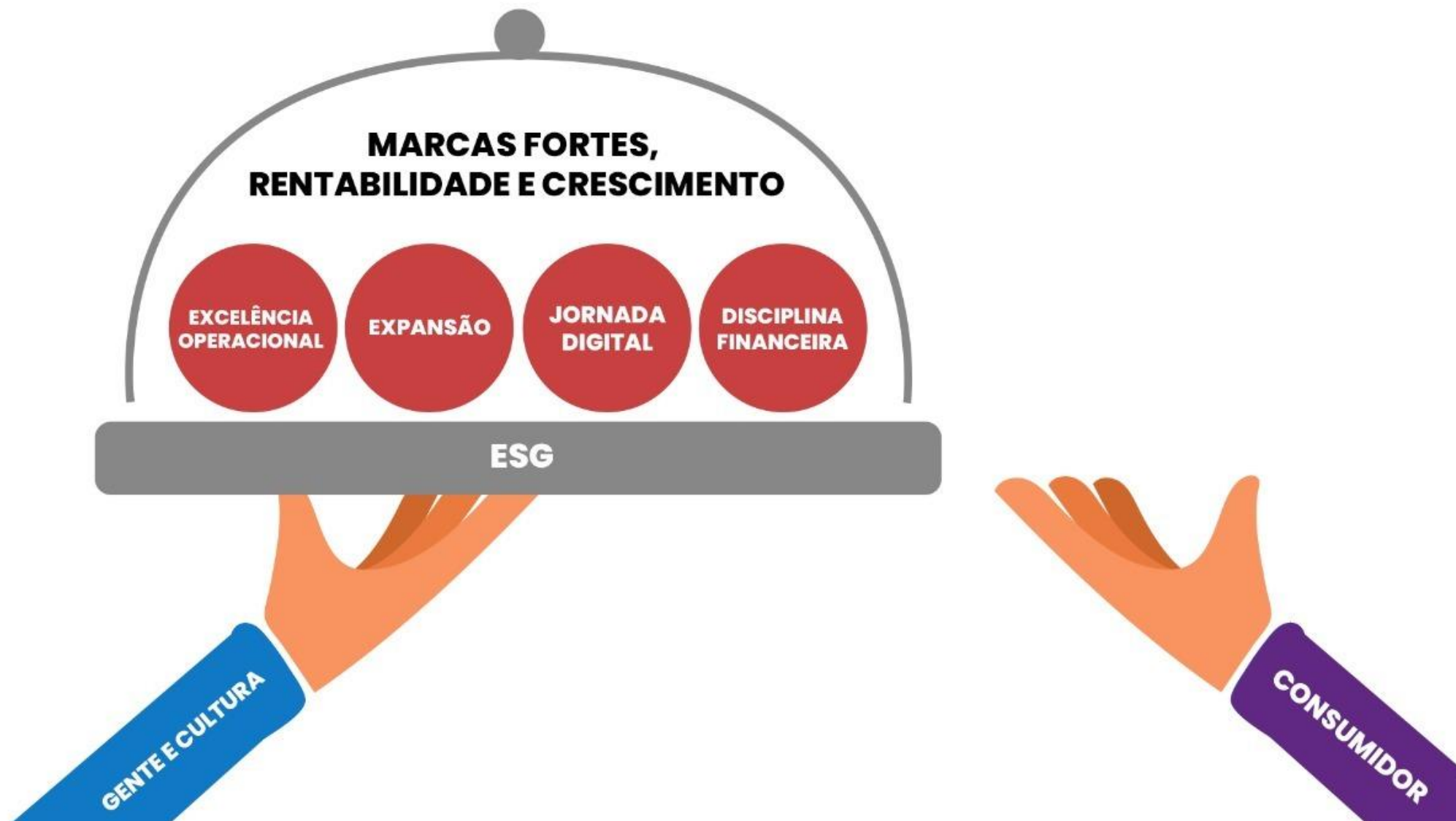


Resultados 3T21



Agenda de Transformação



Destaques Trimestre vs. 3T20

Com as vendas nas mesmas lojas 12% acima dos níveis pré-pandemia,

IMC registra maior receita de sua história

R\$ 540,4 MM

+80,9%

Receita Líquida

+12% vs. 3T19

+74,8% vs. 3T20

Vendas nas Mesmas Lojas

515

+25

Lojas no total

