

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	15
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	97
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	98
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	99
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	100
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	101
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	102
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	1.832.568	1.680.576
1.01	Ativo Circulante	323.161	181.709
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	292.405	140.081
1.01.03	Contas a Receber	4.439	15.503
1.01.04	Estoques	6.702	4.030
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.954	20.099
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.574	1.189
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	87	807
1.02	Ativo Não Circulante	1.509.407	1.498.867
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	149.576	136.225
1.02.01.04	Contas a Receber	700	776
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	141.978	128.285
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.898	7.164
1.02.01.10.03	Depositos judiciais	3.205	3.355
1.02.01.10.04	Outros ativos	3.693	3.809
1.02.02	Investimentos	821.347	1.200.319
1.02.03	Imobilizado	39.188	39.158
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	27.184	22.900
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	12.004	16.258
1.02.04	Intangível	499.296	123.165

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	1.832.568	1.680.576
2.01	Passivo Circulante	41.128	48.050
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.317	17.909
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.317	17.909
2.01.02	Fornecedores	13.273	14.568
2.01.03	Obrigações Fiscais	420	2.030
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.889	7.485
2.01.05	Outras Obrigações	8.229	6.058
2.01.05.02	Outros	8.229	6.058
2.01.05.02.04	Receita diferida	420	833
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	283
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	5.087	4.942
2.01.05.02.07	Parcelamento de Aquisição de Empresas	2.722	0
2.02	Passivo Não Circulante	537.308	487.420
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	400.065	387.789
2.02.02	Outras Obrigações	73.192	66.160
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	54.186	51.059
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	54.186	51.059
2.02.02.02	Outros	19.006	15.101
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.000	0
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	8.055	12.094
2.02.02.02.05	Acordos e parcelamentos trabalhistas	0	74
2.02.02.02.06	outros passivos nao circulantes	5.951	2.933
2.02.03	Tributos Diferidos	23.322	25.859
2.02.04	Provisões	40.067	6.809
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40.067	6.809
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	662	803
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	662	803
2.03	Patrimônio Líquido	1.254.132	1.145.106
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.372	786.065
2.03.02	Reservas de Capital	377.748	325.980
2.03.02.07	Reservas de capital	344.442	297.043
2.03.02.08	reserva para plano de opções compra de ações	33.306	28.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-441.049	-7.028
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	163.061	40.089

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.642	42.754	37.538	108.922
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.551	-38.455	-26.216	-77.383
3.03	Resultado Bruto	1.091	4.299	11.322	31.539
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.598	-430.005	10.572	-10.045
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.393	-12.279	-4.408	-13.655
3.04.01.01	Despesas com Vendas e Operacionais	-2.393	-12.279	-4.408	-13.655
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.258	-39.130	-8.970	-30.720
3.04.02.01	Despesas Gerais e administrativas	-5.496	-18.482	-5.043	-19.063
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-6.762	-20.648	-3.927	-11.657
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	-50.930	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	25	456	31	1.217
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-303	-9.760	-590	-1.858
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.527	-318.362	24.509	34.971
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.689	-425.706	21.894	21.494
3.06	Resultado Financeiro	-4.965	-19.265	-4.498	-13.361
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.276	-444.971	17.396	8.133
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.774	10.950	-590	1.397
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.050	-434.021	16.806	9.530
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-5.050	-434.021	16.806	9.530
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00914	-1,50713	0,10447	0,05927
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00914	-1,50713	0,10374	0,05883

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-5.050	-434.021	16.806	9.530
4.02	Outros Resultados Abrangentes	12.550	122.972	23.138	20.122
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	12.550	122.972	23.138	20.122
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.500	-311.049	39.944	29.652

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	6.335	-24.633
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	22.565	12.720
6.01.01.01	Lucro Líquido dos Exercícios	-434.021	9.530
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	21.470	12.267
6.01.01.03	Receita Diferida Apropriada	-553	-810
6.01.01.04	Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	36.772	1.548
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	-3.321	-1.397
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	18.234	13.559
6.01.01.07	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	879	703
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	318.362	-34.971
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	6.827	4.875
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	-1.284	0
6.01.01.12	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (provisão/reversão)	50.930	0
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	4.369	3.386
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	686	-219
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	138	0
6.01.01.17	Amortização sobre passivo de direito de uso	2.278	2.881
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	799	1.368
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.375	-22.647
6.01.02.01	Contas a Receber	7.970	1.619
6.01.02.02	Estoques	-2.673	216
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	2.111	2.551
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-386	-287
6.01.02.05	Fornecedores	-1.758	-4.674
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-10.535	-22.265
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	4.127	2.222
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-3.231	-2.029
6.01.03	Outros	-11.855	-14.706
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-1.061
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-11.495	-13.014
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (direitos de uso)	-360	-631
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-271.543	-9.409
6.02.02	Adições a Intangíveis	-433.058	-5.590
6.02.03	Adições de Imobilizado	-12.289	-3.819
6.02.06	Aumento de capital social em Subsidiárias	173.804	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	417.532	137.905
6.03.02	Amortização de Empréstimos	0	-150.000
6.03.03	Novos Empréstimos	2.370	386.377
6.03.04	Aumento (Redução) de capital	370.258	-100.000
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	47.399	6.390
6.03.07	Amortização sobre direito de uso	-2.495	-2.987
6.03.08	Pagamento de dividendos	0	-1.875

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	152.324	103.863
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	140.081	130.228
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	292.405	234.091

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	368.307	51.768	0	0	0	420.075
5.04.01	Aumentos de Capital	384.413	0	0	0	0	384.413
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	4.369	0	0	0	4.369
5.04.09	Cuto com emissã de ações	-16.106	0	0	0	0	-16.106
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-434.021	122.972	-311.049
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-434.021	0	-434.021
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	122.972	122.972
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	122.972	122.972
5.07	Saldos Finais	1.154.372	377.748	0	-441.049	163.061	1.254.132

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.000	9.776	0	0	0	-90.224
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.390	0	0	0	6.390
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	3.386	0	0	0	3.386
5.04.09	Redução do Capital Social	-100.000	0	0	0	0	-100.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.530	20.122	29.652
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.530	0	9.530
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	20.122	20.122
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	20.122	20.122
5.07	Saldos Finais	776.281	116.677	8.814	9.530	43.344	954.646

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	44.153	120.084
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	46.991	118.772
7.01.02	Outras Receitas	332	1.217
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.170	95
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-18.313	-32.495
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-11.949	-28.484
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-13.748	-17.796
7.02.04	Outros	7.384	13.785
7.03	Valor Adicionado Bruto	25.840	87.589
7.04	Retenções	-74.678	-12.267
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-23.748	-12.267
7.04.02	Outras	-50.930	0
7.04.02.01	Redução do valor recuperavel dos ativo	-50.930	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-48.838	75.322
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-316.582	39.612
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-318.362	34.971
7.06.02	Receitas Financeiras	2.466	4.422
7.06.03	Outros	-686	219
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-365.420	114.934
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-365.420	114.934
7.08.01	Pessoal	50.293	72.813
7.08.01.01	Remuneração Direta	33.552	55.966
7.08.01.04	Outros	16.741	16.847
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	12.711	15.232
7.08.01.04.02	Pagamentos Baseados em Ações	4.030	1.615
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-6.830	9.139
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	25.138	23.452
7.08.03.01	Juros	19.265	14.927
7.08.03.02	Aluguéis	5.873	8.525
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-434.021	9.530
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-434.021	9.530

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	2.684.262	2.685.650
1.01	Ativo Circulante	723.387	556.279
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	532.784	332.806
1.01.03	Contas a Receber	33.449	62.905
1.01.04	Estoques	44.989	53.202
1.01.06	Tributos a Recuperar	91.616	90.260
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	91.616	90.260
1.01.07	Despesas Antecipadas	16.247	8.646
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	4.302	8.460
1.01.08.03	Outros	4.302	8.460
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	4.302	8.311
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	149
1.02	Ativo Não Circulante	1.960.875	2.129.371
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	145.617	48.480
1.02.01.04	Contas a Receber	1.000	1.376
1.02.01.07	Tributos Diferidos	119.515	17.509
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	119.515	17.509
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.535	2.535
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.567	27.060
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	11.796	13.666
1.02.01.10.04	Outros ativos	10.771	13.394
1.02.02	Investimentos	21.632	22.832
1.02.03	Imobilizado	684.414	757.719
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	356.286	372.677
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	328.128	385.042
1.02.03.02.01	Direito de uso	328.128	385.042
1.02.04	Intangível	1.109.212	1.300.340

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	2.684.262	2.685.650
2.01	Passivo Circulante	410.823	494.962
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.000	65.935
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	54.000	65.935
2.01.02	Fornecedores	183.549	188.097
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.982	27.367
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.982	27.367
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	59.882	83.202
2.01.05	Outras Obrigações	100.410	130.361
2.01.05.02	Outros	100.410	130.361
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	12.559	16.361
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	12.846	6.394
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	14.132	14.413
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	60.873	92.060
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	1.133
2.02	Passivo Não Circulante	1.019.307	1.045.582
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	511.492	478.470
2.02.02	Outras Obrigações	353.923	385.699
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.080	3.080
2.02.02.02	Outros	350.843	382.619
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	34.436	35.164
2.02.02.02.05	Outros	22.657	38.219
2.02.02.02.06	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	74
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	293.750	309.162
2.02.03	Tributos Diferidos	60.026	77.502
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	60.026	77.502
2.02.04	Provisões	78.435	84.680
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	78.435	84.680
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	15.431	19.231
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	15.431	19.231
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.254.132	1.145.106
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.372	786.065
2.03.02	Reservas de Capital	377.748	325.980
2.03.02.07	Reservas de Capital	344.442	297.043
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	33.306	28.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-441.049	-7.028
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	163.061	40.089

