

2T26 | MEAL3

Apresentação de Resultados

MEAL

B3 LISTED NM

FRANGO
ASSADO



VIENA



Gravata

R & A CATERING



Restaurante
**bom tem
dono!**



Performance

2T26*

Receita Líquida
(R\$ milhões)

R\$ 420

-9% vs. 2T25

EBITDA Ajustado
PRÉ-IFRS (R\$ milhões)

R\$ 24,5

-3% ou +7% ex-RA Catering

G&A
corporativo

-25%

Fluxo de Caixa
Operacional¹
(R\$ milhões)

R\$ 70,1

+R\$28M vs 6M25 | +R\$55M pós capex

Dívida Líquida
Alavancagem

R\$ 193

2,6x

* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2025 exceto quando indicado de outra forma

¹ pré IFRS



Atualização RA Catering

- ✓ Preço total da operação: R\$20.000.000,00
 - ✓ *Closing* realizado já após o fechamento do trimestre
 - ✓ Até o *closing*, a IMC recebeu o montante de R\$11.000.000,00
 - ✓ O saldo remanescente no valor total de R\$9.000.000,00 será pago de forma diferida

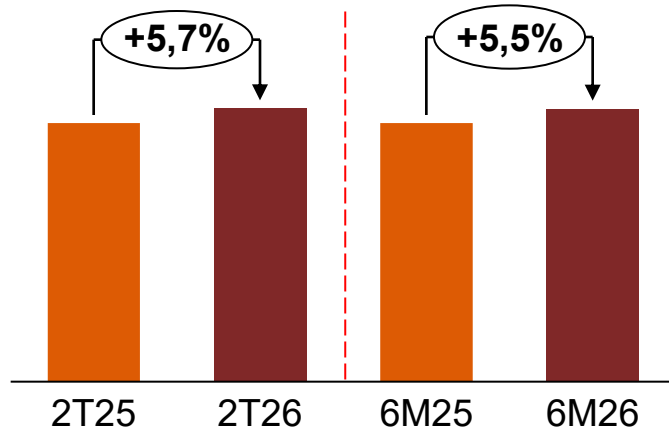
A operação reforça a estratégia de concentrar esforços em ativos estratégicos e sinérgicos, além de contribuir para o fortalecimento de sua posição de caixa e liquidez.

A melhor parada

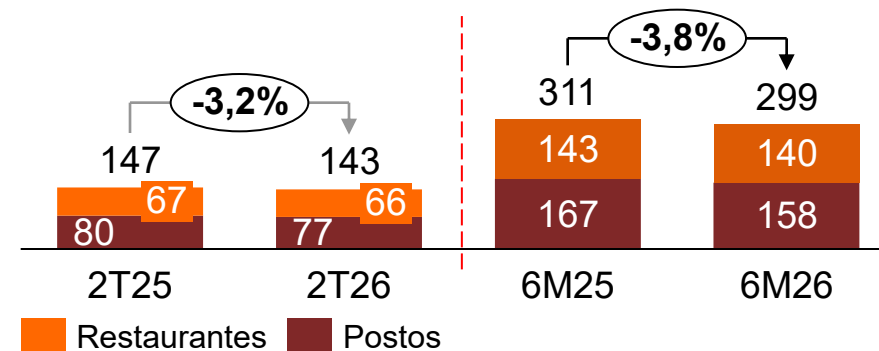
Destaques

- ✓ Queda no tráfego de restaurantes compensada pela **operações de postos**
- ✓ Foco em operações eficientes e com **geração de valor**