R\$ 77,9 MM

+83,0%

EBITDA Ajustado

14,4%

+17 bps

Margem EBITDA

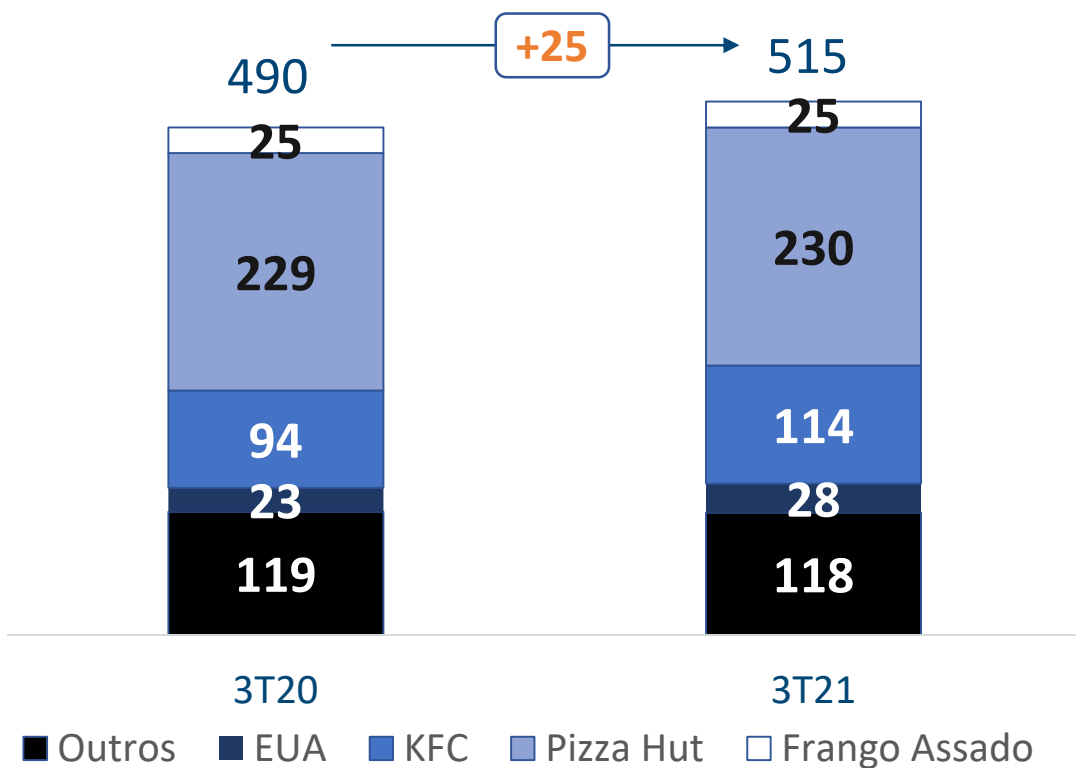
R\$ 172,4 MM

1,9x vs. 7,5x dos covenants

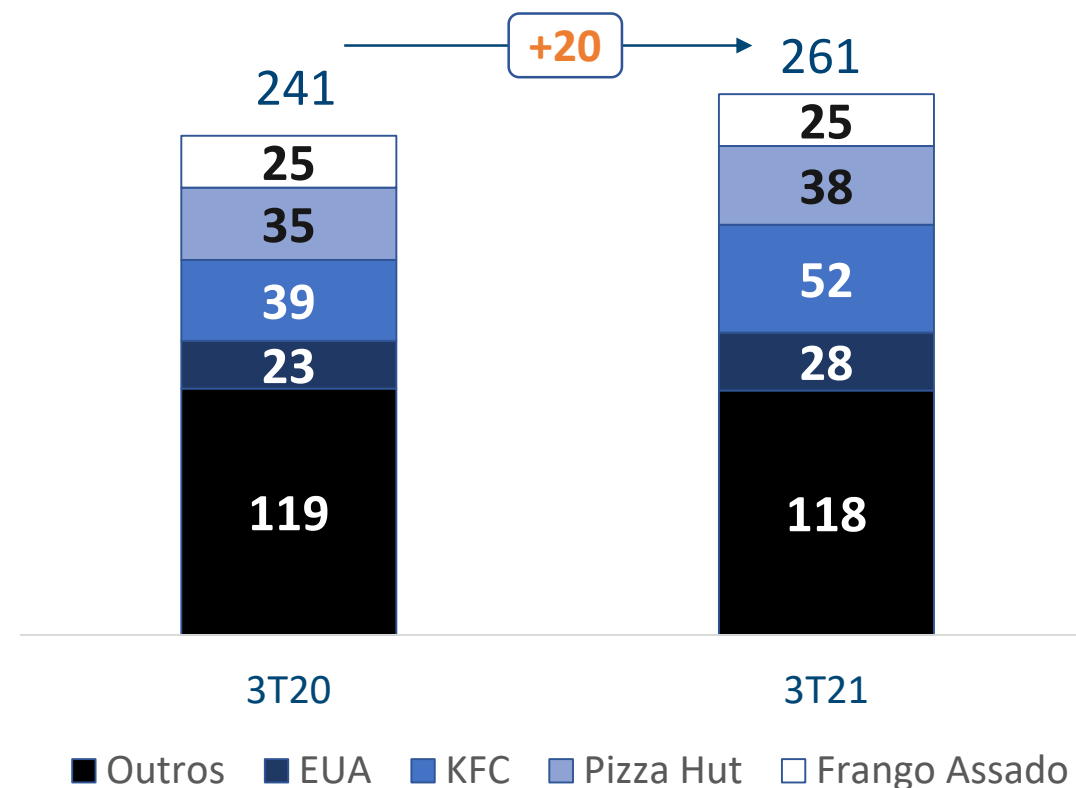
Dívida Líquida

Número de Lojas vs. 3T20

Total de lojas



Lojas Próprias



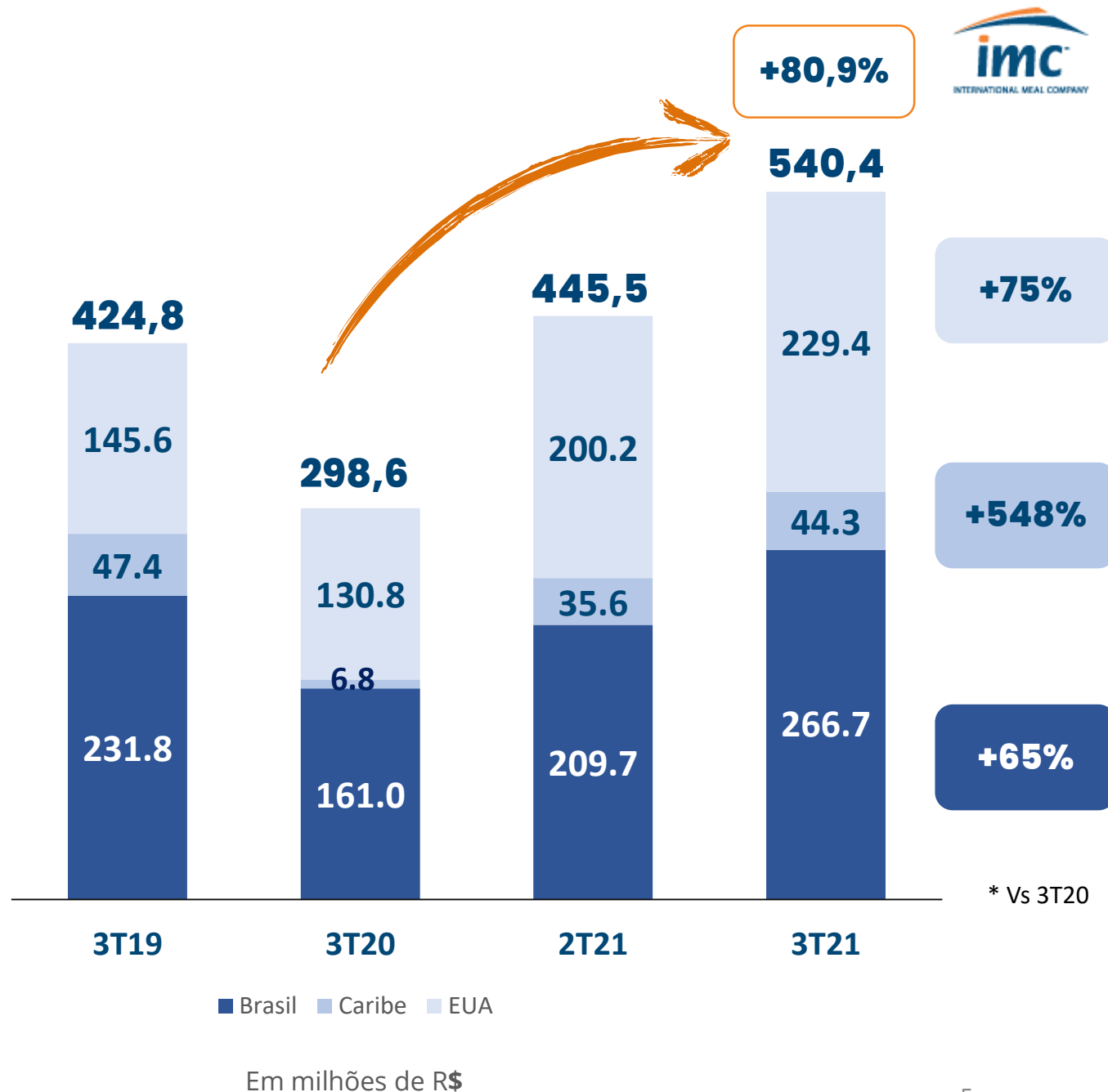
Participação de
lojas próprias (%)

