 novas lojas, além de 2 pontos adicionais, onde estamos instalando lojas do nosso atual portfólio de marcas. Como citado no trimestre anterior, esse foi o primeiro passo para consolidarmos a nossa estratégia de possuir diversas lojas nas mesmas praças de alimentação, gerando sinergias e consequente aumento de rentabilidade.

Estamos totalmente seguros que esse é o caminho mais eficiente para incrementarmos os resultados do nosso setor de shopping centers.

No conjunto, a área de lojas foi incrementada em 15,0 mil m<sup>2</sup>, representando um aumento de 16,3%, quando comparada ao final do 3T11.

### Número de Lojas por Segmento



# Divulgação de Resultados do 3T12



## RECEITA LÍQUIDA

| RECEITA LÍQUIDA<br>(em milhões de R\$) | 3T12         | 3T11         | Var. (%)     | 9M12         | 9M11         | Var. (%)     |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Aeroportos                             | 117,9        | 88,0         | 33,9%        | 342,5        | 244,7        | 40,0%        |
| Rodovias                               | 92,4         | 73,2         | 26,2%        | 259,2        | 211,6        | 22,5%        |
| Shopping Centers                       | 78,2         | 56,0         | 39,6%        | 203,3        | 158,3        | 28,4%        |
| Outros                                 | 15,0         | 10,6         | 41,1%        | 41,3         | 32,6         | 26,6%        |
| <b>Total Receita Líquida</b>           | <b>303,5</b> | <b>227,9</b> | <b>33,2%</b> | <b>846,2</b> | <b>647,2</b> | <b>30,8%</b> |

### VENDAS TOTAIS - RODOVIAS

| (em milhões de R\$)  | 3T12        | 3T11        | Var. (%)     |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|
| Alimentação          | 51,1        | 40,5        | 26,2%        |
| Gasolina             | 41,3        | 32,7        | 26,1%        |
| <b>Vendas Totais</b> | <b>92,4</b> | <b>73,2</b> | <b>26,1%</b> |

No 3T12 a Receita Líquida da Companhia atingiu R\$303,5 milhões, representando um aumento de 33,2% em relação ao mesmo período do ano anterior ou, 28,2%, quando excluídos os efeitos da variação cambial. As receitas da Companhia foram impulsionadas por um mix de fortes vendas de mesmas lojas e pelo crescimento no número de lojas.

Seguindo a mesma tendência dos últimos trimestres, os grandes destaques das vendas de mesmas lojas vieram dos setores de aeroportos e rodovias. Em aeroportos, o crescimento foi de 18,9%, enquanto o setor de Rodovias cresceu 12,8%.

O mercado brasileiro de aeroportos continua crescendo a taxas acima dos nossos planos originais, principalmente devido ao aumento no número de clientes nas nossas lojas e aos novos formatos de lojas, que tem se mostrado muito eficiente. Não podemos esquecer também de destacar a região do Caribe, onde as ótimas vendas nos ajudaram a atingir o crescimento de vendas apresentado.

No setor de rodovias, as vendas de mesmas lojas relativas à alimentação cresceram 15,8%, sendo o grande destaque.

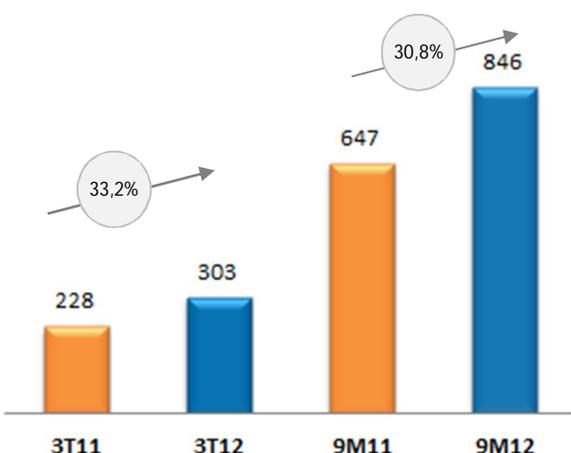
Destacamos ainda o forte desempenho do segmento "outros", que cresceu 27,4% em vendas de mesmas lojas, mostrando claramente a recuperação das nossas operações no México. Nesse trimestre, voltamos a investir em algumas lojas selecionadas nesse segmento e acreditamos que o México nos trará ótimos resultados nos próximos trimestres / anos.

## Divulgação de Resultados do 3T12

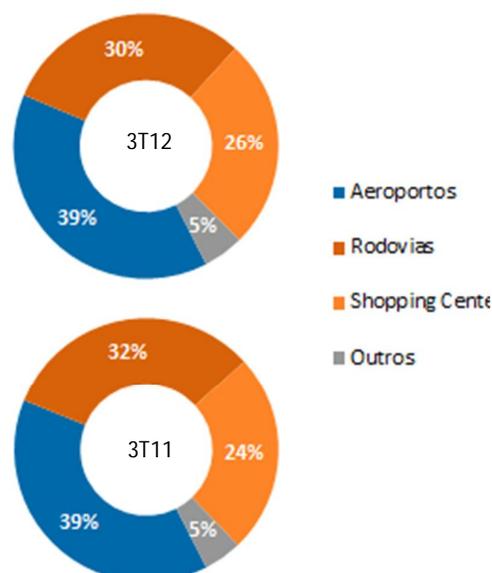


Pela primeira vez desde o nosso IPO, os segmentos de Aeroportos e Rodovias registraram conjuntamente, uma queda na composição do total de vendas, fruto principalmente das nossas aquisições no setor de Shopping Centers neste ano. Na comparação, o percentual dos 2 segmentos somados passou de 70,8% no 3T11 para 69,3% no 3T12.

**Receita Líquida**  
(R\$ Milhões)



**Receita Líquida por Segmento**



O aumento registrado nas vendas do 3T12 foi sustentado, principalmente, pelos seguintes fatores:

- i. Expansão de 16,3% da área de lojas, quando comparada ao 3T11, como consequência da abertura de novas lojas e aquisições das cadeias de restaurantes no segmento de Shopping Centers. É importante ressaltar que boa parte das novas lojas ainda se encontra no período de mudanças e devem gerar ainda mais vendas nos próximos trimestres;
- ii. Aumento de 13,2% nas Vendas nas Mesmas Lojas quando comparadas ao 3T11,
- iii. O aumento das Vendas nas Mesmas Lojas a que se refere o item (ii) acima foi impulsionado, sobretudo, pelas vendas nos segmentos de aeroportos e rodovias que cresceram 18,9% e 12,8%, como já citado na página anterior.

## Divulgação de Resultados do 3T12



Abaixo, mostramos as tabelas de vendas de mesmas lojas.

| VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS)<br>(em milhões de R\$) | 3T12         | 3T11         | Var. (%)     | 9M12         | 9M11         | Var. (%)     |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Aeroportos   | 102,6        | 86,3         | 18,9%        | 276,8        | 237,1        | 16,7%        |
| Rodovias   | 82,1         | 72,8         | 12,8%        | 223,8        | 204,1        | 9,7%         |
| Shopping Centers                                     | 51,1         | 50,4         | 1,3%         | 149,5        | 144,0        | 3,8%         |
| Outros   | 12,7         | 9,9          | 27,4%        | 29,8         | 24,1         | 24,1%        |
| <b>Total Vendas nas Mesmas Lojas</b>                 | <b>248,4</b> | <b>219,4</b> | <b>13,2%</b> | <b>680,0</b> | <b>609,3</b> | <b>11,6%</b> |

(1) Vide definição de Vendas nas Mesmas Lojas no Glossário.

## LUCRO BRUTO

| LUCRO BRUTO<br>(em milhões de R\$) | 3T12         | 3T11         | Var. (%)        | 9M12         | 9M11         | Var. (%)        |
|------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| Receita Líquida                    | 303,5        | 227,9        | 33,2%           | 846,2        | 647,2        | 30,8%           |
| Custos de vendas e serviços        | (212,2)      | (157,8)      | 34,4%           | (598,5)      | (454,2)      | 31,8%           |
| Mão de obra direta                 | (74,3)       | (52,2)       | 42,4%           | (207,3)      | (144,8)      | 43,2%           |
| Refeição, combustível e outros     | (128,8)      | (96,4)       | 33,6%           | (366,1)      | (289,1)      | 26,6%           |
| Depreciação e amortização          | (9,2)        | (9,3)        | -1,7%           | (25,0)       | (20,3)       | 23,4%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>91,3</b>  | <b>70,0</b>  | <b>30,3%</b>    | <b>247,8</b> | <b>193,0</b> | <b>28,4%</b>    |
| <b>Margem Bruta (%)</b>            | <b>30,1%</b> | <b>30,7%</b> | <b>-0,7 p.p</b> | <b>29,3%</b> | <b>29,8%</b> | <b>-0,5 p.p</b> |

A Companhia encerrou o 3T12 com um Lucro Bruto de R\$91,3 milhões, contra R\$70,0 milhões do 3T11. Essa variação representou um aumento de 30,3% entre os trimestres

Quando comparada ao 3T11, a Margem Bruta da Companhia apresentou uma leve redução de 0,66% no trimestre por conta, principalmente, do aumento no custo com mão de obra que mais uma vez sofre pela base comparativa mais baixa antes do aumento do salário mínimo. Vale ressaltar que a Margem Bruta ficou mais uma vez dentro das nossas projeções nesse trimestre.

O resultado foi considerado expressivo, principalmente quando consideramos o maior peso do segmento de Shopping Centers na nossa Receita.

Ressaltamos que mesmo diante de um ambiente inflacionário de alimentos, como o apresentado nos últimos 12 meses, fomos capazes de manter o percentual referente a linha de refeição, combustível e outros praticamente estável, o que contribuiu para diminuir o efeito do aumento de custos com mão de obra.

## Divulgação de Resultados do 3T12

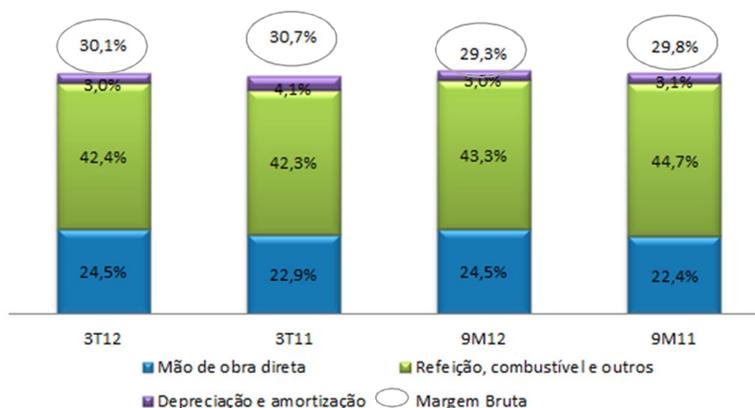


Os custos com alimentos, combustível e outros representaram 42,4% da receita líquida no 3T12, contra 42,3% no 3T11. É importante ressaltar que tivemos uma melhora, se compararmos com o 2T12 que totalizou 43,2%.

Nos nove primeiros meses do ano, o nosso Lucro Bruto atingiu R\$ 247,8 milhões, 28,4% acima do mesmo período do ano passado. A Margem Bruta teve uma leve redução de 0,5p.p. passando de 29,8% para 29,3%, devido principalmente ao aumento do salário mínimo nesse ano.

Deixamos claro que o trabalho sobre o custo de mão de obra já começou desde o final do último trimestre e acreditamos que podemos melhorar a nossa produtividade trimestre a trimestre, conforme explicitado acima.

### Composição do Custo de Vendas e Serviços (% sobre Receita Líquida)



## DESPESAS OPERACIONAIS

| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS<br>(em milhões de R\$)                | 3T12          | 3T11          | 9M12           | 9M11           |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Despesas comerciais  | (2,3)         | (2,1)         | (7,2)          | (6,8)          |
| Despesas gerais e administrativas                                      | (63,5)        | (46,7)        | (181,0)        | (124,2)        |
| Depreciação e amortização  | (9,5)         | (6,9)         | (29,8)         | (20,3)         |
| Outras receitas (despesas) operacionais                                | 5,0           | 2,5           | 17,8           | 7,8            |
| <b>Total receitas (despesas) operacionais antes de itens especiais</b> | <b>(70,3)</b> | <b>(53,2)</b> | <b>(200,3)</b> | <b>(143,5)</b> |
| % sobre Receita Líquida  | -23,2%        | -23,3%        | -23,7%         | -22,2%         |
| Despesas com itens especiais   | (2,6)         | (1,4)         | (12,3)         | (28,9)         |
| <b>Total receitas (despesas) operacionais</b>                          | <b>(72,9)</b> | <b>(54,6)</b> | <b>(212,6)</b> | <b>(172,4)</b> |
| % sobre Receita Líquida  | -24,0%        | -24,0%        | -25,1%         | -26,6%         |

## Divulgação de Resultados do 3T12



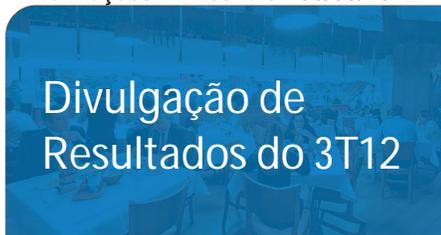
As Despesas Operacionais da Companhia, antes de itens especiais, totalizaram R\$70,3 milhões no 3T12, e representaram 23,2% da receita líquida, já melhor do que no mesmo trimestre do ano anterior. Como citado na mensagem da administração, ainda estamos finalizando o nosso plano de redução de despesas e esperamos mostrar resultados ainda melhores nos próximos trimestres.

Os principais destaques nas linhas acima são:

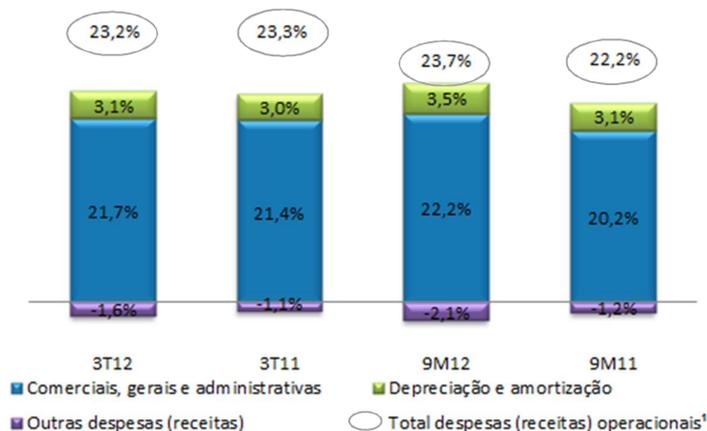
- i. Diminuição na conta de despesa com pessoal, que ficou praticamente estável em valores absolutos contra o mesmo período do ano passado, resultado do nosso já anunciado esforço de redução de despesas.
- ii. Diminuição percentual nas despesas comerciais, onde estamos negociando parcerias com fornecedores para publicidade conjunta, principalmente em rodovias.
- iii. Incremento na conta referente às despesas de aluguéis, que como já anunciado desde o IPO, estão crescendo, principalmente em aeroportos no Brasil. Relembramos que os aluguéis internacionais são fixos e em alguns casos estamos renegociando descontos, como no mercado mexicano.

É importante ressaltar que a nossa linha de Outras Receitas (Despesas) Operacionais voltou a ter um desempenho superior em comparação ao ano anterior. Mais uma vez, deixamos claro que essa linha pode sofrer oscilações numa comparação por trimestre, mas se olharmos a comparação anual, as evoluções são facilmente perceptíveis.

No ano, ainda estamos 1,5% acima no total de despesas operacionais, mas acreditamos que vamos recuperar mais uma boa parte dessa diferença nesse último trimestre, devido principalmente a diluição das despesas fixas com maiores vendas e pelo maior resultado do nosso plano de redução de gastos.