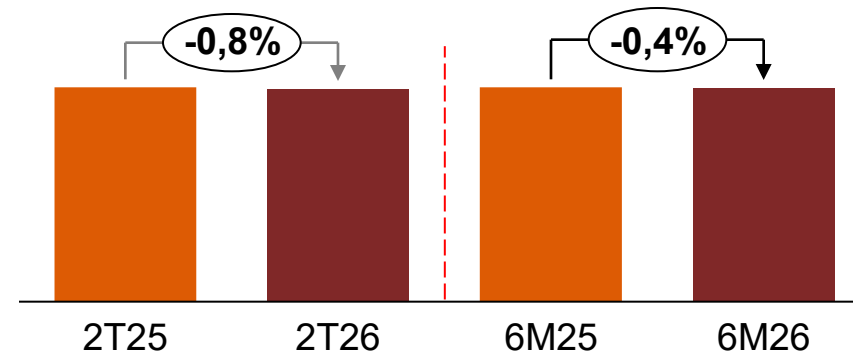
SSS - Postos



Receita líquida, R\$ milhões



Vendas mesmas lojas, % Crescimento





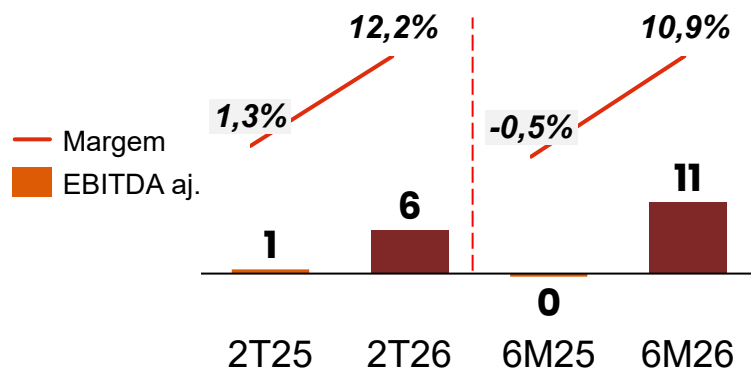
PH

Pizza Hut

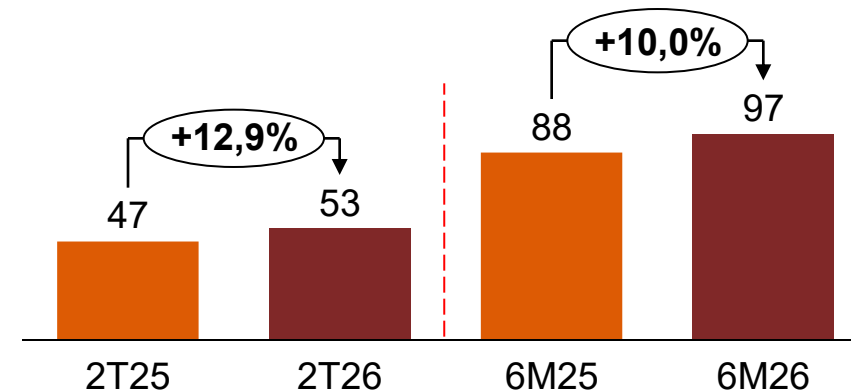


Destaques

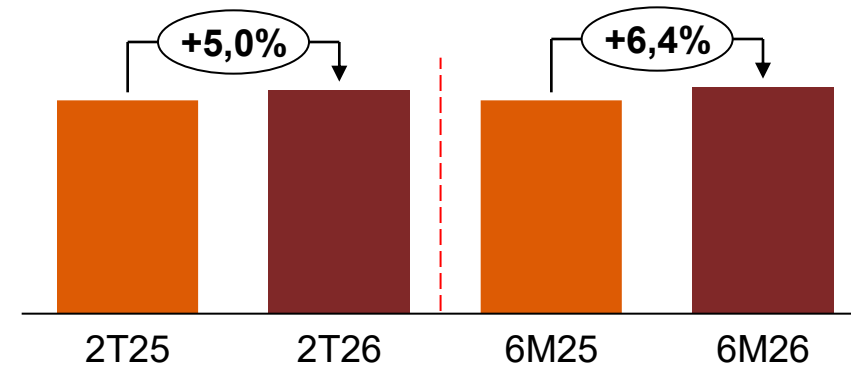
- ✓ Aceleração de *top-line* (SSS de lojas *equity* + diversificação de receita) e ganhos de rentabilidade
- ✓ *Delivery* como canal cada vez mais relevante



