

IT26 | MEAL3

Apresentação de Resultados

MEAL

B3 LISTED NM

FRANGO
ASSADO

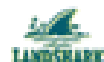


VIENA



Smilla

R.A. CATERING



Restaurante
**bom tem
dono!**

FRANGO
ASSADO

f @redefrangoassado
i @frangoassadooficia

Mensagem da Administração

Presente



Expansão
Frango Assado



Geração de
caixa



Agenda de
desinvestimento
estratégico

Destruir Valor

- Mesmos pilares
- Foco Frango Assado
- Recuperação EUA



SONHO GRANDE

SER A MELHOR
PLATAFORMA DE SERVIÇOS
**DE ALIMENTAÇÃO
DO BRASIL**



Alienação R.A. Catering

- ✓ Preço total da operação será de R\$20.000.000,00 (vinte milhões de reais)
- ✓ a IMC receberá o montante inicial de R\$11.000.000,00 (onze milhões de reais)
- ✓ O saldo remanescente no valor total de R\$9.000.000,00 (nove milhões de reais) será pago de forma diferida

A operação reforça a estratégia de concentrar esforços em ativos estratégicos e sinérgicos, além de contribuir para o fortalecimento de sua posição de caixa e liquidez.



Performance

1T26*

Receita Líquida
(R\$ milhões)

R\$ 357

-8% vs. 1T25 | +3% proforma

EBITDA Ajustado
PRÉ-IFRS (R\$ milhões)

R\$ 5

+27% ex-outros

G&A
corporativo

-37%

Fluxo de Caixa
Operacional¹
(R\$ milhões)