### Composição das Despesas Operacionais<sup>1</sup> (% sobre Receita Líquida)

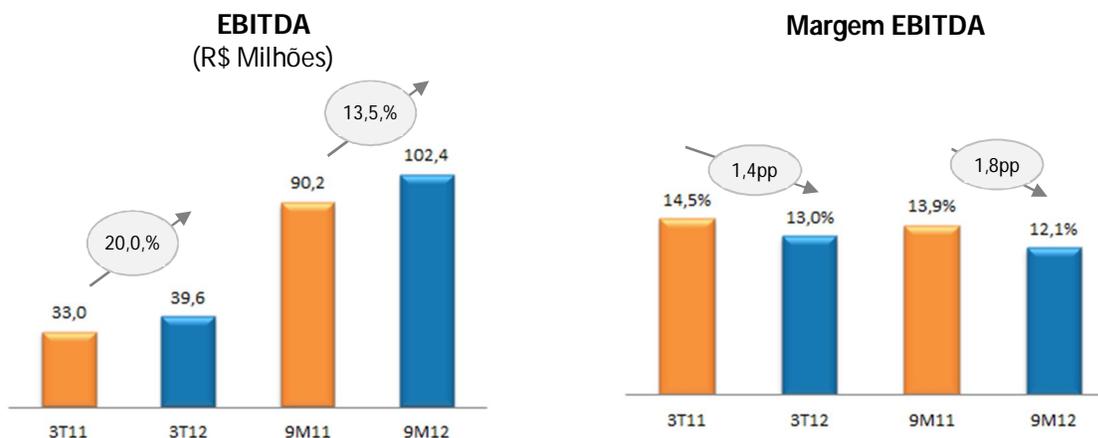


(1) Exclui itens especiais.

### EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADO

O EBITDA Ajustado da Companhia, antes das despesas com itens especiais, totalizou R\$39,6 milhões no 3T12, 20,0% acima do mesmo período do ano anterior, devido aos motivos explicados acima.

Nos nove primeiros meses do ano, atingimos R\$ 102,4 milhões, 13,5% acima ao mesmo período do ano anterior. Conforme dito no último release, estamos focados em melhorar a rentabilidade da companhia trimestre a trimestre, tanto por razões sob nosso controle, como maior controle de custos e despesas, quanto por razões fora do controle, como menor percentual de lojas em período de maturação. Além disso, as sinergias relativas às nossas novas marcas deverão começar a aparecer já no curto prazo.



## Divulgação de Resultados do 3T12



A Margem EBITDA Ajustada da Companhia apresentou uma redução de 1,4 pontos percentuais, passando de 14,5% para 13,0% da Receita Líquida no 3T12. Ao analisarmos as nossas margens trimestre a trimestre, o nosso resultado cresceu 1,0 ponto percentual em relação ao 2T12, seguindo uma tendência que já estávamos prevendo. Temos que lembrar que nesse ano, o ambiente macro foi muito desfavorável, principalmente pelo aumento do salário mínimo, e pela nossa forte expansão no período, que vem ganhando rentabilidade trimestre a trimestre, mas que toma certo tempo para apresentar os resultados de lojas maduras.

### RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO E LUCRO LÍQUIDO

As despesas financeiras líquidas da Companhia totalizaram R\$5,2 milhões no 3T12, contra R\$2,3 milhões no 3T11. O aumento na participação destas despesas na Receita Líquida, de 1,0% para 1,7%, esteve vinculado, fundamentalmente, com a mudança na estrutura de capital da Companhia e a consequente diminuição na posição de caixa, fruto principalmente dos investimentos em novas lojas, aquisições e reformas.

No ano, a despesa financeira líquida foi de R\$ 13,1 milhões, versus R\$ 10,8 milhões do mesmo período do ano anterior. A menor posição de caixa nesse ano foi parcialmente compensada pelo menor nível de alavancagem em relação ao mesmo período de 2011.

Apresentamos saldo credor de R\$1,4 milhões no 3T12 na linha de impostos de renda, contra despesa total de R\$6,2 milhões no 3T11. Nos 9M12, a despesa com impostos de renda totalizou R\$ 8,8 milhões versus R\$ 15,9 milhões nos 9M11

O saldo credor no trimestre se deve à reavaliação de potencial recuperação que efetuamos nas bases de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de nossas controladas. Como resultado, registramos no trimestre o valor de R\$11.048 de créditos de impostos de renda diferidos em nosso ativo.

Destacamos que a despesa com imposto de renda corrente no 3T12, que impacta efetivamente nosso caixa foi de R\$5,2 milhões, ante R\$4,1 milhão no mesmo período de 2011. Nos nove primeiros meses de 2012 nossa despesa com imposto de renda efetivamente paga foi de R\$10,3 milhões ante R\$5,1 milhões no mesmo período de 2011. Essa variação se deve principalmente ao aumento de lucro tributável em algumas de nossas entidades jurídicas que operam nossas operações em aeroportos.

## Divulgação de Resultados do 3T12



| RECONCILIAÇÃO DO EBITDA<br>(em milhões de R\$) | 3T12         | 3T11         | 9M12         | 9M11         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO NO PERÍODO            | 14,6         | 6,8          | 13,2         | (6,2)        |
| (+) Imposto de renda e contribuição social     | (1,4)        | 6,2          | 8,8          | 15,9         |
| (+) Resultado financeiro                       | 5,2          | 2,3          | 13,2         | 10,8         |
| (+) Depreciação e amortização                  | 18,6         | 16,2         | 54,9         | 40,7         |
| <b>EBITDA</b>                                  | <b>37,0</b>  | <b>31,6</b>  | <b>90,0</b>  | <b>61,2</b>  |
| (+) Gastos com itens especiais                 | 2,6          | 1,4          | 12,3         | 28,9         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                         | <b>39,6</b>  | <b>33,0</b>  | <b>102,4</b> | <b>90,2</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</b>       | <b>13,0%</b> | <b>14,5%</b> | <b>12,1%</b> | <b>13,9%</b> |

(1) Vide definição de EBITDA e EBITDA Ajustado no Glossário.

A Companhia encerrou o resultado do 3T12 com um lucro de R\$14,6 milhões, versus R\$ 6,8 milhões no mesmo período do ano passado. Nos nove primeiros meses do ano, o lucro foi de R\$ 13,2 milhões, versus R\$ 6,2 milhões de resultado negativo no mesmo período do ano anterior.

Se ajustarmos pelo plano de ações não recorrentes pago no segundo trimestre de 2012 devido ao evento de liquidez do nosso acionista controlador, que totalizou R\$ 6,5 milhões, o **Lucro Líquido ajustado** da companhia atingiu R\$ 19,7 milhões nos nove primeiros meses do ano.

## INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA

### ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Em linha com o seu plano de crescimento, a Companhia realizou no terceiro trimestre do ano, investimentos em Capex de R\$ 25,5 milhões. Os principais investimentos corresponderam a adições de ativo imobilizado vinculadas à abertura e ampliação de novos pontos comerciais e as adições das companhias mencionadas nas páginas acima. Nos nove primeiros meses, investimentos R\$ 97,8 milhões em Capex. Os investimentos temporários vistos no ano de 2011 se referem aos recursos do IPO que estavam sendo aplicados, antes da amortização de parte de nossas dívidas.

| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO<br>(em milhões de R\$) | 9M12          | 9M11           | 3T12          | 3T11          |
|---|---------------|----------------|---------------|---------------|
| Adições de imobilizado                            | (64,1)        | (70,5)         | (16,2)        | (23,9)        |
| Adições de empresas, líquidas de caixa            | (28,0)        | (36,3)         | (8,0)         | (4,8)         |
| Adições a ativos intangíveis                      | (5,7)         | (4,9)          | (1,3)         | 0,5           |
| <b>Total Investimentos em Capex</b>               | <b>(97,8)</b> | <b>(111,7)</b> | <b>(25,5)</b> | <b>(28,2)</b> |
| Investimentos temporários                         | 0,0           | (142,9)        | 0,0           | 22,7          |
| <b>Total Investimentos no período</b>             | <b>(97,8)</b> | <b>(254,6)</b> | <b>(25,5)</b> | <b>(5,5)</b>  |

## Divulgação de Resultados do 3T12



### ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

As principais atividades de financiamento da Companhia no 3T12 corresponderam a amortizações de empréstimos e financiamentos com entidades financeiras, que totalizaram R\$8,7 milhões, versus R\$ 12,2 milhões no mesmo período do ano anterior. No ano, já amortizamos R\$ 29 milhões de empréstimos.

| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO<br>(em milhões de R\$)         | 9M12          | 9M11         | 3T12         | 3T11          |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Contribuição de capital                                    | 0,0           | 297,1        | 0,0          | (0,8)         |
| Outros   | 2,9           | 0,0          | 0,9          | 0,0           |
| Amortização de empréstimos                                 | (29,0)        | (163,7)      | (8,7)        | (12,2)        |
| <b>Caixa líquido gerado em atividades de financiamento</b> | <b>(26,1)</b> | <b>133,4</b> | <b>(7,8)</b> | <b>(13,0)</b> |

Considerando os saldos em caixa, equivalentes caixa e investimentos temporários, a Dívida Líquida da Companhia totalizou R\$170,0 milhões em 30/09/2012. Assim, a relação Dívida Líquida / EBITDA dos últimos 12 meses apresenta uma relação de 1,1x, que reflete a ampla capacidade de alavancagem adicional e de flexibilidade financeira da Companhia, caso seja necessária.

Se adicionarmos os recebíveis ao caixa da Companhia, a Dívida Líquida passa a ser de R\$ 110,5 milhões, com Div. Líquida / EBITDA de 0,7x.

# Divulgação de Resultados do 3T12



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO CONDENSADA

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONDENSADA<br>(em milhares de R\$)           | 3T12            | 3T11            | 9M12            | 9M11            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>  |                 |                 |                 |                 |
| Rodovias  | 92.416          | 73.242          | 259.166         | 211.560         |
| Aeroportos  | 117.851         | 88.019          | 342.525         | 244.734         |
| Shopping Centers  | 78.215          | 56.008          | 203.265         | 158.343         |
| Outros  | 14.984          | 10.590          | 41.283          | 32.571          |
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>  | <b>303.467</b>  | <b>227.859</b>  | <b>846.239</b>  | <b>647.208</b>  |
| <b>CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>                                      | <b>-212.210</b> | <b>-157.850</b> | <b>-598.478</b> | <b>-454.228</b> |
| <b>LUCRO BRUTO</b>  | <b>91.256</b>   | <b>70.009</b>   | <b>247.761</b>  | <b>192.980</b>  |
| <b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>                                 |                 |                 |                 |                 |
| Despesas comerciais, operacionais e administrativas                     | -77.853         | -57.103         | -230.372        | -180.246        |
| Despesas comerciais   | -2.304          | -2.060          | -7.213          | -6.775          |
| Despesas operacionais e administrativas                                 | -75.550         | -55.043         | -223.158        | -173.471        |
| Resultado Financeiro  | -5.231          | -2.312          | -13.164         | -10.824         |
| Outras Receitas (despesas) operacionais                                 | 4.987           | 2.473           | 17.764          | 7.842           |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | <b>13.159</b>   | <b>13.067</b>   | <b>21.990</b>   | <b>9.751</b>    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                                  | 1.435           | -6.230          | -8.806          | -15.946         |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>                              | <b>14.594</b>   | <b>6.837</b>    | <b>13.183</b>   | <b>-6.195</b>   |

# Divulgação de Resultados do 3T12



## BALANÇO PATROMONIAL DO EXERCÍCIO CONDENSADO

| BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO<br>(em milhares de R\$) | 30/09/2012       | 30/09/2011       |
|--|------------------|------------------|
| <b>ATIVO</b>   |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                      |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                          | 54.080           | 177.124          |
| Contas a receber                                       | 59.476           | 37.954           |
| Estoques   | 22.551           | 16.956           |
| Outros ativos e adiantamentos                          | 42.990           | 21.683           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                       | <b>179.097</b>   | <b>253.717</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                  |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos       | 14.586           | 27.154           |
| Outros ativos  | 26.195           | 19.586           |
| Imobilizado  | 288.129          | 230.672          |
| Intangíveis  | 877.652          | 776.338          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                   | <b>1.206.561</b> | <b>1.053.750</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                  | <b>1.385.658</b> | <b>1.307.467</b> |
| <b>PASSIVO</b>   |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                      |                  |                  |
| Contas a pagar   | 57.322           | 43.626           |
| Empréstimos e financiamentos                           | 39.737           | 34.829           |
| Salários e encargos sociais                            | 44.016           | 32.746           |
| Outros passivos circulantes                            | 43.933           | 22.462           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                     | <b>185.008</b>   | <b>133.663</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                           | 184.374          | 210.233          |
| Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias     | 28.495           | 30.653           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos       | 68.448           | 94.045           |
| Outros passivos  | 51.744           | 24.915           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                 | <b>333.061</b>   | <b>359.846</b>   |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                              |                  |                  |
| Capital e reservas de capital                          | 839.636          | 835.071          |
| Prejuízos acumulados e outros ajustes patrimoniais     | 27.954           | -21.113          |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                     | <b>867.589</b>   | <b>813.958</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>           | <b>1.385.658</b> | <b>1.307.467</b> |

# Divulgação de Resultados do 3T12



## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

| DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONDENSADA<br>(em milhares de R\$)     | 9M12           | 9M11            |
|---|----------------|-----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                       |                |                 |
| Lucro (prejuízo) líquido do período                                     | 13.184         | -6.195          |
| Depreciação e amortização   | 54.858         | 40.662          |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias               | -13.940        | -10.290         |
| Provisão para bônus e prêmios   | 777            | 104             |
| Imposto de renda e contribuição social                                  | 8.806          | 15.946          |
| Juros sobre empréstimos   | 14.414         | 24.550          |
| Baixa de ativos   | 835            | 480             |
| Receita diferida, Rebates apropriado                                    | -4.538         | -3.264          |
| Outros  | 6.853          | 4.970           |
| Variação nos ativos e passivos operacionais                             | -18.778        | -18.406         |
| Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais               | 62.470         | 48.557          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                            | -10.280        | -5.059          |
| Juros pagos   | -17.554        | -33.203         |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                      | 34.637         | 10.295          |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                    |                |                 |
| Adições de empresas, líquidas de caixa                                  | -27.984        | -36.344         |
| Adições de investimentos em controladas                                 | 0              | 0               |
| Adições de investimentos temporários                                    | 0              | -142.851        |
| Adições a ativos intangíveis  | -5.698         | -4.942          |
| Adições de imobilizado  | -64.063        | -70.455         |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                   | -97.745        | -254.592        |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                   |                |                 |
| Contribuição de capital   | 0              | 297.121         |
| Ações em tesouraria   | 0              | 0               |
| Novos empréstimos   | 2.926          | 0               |
| Amortização de empréstimos  | -29.003        | -163.733        |
| Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento                  | -26.077        | 133.388         |
| <b>EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b> |                |                 |
|   | 5.147          | 5.211           |
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO</b>                                      | <b>-84.038</b> | <b>-105.699</b> |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>               | <b>138.118</b> | <b>139.971</b>  |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>                  | <b>54.080</b>  | <b>34.273</b>   |

### Nota da Administração:

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Auditadas.

## Divulgação de Resultados do 3T12



### GLOSSÁRIO

**Abertura líquida de lojas:** As referências à “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas menos o fechamento de lojas em cada exercício.

**Companhia:** International Meal Company Holdings S.A. ou IMC.

**EBITDA:** A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido, antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil (BR GAAP) ou IFRS, e não deve ser considerado como alternativa ao lucro líquido, como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional, ou como indicador de liquidez. O EBITDA não possui um significado padrão e a nossa definição de EBITDA pode não ser comparável com as definições de EBITDA utilizadas por outras Companhias. Em razão de nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador de nosso desempenho econômico geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, flutuações das taxas de juros ou dos níveis de depreciação e amortização. Conseqüentemente, acreditamos que o EBITDA funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA permite um melhor entendimento não apenas do nosso desempenho financeiro, mas também da nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e para contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro. Porém, uma vez que o EBITDA não considera certos custos intrínsecos aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam o seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

**EBITDA Ajustado:** O EBITDA Ajustado reflete o EBITDA, ajustado para excluir os efeitos de transações consideradas pela administração da Companhia como sendo não representativas do curso normal dos negócios. Utilizamos o EBITDA ajustado como ferramenta para mensurar e avaliar nosso desempenho com foco na continuidade de nossas operações, e acreditamos que o EBITDA ajustado é uma ferramenta útil para o investidor, por que possibilita uma análise comparativa mais abrangente e normalizada de informações passadas e atuais sobre os resultados da nossa gestão. O EBITDA Ajustado não é uma medida de desempenho financeiro calculada de acordo com o IFRS ou BR GAAP, e não deve ser considerado como alternativa ao lucro líquido, como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional, ou como indicador de liquidez. O EBITDA Ajustado não possui um significado padrão e a nossa definição de EBITDA Ajustado pode não ser comparável às definições de EBITDA Ajustado utilizadas por outras Companhias. Porém, uma vez que o EBITDA Ajustado não considera certos custos intrínsecos aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA Ajustado apresenta limitações que afetam o seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

**Vendas em Mesmas Lojas (SSS):** corresponde às vendas de lojas que mantiveram operações em períodos comparáveis, incluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos do fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja é excluída nas vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas em mesmas lojas é uma medição utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas, e também representam as tendências da economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar certas distorções resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa mesma loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil (BR GAAP) ou Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS), e não deve ser considerado como alternativa ao lucro líquido, como indicador operacional, fluxo de caixa operacional ou como indicador de liquidez. Vendas nas Mesmas Lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de Vendas nas Mesmas Lojas utilizada por outras Companhias.

