

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	7
DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017	8
Demonstração do Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	15
DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017	16
Demonstração do Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	81
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	82
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2018
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	166.531.600
Preferenciais	0
Total	166.531.600
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.767.000
Preferenciais	0
Total	3.767.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	1.152.234	1.150.248
1.01	Ativo Circulante	45.950	45.260
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.419	3.750
1.01.03	Contas a Receber	20.211	21.526
1.01.04	Estoques	2.498	3.200
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.869	13.666
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.060	2.364
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	893	754
1.01.08.03	Outros	893	754
1.01.08.03.01	Outros Ativos e Adiantamentos	893	754
1.02	Ativo Não Circulante	1.106.284	1.104.988
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	16.810	16.644
1.02.01.03	Contas a Receber	2.910	3.057
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	7.319	5.413
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	6.581	8.174
1.02.01.09.03	Depósitos Judiciais	2.400	2.563
1.02.01.09.09	Outros Ativos	4.181	5.611
1.02.02	Investimentos	929.370	925.172
1.02.03	Imobilizado	26.900	27.444
1.02.04	Intangível	133.204	135.728

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	1.152.234	1.150.248
2.01	Passivo Circulante	39.912	39.781
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.521	19.621
2.01.02	Fornecedores	17.387	16.086
2.01.03	Obrigações Fiscais	924	1.301
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	75
2.01.05	Outras Obrigações	2.080	2.698
2.01.05.02	Outros	2.080	2.698
2.01.05.02.04	Receita Diferida	833	1.382
2.01.05.02.05	Dividendos Propostos	871	871
2.01.05.02.09	Acordos e Parcelamento Trabalhistas	376	445
2.02	Passivo Não Circulante	114.098	114.165
2.02.02	Outras Obrigações	83.623	82.796
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	83.623	82.796
2.02.03	Tributos Diferidos	25.050	23.062
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	25.050	23.062
2.02.04	Provisões	3.572	3.806
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.572	3.806
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.853	4.501
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	1.853	4.501
2.03	Patrimônio Líquido	998.224	996.302
2.03.01	Capital Social Realizado	876.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	132.389	129.775
2.03.02.07	Reserva de Capital	116.289	116.050
2.03.02.08	Reserva para Plano de Opções de Compra de Ações	16.100	13.725
2.03.04	Reservas de Lucros	2.795	2.795
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-6.426	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-6.815	-12.549

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 31/03/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 31/03/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	43.634	35.732
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-29.844	-28.566
3.03	Resultado Bruto	13.790	7.166
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.219	-19.257
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.881	-6.560
3.04.01.01	Despesas com vendas e Operacionais	-6.881	-6.560
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.142	-10.298
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-6.194	-6.803
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-2.948	-3.495
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	148	439
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-807	-836
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.537	-2.002
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-4.429	-12.091
3.06	Resultado Financeiro	54	92
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.375	-11.999
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.051	-5.082
3.08.01	Corrente	-63	0
3.08.02	Diferido	-1.988	-5.082
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-6.426	-17.081
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-6.426	-17.081
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,03950	-0,10526
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,03950	-0,10526

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2018 à 31/03/2018	01/01/2017 à 31/03/2017
4.01	Lucro Líquido do Período	-6.426	-17.081
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.734	-5.817
4.03	Resultado Abrangente do Período	-692	-22.898

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 31/03/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 31/03/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	505	10.538
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.960	-574
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-6.426	-17.081
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	4.207	4.902
6.01.01.04	Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	738	546
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	2.051	5.082
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	27	679
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	0	11.115
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.537	2.002
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	-912	2.209
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	0	-10.788
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	2.375	1.105
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	363	-345
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.365	16.465
6.01.02.01	Contas a Receber	1.598	565
6.01.02.02	Estoques	701	196
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	-2.428	467
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-695	-882
6.01.02.05	Fornecedores	934	-13.481
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-662	23.934
6.01.02.07	Verbas e acordos comerciais	-3.196	0
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	1.355	5.666
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-972	0
6.01.03	Outros	-90	-5.353
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-63	-5.353
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-27	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.000	-4.824
6.02.02	Adições a Intangíveis	-168	0
6.02.03	Adições de Imobilizado	-832	-4.824
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	164	-9.271
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-75	-11.102
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	239	1.831
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-331	-3.557
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.750	14.673
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.419	11.116

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.614	0	0	0	2.614
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	239	0	0	0	239
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	2.375	0	0	0	2.375
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.426	5.734	-692
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.426	0	-6.426
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.734	5.734
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.734	5.734
5.07	Saldos Finais	876.281	132.389	2.795	-6.426	-6.815	998.224

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.936	0	0	0	2.936
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.831	0	0	0	1.831
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	1.105	0	0	0	1.105
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.081	-5.817	-22.898
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.081	0	-17.081
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.817	-5.817
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.817	-5.817
5.07	Saldos Finais	924.614	231.097	0	-121.178	-23.841	1.010.692

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 31/03/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 31/03/2017
7.01	Receitas	46.489	40.223
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	46.206	39.796
7.01.02	Outras Receitas	148	439
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	135	-12
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-13.410	-12.304
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-12.067	-10.562
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.345	-6.138
7.02.04	Outros	5.002	4.396
7.03	Valor Adicionado Bruto	33.079	27.919
7.04	Retenções	-4.207	-4.902
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.207	-4.902
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	28.872	23.017
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-1.454	-1.231
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.537	-2.002
7.06.02	Receitas Financeiras	446	426
7.06.03	Outros	-363	345
7.06.03.01	Variações Cambiais	-363	345
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	27.418	21.786
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	27.418	21.786
7.08.01	Pessoal	26.610	26.419
7.08.01.01	Remuneração Direta	22.604	23.733
7.08.01.04	Outros	4.006	2.686
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	1.631	1.581
7.08.01.04.02	Pagamentos Baseados em Ações	2.375	1.105
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.388	8.979
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.846	3.469
7.08.03.01	Juros	27	679
7.08.03.02	Aluguéis	2.819	2.745
7.08.03.03	Outras	0	45
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-6.426	-17.081
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.426	-17.081

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	1.487.191	1.512.424
1.01	Ativo Circulante	352.311	372.525
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	164.674	183.588
1.01.03	Contas a Receber	77.242	86.882
1.01.04	Estoques	41.431	43.670
1.01.06	Tributos a Recuperar	49.955	45.768
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.917	6.725
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8.092	5.892
1.01.08.03	Outros	8.092	5.892
1.01.08.03.01	Outros Ativos e Adiantamentos	6.954	4.826
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.138	1.066
1.02	Ativo Não Circulante	1.134.880	1.139.899
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	29.109	32.540
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	80	86
1.02.01.03	Contas a Receber	5.435	5.963
1.02.01.06	Tributos Diferidos	1.809	877
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	21.785	25.614
1.02.01.09.03	Depósitos Judiciais	11.528	11.732
1.02.01.09.05	Outros ativos	9.504	13.229
1.02.01.09.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	753	653
1.02.02	Investimentos	25.198	25.116
1.02.03	Imobilizado	243.128	244.141
1.02.04	Intangível	837.445	838.102

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	1.487.191	1.512.424
2.01	Passivo Circulante	224.050	244.631
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	60.234	61.889
2.01.02	Fornecedores	72.220	89.525
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.208	16.016
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	47.743	45.359
2.01.05	Outras Obrigações	28.645	31.842
2.01.05.02	Outros	28.645	31.842
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	7.057	6.453
2.01.05.02.05	Dividendos Propostos	871	871
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.079	5.245
2.01.05.02.08	Outros Passivos Circulantes	12.725	15.163
2.01.05.02.09	Acordos e Parcelamento Trabalhista	2.913	4.110
2.02	Passivo Não Circulante	257.366	263.828
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	118.036	125.861
2.02.02	Outras Obrigações	41.430	42.285
2.02.02.02	Outros	41.430	42.285
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	29.929	31.173
2.02.02.02.05	Outros	11.170	10.805
2.02.02.02.06	Acordos e Parcelamento Trabalhistas	331	307
2.02.03	Tributos Diferidos	74.827	69.622
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.827	69.622
2.02.04	Provisões	10.751	12.539
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.751	12.539
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	12.322	13.521
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	12.322	13.521
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.005.775	1.003.965
2.03.01	Capital Social Realizado	876.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	132.389	129.775
2.03.02.07	Reservas de Capital	116.289	116.050
2.03.02.08	Reserva Para Plano de Opções de Compra de ações	16.100	13.725
2.03.04	Reservas de Lucros	2.795	2.795
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-6.426	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-6.815	-12.549
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	7.551	7.663

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 31/03/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 31/03/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	362.821	350.663
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-254.449	-253.386
3.03	Resultado Bruto	108.372	97.277
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-109.045	-103.647
3.04.01	Despesas com Vendas	-76.358	-74.541
3.04.01.01	Despesas com vendas e Operacionais	-76.358	-74.541
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.901	-31.653
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-26.059	-23.810
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-6.842	-7.843
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.100	1.995
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.748	-928
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.862	1.480
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-673	-6.370
3.06	Resultado Financeiro	-517	-627
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.190	-6.997
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.236	-10.084
3.08.01	Corrente	-1.729	-823
3.08.02	Diferido	-3.507	-9.261
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-6.426	-17.081
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-6.426	-17.081
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-6.426	-17.081
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,03950	-0,10526
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,03950	-0,10526

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 31/03/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 31/03/2017
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-6.426	-17.081
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.622	-6.100
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-804	-23.181
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-692	-22.898
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-112	-283

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 31/03/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 31/03/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.062	-196
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	17.964	29.854
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-6.426	-17.081
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	18.732	21.825
6.01.01.04	Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	2.028	667
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	5.236	10.084
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	2.441	2.835
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre Fundo de Comércio	478	519
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	1.985	20.129
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.369	-1.971
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	-5.865	11.140
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	-1.613	-19.578
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	2.375	1.105
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	455	-311
6.01.01.15	Amortização de Investimento em "Joint Venture"	507	491
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-10.205	-22.889
6.01.02.01	Contas a Receber	11.007	1.045
6.01.02.02	Estoques	2.551	3.352
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	-117	-323
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-3.672	-1.944
6.01.02.05	Fornecedores	-10.379	-16.138
6.01.02.07	Verbas e acordos comerciais	-623	1.147
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-4.558	-10.028
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-4.414	0
6.01.03	Outros	-3.697	-7.161
6.01.03.01	Imposto de Renda e Sontribuição Social Pagos	-1.549	-6.990
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-2.148	-171
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.573	-14.098
6.02.02	Adições a Intangíveis	-4.259	-47
6.02.03	Adições de Imobilizado	-14.477	-15.734
6.02.04	Dividendos recebidos	1.887	1.797
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	-2.046	-114
6.02.06	Recebimento na Alienação de Operação Descontinuada	1.322	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-7.214	-16.412
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-7.453	-18.243
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	239	1.831
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.811	-1.783
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-18.914	-32.489
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	183.588	190.108
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	164.674	157.619

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.614	0	0	0	2.614	0	2.614
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	239	0	0	0	239	0	239
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	2.375	0	0	0	2.375	0	2.375
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.426	5.734	-692	-112	-804
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.426	0	-6.426	0	-6.426
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.734	5.734	-112	5.622
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.734	5.734	-112	5.622
5.07	Saldos Finais	876.281	132.389	2.795	-6.426	-6.815	998.224	7.551	1.005.775

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 31/03/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654	10.142	1.040.796
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654	10.142	1.040.796
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.936	0	0	0	2.936	-73	2.863
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.831	0	0	0	1.831	0	1.831
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	1.105	0	0	0	1.105	0	1.105
5.04.12	Redução de participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-73	-73
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.081	-5.817	-22.898	-283	-23.181
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.081	0	-17.081	0	-17.081
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.817	-5.817	-283	-6.100
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.817	-5.817	-283	-6.100
5.07	Saldos Finais	924.614	231.097	0	-121.178	-23.841	1.010.692	9.786	1.020.478

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 31/03/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 31/03/2017
7.01	Receitas	386.387	378.442
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	384.575	376.910
7.01.02	Outras Receitas	1.100	1.995
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	712	-463
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-196.133	-185.464
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-131.159	-128.399
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.995	-35.618
7.02.04	Outros	-25.979	-21.447
7.03	Valor Adicionado Bruto	190.254	192.978
7.04	Retenções	-19.239	-22.316
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.239	-22.316
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	171.015	170.662
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.769	5.205
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.369	1.970
7.06.02	Receitas Financeiras	3.855	2.924
7.06.03	Outros	-455	311
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	176.784	175.867
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	176.784	175.867
7.08.01	Pessoal	118.757	117.740
7.08.01.01	Remuneração Direta	114.751	115.054
7.08.01.04	Outros	4.006	2.686
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	1.631	1.581
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	2.375	1.105
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	20.903	32.449
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	43.550	42.759
7.08.03.01	Juros	2.919	3.354
7.08.03.02	Aluguéis	36.138	34.968
7.08.03.03	Outras	4.493	4.437
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-6.426	-17.081
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.426	-17.081

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Temos a satisfação de anunciar os nossos resultados do 1T18, que mostram melhorias relevantes em relação ao 1T17 e refletem as diversas iniciativas implementadas desde o início de 2017. No entanto, ainda há espaço para melhorias em termos de margens e receitas.

O EBITDA ajustado consolidado subiu 24% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R\$ 21 milhões e melhoria de 0,9 p.p. na margem, que atingiu 5,8% no 1T18. A receita líquida somou R\$ 363 milhões, um aumento de 3,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. **A geração de caixa operacional após investimentos em manutenção foi de R\$ 3 milhões, representando uma taxa de conversão do EBITDA em caixa de 15%, comparada a uma taxa de -35% no 1T17.** Tivemos um prejuízo de R\$ 6 milhões no trimestre contra um prejuízo de R\$ 17 milhões no 1T17.