R\$ 28

+R\$14M vs 1T25 | +R\$21M pós capex

Dívida Líquida²
Alavancagem³

R\$ 193 (-51%)
2,5x

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma

¹ pré IFRS

² inclui efeito derivativos

³ considera o resultado do KFC no 1º semestre

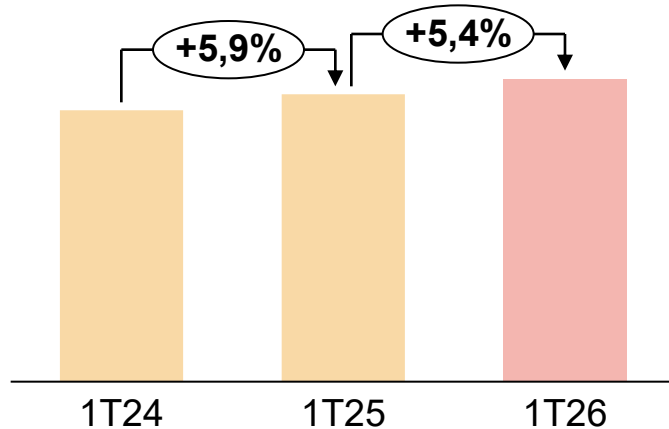
#restaurante**bomtemdono**



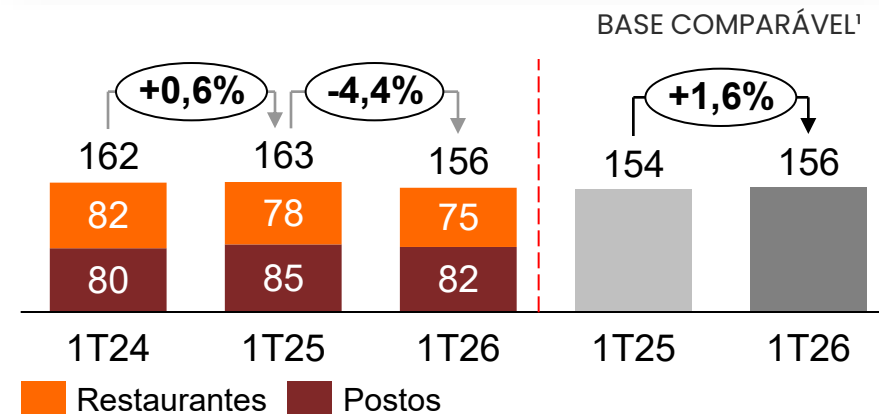
A melhor parada

Destaques

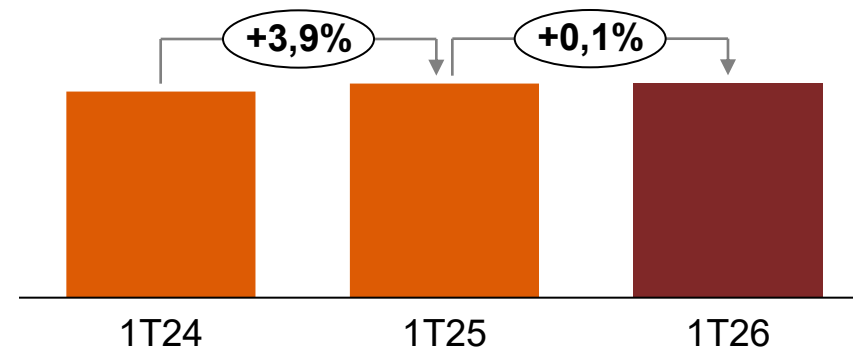
- ✓ Encerramento de 2 contratos em postos
- ✓ Renovação parceria com distribuidoras
- ✓ Queda no tráfego de restaurantes compensada pela **operações de posto**



Receita líquida, R\$ milhões



Vendas mesmas lojas, % Crescimento





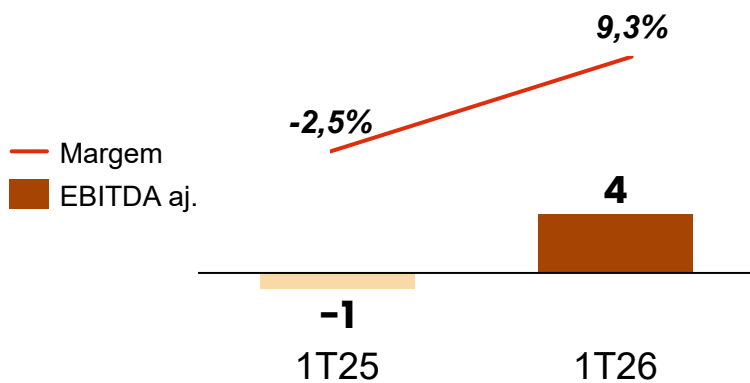
PH

Pizza Hut

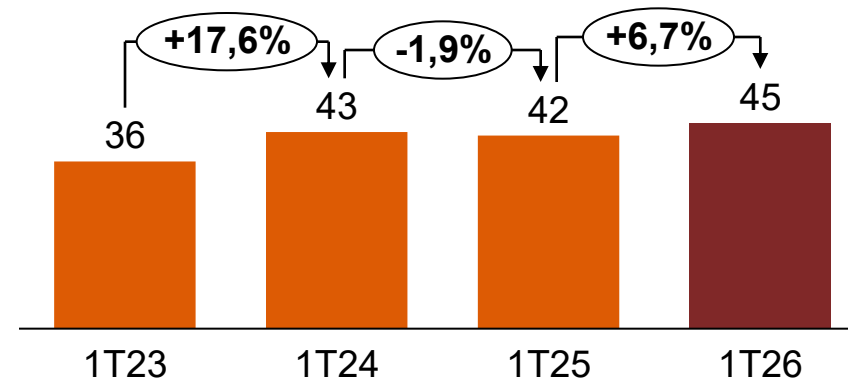


Destaques

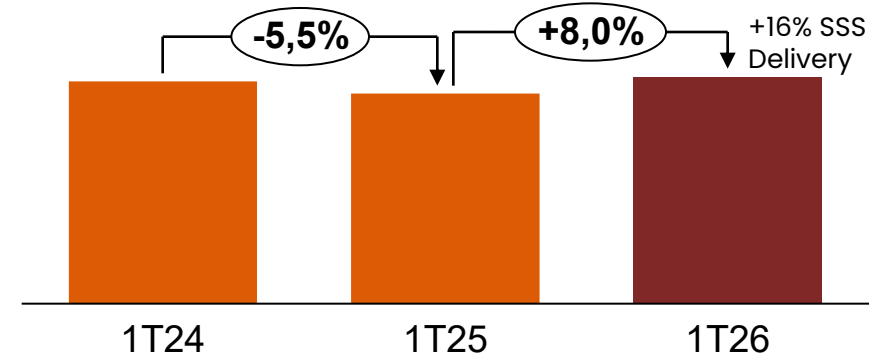
- ✓ Evolução operacional contínua
- ✓ Aumento de venda média por loja
- ✓ Aumento participação de delivery
- ✓ Diversificação de receita
- ✓ **Maior eficiência, rentabilidade e geração de caixa**