## INTERNATIONAL MEAL COMPANY HOLDINGS S.A. E CONTROLADAS

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2012 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A International Meal Company Holdings S.A. (“Sociedade”), incorporada no Brasil, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 2.277, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, constituída em 15 de junho de 2007, é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, sob a sigla “IMCH3” e no Nível 1 de Governança Corporativa.

A Sociedade, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social atuar em shopping centers, rodovias e aeroportos no setor de varejo de refeições, através de restaurantes, bares e cafés, sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais e venda de combustíveis, além de fornecer refeições para serviços de bordo em aeronaves. Em 30 de setembro de 2012, o Grupo mantém operações no Brasil, em Porto Rico, na República Dominicana, no Panamá, na Colômbia e no México. A controladora do Grupo é a Advent International Corporation, por meio de seu investimento de 69,76% no FIP Brasil de Empreendimentos (“FIP - SP - Brasil”), que detém participação de 48,60% na Sociedade.

#### 2. ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Sociedade incluem:

- As informações contábeis intermediárias individuais preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como Controladora (BR GAAP).
- As informações contábeis intermediárias consolidadas preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como Consolidado (IFRS e BR GAAP).

As informações contábeis intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas pelo método da equivalência patrimonial, de acordo com a legislação brasileira vigente. Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias individuais não são consideradas como Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“International Financial Reporting Standards - IFRSs”), que exigem a avaliação desses investimentos nas informações trimestrais da controladora pelo seu valor justo ou pelo custo.

## Notas Explicativas

Não existe diferença entre o patrimônio líquido consolidado e o resultado consolidado atribuíveis aos acionistas da controladora, constantes nas informações contábeis intermediárias consolidadas preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e a norma IAS 34, e o patrimônio líquido e o resultado da controladora, constantes nas informações contábeis intermediárias individuais preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21, e, por isso, a Sociedade optou por apresentar essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em um conjunto único, lado a lado.

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão apresentadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2011, originalmente apresentadas em 14 de março de 2012), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes nesse período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias:

| <u>Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias</u> | <u>Localização da nota explicativa completa na demonstração financeira anual relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011</u> |
|--|--|
| Aquisições de empresas - nota completa   | Nota explicativa nº 6  |
| Aplicações financeiras - não circulante  | Nota explicativa nº 9  |
| Impostos, taxas e contribuições a recuperar                                      | Nota explicativa nº 12   |
| Receita diferida   | Nota explicativa nº 19   |
| Arrendamento operacional - lojas   | Nota explicativa nº 30   |
| Compromissos, obrigações e direitos contratuais                                  | Nota explicativa nº 31   |

### 3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

A Sociedade entende que as práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, originalmente apresentadas em 14 de março de 2012; dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela CVM.

#### Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Sociedade e de suas controladas. O controle é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

## Notas Explicativas

As sociedades consolidadas são as seguintes:

|  | 30/09/12                |                           | 31/12/11                |                           |
|--|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|  | Participação direta - % | Participação indireta - % | Participação direta - % | Participação indireta - % |
| Mexico Premier Restaurants LLC (Delaware - EUA)                                | 100,00                  | -                         | 100,00                  | -                         |
| Inversionistas en Restaurantes de Carnes y Cortes, S. de R.L. de C.V. (México) | -                       | 99,99                     | -                       | 99,99                     |
| Operadora IRCyC, S. de R.L. de C.V. (México)                                   | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Grupo Restaurantero del Centro, S.A. de C.V. (México)                          | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)  | 100,00                  | -                         | 100,00                  | -                         |
| Airport Shoppes Corporation (Porto Rico)                                       | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| International Meal Company D.R., S.A. (República Dominicana)                   | -                       | 99,40                     | -                       | 99,40                     |
| Inversiones Liers, S.A. (República Dominicana)                                 | -                       | 99,40                     | -                       | 99,40                     |
| Airport Catering Services Corporation (Porto Rico)                             | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Airport Aviation Services, Inc. (Porto Rico)                                   | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Carolina Catering Services Corporation (Porto Rico)                            | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Cargo Service Corporation (Porto Rico)   | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Aeroparque Corporation (Porto Rico)  | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| International Meal Company Panamá, S.A. (Panamá)                               | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMC Colombia Air (Colômbia)  | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| IMC Airport Shoppes S.A.S. (Colômbia)  | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| RA Catering S.A.S. (Colômbia)  | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Inversiones G Serrano M Aeroservicios Ltda. (Colômbia)                         | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| RA Catering Ltda. (Brasil)   | 100,00                  | -                         | 100,00                  | -                         |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)   | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Liki Restaurantes Ltda. (Brasil)   | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Viena Norte Ltda. (Brasil)   | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Rao Restaurantes Ltda. (Brasil)  | -                       | -                         | 99,99                   | 0,01                      |
| Ara Restaurantes Ltda. (Brasil)  | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Aratam Restaurantes Ltda. (Brasil)   | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Odanrio Restaurantes Ltda. (Brasil)  | -                       | -                         | 99,99                   | 0,01                      |
| Rodean Restaurantes Ltda. (Brasil)   | -                       | -                         | 99,99                   | 0,01                      |
| Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)   | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Comercial Frango Assado Ltda. (Brasil)   | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)                          | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Carvalho Pinto Automotivos e Conveniências Ltda. (Brasil)                      | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Centro de Serviços Frango Assado Sudoeste Ltda. (Brasil)                       | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Centro de Serviços Frango Assado Sudeste Ltda. (Brasil)                        | 99,99                   | 0,01                      | 99,99                   | 0,01                      |
| Auto Posto Nova Taubaté Ltda. (Brasil)   | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Pedro 66 Posto e Serviços Ltda. (Brasil)                                       | 0,01                    | 99,99                     | 0,01                    | 99,99                     |
| Pedro 66 Lanchonete Ltda. (Brasil)   | -                       | -                         | 0,01                    | 99,99                     |
| Tob's Lanches Sul Ltda. (Brasil)   | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Comissaria Aérea Brasília Ltda. (Brasil)                                       | 0,01                    | 99,99                     | 0,01                    | 99,99                     |
| Comissaria Aérea Brasil Ltda. (Brasil)   | 0,01                    | 99,99                     | 0,01                    | 99,99                     |
| Centro de Serviço Frango Assado da Anhanguera Ltda. (Brasil)                   | 0,01                    | 99,99                     | 0,01                    | 99,99                     |
| Celma Lanches Dom Pedro Ltda. (Brasil)   | -                       | -                         | 0,01                    | 99,99                     |
| Servecom Catering Refeições Ltda. (Brasil)                                     | -                       | 100,00                    | -                       | 100,00                    |
| Comercial de Petróleo ACL Ltda.  | 0,01                    | 99,99                     | 0,01                    | 99,99                     |
| Auto Posto Husch Pereira Ltda. (Posto de Jaguariúna)                           | 0,01                    | 99,99                     | 0,01                    | 99,99                     |
| Dedo de Moça Bar e Lanchonete Ltda. (Brasil)                                   | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |
| Latin Foods Franchising Ltda. (Brasil)   | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |
| Pepper Bar e Lanchonete Ltda. (Brasil)   | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |
| Solidar Convivência Loja de Conveniência Ltda. (Brasil)                        | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |
| Auto Posto Eco Brasil Ltda. (Brasil)   | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |
| Marcas Comestíveis Ltda.   | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |
| Orange Fantasy Lanchonete Ltda.  | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |
| Squadro Lanchonete Ltda.   | -                       | 100,00                    | -                       | -                         |

## Notas Explicativas

Em 12 de março de 2012, o Conselho de Administração da Sociedade aprovou a proposta de reestruturação societária de suas controladas, consistindo na incorporação das empresas Odanrio Restaurantes Ltda. e Rodean Restaurantes Ltda. pela Niad Restaurantes Ltda., da empresa Rao Restaurantes Ltda. pela Pimenta Verde Alimentos Ltda. (“Pimenta Verde”) e das empresas Pedro 66 Lanchonete Ltda. e Celma Lanches Dom Pedro Ltda. pela Comercial Frango Assado Ltda. Essas incorporações foram efetuadas com base nos saldos contábeis usando o método de avaliação do valor patrimonial.

#### 4. ADOÇÃO DE NORMAS INTERNACIONAIS DE CONTABILIDADE NOVAS E REVISADAS

As seguintes normas e interpretações, novas e revisadas, não foram adotadas nestas informações contábeis intermediárias. A Administração está avaliando o possível impacto da adoção dessas alterações.

| <u>Pronunciamento ou interpretação</u>   | <u>Descrição</u>   |
|--|--|
| Alterações na IFRS 9 - Instrumentos Financeiros (em vigor para exercícios iniciados em, ou a partir de, 1º de janeiro de 2015)                                       | A IFRS 9 é a primeira norma emitida como parte de um processo mais amplo para substituir a IAS 39 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração. A IFRS 9 mantém, mas simplifica, o modelo de mensuração combinada e estabelece duas principais categorias de mensuração para ativos financeiros: custo amortizado e valor justo. A base de classificação depende do modelo de negócio da entidade e das características do fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. A orientação da IAS 39 sobre redução do valor recuperável de ativos financeiros e contabilidade de “hedge” continua aplicável.<br><br>Não há necessidade de reapresentar os períodos anteriores caso a entidade adote a norma para exercícios iniciados antes de 1º de janeiro de 2012. |
| IAS 27 (revisada em 2011) - Demonstrações Financeiras Separadas (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013)                              | Os requerimentos da IAS 27 relacionados às demonstrações financeiras consolidadas são substituídos pela IFRS 10. Os requerimentos para demonstrações financeiras separadas são mantidos.   |
| IAS 28 (revisada em 2011) - Investimentos em Coligadas, Entidades com Controle Compartilhado (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013) | Revisa a IAS 28 para incluir as alterações introduzidas pelas IFRSs 10, 11 e 12.   |
| IFRS 10 - Demonstrações Financeiras Consolidadas (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013)   | Substituiu a IAS 27 em relação aos requerimentos aplicáveis às demonstrações financeiras consolidadas e a SIC 12. A IFRS 10 determinou um único modelo de consolidação com base em controle, independentemente da natureza do investimento.  |
| IFRS 11 - Contratos Compartilhados (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013)   | Eliminou o modelo de consolidação proporcional para as entidades com controle compartilhado, mantendo apenas o modelo pelo método da equivalência patrimonial. Eliminou também o conceito de “ativos com controle compartilhado”, mantendo apenas “operações com controle compartilhado” e “entidades com controle compartilhado”.   |

## Notas Explicativas

| <u>Pronunciamento ou interpretação</u>   | <u>Descrição</u>   |
|--|--|
| IFRS 12 - Divulgações de Participações em Outras Entidades (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013)       | Expande os requerimentos de divulgação das entidades que são ou não consolidadas nas entidades que possuem influência.   |
| IFRS 13 - Mensurações ao Valor Justo (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013)                             | Substitui e consolida todas as orientações e requerimentos relacionados à mensuração de valor justo contidos nos demais pronunciamentos das IFRSs em um único pronunciamento. A IFRS 13 define valor justo e orienta como determinar o valor justo e os requerimentos de divulgação relacionados à mensuração do valor justo. Entretanto, ela não introduz nenhum novo requerimento ou alteração com relação aos itens que devem ser mensurados ao valor justo, os quais permanecem nos pronunciamentos originais. |
| Alterações na IAS 19 - Benefícios aos Empregados (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013)                 | Eliminam o enfoque do corredor (“corridor approach”), sendo os ganhos ou as perdas atuariais reconhecidos como outros resultados abrangentes para os planos de pensão e ao resultado para os demais benefícios de longo prazo, quando incorridos, entre outras alterações.   |
| Alterações na IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Financeiras (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2013) | Introduzem o requerimento de que os itens registrados em outros resultados abrangentes sejam segregados e totalizados entre os itens que são e os que não são posteriormente reclassificados para lucros e perdas.   |

O CPC ainda não editou os respectivos pronunciamentos e modificações correlacionados às IFRSs novas e revisadas apresentados. Em decorrência do compromisso do CPC e da CVM de manterem atualizado o conjunto de normas emitido com base nas atualizações feitas pelo IASB, é esperado que esses pronunciamentos e modificações sejam editados pelo CPC e aprovados pela CVM até a data de sua aplicação obrigatória.

### 5. PRINCIPAIS ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Sociedade no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes das revisões das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, originalmente apresentadas em 14 de março de 2012.

## Notas Explicativas

### 6. AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

As aquisições efetuadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 estão apresentadas a seguir.

#### a) Brasil

##### i. Rede Wraps e Go Fresh - Segmento de Shopping Centers

Em 1º de abril de 2012, o Grupo adquiriu, através de sua controlada Pimenta Verde, 100% das cotas de capital das empresas Pepper Bar e Lanchonete Ltda., Dedo de Moça Bar e Lanchonete Ltda. e Latin Foods Franchising Ltda., formadoras das redes de restaurantes que operam as marcas “Wraps” e “Go Fresh”. A transação foi realizada pelo valor de R\$8.989, sendo uma parcela de R\$4.489 paga na data da aquisição, e o residual no valor de R\$4.500 a ser pago em duas parcelas corrigidas pela variação de 100% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 2014 e em 2016, nos valores de R\$2.000 e R\$2.500, respectivamente. Como garantia estabelecida em contrato, a controlada Pimenta Verde mantém, a título de caução, em aplicação financeira de sua titularidade, o mesmo valor do saldo a pagar aos vendedores.

Conforme definido no contrato de compra e venda, o Grupo poderá descontar do valor a pagar aos vendedores eventuais perdas incorridas pelas empresas adquiridas em disputas trabalhistas, previdenciárias, cíveis ou tributárias, materializadas após a data de aquisição, cujos fatos geradores se deram antes da data da aquisição. Essas disputas são mensuradas ao valor justo na data da aquisição e consideradas como ativos e passivos assumidos do negócio. Se após o pagamento da última parcela do preço de aquisição as empresas adquiridas incorrerem em perdas relacionadas a disputas da mesma natureza, o Grupo poderá requerer o reembolso dos vendedores.

O objetivo dessas aquisições pelo Grupo é fortalecer seu portfólio de marcas, pontos comerciais e conceitos de restaurantes, principalmente em shopping centers; consequentemente, o valor pago por essas aquisições é substancialmente derivado desses direitos.

Os valores relativos ao valor justo desses direitos e dos ativos adquiridos e passivos assumidos foram mensurados como valores provisórios, visto que os estudos e laudos definitivos sobre alocação do preço de aquisição serão concluídos em até um ano da data da aquisição. Como parte desses estudos está em andamento, os valores justos dos passivos contingentes estão sendo apurados e a alocação relativa a esses passivos, caso haja, será feita quando da conclusão desses estudos. Os valores justos provisórios são conforme segue:

## Notas Explicativas

|   | <u>Valor</u>   |
|---|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa   | 8              |
| Estoques  | 75             |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                      | 4.829          |
| Imobilizado   | 1.333          |
| Fundo de comércio   | 1.032          |
| Empréstimos e financiamentos  | (2.201)        |
| Provisão para disputas trabalhistas, previdenciárias, cíveis e outras | (14.197)       |
| Outros ativos e passivos  | <u>(698)</u>   |
| Valor justo dos ativos e passivos adquiridos                          | <u>(9.819)</u> |
| Custo total de aquisição  | <u>8.989</u>   |
| Ágio  | <u>18.808</u>  |

Não há valor justo identificado para os recebíveis adquiridos.

Como resultado provisório da contraprestação transferida e dos ativos e passivos assumidos do negócio, o Grupo apurou ágio no montante de R\$18.808, cujos fundamentos são as sinergias esperadas pela combinação das operações. Desse ágio gerado, parte de R\$8.976 poderá ser deduzida para fins de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, de acordo com as normas tributárias vigentes.

A receita e o lucro das operações desse negócio adquirido, adicionados ao resultado do Grupo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, são de R\$6.157 e R\$1.203, respectivamente. Caso essa aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2012, estimamos que a receita e o lucro do Grupo para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 seriam acrescidos de R\$9.235 e R\$1.804, respectivamente.