No Brasil, o resultado operacional (incluindo as despesas da Holding) subiu 91% em relação ao mesmo período do ano anterior (+R\$ 5 milhões) atingindo R\$ 10,8 milhões com uma expansão de 2,0 p.p. na margem. Nos EUA, houve uma queda no resultado operacional devido as despesas pré-operacionais referente à inauguração do restaurante Landshark em Daytona, Flórida. No Caribe, o resultado operacional aumentou 0,4%, com aumento de 0,3 p.p. na margem em reais.

Em suma, tivemos uma melhora importante nos resultados, especialmente no Brasil, mas ainda há mais a ser capturado. Entretanto, estamos no meio do processo de reestruturação (“turnaround”), e mesmo que estejamos confiantes que estamos no caminho certo para atingirmos nossos objetivos de longo prazo, esperamos um caminho com obstáculos devido ao nosso alto nível de alavancagem operacional.

Abaixo temos a nossa estratégia baseada em quatro pilares e as principais iniciativas para cada bloco:

i) Redução de Custos:

- a. Otimização das cozinhas centrais (cozinhas inteligentes): redução de desperdícios, redução de pessoal na cozinha, redução nas contas com serviços públicos.
- b. RPA: automatização dos processos manuais para redução de custos de *back office*.
- c. Continuação do esforço no orçamento base zero para racionalizar ainda mais a estrutura de custos de forma geral.

ii) Esforços na Melhoria de Vendas

a. Brasil

i. Viena

- i) avaliação de equipes + treinamento; ii) otimização das cozinhas centrais/cozinhas inteligentes (aumento de qualidade – produtos, maior consistência na execução e maior produtividade); iii) grupos de pesquisas e discussão.

ii. Frango Assado

- aumento em publicidade: +50% de painéis nas estradas (“Outdoors”); mídias sociais e marketing digital (incluindo o Waze).

b. EUA

- i. As principais áreas de foco são: i) infraestrutura das lojas; ii) vendas; e iii) marketing.

c. Caribe

- i. O desafio no Caribe é manter o nível de vendas e eficiência.
- ii. Novos contratos de catering na Colômbia.
- iii. Novos pontos no aeroporto de Tocumen no Panamá.

iii) Expansão Orgânica

a. Brasil

- i. Olive Garden e Frango Assado (“brownfields”)

b. EUA

- i. Margaritaville/Landshark: duas unidades em negociação (além da unidade de Daytona, Flórida).

iv) Equipes e Processos

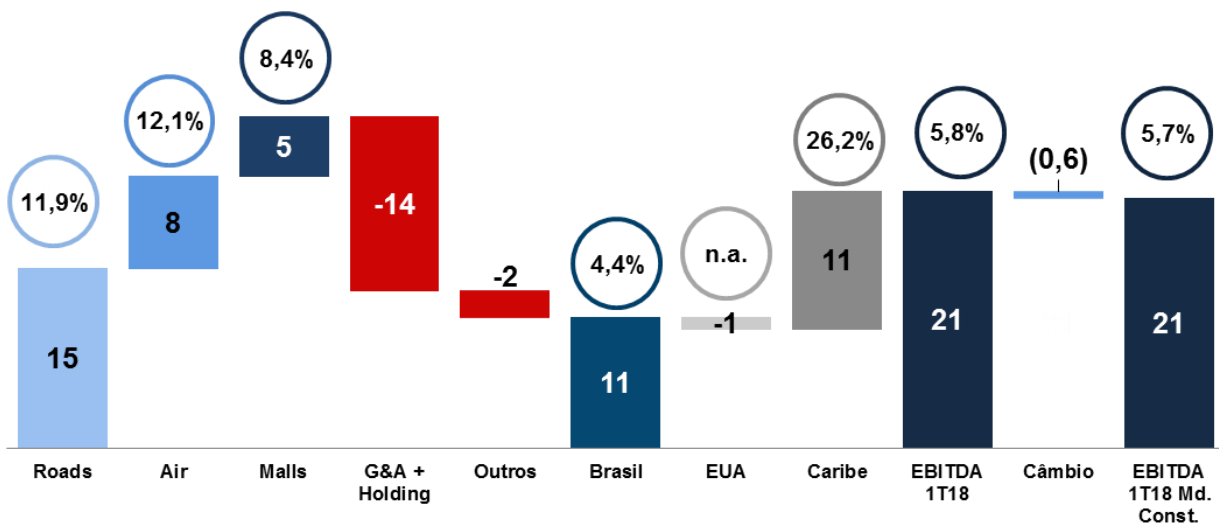
- a. Projeto de estabelecimento de metas: remuneração variável para todos os funcionários = maior comprometimento e melhor alinhamento.

Comentário do Desempenho

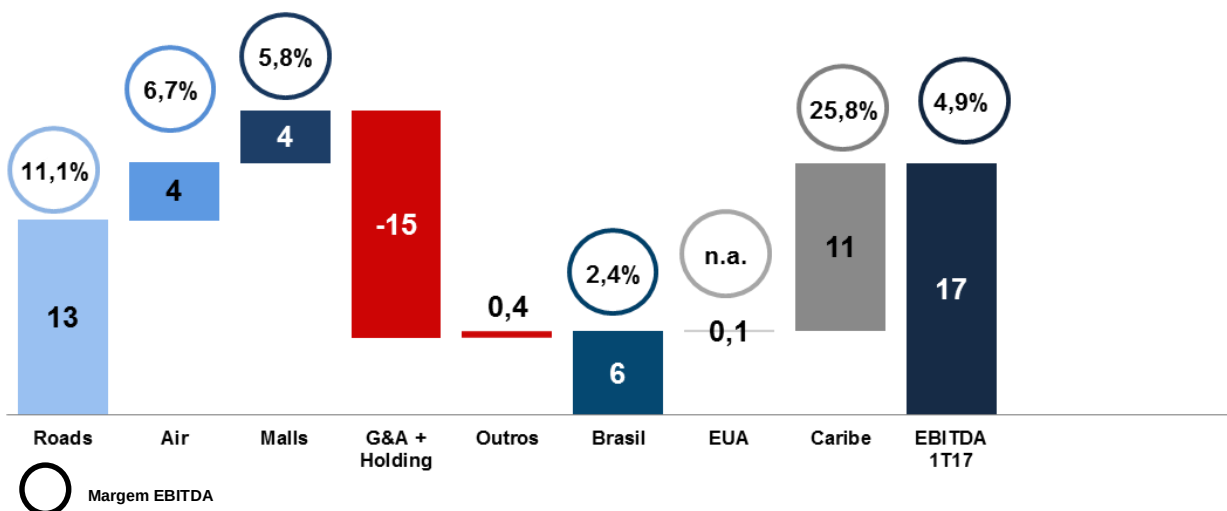
COMENTÁRIOS DO DESEMPENHO

SUMÁRIO DO 1T18

EBITDA Bridge 1T18



EBITDA Bridge 1T17



No 1T18, O EBITDA ajustado da IMC subiu 24%, com melhoria de margem em 0,9 p.p., atingindo R\$ 21 milhões em reais (ou R\$ 20,6 milhões em moeda constante) e margem de 5,8%.

No Brasil, o resultado operacional subiu 91% em relação ao mesmo período do ano anterior (+R\$ 5 milhões) alcançando R\$ 10,8M e expansão de margem em 2,0 p.p., resultado dos nossos esforços para melhorar a eficiência nos custos com pessoal e alimentos, redução nas despesas da Holding

Comentário do Desempenho

e nas despesas de vendas e operacionais, parcialmente compensadas pelo aumento de despesas alocadas em “Outros” (maior provisionamento para contingências). Os resultados no Brasil também foram positivamente impactados por menores impostos sobre vendas em Aeroportos e Shoppings.

Nos Estados Unidos, a redução no resultado operacional foi devido às despesas pré-operacionais relacionadas à abertura do novo restaurante (Landshark) em Daytona (janeiro/18). Se excluirmos esse evento, os resultados teriam sido estáveis em relação ao mesmo período do ano anterior.

No Caribe, o aumento de 0,4% no resultado operacional foi consequência do esforço em melhorias de eficiência em custos de alimentos e nas despesas de vendas e operacionais, resultando no aumento de 0,3 p.p. na margem em reais.

Continuamos extremamente focados em Execução, Eficiência e Crescimento, com o objetivo de melhorar o desempenho no curto prazo. Acreditamos que podemos implementar mais ajustes e melhorias na estrutura, processos e custos da Companhia para torná-la mais enxuta e ágil. Além disso, continuamos investindo em ações para gerar demanda, melhorar as vendas nas mesmas lojas e buscar oportunidade de crescimento orgânico com a inauguração de novas unidades.

RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	1T18	1T17	% AH	1T18 ³	% AH ³
Receita Líquida	362,8	350,7	3,5%	358,3	2,2%
Restaurantes e Outros	304,6	294,2	3,5%	300,1	2,0%
Postos de Combustível	58,3	56,4	3,3%	58,3	3,3%
Brasil	244,6	238,7	2,5%	244,6	2,5%
EUA	74,6	68,1	9,6%	71,9	5,6%
Caribe	43,6	43,9	-0,6%	41,8	-4,6%
Custo de Vendas e Serviços	(254,4)	(253,4)	0,4%	(251,8)	-0,6%
Mão de Obra Direta	(94,9)	(94,4)	0,5%	(93,7)	-0,8%
Refeição	(80,1)	(79,2)	1,1%	(79,0)	-0,2%
Outros	(19,2)	(18,9)	1,7%	(19,0)	0,6%
Combustível e Acessórios de Veículos	(48,4)	(46,9)	3,1%	(48,4)	3,1%
Depreciação e Amortização	(11,9)	(14,0)	-15,0%	(11,7)	-16,0%
Lucro Bruto	108,4	97,3	11,4%	106,5	9,5%
Margem Bruta (%)	29,9%	27,7%	2,1p.p.	29,7%	2p.p.
Despesas Operacionais	(106,5)	(102,5)	3,9%	(104,9)	2,3%
Vendas e Operacionais	(41,7)	(40,7)	2,3%	(40,8)	0,2%
Aluguéis de Lojas	(34,7)	(33,8)	2,6%	(34,2)	1,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(2,5)	(1,1)	129,8%	(2,5)	127,0%
Depreciação e Amortização	(6,8)	(7,8)	-12,8%	(6,7)	-14,0%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,5)	(0,5)	3,3%	(0,5)	0,0%
Equivalência Patrimonial	2,4	2,0	20,2%	2,3	15,2%
Outras receitas (despesas)	(1,6)	1,1	-254,4%	(1,7)	-255,7%
Gerais e Administrativas	(19,0)	(18,3)	3,5%	(18,7)	2,2%
Corporativas (Holding) ²	(2,0)	(3,2)	-38,2%	(2,0)	-38,4%
Itens Especiais - Baixa de Ativos	0,0	0,0	-	0,0	-
Itens Especiais - Outros	(2,6)	(1,1)	124,4%	(2,6)	124,4%
EBIT	(0,7)	(6,4)	-89,4%	(1,0)	-84,4%
(+) D&Ae Baixa de Ativos	19,2	22,3	-13,8%	19,0	-14,9%
EBITDA	18,6	15,9	16,4%	18,0	12,9%
Margem EBITDA (%)	5,1%	4,5%	0,6p.p.	5,0%	0,5p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	2,6	1,1	-	2,6	-
EBITDA Ajustado¹	21,1	17,1	23,7%	20,6	20,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	5,8%	4,9%	1p.p.	5,7%	0,9p.p.

¹ Antes de itens especiais; ² Não alocado nos segmentos e países; ³ Em moeda constante comparado ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

A receita líquida atingiu R\$ 362,8 milhões no 1T18, um aumento de 3,5% vs. 1T17. O desempenho positivo das novas lojas inauguradas no período e os menores impostos sobre vendas em Aeroportos e Shoppings compensaram o impacto negativo do fechamento líquido de 22 restaurantes (21 no Brasil), conforme demonstrado na seção "Evolução do Número de Lojas".

O custo com alimentos foi de R\$ 80,1 milhões, um aumento de 1,1% quando comparado ao 1T17, levando a uma melhora de 0,5 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

O custo de mão de obra direta somou R\$ 94,9 milhões, comparado aos R\$ 94,4 milhões no 1T17, uma vez que os ajustes no número de funcionários atenuaram as pressões inflacionárias sobre a folha de pagamento, com uma melhora de 0,8 p.p. em relação ao 1T17.

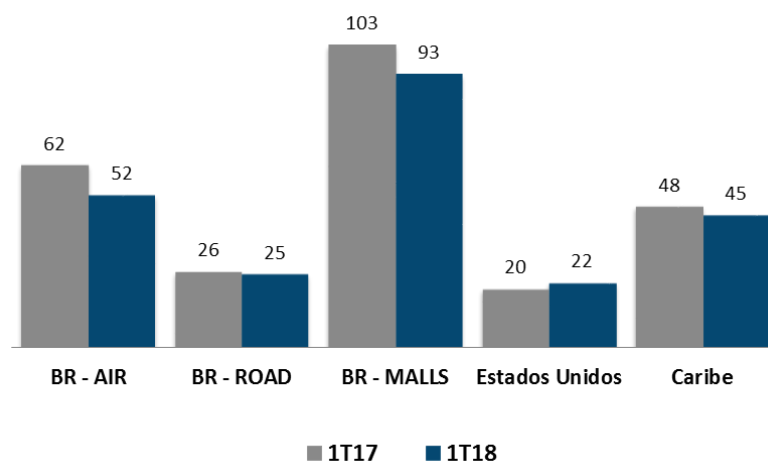
As despesas de vendas e operacionais aumentaram em R\$ 1,0 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior, porém representaram uma melhora de 0,1 p.p. em relação ao 1T17.