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	298.669	815.882	424.821	1.189.113
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-207.901	-628.641	-275.898	-801.686
3.03	Resultado Bruto	90.768	187.241	148.923	387.427
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-98.670	-694.426	-112.459	-327.059
3.04.01	Despesas com Vendas	-50.201	-149.861	-66.562	-187.079
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-53.697	-180.305	-49.340	-148.266
3.04.02.01	Despesas Gerais e administrativas	-26.045	-90.892	-25.144	-76.257
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-27.652	-89.413	-24.196	-72.009
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	-327.432	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	10.714	25.552	4.443	11.126
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.671	-56.360	-2.364	-10.224
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-815	-6.020	1.364	7.384
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-7.902	-507.185	36.464	60.368
3.06	Resultado Financeiro	-10.477	-45.335	-12.212	-42.285
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-18.379	-552.520	24.252	18.083
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	13.329	118.499	-7.446	-8.553
3.08.01	Corrente	0	0	-1.829	-6.204
3.08.02	Diferido	13.329	118.499	-5.617	-2.349
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.050	-434.021	16.806	9.530
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-5.050	-434.021	16.806	9.530
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-5.050	-434.021	16.806	9.530
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00914	-1,50713	0,10447	0,05927
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00914	-1,50713	0,10374	0,05883

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-5.050	-434.021	16.806	9.530
4.02	Outros Resultados Abrangentes	12.550	122.972	23.138	20.122
4.02.01	Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior	12.550	122.972	23.138	20.122
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	7.500	-311.049	39.944	29.652
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.500	-311.049	39.944	29.652

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-69.122	106.814
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-30.694	162.560
6.01.01.01	Lucro Líquido dos Exercícios	-434.021	9.530
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	77.527	57.097
6.01.01.03	Receita Diferida Apropriada	-11.603	-4.506
6.01.01.04	Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	3.518	5.083
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	-118.499	8.554
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	23.478	21.493
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	837	1.294
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	20.752	3.990
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.840	-9.204
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	4.160	-10.445
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	-9.597	-2.662
6.01.01.12	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (provisão/reversão)	327.432	0
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	4.369	3.386
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-642	-265
6.01.01.15	Amortização de Investimento em "Joint Venture"	2.180	1.820
6.01.01.16	Amortização sobre passivo de direito de uso	55.556	52.026
6.01.01.17	Juros sobre ativo de direito de uso	20.019	25.369
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-11.995	-19.471
6.01.02.01	Contas a Receber	22.821	8.350
6.01.02.02	Estoques	-6.873	-1.779
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	842	6.728
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-4.824	-7.732
6.01.02.05	Fornecedores	5.002	-16.829
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-17.143	-763
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-11.871	-7.446
6.01.02.10	Concessão governamental	51	0
6.01.03	Outros	-26.433	-36.275
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.143	-5.037
6.01.03.03	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-14.641	-20.608
6.01.03.04	Juros Pagos Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	-1.005	-1.169
6.01.03.05	Juros pagos sobre ativos de direitos de uso	-9.644	-9.461
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-83.300	-72.708
6.02.02	Adições a Intangíveis	-8.078	-2.281
6.02.03	Adições de Imobilizado	-73.320	-79.350
6.02.04	Dividendos Recebidos	3.275	9.771
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	-6.085	-4.542
6.02.09	Recebimento na Alienação de Operação Descontinuada, Líquido do Caixa Transferido	908	3.694
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	314.482	54.489
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-46.535	-177.930
6.03.03	Novos Empréstimos	0	386.377

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.03.05	Dividendos pagos	-353	-1.875
6.03.06	Redução de capital	370.258	-100.000
6.03.09	Amortização sobre direito de uso	-56.287	-58.473
6.03.10	Ações em tesouraria vendidas	47.399	6.390
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	37.918	10.047
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	199.978	98.642
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	332.806	268.561
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	532.784	367.203

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	368.307	51.768	0	0	0	420.075	0	420.075
5.04.01	Aumentos de Capital	384.413	0	0	0	0	384.413	0	384.413
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399	0	47.399
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	4.369	0	0	0	4.369	0	4.369
5.04.09	Cuto com emissã de ações	-16.106	0	0	0	0	-16.106	0	-16.106
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-434.021	122.972	-311.049	0	-311.049
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-434.021	0	-434.021	0	-434.021
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	122.972	122.972	0	122.972
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	122.972	122.972	0	122.972
5.07	Saldos Finais	1.154.372	377.748	0	-441.049	163.061	1.254.132	0	1.254.132

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218	0	1.015.218
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218	0	1.015.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.000	9.776	0	0	0	-90.224	0	-90.224
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	6.390	0	0	0	6.390	0	6.390
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	3.386	0	0	0	3.386	0	3.386
5.04.09	Redução do Capital Social	-100.000	0	0	0	0	-100.000	0	-100.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.530	20.122	29.652	0	29.652
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.530	0	9.530	0	9.530
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	20.122	20.122	0	20.122
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	20.122	20.122	0	20.122
5.07	Saldos Finais	776.281	116.677	8.814	9.530	43.344	954.646	0	954.646

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	887.737	1.267.788
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	876.723	1.257.362
7.01.02	Outras Receitas	23.941	10.363
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-12.927	63
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-524.192	-611.957
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-342.483	-412.383
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-120.500	-119.488
7.02.04	Outros	-61.209	-80.086
7.03	Valor Adicionado Bruto	363.545	655.831
7.04	Retenções	-462.695	-58.917
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-135.263	-58.917
7.04.02	Outras	-327.432	0
7.04.02.01	Redução do valor recuperável dos ativos	-327.432	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-99.150	596.914
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-1.671	18.834
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.253	9.204
7.06.02	Receitas Financeiras	5.140	9.365
7.06.03	Outros	-1.558	265
7.06.03.01	Variações Cambiais	-1.558	265
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-100.821	615.748
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-100.821	615.748
7.08.01	Pessoal	278.863	362.616
7.08.01.01	Remuneração Direta	262.122	345.769
7.08.01.04	Outros	16.741	16.847
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	12.711	15.232
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	4.030	1.615
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-83.071	47.923
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	137.408	195.679
7.08.03.01	Juros	44.334	48.156
7.08.03.02	Aluguéis	73.746	128.341
7.08.03.03	Outras	19.328	19.182
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-434.021	9.530
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-434.021	9.530

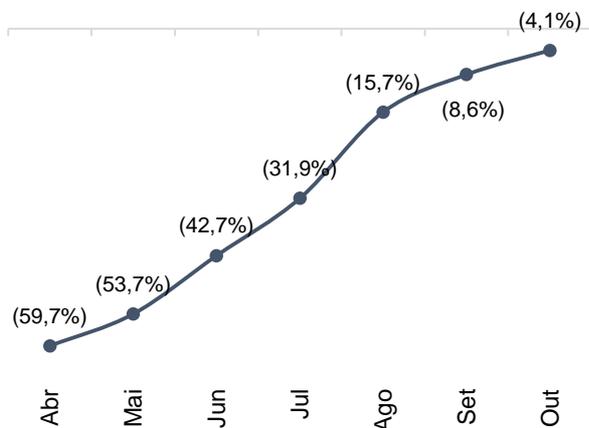
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O terceiro trimestre de 2020, apesar de ainda desafiador, foi um período de evolução após o forte impacto nas operações com o início da pandemia no final do 1T20. Enquanto o delivery foi o grande fator mitigante da queda nas vendas do balcão no 2T20, no 3T20, iniciamos com muita parcimônia e atenção aos protocolos, o período de reabertura das lojas conforme agenda dos governos locais. Em Novembro atingimos 93% das lojas próprias abertas (95% no sistema), porém ainda observamos um ambiente instável e estamos atentos a qualquer evento que possa mitigar custos e despesas. Seguimos com as equipes reduzidas, sendo a evolução nas vendas loja a loja o fator preponderante para qualquer mudança na estratégia atual. Encerramos o período com R\$ 532,8 milhões em caixa e uma dívida líquida de R\$ 85,9 milhões, fator importante para podermos focar na expansão da marcas Frango Assado, Pizza Hut e KFC.

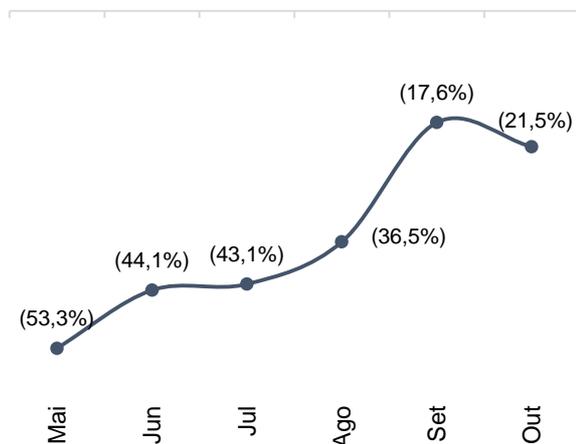
Retomada nas vendas das principais marcas e reabertura dos balcões em PH e KFC

Seguimos com o cenário de pandemia e rigorosos protocolos de higiene, preservando a saúde dos funcionários e clientes. Entretanto, já vivemos um período de arrefecimento nas restrições e reabertura dos balcões, que contribui para a recuperação nas vendas somadas ao delivery. No Frango Assado, Pizza Hut, seguimos com a tendência de melhora mês a mês, nos EUA ainda somos impactados pelo horário e capacidade reduzida, e no KFC com a reabertura das lojas ao longo do trimestre o desempenho acabou sendo pressionado.