49%

51%

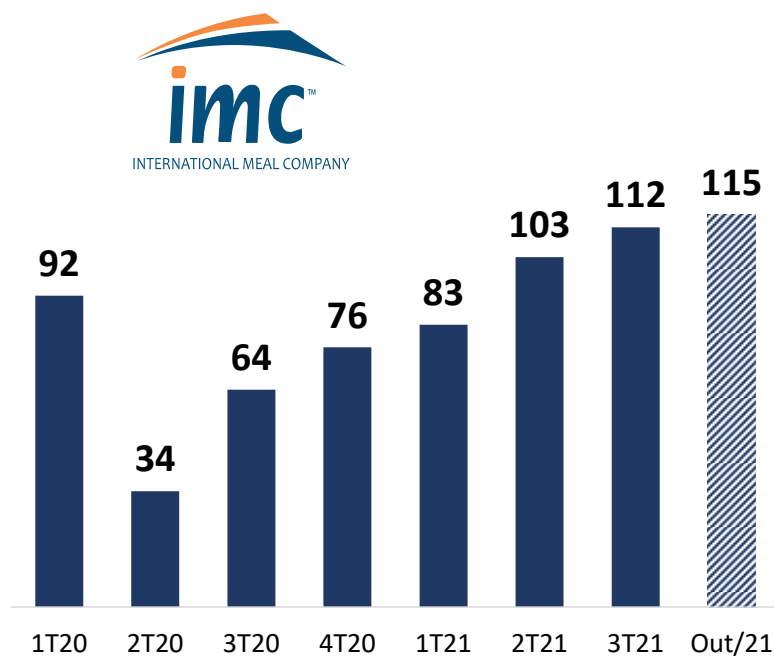
Receita Global

- Vendas acima dos patamares pré-pandemia
- Avanço na normalização de funcionamento das lojas e aumento de fluxo de clientes
- KFC e Operações de Restaurantes Frango Assado no Brasil
- Sazonalidade e crescimento do turismo nos EUA
- Retomada no fluxo de aeroportos no Caribe