As despesas com aluguéis totalizaram R\$ 34,7 milhões, um aumento de 2,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, porém com melhora de 0,1 p.p. no período.

Com relação às despesas gerais e administrativas e as despesas da Holding, a queda de R\$ 0,6 milhão na comparação anual reflete os ajustes de custos realizados em 2017.

Em termos gerais, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 21,1 milhões, um aumento de 24%. A margem EBITDA ajustada foi de 5,8%, equivalente a um aumento de 0,9 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

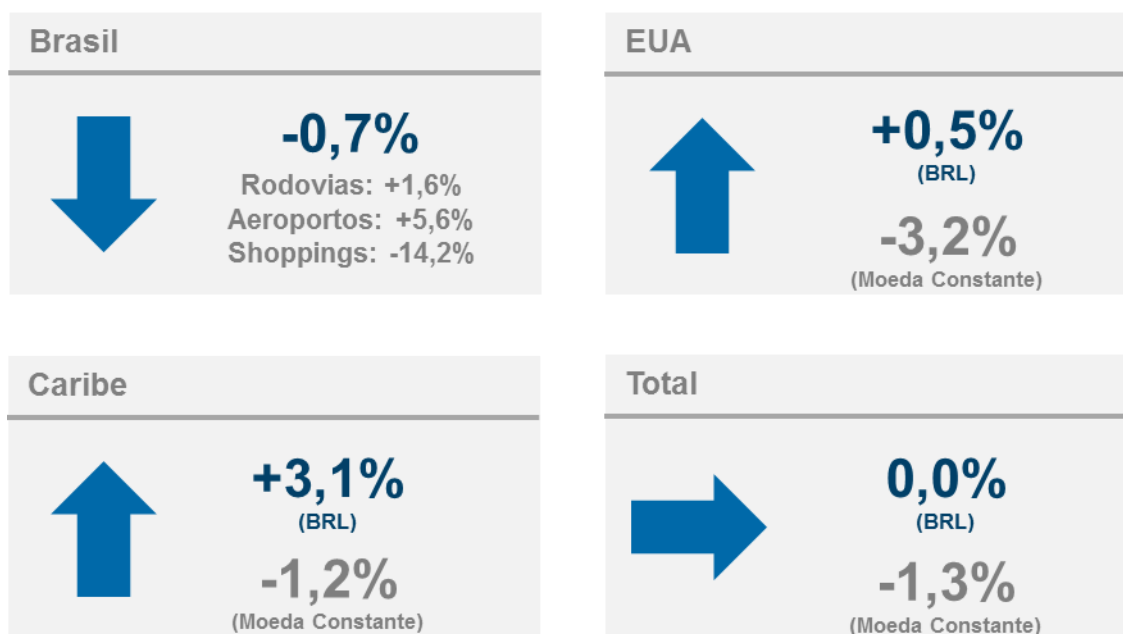


Comentário do Desempenho

NÚMERO DE LOJAS (final do período)	1T18	1T17	Vs. 1T17	
			Var. (%)	Var. (#)
Brasil	170	191	-11,0%	-21
Aeroportos	52	62	-16,1%	-10
Rodovias	25	26	-3,8%	-1
Shopping Malls	93	103	-9,7%	-10
Estados Unidos	22	20	10,0%	2
Caribe	45	48	-6,3%	-3
Total Número de Lojas	237	259	-8,5%	-22

A Companhia fechou o trimestre com 237 lojas, uma redução líquida de 22 lojas versus o 1T17, das quais foram fechadas 21 no Brasil e 3 no Caribe e foram abertas duas lojas nos EUA.

VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS)



As vendas nas mesmas lojas reduziram em 1,3% em moeda constante no 1T18 e se mantiveram estáveis em termos reais.

No Brasil, a queda de 0,7% das vendas nas mesmas lojas foi liderada pela queda de 14,2% nos shopping centers no trimestre, porém foram parcialmente compensadas pelo resultado positivo de 5,6% em Aeroportos (liderado por catering) e positivo de 1,6% em Rodovias (+5,0% em restaurantes e -2,2% em postos de gasolina).

O SSS dos EUA foi de +0,5% em Reais e -3,2% em moedas constantes no 1T18.

Comentário do Desempenho

No Caribe, o SSS foi de +3,1% em Reais e permaneceu praticamente estável no trimestre, pois o desempenho positivo do Panamá foi compensado pela queda das vendas na Colômbia, principalmente em shopping centers.

RESULTADO POR SEGMENTO E REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil 2018	EUA 2018	Caribe 2018	Consolidado 2018	% AV	Brasil 2017	EUA 2017	Caribe 2017	Consolidado 2017	% AV	% AH
Receita Líquida	244,6	74,6	43,6	362,8	100,0%	238,7	68,1	43,9	350,7	100,0%	3,5%
Restaurantes e Outros	186,3	74,6	43,6	304,6	83,9%	182,3	68,1	43,9	294,2	83,9%	3,5%
Postos de Combustível	58,3	0,0	0,0	58,3	16,1%	56,4	0,0	0,0	56,4	16,1%	3,3%
Custo de Vendas e Serviços	(184,4)	(49,7)	(20,3)	(254,4)	-70,1%	(184,8)	(48,1)	(20,5)	(253,4)	-72,3%	0,4%
Mão de Obra Direta	(60,7)	(25,9)	(8,3)	(94,9)	-26,2%	(61,9)	(24,8)	(7,7)	(94,4)	-26,9%	0,5%
Refeição	(53,8)	(15,0)	(11,3)	(80,1)	-22,1%	(53,6)	(13,5)	(12,1)	(79,2)	-22,6%	1,1%
Outros	(13,9)	(4,9)	(0,4)	(19,2)	-5,3%	(14,2)	(4,3)	(0,4)	(18,9)	-5,4%	1,7%
Combustível e Acessórios de Veículos	(48,4)	0,0	0,0	(48,4)	-13,3%	(46,9)	0,0	0,0	(46,9)	-13,4%	3,1%
Depreciação e Amortização	(7,6)	(3,9)	(0,4)	(11,9)	-3,3%	(8,2)	(5,5)	(0,3)	(14,0)	-4,0%	-15,0%
Lucro Bruto	60,3	24,9	23,3	108,4	29,9%	53,9	20,0	23,4	97,3	27,7%	11,4%
Despesas Operacionais¹	(61,6)	(30,6)	(14,2)	(106,5)	-29,3%	(62,0)	(26,1)	(14,4)	(102,5)	-29,2%	3,9%
Vendas e Operacionais	(17,8)	(18,4)	(5,5)	(41,7)	-11,5%	(18,6)	(16,2)	(6,0)	(40,7)	-11,6%	2,3%
Aluguéis de Lojas	(21,9)	(8,1)	(4,7)	(34,7)	-9,6%	(21,8)	(7,3)	(4,7)	(33,8)	-9,6%	2,6%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	(1,6)	0,0	(2,5)	-0,7%	(1,0)	(0,1)	0,0	(1,1)	-0,3%	129,8%
Depreciação e Amortização	(4,6)	(0,3)	(2,0)	(6,8)	-1,9%	(5,5)	(0,3)	(2,0)	(7,8)	-2,2%	-12,8%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	(0,5)	0,0	(0,5)	-0,1%	0,0	(0,5)	0,0	(0,5)	-0,1%	3,3%
Equivalência Patrimonial	0,0	2,4	0,0	2,4	0,7%	0,0	2,0	0,0	2,0	0,6%	20,2%
Outras receitas (despesas)	(2,1)	0,2	0,3	(1,6)	-0,5%	0,4	0,3	0,3	1,1	0,3%	n/a
Gerais e Administrativas	(12,4)	(4,3)	(2,3)	(19,0)	-5,2%	(12,2)	(4,1)	(2,0)	(18,3)	-5,2%	3,5%
Despesas Corporativas ²	(2,0)			(2,0)	-0,6%	(3,2)			(3,2)	-0,9%	-38,2%
(+) Deprec. e Amortização	12,2	4,7	2,3	19,2	5,3%	13,7	6,3	2,4	22,3	6,4%	-13,8%
Resultado Operacional	10,8	(1,0)	11,4	21,1	5,8%	5,7	0,1	11,3	17,1	4,9%	23,7%
Itens Especiais - Baixa de Ativos				0,0	0,0%						
Itens Especiais - Outros				(2,6)	-0,7%				(1,1)	-0,3%	124,4%
EBIT	(1,4)	(5,7)	9,0	(0,7)	-0,2%	(8,0)	(6,1)	9,0	(6,4)	-1,8%	
(+) D&A e Baixa de Ativos				19,2	5,3%				22,3	6,4%	-13,8%
EBITDA				18,6	5,1%				15,9	4,5%	16,4%
(+) Itens Especiais				2,6	0,7%				1,1	0,3%	124,4%
EBITDA Ajustado				21,1	5,8%				17,1	4,9%	23,7%

¹antes de itens especiais; ²não alocadas aos resultados dos segmentos

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	2018	% AV	2017	% AV	% AH
Receita Líquida	244,6	100,0%	238,7	100,0%	2,5%
Restaurantes e Outros	186,3	76,2%	182,3	76,4%	2,2%
Postos de Combustível	58,3	23,8%	56,4	23,6%	3,3%
Custo de Vendas e Serviços	(184,4)	-75,4%	(184,8)	-77,4%	-0,3%
Mão de Obra Direta	(60,7)	-24,8%	(61,9)	-25,9%	-1,8%
Refeição	(53,8)	-22,0%	(53,6)	-22,5%	0,3%
Outros	(13,9)	-5,7%	(14,2)	-6,0%	-2,5%
Combustível e Acessórios de Veículos	(48,4)	-19,8%	(46,9)	-19,6%	3,1%
Depreciação e Amortização	(7,6)	-3,1%	(8,2)	-3,4%	-7,0%
Lucro Bruto	60,3	24,6%	53,9	22,6%	11,8%
Despesas Operacionais¹	(61,6)	-25,2%	(62,0)	-26,0%	-0,5%
Vendas e Operacionais	(17,8)	-7,3%	(18,6)	-7,8%	-4,3%
Aluguéis de Lojas	(21,9)	-8,9%	(21,8)	-9,1%	0,3%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	-0,4%	(1,0)	-0,4%	-3,9%
Depreciação e Amortização	(4,6)	-1,9%	(5,5)	-2,3%	-16,9%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	(2,1)	-0,9%	0,4	0,2%	-627,7%
Gerais e Administrativas ²	(12,4)	-5,1%	(12,2)	-5,1%	0,9%
Despesas Corporativas ²	(2,0)	-0,8%	(3,2)	-1,4%	-38,2%
(+) Deprec. e Amortização	12,2	5,0%	13,7	5,7%	-11,0%
Resultado Operacional	10,8	4,4%	5,7	2,4%	91,0%
Capex Expansão	8,2	3,4%	8,3	3,5%	-0,4%
Capex Manutenção	1,5	0,6%	4,2	1,7%	-63,3%
Total Capex	9,7	4,0%	12,4	5,2%	-21,5%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	9,3	85,9%	1,5	26,4%	59,4%

¹antes de itens especiais; ²não alocadas aos resultados dos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

A receita das operações brasileiras subiu 2,5% no 1T18, devido à melhora das vendas mesmas lojas no segmento de Rodovias e Aeroportos (+1,6% e 5,6%, respectivamente) e das novas lojas inauguradas em shopping centers (Olive Garden no Center Norte e Shopping Morumbi, ambos em São Paulo) mitigando as menores vendas nas mesmas lojas em Shopping Centers, assim como ao fechamento líquido de 21 restaurantes na comparação com 1T17 (-10 em aeroportos, -1 em rodovias e -10 em shopping centers).

Com relação a custos e despesas, houve uma queda de R\$1,2M (+1,1 p.p.) em despesas com pessoal, em virtude da redução do quadro de funcionários, compensando as pressões inflacionárias sobre a folha de pagamento. O custo com alimentos diminuiu em 0,5 p.p. (R\$0,2M maior) e Outros Custos (especialmente serviços públicos) diminuíram em R\$0,3M (0,3 p.p.). Houve também uma melhora de R\$0,8M (0,5 p.p.) em despesas de vendas e operacionais (relacionada à redução nas despesas de mão de obra indireta, uma melhora de R\$1,0M (0,6 p.p.) nas despesas gerais e administrativas e corporativas combinadas, refletindo os ajustes relacionados ao processo de orçamento base zero realizados em 2017. Despesas alocadas em “Outros” tiveram um impacto negativo de 1,0 p.p. devido ao maior provisionamento para contingências.

Consequentemente, as operações brasileiras registraram resultado operacional de R\$ 10,8 milhões no 1T18, um aumento de 91% em relação ao mesmo período do ano anterior, e um aumento de 2,0 p.p. na margem operacional.