Receita Líquida, R\$ milhões



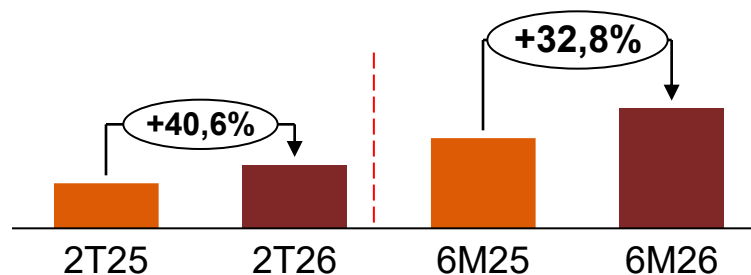
Vendas mesmas lojas, % Crescimento



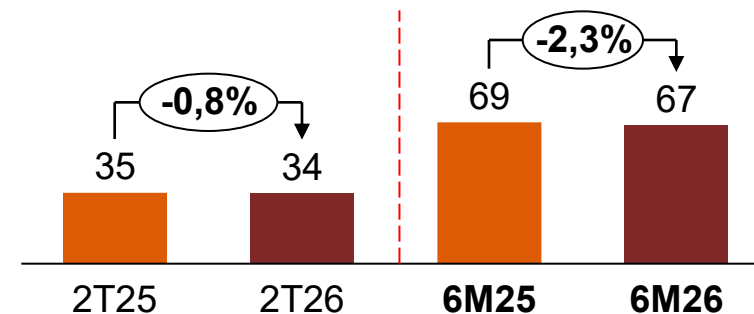
RA Catering, Brunella, Viena, Batata Inglesa

Destaques

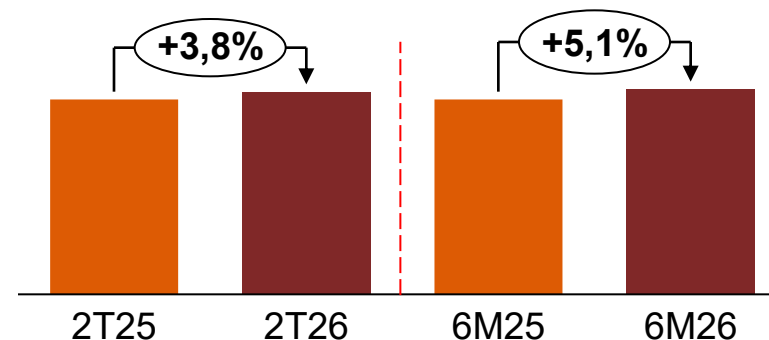
- ✓ ROL estável, excluindo RA
- ✓ Reabertura de lojas pós reforma com forte crescimento de receita (até 12 p.p. de incremento)
- ✓ **EBITDA ex-RA Catering**



Receita líquida, R\$ milhões



Vendas mesmas lojas, % Crescimento

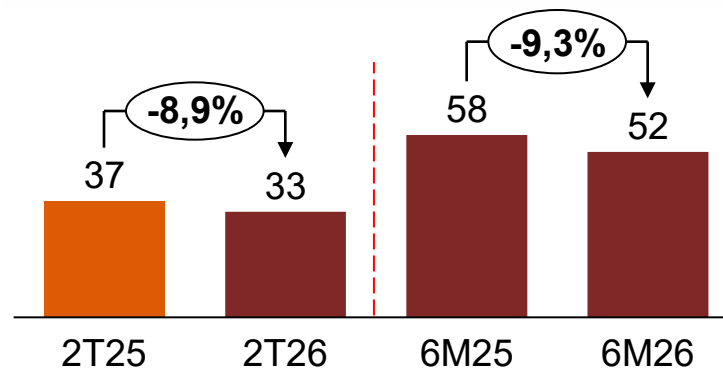


MARGARITAVILLE

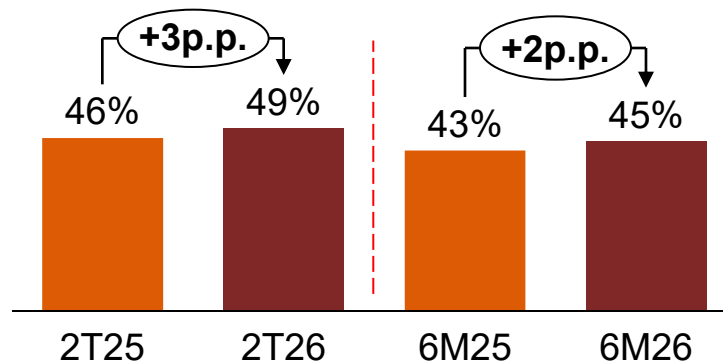
Destaques

- ✓ Cenário desafiador
- ✓ Iniciativas de racionalização de despesas
- ✓ Iniciado processo de recuperação de unidades deficitárias
- ✓ Expansão de 3 p.p. na margem bruta por otimização de mão de obra