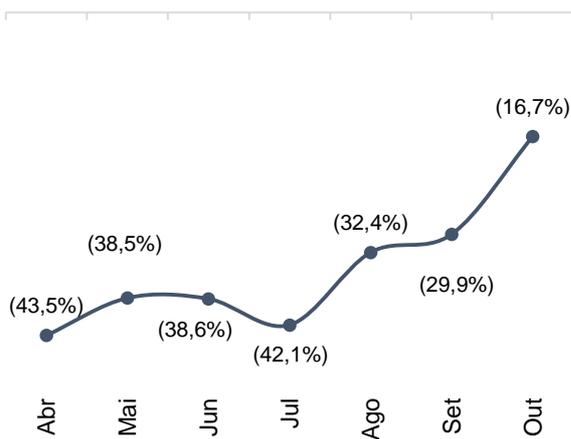
Frango Assado – Vendas Mesmas Lojas



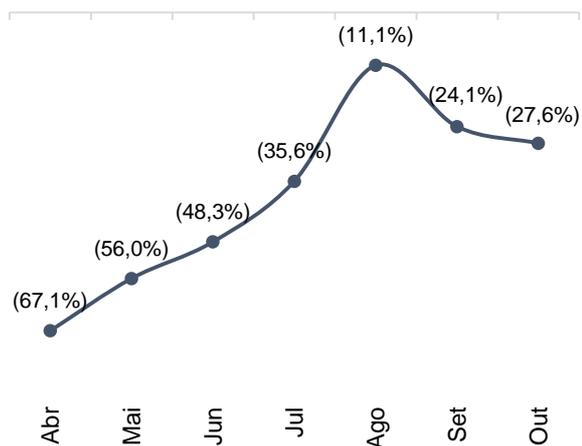
EUA – Vendas Mesmas Lojas em US\$



Pizza Hut – Vendas Mesmas Lojas



KFC – Vendas Mesmas Lojas



Nota: Consideramos no cálculo de vendas mesmas lojas apenas lojas abertas o mês inteiro. Com a reabertura de novas lojas em Setembro, a área de entrega de algumas lojas do KFC foi reduzida e com isso a volatilidade na retomada das vendas mesmas lojas.
 Fonte: IMC

A depreciação do Real frente ao dólar também contribuiu para um impacto positivo no desempenho de vendas mesmas lojas no número consolidado que sai de uma queda de 21,3% em Outubro para 11,5% negativo quando convertido para Real.

Vendas Mesmas Lojas em Moeda Constante

Moeda Constante	Julho	Agosto	Setembro	3T20	Outubro
Rodovias	(31,9%)	(15,7%)	(8,6%)	(19,1%)	(4,1%)
Aeroportos	(83,3%)	(77,1%)	(69,2%)	(76,6%)	(59,4%)
Shoppings Pró Forma	(47,7%)	(33,9%)	(31,7%)	(37,8%)	(30,3%)
Viena, Batata Inglesa, Olive Garden	(63,4%)	(52,7%)	(42,0%)	(52,8%)	(37,6%)
Pizza Hut	(42,1%)	(32,4%)	(29,9%)	(34,9%)	(16,7%)
KFC	(35,6%)	(11,1%)	(24,1%)	(24,3%)	(27,6%)
Brasil Pro Forma	(43,2%)	(29,8%)	(23,7%)	(32,4%)	(20,3%)
EUA	(43,1%)	(36,5%)	(17,6%)	(34,4%)	(21,5%)
Caribe	(53,0%)	(52,7%)	(30,7%)	(45,7%)	(34,6%)
IMC Pro Forma	(43,4%)	(32,6%)	(22,3%)	(33,3%)	(21,3%)

Vendas Mesmas Lojas em R\$

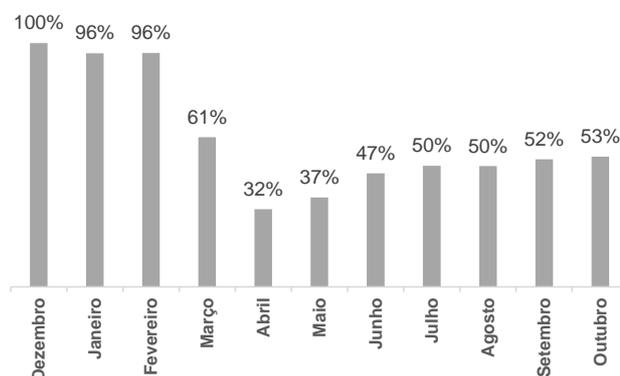
BRL	Julho	Agosto	Setembro	3T20	Outubro
Rodovias	(31,9%)	(15,7%)	(8,6%)	(19,1%)	(4,1%)
Aeroportos	(83,3%)	(77,1%)	(69,2%)	(76,6%)	(59,4%)
Shoppings Pró Forma	(47,7%)	(33,9%)	(31,7%)	(37,8%)	(30,3%)
Viena, Batata Inglesa, Olive Garden	(63,4%)	(52,7%)	(42,0%)	(52,8%)	(37,6%)
Pizza Hut	(42,1%)	(32,4%)	(29,9%)	(34,9%)	(16,7%)
KFC	(35,6%)	(11,1%)	(24,1%)	(24,3%)	(27,6%)
Brasil Pro Forma	(43,2%)	(29,8%)	(23,7%)	(32,4%)	(20,3%)
EUA	(20,4%)	(13,7%)	7,6%	(11,0%)	8,1%
Caribe	(35,8%)	(36,9%)	(12,5%)	(28,7%)	(14,2%)
IMC Pro Forma	(35,2%)	(24,5%)	(15,4%)	(25,6%)	(11,5%)

Foco contínuo em mitigar despesas

Seguimos com o quadro de funcionários reduzido em 47% em Outubro/2020 em comparação a Dezembro. O PPP "Paycheck Protection Program" do governo americano foi o principal impacto de recontração nos últimos meses, dado que o programa financia a folha de pagamento. No Brasil, apesar da abertura dos balcões seguimos com o quadro reduzido em 53% em Out/20 vs Dez/19 e, no Caribe, com os aeroportos abertos recentemente, seguimos com a equipe reduzida em 59% vs Dez/19. Adicionalmente, vemos potenciais ganhos de eficiência no pós-pandemia, com a readequação dos quadros de pessoal, simplificação do cardápio entre outras iniciativas

Seguimos com o quadro reduzido em 47% com relação a Dezembro 2019

(Funcionários Ativos* na IMC Consolidada vs. Dez/2019)



*Funcionários Ativos = (Base de funcionários Dez/2019 - demissões no período - suspensões de contrato no período)

Fonte: IMC

Expansão das principais marcas

Quanto às expansões, no Frango Assado seguimos com negociações com diversos grupos operadores de postos de estrada e em discussão distribuidoras para indicação de postos para novos Frango Assado. Avançamos para um modelo flexível de crescimento: i) Compra de fundo de comércio do posto + restaurantes existentes, ii) Compra de postos, incluindo imóvel, de distribuidoras (para futuro sale lease back), iii) Parceria com somente operação do restaurante (menor capex e maior número de ativos disponíveis). Além disso, temos 4 lojas no formato parceria em estado avançado de negociação.

No KFC, temos negociações com grupos de shoppings pontos e com com redes de hiper/supermercado para novos pontos e avançamos com a preparação da primeira loja com drive-thru. Nos 9M20 contamos com 12 novas lojas abertas e adquirimos 6 lojas de franqueados.

Na Pizza Hut, a expansão será com foco em lojas de rua (especialmente postos de gasolina) e já temos negociações com diversos grupos operadores de postos de cidade. Nos 9M20 abrimos 14 novas lojas e temos 4 novas *store-in-store* dentro do Frango Assado sendo desenvolvidas.

Passando ao desempenho do 3T20, as vendas nas mesmas lojas (SSS) em moeda constante consolidadas do trimestre caíram 33,3%, com a receita líquida total atingindo R\$ 298,7 milhões (-29,7% vs 3T19) e lucro bruto de R\$ 90,8 milhões (14,3% de margem, 4,2 p.p. a/a).

Quanto ao desempenho operacional, no Brasil o EBITDA ajustado foi R\$ 3,4 milhões (vs. R\$ 34,4 milhões no 3T19). O segmento Frango Assado apresentou resultado operacional ajustado de R\$ 13,9 milhões (vs R\$ 27,3 milhões no 3T19). Nas operações Pizza Hut, KFC e Outros o resultado operacional ajustado foi negativo R\$ 0,7 milhão (vs. +R\$ 5,3 milhões no 3T19). Por fim, no segmento de Aeroportos o resultado operacional ajustado foi de R\$ 0,9 milhão positivo, (vs. +R\$ 13,0 milhões no 3T19).

Nos EUA, os nossos restaurantes Margaritaville e LandShark registraram queda de 34,4% nas vendas nas mesmas lojas em dólares, com um EBITDA ajustado positivo de US\$ 7,4 milhões (vs US\$ 7,4 milhões no 3T19). Apesar da queda nas vendas com lojas operando com capacidade e horários reduzidos, o Paycheck Protection Program – “PPP” do governo americano focado no pagamento de salários e aluguéis minimizarem os impactos na receita.