Receita Líquida, R\$ milhões



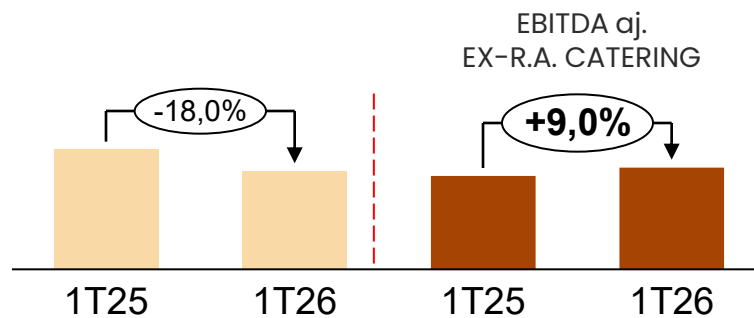
Vendas mesmas lojas, % Crescimento



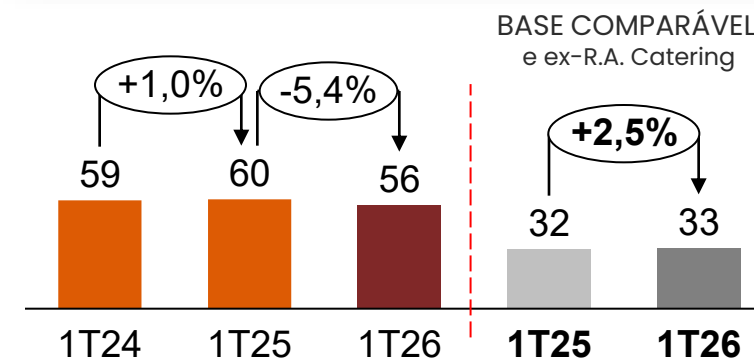
RA Catering, Brunella, Viena, Batata Inglesa

Destaques

- ✓ ROL recorrente positiva, excluindo fechamentos e R.A
- ✓ Continuidade no plano de reformas (com impacto ROL)
- ✓ SSS: Hospitais (incremento) e Viena (campanhas)
- ✓ **EBITDA ex-R.A. Catering**
+151bps na margem



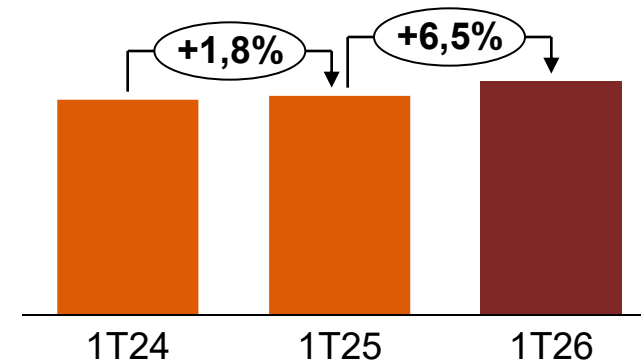
Receita líquida, R\$ milhões



¹ base comparável exclui lojas fechadas

Vendas mesmas lojas, % Crescimento

ex-catering





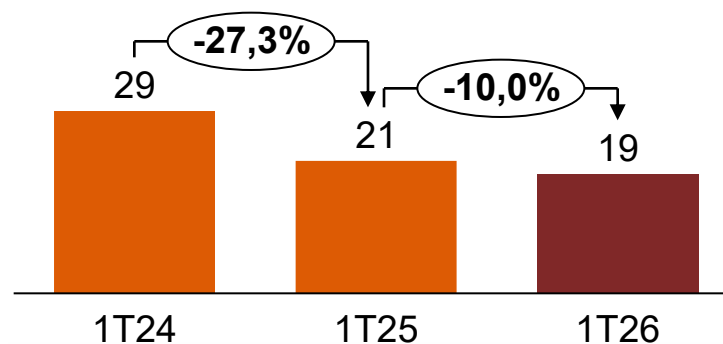
ESTADOS UNIDOS

MARGARITAVILLE

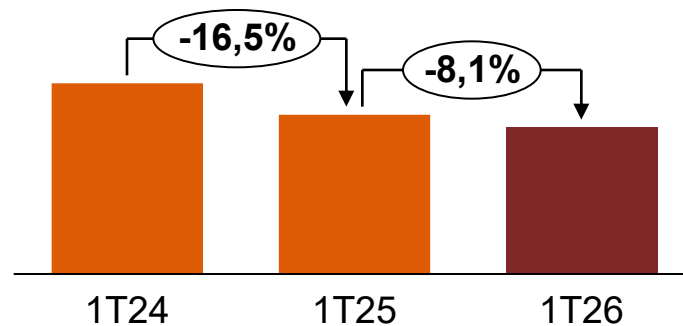
Destaques

- ✓ Cenário desafiador por efeitos climáticos
- ✓ Iniciativas de racionalização de despesas
- ✓ Iniciado processo de recuperação de unidades deficitárias
- ✓ Expansão de +232bps na margem bruta por otimização de mão de obra