ROL Restaurantes, USD milhões

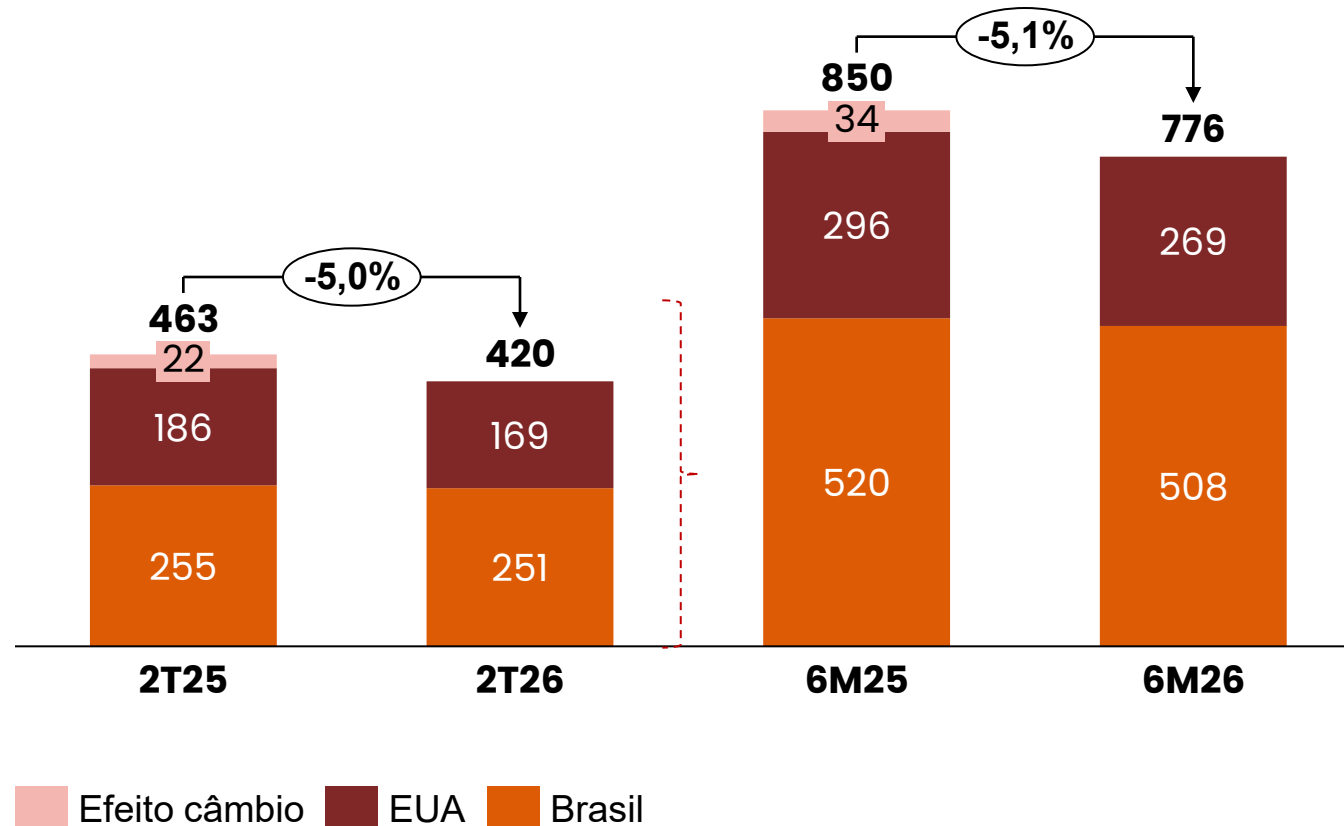


Margem Bruta, % Crescimento



Receita Líquida Global

(em R\$ milhões)



- ✓ Melhor desempenho Brasil
- ✓ Impulsionado por PH e MN
- ✓ Campanhas assertivas Viena
- ✗ Menor tráfego em rodovias
- ✗ Fechamento de unidades