No Caribe, em moeda constante, a margem EBITDA ajustada foi de -15,6% (vs +31,6% no 3T19) com EBITDA ajustado de R\$ 0,8 milhão negativo vs. R\$ 15,0 milhões positivo no 3T19. A suspensão de contratos dos funcionários e as negociações de aluguéis mitigaram os efeitos do fechamento dos aeroportos que fizeram nosso SSS no período reduzir em 45,7% em moeda constante.

Com isto, o EBITDA Ajustado Consolidado atingiu R\$ 42,6 milhões (vs. +R\$ 78,3 milhões no ano passado) e o prejuízo líquido foi de R\$ 5,1 milhões (vs. um lucro líquido de R\$ 16,8 milhão do 3T19).

Seguimos para o último trimestre de 2020, atentos às notícias e protocolos para garantir a segurança de todos, confiantes na evolução das vendas apesar dos desafios que ainda nos impactam.

A Administração

Covid-19

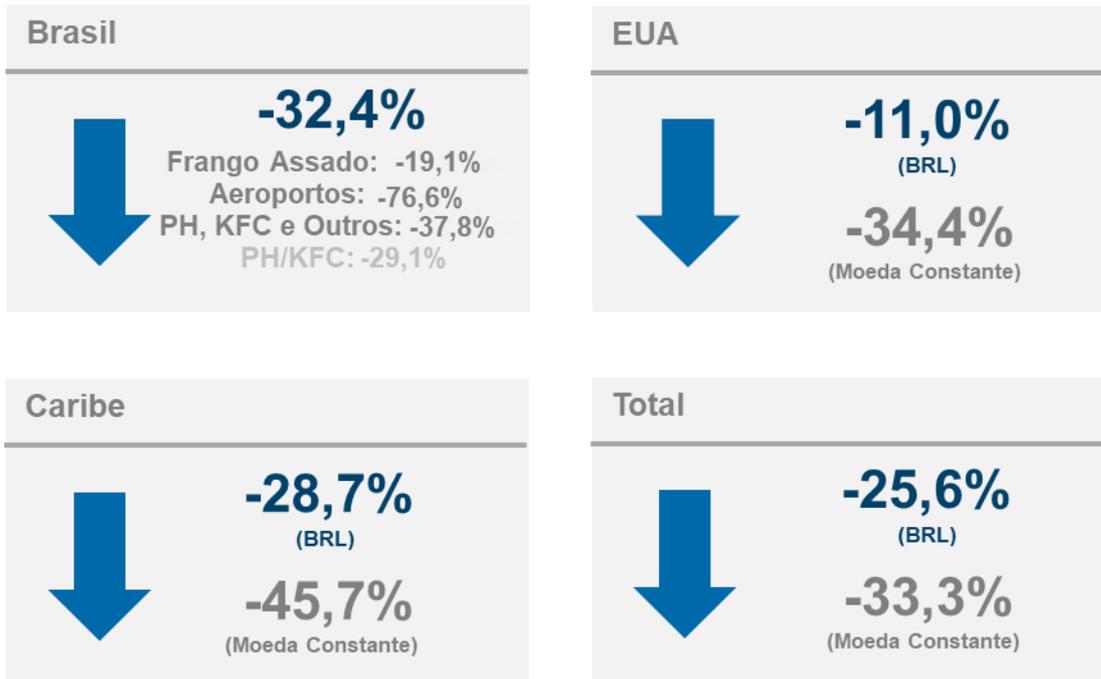
Status das Operações em 31 de Outubro de 2020

Em 31 de Outubro, contávamos com 445 lojas do sistema abertas (213 lojas próprias).

Atualizado em 31/Outubro	Total Lojas	Fechadas	Abertas	Abertas somente com delivery / retirada
Total IMC	490	45	445	70
Próprias	241	28	213	11
Franquias	249	17	232	59
Brasil Total Lojas	422	33	389	70
Próprias	173	16	157	11
Franquias	249	17	232	59
PH	229	11	218	70
PH Equity	35	2	33	11
PH Franchisee	194	9	185	59
KFC	94	12	82	0
KFC Equity	39	4	35	0
KFC Franchisee	55	8	47	0
Aeroporto	23	10	13	0
Viena, Olive Garden e Batata Inglesa	51	0	51	0
Frango Assado	25	0	25	0
Estados Unidos	23	1	22	0
Caribe	45	11	34	0

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO DA IMC (3T20 vs 3T19)

VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS) PRO FORMA



O índice de vendas mesmas lojas será apresentado como pro forma em virtude da inclusão das operações de Pizza Hut e KFC, que não estavam presentes em 2019. O índice foi formado exclusivamente pelas vendas das lojas que estiveram abertas durante o 3T20.

No 3T20, as vendas consolidadas nas mesmas lojas apresentaram queda de 25,6% em reais e de 33,3% em moeda constante.

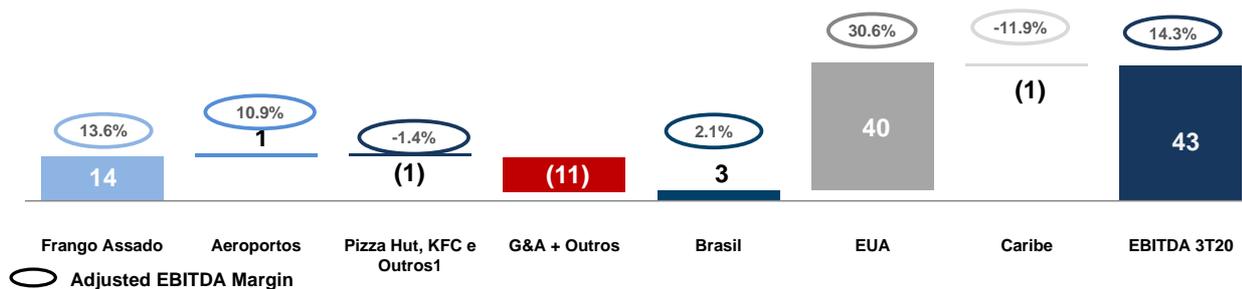
No Brasil, o Frango Assado apresentou queda de 19,1% no 3T20 reflexo da queda no fluxo de veículos leves nas rodovias e que foi parcialmente mitigado pelas vendas de combustíveis nos postos. As vendas nas mesmas lojas do segmento de Aeroportos tiveram redução de 76,6% reflexo da queda de 72,1% no número de voos nos 5 aeroportos em que operamos. Nas operações de Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Olive Garden a queda foi de 37,8%, impactado pelo reabertura gradativa após o fechamento temporário de shoppings. Somente as marcas Pizza Hut e KFC, apresentaram redução de 29,1% no período.

Nos EUA as vendas mesmas lojas apresentaram redução de 11,0% em reais e queda de 34,4% em dólares americanos, também reflexos dos impactos do COVID-19 com a redução no tempo de operação e capacidade.

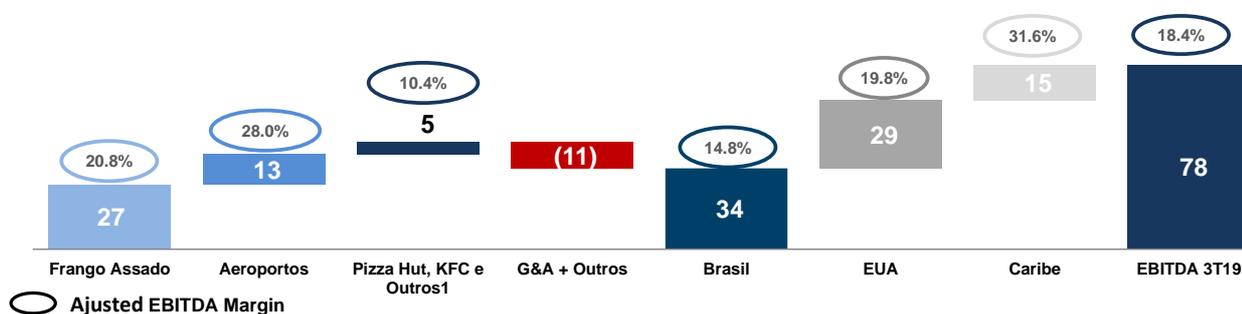
O Caribe encerrou o 3T20 com vendas nas mesmas lojas reduzidas em 28,7% em reais, queda de 45,7% em moeda constante, refletindo fechamento dos aeroportos.

EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO 3T20

Bridge EBITDA AJUSTADO 3T20



Bridge EBITDA AJUSTADO 3T19



No 3T20, o EBITDA ajustado da IMC foi ~R\$ 43 milhões impactado pelos efeitos do COVID-19 em nossa operações vs. um EBITDA de ~R\$ 78 milhões no ano passado.

No Brasil, o EBITDA ajustado foi de R\$ 3 milhões. O resultado operacional ajustado do Frango Assado atingiu ~R\$ 14 milhões, o segmento de Aeroportos apresentou resultado operacional próximo a R\$1 milhão e o resultado operacional ajustado das operações de Pizza Hut, KFC e Outros, foi de ~R\$ 1 milhão negativo.

Nos EUA, o EBITDA ajustado totalizou ~R\$ 40 milhões positivos, em comparação com os ~R\$ 29 milhões do 3T19. Em dólares, o EBITDA ajustado da operação foi US\$ ~7 milhões vs. US\$ ~7 milhões no ano passado.

No Caribe, o EBITDA ajustado foi ~R\$ 1 milhão negativo vs. R\$15 milhões no mesmo período de 2019.

RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	3T20 ²	A/A ²	09M20	09M19	A/A	09M20 ²	A/A ²
Receita Líquida	298,7	424,8	(29,7%)	262,7	(38,2%)	815,9	1.189,1	(31,4%)	748,9	(37,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(207,9)	(275,9)	(24,6%)	(188,8)	(31,6%)	(624,7)	(801,7)	(22,1%)	(587,3)	(26,7%)
Lucro Bruto	90,8	148,9	(39,1%)	73,9	(50,4%)	191,2	387,4	(50,7%)	161,6	(58,3%)
Margem Bruta	30,4%	35,1%	-466bps	28,1%	-692bps	23,4%	32,6%	-915bps	21,6%	-1101bps
Despesas Operacionais ¹	(91,5)	(107,6)	(15,0%)	(84,3)	(21,7%)	(287,2)	(314,5)	(8,7%)	(261,8)	(16,8%)
Itens Especiais - Outros	(6,3)	(3,5)	78,4%	(4,6)	30,5%	(78,5)	(10,8)	627,9%	260,9	(2521,1%)
Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	(327,4)	0,0	0,0%	(327,4)	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,9)	(1,3)	(34,0%)	(0,8)	(43,0%)	(5,2)	(1,7)	200,1%	(5,0)	183,8%
EBIT	(7,9)	36,5	na	(15,7)	na	(507,2)	60,4	na	(171,7)	na
(+) Deprec. e Amortização	(43,3)	(37,0)	17,0%	(38,4)	3,8%	(135,3)	(110,9)	21,9%	(123,2)	11,0%
EBITDA	35,4	73,5	(51,8%)	22,7	(69,1%)	(371,9)	171,3	na	(48,5)	na
Margem EBITDA	11,9%	17,3%	-544bps	8,6%	-866bps	-45,6%	14,4%	-5999bps	-6,5%	-2088bps
(+) Itens Especiais - Outros	6,3	3,5	78,4%	4,6	30,5%	78,5	10,8	627,9%	(260,9)	(2521,1%)
(+) Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	327,4	0,0	0,0%	327,4	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,9	1,3	(34,0%)	0,8	(43,0%)	5,2	1,7	200,1%	5,0	183,8%
EBITDA Ajustado	42,6	78,3	(45,7%)	28,1	(64,2%)	39,2	183,8	(78,7%)	23,0	(87,5%)
Margem EBITDA Ajustado	14,3%	18,4%	-419bps	10,7%	-776bps	4,8%	15,5%	-1065bps	3,1%	-1239bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; ²Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 3T19 para converter os resultados do 3T20), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo também se referem aos números do 3T20 em moeda constante.

O EBITDA ajustado consolidado foi de R\$ 28,1 milhões, frente a R\$ 78,3 milhões no 3T19, com margem de 10,7%. O fechamento temporário de lojas no período, em virtude da pandemia de COVID-19, foi o principal fator que impactou os resultados. A receita apresentou redução de 38,2% em relação ao ano passado.

Nos 9 meses de 2020, O EBITDA atingiu R\$ 23,0 milhões, com margem de 3,1%.

RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	A/A
	3T20	3T20	3T20	3T20	3T19	3T19	3T19	3T19	
Receita Líquida	161,0	130,8	6,8	298,7	231,8	145,6	47,4	424,8	(29,7%)
Custo de Vendas e Serviços	(135,2)	(66,8)	(5,9)	(207,9)	(172,5)	(81,0)	(22,4)	(275,9)	(24,6%)
Lucro Bruto	25,9	64,0	0,9	90,8	59,3	64,6	25,0	148,9	(39,1%)
Margem Bruta	16,1%	48,9%	13,2%	30,4%	25,6%	44,4%	52,8%	35,1%	-466bps
Despesas Operacionais ¹	(46,5)	(36,1)	(8,9)	(91,5)	(46,4)	(44,4)	(16,7)	(107,6)	(15,0%)
EBIT	(21,1)	27,5	(8,0)	(47,1)	11,6	20,1	8,3	36,5	na
(+) Deprec. e Amortização	24,0	12,1	7,2	43,3	21,5	8,8	6,7	37,0	17,0%
Itens Especiais - Outros	0,0	0,0	0,0	(6,3)	0,0	0,0	0,0	(3,5)	78,4%
Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Pré-Aberturas de Lojas	(0,5)	(0,4)	(0,0)	(0,9)	(1,3)	(0,1)	0,0	(1,3)	(34,0%)
EBITDA	2,9	39,6	(0,8)	35,4	33,1	28,9	15,0	73,5	(51,8%)
Margem EBITDA	1,8%	30,3%	-12,1%	11,9%	14,3%	19,8%	31,6%	17,3%	-544bps
(+) Itens Especiais				6,3				3,5	78,4%
(+) Itens Especiais - Impairment				0,0				0,0	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas				0,9				1,3	
EBITDA Ajustado				42,6				78,3	(45,7%)
Margem EBITDA Ajustado				14,3%				18,4%	-419bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	161,0	231,8	(30,5%)	503,0	681,7	(26,2%)
Custo de Vendas e Serviços	(135,2)	(172,5)	(21,6%)	(446,5)	(521,7)	(14,4%)
Lucro Bruto	25,9	59,3	(56,4%)	56,4	160,0	(64,7%)
<i>Margem Bruta</i>	16,1%	25,6%	-953bps	11,2%	23,5%	-1225bps
Despesas Operacionais ¹	(46,5)	(46,4)	0,1%	(169,6)	(149,8)	10,6%
(+) Deprec. e Amortização	24,0	21,5	11,4%	80,5	65,6	22,8%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,5)	(1,3)	4,4%	46,7	41,0	-13,9%
EBITDA	2,9	33,1	(91,2%)	(113,1)	10,2	(1210,2%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,5	1,3	63,3%	4,2	1,4	-193,0%
EBITDA Ajustado	3,4	34,4	(90,2%)	(28,4)	75,1	(137,8%)
<i>Margem Operacional</i>	2,1%	14,8%	-1275bps	-5,6%	11,0%	-1666bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

No Brasil, o EBITDA ajustado do 3T20 foi de R\$ 3,4 milhões, com uma margem de 2,1% vs R\$ 34,4 milhões no 3T19 e margem de 14,8%. Os principais fatores para esse desempenho estão relacionados à pandemia do COVID-19 em virtude da: i) queda no tráfego de veículos de passeio nas rodovias, ii) redução no tráfego de voos nos aeroportos e iii) reabertura gradativa após o fechamento temporário de shoppings. Adicionalmente, houve crédito de impostos referente a R\$ 6,2 milhões no período (R\$10,1 milhões em 2019).

Nos 9 meses de 2020, as operações de Brasil apresentaram um EBITDA negativo de R\$ 28,4 milhões, com margem de -5,6% vs R\$ 75,1 milhões positivo nos 9M19 e uma margem de 11,0%.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	102,1	131,2	(22,2%)	280,0	375,0	(25,3%)
Restaurantes e Outros	37,8	70,2	(46,2%)	116,5	192,7	(39,6%)
Postos de Combustível	64,3	61,0	5,4%	163,5	182,2	(10,3%)
Custo de Vendas e Serviços	(86,3)	(100,3)	(13,9%)	(256,4)	(300,5)	(14,7%)
Lucro Bruto	15,7	30,9	(49,1%)	23,5	74,4	(68,4%)
<i>Margem Bruta</i>	15,4%	23,6%	-815bps	8,4%	19,9%	-1145bps
Despesas Operacionais ¹	(9,1)	(9,7)	(6,0%)	(27,7)	(30,3)	(8,5%)
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,4)	(100,0%)	(0,1)	0,5	na
EBIT	6,6	20,9	(68,2%)	(4,2)	44,7	(109,4%)
(+) Deprec. e Amortização	7,3	6,1	20,5%	21,5	18,3	17,6%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,4	100,0%	0,1	(0,5)	na
Res. Operacional Ajustado	13,9	27,3	(49,0%)	17,4	62,5	(72,2%)
<i>Margem Operacional Ajustada</i>	13,6%	20,8%	-716bps	6,2%	16,7%	-1045bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O resultado operacional ajustado no Frango Assado atingiu R\$ 13,9 milhões, com margem de 13,6% vs R\$ 27,3 milhões positivo no 3T19, com margem de 20,8%.

A Receita Líquida totalizou R\$ 102,1 milhões, representando uma redução de 22,2% em relação ao mesmo período do ano anterior, impactada principalmente pela pandemia do COVID-19 e a redução no número de veículos leves nas rodovias. O tráfego de veículos leves nas rodovias, ponderado pela receita dos nossos restaurantes, reduziu em 18,3% no período com relação a 2019. A estratégia de focar em caminhões em nossos postos ajudou a minimizar o impacto da redução do tráfego de veículos leves e fez com que a receita crescesse 5,4% em relação a 2019. Adicionalmente, houve um impacto de R\$ 3,4 milhões de créditos de impostos na receita do segmento.

A recuperação segue mês a mês e no 3T20 já observamos o resultado operacional positivo em R\$ 13,9 milhões para as operações de Frango Assado vs. R\$ 7,2 milhões negativos no 2T20.