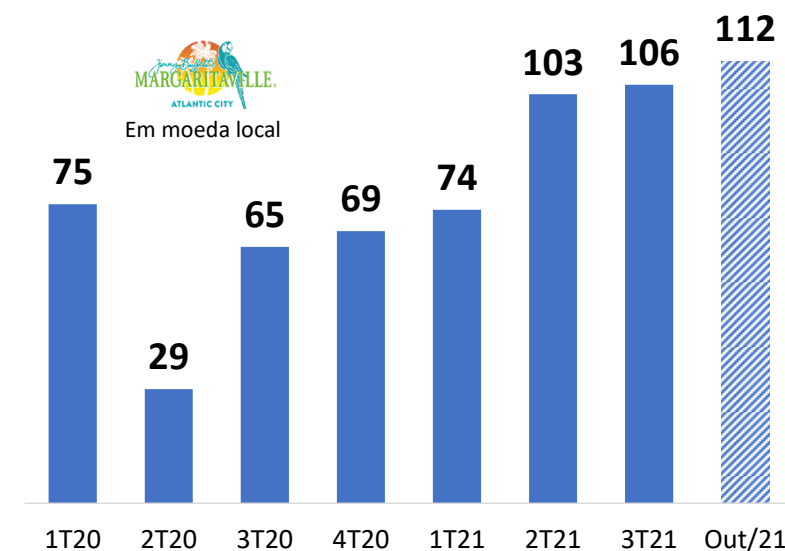
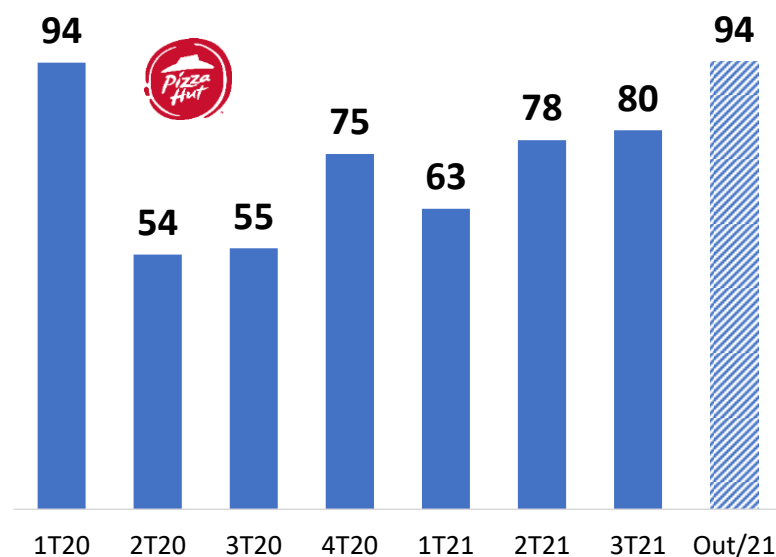
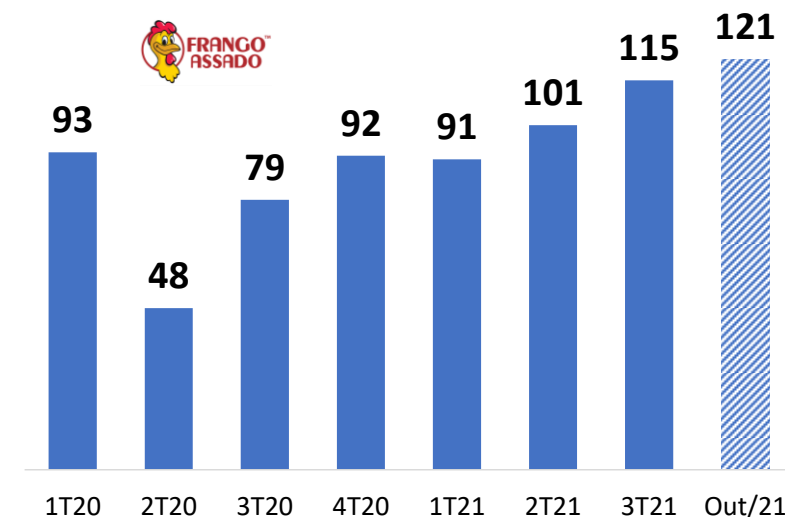
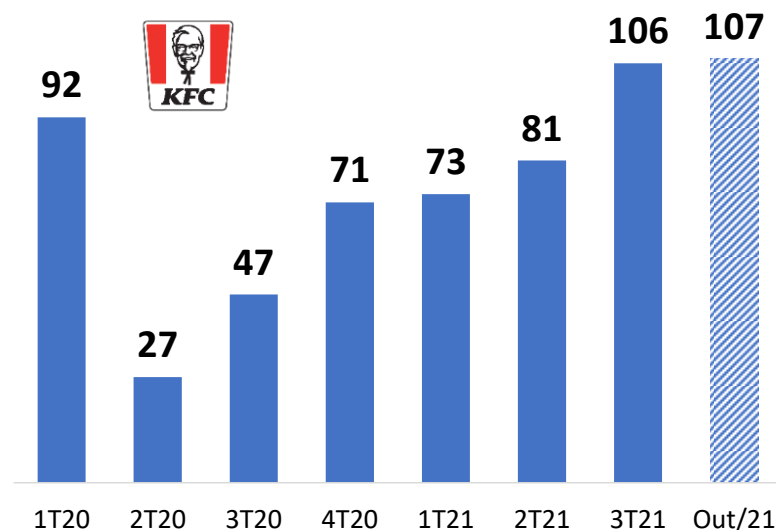