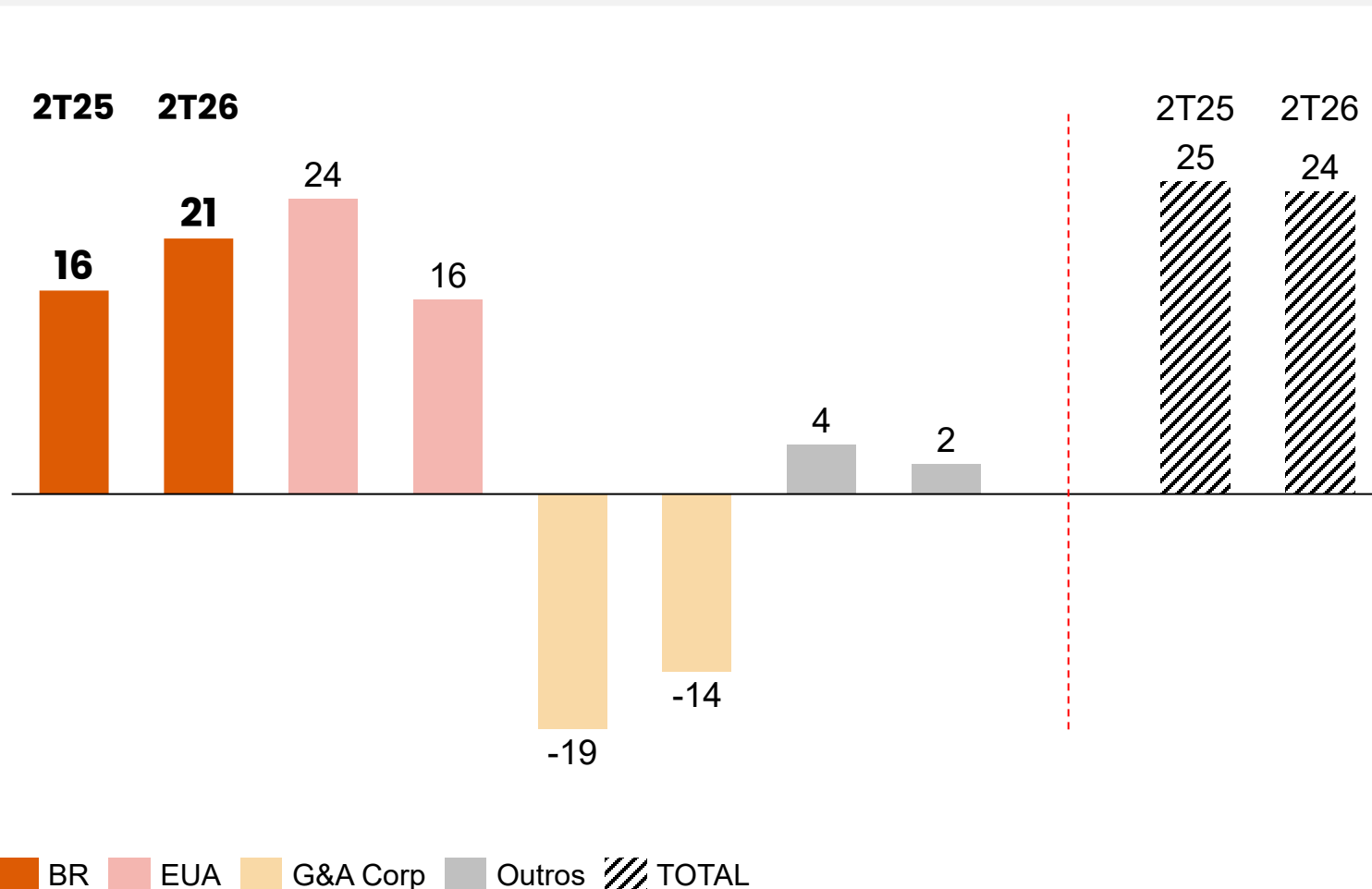


- ✗ Cenário econômico desafiador
- ✗ Clima
- ✗ Efeito câmbio
- ✗ Fechamento de 01 unidade

*visão sem KFC em 2025

Desempenho operacional

(EBITDA Ajustado Pré-IFRS em R\$ milhões)