ROL Restaurantes, USD milhões



Vendas Mesmas Lojas, % Crescimento

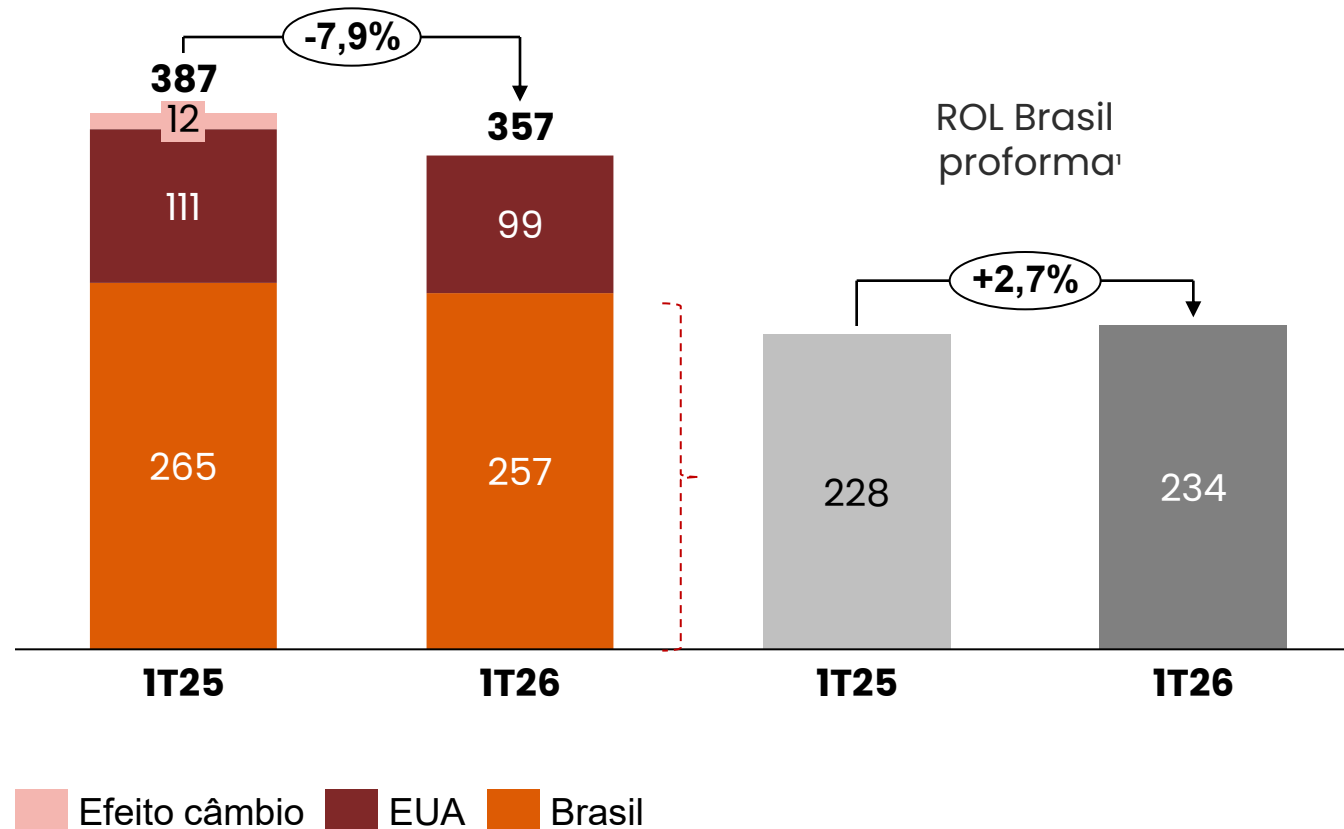


Índice base 100



Receita Líquida Global

(em R\$ milhões)