### ii. Batata Inglesa - Segmento de Shopping Centers

Em 11 de julho de 2012, o Grupo adquiriu, através de sua controlada Niad Restaurantes Ltda., 100% de participação das empresas Marcas Comestíveis Ltda., Orange Fantasy Lanchonetes Ltda. e Squadro Lanchonetes Ltda., formadoras da rede de restaurantes que operam a marca “Batata Inglesa”. A transação foi realizada pelo valor de R\$40.000, sendo uma parcela de R\$10.000 paga na data da aquisição, e o residual no valor de R\$30.000 a ser pago em três parcelas corrigidas pela variação de 100% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI em 2013, 2014 e 2015, nos valores de R\$10.000. Esse passivo está garantido por cartas de fiança.

Conforme definido no contrato de compra e venda, o Grupo poderá descontar do valor a pagar aos vendedores eventuais perdas incorridas pelas empresas adquiridas em disputas trabalhistas, previdenciárias, cíveis ou tributárias, materializadas após a data de aquisição, cujos fatos geradores ocorreram antes da data da aquisição. Essas disputas são mensuradas ao valor justo na data da aquisição e consideradas como ativos e passivos assumidos do negócio. Se após o pagamento da última parcela do preço de aquisição as empresas adquiridas incorrerem em perdas relacionadas a disputas da mesma natureza, o Grupo poderá requerer o reembolso por meio dos vendedores.

## Notas Explicativas

Os valores relativos ao valor justo desses direitos e dos ativos adquiridos e passivos assumidos foram mensurados como valores provisórios, visto que os estudos e laudos definitivos sobre alocação do preço de aquisição serão concluídos em até um ano da data da aquisição. Como parte desses estudos está em andamento, os valores justos dos passivos contingentes estão sendo apurados e a alocação relativa a esses passivos, caso haja, será feita quando da conclusão desses estudos. Os valores justos provisórios são conforme segue:

|  | <u>Valor</u>   |
|--|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                | 1.980          |
| Estoques                                     | 165            |
| Imobilizado                                  | 3.712          |
| Fundo de comércio                            | 897            |
| Outros ativos e passivos                     | <u>(4.405)</u> |
| Valor justo dos ativos e passivos adquiridos | <u>2.349</u>   |
| Custo total de aquisição                     | <u>40.000</u>  |
| Ágio   | <u>37.651</u>  |

Não há valor justo identificado para os recebíveis adquiridos.

Como resultado provisório da contraprestação transferida e dos ativos e passivos assumidos do negócio, o Grupo apurou ágio no montante de R\$37.651, cujos fundamentos são as sinergias esperadas pela combinação das operações. Desse ágio gerado, parte de R\$37.651 poderá ser deduzida para fins de cálculo do imposto de renda e da contribuição social, de acordo com as normas tributárias vigentes.

A receita e o lucro das operações desse negócio adquirido, adicionados ao resultado do Grupo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, são de R\$8.011 e R\$865, respectivamente. Caso essa aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2012, estimamos que a receita e o lucro do Grupo para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 seriam acrescidos de R\$24.032 e R\$2.595, respectivamente.

### iii. Pontos comerciais e postos de combustível - Segmento de Rodovias

Em 1º de abril de 2012, o Grupo adquiriu, através de sua controlada Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., 100% das cotas de capital das empresas Solidar Convivência Loja de Conveniência Ltda. e Auto Posto Eco Brasil Ltda., proprietárias de um ponto comercial para operar negócios de lanchonete e posto de combustível em rodovia na cidade de São Sebastião, Estado de São Paulo. O preço dessa aquisição foi de R\$2.293, pago integralmente na data da aquisição.

Conforme definido no contrato de compra e venda, o Grupo poderá requerer o reembolso pelos vendedores de eventuais perdas incorridas pelas empresas adquiridas em disputas trabalhistas, previdenciárias, cíveis ou tributárias, cujos fatos geradores se deram antes da data da aquisição. Essas disputas são mensuradas ao valor justo na data da aquisição e consideradas como ativos e passivos assumidos do negócio.

## Notas Explicativas

Os valores relativos ao valor justo desses direitos e dos ativos adquiridos e passivos assumidos foram mensurados como valores provisórios, visto que os estudos e laudos definitivos sobre alocação do preço de aquisição serão concluídos em até um ano da data da aquisição. Como parte desses estudos está em andamento, os valores justos dos passivos contingentes estão sendo apurados e a alocação relativa a esses passivos, caso haja, será feita quando da conclusão desses estudos. Os valores justos provisórios são conforme segue:

|   | <u>Valor</u> |
|---|--------------|
| Caixa e equivalentes de caixa   | 48           |
| Contas a receber  | 376          |
| Estoques  | 181          |
| Imobilizado   | 224          |
| Direitos sobre pontos comerciais                                      | 5.127        |
| Fornecedores  | (337)        |
| Empréstimos e financiamentos  | (745)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                      | (1.743)      |
| Provisão para disputas trabalhistas, previdenciárias, cíveis e outras | (1.343)      |
| Outros ativos e passivos  | <u>505</u>   |
| Valor justo dos ativos e passivos adquiridos                          | <u>2.293</u> |
| Custo total de aquisição  | <u>2.293</u> |
| Ágio  | <u>-</u>     |

O valor justo dos recebíveis adquiridos (igual ao valor bruto a receber) nessas operações é de R\$376, e, na data de aquisição, está previsto o recebimento do valor total.

Como resultado provisório da contraprestação transferida e dos ativos e passivos assumidos do negócio, não foi apurado ágio.

A receita e o prejuízo das operações desse negócio adquirido, adicionados ao resultado do Grupo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, são de R\$4.071 e R\$39, respectivamente. Caso essa aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2012, estimamos que a receita e o prejuízo do Grupo para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 seriam acrescidos de R\$6.106 e R\$59, respectivamente.

Para essa aquisição não foi identificada nenhuma obrigação contingente.

### b) Caribe

#### i. Rede J&C Delicias - Segmento de Shopping Centers

Em 12 de abril de 2012, o Grupo adquiriu, através de sua controlada IMC Airport Shoppes S.A.S., 100% das cotas de capital das empresas J&C Delicias S.A.S., Traversata S.A.S. e Three Amigos S.A.S., formadoras das redes de restaurantes que operam a marca “J&C Delicias” na Colômbia. A transação foi realizada pelo valor de R\$13.260, sendo uma parcela de R\$9.945 paga na data da aquisição e o residual no valor de R\$3.315 a ser pago em 18 parcelas mensais corrigidas à taxa de 7,5% ao ano.

## Notas Explicativas

Do saldo retido a pagar, conforme definido no contrato de compra e venda, o Grupo poderá descontar no ato do pagamento eventuais perdas incorridas pelas empresas adquiridas em disputas trabalhistas, previdenciárias, cíveis ou tributárias, cujos fatos geradores se deram antes da data da aquisição. Essas disputas são mensuradas ao valor justo na data da aquisição e consideradas como ativos e passivos assumidos do negócio. Se após o pagamento da última parcela do preço de aquisição as empresas adquiridas incorrerem em perdas relacionadas a disputas da mesma natureza, o Grupo poderá requerer o reembolso pelos vendedores.

Os valores relativos ao valor justo desses direitos e dos ativos adquiridos e passivos assumidos foram mensurados como valores provisórios, visto que os estudos e laudos definitivos sobre alocação do preço de aquisição serão concluídos em até um ano da data da aquisição. Como parte desses estudos está em andamento, os valores justos dos passivos contingentes estão sendo apurados e a alocação relativa a esses passivos, caso haja, será feita quando da conclusão desses estudos. Os valores justos provisórios são conforme segue:

|  | <u>Valor</u>  |
|--|---------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                | 1.207         |
| Contas a receber                             | 869           |
| Estoques                                     | 213           |
| Imobilizado                                  | 1.681         |
| Fornecedores                                 | (2.195)       |
| Outros ativos e passivos                     | <u>(323)</u>  |
| Valor justo dos ativos e passivos adquiridos | <u>1.452</u>  |
| Custo total de aquisição                     | <u>13.260</u> |
| Ágio   | <u>11.808</u> |

O valor justo dos recebíveis adquiridos (igual ao valor bruto a receber) nessas operações é de R\$869, e, na data de aquisição, está previsto o recebimento do valor total.

Como resultado provisório da contraprestação transferida e dos ativos e passivos assumidos do negócio, o Grupo apurou ágio no montante de R\$11.808, cujos fundamentos são as sinergias esperadas pela combinação das operações. O valor total do ágio gerado poderá ser deduzido para fins de cálculo do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, de acordo com as normas tributárias vigentes no País.

A receita e o lucro das operações desse negócio adquirido, adicionados ao resultado do Grupo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, são de R\$10.311 e R\$816, respectivamente. Caso essa aquisição tivesse ocorrido em 1º de janeiro de 2011, estimamos que a receita e o lucro do Grupo para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 seriam acrescidos de R\$15.467 e R\$1.224, respectivamente.

## Notas Explicativas

### c) Desembolso de caixa para as aquisições em 2012

Para as aquisições efetuadas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, o Grupo teve o seguinte desembolso de caixa:

|  | <u>Valor</u>   |
|--|----------------|
| Rede Wraps e Go Fresh  | 8.989          |
| Rede Batata Inglesa  | 10.000         |
| Solidar Convivência Loja de Conveniência Ltda. e Auto Posto Eco Brasil Ltda. | 2.293          |
| Rede J&C Delicias  | <u>9.945</u>   |
|  | 31.227         |
| Caixa das empresas adquiridas  | <u>(3.243)</u> |
| Saída de caixa líquida   | <u>27.984</u>  |

## 7. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo (diretoria corporativa e presidentes de cada controlada), para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente na categoria de cliente para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando-se que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e seus serviços correlatos são considerados os principais produtos da Sociedade.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base em uma medida do lucro operacional.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo de acordo com a IFRS 8 - Segmentos são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”), além de venda de combustível e outros serviços correlatos.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis a veículos.
- Outros: setor de negócios que engloba restaurantes que oferecem serviço de mesa e projetados para atrair uma ampla base de clientes, com preços moderados e ambiente confortável, além dos gastos corporativos.

**Notas Explicativas**

|   | Consolidado (IFRS e BR GAAP) |            |          |          |          |
|---|------------------------------|------------|----------|----------|----------|
|   | Shopping centers             | Aeroportos | Rodovias | Outros   | Total    |
| 30 de setembro de 2012:                 |                              |            |          |          |          |
| Receita líquida de clientes             | 203.265                      | 342.525    | 259.166  | 41.283   | 846.239  |
| Resultado operacional                   | 12.787                       | 72.692     | 24.029   | (19.496) | 90.012   |
| Depreciação e amortização               | (10.161)                     | (31.374)   | (10.221) | (3.102)  | (54.858) |
| Despesas financeiras líquidas           | (4.172)                      | (6.257)    | (5.264)  | 2.529    | (13.164) |
| Benefício (despesa) de imposto de renda | 6.824                        | (11.942)   | (2.988)  | (700)    | (8.806)  |
| 30 de setembro de 2011:                 |                              |            |          |          |          |
| Receita líquida de clientes             | 158.343                      | 244.736    | 211.560  | 32.569   | 647.208  |
| Resultado operacional                   | 12.960                       | 51.750     | 21.062   | (24.534) | 61.238   |
| Depreciação e amortização               | (5.299)                      | (24.974)   | (6.711)  | (3.678)  | (40.662) |
| Despesas financeiras líquidas           | (8.454)                      | (6.883)    | (8.778)  | 13.290   | (10.825) |
| Despesa com imposto de renda            | (2.719)                      | (11.494)   | (1.304)  | (429)    | (15.946) |

Em 30 de setembro de 2012, do montante total de “Resultado operacional” referente a outros segmentos, o valor de (R\$23.942) ((R\$20.524) em 30 de setembro de 2011) refere-se a gastos corporativos.

A reconciliação do “Resultado operacional”, ajustado pelo lucro antes dos impostos e das operações descontinuadas, é como segue:

|  | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                |
|--|---------------------------------|----------------|
|  | 30/09/12                        | 30/09/11       |
| Reconciliação do lucro líquido:                |                                 |                |
| Resultado operacional dos segmentos de reporte | 109.508                         | 85.772         |
| Resultado operacional dos outros segmentos     | (19.496)                        | (24.534)       |
|  | 90.012                          | 61.238         |
| Depreciação e amortização                      | (54.858)                        | (40.662)       |
| Resultado financeiro                           | (13.164)                        | (10.825)       |
| Imposto de renda e contribuição social         | (8.806)                         | (15.946)       |
| Lucro (prejuízo) líquido                       | <u>13.184</u>                   | <u>(6.195)</u> |

O total dos ativos da Sociedade demonstrado por segmento de negócio é como segue:

|                  | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                  |
|------------------|---------------------------------|------------------|
|                  | 30/09/12                        | 31/12/11         |
| Shopping centers | 341.235                         | 266.928          |
| Aeroportos       | 574.343                         | 527.095          |
| Rodovias         | 374.186                         | 358.324          |
| Outros           | <u>95.894</u>                   | <u>153.312</u>   |
| Total            | <u>1.385.658</u>                | <u>1.305.659</u> |

## Notas Explicativas

### a) Divulgações no âmbito da Sociedade

#### Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas principais: Brasil, Caribe (Porto Rico, República Dominicana, Colômbia e Panamá) e México. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

|                  | Consolidado      |                 |
|------------------|------------------|-----------------|
|                  | (IFRS e BR GAAP) |                 |
|                  | <u>30/09/12</u>  | <u>30/09/11</u> |
| Receita líquida: |                  |                 |
| Brasil           | 634.241          | 517.344         |
| Caribe           | 149.802          | 83.592          |
| México           | <u>62.196</u>    | <u>46.272</u>   |
| Total            | <u>846.239</u>   | <u>647.208</u>  |

### b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes ou conjunto de clientes sob controle comum que responda por mais que 10% de sua receita.

## 8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|                        | Controladora    |                 | Consolidado      |                 |
|------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                        | (BR GAAP)       |                 | (IFRS e BR GAAP) |                 |
|                        | <u>30/09/12</u> | <u>31/12/11</u> | <u>30/09/12</u>  | <u>31/12/11</u> |
| Caixa                  | -               | -               | 6.623            | 6.046           |
| Bancos conta movimento | 305             | 223             | 30.148           | 32.101          |
| Aplicações financeiras | <u>12.252</u>   | <u>82.399</u>   | <u>17.309</u>    | <u>99.971</u>   |
| Total                  | <u>12.557</u>   | <u>82.622</u>   | <u>54.080</u>    | <u>138.118</u>  |

A composição das aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa é como segue:

| Operações                    | Rentabilidade<br>média | Liquidez | Banco              | Controladora    |                 | Consolidado      |                 |
|------------------------------|------------------------|----------|--------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                              |                        |          |                    | (BR GAAP)       |                 | (IFRS e BR GAAP) |                 |
|                              |                        |          |                    | <u>30/09/12</u> | <u>31/12/11</u> | <u>30/09/12</u>  | <u>31/12/11</u> |
| Aplicação automática         | 1,25% ao ano           | Imediata | Bancolombia Panamá | -               | -               | 9                | 1.066           |
| Aplicação automática         | 3,6% ao ano            | Imediata | IXE Banco          | -               | -               | 1.627            | 3.866           |
| Aplicação automática         | 50% do CDI             | Imediata | Bradesco           | -               | -               | -                | 8.438           |
| Compromissadas de debêntures | 103% do CDI            | Imediata | Santander          | 3.887           | 26.771          | 4.796            | 26.771          |
| Compromissadas de debêntures | 102% do CDI            | Imediata | Bradesco           | 8.365           | 55.628          | 8.365            | 55.628          |
| Compromissadas de debêntures | 101% do CDI            | Imediata | Bradesco           | -               | -               | -                | 799             |
| Compromissadas de debêntures | 100% do CDI            | Imediata | Bradesco           | -               | -               | 233              | 1.029           |
| Compromissadas de debêntures | 100% do CDI            | Imediata | Brasil             | -               | -               | 190              | 617             |
| Outros                       | TR/100% do CDI         | Imediata | Diversos           | -               | -               | <u>2.089</u>     | <u>1.757</u>    |
| Total                        |                        |          |                    | <u>12.252</u>   | <u>82.399</u>   | <u>17.309</u>    | <u>99.971</u>   |

**Notas Explicativas**

## 9. CONTAS A RECEBER

|   | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---|---------------------------------|-----------------|
|   | <u>30/09/12</u>                 | <u>31/12/11</u> |
| Contas a receber de clientes                  | 26.405                          | 23.644          |
| Cartões de crédito e de débito                | 25.506                          | 22.447          |
| Contas a receber de contratos de preferência  | 7.717                           | 2.670           |
| Outros  | <u>1.743</u>                    | <u>641</u>      |
|   | 61.371                          | 49.402          |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | <u>(1.895)</u>                  | <u>(1.089)</u>  |
| Total   | <u>59.476</u>                   | <u>48.313</u>   |

O saldo da rubrica “Contas a receber” antes da dedução da provisão para créditos de liquidação duvidosa está expresso nas seguintes moedas locais e estrangeiras:

|                                    | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|------------------------------------|---------------------------------|-----------------|
|                                    | <u>30/09/12</u>                 | <u>31/12/11</u> |
| Em reais - R\$                     | 40.321                          | 32.141          |
| Em dólares norte-americanos - US\$ | 8.208                           | 8.827           |
| Em pesos mexicanos - P\$           | 3.938                           | 1.959           |
| Em balboas - PAB\$                 | 289                             | 140             |
| Em pesos dominicanos - DOP\$       | 642                             | 159             |
| Em pesos colombianos - COP         | <u>7.973</u>                    | <u>6.176</u>    |
| Total                              | <u>61.371</u>                   | <u>49.402</u>   |

O saldo da rubrica “Contas a receber de clientes” refere-se principalmente a recebíveis de companhias aéreas e de operadoras de cartões de crédito e débito. As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

|   | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---|---------------------------------|-----------------|
|   | <u>30/09/12</u>                 | <u>31/12/11</u> |
| A vencer (até 30 dias)                        | 51.297                          | 42.031          |
| Vencidos:                                     |                                 |                 |
| Até 30 dias                                   | 7.012                           | 1.699           |
| De 31 a 60 dias                               | 465                             | 5.307           |
| De 61 a 90 dias                               | 685                             | 224             |
| De 90 a 180 dias                              | 1.912                           | 141             |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | <u>(1.895)</u>                  | <u>(1.089)</u>  |
| Total   | <u>59.476</u>                   | <u>48.313</u>   |

Conforme descrito na nota explicativa nº 16, o Grupo ofereceu recebíveis de operadoras de cartões de crédito como garantia de empréstimos e financiamentos. Em 30 de setembro de 2012, o saldo a receber relativo a essa garantia é de R\$6.023 (R\$8.478 em 31 de dezembro de 2011).