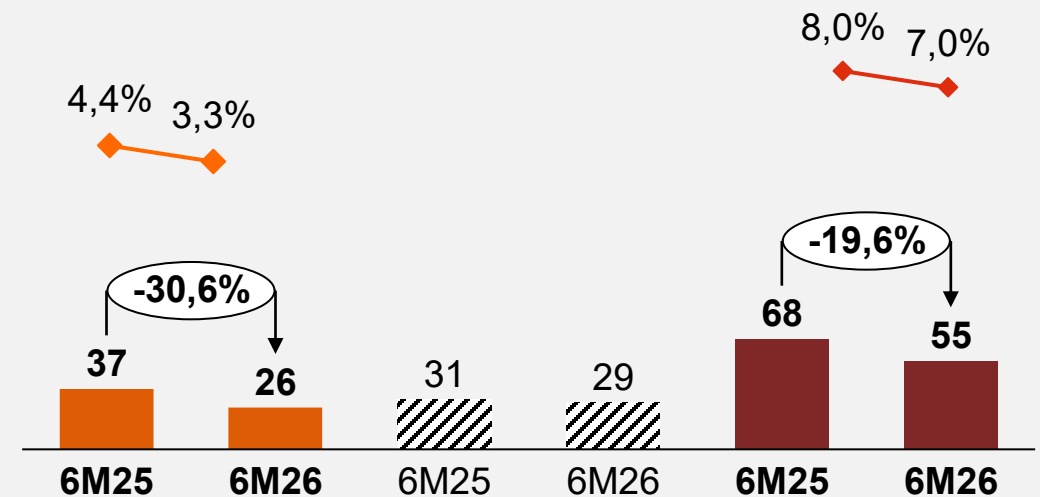
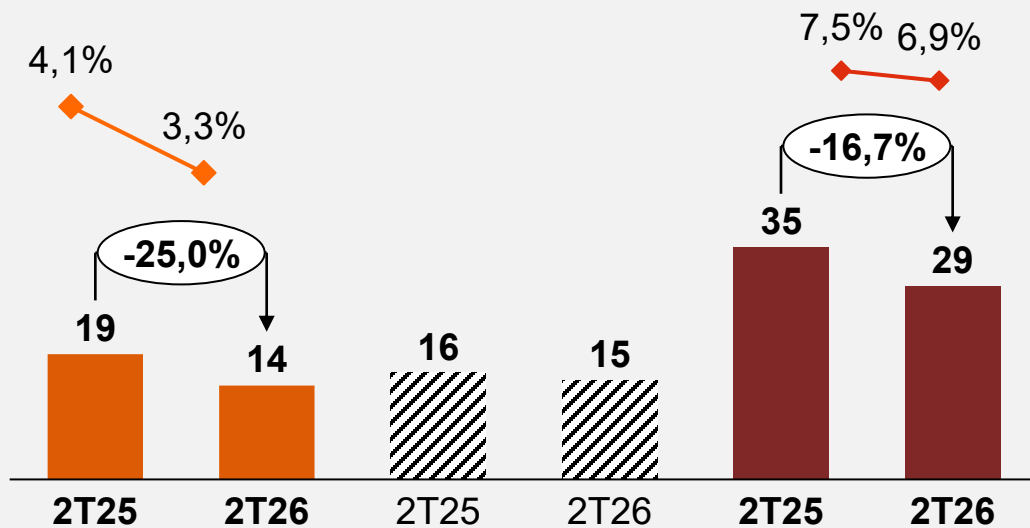
- ✓ Crescimento de EBITDA operacional
- ✓ Estrutura mais eficiente



- ✗ Principal fator de pressão no EBITDA segue sendo as operações dos Estados Unidos

Despesas Gerais e Administrativas

- ✓ Continuidade das iniciativas de otimização e maior disciplina na gestão de despesas
- ✓ Avanços no processo de racionalização das estruturas corporativas
- ✓ Ainda há espaço adicional para ganhos de eficiência