- ✓ Melhor desempenho Brasil
- ✓ Impulsionado por PH e MN
- ✓ Campanhas assertivas Viena
- ✗ Menor tráfego em rodovias
- ✗ Fechamento de unidades



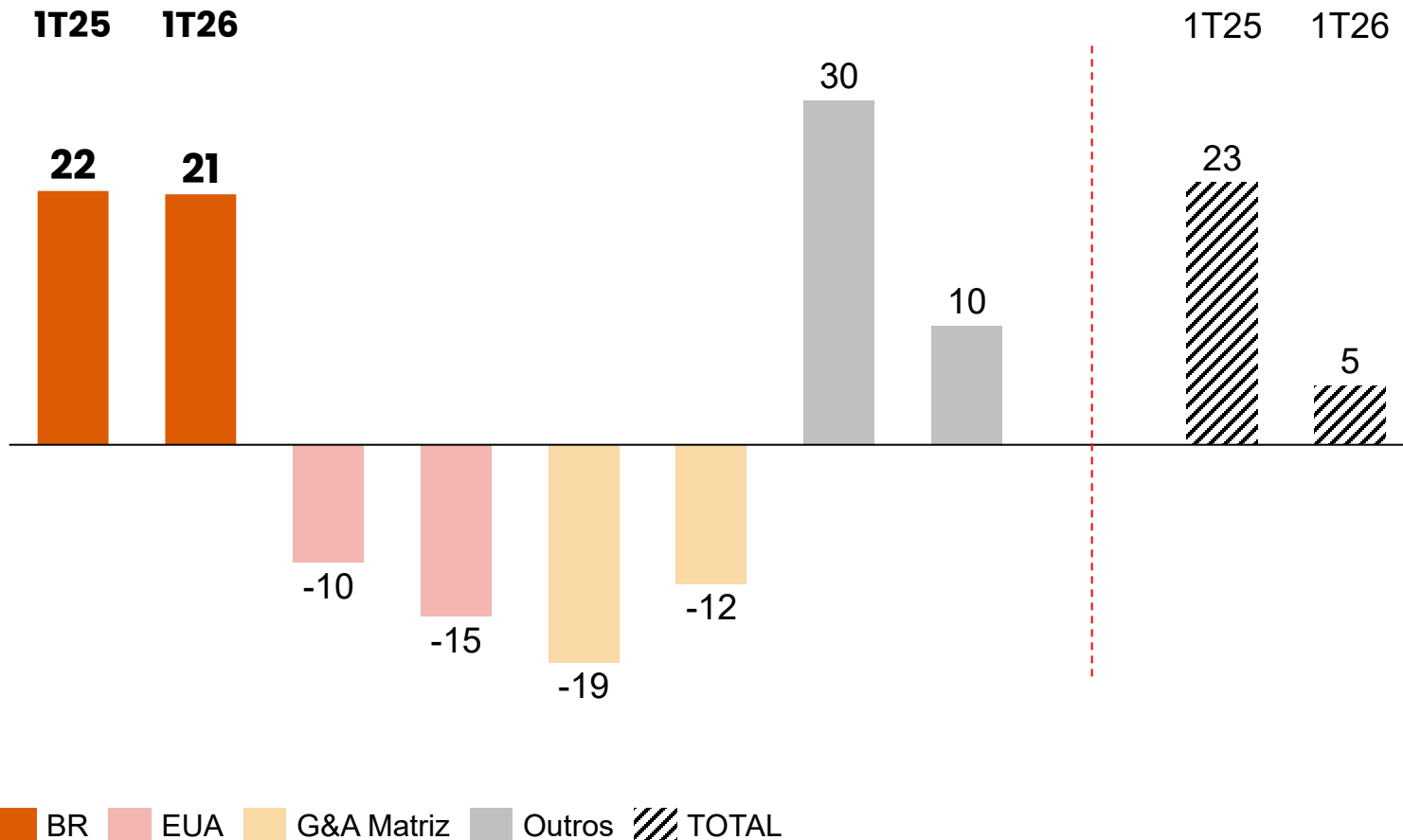
- ✗ Cenário econômico desafiador
- ✗ Clima
- ✗ Efeito câmbio
- ✗ Fechamento de 01 unidade

*visão sem KFC em 2025

¹ visão proforma: Ex-fechamentos e R.A Catering

Desempenho operacional

(EBITDA Ajustado Pré-IFRS em R\$ milhões)