## Notas Explicativas

As condições dessa operação incluem, principalmente, oferecimento aos bancos como garantia dos créditos presentes e futuros originados nas vendas realizadas com cartões de crédito e de débito até o limite da dívida na data de vencimento. Essa garantia pode ser executada pelos bancos em caso de inadimplência do empréstimo ou financiamento.

### Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

|                                 | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |
|---------------------------------|---------------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2010 | (497)                           |
| Adições                         | (661)                           |
| Reversões e baixas              | <u>69</u>                       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2011 | (1.089)                         |
| Adições                         | (777)                           |
| Reversões e baixas              | 99                              |
| Variação cambial                | <u>(128)</u>                    |
| Saldo em 30 de setembro de 2012 | <u>(1.895)</u>                  |

### Contas a receber de contratos de preferência

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem valores referentes a descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto, reembolsos de frete e outros programas similares.

A Sociedade não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## 10. ESTOQUES

|                                       | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------|
|                                       | <u>30/09/12</u>                 | <u>31/12/11</u> |
| Alimentos e bebidas                   | 16.325                          | 14.384          |
| Suprimentos, utensílios e ferramentas | 3.862                           | 4.217           |
| Combustíveis                          | <u>2.364</u>                    | <u>2.978</u>    |
| Total                                 | <u>22.551</u>                   | <u>21.579</u>   |

O custo total dos estoques reconhecido como despesa e incluído em “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$329.077 em 30 de setembro de 2012 (R\$262.157 em 30 de setembro de 2011).

**Notas Explicativas****11. IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR**

|   | Controladora<br>(BR GAAP) |                 | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---|---------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|
|   | <u>30/09/12</u>           | <u>31/12/11</u> | <u>30/09/12</u>                 | <u>31/12/11</u> |
| Imposto de renda e contribuição social<br>antecipados   | -                         | -               | 12.024                          | 3.058           |
| Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre<br>aplicações financeiras   | 3.770                     | 2.874           | 5.098                           | 5.518           |
| Programa de Integração Social - PIS e<br>Contribuição para o Financiamento da<br>Seguridade Social - COFINS a recuperar | -                         | -               | 2.381                           | 287             |
| Outros  | -                         | -               | <u>687</u>                      | <u>492</u>      |
| Total   | <u>3.770</u>              | <u>2.874</u>    | <u>20.190</u>                   | <u>9.355</u>    |

**12. INVESTIMENTOS**

O quadro de empresas controladas pela Sociedade e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício de 2011 estão apresentados nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011, originalmente apresentadas em 14 de março de 2012. Em 30 de setembro de 2012, não houve alteração significativa de empresas controladas pela Sociedade, conforme quadro de sociedades consolidadas apresentado na nota explicativa nº 3.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas, apresentada nas informações contábeis individuais, é como segue:

|                                       | Controladora (BR GAAP) |                |                |                |                          | Total          |
|---------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|----------------|
|                                       | IMC<br>México          | IMC<br>Caribe  | RA<br>Catering | Rede<br>Viena  | Rede<br>Frango<br>Assado |                |
| Saldos em 31 de dezembro de 2010      | 69.135                 | 111.673        | 90.333         | 55.586         | 171.284                  | 498.011        |
| Aporte de investimento                | 3.848                  | 47.519         | 4.687          | 105.550        | 74.002                   | 235.606        |
| Resultado de equivalência patrimonial | (2.483)                | (19.817)       | 11.297         | 2.239          | 3.746                    | (5.018)        |
| Ajustes de conversão                  | <u>(566)</u>           | <u>8.112</u>   | -              | -              | -                        | <u>7.546</u>   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011      | 69.934                 | 147.487        | 106.317        | 163.375        | 249.032                  | 736.145        |
| Aporte de investimento                | -                      | 25.883         | 900            | 25.350         | 13.989                   | 66.122         |
| Resultado de equivalência patrimonial | 2.223                  | (8.905)        | 20.142         | 5.102          | 3.742                    | 22.304         |
| Ajustes de conversão                  | <u>12.723</u>          | <u>13.755</u>  | -              | -              | -                        | <u>26.478</u>  |
| Saldos em 30 de setembro de 2012      | <u>84.880</u>          | <u>178.220</u> | <u>127.359</u> | <u>193.827</u> | <u>266.763</u>           | <u>851.049</u> |

Do montante total de aporte de investimento na “Rede Viena,” o valor de R\$9.750 refere-se a um adiantamento para futuro aumento de capital.

## Notas Explicativas

## 13. IMOBILIZADO

|  | Consolidado (IFRS e BR GAAP) |                                      |                     |  |                                 |                                  | Total            |
|--|------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--|---------------------------------|----------------------------------|------------------|
|  | Terrenos e edificações       | Máquinas, equipamentos e instalações | Móveis e utensílios | Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | Computadores, veículos e outros | Obras e instalações em andamento |                  |
| <b>Custo</b>                               |                              |                                      |                     |  |                                 |                                  |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2010           | 6.646                        | 69.769                               | 18.659              | 98.286   | 25.686                          | 19.237                           | 238.283          |
| Efeito das variações cambiais              | 633                          | 716                                  | 186                 | 2.565  | 238                             | 1.145                            | 5.483            |
| Adições por meio de aquisições de negócios | 4.183                        | 8.021                                | 3.158               | 2.948  | 13.821                          | 78                               | 32.209           |
| Adições                                    | -                            | 18.161                               | 3.224               | 38.194   | 6.320                           | 28.688                           | 94.587           |
| Transferências, baixa e outros             | <u>187</u>                   | <u>9.318</u>                         | <u>2.552</u>        | <u>15.664</u>                                      | <u>311</u>                      | <u>(32.414)</u>                  | <u>(4.382)</u>   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | <u>11.649</u>                | <u>105.985</u>                       | <u>27.779</u>       | <u>157.657</u>                                     | <u>46.376</u>                   | <u>16.734</u>                    | <u>366.180</u>   |
| <b>Depreciação</b>                         |                              |                                      |                     |  |                                 |                                  |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2010           | (745)                        | (21.268)                             | (5.050)             | (28.826)   | (11.651)                        | -                                | (67.540)         |
| Efeito das variações cambiais              | (213)                        | (91)                                 | 10                  | (1.748)  | (670)                           | -                                | (2.712)          |
| Adições por meio de aquisições de negócios | (851)                        | (2.404)                              | (2.360)             | (782)  | (9.311)                         | -                                | (15.708)         |
| Depreciação no exercício                   | (285)                        | (10.882)                             | (4.392)             | (14.016)   | (6.861)                         | -                                | (36.436)         |
| Transferências, baixa e outros             | <u>(176)</u>                 | <u>(1.087)</u>                       | <u>12</u>           | <u>1.813</u>                                       | <u>421</u>                      | -                                | <u>983</u>       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | <u>(2.270)</u>               | <u>(35.732)</u>                      | <u>(11.780)</u>     | <u>(43.559)</u>                                    | <u>(28.072)</u>                 | -                                | <u>(121.413)</u> |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2011  | <u>9.379</u>                 | <u>70.253</u>                        | <u>15.999</u>       | <u>114.098</u>                                     | <u>18.304</u>                   | <u>16.734</u>                    | <u>244.767</u>   |
| <b>Custo</b>                               |                              |                                      |                     |  |                                 |                                  |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | 11.649                       | 105.985                              | 27.779              | 157.657  | 46.376                          | 16.734                           | 366.180          |
| Efeito das variações cambiais              | (3.032)                      | 4.001                                | 1.152               | 7.302  | 1.591                           | (563)                            | 10.451           |
| Adições por meio de aquisições de negócios | 863                          | 2.741                                | 2.098               | 4.099  | 772                             | -                                | 10.573           |
| Adições                                    | -                            | 8.464                                | 2.294               | 7.909  | 4.026                           | 41.370                           | 64.063           |
| Transferências, baixa e outros             | -                            | <u>9.389</u>                         | <u>2.625</u>        | <u>29.663</u>                                      | <u>989</u>                      | <u>(40.081)</u>                  | <u>2.585</u>     |
| Saldos em 30 de setembro de 2012           | <u>9.480</u>                 | <u>130.580</u>                       | <u>35.948</u>       | <u>206.630</u>                                     | <u>53.754</u>                   | <u>17.460</u>                    | <u>453.852</u>   |
| <b>Depreciação</b>                         |                              |                                      |                     |  |                                 |                                  |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | (2.270)                      | (35.732)                             | (11.780)            | (43.559)   | (28.072)                        | -                                | (121.413)        |
| Efeito das variações cambiais              | (255)                        | (4.724)                              | (976)               | (2.256)  | 400                             | -                                | (7.811)          |
| Adições por meio de aquisições de negócios | (149)                        | (878)                                | (574)               | (548)  | (440)                           | -                                | (2.589)          |
| Depreciação no período                     | (155)                        | (12.132)                             | (3.393)             | (12.204)   | (6.337)                         | -                                | (34.221)         |
| Transferências, baixa e outros             | -                            | <u>90</u>                            | <u>8</u>            | <u>102</u>   | <u>111</u>                      | -                                | <u>311</u>       |
| Saldos em 30 de setembro de 2012           | <u>(2.829)</u>               | <u>(53.376)</u>                      | <u>(16.715)</u>     | <u>(58.465)</u>                                    | <u>(34.338)</u>                 | -                                | <u>(165.723)</u> |
| Saldos líquidos em 30 de setembro de 2012  | <u>6.651</u>                 | <u>77.204</u>                        | <u>19.233</u>       | <u>148.165</u>                                     | <u>19.416</u>                   | <u>17.460</u>                    | <u>288.129</u>   |

A tabela a seguir apresenta a vida útil dos ativos imobilizados:

| <u>Categoria</u>                                   | <u>Vida útil (anos)</u> |
|--|-------------------------|
| Edificações  | 25                      |
| Máquinas, equipamentos e instalações               | 9 a 20                  |
| Móveis e utensílios                                | 9 a 20                  |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 8 a 10                  |
| Computadores, veículos e outros                    | 3 a 7                   |

## Notas Explicativas

Os encargos de depreciação estão alocados da seguinte forma:

|   | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---|---------------------------------|-----------------|
|   | <u>30/09/12</u>                 | <u>30/09/11</u> |
| Alocado ao custo de vendas e serviços             | 25.041                          | 20.335          |
| Alocado a despesas operacionais e administrativas | <u>9.180</u>                    | <u>6.160</u>    |
| Total   | <u>34.221</u>                   | <u>26.495</u>   |

Os testes de recuperação são efetuados quando são observados indicadores de perdas. A Administração não identificou eventos que pudessem denotar a existência de indicadores de perdas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012.

### Ativos cedidos em garantia

As obrigações assumidas por meio de contratos de arrendamento financeiro estão garantidas pela titularidade do arrendador aos ativos arrendados, cujo valor contábil é de R\$295 em 30 de setembro de 2012 (R\$423 em 31 de dezembro de 2011).

## 14. ÁGIO

As movimentações dos ágios referentes ao exercício de 2011 estão apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2011, originalmente apresentadas em 14 de março de 2012.

### a) Movimentação

|  | <u>30/09/12</u> |
|--|-----------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2010            | 509.993         |
| Efeito das variações cambiais              | (1.327)         |
| Adições por meio de aquisições de negócios | <u>18.545</u>   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2011            | 527.211         |
| Efeito das variações cambiais              | 14.598          |
| Adições por meio de aquisições de negócios | <u>68.267</u>   |
| Saldo em 30 de setembro de 2012            | <u>610.076</u>  |

### b) Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”), vendas de combustível e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”), além de vendas de combustível e outros serviços correlacionados no Caribe.

## Notas Explicativas

- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis a veículos.
- Outros - México: setor de negócios que engloba restaurantes que oferecem serviço de atendimento em mesa e projetados para atrair uma ampla base de clientes, com preços moderados e ambiente confortável.

Antes do reconhecimento de perdas por redução do valor recuperável, o valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

|                          | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|--------------------------|---------------------------------|-----------------|
|                          | <u>30/09/12</u>                 | <u>31/12/11</u> |
| Brasil:                  |                                 |                 |
| Shopping centers (i)     | 223.507                         | 167.048         |
| Aeroportos               | 91.790                          | 91.790          |
| Rodovias                 | <u>206.187</u>                  | <u>206.187</u>  |
|                          | 521.484                         | 465.025         |
| Aeroportos - Caribe (ii) | 43.286                          | 23.816          |
| Outros - México          | <u>45.306</u>                   | <u>38.370</u>   |
| Total                    | <u>610.076</u>                  | <u>527.211</u>  |

### (i) Shopping centers - Brasil

Conforme mencionado na nota explicativa nº 6.a)i, em 1º de abril de 2012, o Grupo adquiriu, no Brasil, as empresas que formavam a Rede Wraps e Go Fresh, um negócio integrado ao segmento de shopping centers, pelo montante de R\$8.989. O valor justo dos ativos líquidos adquiridos foi calculado com base no balanço patrimonial das empresas adquiridas, resultando em um ágio de R\$18.808.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 6.a)ii, em 11 de julho de 2012, o Grupo adquiriu, no Brasil, as empresas que formavam a Rede Batata Inglesa, um negócio integrado ao segmento de shopping centers, pelo montante de R\$40.000. O valor justo dos ativos líquidos adquiridos foi calculado com base no balanço patrimonial das empresas adquiridas, resultando em um ágio de R\$37.651.

### (ii) Aeroportos - Caribe

Em 8 de maio de 2012, o Grupo adquiriu as empresas J&C Delicias S.A.S., Traversata S.A.S. e Three Amigos S.A.S., na Colômbia, resultando em um ágio de R\$11.808. O valor justo dos ativos líquidos adquiridos foi apurado com base em avaliações preliminares.

### c) Análise de redução do valor recuperável

A análise de redução do valor recuperável dos ágios é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de setembro de 2012, a Administração concluiu que não há indicadores sobre a perda do valor recuperável de nenhuma das unidades geradoras de caixa.