Nos 9 meses de 2020, o segmento atingiu um resultado operacional ajustado de R\$ 17,4 milhões vs R\$ 62,5 milhões no mesmo período de 2019, com margem de 6,2% no 9M20 vs 16,7% no 9M19.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	8,5	49,5	(82,9%)	57,4	151,6	(62,1%)
Custo de Vendas e Serviços	(7,5)	(32,6)	(77,1%)	(48,3)	(102,2)	(52,7%)
Lucro Bruto	1,0	16,9	(94,1%)	9,1	49,4	(81,6%)
Margem Bruta	11,8%	34,1%	-2234bps	15,8%	32,6%	-1674bps
Despesas Operacionais ¹	(9,7)	(13,6)	(28,9%)	(40,3)	(41,6)	(3,3%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,8)	0,0%	(0,0)	(0,9)	0,0%
EBIT	(8,7)	2,4	(458,6%)	(31,2)	6,9	(553,6%)
(+) Deprec. e Amortização	9,6	9,8	(1,9%)	34,5	29,5	16,8%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,8	0,0%	0,0	0,9	0,0%
Resultado Operacional Ajustado	0,9	13,0	(92,5%)	3,3	37,3	(90,8%)
Margem Operacional Ajustada	10,9%	26,4%	-1546bps	5,8%	24,6%	-1880bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

No trimestre, o resultado operacional ajustado do segmento de Aeroportos totalizou R\$ 0,9 milhão (vs R\$ 13,0 milhões no 3T19). O principal impacto no trimestre deu-se por conta da redução do número de voos (-72,1% no período) nos aeroportos em que operamos que, em virtude da pandemia do COVID-19, fez com que nossa receita reduzisse em 82,9%. Adicionalmente, houve um impacto de R\$ 0,7 milhão de créditos de impostos na receita do segmento.

Nos 9 meses de 2020, o resultado operacional foi de R\$ 3,3 milhões (R\$ 37,3 milhões no 9M19) com margem de 5,8% (vs. 24,6% no mesmo período do ano passado).

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – PIZZA HUT, KFC, VIENA, BATATA INGLESA E OLIVE GARDEN¹

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	50,5	51,1	(1,2%)	165,6	155,2	6,7%
Restaurantes e Outros	16,5	51,1	(67,6%)	62,7	155,2	(59,6%)
Pizza Hut e KFC	33,9	0,0	na	102,9	0,0	na
Custo de Vendas e Serviços	(41,4)	(39,6)	4,4%	(141,8)	(119,0)	19,2%
Lucro Bruto	9,1	11,5	(20,7%)	23,8	36,2	(34,2%)
Margem Bruta	18,1%	22,5%	-444bps	14,4%	23,3%	-895bps
Despesas Operacionais ²	(16,9)	(11,8)	42,7%	(50,7)	(36,6)	38,7%
Pré-Abertura de Lojas	(0,5)	(0,1)	1839,8%	(4,2)	(1,0)	0,0%
EBIT	(8,2)	(0,4)	1939,8%	(31,0)	(1,4)	2252,5%
(+) Deprec. e Amortização	7,1	5,7	24,7%	24,5	17,8	38,0%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,5	0,1	(122,3%)	4,2	1,0	(139,8%)
Resultado Operacional Ajustado	(0,7)	5,3	na	(2,4)	17,4	(113,7%)
Margem Operacional Ajustada	-1,4%	10,4%	na	-1,4%	11,2%	-1265bps

²Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O resultado operacional ajustado nas operações de Pizza Hut, KFC e Outros foi negativo em R\$ 0,7 milhão vs R\$ 5,3 milhões positivos no 3T19.

A queda na receita líquida de 1,2% (3T20 vs 3T19) foi atenuada pela adição das operações da Pizza Hut e KFC. As vendas mesmas lojas pró-forma das operações, incluindo as operações de Pizza Hut e KFC, apresentou queda de 37,8% que foi atenuado pelas vendas no delivery.

Nos 9 meses de 2020, o resultado operacional foi negativo em R\$ 2,4 milhões vs R\$17,4 milhões positivos no 9M19, com margem de -1,4% (+11,2% no mesmo período do ano passado).

Pizza Hut e KFC

As duas marcas, adicionadas ao nosso portfólio em Novembro de 2019, apresentaram redução em vendas nas mesmas lojas (próprias + 6% do royalties de franquias) no 3T20 de 29,1%. A receita das duas marcas (lojas próprias + royalties de franqueados) foi de R\$ 33,9 milhões resultado dos esforços com o delivery mitigando, em parte, a pressão nas vendas com os shoppings reabrindo e aumentando seu tempo de operação ao longo do período.

No trimestre, inauguramos 4 novas lojas da Pizza Hut (1 própria) e 2 KFC (1 própria) e adquirimos 3 lojas KFC que eram de franqueados.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	24,4	37,0	(34,1%)	51,2	94,1	(45,5%)
Custo de Vendas e Serviços	(12,4)	(20,5)	(39,4%)	(29,4)	(55,0)	(46,6%)
Lucro Bruto	11,9	16,4	(27,5%)	21,9	39,1	(44,1%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>48,9%</i>	<i>44,5%</i>	<i>+447bps</i>	<i>42,7%</i>	<i>41,6%</i>	<i>+113bps</i>
Despesas Operacionais ¹	(6,7)	(11,3)	(40,4%)	(18,7)	(30,3)	(38,3%)
(+) Deprec. e Amortização	2,3	2,2	0,0%	6,7	6,8	0,0%
Pré-Abertura de Lojas	(0,1)	(0,0)	(0,3%)	(0,2)	(0,0)	(65,8%)
EBIT	7,4	7,3	0,3%	9,7	15,6	(37,4%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,1	0,0	1,8%	0,2	0,0	(0,5%)
EBITDA Ajustado	7,4	7,4	1,1%	9,9	15,6	(36,2%)
<i>Margem EBITDA Ajustada (%)</i>	<i>30,6%</i>	<i>19,9%</i>	<i>+107bps</i>	<i>19,4%</i>	<i>16,5%</i>	<i>+28bps</i>

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas.

A operação nos Estados Unidos é composta principalmente pelo Margaritaville, que no período contava com 23 restaurantes (chegamos a 23 em Julho com a inauguração de um novo restaurante no Bayside de Miami). Os comentários abaixo, bem como os dados da tabela acima, estão expressos em moeda local (US\$) que explica melhor o resultado da região, com a eliminação dos impactos da variação cambial.

O EBITDA Ajustado foi de US\$ 7,4 milhões similar ao número do ano passado, impactado principalmente pela adesão ao PPP "Paycheck Protection Program" do governo americano que beneficia o pagamento de funcionários e aluguel durante o período da pandemia. O valor do benefício foi de US\$ 11,7 milhões e beneficiou o 2T20 (US\$ 6,2 milhões) e o 3T20 (US\$ 4,5 milhões).

Nos 9 meses de 2020, o EBITDA Ajustado foi de US\$ 9,9 milhões, 36,2% abaixo do mesmo período de 2019 com margem de 19,4%, 28bps superior ao mesmo período do ano anterior.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	3T20 ²	A/A ²	09M20	09M19	A/A	09M20 ²	A/A ²
Receita Líquida	6,8	47,4	(85,6%)	5,3	(88,7%)	53,4	141,0	(62,1%)	46,8	(66,8%)
Custo de Vendas e Serviços	(5,9)	(22,4)	(73,4%)	(4,7)	(79,0%)	(31,1)	(66,1)	(53,0%)	(27,1)	(59,0%)
Lucro Bruto	0,9	25,0	(96,4%)	0,6	(97,4%)	22,3	75,0	(70,2%)	19,7	(73,7%)
Margem Bruta	13,2%	52,8%	+1bps	12,1%	+1bps	41,8%	53,2%	+1bps	42,1%	+1bps
Despesas Operacionais ¹	(8,9)	(16,7)	(46,9%)	(6,9)	(58,5%)	(32,5)	(47,3)	(31,4%)	(27,3)	(42,3%)
(+) Deprec. e Amortização	7,2	6,7	(37,0%)	5,5	(51,5%)	20,6	19,1	(26,9%)	16,5	(38,9%)
Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	0,0	0,0%	0,0	0,0%	(0,1)	(0,2)	(70,9%)	(0,0)	(197,7%)
EBITDA	(0,8)	15,0	(105,6%)	(0,8)	(105,6%)	10,4	46,5	(77,6%)	8,9	(80,9%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,1	0,2	70,9%	0,0	(13,3%)
EBITDA Ajustado	(0,8)	15,0	(105,4%)	(0,8)	(105,6%)	10,5	46,7	(77,6%)	8,9	(81,0%)
Margem EBITDA Ajustado (%)	-11,9%	31,6%	-4347bps	-15,6%	-4721bps	19,6%	33,1%	-1351bps	19,0%	-1413bps

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas; ² Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 3T19 para converter os resultados do 3T20), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. **Os comentários abaixo também se referem aos números do 3T20 em moeda constante.**

No trimestre, o EBITDA Ajustado foi de R\$ 0,8 milhão negativo vs R\$ 15,0 milhões positivo no 3T19. A receita líquida totalizou R\$ 5,3 milhões, uma queda de 88,7% em relação ao 3T19. O Aeroporto de Tocumen, nossa principal operação na região, ficou fechado ao longo de todo o período (reaberto no dia 12 de outubro) e como forma de minimizar as despesas, suspendemos os contratos de nossos funcionários e renegociamos aluguéis para o período em questão.