Comentário do Desempenho**RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – RODOVIAS**

(em milhões de R\$)	1T18	% AV	1T17	% AV	% AH
Receita Líquida	123,6	100,0%	119,7	100,0%	3,2%
Restaurantes e Outros	65,3	52,9%	63,3	52,9%	3,2%
Postos de Combustível	58,3	47,1%	56,4	47,1%	3,3%
Custo de Vendas e Serviços	(101,7)	-82,3%	(99,3)	-82,9%	2,5%
Mão de Obra Direta	(23,7)	-19,2%	(23,6)	-19,7%	0,3%
Refeição	(20,9)	-16,9%	(19,7)	-16,4%	6,1%
Outros	(5,7)	-4,6%	(5,9)	-4,9%	-3,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	(48,4)	-39,1%	(46,9)	-39,2%	3,1%
Depreciação e Amortização	(3,1)	-2,5%	(3,2)	-2,7%	-2,9%
Lucro Bruto	21,9	17,7%	20,5	17,1%	6,9%
Despesas Operacionais¹	(11,0)	-8,9%	(11,3)	-9,4%	-2,3%
Vendas e Operacionais	(5,7)	-4,6%	(6,3)	-5,2%	-9,8%
Aluguéis de Lojas	(4,6)	-3,7%	(4,1)	-3,4%	12,4%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(0,8)	-0,6%	(0,9)	-0,8%	-16,6%
(+) Deprec. e Amortização	3,9	3,2%	4,2	3,5%	-6,0%
Resultado Operacional	14,8	11,9%	13,3	11,1%	10,8%
Capex Expansão	3,1	2,5%	1,1	0,9%	178,0%
Capex Manutenção	0,1	0,1%	1,7	1,4%	-93,2%
Total Capex	3,2	2,6%	2,8	2,4%	14,1%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	14,6	99,2%	11,6	87,2%	12,0%

¹ Antes de itens especiais; ² Não alocado nos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

O resultado operacional do segmento de Rodovias teve um aumento de 11% no 1T18, com uma melhora de 0,8 p.p. na margem, principalmente devido:

- i) À melhora nas vendas (+3,2% em relação ao mesmo período do ano anterior), como consequência do aumento de 1,6% no SSS – alavancado principalmente por restaurantes: aumento de 5,0%.
- ii) Ao ganho de 0,6 p.p. no custo de pessoal, devido à alavancagem operacional positiva (impulsionada pelo aumento das vendas) e à redução no número de funcionários (ligada à iniciativa de orçamento base zero).
- iii) À melhora de 0,7 p.p nas despesas de vendas e operacionais – redução nas despesas de mão de obra indireta.
- iv) À melhora de 0,3 p.p. em outros custos (especialmente serviços públicos) compensando:
 - O aumento nos custos com alimentos (0,5 p.p.) e nas despesas com aluguéis (0,3 p.p.)

Comentário do Desempenho**RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS**

(em milhões de R\$)	1T18	% AV	1T17	% AV	% AH
Receita Líquida	62,6	100,0%	58,3	100,0%	7,4%
Restaurantes e Outros	62,6	100,0%	58,3	100,0%	7,4%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(42,0)	-67,1%	(41,4)	-71,1%	1,4%
Mão de Obra Direta	(19,8)	-31,5%	(19,8)	-34,0%	-0,4%
Refeição	(16,5)	-26,4%	(15,8)	-27,2%	4,2%
Outros	(3,6)	-5,8%	(3,4)	-5,9%	6,0%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,1)	-3,4%	(2,3)	-4,0%	-9,8%
Lucro Bruto	20,6	32,9%	16,9	28,9%	22,2%
Despesas Operacionais¹	(18,5)	-29,6%	(19,3)	-33,1%	-4,1%
Vendas e Operacionais	(6,1)	-9,7%	(6,4)	-11,0%	-5,2%
Aluguéis de Lojas	(9,1)	-14,5%	(8,9)	-15,2%	2,0%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0%	(0,0)	-0,1%	-100,0%
Depreciação e Amortização	(3,4)	-5,4%	(4,0)	-6,8%	-14,9%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
(+) Deprec. e Amortização	5,5	8,8%	6,6	11,3%	-16,6%
Resultado Operacional	7,6	12,1%	4,2	7,1%	82,5%
Capex Expansão	0,4	0,6%	4,0	6,9%	-90,2%
Capex Manutenção	0,0	0,0%	0,6	1,0%	-95,7%
Total Capex	0,4	0,7%	4,6	7,9%	-90,9%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	7,6	99,7%	3,6	86,3%	13,4%

¹antes de itens especiais; ²não alocadas aos resultados dos segmentos; ³ AV vs. Res. Op.

O resultado operacional do segmento de Aeroportos no Brasil atingiu R\$ 7,6 milhões no 1T18, um aumento de 83% em relação ao mesmo período do ano anterior, com expansão de 5,0 p.p. na margem, principalmente devido:

- i) Ao aumento de 7,4% na receita, uma vez que o resultado positivo do catering em vendas nas mesmas lojas e a redução nos impostos sobre vendas (ganhos com créditos fiscais) compensaram a queda nas vendas nas mesmas lojas nos restaurantes e as menores vendas/unidade dos novos conceitos/quiosques.
- ii) À redução nos custos com pessoal (melhora de R\$0,1M ou 2,5 p.p.)
- iii) À redução nas despesas de vendas e operacionais (melhora de R\$0,3M ou 1,3 p.p., resultado da redução nas despesas de mão de obra indireta);
- iv) Diluição no custo com alimentos em função das maiores vendas (melhora de 0,8 p.p.),
- v) Diluição nas despesas com alugueis em função das maiores vendas (melhora de 0,8 p.p.).

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – SHOPPING CENTERS

(em milhões de R\$)	1T18	% AV	1T17	% AV	% AH
Receita Líquida	58,4	100,0%	60,7	100,0%	-3,8%
Restaurantes e Outros	58,4	100,0%	60,7	100,0%	-3,8%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(40,6)	-69,6%	(44,1)	-72,7%	-7,9%
Mão de Obra Direta	(17,3)	-29,6%	(18,4)	-30,3%	-6,2%
Refeição	(16,4)	-28,1%	(18,1)	-29,9%	-9,5%
Outros	(4,6)	-7,8%	(4,9)	-8,1%	-7,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,4)	-4,1%	(2,6)	-4,3%	-9,7%
Lucro Bruto	17,8	30,4%	16,6	27,3%	7,1%
Despesas Operacionais¹	(15,6)	-26,8%	(16,3)	-26,9%	-4,1%
Vendas e Operacionais	(6,1)	-10,4%	(5,9)	-9,7%	2,4%
Aluguéis de Lojas	(8,2)	-14,1%	(8,8)	-14,6%	-7,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	-1,6%	(1,0)	-1,6%	0,4%
Depreciação e Amortização	(0,4)	-0,7%	(0,6)	-1,0%	-31,1%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
(+) Deprec. e Amortização	2,8	4,8%	3,2	5,3%	-13,6%
Resultado Operacional	4,9	8,4%	3,5	5,8%	40,0%
Capex Expansão	4,7	8,1%	3,1	5,1%	52,1%
Capex Manutenção	1,4	2,4%	1,9	3,1%	-26,5%
Total Capex	6,1	10,5%	5,0	8,2%	22,5%
Res. Operacional - Capex Manut.³	3,5	71,9%	1,6	46,5%	25,4%

¹ Antes de itens especiais; ² Não alocado nos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

O resultado operacional do segmento de Shopping Centers registrou um aumento de R\$ 1,4 milhões no 1T18, totalizando R\$ 4,9 milhões e com uma melhora de 2,6 p.p. na margem, principalmente devido:

- i) À queda de 3,8% nas vendas, resultado do fechamento líquido de 10 lojas, aliado ao recuo de 14,2% no SSS, que foi parcialmente compensado pelo desempenho positivo dos novos restaurantes da rede Olive Garden a redução nos impostos sobre vendas (ganhos com créditos fiscais). O impacto negativo nas vendas foi compensado pela melhora em:
- ii) Custos com pessoal (-R\$1,1M ou +0,8 p.p.), custo com alimentos (-R\$1,7M ou +1,8 p.p.) e outros custos (serviços públicos: -R\$0,3M ou +0,3 p.p.).

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	1T18	% AV	1T17	% AV	% AH
Receita Líquida	22,9	100,0%	21,7	100,0%	5,7%
Restaurantes e Outros	22,9	100,0%	21,7	100,0%	5,7%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(15,3)	-66,8%	(15,3)	-70,6%	-0,1%
Mão de Obra Direta	(8,0)	-34,8%	(7,9)	-36,4%	1,0%
Refeição	(4,6)	-20,1%	(4,3)	-19,8%	7,2%
Outros	(1,5)	-6,6%	(1,4)	-6,4%	9,7%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(1,2)	-5,3%	(1,7)	-8,0%	-30,7%
Lucro Bruto	7,6	33,2%	6,4	29,4%	19,5%
Despesas Operacionais¹	(9,4)	-41,1%	(8,3)	-38,3%	13,2%
Vendas e Operacionais	(5,6)	-24,6%	(5,1)	-23,7%	9,7%
Aluguéis de Lojas	(2,5)	-10,9%	(2,3)	-10,7%	7,5%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,5)	-2,1%	(0,0)	-0,2%	1383%
Depreciação e Amortização	(0,1)	-0,4%	(0,1)	-0,4%	-10,9%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,2)	-0,7%	(0,2)	-0,7%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,7	3,2%	0,6	2,9%	15,1%
Outras receitas (despesas)	0,1	0,2%	0,1	0,5%	-50,7%
Gerais e Administrativas	(1,3)	-5,8%	(1,3)	-6,0%	1,8%
(+) Deprec. e Amortização	1,4	6,3%	2,0	9,2%	-27,4%
Resultado Operacional	(0,3)	-1,5%	0,1	0,3%	-734,4%
Capex Expansão	0,9	3,8%	0,3	1,5%	165,0%
Capex Manutenção	0,1	0,5%	0,1	0,4%	19,3%
Total Capex	1,0	4,2%	0,4	1,9%	133,0%
Res. Operacional - Capex Manutenção²	(0,5)	131,3%	(0,0)	-66,5%	197,8%

¹ Antes de itens especiais; ²AV vs. Res. Op.

A operação dos Estados Unidos é composta principalmente pelo Margaritaville e atualmente conta com 20 restaurantes. Os comentários abaixo (assim como a tabela acima) estão expressos em moeda local (US\$) para explicar melhor o resultado da região, eliminando os impactos da variação cambial. É importante salientar que os restaurantes nos EUA estão localizados principalmente em “destinos de verão” e, portanto, a maior parte da sua lucratividade está concentrada no segundo e terceiro trimestres.

A receita líquida atingiu US\$ 22,9 milhões no 1T18, um aumento de 5,7% em relação ao mesmo período do ano anterior devido ao desempenho positivo dos restaurantes recém-abertos, que compensaram o impacto da queda nas vendas nas mesmas lojas (-3,2%).

As margens operacionais (-1,8 p.p., em dólares) foram impactadas pelo aumento em despesas pré-operacionais relacionadas à inauguração do restaurante Landshark em Daytona, Flórida. Se excluirmos esse evento, o resultado operacional (-US\$ 0,3 milhão) teria sido superior ao resultado operacional de US\$ 0,1 milhão reportado no 1T17.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	1T18	% AV	1T17	% AV	% AH	1T18 ²	% AV ²	% AH ²
Receita Líquida	43,6	100,0%	43,9	100,0%	-0,6%	41,8	100,0%	-4,6%
Restaurantes e Outros	43,6	100,0%	43,9	100,0%	-0,6%	41,8	100,0%	-4,6%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(20,3)	-46,7%	(20,5)	-46,7%	-0,7%	(19,5)	-46,5%	-4,9%
Mão de Obra Direta	(8,3)	-18,9%	(7,7)	-17,7%	6,7%	(7,9)	-18,9%	2,0%
Refeição	(11,3)	-25,9%	(12,1)	-27,5%	-6,4%	(10,8)	-25,8%	-10,3%
Outros	(0,4)	-1,0%	(0,4)	-0,8%	22,0%	(0,4)	-1,0%	15,6%
Combustível e Acessórios de Veículo	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(0,4)	-0,8%	(0,3)	-0,7%	12,8%	(0,3)	-0,8%	8,0%
Lucro Bruto	23,3	53,3%	23,4	53,3%	-0,5%	22,4	53,5%	-4,3%
Despesas Operacionais¹	(14,2)	-32,7%	(14,4)	-32,9%	-1,2%	(13,7)	-32,7%	-5,2%
Vendas e Operacionais	(5,5)	-12,7%	(6,0)	-13,6%	-7,3%	(5,3)	-12,7%	-11,2%
Aluguéis de Lojas	(4,7)	-10,8%	(4,7)	-10,8%	-0,6%	(4,5)	-10,8%	-4,2%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,0)	-4,6%	(2,0)	-4,6%	-2,2%	(1,9)	-4,5%	-6,4%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas)	0,3	0,7%	0,3	0,7%	-5,5%	0,3	0,7%	-8,3%
Gerais e Administrativas	(2,3)	-5,3%	(2,0)	-4,6%	16,0%	(2,2)	-5,3%	11,2%
(+) Depreciação e Amortização	2,3	5,4%	2,4	5,4%	-0,1%	2,2	5,4%	-4,4%
Resultado Operacional	11,4	26,1%	11,3	25,8%	0,4%	10,9	26,2%	-3,3%
Capex Expansão	4,4	10,1%	0,4	1,0%	954,9%	4,2	10,1%	912,2%
Capex Manutenção	0,4	0,9%	1,2	2,6%	-66,8%	0,4	0,9%	-68,2%
Total Capex	4,8	11,0%	1,6	3,6%	203,8%	4,6	11,0%	191,5%
Res. Operacional - Capex Manutenção³	11,0	96,6%	10,2	89,8%	8,0%	10,6	96,6%	4,1%

¹ Antes de itens especiais; ² Não alocado nos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

As informações na tabela acima estão apresentadas em reais em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio de 2017 para converter os resultados de 2018 e 2017), a fim de eliminar o efeito da flutuação cambial. Os comentários abaixo referem-se aos números do 1T18 em moeda constante.

A receita líquida foi de R\$ 41,8 milhões, uma queda de 4,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, como resultado do desempenho mais fraco do SSS na Colômbia (aeroportos e shopping centers) e ao fechamento líquido de 3 lojas que compensaram o desempenho positivo no Panamá (aeroportos).