## Notas Explicativas

## 15. OUTROS INTANGÍVEIS

|                                      | Consolidado      |                |
|--------------------------------------|------------------|----------------|
|                                      | (IFRS e BR GAAP) |                |
|                                      | 30/09/12         | 31/12/11       |
| Software                             | 9.195            | 14.078         |
| Marcas registradas (a)               | 39.277           | 38.303         |
| Direitos de licenciamento (b)        | 47.358           | 52.591         |
| Direitos de arrendamento (c)         | 123.557          | 123.224        |
| Contratos de não concorrência (d)    | 63               | 54             |
| Direitos sobre pontos comerciais (e) | 43.749           | 35.435         |
| Outros                               | <u>4.377</u>     | <u>3.738</u>   |
| Total                                | <u>267.576</u>   | <u>267.423</u> |

A movimentação dos intangíveis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2011 e o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 é como segue:

|  | Consolidado (IFRS e BR GAAP) |                    |                           |                          |                               |                                  |                |                  |
|--|------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------|------------------|
|  | Software                     | Marcas registradas | Direitos de licenciamento | Direitos de arrendamento | Contratos de não concorrência | Direitos sobre pontos comerciais | Outros         | Total            |
| <b>Custo</b>                               |                              |                    |                           |                          |                               |                                  |                |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2010           | 13.087                       | 44.875             | 31.608                    | 138.993                  | 9.496                         | 22.886                           | 2.423          | 263.368          |
| Efeito das variações cambiais              | -                            | (97)               | -                         | 13.045                   | (86)                          | -                                | (13)           | 12.849           |
| Adições por meio de aquisições de negócios | -                            | 6                  | 55.638                    | -                        | -                             | 6.200                            | 3.057          | 64.901           |
| Adições                                    | 7.300                        | 51                 | 71                        | -                        | -                             | 6.189                            | 9              | 13.620           |
| Transferências, baixas e outros            | <u>176</u>                   | <u>(527)</u>       | <u>(8.711)</u>            | <u>12.633</u>            | <u>28</u>                     | <u>2.765</u>                     | <u>(1.587)</u> | <u>4.777</u>     |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | <u>20.563</u>                | <u>44.308</u>      | <u>78.606</u>             | <u>164.671</u>           | <u>9.438</u>                  | <u>38.040</u>                    | <u>3.889</u>   | <u>359.515</u>   |
| <b>Amortização</b>                         |                              |                    |                           |                          |                               |                                  |                |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2010           | (3.702)                      | (4.589)            | (17.516)                  | (26.429)                 | (7.710)                       | -                                | (1.131)        | (61.077)         |
| Efeito das variações cambiais              | -                            | -                  | -                         | (3.207)                  | 87                            | (9)                              | 4              | (3.125)          |
| Amortizações do exercício (*)              | (2.604)                      | (1.506)            | (8.499)                   | (9.833)                  | (1.779)                       | (1.488)                          | (429)          | (26.138)         |
| Transferências, baixas e outros            | <u>(179)</u>                 | <u>90</u>          | <u>-</u>                  | <u>(1.978)</u>           | <u>18</u>                     | <u>(1.108)</u>                   | <u>1.405</u>   | <u>(1.752)</u>   |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | <u>(6.485)</u>               | <u>(6.005)</u>     | <u>(26.015)</u>           | <u>(41.447)</u>          | <u>(9.384)</u>                | <u>(2.605)</u>                   | <u>(151)</u>   | <u>(92.092)</u>  |
| Saldos líquidos em 31 de dezembro de 2011  | <u>14.078</u>                | <u>38.303</u>      | <u>52.591</u>             | <u>123.224</u>           | <u>54</u>                     | <u>35.435</u>                    | <u>3.738</u>   | <u>267.423</u>   |
| <b>Custo</b>                               |                              |                    |                           |                          |                               |                                  |                |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | 20.563                       | 44.308             | 78.606                    | 164.671                  | 9.438                         | 38.040                           | 3.889          | 359.515          |
| Efeito das variações cambiais              | -                            | 1.923              | 13                        | 11.920                   | 1.706                         | 310                              | 635            | 16.507           |
| Adições por meio de aquisições de negócios | 39                           | 12                 | -                         | -                        | -                             | 8.842                            | 183            | 9.076            |
| Adições                                    | 1.354                        | 22                 | 1.581                     | -                        | -                             | 2.741                            | -              | 5.698            |
| Transferências, baixas e outros            | <u>(3.696)</u>               | <u>-</u>           | <u>-</u>                  | <u>(401)</u>             | <u>-</u>                      | <u>(103)</u>                     | <u>-</u>       | <u>(4.200)</u>   |
| Saldos em 30 de setembro de 2012           | <u>18.260</u>                | <u>46.265</u>      | <u>80.200</u>             | <u>176.190</u>           | <u>11.144</u>                 | <u>49.830</u>                    | <u>4.707</u>   | <u>386.596</u>   |
| <b>Amortização</b>                         |                              |                    |                           |                          |                               |                                  |                |                  |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011           | (6.485)                      | (6.005)            | (26.015)                  | (41.447)                 | (9.384)                       | (2.605)                          | (151)          | (92.092)         |
| Efeito das variações cambiais              | (88)                         | -                  | -                         | (3.387)                  | (1.697)                       | 46                               | -              | (5.126)          |
| Adições por meio de aquisições de negócios | -                            | -                  | -                         | -                        | -                             | (1.160)                          | (179)          | (1.339)          |
| Amortizações no período (*)                | (2.493)                      | (983)              | (6.827)                   | (7.876)                  | -                             | (2.458)                          | -              | (20.637)         |
| Transferências, baixas e outros            | <u>1</u>                     | <u>-</u>           | <u>-</u>                  | <u>77</u>                | <u>-</u>                      | <u>96</u>                        | <u>-</u>       | <u>174</u>       |
| Saldos em 30 de setembro de 2012           | <u>(9.065)</u>               | <u>(6.988)</u>     | <u>(32.842)</u>           | <u>(52.633)</u>          | <u>(11.081)</u>               | <u>(6.081)</u>                   | <u>(330)</u>   | <u>(119.020)</u> |
| Saldos líquidos em 30 de setembro de 2012  | <u>9.195</u>                 | <u>39.277</u>      | <u>47.358</u>             | <u>123.557</u>           | <u>63</u>                     | <u>43.749</u>                    | <u>4.377</u>   | <u>267.576</u>   |

(\*) Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica "Despesas operacionais e administrativas", nas demonstrações do resultado do exercício de 2011 e do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012.

## Notas Explicativas

Outros ativos intangíveis são amortizados de acordo com a vida útil dos ativos, conforme a seguir:

| <u>Categoria</u>                 | <u>Vida útil (anos)</u> |
|----------------------------------|-------------------------|
| Software                         | 5                       |
| Marcas registradas               | 5-30                    |
| Direitos de licenciamento        | 5-10                    |
| Direitos de arrendamento         | 5-20                    |
| Contratos de não concorrência    | 10-12                   |
| Direitos sobre pontos comerciais | 20                      |
| Outros                           | 10                      |

### Outros ativos intangíveis significativos

#### (a) Marcas registradas

|                     | Consolidado (IFRS e BR GAAP) |                    |                      |               |                    |                      |
|---------------------|------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|--------------------|----------------------|
|                     | 30/09/12                     |                    |                      | 31/12/11      |                    |                      |
|                     | <u>Custo</u>                 | <u>Amortização</u> | <u>Valor líquido</u> | <u>Custo</u>  | <u>Amortização</u> | <u>Valor líquido</u> |
| Brasil:             |                              |                    |                      |               |                    |                      |
| Frango Assado       | 9.275                        | (1.262)            | 8.013                | 9.275         | (1.030)            | 8.245                |
| Viena               | 20.308                       | (3.439)            | 16.869               | 20.296        | (2.932)            | 17.364               |
| Black Coffee        | 1.562                        | (859)              | 703                  | 1.562         | (742)              | 820                  |
| Café Boulevard      | 785                          | (785)              | -                    | 785           | (746)              | 39                   |
| Brunella            | 690                          | (126)              | 564                  | 690           | (109)              | 581                  |
| Outros              | <u>1.063</u>                 | <u>(517)</u>       | <u>546</u>           | <u>1.063</u>  | <u>(446)</u>       | <u>617</u>           |
|                     | 33.683                       | (6.988)            | 26.695               | 33.671        | (6.005)            | 27.666               |
| México-             |                              |                    |                      |               |                    |                      |
| La Mansión e Champs |                              |                    |                      |               |                    |                      |
| Elysées             | <u>12.582</u>                | <u>-</u>           | <u>12.582</u>        | <u>10.637</u> | <u>-</u>           | <u>10.637</u>        |
| Total               | <u>46.265</u>                | <u>(6.988)</u>     | <u>39.277</u>        | <u>44.308</u> | <u>(6.005)</u>     | <u>38.303</u>        |

As marcas registradas decorrem da alocação do preço de aquisição das empresas/negócios adquiridos.

#### (b) Direitos de licenciamento

Parte do preço atribuível à aquisição das operações de comissaria (“catering”) foi alocada às licenças no Brasil para operar serviços de fornecer e servir refeições a bordo de aeronaves.

#### (c) Direitos de arrendamento

##### *Caribe*

Em virtude da aquisição das empresas Airport Shoppes Corporation, Airport Aviation Services, Inc., Carolina Catering Services Corporation e Cargo Service Corporation em Porto Rico, parte do pagamento foi alocada a contratos de arrendamento celebrados com a Autoridade Aeroportuária (“direitos de arrendamento”). O valor relativo aos contratos de arrendamento é amortizado ao longo dos prazos dos respectivos contratos, que terminam em 2030.

## Notas Explicativas

### Brasil

Como parte do preço de aquisição das operações em aeroportos, foram reconhecidos direitos sobre contratos de arrendamento celebrados com a Autoridade Aeroportuária para operar seus restaurantes e cafés. O valor relativo aos contratos de arrendamento é amortizado ao longo dos prazos dos respectivos contratos, que terminam em 2021.

#### (d) Contratos de não concorrência

Como parte da aquisição, em novembro de 2006, do Grupo La Mansión no México e da aquisição em dezembro de 2011 da Inversiones G Serrano M Aerosservicios Ltda., um dos ativos intangíveis identificáveis refere-se à cláusula de não concorrência, que proíbe os vendedores de possuir, gerenciar e atuar na qualidade de membros do conselho ou assessores de qualquer entidade que concorra direta ou indiretamente com a IMC México e IMC Colômbia, respectivamente, exceto no caso de certos restaurantes dos quais já eram proprietários no momento da aquisição.

#### (e) Direitos sobre pontos comerciais

Referem-se a direitos sobre pontos comerciais adquiridos por meio da aquisição de negócios.

## 16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

|                            | Encargos  | Vencimento              | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                |
|----------------------------|---|-------------------------|---------------------------------|----------------|
|                            |   |                         | 30/09/12                        | 31/12/11       |
| Banco Itaú S.A. (a)        | CDI + 1,4% a.a.   | Trimestral até 29/01/15 | 65.753                          | 79.999         |
| Banco Bradesco S.A. (b)    | CDI + 2,25% a.a.  | Semestral até 23/09/15  | 60.110                          | 62.133         |
| Firstbank (Porto Rico) (c) | LIBOR de 90 dias + "spread"<br>de 1,75% a 2,50%, de acordo com<br>o índice de alavancagem | 01/01/17                | 82.989                          | 85.839         |
| BNDES                      | TJLP ou variação cambial + 5,8%<br>a.a.   | Mensal até 15/06/16     | 3.713                           | 4.445          |
| BNDES/PEC                  | TJLP + 8% a.a.  | Mensal até 15/01/13     | 523                             | 1.751          |
| Outros (d)                 |   |                         | 11.023                          | 8.291          |
| Total                      |   |                         | <u>224.111</u>                  | <u>242.458</u> |
| <u>Classificado como</u>   |   |                         |                                 |                |
| Circulante:                |   |                         |                                 |                |
|                            | Empréstimos em moeda estrangeira  |                         | 17.077                          | 13.255         |
|                            | Empréstimos em moeda local (R\$)  |                         | <u>22.660</u>                   | <u>24.959</u>  |
| Total                      |   |                         | <u>39.737</u>                   | <u>38.214</u>  |
| Não circulante:            |   |                         |                                 |                |
|                            | Empréstimos em moeda estrangeira  |                         | 74.068                          | 79.170         |
|                            | Empréstimos em moeda local  |                         | <u>110.306</u>                  | <u>125.074</u> |
| Total                      |   |                         | <u>184.374</u>                  | <u>204.244</u> |

LIBOR = Taxa Interbancária do Mercado de Londres.

TJLP = Taxa de Juros de Longo Prazo.

## Notas Explicativas

### Garantias e compromissos

- (a) Empréstimo obtido do Banco Itaú S.A. pelo Grupo em 2007 e 2008, em duas parcelas, no valor de R\$185.000, mediante emissão de Cédulas de Crédito Bancário - CCBs, com vencimento final em janeiro de 2015, e encargos financeiros indexados à variação do CDI mais "spread" de 1,4% ao ano, garantido por meio de penhor de 100% da participação da Sociedade em certas controladas e de penhor dos direitos de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Sociedade usando cartões de crédito. Se o fluxo dos direitos de crédito tornar-se insuficiente, o Grupo terá de constituir garantia adicional. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras combinadas das entidades da RA Catering Ltda. e das operações da Rede Viena, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Essas cláusulas basicamente consistem nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização - LAJIDA, bem como nos índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente, de 2010 até a liquidação total do empréstimo. Em 31 de dezembro de 2011, o Grupo cumpriu essas cláusulas.
- (b) Empréstimos obtidos pelo Grupo do Banco Bradesco S.A. no valor de R\$120.000, mediante emissão de CCBs e encargos financeiros indexados à variação do CDI mais "spread" de 2,25% ao ano, garantidos por meio de penhor de 100% da participação da Sociedade em certas controladas e de penhor de direitos de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Sociedade usando cartões de crédito. Além disso, o Grupo assumiu o compromisso de não distribuir dividendos acima do valor mínimo obrigatório estipulado pela legislação local e de manter, de acordo com as demonstrações financeiras combinadas das entidades das operações da Rede Frango Assado, elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, certas cláusulas contratuais calculadas com base nos quocientes entre a dívida líquida e o LAJIDA, bem como índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente, a partir de 2009 até a total liquidação do empréstimo em questão. Em 31 de dezembro de 2011, o Grupo cumpriu essas cláusulas.
- (c) Empréstimo do Firstbank no valor de US\$51 milhões, amortizável em 24 prestações trimestrais a partir de abril de 2011. O empréstimo é garantido pelos ativos e por 100% das cotas emitidas pela IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe), bem como pelas receitas de aluguel de contratos de cessão de franquia. O contrato de empréstimo também exige que a IMC Puerto Rico Ltd. cumpra determinadas cláusulas restritivas afirmativas e negativas de forma consolidada e limita a distribuição de dividendos a 50% do lucro líquido do exercício. Os índices financeiros estabelecidos no contrato de empréstimo serão avaliados trimestralmente pela instituição financeira a partir de 31 de março de 2009. Em 30 de setembro de 2012, o Grupo cumpriu essas cláusulas.
- (d) Garantido por notas promissórias.

Com o pré-pagamento, a dívida total não circulante passa a ser conforme segue:

|                            | <u>Consolidado</u><br><u>(IFRS e BR GAAP)</u> |
|----------------------------|---|
| Outubro a dezembro de 2013 | 24.482  |
| 2014                       | 69.121  |
| 2015 em diante             | <u>90.771</u>                                 |
| Total                      | <u>184.374</u>                                |

## 17. PARCELAMENTO DE AQUISIÇÕES DE EMPRESAS

|                                       | <u>Consolidado</u><br><u>(IFRS e BR GAAP)</u> |                 |
|---------------------------------------|---|-----------------|
|                                       | <u>30/09/11</u>                               | <u>31/12/11</u> |
| Aquisições efetuadas no Brasil        | 55.244  | 20.245          |
| Aquisições efetuadas em outros Países | <u>7.738</u>                                  | <u>7.169</u>    |
| Total                                 | <u>62.982</u>                                 | <u>27.414</u>   |
| Classificado como:                    |   |                 |
| Circulante                            | 17.738  | 5.242           |
| Não circulante                        | 45.244  | 22.172          |

## Notas Explicativas

### 18. PROVISÃO PARA DISPUTAS TRABALHISTAS, CÍVEIS E TRIBUTÁRIAS

O Grupo é parte envolvida em determinadas contingências trabalhistas e previdenciárias, tributárias e cíveis para as quais recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

|                                    | Consolidado      |               |
|------------------------------------|------------------|---------------|
|                                    | (IFRS e BR GAAP) |               |
|                                    | 30/09/12         | 31/12/11      |
| Trabalhistas e previdenciárias (a) | 12.528           | 18.067        |
| Tributárias (b)                    | 15.726           | 8.676         |
| Cíveis (c)                         | <u>241</u>       | <u>576</u>    |
| Total                              | <u>28.495</u>    | <u>27.319</u> |

(a) O Grupo mantém provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes principalmente de relações trabalhistas do curso normal de seus negócios, baseado na opinião dos seus assessores jurídicos, que avaliaram o risco de perdas como provável.