Nos 9 meses de 2020, o EBITDA em moeda constante atingiu R\$ 8,9 milhões, com margem de 19,0% vs R\$ 46,7 milhões e margem de 33,1% no mesmo período do ano passado.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(5,1)	16,8	na	(434,0)	9,5	na
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(13,3)	7,4	na	(118,5)	8,6	na
(+) Resultado Financeiro	10,5	12,2	-14,2%	45,3	42,3	7,2%
(+) D&A e Baixa de Ativos	42,5	36,4	16,9%	135,5	110,4	22,8%
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,8	0,6	23,6%	(0,2)	0,6	na
EBITDA	35,4	73,5	-51,8%	(371,9)	171,3	na
(+) Despesas com Impairment	0,0	0,0	na	327,4	0,0	na
(+) Despesas com Itens Especiais	6,3	3,5	78,4%	78,5	10,8	627,9%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,9	1,3	-34%	5,2	1,7	200%
EBITDA Ajustado	42,6	78,3	-45,7%	39,2	183,8	-78,7%
EBITDA / Receita Líquida	11,9%	17,3%	-31,5%	-45,6%	14,4%	na
EBITDA Ajustado / Receita Líquida	14,3%	18,4%	-22,7%	4,8%	15,5%	-68,9%

O EBITDA ajustado atingiu R\$ 42,6 milhões no 3T20 vs. R\$ 78,3 milhões no 3T19. Os itens especiais do período refletem basicamente despesas com PDD de companhias aéreas (R\$ 2,1 milhões), fechamento de lojas (R\$ 2,1 milhões) e stock option (R\$ 1,7 milhão). Adicionalmente houve R\$ 6,2 milhões de créditos de impostos que impactaram o número.

Nos 9 meses de 2020, o EBITDA ajustado foi de R\$ 39,2 milhões, com margem de 4,8% vs R\$ 183,8 milhões, com margem de 15,5% nos nove meses de 2019. Os itens especiais no 9M20 referem-se principalmente às despesas de R\$ 389,5 milhões do 2T20 com:

- Baixa (contábil, sem efeito caixa) por impairment de ativos (principalmente ágio) gerados nas aquisições das operações do Viena, Batata Inglesa e Aeroportos no Brasil no montante total de R\$ 324,0 milhões

em virtude da redução do valor recuperável destes ativos pelo encerramento definitivo de lojas e mudança nas perspectivas destes negócios, além da mudança na taxa de desconto do cálculo.

- Despesas incorridas ou provisões para perdas como reflexo da pandemia: (i) R\$ 46,4 milhões de despesas com fechamento de lojas e provisões para perdas (R\$ 23,3 milhões de gastos com operações encerradas e a encerrar, incluindo baixa de ativos; R\$ 11,9 milhões de rescisões; R\$ 7,3 milhões de baixa de recebíveis de companhias aéreas; e R\$ 3,9 milhões de perdas com estoques); (ii) R\$ 19,2 milhões de outros gastos extraordinários.

CONVERSÃO DE EBITDA AJUSTADO IFRS16 PARA PRÉ-IFRS16

Nas regras IFRS-16 o EBITDA Ajustado foi de R\$ 42,6 milhões. Revertendo os efeitos que impactam principalmente a linha de aluguéis, o EBITDA Ajustado Consolidado seria positivo em R\$ 20,3 milhões.

EBITDA Ajustado ¹	3T20			3T20			09M20			09M19		
	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS 16	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS 16	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS 16	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS 16
Frango Assado	13,9	(3,8)	10,1	27,3	(2,7)	24,6	17,4	(8,4)	9,0	63,5	(8,9)	54,5
Aeroportos	0,9	(2,4)	(1,5)	13,0	(5,4)	7,6	3,3	(12,2)	(8,9)	37,3	(16,5)	20,8
PH, KFC e outros	(0,7)	(3,2)	(3,9)	5,3	(3,4)	2,0	(2,4)	(11,0)	(13,4)	15,4	(10,9)	4,5
G&A	(10,8)	(0,4)	(11,2)	(11,3)	(0,5)	(11,8)	(46,7)	(1,3)	(48,0)	(41,0)	(1,6)	(42,6)
Brasil Consolidado	3,4	(9,8)	(6,4)	34,4	(12,0)	22,4	(28,4)	(32,9)	(61,2)	75,1	(37,9)	37,2
EUA	40,0	(6,8)	33,2	29,0	(4,7)	24,2	57,1	(19,0)	38,1	61,8	(13,6)	48,2
Caribe	(0,8)	(5,7)	(6,5)	15,0	(4,2)	10,7	10,5	(16,0)	(5,5)	46,7	(12,5)	34,2
IMC Consolidado	42,6	(22,3)	20,3	78,3	(21,0)	57,4	39,2	(67,9)	(28,7)	183,6	(64,0)	119,6

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas

RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A IMC teve uma despesa financeira líquida de R\$ 10,5 milhões no 3T20, contra R\$ 12,2 milhões no 3T19.

O imposto de renda (corrente e diferido) totalizou R\$ 13,3 milhões negativos, contra R\$ 7,4 milhões positivos no 3T19.

O prejuízo líquido no período foi de R\$ 5,1 milhões, contra um lucro de R\$ 16,8 milhões no 3T19.

INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA

R\$ milhões	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
EBITDA Ajustado	42,6	78,3	(45,7%)	39,2	183,8	(78,7%)
Itens Especiais com efeito caixa	(4,6)	(2,1)	113,8%	(35,6)	(2,2)	1554,9%
(-) Despesas pré-abertura de Lojas	(0,8)	(1,3)	(39,1%)	(5,1)	(5,2)	(3,1%)
(+/-) Outros Impactos Não Caixa na DRE	(7,3)	(9,0)	(18,9%)	(29,2)	(13,9)	110,4%
(-) Concessão Governamental	(25,3)	0,0	n.a.	0,0	0,0	n.a.
(+/-) Capital de Giro	(0,2)	1,4	n.a.	(12,0)	(19,5)	(38,4%)
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	4,4	67,3	(93,5%)	(42,7)	143,1	(129,8%)
(-) Impostos Pagos	0,2	(0,3)	(165,2%)	(1,1)	(5,0)	(77,3%)
(-) Capex Manutenção	(3,5)	(5,6)	(36,7%)	(6,0)	(16,7)	(64,1%)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	1,1	61,4	(98,2%)	(49,8)	121,3	(141,1%)
Caixa Líquido Operacional/EBITDA Ajustado	2,5%	78,4%	-75,8 p.p.	-127,1%	66,0%	-193,1 p.p.

No 3T20, o fluxo de caixa operacional apresentou aumento de R\$ 1,1 milhão (vs. aumento de R\$ 61,4 milhões no 3T19) impactado principalmente pelos efeitos do COVID-19 no EBITDA da companhia. A saída de caixa de concessão governamental é referente ao PPP do governo americano que teve impacto positivo no 2T20 quando recebemos o incentivo.

Nos 9 meses de 2020, o fluxo de caixa operacional foi negativo em R\$ 49,8 milhões vs R\$ 121,3 milhões positivos no 9M19.

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Adições de Imobilizado	(11,9)	(38,1)	-68,9%	(73,3)	(74,6)	-1,7%
Adições a Ativos Intangíveis	(2,1)	(5,0)	-58,4%	(8,1)	(7,0)	14,9%
(=) Total Investido (CAPEX)	(13,9)	(43,1)	-67,7%	(81,4)	(81,6)	-0,3%
Pagamento de Aquisições	(2,9)	(1,5)	98,2%	(6,1)	(4,5)	34,0%
Dividendos Recebidos	0,0	4,1	-100,0%	3,3	9,8	-66,5%
Total de Investimentos	(16,9)	(40,4)	-58,3%	(83,3)	(72,7)	14,6%

CAPEX (em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Expansão						
Operações do Brasil	1,9	25,6	-92,5%	27,7	45,0	-38,4%
<i>Brasil - Aeroportos</i>	0,1	2,8	-96,7%	0,9	5,6	-84,6%
<i>Brasil - Frango Assado</i>	0,5	18,6	-97,3%	13,9	22,3	-37,6%
<i>Brasil - PH, KFC e Outros</i>	1,3	4,2	-68,7%	13,0	17,1	-24,3%
Operações dos EUA	1,6	7,6	-79,5%	15,5	12,5	24,4%
Operações PH + KFC	5,7	0,0	-	25,4	0,0	-
Operações do Caribe	0,0	0,4	-100,0%	2,2	0,6	253,1%
Total de Investimentos em Expansão	10,4	37,5	-72,3%	75,4	64,9	16,1%

Manutenção						
Operações do Brasil	-0,2	2,2	-110,7%	1,6	9,3	-82,4%
<i>Brasil - Aeroportos</i>	-0,4	0,8	-147,1%	0,1	2,2	-97,5%
<i>Brasil - Frango Assado</i>	0,1	0,8	-91,8%	0,7	4,6	-84,5%
<i>Brasil - PH, KFC e Outros</i>	0,1	0,5	-80,4%	0,9	2,5	-65,3%
Operações dos EUA	3,6	2,2	66,5%	2,7	4,2	-36,2%
Operações do Caribe	0,1	1,2	-89,6%	1,6	3,0	-46,2%
Total de Investimentos em Manutenção	3,5	5,6	-36,7%	6,0	16,7	-64,1%
Total de Investimentos em Capex	13,9	43,1	-67,7%	81,4	81,6	-0,3%

No 3T20, o CAPEX foi impactado pelos investimentos na expansão de lojas da PH e do KFC no Brasil.