Como consequência na queda da receita houve também uma diluição menor nos custos de mão de obra (-1,2 p.p.) e nas despesas gerais e administrativas (-0,8 p.p.).

O foco em excelência operacional mitigou estes impactos devido à melhora de 1,6 p.p. nos custos com alimentos e a melhora de 0,9 p.p. nas despesas de vendas e operacionais.

O resultado operacional ficou em R\$ 10,9 milhões no 1T18, uma queda de 3,3% na comparação com o 1T17, porém com uma margem operacional de 26,2% acima da margem de 25,8% no 1T17.

O resultado operacional após os investimentos em manutenção atingiu R\$ 10,6 milhões, representando uma taxa de conversão em caixa de 97%.

Comentário do Desempenho

EBITA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA

(em milhões de R\$)

	1T18	1T17	AH (%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(6,4)	(17,1)	-62,4%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	5,2	10,1	n.a.
(+) Resultado Financeiro	0,5	0,6	n.a.
(+) D&A e Baixa de Ativos	18,7	21,8	-14,2%
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,5	0,5	3,3%
EBITDA	18,6	15,9	16,4%
(+) Despesas com Itens Especiais	2,6	1,1	124,4%
EBITDA Ajustado	21,1	17,1	23,7%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>5,1%</i>	<i>4,5%</i>	
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>5,8%</i>	<i>4,9%</i>	

O EBITDA ajustado da Companhia, excluindo itens extraordinários, totalizou R\$ 21,1 milhões no 1T18, com uma margem EBITDA ajustada de 5,8% vs. 4,9% no 1T17. Os itens extraordinários referem-se principalmente ao plano de compra de ações.

RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A Companhia registrou um resultado financeiro líquido negativo de R\$ 0,5 milhão, comparado a R\$ 0,6 milhão no 1T17.

As despesas com impostos sobre a renda, correntes e diferidos, totalizaram R\$ 5,2 milhões no 1T18, versus R\$ 10,1 milhões no 1T17.

A Companhia registrou um prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões no 1T18, comparado a um prejuízo líquido de R\$ 17,1 milhões no 1T17.

Comentário do Desempenho**INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA****ATIVIDADES OPERACIONAIS**

Reconciliação do EBITDA ao FCO (em milhões de R\$)	1T18	1T17	Var. (%)
EBITDA Ajustado	21,1	17,1	23,7%
Itens Especiais	(2,6)	(1,1)	n.a.
(+/-) Outros Impactos Não Caixa na DRE	(0,6)	13,9	
(+/-) Capital de Giro	(10,2)	(22,9)	
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	7,8	7,0	11,4%
(-) Impostos Pagos	(1,5)	(7,0)	
(-) Capex Manutenção	(3,0)	(5,9)	
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	3,2	(5,9)	n.a.
Caixa Líquido Operacional/EBITDA Ajustado	15,2%	-34,6%	49,8 p.p.

O fluxo de caixa operacional totalizou um valor positivo de +R\$ 3,2 milhões no 1T18 (comparado ao valor negativo de -R\$ 5,9 milhões no 1T17), impactado principalmente por melhores resultados e menores impostos e menores investimentos em manutenção. A relação fluxo de caixa operacional líquido/EBITDA ajustado atingiu 15,2% no 1T18, versus a relação negativa de 34,6% no 1T17.

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

(em milhões de R\$)	1T18	1T17	AH (%)
Adições de Imobilizado	(14,5)	(15,7)	-8,0%
Adições a Ativos Intangíveis	(4,3)	(0,0)	n.a.
(=) Total Investido (CAPEX)	(18,7)	(15,8)	18,7%
Pagamento de Aquisições	(2,0)	(0,1)	n.a.
Dividendos Recebidos	1,9	1,8	5,0%
Outros*	1,3	0,0	
Total de Investimentos	(17,6)	(14,1)	24,6%

*Recebimento na alienação de operações descontinuadas.

Comentário do Desempenho

CAPEX (em milhões de R\$)	1T18	1T17	AH (%)
Expansão			
Operações do Brasil	8,2	8,3	-0,4%
<i>Brasil - Air</i>	0,4	4,0	-90,2%
<i>Brasil - Roads</i>	3,1	1,1	178,0%
<i>Brasil - Malls</i>	4,7	3,1	52,1%
Operações dos EUA	2,8	1,0	174,9%
Operações do Caribe	4,4	0,4	954,9%
Corporativo	0,3	0,2	47,9%
Total de Investimentos em Expansão	15,7	9,9	59,0%
Manutenção			
Operações do Brasil	1,5	4,2	-63,3%
<i>Brasil - Air</i>	0,0	0,6	-95,7%
<i>Brasil - Roads</i>	0,1	1,7	-93,2%
<i>Brasil - Malls</i>	1,4	1,9	-26,5%
Operações dos EUA	0,4	0,3	23,8%
Operações do Caribe	0,4	1,2	-66,8%
Corporativo	0,7	0,3	161,1%
Total de Investimentos em Manutenção	3,0	5,9	-49,0%
Total de Investimentos em Capex	18,7	15,8	18,7%

Com relação ao CAPEX de expansão, no 1T18, a IMC investiu principalmente em novas lojas ou para aumentar a capacidade das lojas existentes em todas as regiões.

ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

O fluxo de caixa de financiamento da Companhia no 1T18 foi afetado principalmente pelo pagamento de dívida no valor de R\$ 7,5 milhões.

(em milhões de R\$)	1T18	1T17	HA (%)
Contribuição de Capital	0,0	0,0	n.a.
Ações em Tesouraria	0,2	1,8	-86,9%
Novos Empréstimos	0,0	0,0	n.a.
Amortização de Empréstimos	(7,5)	(18,2)	-59,1%
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Financiamento	(7,2)	(16,4)	-56,0%

Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A Companhia encerrou o 1T18 com uma dívida líquida de R\$ 34,2 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, além de *seller finance* e contratos firmados com os atuais operadores das concessões em aeroportos privados.

Em milhões de R\$	1T18	1T17
Dívida Bancária	163,9	140,9
Financiamento de Aquisições Passadas	35,0	27,5
Direitos sobre Pontos Comerciais	0,0	4,5
Dívida Total	198,9	173,0
(-) Caixa	(164,7)	(222,4)
Dívida Líquida	34,2	(49,4)

Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONDENSADA**
(em milhares de R\$)

	1T18	1T17
RECEITA LÍQUIDA	362.821	350.663
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(254.449)	(253.386)
LUCRO BRUTO	108.372	97.277
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Despesas de vendas e operacionais	(76.358)	(74.541)
Despesas gerais e administrativas	(26.059)	(23.810)
Depreciação e amortização	(6.842)	(7.843)
Redução do valor recuperável dos ativos	0	0
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1.648)	1.067
Resultado de equivalência patrimonial	1.862	1.480
Resultado financeiro, líquido	(517)	(627)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1.190)	(6.997)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(5.236)	(10.084)
Lucro líquido (prejuízo)	(6.426)	(17.081)

Comentário do Desempenho**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO****BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO**

(em milhares de R\$)

1T18**Dez 17****ATIVO****CIRCULANTE**

Caixa e equivalentes de caixa	164.674	183.588
Contas a receber	77.242	86.882
Estoques	41.431	43.670
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	1.138	1.066
Outros ativos e adiantamentos	67.826	57.319

Total do ativo circulante	352.311	372.525
----------------------------------	----------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.809	877
Instrumento financeiro derivativo	753	653
Outros ativos	51.745	56.126
Imobilizado	243.128	244.141
Intangível	837.445	838.102

Total do ativo não circulante	1.134.880	1.139.899
--------------------------------------	------------------	------------------

TOTAL DO ATIVO	1.487.191	1.512.424
-----------------------	------------------	------------------

PASSIVO**CIRCULANTE**

Contas a pagar	72.220	89.525
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	52.822	50.604
Salários e encargos sociais	60.234	61.889
Outros passivos circulantes	38.774	42.613

Total do passivo circulante	224.050	244.631
------------------------------------	----------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	147.965	157.034
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	10.751	12.539
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	74.827	69.622
Outros passivos	23.823	24.633

Total do passivo não circulante	257.366	263.828
--	----------------	----------------

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital e reservas de capital	1.008.670	1.006.056
Lucros (Prejuízo) Acumulados	-3.631	2.795
Outros resultados abrangentes	-6.815	-12.549

Total do Patrimônio Líquido	998.224	996.302
------------------------------------	----------------	----------------

Participação não controladora	7.551	7.663
-------------------------------	-------	-------

TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.487.191	1.512.424
--	------------------	------------------

Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA****DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONDENSADA**

(em milhares de R\$)

1T18**1T17****FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**

Prejuízo líquido do trimestre	(6.426)	(17.081)
Depreciação e amortização	18.732	21.825
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)	(1.613)	(19.578)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	-	-
Amortização de investimento em joint venture	507	491
Resultado de equivalência patrimonial	(2.369)	(1.970)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2.028	667
Imposto de renda e contribuição social	5.236	10.084
Juros sobre financiamentos	2.919	3.354
Resultado de variação cambial	455	(311)
Baixa de ativos	1.985	20.129
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	2.375	1.105
Provisões diversas e outros	(5.865)	11.139
Variação nos ativos e passivos operacionais	(10.205)	(22.889)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	7.759	6.965
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.549)	(6.990)
Juros pagos	(2.148)	(171)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	4.062	(196)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	(2.046)	(114)
Dividendos recebidos	1.887	1.797
Recebimento na alienação de operação descontinuada	1.322	-
Adições a ativos intangíveis	(4.259)	(47)
Adições de imobilizado	(14.477)	(15.734)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(17.573)	(14.098)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Contribuição de capital	-	-
Ações em Tesouraria Vendidas	239	1.831
Novos empréstimos	-	-
Amortização de empréstimos	(7.453)	(18.243)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(7.214)	(16.412)

EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

1.811 (1.783)

VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO**(18.914) (32.489)****CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO****183.588 190.108****CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO****164.674 157.619**

Comentário do Desempenho**ANEXO - TABELA DE CONVERSÃO CAMBIAL**

	US\$		Peso Colombiano	
	Fim do Periodo	Media	Fim do Periodo	Media
1T16	3,559	3,857	0,001183	0,001201
2T16	3,210	3,501	0,001149	0,001174
3T16	3,246	3,246	0,001115	0,001102
4T16	3,298	3,256	0,001116	0,001093
1T16	3,168	3,145	0,001099	0,001078
2T16	3,308	3,215	0,001086	0,001101
3T17	3,168	3,190	0,001079	0,001082
4T17	3,308	3,249	0,001109	0,001088
1T18	3,324	3,247	0,001190	0,001137

NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas.

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Comentário do Desempenho

GLOSSÁRIO

Abertura líquida de lojas: As referências à “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas menos o fechamento de lojas em cada exercício.

Companhia: International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

EBITDA e EBITDA Ajustado: O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido ajustado pelas despesas de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido, pelo resultado financeiro líquido e pelas despesas e custos com depreciação e amortização.

O EBITDA Ajustado é calculado por meio do EBITDA, acrescido ou reduzido por itens que entendemos como não sendo parte do resultado de nossa atividade, como provisões para fechamento de lojas, despesas com reestruturações corporativa e administrativa, despesas com serviços de consultoria relativas à implementação de projetos.

O EBITDA e o EBITDA AJUSTADO não são medidas reconhecidas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e nem pelas IFRS's, e não devem ser considerados como alternativa ao lucro (prejuízo) líquido, como indicadores de desempenho operacional, como alternativas ao fluxo de caixa operacional, ou como indicadores de liquidez.

Em razão de nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador de nosso desempenho econômico geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, flutuações das taxas de juros ou dos níveis de depreciação e amortização.

Acreditamos que o EBITDA Ajustado é mais apropriado para a correta compreensão da nossa condição financeira e do resultado de nossas operações porque funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos ainda que o EBITDA Ajustado permite um melhor entendimento não apenas do nosso desempenho financeiro, mas também da nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida, bem como mensurar nossa capacidade de alavancagem em novas dívidas e equalizar nossa estrutura de capital.

Uma vez que o EBITDA Ajustado não considera certos custos intrínsecos aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA Ajustado apresenta limitações que afetam o seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

Vendas nas Mesmas Lojas (SSS): corresponde às vendas de lojas que estão abertas a mais de dezoito meses e mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos do fechamento

Comentário do Desempenho

temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja é excluída nas vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas, e também representam as tendências da economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa mesma loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil (BR GAAP) ou Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

NOTAS LEGAIS

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, transições de produto da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, dificuldades de fornecimento e de produção e mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência e, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data e a IMC não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas") e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering"). O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a esses segmentos.

Em 31 de março de 2018, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia, e nos Estados Unidos da América.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) e preparadas de forma condizente com as normas expedidas pela comissão de valores mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como "Controladora" e "Consolidado", respectivamente.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão listadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes no período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias	Localização da nota explicativa completa nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017
Investimentos - nota completa	Nota Explicativa nº 13
Salários e encargos sociais	Nota Explicativa nº 18
Parcelamento de aquisições de empresas - nota completa	Nota Explicativa nº 19
Receita diferida	Nota Explicativa nº 21
Imposto de renda e contribuição social - nota completa	Nota Explicativa nº 22
Arrendamento operacional - lojas	Nota Explicativa nº 32

3. Principais práticas contábeis.

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018; dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM.

3.1. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas e por meio de equivalência patrimonial das controladas em conjunto (*Joint Venture*).

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas e das controladas em conjunto são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.1. Base de consolidação--Continuação

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas e controladas em conjunto são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 12 são representados pelas mesmas empresas consolidadas e controladas em conjunto divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018, exceto pela:

- Incorporação da Centro de Serviços Frango Assado Suleste pela Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de fevereiro de 2018.
- Incorporação da Posto Benetton Ltda. pela Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de março de 2018.