(b) O Grupo possui riscos quanto a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores tributários, constituiu provisão para cobrir a eventual materialização desses riscos.

(c) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisões para essas ações com base na opinião dos assessores jurídicos da Sociedade, que avaliaram o risco de perdas como provável.

O Grupo também é parte em outras ações que envolvem risco potencial de perdas: tributárias - R\$11.372, trabalhistas e previdenciárias - R\$5.369 e cíveis - R\$1.747. Com base na análise das respectivas contingências e na opinião dos assessores jurídicos do Grupo, a Administração entende ser possível o risco de perda nessas disputas e, portanto, não foi constituída nenhuma provisão.

A movimentação da provisão para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 é a seguinte:

|                                      | Consolidado (IFRS e BR GAAP)   |               |            |               |
|--------------------------------------|--------------------------------|---------------|------------|---------------|
|                                      | Trabalhistas e previdenciárias | Tributárias   | Cíveis     | Total         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2011     | 18.066                         | 8.676         | 577        | 27.319        |
| Adições por aquisição de controladas | 1.820                          | 13.720        | -          | 15.540        |
| Adições                              | 4.099                          | 322           | 32         | 4.453         |
| Reversões                            | (11.033)                       | (6.992)       | (368)      | (18.393)      |
| Utilizações                          | <u>(424)</u>                   | <u>-</u>      | <u>-</u>   | <u>(424)</u>  |
| Saldos em 30 de setembro de 2012     | <u>12.528</u>                  | <u>15.726</u> | <u>241</u> | <u>28.495</u> |

## Notas Explicativas

As principais alterações debitadas como despesas operacionais e administrativas à demonstração do resultado referem-se a reversões das contingências relacionadas a demandas e riscos prescritos.

### 19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos são registrados no ativo e no passivo não circulantes, com base na estimativa de rentabilidade futura, de acordo com a legislação vigente na jurisdição de cada controlada.

Em 30 de setembro de 2012 e 31 de dezembro de 2011 o imposto de renda diferido é como segue:

|   | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---|---------------------------------|-----------------|
|   | <u>30/09/12</u>                 | <u>31/12/11</u> |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social                                      | 44.580                          | 30.352          |
| Diferenças temporárias:   |                                 |                 |
| Provisão para contas a pagar  | 6.620                           | 3.478           |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                                     | 9.066                           | 8.643           |
| Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio para fins de tributação local | (97.609)                        | (85.199)        |
| Marcas registradas alocadas de aquisições de negócios   | (14.576)                        | (17.958)        |
| Outras  | <u>(1.943)</u>                  | <u>(1.461)</u>  |
| Total   | <u>(53.862)</u>                 | <u>(62.145)</u> |
| Ativo   | 14.586                          | 14.030          |
| Passivo   | (68.448)                        | (76.175)        |

Os montantes de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados somente quando há um direito exequível legal de compensar os ativos fiscais contra os passivos fiscais e/ou quando o imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos se relacionam com o imposto de renda e a contribuição social incidentes pela mesma autoridade tributária sobre a entidade tributável ou diferentes entidades tributáveis em que há intenção de liquidar os saldos em uma base líquida.

Os ativos e passivos fiscais diferidos anteriormente apresentados brutos no balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2011 foram reclassificados no nível de entidade legal e estão sendo apresentados pelo líquido.

Em 30 de setembro de 2012, o Grupo possui saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$222.848 (R\$192.083 em 31 de dezembro de 2011), para os quais registrou um ativo fiscal diferido até o montante compensável com lucros tributáveis futuros. Os saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social estão distribuídos às controladas da seguinte forma:

## Notas Explicativas

|        | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                |
|--------|---------------------------------|----------------|
|        | 30/09/12                        | 31/12/11       |
| Brasil | 197.090                         | 168.821        |
| Caribe | 5.592                           | 1.552          |
| México | <u>20.166</u>                   | <u>21.710</u>  |
| Total  | <u>222.848</u>                  | <u>192.083</u> |

Em 30 de setembro de 2012, a Sociedade reavaliou sua base de reconhecimento de ativos de imposto de renda diferidos. Com base nessa análise, que consistia na projeção da realização de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social pelos próximos cinco anos, a Administração decidiu reconhecer, em 2012, o valor de R\$11.048 (R\$12.435 em 31 de dezembro 2011) referente a uma parte dos ativos de imposto de renda diferidos retidos a prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas até 30 de setembro de 2012.

Para as controladas brasileiras, a legislação fiscal permite que os prejuízos fiscais sejam compensados indefinidamente com lucros tributáveis futuros; entretanto, a legislação fiscal limita o uso dos prejuízos fiscais e da base negativa de contribuição social em cada ano a 30% da receita tributável.

Em Porto Rico, geralmente os prejuízos fiscais operacionais líquidos podem ser compensados com lucros tributáveis futuros em até sete anos. Para os prejuízos fiscais incorridos em anos fiscais iniciados após 31 de dezembro de 2004 e antes de 31 de dezembro de 2012, o período de utilização será de dez anos, para os impostos usuais. Os prejuízos fiscais disponíveis à operação de Porto Rico podem ser utilizados para compensar as receitas somente de operações totalmente tributáveis (ao contrário de receitas sujeitas a taxas de imposto especial de rendimentos provenientes de leis de incentivos fiscais). Além disso, para fins de imposto mínimo alternativo, como regra geral, podem ser deduzidos prejuízos fiscais em um ano determinado em até 90% da receita mínima alternativa aplicável apurada sem considerar as referidas deduções.

No México, os prejuízos fiscais podem ser compensados com lucros tributáveis futuros nos dez anos seguintes, a partir do ano em que o prejuízo foi gerado; caso contrário, tais prejuízos prescreverão.

### b) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

|  | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|--|---------------------------------|-----------------|
|  | 30/09/12                        | 30/09/11        |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social   | 21.990                          | 9.751           |
| Alíquota nominal   | <u>34%</u>                      | <u>34%</u>      |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal   | (7.477)                         | (3.315)         |
| Ajustes efetuados:   |                                 |                 |
| Diferenças permanentes   | (1.144)                         | 387             |
| Efeito sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países  | 7                               | 515             |
| Despesas com pagamento baseado em ações  | (2.216)                         | -               |
| Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos/ou reconhecidos de prejuízos de exercícios anteriores | <u>2.024</u>                    | <u>(13.533)</u> |
| Imposto de renda e contribuição social   | <u>(8.806)</u>                  | <u>(15.946)</u> |
| Correntes  | (11.237)                        | (3.913)         |
| Diferidos  | 2.431                           | (12.033)        |

## Notas Explicativas

No Brasil, a declaração de imposto de renda está sujeita a exame pelas autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue, o que resulta em seis anos, uma vez que as declarações são entregues até o mês de junho do ano-calendário seguinte ao ano-base. Em decorrência dessas inspeções, podem ser imputados impostos adicionais e penalidades, que seriam sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados adequadamente.

Em Porto Rico, as declarações de imposto de renda são geralmente sujeitas a exame pelas autoridades fiscais durante um período de quatro anos (em certas condições) a partir da data do envio das declarações (15º dia do 4º mês após o fim do ano fiscal, com acréscimo de eventuais prorrogações), a fim de revisar o exercício analisado (qualquer ano fiscal pode ser examinado a fim de reduzir os prejuízos fiscais que são transportados para um ano que não foi revisado). Em decorrência dessas inspeções, podem ser imputados impostos adicionais e penalidades, que seriam sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados adequadamente.

No México, as declarações de imposto de renda são sujeitas a exame pelas autoridades fiscais para um período de cinco anos, a partir da data da declaração, a qual é arquivada em março do ano subsequente.

### 20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A Sociedade está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 125.066.870 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2012, o capital social da Sociedade era composto por 84.079.511 ações (83.680.796 ações em 31 de dezembro de 2011), que representam um montante de R\$615.520 (R\$615.466 em 31 de dezembro de 2011).

#### Plano de pagamento com base em ações

Em 15 de fevereiro de 2011, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o Plano de Direito de Ações da Sociedade. De acordo com os termos e as condições aprovados, esse Plano será administrado pelo Conselho de Administração, que é o responsável por realizar as outorgas de direitos de ações e estabelecer os termos específicos aplicáveis a cada outorga, definindo a porcentagem de direitos, as condições para o exercício do direito, o prazo final para exercício do direito e o preço de exercício.

O limite máximo de ações que podem ser objeto desses direitos foi definido em até 5% do capital social total da Sociedade, levando em conta nesse cálculo todos os direitos já outorgados, exercidos ou não, exceto aqueles que tenham sido cancelados. O preço de exercício foi definido em R\$0,15.

Após aprovação do Plano, foram assinados acordos individuais com cada um dos beneficiários eleitos, estabelecendo os critérios específicos também de forma individual. Conforme o regulamento desse plano, o gatilho (“evento de liquidez”) para que os participantes sejam contemplados com os direitos é a alienação de ações pelo acionista controlador.

O prazo para encerramento desse Plano deverá ser definido em Assembleia Geral da Sociedade.

## Notas Explicativas

Conforme o regulamento, o participante do Plano que completar pelo menos 36 meses de serviço, mas que decidir unilateralmente encerrar seus serviços contínuos antes da ocorrência de um evento de liquidez, perderá 50% da parcela de direitos de ações não adquiridos. Os 50% de direitos remanescentes serão mantidos pelo participante por 24 meses após seu desligamento.

Caso os serviços contínuos dos beneficiários sejam encerrados pela Sociedade antes da ocorrência de um evento de liquidez, os direitos totais serão mantidos por um prazo de 24 meses após seu desligamento.

Os direitos frutos desse Plano aos beneficiários poderão ser transferidos a herdeiros, conforme suas indicações e disposições legais.

Em maio de 2012, após aprovação pelo Conselho de Administração, foram distribuídos direitos de 398.715 ações em abril de 2012 em decorrência de evento de liquidez ocorrido, que foram exercidos parcialmente pelos beneficiários até 30 de setembro de 2012. O direito de exercício desses direitos é imediato. Portanto, considerando o valor justo das ações nas datas da outorga, de R\$16,50, o valor do benefício conferido aos beneficiários pelos serviços prestados ao Grupo foi de R\$6.520, registrado como incremento das reservas de capital em contrapartida a despesas operacionais e administrativas.

O valor justo das ações foi definido de acordo com o valor de mercado das ações da Sociedade.

### 21. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a conciliação entre a receita bruta e a receita apresentada na demonstração do resultado:

|                          | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                |
|--------------------------|---------------------------------|----------------|
|                          | 30/09/12                        | 30/09/11       |
| Receita bruta            | 909.557                         | 702.857        |
| Impostos sobre vendas    | (59.716)                        | (52.982)       |
| Devoluções e abatimentos | <u>(3.602)</u>                  | <u>(2.667)</u> |
| Total                    | <u>846.239</u>                  | <u>647.208</u> |

### 22. CUSTO DE VENDAS E SERVIÇOS

|                                  | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                  |
|----------------------------------|---------------------------------|------------------|
|                                  | 30/09/12                        | 30/09/11         |
| Refeições, combustíveis e outros | (329.077)                       | (262.157)        |
| Mão de obra                      | (207.296)                       | (144.813)        |
| Depreciação                      | (25.041)                        | (20.335)         |
| Outros                           | <u>(37.064)</u>                 | <u>(26.923)</u>  |
| Total                            | <u>(598.478)</u>                | <u>(454.228)</u> |

**Notas Explicativas****23. DESPESAS OPERACIONAIS E ADMINISTRATIVAS**

|   | Controladora<br>(BR GAAP) |                 | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                  |
|---|---------------------------|-----------------|---------------------------------|------------------|
|   | <u>30/09/12</u>           | <u>30/09/11</u> | <u>30/09/12</u>                 | <u>30/09/11</u>  |
| Despesas com folha de pagamento                   | (2.602)                   | (298)           | (45.489)                        | (35.123)         |
| Despesas de aluguel                               | -                         | -               | (72.216)                        | (51.563)         |
| Despesas com serviços de terceiros                | (1.046)                   | (1.271)         | (23.593)                        | (23.015)         |
| Comissões de cartões de crédito                   | -                         | -               | (9.605)                         | (7.666)          |
| Despesas com materiais diversos                   | -                         | -               | (15.033)                        | (11.531)         |
| Despesas com viagens                              | (18)                      | (110)           | (2.677)                         | (2.418)          |
| Despesas com manutenção                           | -                         | -               | (2.576)                         | (1.297)          |
| Depreciação e amortização                         | (21)                      | (1)             | (29.817)                        | (20.412)         |
| Despesas com pagamentos baseado em ações          | (6.520)                   | (2.546)         | (6.520)                         | (2.546)          |
| Despesas com bônus à Diretoria e empregados (IPO) | -                         | -               | -                               | (7.605)          |
| Outras despesas                                   | <u>(1.190)</u>            | <u>(216)</u>    | <u>(15.632)</u>                 | <u>(10.295)</u>  |
| Total   | <u>(11.397)</u>           | <u>(4.442)</u>  | <u>(223.158)</u>                | <u>(173.471)</u> |

**24. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS**

|   | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---|---------------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|
|   | <u>30/09/12</u>                 | <u>30/09/11</u> | <u>30/09/12</u>                 | <u>30/09/11</u> |
| Outras despesas:  |                                 |                 |                                 |                 |
| Despesas com reorganização societária                                   | -                               | (3.612)         | -                               | (3.612)         |
| Baixas de ativos fixos  | -                               | -               | (743)                           | (480)           |
| Perdas por créditos irrecuperáveis                                      | -                               | -               | (24)                            | (19)            |
| Perdas por furto  | -                               | -               | (114)                           | (3)             |
| Outras despesas   | <u>-</u>                        | <u>-</u>        | <u>(93)</u>                     | <u>(2.117)</u>  |
| Total   | <u>-</u>                        | <u>(3.612)</u>  | <u>(974)</u>                    | <u>(6.231)</u>  |
| Outras receitas:  |                                 |                 |                                 |                 |
| Contratos de exclusividade  | -                               | -               | 4.987                           | 3.310           |
| Vendas de ativo fixo  | -                               | -               | 729                             | 522             |
| Renegociação com clientes e fornecedores                                | -                               | -               | 3.902                           | 4.737           |
| Precatório do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS | -                               | -               | 3.953                           | 1.219           |
| Receita de recuperação de impostos                                      | -                               | -               | -                               | 1.028           |
| Receita de sublocações  | -                               | -               | 3.562                           | 2.754           |
| Outras  | <u>-</u>                        | <u>-</u>        | <u>1.604</u>                    | <u>503</u>      |
| Total   | <u>-</u>                        | <u>-</u>        | <u>18.737</u>                   | <u>14.073</u>   |

**Notas Explicativas**

## 25. RESULTADO FINANCEIRO

|   | Controladora<br>(BR GAAP) |                 | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|---|---------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|
|   | <u>30/09/12</u>           | <u>30/09/11</u> | <u>30/09/12</u>                 | <u>30/09/11</u> |
| Receitas financeiras:                       |                           |                 |                                 |                 |
| Receita de aplicações financeiras           | 2.549                     | 13.472          | 3.034                           | 15.598          |
| Outras                                      | -                         | -               | 1.190                           | 739             |
| Total                                       | <u>2.549</u>              | <u>13.472</u>   | <u>4.224</u>                    | <u>16.337</u>   |
| Despesas financeiras:                       |                           |                 |                                 |                 |
| Juros sobre financiamento (*)               | -                         | -               | (14.414)                        | (24.550)        |
| Variação monetária, juros e taxas bancárias | (272)                     | -               | (2.897)                         | (2.375)         |
| Outras                                      | -                         | (32)            | (77)                            | (237)           |
| Total                                       | <u>(272)</u>              | <u>(32)</u>     | <u>(17.388)</u>                 | <u>(27.162)</u> |

(\*) Em 30 de setembro de 2012, os principais empréstimos que contribuíram para a despesa de juros sobre financiamento foram Banco Itaú - R\$5.587 (R\$11.852 em 30 de setembro de 2011), Banco Bradesco - R\$5.016 (R\$9.800 em 30 de setembro de 2011) e Firstbank - R\$1.842 (R\$1.912 em 30 de setembro de 2011).