EBITDA consolidado pré-IFRS
 Pressionado por efeitos menores de crédito fiscais e ajustes contábeis com a saída do KFC



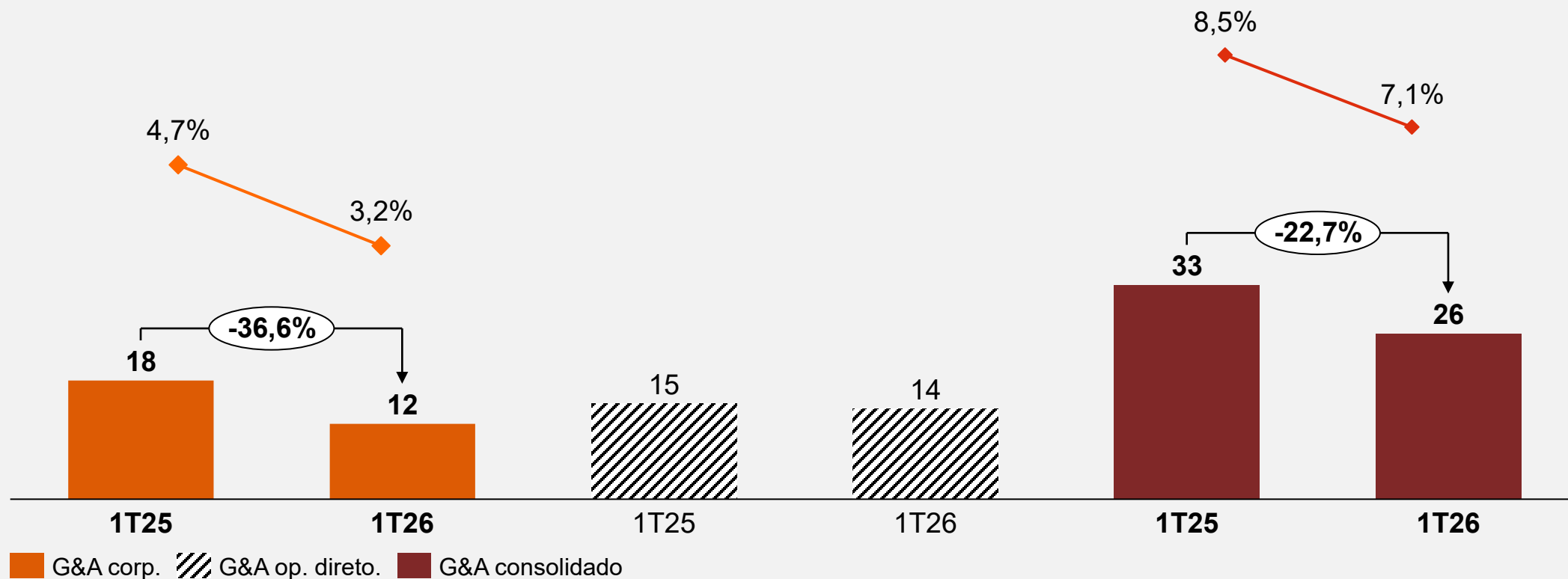
- ✓ EBITDA operacional em linha
- ✓ Suportado por uma estrutura mais eficiente com redução de G&A (-R\$6,7M)



- ✗ Principal fator de pressão no EBITDA segue sendo as operações dos Estados Unidos

Despesas Gerais e Administrativas

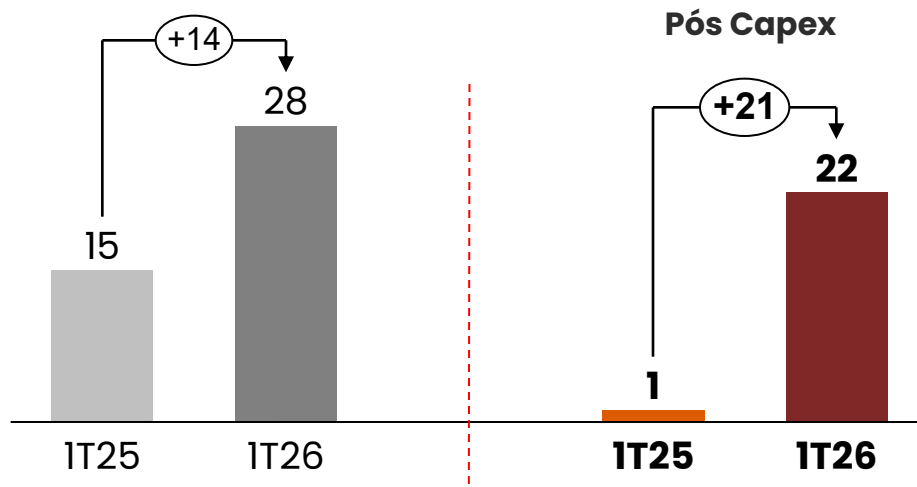
- ✓ Continuidade das iniciativas de otimização e maior disciplina na gestão de despesas;
- ✓ Avanços no processo de racionalização das estruturas corporativas;
- ✓ Ainda há espaço adicional para ganhos de eficiência;