Vendas nas Mesmas Lojas

% de vendas nas mesmas lojas comparadas com o mesmo período de 2019



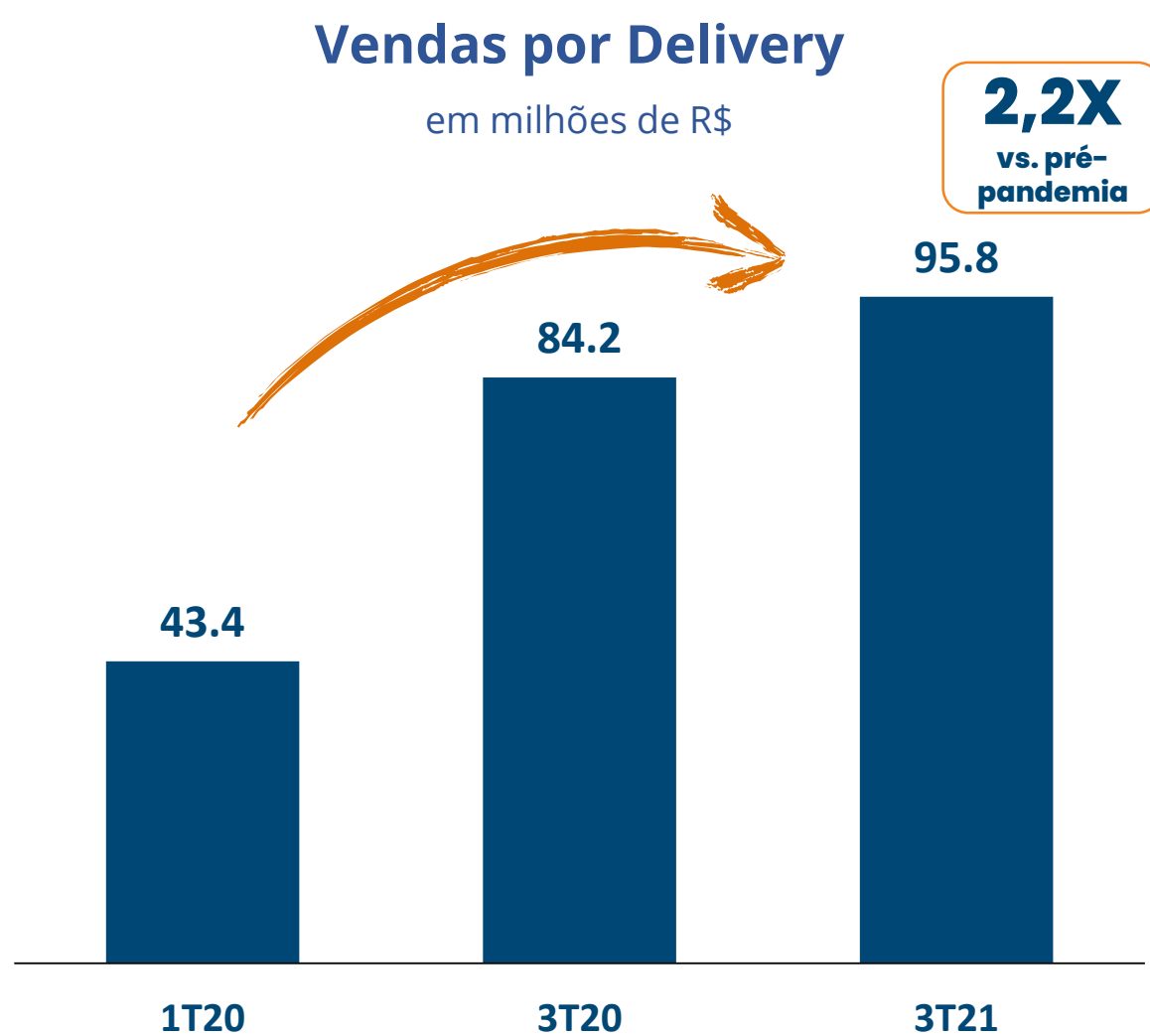
SSS em reais



Performance do Delivery

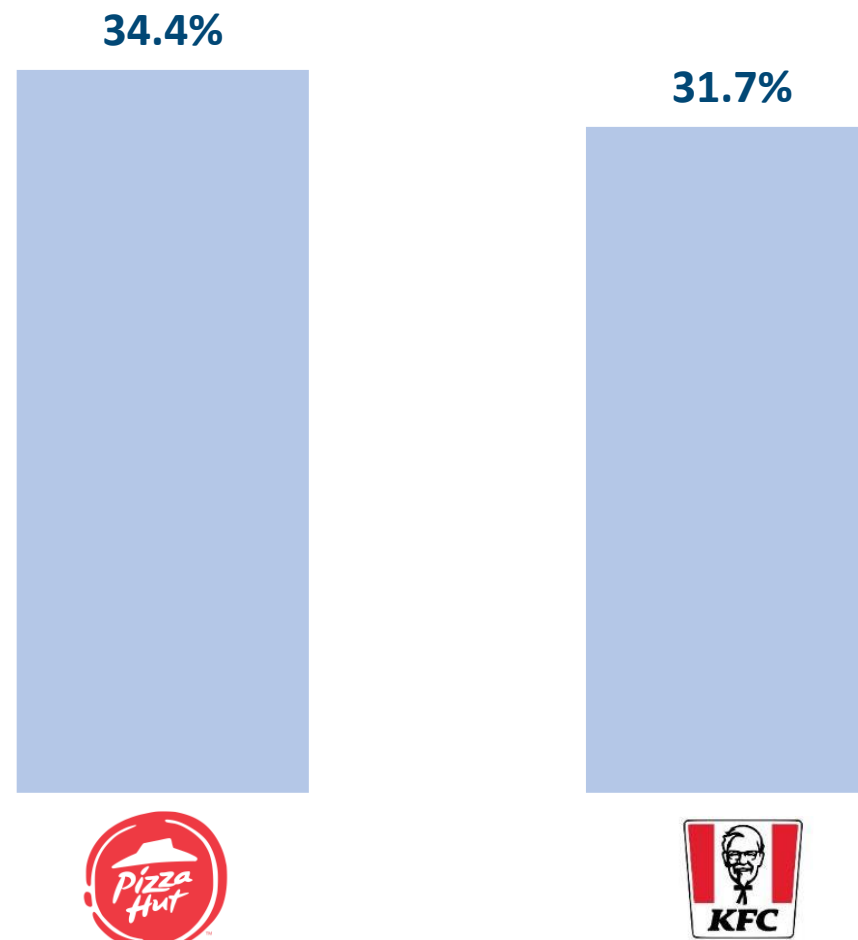
Vendas por Delivery