3.2. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior".

4. Normas internacionais de contabilidade

As principais adoções de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas ainda não vigentes são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Normas internacionais de contabilidade--Continuação

Em adição ao divulgado anteriormente, não foram apurados impactos significativos nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, em virtude da adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB com aplicação obrigatória a partir de 1º de janeiro de 2018, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018.

Em decorrência do compromisso de o CPC e a CVM manterem atualizado o conjunto de normas emitido com base nas atualizações feitas pelo IASB, é esperado que esses pronunciamentos sejam editados pelo CPC e aprovados pela CVM até a data de suas aplicações obrigatórias.

5. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2018 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no lucro operacional antes dos efeitos da depreciação e amortização, dos juros e do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e no Caribe.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*"catering"*) no Brasil e no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.
- Outros: incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

	Consolidado					
	Shopping centers	Aeroportos	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	Total
31 de março de 2018:						
Receita líquida de clientes	70.758	93.856	123.600	74.607	-	362.821
Resultado operacional*	(4.053)	15.557	12.656	(1.016)	(4.578)	18.566
Depreciação e amortização	(3.783)	(6.831)	(3.904)	(4.701)	(20)	(19.239)
Resultado financeiro	1.909	(698)	(50)	(1.560)	(118)	(517)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(3.132)	(2.734)	(816)	1.446	-	(5.236)
	Consolidado					
	Shopping centers	Aeroportos	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	Total
31 de março de 2017:						
Receita líquida de clientes	73.904	88.954	119.746	68.059	-	350.663
Resultado operacional*	389	10.432	9.390	79	(4.344)	15.946
Depreciação e amortização	(4.218)	(7.455)	(4.152)	(6.265)	(226)	(22.316)
Resultado financeiro	1.711	(904)	(218)	(1.026)	(190)	(627)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(1.995)	(5.532)	(1.514)	(1.043)	-	(10.084)

(*) Excluídos os efeitos da depreciação e da amortização.

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo prejuízo antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017
Reconciliação do prejuízo líquido do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	23.144	20.290
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(4.578)	(4.344)
	18.566	15.946
Depreciação e amortização	(19.239)	(22.316)
Resultado financeiro	(517)	(627)
Imposto de renda e contribuição social	(5.236)	(10.084)
Prejuízo do período	(6.426)	(17.081)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017
Shopping centers	367.160	388.819
Aeroportos	368.524	356.791
Rodovias	427.353	427.358
Estados Unidos da América	320.736	332.609
Subtotal	1.483.773	1.505.577
Ativos não alocados aos segmentos	3.418	6.847
	1.487.191	1.512.424

a) Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017
Receita Líquida:		
Brasil	244.612	238.741
Caribe	43.603	43.863
Estados Unidos da América	74.606	68.059
	362.821	350.663

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

7. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Gestão do capital--Continuação

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, derivativos de “swap” de variação cambial de dívida, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018.

c) Categorias de instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais ativos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. O Grupo realizou operações com derivativos de “swap” que são exclusivamente utilizadas para reduzir a exposição à flutuação de moeda estrangeira em certos empréstimos, visando à manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Ativos financeiros				
Contas a receber e recebíveis reconhecidos ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	3.419	3.750	164.674	183.588
Aplicações financeiras (não circulante)	-	-	80	86
Instrumento financeiro de “swap” de variação cambial (item f)	-	-	1.891	1.719
Contas a receber	23.121	24.583	82.677	92.845
Contas a receber de partes relacionadas	7.319	5.413	-	-
	33.859	33.746	249.322	278.238

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

c) Categorias de instrumentos financeiros--Continuação

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	17.387	16.086	72.220	89.525
Empréstimos e financiamentos	-	75	165.779	171.220
Contas a pagar de partes relacionadas	83.623	82.796	-	-
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	35.008	36.418
	101.010	98.957	273.007	297.163

d) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de três meses findo em 31 de março de 2018. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora				
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Total
31 de março de 2018:						
Fornecedores	-	(16.996)	(320)	(71)	-	(17.387)
Contas a receber	-	17.681	2.530	-	2.910	23.121

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

d) Liquidez--Continuação

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado				Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	
31 de março de 2018:						
Fornecedores	-	(70.161)	(1.581)	(478)	-	(72.220)
Contas a receber	-	63.486	9.240	4.516	5.435	82.677
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial (item f)	11,11%	-	-	1.215	858	2.073
Empréstimos e financiamentos	6,75%	(8.683)	-	(41.782)	(142.095)	(192.560)
Parcelamento de aquisições de empresas	5,75%	(41)	(1.658)	(2.469)	(30.198)	(34.366)

e) Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para créditos de liquidação duvidosa", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

f) Risco da taxa de câmbio

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 16, o Grupo possui empréstimo em dólar norte-americano (US\$) mais "spread" de 4,05% a 4,81% ao ano, com um instrumento de "swap" classificado como nível 2, firmado no mesmo momento e com a mesma instituição financeira, convertendo essa dívida integralmente a um indexador (Certificado de Depósito Interbancário - CDI) mais "spread" de 2,35% a 3,0% ao ano.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

f) Risco da taxa de câmbio--Continuação

Em 31 de março de 2018 e 2017, em razão desse instrumento financeiro, os seguintes resultados foram apurados:

	31/03/2018	31/03/2017
Valor nocional em dólar norte-americano - US\$ mil	24.596	29.124
Taxa média das contratações - real - R\$	2,54	2,49
Valor nocional em real - R\$	62.570	72.570
Posição ativa (comprada)		
Dólar norte-americano - US\$ mil - mais juros de 4,05% a 4,81% ao ano	1.891	5.257
Posição passiva (vendida)		
Taxa de CDI mais juros de 2,35% a 3,0% ao ano	202	(933)
Saldos no fim dos períodos	2.093	4.324

g) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal nesse mercado.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da sua Administração, não há nenhum risco significativo quanto a essas taxas de juros.

Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

g) Risco de taxa de juros--Continuação

Análise de sensibilidade--Continuação

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
"Swap" (ao ano) - CDI mais juros de 1,75% a 3,1% ao ano	11,11%	13,21%	15,31%
Encargos estimados	1.710	2.033	2.356
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	6,05%	6,64%	7,23%
Encargos estimados	7.746	8.498	9.250
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	7,97%	9,04%	10,10%
Encargos estimados	1.468	1.665	1.862

h) Índices de endividamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Dívida (i)	-	75	165.779	171.220
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial	-	-	(1.891)	(1.719)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	35.008	36.418
Caixa e equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	(3.419)	(3.750)	(164.674)	(183.588)
Dívida (ativo) líquida	(3.419)	(3.675)	34.222	22.331
Patrimônio líquido (ii)	998.224	996.302	1.005.775	1.003.965
Índice de endividamento líquido	(0,003)	(0,004)	0,034	0,022

(i) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 16.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Caixa	283	343	6.730	7.928
Bancos	25	738	54.719	61.640
Aplicações financeiras	3.111	2.669	103.225	114.020
	3.419	3.750	164.674	183.588

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

8. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				31/03/2018	31/12/2017
Certificado de depósito bancário	90% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	372	-
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	2.739	2.301
Outros	80% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	-	368
				3.111	2.669

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				31/03/2018	31/12/2017
Certificado de depósito bancário	101,0% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	31.295	78.473
Letra de arrendamento mercantil	101,0% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	45.336	-
Certificado de depósito bancário	60% a 90% do CDI	Imediata	Brasil	-	3.361
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	5.202	6.059
Aplicação automática	7,41% a.a.	Imediata	Colômbia	21.244	25.759
Outros	90% do CDI	Imediata	Brasil	148	368
				103.225	114.020

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	1.064	1.183	33.697	38.028
Clientes	17.446	18.823	32.286	28.715
Verbas e acordos comerciais	4.453	4.544	16.533	26.215
Outras	161	171	771	746
	23.124	24.721	83.287	93.704
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(3)	(138)	(610)	(859)
	23.121	24.583	82.677	92.845

Circulante	20.211	21.526	77.242	86.882
Não-Circulante	2.910	3.057	5.435	5.963
	23.121	24.583	82.677	92.845

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para créditos de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017
Em reais - R\$	60.103	67.182
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	12.549	14.377
Em balboas - PAB\$ (*)	848	3.543
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	9.787	8.602
	83.287	93.704

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se a contas a receber nos respectivos países de origem; portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber lançada na demonstração do resultado.

O saldo da rubrica “Clientes” refere-se principalmente a recebíveis de companhias aéreas.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
A vencer	20.599	22.104	76.625	88.578
Vencidos:				
Até 30 dias	1.603	1.564	4.676	2.992
De 31 a 60 dias	906	912	1.190	1.184
De 61 a 90 dias	13	3	53	118
Mais de 90 dias	3	138	743	832
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(3)	(138)	(610)	(859)
	23.121	24.583	82.677	92.845

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 16, o Grupo ofereceu recebíveis de operadoras de cartões de crédito e débito como garantia de empréstimos e financiamentos. Em 31 de março de 2018, o saldo a receber relativo a essa garantia é de R\$9.075 (R\$10.238 em 31 de dezembro de 2017) no consolidado. As condições dessa operação incluem, principalmente, oferecer aos bancos como garantia os créditos presentes e futuros originados nas vendas realizadas com cartões de crédito e débito até o limite da dívida. Essa garantia pode ser executada pelos bancos em caso de inadimplência do empréstimo ou financiamento.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Saldo no início do período/exercício	(138)	(236)	(859)	(1.325)
Adições	(100)	(345)	(126)	(1.030)
Reversões e baixas	235	443	223	1.567
Variação cambial	-	-	152	(71)
Saldo no fim do período/exercício	(3)	(138)	(610)	(859)

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto, reembolsos de fretes e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Alimentos e bebidas	2.074	2.600	18.511	20.700
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	3.887	5.457
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	14.937	13.941
Suprimentos e utensílios	445	695	5.534	5.170
Provisão para perdas de estoques	(21)	(95)	(1.438)	(1.598)
	2.498	3.200	41.431	43.670

Em 31 de março de 2018, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$12.067 (R\$10.562 em 31 de março de 2017) na controladora e R\$131.159 (R\$128.399 em 31 de março de 2017) no consolidado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. Tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Imposto de renda e contribuição social antecipados	63	-	10.701	8.656
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	6.009	6.055	9.958	9.532
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	9.728	7.569	28.302	26.659
Outros	69	42	994	921
	15.869	13.666	49.955	45.768

12. Investimentos em subsidiárias

O quadro de empresas controladas pela Companhia e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017 estão apresentados nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 27 de março de 2018. As alterações ocorridas no período findo em 31 de março de 2018 estão apresentadas no quadro de empresas consolidadas na Nota Explicativa nº 3.1.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas no período de três meses findo em 31 de março de 2018 é como segue:

	Controladora					
	Tob's	Pimenta Verde e Niad	Postos de combustível	IMC EUA	IMC Caribe	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	4.983	553.407	50.507	165.929	150.346	925.172
Resultado de equivalência patrimonial	(1)	(2.553)	(236)	(6.268)	7.521	(1.537)
Ajustes de conversão	-	-	-	472	5.263	5.735
Saldos em 31 de março de 2018	4.982	550.854	50.271	160.133	163.130	929.370

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

12. Investimentos--Continuação

Informações das controladas--Continuação

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2017	25.116
Resultado de equivalência patrimonial (*)	1.862
Recebimento de dividendos	(1.887)
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	107
Saldo em 31 de março de 2018	25.198

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em "joint venture" incorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2018 no montante de R\$507. O investimento é amortizado, uma vez que a "joint venture" possui prazo de encerramento determinado.

13. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2017 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 27 de março de 2018. A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2018 é como segue:

	Controladora		
	Saldos em 31/12/2017	Adições (*)	Transferência, baixas e outros
Saldos em 31/03/2018			
<u>Custo</u>			
Máquinas e equipamentos	23.324	-	245
Móveis e utensílios	7.492	-	3
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	27.611	-	241
Computadores, veículos e outros	24.663	-	1.115
Obras e instalações em andamento	515	1.074	(1.551)
Total do custo	83.605	1.074	53
<u>Depreciação</u>			
Máquinas e equipamentos	(15.635)	(526)	-
Móveis e utensílios	(5.321)	(224)	(1)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(15.411)	(402)	-
Computadores, veículos e outros	(19.740)	(517)	(1)
Total da depreciação	(56.107)	(1.669)	(2)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>			
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(53)	-	-
Computadores, veículos e outros	(1)	-	-
Total da provisão	(54)	-	-
Total líquido	27.444	(595)	51

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado--Continuação

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2017	Efeitos das variações cambiais	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 31/03/2018
<u>Custo</u>						
Terrenos e edificações	3.801	278	-	-	-	4.079
Máquinas e equipamentos	171.994	1.032	-	2.366	(298)	175.094
Móveis e utensílios	72.951	357	-	32	241	73.581
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	291.034	1.522	-	722	4.859	298.137
Computadores, veículos e outros	67.982	788	-	369	1.177	70.316
Obras e instalações em andamento	24.904	33	-	8.914	(11.363)	22.488
Total do custo	632.666	4.010	-	12.403	(5.384)	643.695
<u>Depreciação</u>						
Edificações	(2.250)	(166)	-	(29)	-	(2.445)
Máquinas e equipamentos	(119.172)	(748)	-	(3.879)	1.362	(122.437)
Móveis e utensílios	(51.202)	(188)	-	(2.477)	132	(53.735)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(158.802)	(1.068)	-	(6.596)	1.936	(164.530)
Computadores, veículos e outros	(53.246)	(569)	-	(1.410)	71	(55.154)
Total da depreciação	(384.672)	(2.739)	-	(14.391)	3.501	(398.301)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Máquinas e equipamentos	(418)	-	292	-	-	(126)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.363)	-	1.295	-	-	(2.068)
Computadores, veículos e outros	(72)	-	-	-	-	(72)
Total da provisão	(3.853)	-	1.587	-	-	(2.266)
Total líquido	244.141	1.271	1.587	(1.988)	(1.883)	243.128

(*) As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão adicionadas das parcelas pagas referentes à aquisições efetuadas anteriormente. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de três meses findos em 31 de março de 2018 foi adicionado o montante de R\$242 na controladora e o montante de R\$2.074 no consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
<u>Saldos líquidos em</u>				
Terrenos e edificações	-	-	1.634	1.551
Máquinas e equipamentos	7.408	7.689	52.531	52.404
Móveis e utensílios	1.949	2.171	19.846	21.748
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	11.986	12.147	131.539	128.869
Computadores, veículos e outros	5.519	4.922	15.090	14.665
Obras e instalações em andamento	38	515	22.488	24.904
	26.900	27.444	243.128	244.141

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado--Continuação

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2017
Alocados ao custo de vendas e serviços	1.413	1.578	12.508	14.660
Alocados a despesas gerais e administrativas	256	508	1.883	2.380
Total da despesa de depreciação	1.669	2.086	14.391	17.040
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(154)	(171)	(617)	(678)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	1.515	1.915	13.774	16.362

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

Ativos cedidos em garantia

As obrigações assumidas por meio de contratos de arrendamento financeiro estão garantidas pela titularidade do arrendador aos ativos arrendados, cujo valor contábil é de R\$1.153 em 31 de março de 2018 (R\$1.268 em 31 de dezembro de 2017) na controladora e no consolidado.

14. Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2017 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 27 de março de 2018. A movimentação no período findo em 31 de março de 2018 é como segue:

	Controladora		
	Saldos em 31/12/2017	Adições (*)	Saldos em 31/03/2018
<u>Custo:</u>			
Ágio	91.790		91.790
Software	18.010	-	18.415
Direitos sobre marcas	4.100	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.748	-	30.748
Direitos de licenciamento	70.130	-	70.130
Direitos de arrendamento	25.532	-	25.532
Intangível em andamento	273	168	36
Total do custo	240.583	168	240.751
<u>Amortização:</u>			
Software	(14.841)	(208)	(15.049)
Direitos sobre pontos comerciais	(12.867)	(798)	(13.665)
Direitos de licenciamento	(54.049)	(1.192)	(55.241)
Direitos de arrendamento	(21.250)	(494)	(21.744)
Total da amortização	(103.007)	(2.692)	(105.699)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2017	Adições	Transferência, baixas e outros	Saldos em 31/03/2018
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>				
Software	-	-	-	
Direitos sobre marcas	(1.848)	-	-	(1.848)
Direitos sobre pontos comerciais	-	-	-	
Direitos de licenciamento	-	-	-	
Total da provisão	(1.848)	-	-	(1.848)
Total líquido	135.728	(2.524)	-	133.204

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2017	Adições (*)	Transferências, baixas e outros	Utilização	Efeito das variações cambiais	Saldos em 31/03/2018
<u>Custo</u>						
Ágio	667.590	-	-	-	2.195	669.785
Software	30.930	164	917	-	104	32.115
Direitos sobre marcas	62.895	-	-	-	720	63.615
Direitos sobre pontos comerciais	106.330	-	(339)	-	16	106.007
Direitos de licenciamento	111.561	-	-	-	1.509	113.070
Direitos de arrendamento	28.223	-	(129)	-	10	28.104
Contratos de não concorrência	2.968	-	-	-	217	3.185
Intangível em andamento e outros	1.619	168	(905)	-		882
Total do custo	1.012.116	332	(456)	-	4.771	1.016.763
<u>Amortização</u>						
Software	(25.493)	(382)	25	-	(80)	(25.930)
Direitos sobre pontos comerciais	(43.784)	(2.226)	326	-	(8)	(45.692)
Direitos de licenciamento	(76.137)	(1.762)	-	-	(489)	(78.388)
Direitos de arrendamento	(21.250)	(494)	-	-	-	(21.744)
Contratos de não concorrência	(1.592)	(76)	-	-	(120)	(1.788)
Intangível em andamento e outros	(420)	(18)	-	-	(26)	(464)
Total da amortização	(168.676)	(4.958)	351	-	(723)	(174.006)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Software	(8)	-	-	3	-	(5)
Direitos sobre marcas	(4.684)	-	-	-	-	(4.684)
Direitos sobre pontos comerciais	(646)	-	-	23	-	(623)
Total da provisão	(5.338)	-	-	26	-	(5.312)
Total líquido	838.102	(4.626)	(105)	26	4.048	837.445

(*) As adições de intangível apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão adicionadas das parcelas pagas referentes à aquisições efetuadas anteriormente. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de intangível realizadas no período de três meses findos em 31 de março de na controladora e adicionado o montante de R\$3.927 no consolidado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
<u>Saldos líquidos em</u>				
Ágio (a)	91.790	91.790	669.785	667.590
Software	3.366	3.169	6.180	5.429
Direitos sobre marcas (b)	2.252	2.252	58.931	58.211
Direitos sobre pontos comerciais (c)	17.083	17.881	59.692	61.900
Direitos de licenciamento (d)	14.889	16.081	34.682	35.424
Direitos de arrendamento (e)	3.788	4.282	6.360	6.973
Contratos de não concorrência	-	-	1.397	1.376
Intangível em andamento e outros	36	273	418	1.199
	133.204	135.728	837.445	838.102

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado.

Principais ativos intangíveis

a) *Ágio*

Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis a veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis--Continuação

a) *Ágio--Continuação*

	Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017
Brasil:		
Shopping centers	187.905	187.905
Aeroportos	91.790	91.790
Rodovias	206.187	206.187
	485.882	485.882
Caribe:		
Shopping centers	1.035	964
Aeroportos	19.826	18.477
	20.861	19.441
Estados Unidos da América	163.042	162.267
	669.785	667.590

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, Brunella, Rede J&C Delicias (Caribe).

c) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

d) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“catering”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis--Continuação

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias ("direitos de arrendamento") e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 31 de março de 2018, a Administração concluiu que não há indicadores sobre a perda do valor recuperável de nenhuma das unidades geradoras de caixa.

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Fornecedores de produtos	5.779	6.676	43.057	64.787
Fornecedores de serviços	10.884	8.928	27.051	24.476
Fornecedores - outros	724	482	2.112	262
Total	17.387	16.086	72.220	89.525

16. Empréstimos e financiamentos

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Cédula de Crédito Bancário Internacional - "Swap" - Brasil (a)	CDI + "spread" de 2,35% a 3,00% a.a.	Trimestral até 14/09/2020	-	-	17.286	17.851
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (b)	LIBOR de 180 dias + "spread" de 4,05% a.a.	Semestral até 21/09/2022	-	-	59.828	67.087
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Caribe (c)	Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + "spread" de 3,4% a 3,7% a.a.	Semestral até 12/10/2022	-	-	86.097	84.127
Outros			-	75	2.568	2.155
			-	75	165.779	171.220

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	47.743	44.781
Empréstimos em moeda local (R\$)	-	75	-	578
	-	75	47.743	45.359
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	115.924	123.781
Empréstimos em moeda local (R\$)	-	-	2.112	2.080
	-	-	118.036	125.861

Garantias e compromissos

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros de 4,05% a 4,81% ao ano mais variação cambial. O empréstimo é garantido pelos avalistas coobrigados representados por certas controladas da Companhia, pela cessão fiduciária de "swap" e de penhor dos direitos de débito e de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Companhia usando cartões de débito e de crédito. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, bem como nos índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente. O Grupo faz uso de operações de "swap" para trocar as obrigações denominadas em dólares norte-americanos (US\$) e taxas de juros fixas pelo real (R\$) atrelado a 100% do CDI mais taxa de juros de 2,35% a 3,0% ao ano. O Grupo contrata operações de "swap" com a mesma contraparte. Essas transações são classificadas como instrumentos financeiros derivativos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 7.f.
- (b) Empréstimo amortizável em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos pela Companhia e por certas controladas da Companhia. O contrato de empréstimo também exige que o Grupo cumpra determinadas cláusulas restritivas de forma consolidada. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são avaliados semestralmente pelas instituições financeiras, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA.
- (c) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	<u>Consolidado</u>
2019	24.929
2020	32.788
2021	30.160
2022 em diante	30.159
	<u>118.036</u>

17. Parcelamento de aquisições de empresas

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Aquisições de empresas efetuadas em outros países	35.008	36.418
Total	35.008	36.418
Circulante	5.079	5.245
Não circulante	29.929	31.173

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	<u>Consolidado</u>
2019	4.004
2020	5.613
2021	5.943
2022	6.211
2023 em diante	8.158
	<u>29.929</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017	31/03/2018	31/12/2017
Trabalhistas e previdenciários (a)	2.652	3.082	8.742	10.181
Tributários (b)	196	-	494	298
Cíveis (c)	724	724	1.515	2.060
	3.572	3.806	10.751	12.539

(a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Com base na opinião de seus assessores jurídicos, o Grupo constituiu provisão para cobrir a eventual materialização desses riscos.

(b) O Grupo possui riscos quanto a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para cobrir eventual materialização desses riscos.

(c) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para essas ações com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, que avaliaram o risco de perda como provável.

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$2.804 na controladora e R\$19.195 no consolidado. Não foi constituída provisão para essas ações dada a probabilidade de perda não ser provável. Para os processos trabalhistas foram constituídas provisões com base no histórico de perda do Grupo.

Dentre as principais ações classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda., em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2009. O montante envolvido é de R\$6.086. O processo está em discussão na fase administrativa.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
SalDOS em 31 de dezembro de 2016	6.950	-	303	7.253
Adições	134	-	412	546
Reversões	-	-	-	-
Utilizações	(482)	-	-	(482)
SalDOS em 31 de março de 2017	6.602	-	715	7.317
SalDOS em 31 de dezembro de 2017	3.082	-	724	3.806
Adições	542	196	-	738
Reversões	-	-	-	-
Utilizações	(972)	-	-	(972)
SalDOS em 31 de março de 2018	2.652	196	724	3.572

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
SalDOS em 31 de dezembro de 2016	20.347	309	6.341	26.997
Adições	254	-	413	667
Reversões	-	-	-	-
Utilizações*	(2.158)	(4)	(18)	(2.180)
Adições associadas às operações descontinuadas	-	-	(177)	(177)
SalDOS em 31 de março de 2017	18.443	305	6.559	25.307
SalDOS em 31 de dezembro de 2017	10.181	298	2.060	12.539
Adições	1.822	196	10	2.028
Reversões	-	-	-	-
Utilizações de provisões para riscos associados às operações descontinuadas	-	-	(560)	(560)
Utilizações*	(3.261)	-	-	(3.261)
Variação cambial	-	-	5	5
SalDOS em 31 de março de 2018	8.742	494	1.515	10.751

(*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de três meses findos 31 de março de 2018 adicionadas da utilização da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$ 972 na controladora e R\$ 4.414 no consolidado.

Com base em decisão proferida pelo Supremo Tribunal Federal - STF no dia 15 de março de 2017, com sede de repercussão geral, foi determinado que o ICMS deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e da COFINS. A Companhia impetrou medida judicial em anos anteriores pleiteando o direito a tal exclusão, todavia, efetuou, normalmente, os pagamentos do PIS e da Cofins, estando desta forma isenta da necessidade de constituição de provisão. Entretanto, ainda estão pendentes algumas decisões específicas por parte do STF, incluindo a análise e definição acerca da modulação e seus efeitos. A Companhia está efetuando levantamento detalhado para determinar

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

a melhor estimativa do valor dos créditos relacionados com este tema para efeito de divulgação, nos termos do item 89 do CPC 25.

Conforme comunicado ao mercado, divulgado em 13 de novembro de 2017, a Companhia tomou conhecimento de alegações feitas por ex-funcionária envolvendo provisionamento de reclamações trabalhistas e contratou advogado externo para conduzir investigação para apurar tais alegações. Até a data de emissão destas informações contábeis intermediárias, o processo de investigação estava substancialmente concluído e não identificou evidências que consubstanciassem as alegações apresentadas pela ex-funcionária.