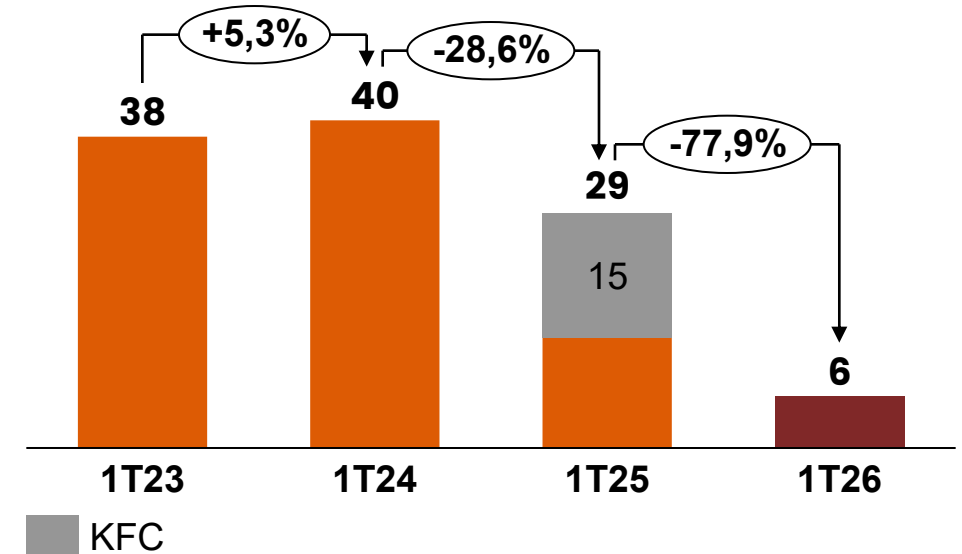
Fluxo de Caixa e Investimentos

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhões)

Pré IFRS16 | op. continuadas



Capex total (R\$ milhões)