em milhões de R\$



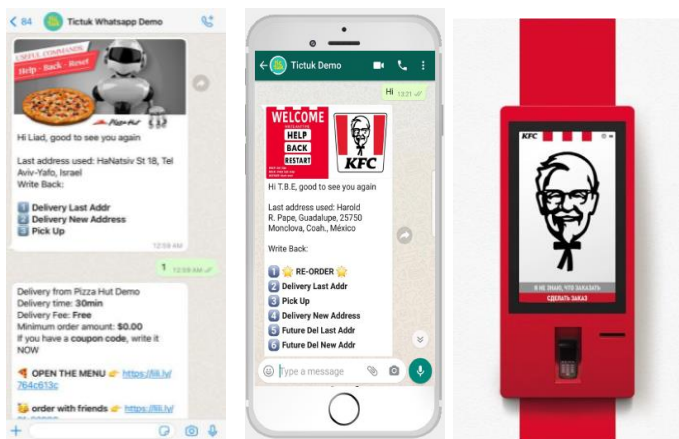
Participação do Delivery no 3T21

em %



Transformação Digital

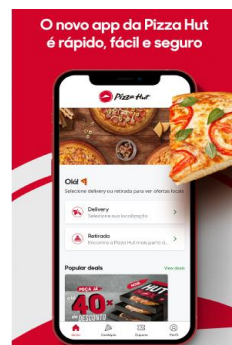
1. Vendas digitais em Redes Sociais (WhatsApp, Facebook, Instagram) e quiosques .