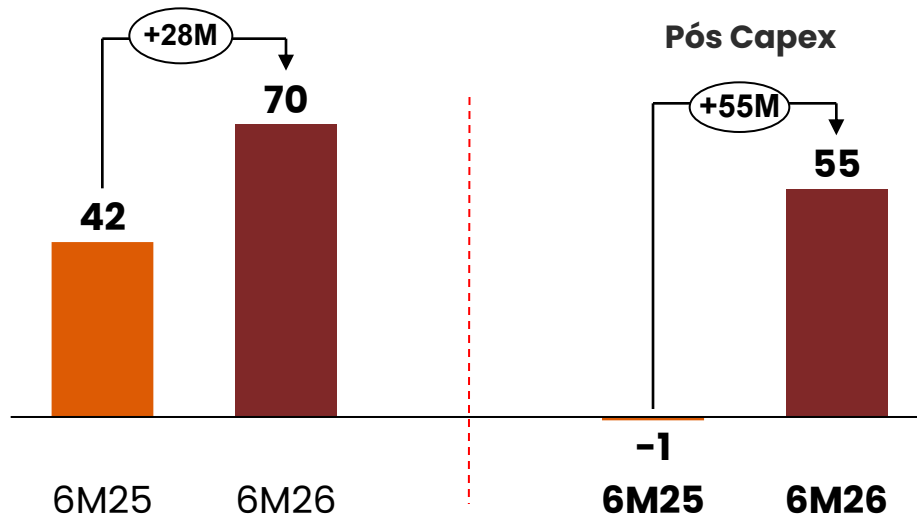


■ G&A corp.
 ▨ G&A op. direto.
 ■ G&A consolidado

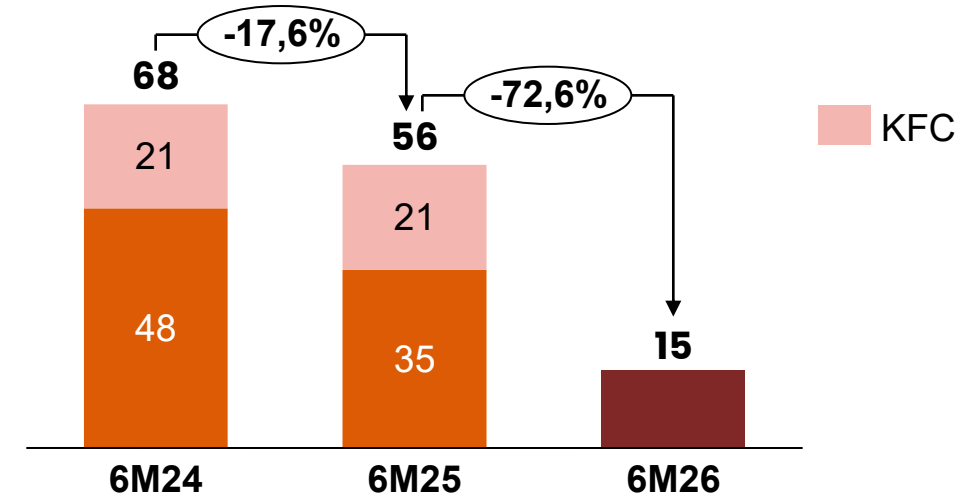
Fluxo de Caixa e Investimentos

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhões)

Pré IFRS16 | op. continuadas



Capex total (R\$ milhões)