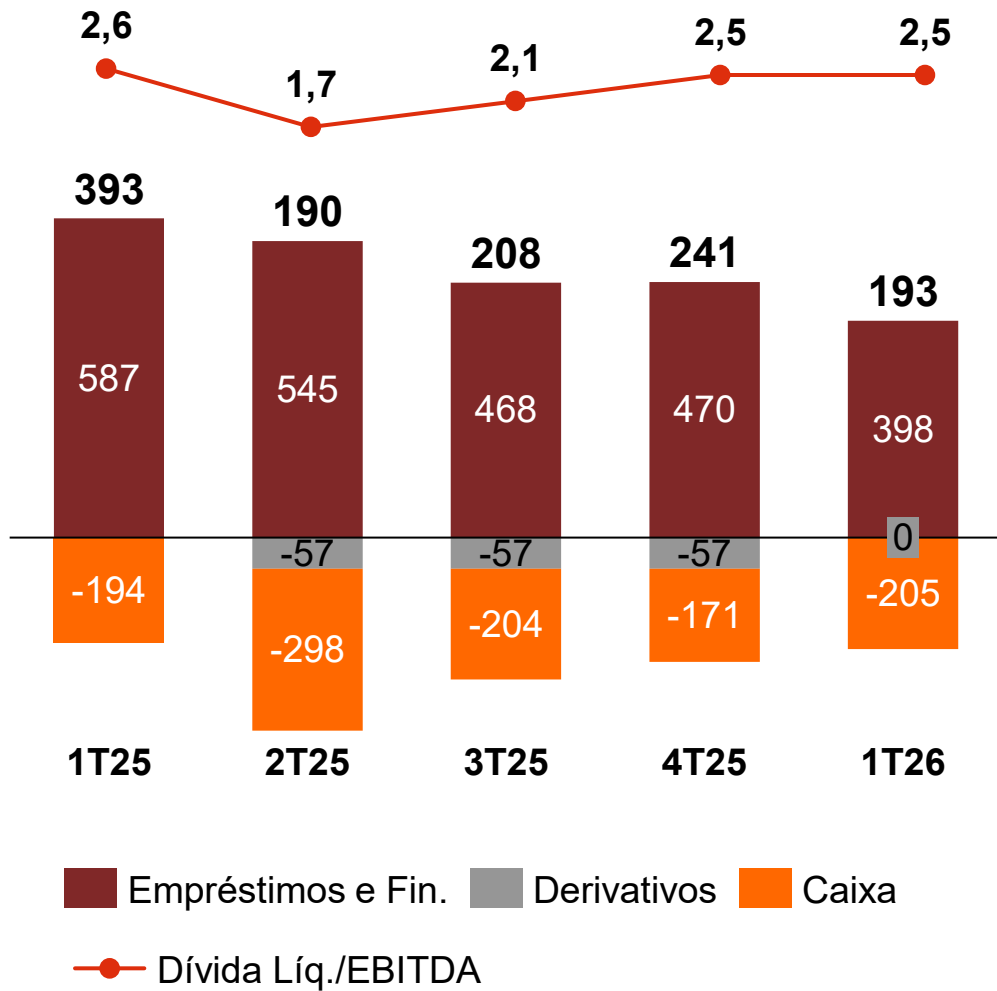


- ✓ Evolução em geração de caixa operacional
 - ✓ Fluxo operacional positivo: pós-capex e operações desinvestidas
- revertendo** a dinâmica observada nos períodos anteriores

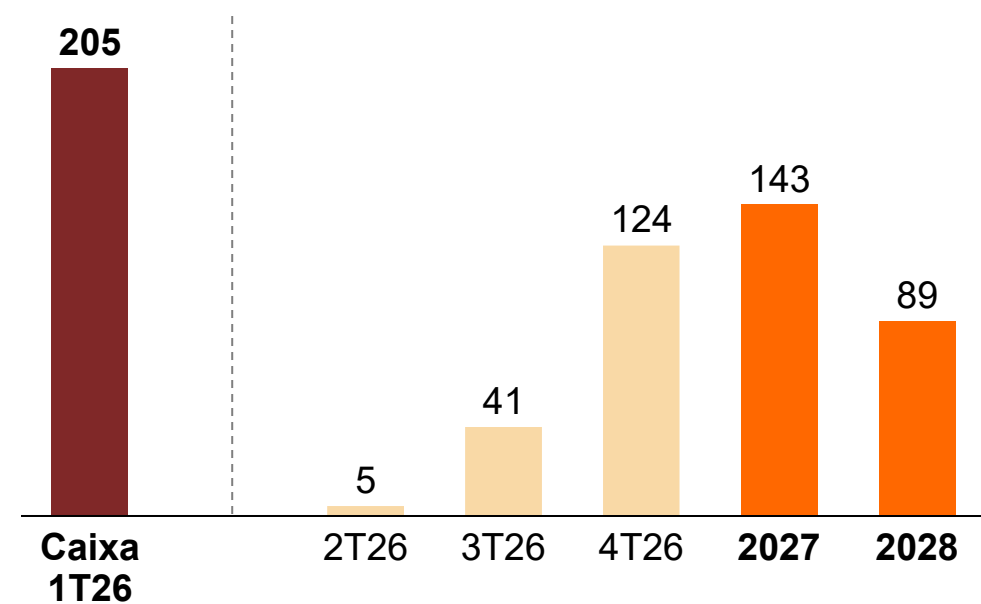
- ✓ Abordagem seletiva de investimento
 - ✓ Foco na disciplina de Capex
- 53% mesmo desconsiderando operações do KFC

Estrutura de capital

Dívida Líquida (R\$ milhões)



Estrutura da Dívida (R\$ milhões)



Redução de 51% na dívida líquida na comparação a/a



Aumento da liquidez e adequação do perfil de endividamento da Companhia em andamento

Prioridades IMC



FRANGO ASSADO

- Foco estratégico
- Excelência operacional

EUA

- Recuperação de unidades deficitárias

PIZZA HUT

- Inovação
- Eficiência operacional

CORPORATIVO

- Disciplina financeira
- Geração de caixa



**QUE
SEMANA,
HEIN?**

LIGA O FDS
Pizza Hut

**PIZZA GRANDE
POR R\$ 69,90**