WhatsApp

Quiosque

2. Plataformas de Delivery Próprias



Promoções Exclusivas



Lançamento

3. Programa de Fidelidade e cupons



Cupom Eletronico



EBITDA Global



EBITDA Ajustado recorrente +539%,
de R\$12,2 MM para R\$77,9MM



Crescimento do faturamento global

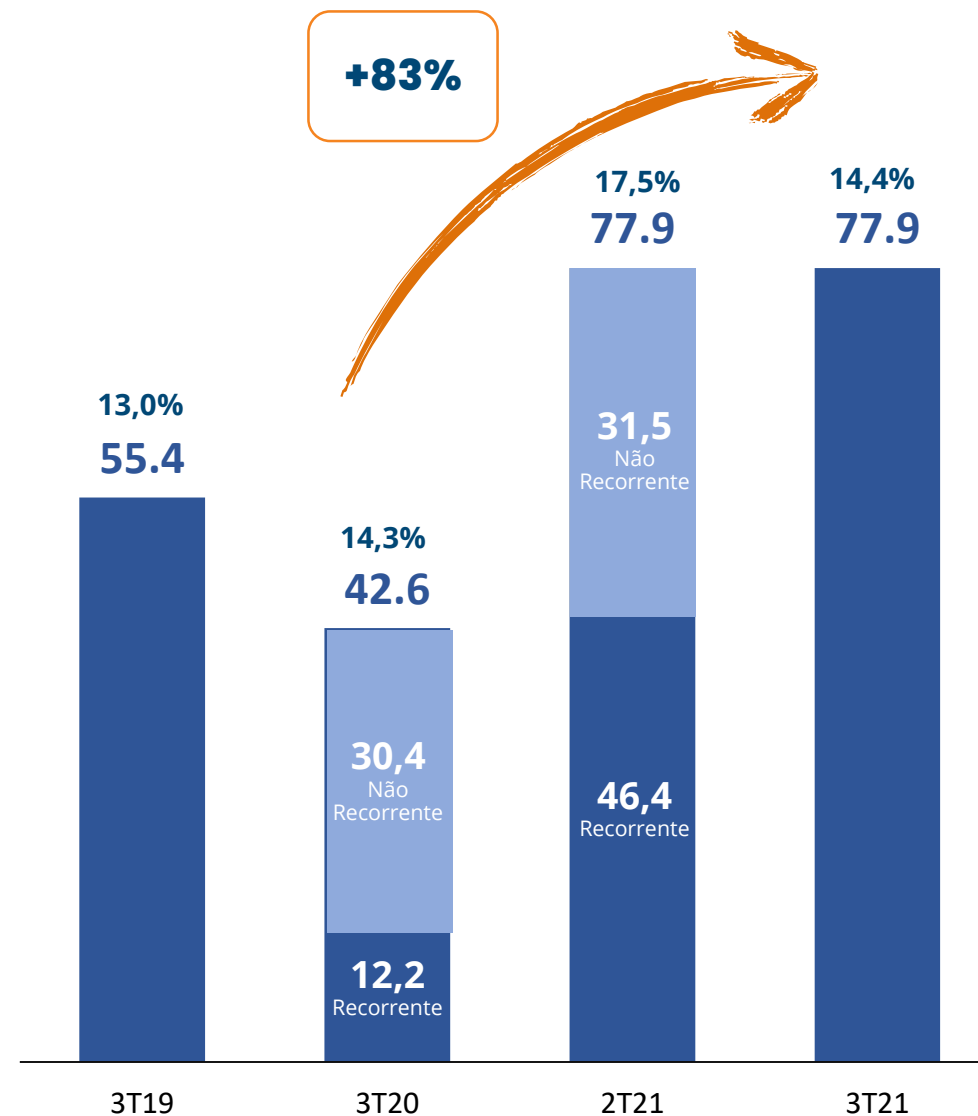


Alavancagem operacional das marcas e
segmentos



Gestão de custos e despesas

Em milhões de R\$



Margem EBITDA %

EBITDA por Região



Melhora na margem operacional Pizza Hut, KFC e Aeroportos