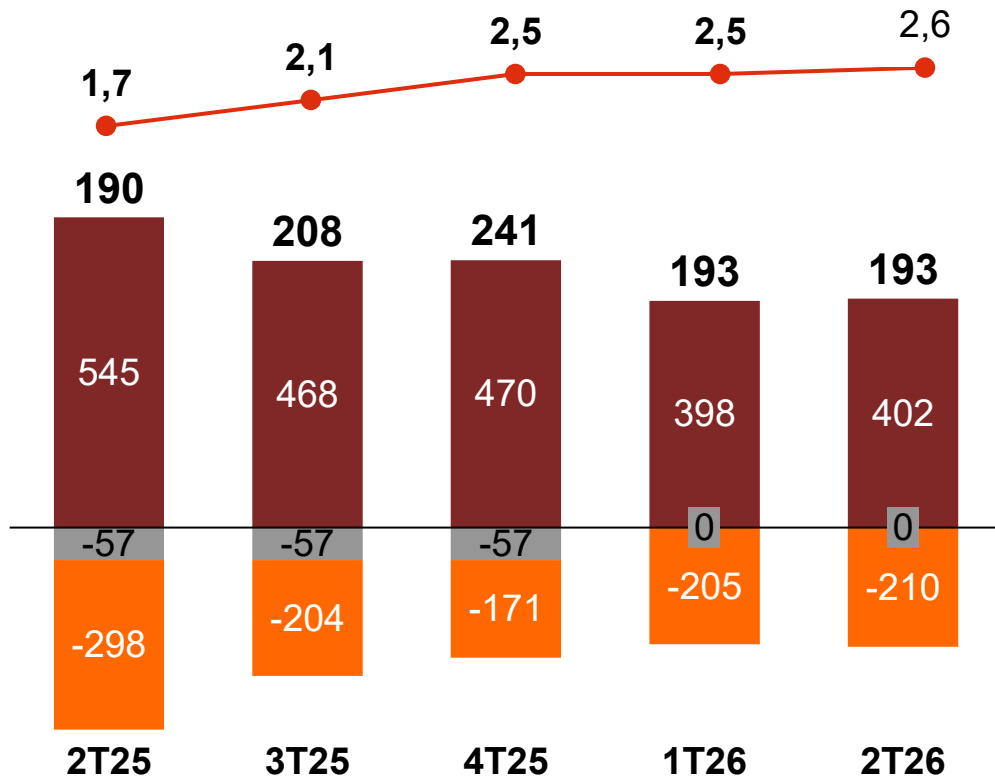


- ✓ Evolução em geração de caixa operacional
- ✓ Forte evolução do fluxo operacional pós-capex

- ✓ Abordagem seletiva de investimento
- ✓ Foco na disciplina de Capex

Estrutura de capital

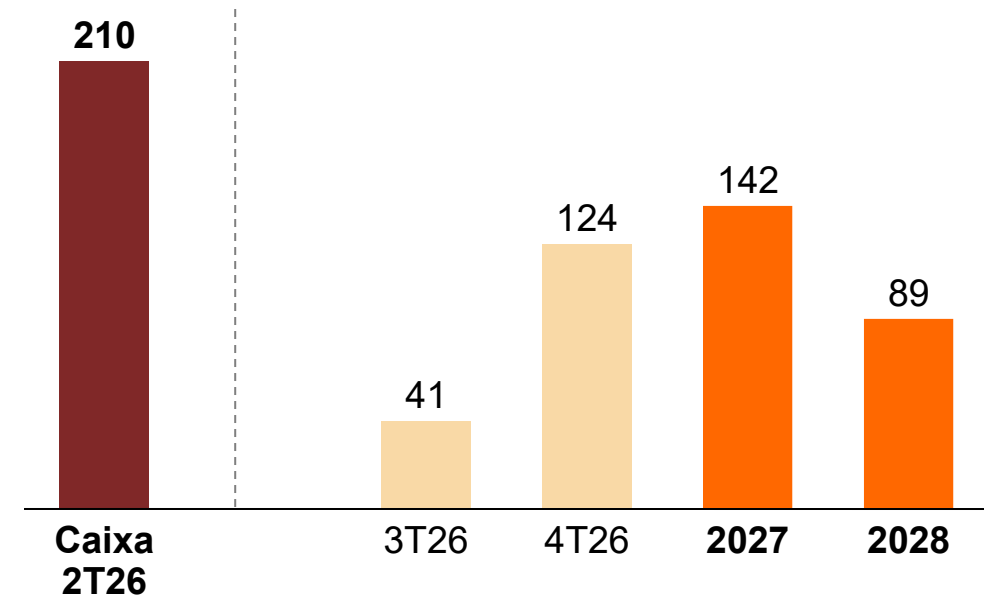
Dívida Líquida (R\$ milhões)



Empréstimos e Fin. Derivativos Caixa

—●— Dívida Líq./EBITDA

Estrutura da Dívida (R\$ milhões)



Estabilidade do *covenant* da Companhia ao longo do tempo



Manutenção da liquidez e adequação do perfil de endividamento da Companhia em andamento

Prioridades IMC



FRANGO ASSADO

- Foco estratégico
- Excelência operacional

EUA

- Recuperação de unidades deficitárias

PIZZA HUT

- Continuidade/ aceleração do momento

CORPORATIVO

- Disciplina financeira
- Geração de caixa



**TUDO DE
CALABRESA
PRA LIGAR O FDS**



**PIZZA GRANDE
POR R\$69,90**

Pizza Hut