## 26. PARTES RELACIONADAS

As controladas realizam operações de compras e rateio de despesas entre si, relacionadas a serviços contratados, salários de empregados e outros, as quais também foram integralmente eliminadas no processo de consolidação, cujos valores eliminados são como segue:

| <u>Controladas</u> | Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|--------------------|---------------------------------|-----------------|
|                    | <u>30/09/12</u>                 | <u>30/09/11</u> |
| Rede Frango Assado | 7.760                           | 9.113           |
| Rede Viena         | 21.902                          | 21.245          |
| RA Catering        | <u>6.661</u>                    | <u>4.146</u>    |
| Total              | <u>36.323</u>                   | <u>34.504</u>   |

Em 2009, o Grupo, através da controlada Airport Shoppes Corporation, adquiriu da Dufry Americas y Caribe Corp., uma empresa controlada pelos Fundos Advent, 100% das ações da empresa Inversiones Liers, S.A., na República Dominicana, pelo valor de R\$16.468. Essa empresa detém os direitos de contratos de aluguéis de espaços para lojas no aeroporto de Santo Domingo. Conforme o acordo, essa aquisição será paga em parcelas anuais até 17 de fevereiro de 2029 e não incidem juros sobre o saldo. O saldo a valor presente em 30 de setembro de 2012 é de R\$6.915 (R\$6.442 em 31 de dezembro de 2011), e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 a despesa com juros relativa a esse passivo é de R\$354 (R\$287 no mesmo período de 2011).

## Notas Explicativas

As controladas do Grupo na República Dominicana possuem contratos de aluguéis de espaços (lojas) no aeroporto de Santo Domingo, onde operam seus restaurantes, firmados com a empresa administradora daquele aeroporto, a empresa Aeropuertos Dominicanos Siglo XXI, S.A., uma controlada dos Fundos Advent. Os valores são pagos mensalmente e estão de acordo com os preços praticados com terceiros. Em 30 de setembro de 2012, temos um saldo a pagar para essa empresa oriundo desses contratos de R\$44. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, o valor total das despesas com aluguéis foi de R\$1.652 (R\$945 no mesmo período de 2011).

As controladas do Grupo no México possuem contratos de aluguéis de espaços (lojas) no aeroporto da Cidade do México, onde operam seus restaurantes, firmados com a empresa administradora daquele aeroporto, a empresa Inmobiliaria Fumisa, S.A. de C.V., uma controlada dos Fundos Advent. Os valores são pagos mensalmente e estão de acordo com os preços praticados com terceiros. Em 30 de setembro de 2012, temos um saldo a pagar para essa empresa oriundo desses contratos de R\$26. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, o valor total das despesas com aluguéis foi de R\$2.281 (R\$2.423 no mesmo período de 2011).

A controlada Comercial Frango Assado Ltda. (rodovia) possui contratos de arrendamento operacional de uma parte dos imóveis usados para suas operações assinados com um dos investidores indiretos da Sociedade. Esses contratos possuem prazo de validade de 20 anos e valor mensal fixo de aluguel reajustado a cada 12 meses pelo Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas - IGP-M/FGV. De acordo com esses contratos, as partes renunciaram ao direito de ingressar com ação revisional de aluguel prevista nas Leis de Locações; uma revisão poderá ser feita após dez anos da assinatura do contrato, de modo que o valor anual deverá ser equivalente a 8% do valor de mercado das edificações e dos terrenos. Em 30 de setembro de 2012, o saldo a pagar para esses investidores é de R\$525. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, o valor total das despesas com aluguéis foi de R\$4.836 (R\$4.699 no mesmo período de 2011).

O Grupo mantém um acordo de prestação de serviços de consultoria técnica e de mercado com um investidor minoritário dos fundos que participam indiretamente na Sociedade, cujo valor pago no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012 é de R\$72 (R\$72 no mesmo período de 2011), registrado como “Despesas operacionais e administrativas”.

Em 30 de setembro de 2012, o Grupo possui saldo a pagar no valor de R\$2.250 a um diretor de uma de suas controladas, relativo a parcela a pagar por conta da compra de um dos negócios.

Os avais e as garantias prestados pelas Empresas do Grupo para financiamentos próprios ou de partes relacionadas são os divulgados na nota explicativa nº 16.

### Remuneração da Administração

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, a remuneração do pessoal-chave da Administração (Conselheiros, Diretor-Presidente, Diretor Financeiro, Diretor de Relações com Investidores, Presidentes, Diretores Estatutários e Não Estatutários e Diretores Financeiros nacionais) foi de R\$8.288 (R\$11.874 no mesmo período de 2011). Desse valor, R\$4.453 referem-se a pagamento com base em ações da Sociedade. Esse valor foi registrado na rubrica “Despesas operacionais e administrativas” e inclui somente os benefícios de curto prazo. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de longo prazo.

## Notas Explicativas

### 27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

#### a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios do Grupo e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, divulgados na nota explicativa nº 16, caixa e equivalentes de caixa e títulos e ações, incluindo o capital social e os prejuízos acumulados.

O Grupo não está sujeito a nenhum requerimento externo sobre o capital.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e a capacidade de liquidar seus passivos, tomando as providências adequadas, quando necessário, para melhorar os índices do Grupo.

#### b) Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e métodos contábeis adotados, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, além do patrimônio líquido, vide o relatório das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2011, originalmente publicadas em 14 de março de 2012.

#### c) Categorias de instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos financeiros e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas demonstrações financeiras aproximam-se dos valores justos. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

|   | Valor contábil e valor justo |               |                  |                |
|---|------------------------------|---------------|------------------|----------------|
|   | Controladora                 |               | Consolidado      |                |
|   | (BR GAAP)                    |               | (IFRS e BR GAAP) |                |
|   | 30/09/12                     | 31/12/11      | 30/09/12         | 31/12/11       |
| <b>Ativos financeiros:</b>                  |                              |               |                  |                |
| Contas a receber e recebíveis reconhecidos  |                              |               |                  |                |
| ao custo amortizado:                        |                              |               |                  |                |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 12.557                       | 82.622        | 54.080           | 138.118        |
| Contas a receber                            | -                            | -             | 59.476           | 48.313         |
| <b>Total</b>                                | <b>12.557</b>                | <b>82.622</b> | <b>113.556</b>   | <b>186.431</b> |
| <b>Passivos financeiros-</b>                |                              |               |                  |                |
| Outros passivos financeiros reconhecidos ao |                              |               |                  |                |
| custo amortizado:                           |                              |               |                  |                |
| Fornecedores                                | 6                            | 157           | 57.322           | 53.916         |
| Empréstimos e financiamentos                | -                            | -             | 224.111          | 242.458        |
| Contas a pagar por aquisição de empresas    | -                            | -             | 62.982           | 27.414         |
| <b>Total</b>                                | <b>6</b>                     | <b>157</b>    | <b>344.415</b>   | <b>323.788</b> |

## Notas Explicativas

Na opinião da Administração do Grupo, os instrumentos financeiros, que são reconhecidos nas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas pelo seu custo amortizado, aproximam-se dos respectivos valores justos. Contudo, considerando que não existe mercado ativo para esses instrumentos, poderão surgir diferenças se esses valores forem liquidados antecipadamente.

### d) Liquidez e risco de taxa de juros

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito compromissadas, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez consolidado do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros não derivativos com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no fim do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012. O vencimento contratual baseia-se na primeira data em que o Grupo pode ter de pagar.

|  | Taxa de juros<br>média efetiva<br>ponderada - % | Menos<br>de 1 mês | 1 a 3<br>meses | 3 meses<br>a 1 ano | 1 a 5<br>anos | Mais de<br>5 anos | Total   |
|--|---|-------------------|----------------|--------------------|---------------|-------------------|---------|
| 31 de dezembro de 2011:                              |   |                   |                |                    |               |                   |         |
| Fornecedores   | -   | 53.001            | 902            | 3                  | 10            | -                 | 53.916  |
| Contas a receber                                     | -   | 35.941            | 9.094          | 3.278              | -             | -                 | 48.313  |
| Empréstimos e<br>financiamentos                      | 12,68   | 7.953             | 4.485          | 24.107             | 157.365       | 89.055            | 282.965 |
| Contas a pagar por conta de<br>aquisição de empresas | 10,43   | -                 | -              | 5.242              | -             | 28.129            | 33.371  |
| 30 de setembro de 2012:                              |   |                   |                |                    |               |                   |         |
| Fornecedores   | -   | 55.849            | 1.361          | 112                | -             | -                 | 57.322  |
| Contas a receber                                     | -   | 51.297            | 8.179          | -                  | -             | -                 | 59.476  |
| Empréstimos e<br>financiamentos                      | 10,68   | 11.071            | 658            | 33.040             | 188.155       | 1.621             | 234.545 |
| Contas a pagar por conta de<br>aquisição de empresas | 9,43  | 1.041             | 3.004          | 15.370             | 54.702        | -                 | 74.117  |

### e) Risco de crédito

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas da Sociedade e de suas controladas são efetuadas substancialmente por meios de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à comissaria é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para créditos de liquidação duvidosa”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9.

## Notas Explicativas

A Sociedade e suas controladas estão sujeitas também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado como de primeira linha.

### f) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos e reais, indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à TJLP (contratos com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES), ao CDI (taxa de depósito interbancário) e ao Índice Nacional de Preço ao Consumidor - INPC, calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE, e impostos a recolher, com juros baseados na taxa SELIC e na TJLP. Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal nesse mercado.

A Sociedade e suas controladas não possuem nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, já que, na opinião de sua Administração, não há nenhum risco significativo quanto a essas taxas de juros.

#### Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados e outras obrigações, a Sociedade e suas controladas utilizam, para um cenário provável, a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras ou internacionais e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados são apresentados a seguir:

|                                    | <u>Provável</u> | <u>Cenário I</u> | <u>Cenário II</u> |
|------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| Empréstimo Itaú (ao ano) - CDI     | 10,83%          | 13,19%           | 15,55%            |
| Encargos estimados                 | 7.121           | 8.673            | 10.225            |
| Empréstimo Bradesco (ao ano) - CDI | 11,68%          | 14,04%           | 16,40%            |
| Encargos estimados                 | 7.021           | 8.439            | 9.858             |
| LIBOR (ao ano)                     | 2,86%           | 2,95%            | 3,04%             |
| Encargos estimados                 | 2.373           | 2.448            | 2.523             |
| TJLP (ao ano)                      | 14,50%          | 16,00%           | 17,50%            |
| Encargos estimados                 | 538             | 594              | 650               |

#### Parcelamento de empresas:

|  | <u>Provável</u> | <u>Cenário I</u> | <u>Cenário II</u> |
|--|-----------------|------------------|-------------------|
| Parcelamento de empresas (ao ano) - CDI  | 9,43%           | 11,79%           | 14,15%            |
| Encargos estimados                       | 3.410           | 4.263            | 5.117             |
| Parcelamento de empresas (ao ano) - INPC | 5,58%           | 6,97%            | 8,36%             |
| Encargos estimados                       | 1.065           | 1.330            | 1.595             |

## Notas Explicativas

### g) Índices de endividamento

O índice de endividamento em 30 de setembro de 2012 e em 31 de dezembro de 2011 é conforme segue:

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | (IFRS e BR GAAP) |                  |
|   | <u>30/09/12</u>  | <u>31/12/11</u>  |
| Dívida  | 224.111          | 242.458          |
| Caixa e saldos de bancos (aplicações financeiras) | <u>(54.080)</u>  | <u>(138.118)</u> |
| Dívida líquida (i)                                | 170.031          | 104.340          |
| Patrimônio líquido (ii)                           | <u>867.589</u>   | <u>821.353</u>   |
| Índice de endividamento líquido                   | <u>0,20</u>      | <u>0,13</u>      |

(i) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, conforme detalhado na nota explicativa nº 16.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

## 28. COBERTURA DE SEGUROS

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com os tipos de atividades do Grupo e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros em valores de 30 de setembro de 2012 são assim demonstradas:

### Tipo

|   |                |
|---|----------------|
| Responsabilidade civil                    | 13.934         |
| Riscos diversos - estoques e imobilizados | 291.231        |
| Veículos                                  | 32.987         |
| Outros                                    | <u>3.613</u>   |
| Total                                     | <u>341.765</u> |

## 29. INFORMAÇÃO SUPLEMENTAR ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A Administração da Sociedade define como caixa e equivalentes de caixa valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo e não para investimento nem para outros fins. As aplicações financeiras possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor. Em 30 de setembro de 2012, os saldos que compõem essa rubrica estão representados conforme a nota explicativa nº 8.

Em abril de 2012, conforme nota explicativa nº 20 foi aumentada a reserva de capital em R\$6.520 em decorrência do plano de pagamento baseado em ações da Sociedade, sem efeito em seu caixa.

## Notas Explicativas

### 30. LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO

#### Básico

O lucro por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro do período de nove meses pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

#### Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41 - Resultado por Ação:

|  | Controladora<br>(BR GAAP) e<br>Consolidado<br>(IFRS e BR GAAP) |                 |
|--|--|-----------------|
|  | <u>30/09/12</u>  | <u>30/09/11</u> |
| Numerador básico e diluído-                                    |  |                 |
| Alocação do lucro (prejuízo) líquido do período aos acionistas | 13.184   | (6.195)         |
| Ações disponíveis:   |  |                 |
| Denominador básico e diluído (em milhares de ações)            | 83.797   | 78.149          |
| Média ponderada dos direitos de ações concedidos               | -  | 51              |
| Média ponderada das ações disponíveis                          | 83.797   | 78.200          |
| Lucro (prejuízo) líquido por ação - básico - R\$               | <u>0,1570</u>  | <u>(0,0756)</u> |
| Lucro (prejuízo) líquido por ação - diluído - R\$              | <u>0,1573</u>  | <u>(0,0804)</u> |

### 31. EVENTO SUBSEQUENTE

Tendo em vista o término, em 28 de outubro de 2012, do programa de recompra de ações de própria emissão da Sociedade, que foi aprovado pelo Conselho de Administração, em 27 de outubro de 2011, foi resolvido por este mesmo Conselho de Administração, em reunião realizada em 31 de outubro de 2012, manter em tesouraria as ações adquiridas no mencionado período, totalizando 118.032 ações ordinárias em tesouraria.

Nessa mesma reunião foi autorizada a manutenção do plano de recompra de ações por mais 12 meses, nos termos do artigo 23.(n) do Estatuto Social da Sociedade, e observados os termos e as exigências da Instrução da CVM nº 10, de 14 de fevereiro de 1980 (“Instrução CVM nº 10/80”), conforme alterações, bem como dos demais dispositivos legais vigentes, sendo o limite para recompra de 4.202.149 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da própria Sociedade, sem redução do capital social, para serem mantidas em tesouraria, canceladas e/ou posteriormente alienadas, podendo ainda ser utilizadas para atender ao eventual exercício de opções sob o Plano de Direito de Ações da Sociedade atualmente vigente, e/ou de eventuais planos de outorga de ações que a Sociedade venha a instituir futuramente, cabendo à Administração definir a oportunidade e a quantidade de ações a serem efetivamente adquiridas, observados os limites e o prazo de validade aprovados nesse ato.

## Notas Explicativas

### 32. AUTORIZAÇÃO PARA CONCLUSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de novembro de 2012 foi autorizada a conclusão das presentes informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estando aprovadas para divulgação.

---

Não há comentários a reportar.

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da  
International Meal Company Holdings S.A.

São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Holdings S.A. ("Sociedade"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2012, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2012 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Sociedade é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria, e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2012, preparadas sob a responsabilidade da Administração da Sociedade, cuja apresentação nas informações contábeis intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e considerada informação suplementar pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRSs"), que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente, e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 9 de novembro de 2012

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves  
Contador  
CRC nº 1 SP 215739/O-9

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Não aplicável.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais da Companhia – ITR, referente ao trimestre findo em 30 de Setembro de 2012.

São Paulo, 09 de Novembro de 2012.

Francisco Javier Gavilán Martín  
Julio Cesar Millán

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

Declaração dos Diretores sobre o  
Relatório dos Auditores Independentes sobre a Revisão de Informações Trimestrais

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais da Companhia – ITR referente ao trimestre findo em 30 de Setembro de 2012.

São Paulo, 09 de Novembro de 2012.

Francisco Javier Gavilán Martin  
Julio Cesar Millán