Mix desfavorável no Frango Assado

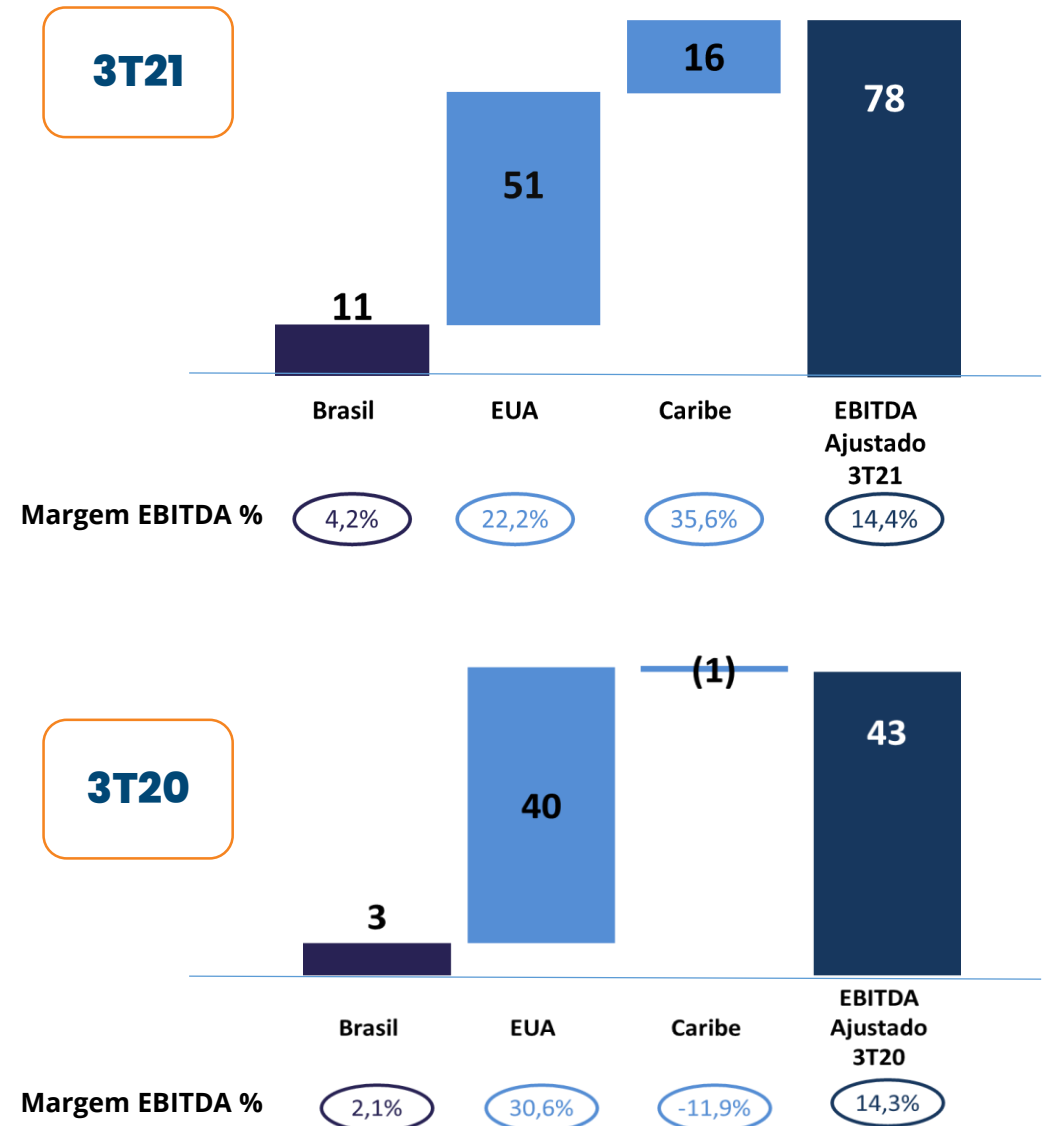


Resultado nos EUA sem itens não recorrentes



Forte alavancagem operacional nas operações do Panamá

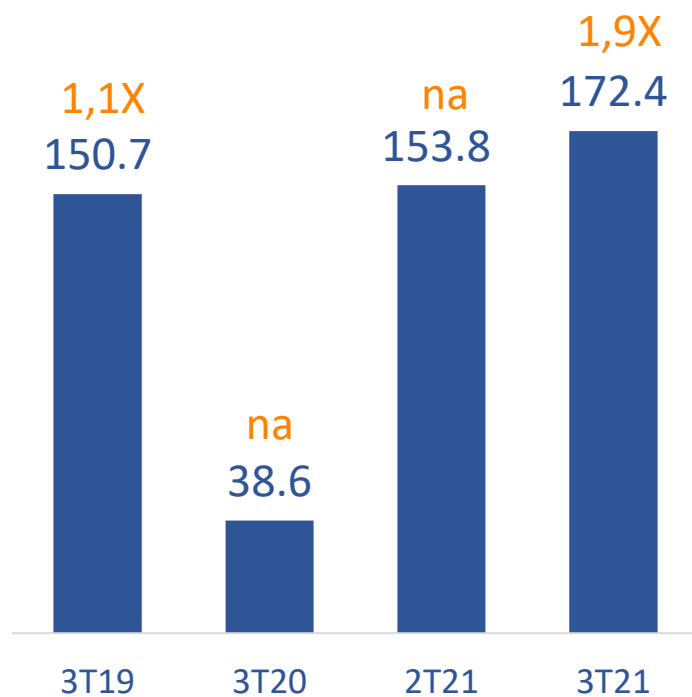
Em milhões de R\$



Dívida, Caixa e Capex

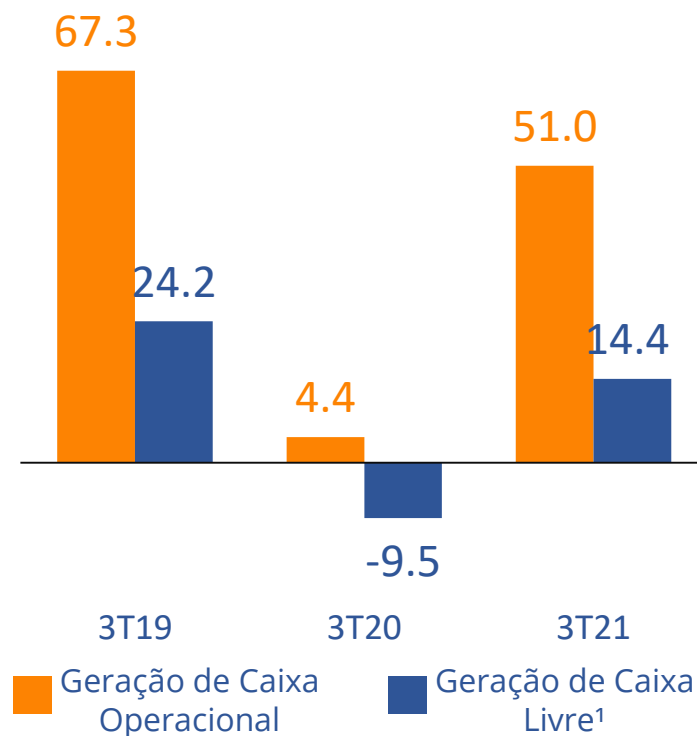
Em milhões de R\$

Dívida Líquida

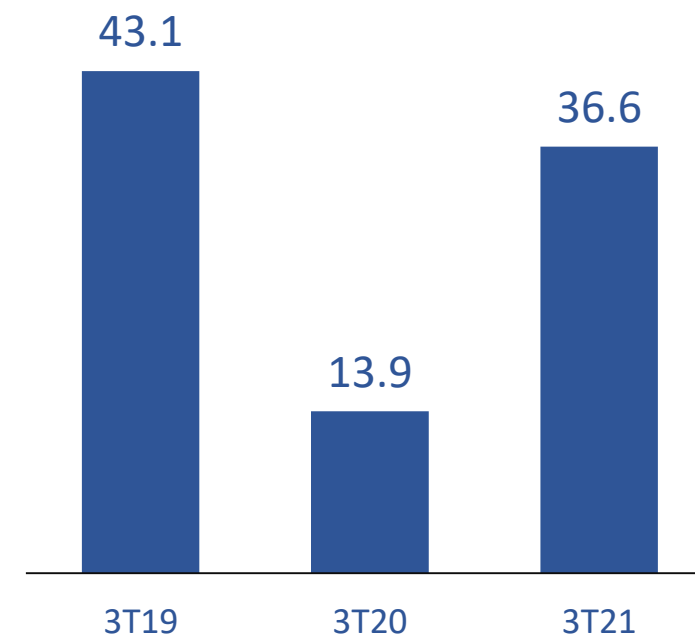


alavancagem segundo covenant

Geração de Caixa



Capex



1- Caixa gerado pelas atividades operacionais - Capex



Prioridades





Obrigado!