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 31 de março de 2018 e 31 de dezembro de 2017, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	31/03/2018	31/12/2017
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	8.927	10.741
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.215	1.294
Provisão para baixa de ativos	648	677
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(40.744)	(40.738)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(2.682)	(2.850)
Provisão para contas a pagar e outras	7.586	7.814
Total	(25.050)	(23.062)
Ativo	-	-
Passivo	(25.050)	(23.062)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado	
	31/03/2018	31/12/2017
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	76.272	76.945
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.400	3.818
Provisão para baixa de ativos	2.576	3.155
Provisão para contas a pagar	9.642	11.551
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	20.958	20.705
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(185.677)	(185.109)
Outras diferenças permanentes	(189)	190
	(73.018)	(68.745)
Ativo	1.809	877
Passivo	(74.827)	(69.622)
	(73.018)	(68.745)

b) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, foi estimado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora	Consolidado
Em 1 ano	6.399	14.602
De 1 a 2 anos	405	9.039
De 2 a 3 anos	805	11.244
De 3 a 5 anos	2.514	30.068
De 5 a 7 anos	6.013	19.584
De 7 a 10 anos	2.240	28.311
	18.376	112.848

Em 31 de março de 2018, o Grupo possui saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$272.690 (R\$261.303 em 31 de dezembro de 2017), para os quais registrou um ativo fiscal diferido até o montante compensável com lucros tributáveis futuros.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos**

	Controladora	
	31/03/2018	31/03/2017
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(4.375)	(11.999)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	1.488	4.080
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(582)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(523)	(681)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos ou reconhecidos sobre prejuízos/bases de exercícios anteriores	(2.280)	(8.032)
Outras diferenças permanentes	(154)	(449)
Imposto de renda e contribuição social	(2.051)	(5.082)
Correntes	(63)	-
Diferidos	(1.988)	(5.082)
	(2.051)	(5.082)
	Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.190)	(6.997)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	405	2.379
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(969)	(1.446)
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	(1.074)	(73)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos ou reconhecidos sobre prejuízos/bases de exercícios anteriores	(2.690)	(12.139)
Outras	(908)	1.195
Imposto de renda e contribuição social	(5.236)	(10.084)
Correntes	(1.729)	(823)
Diferidos	(3.507)	(9.261)
	(5.236)	(10.084)

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior; (b) equivalência patrimonial não dedutível e (c) outras despesas não dedutíveis.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Patrimônio líquido

Em novembro de 2017 a Companhia concluiu a oferta pública secundária de ações, realizada nos termos da Instrução CVM 476 ("Oferta Restrita"), quando foram distribuídas 21.990.290 ações de titularidade do Semolina Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e 33.583.791 ações de titularidade do Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - Brasil Empreendimentos.

Com isto, a participação da Advent International Corporation ("Advent") na Companhia, por meio de seus investimentos nos FIPs anteriormente mencionados, passou a ser de 9,99%.

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 40.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2018 o capital social da Sociedade é composto por 166.531.600 ações que representam um montante de R\$876.281 (R\$ 876.281 em 31 de dezembro de 2017).

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de junho de 2017, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a redução do capital social da Companhia em R\$48.333 sem redução na quantidade de ações, a qual foi efetivada em 21 de setembro de 2017.

b) Reserva de capital

Em 2017, o Conselho de Administração da companhia aprovou a utilização da reserva de capital para absorção do saldo de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no montante de R\$104.097.

c) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Patrimônio líquido--Continuação

d) Destinação do lucro líquido--Continuação

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Em 31 de dezembro de 2017 a Administração propôs dividendos a serem distribuídos no valor de R\$ 871, os quais correspondem a 25% do lucro líquido do exercício após a constituição da reserva legal.

e) Ações em tesouraria

Em 18 de maio de 2017, o Conselho de Administração da Companhia aprovou novo “Programa de Recompra” de ações com duração até 17 de maio de 2018 e por um volume de até 5.169.159 (cinco milhões, cento e sessenta e nove mil, cento e cinquenta e nove) ações ordinárias com o objetivo de gerar valor para os acionistas. Assim, no segundo trimestre de 2017, a Companhia adquiriu 1.500.000 ações ordinárias ao preço médio de R\$5,40. O desembolso para essas recompras foi de R\$8.106.

A movimentação das ações em tesouraria no período de três meses findo em 31 de março de 2018 foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2017	3.950.000	20.714	5,24
(-) Opções de compras de ações exercidas	(183.000)	(959)	5,24
Saldo em 31 de março de 2018	3.767.000	19.755	5,24

f) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção - 2015"), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas ("Beneficiários") são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Opção").

A outorga de Opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano Opção – 2015 será administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração ("Comitê"), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "vested"), com um período máximo de até dois anos após o período de "vesting".

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “vested” em um período máximo de até três meses após o período do “vesting”, salvo decisão específica em contrário.

A posição das opções outorgadas em aberto em 31 de março de 2018 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽³⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(992.000)	200.000	4,75 ⁽⁴⁾	4,00 ⁽⁵⁾	4,33
2016 ⁽²⁾	3.900.000	(1.067.000)	(1.133.000)	1.700.000	2,19	4,00	4,17
2017	4.050.000	(550.000)	(208.000)	3.292.000	2,18	6,92	7,07
	10.650.000	(3.125.000)	(2.333.000)	5.192.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	4.300.000	-	-	4.300.000	2,68	9,80	9,99
	4.300.000	-	-	4.300.000			
	14.950.000	(3.125.000)	(2.333.000)	9.492.000			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Em 24 de março de 2016, os programas que tiveram a outorga realizada em 2015 foram aditados de maneira que: (i) o número de ações outorgadas em cada plano foi aumentado em aproximadamente 50%; (ii) o preço de exercício foi fixado em R\$4,00 por ação, sujeito à variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas - IGP-M/FGV, de 1º de janeiro de 2016 até a data do efetivo pagamento. O aditamento ao plano original gerou um custo incremental de R\$1.528.

(3) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “non vested”.

(4) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

(5) Preço de exercício fixado em aditamento de 24 de março de 2016.

A movimentação ocorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2018 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2016	4.325.000	-	4.325.000
(+) Opções outorgadas de 2017	4.050.000	4.300.000	8.350.000
(-) Não exercidas por saída			
Outorga de 2017	(500.000)	-	(500.000)
Outorga de 2016	(200.000)	-	(200.000)
Outorga de 2015	(200.000)	-	(200.000)
(-) Exercidas			
Outorga de 2017	(75.000)	-	(75.000)
Outorga de 2016	(1.050.000)	-	(1.050.000)
Outorga de 2015	(925.000)	-	(925.000)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2017	5.425.000	4.300.000	9.725.000
(-) Não exercidas por saída			
Outorga de 2017	(50.000)	-	(50.000)
(-) Exercidas			
Outorga de 2017	(133.000)	-	(133.000)
Outorga de 2016	(50.000)	-	(50.000)
Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2018	5.192.000	4.300.000	9.492.000

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

Exercício de outorga	Acumulado em 31/03/2018	Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾
Plano de opções - 2015		
2015	5.447	212
2016 ⁽²⁾	5.311	901
2017	3.640	3.979
	14.398	5.092
Plano de opções – 2017		
2017	1.702	9.822
	1.702	9.822
Total	16.100	14.914

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

- (1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 31 meses.
- (2) Em 24 de março de 2016, os programas que tiveram a outorga realizada em 2015 foram aditados de maneira que: (i) o número de ações outorgadas em cada plano foi aumentado em aproximadamente 50%; (ii) o preço de exercício foi fixado em R\$4,00 por ação, sujeito à variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas - IGP-M/FGV, de 1º de janeiro de 2016 até a data do efetivo pagamento. O aditamento ao plano original gerou um custo incremental de R\$1.528.

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Média ponderada
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3,9 anos
Volatilidade ⁽²⁾	44,0%
Taxa de risco ⁽³⁾	5,5%

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

22. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2017
Receita bruta	46.205	39.796	384.575	376.910
Impostos sobre vendas	(2.338)	(3.897)	(15.667)	(22.365)
Devoluções e abatimentos	(233)	(167)	(6.087)	(3.882)
	43.634	35.732	362.821	350.663

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2017
Despesas com folha de pagamento	(2.485)	(2.214)	(5.616)	(5.995)
Despesas com publicidade e marketing	(150)	(293)	(5.834)	(4.925)
Despesas de aluguel	(2.449)	(2.497)	(34.680)	(33.810)
Despesas com serviços de terceiros	(922)	(646)	(9.070)	(8.460)
Comissões de cartões de crédito e débito	(61)	(127)	(4.398)	(4.625)
Despesas com <i>royalties</i>	-	(45)	(4.493)	(4.437)
Despesas com manutenção	(12)	(26)	(3.314)	(3.152)
Despesas com logística	(310)	(235)	(1.168)	(999)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(201)	(127)	(1.023)	(823)
Taxas e emolumentos	(77)	(119)	(2.796)	(2.839)
Outras despesas	(214)	(231)	(3.966)	(4.476)
	(6.881)	(6.560)	(76.358)	(74.541)

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2017
Despesas com folha de pagamento	(8.211)	(9.463)	(14.422)	(15.771)
Despesas de aluguel de escritório	(248)	(93)	(477)	(302)
Despesas com serviços de terceiros	(1.592)	(1.714)	(3.230)	(2.554)
Despesas com viagens	(199)	(193)	(658)	(512)
Despesas com manutenção e utilidades	(526)	(496)	(931)	(829)
Despesas com pagamentos com base em ações	(2.375)	(1.105)	(2.375)	(1.105)
Despesas com pré-abertura de lojas	-	(36)	(2.529)	(1.100)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	7.902	7.150	-	-
Outras despesas gerais e administrativas	(945)	(853)	(1.437)	(1.637)
Total	(6.194)	(6.803)	(26.059)	(23.810)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2017
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	-	-	(31)	(2)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(738)	(546)	(2.028)	(667)
Gastos para fechamento de lojas	(45)	-	(168)	-
Outras despesas	(24)	(290)	(521)	(259)
	(807)	(836)	(2.748)	(928)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	148	376	946	777
Vendas de ativos fixos e pontos comerciais	-	63	-	299
Recuperação de créditos tributários	-	-	-	531
Outras receitas	-	-	154	388
	148	439	1.100	1.995
Total líquido	(659)	(397)	(1.648)	1.067

26. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2017
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	-	338	1.559	2.426
Atualização monetária ativa	-	-	1.410	-
Variação cambial ativa	388	345	-	311
Desconto financeiro obtido no pagamento de parcelas de aquisição de empresas	-	-	-	85
Outras receitas financeiras	58	88	886	413
	446	771	3.855	3.235
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(27)	(679)	(2.441)	(2.835)
Juros sobre aquisições de empresas e sobre aquisições de direitos de pontos comerciais	-	-	(478)	(519)
Variação cambial passiva	(363)	-	(455)	-
Variação monetária, juros e taxas bancárias	-	-	-	(412)
Outras	(2)	-	(998)	(96)
	(392)	(679)	(4.372)	(3.862)
Total líquido	54	92	(517)	(627)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

27. Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2018	31/03/2017	31/03/2018	31/03/2017
Custo com estoques	(12.067)	(10.562)	(131.159)	(128.399)
Despesas com pessoal	(26.610)	(26.419)	(118.757)	(117.740)
Despesas comerciais	(150)	(293)	(5.834)	(4.925)
Despesas com serviços de terceiros	(2.513)	(2.364)	(12.381)	(11.143)
Despesas funcionais	(6.576)	(6.525)	(68.853)	(67.741)
Depreciação e amortização	(4.207)	(4.902)	(18.732)	(21.825)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	7.902	7.150	-	-
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(507)	(491)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.537)	(2.002)	2.369	1.970
Outras despesas	(1.646)	(1.509)	(7.992)	(7.806)
	(47.404)	(47.426)	(361.846)	(358.100)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(29.844)	(28.566)	(254.449)	(253.386)
Despesas de vendas e operacionais	(6.881)	(6.560)	(76.358)	(74.541)
Despesas gerais e administrativas	(6.194)	(6.803)	(26.059)	(23.810)
Depreciação e amortização	(2.948)	(3.495)	(6.842)	(7.843)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.537)	(2.002)	1.862	1.480
	(47.404)	(47.426)	(361.846)	(358.100)

28. Partes relacionadas

As controladas realizam operações de compra e rateio de despesas entre si, relacionadas a serviços contratados, salários de empregados e outros, as quais também foram integralmente eliminadas no processo de consolidação. As transações de compras entre partes relacionadas são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes. As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são como segue:

a) Transações reconhecidas no resultado

	Controladora	
	31/03/2018	31/03/2017
<u>Operações de Venda</u>		
Rede Viena	478	774
Rede Frango Assado	56	69
	534	843
<u>Ressarcimento de Despesas</u>		
Rede Viena	6.743	4.505
Rede Frango Assado	1.159	2.645
	7.902	7.150

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

28. Partes relacionadas--Continuação

b) Saldos ativos

	Controladora	
	31/03/2018	31/12/2017
Rede Viena	6.678	4.370
Rede Frango Assado	641	1.043
	7.319	5.413

c) Saldos passivos

	Controladora	
	31/03/2018	31/12/2017
Tob's	1.044	1.108
Panamá	82.579	81.688
	83.623	82.796

Os avais e as garantias prestados pelas Empresas do Grupo para financiamentos próprios ou de partes relacionadas são os divulgados na Nota Explicativa nº 16.

29. Remuneração da Administração

Para o período três meses findo em 31 de março de 2018, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$3.462 (R\$2.686 em 31 de março de 2017) na controladora e no consolidado, sendo desse valor R\$1.831 (R\$1.105 em 31 de março de 2017) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado na rubrica "Despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

30. Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 31 de março de 2018, são assim demonstradas:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

30. Cobertura de seguros--Continuação

	<u>Consolidado</u>
Responsabilidade civil	50.928
Riscos diversos - estoques e imobilizado	744.961
Veículos	80.600
Outras	82.235
	<u>958.724</u>

32. Lucro líquido (prejuízo) por ação

Básico

O lucro líquido (prejuízo) por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro líquido (prejuízo) do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro líquido (prejuízo) por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro líquido (prejuízo) por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>31/03/2018</u>	<u>31/03/2017</u>
Numerador básico e diluído		
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	(6.426)	(17.081)
Ações disponíveis:		
Denominador básico e (em milhares de ações)	<u>162.669</u>	162.269
Média ponderada das ações disponíveis	<u>162.669</u>	162.269
Prejuízo básico e diluído por ação - R\$	(0,03950)	(0,10256)

34. Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de maio de 2018 foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários a reportar.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da

International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), incluídas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2018, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de maio de 2018.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Antonio Humberto Barros dos Santos

Contador CRC-1SP161745/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não há Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2018.

São Paulo, 10 de maio de 2018.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

José Agote

Diretor Administrativo, Financeiro e RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre ao Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2018.

São Paulo, 10 de maio de 2018.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

José Agote

Diretor Administrativo, Financeiro e RI