DÍVIDA LÍQUIDA

Em milhões de R\$	3T20	3T19
Dívida Bancária	571,4	517,6
Financiamento de Aquisições Passadas	47,3	34,5
Dívida Total	618,7	552,1
(-) Caixa	(532,8)	(367,2)
Dívida Líquida	85,9	184,9

Excluindo os valores de arrendamento mercantil (IFRS16), a companhia encerrou o 3T20 com dívida líquida de R\$ 85,9 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

(final do período)	3T20	3T19	A/A	Var. (#)
Brasil	169	128	32,0%	41
<i>Aeroportos</i>	19	30	-36,7%	-11
<i>Frango Assado</i>	25	25	0,0%	0
<i>Pizza Hut, KFC e Outros</i>	125	73	71,2%	52
<i>Pizza Hut</i>	35	0	n.a.	35
<i>KFC</i>	39	0	n.a.	39
<i>Viena / Batata Inglesa / Olive Garden</i>	51	73	-30,1%	-22
Estados Unidos	23	22	4,5%	1
Caribe	37	37	0,0%	0
Total Número de Lojas Próprias	229	187	22,5%	42
Brasil	249	0	n.a.	249
<i>Pizza Hut, KFC e Outros</i>	249	0	n.a.	249
<i>Pizza Hut</i>	194	0	n.a.	194
<i>KFC</i>	55	0	n.a.	55
Total Número de Franquias	249	0	n.a.	249
Total Lojas Próprias + Franquias	478	187	155,6%	291
Catering	12	14	-14,3%	-2
<i>Brasil</i>	5	6	-16,7%	-1
<i>Caribe</i>	7	8	-12,5%	-1
Total Lojas Próprias + Franquias + Catering	490	201	143,8%	289

No fim do 3T20, a Companhia contava com 490 lojas.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

(em milhares de R\$)	3T20	3T19	09M20	09M19
RECEITA LÍQUIDA	298.669	424.821	815.882	1.189.113
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(207.901)	(275.898)	(628.641)	(801.686)
LUCRO BRUTO	90.768	148.923	187.241	387.427
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas de vendas e operacionais	(50.201)	(66.562)	(149.861)	(187.079)
Despesas gerais e administrativas	(26.045)	(25.144)	(90.892)	(76.257)
Depreciação e amortização	(27.652)	(24.196)	(89.413)	(72.009)
Redução do valor recuperável dos ativos	0	0	(327.432)	0
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6.043	2.079	(30.808)	902
Resultado de equivalência patrimonial	(815)	1.364	(6.020)	7.384
Resultado financeiro, líquido	(10.477)	(12.212)	(45.335)	(42.285)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(18.379)	24.252	(552.520)	18.083
Imposto de Renda e Contribuição Social	13.329	(7.446)	118.499	(8.553)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(5.050)	16.806	(434.021)	9.530

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	3T20	4T19	3T19
ATIVO			
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	532.784	332.806	367.203
Contas a receber	33.449	62.905	72.356
Estoques	44.989	53.202	40.595
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	0	149	321
Outros ativos e adiantamentos	112.165	107.217	92.159
Total do ativo circulante	723.387	556.279	572.634
NÃO CIRCULANTE			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	119.515	17.509	4.987
Outros ativos	47.734	53.803	55.988
Imobilizado	356.286	372.677	300.788
Intangível	1.109.212	1.300.340	859.008
Ativo de direito de Uso de Imóvel	328.128	385.042	356.328
Total do ativo não circulante	1.960.875	2.129.371	1.577.099
TOTAL DO ATIVO	2.684.262	2.685.650	2.149.733
PASSIVO			
CIRCULANTE			
Contas a pagar	183.549	188.097	67.271
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	72.728	89.596	50.362
Salários e encargos sociais	54.000	65.935	53.227
Passivo de Arrendamento	60.873	92.060	84.419
Outros passivos circulantes	39.673	59.274	44.525
Total do passivo circulante	410.823	494.962	299.804
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	545.928	513.634	502.050
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	78.435	84.680	11.308
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	60.026	77.502	70.194
Passivo de Arrendamento LP	293.750	309.162	283.955
Outros passivos	41.168	60.604	27.776
Total do passivo não circulante	1.019.307	1.045.582	895.283
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital e reservas de capital	1.532.120	1.112.045	892.958
Lucros (Prejuízo) Acumulados	(441.049)	(7.028)	18.344
Outros resultados abrangentes	163.061	40.089	43.344
Total do Patrimônio Líquido	1.254.132	1.145.106	954.646
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.684.262	2.685.650	2.149.733

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

(em milhares de R\$)	3T20	3T19	09M20	09M19
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo líquido do trimestre	(5.050)	16.806	(434.021)	9.530
Depreciação e amortização	25.357	19.127	77.527	57.097
Depreciação de direito de uso	17.178	17.275	55.556	52.026
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)	-	(785)	(9.597)	(2.662)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	-	-	327.432	-
Amortização de investimento em joint venture	766	620	2.180	1.820
Resultado de equivalência patrimonial	(3.227)	(1.984)	3.840	(9.204)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.958	1.165	3.518	5.083
Imposto de renda e contribuição social	(13.329)	7.447	(118.499)	8.554
Juros sobre financiamentos	6.508	8.046	24.315	22.787
Juros sobre arrendamento	3.967	8.034	20.019	25.369
Resultado de variação cambial	(706)	5	(642)	(265)
Baixa de ativos	5.315	854	20.752	3.990
Receita diferida, Rebates apropriado	(8.848)	(1.350)	(11.603)	(4.506)
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	1.682	1.382	4.369	3.386
Provisões diversas e outros	(1.701)	(10.788)	4.161	(10.445)
Variação nos ativos e passivos operacionais	(25.485)	1.446	(11.996)	(19.471)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	4.385	67.300	(42.689)	143.089
Imposto de renda e contribuição social pagos	221	(339)	(1.143)	(5.037)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(388)	(1.598)	(9.644)	(9.461)
Juros pagos	(1.018)	(11.987)	(15.646)	(21.777)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	3.200	53.376	(69.122)	106.814
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	(2.937)	(1.482)	(6.085)	(4.542)
Dividendos recebidos	-	4.122	3.275	9.771
Recebimento na alienação de operação descontinuada	-	-	908	3.694
Adições a ativos intangíveis	(2.067)	(4.967)	(8.078)	(7.033)
Adições de imobilizado	(11.854)	(38.092)	(73.320)	(74.598)
Caixa Aquisições de empresas	-	-	-	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(16.858)	(40.419)	(83.300)	(72.708)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Pagamentos de Dividendos	(353)	-	(353)	(1.875)
Aumento de Capital (Redução)	370.258	-	370.258	(100.000)
Ações em Tesouraria Vendidas	-	821	47.399	6.390
Amortização de passivo de arrendamento ("direito de uso")	(20.369)	(22.113)	(56.287)	(58.473)
Novos empréstimos	-	147.667	-	386.377
Amortização de empréstimos	(7.276)	(9.308)	(46.535)	(177.930)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	342.260	117.067	314.482	54.489
EQUIVALENTES DE CAIXA	3.737	11.083	37.918	10.047
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	332.339	141.107	199.978	98.642
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	200.445	226.096	332.806	268.561
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	532.784	367.203	532.784	367.203

APÊNDICE - Resultados detalhados do 3T20

RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	3T20 ²	A/A ²	09M20	09M19	A/A	09M20 ²	A/A ²
Receita Líquida	298,7	424,8	-29,7%	262,7	-38,2%	815,9	1.189,1	-31,4%	748,9	-37,0%
Restaurantes e Outros	234,4	363,8	-35,6%	198,4	-45,5%	652,4	1.006,9	-35,2%	585,4	-41,9%
Postos de Combustível	64,3	61,0	5,4%	64,3	5,4%	163,5	182,2	-10,3%	163,5	-10,3%
Brasil	161,0	231,8	-30,5%	161,0	-30,5%	503,0	681,7	-26,2%	503,0	-26,2%
EUA	130,8	145,6	-10,2%	96,4	-33,8%	259,5	366,4	-29,2%	199,1	-45,7%
Caribe	6,8	47,4	-85,6%	5,3	-88,7%	53,4	141,0	-62,1%	46,8	-66,8%
Custo de Vendas e Serviços	(207,9)	(275,9)	-24,6%	(188,8)	-31,6%	(624,7)	(801,7)	-22,1%	(587,3)	-26,7%
Mão de Obra Direta	(62,0)	(102,0)	-39,2%	(53,9)	-47,2%	(201,9)	(303,3)	-33,4%	(186,0)	-38,7%
Refeição	(59,2)	(90,3)	-34,5%	(51,8)	-42,7%	(180,3)	(251,7)	-28,4%	(166,3)	-33,9%
Outros	(17,6)	(21,0)	-16,1%	(15,6)	-25,7%	(50,3)	(60,9)	-17,4%	(46,5)	-23,7%
Custos com Royalties	(4,9)	0,0	0,0%	(4,9)	0,0%	(14,1)	0,0	0,0%	(14,1)	0,0%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	(50,3)	-1,9%	(49,3)	-1,9%	(134,5)	(148,7)	-9,5%	(134,5)	-9,5%
Depreciação e Amortização	(14,9)	(12,2)	21,3%	(13,4)	9,4%	(43,7)	(37,1)	17,7%	(40,0)	7,7%
Lucro Bruto	90,8	148,9	-39,1%	73,9	-50,4%	191,2	387,4	-50,7%	161,6	-58,3%
Margem Bruta (%)	30,4%	35,1%	-4,7p.p.	28,1%	-6,9p.p.	23,4%	32,6%	-9,1p.p.	21,6%	-11p.p.
Despesas Operacionais¹	(91,5)	(107,6)	-15,0%	(84,3)	-21,7%	(287,2)	(314,5)	-8,7%	(261,8)	-16,8%
Vendas e Operacionais	(47,1)	(45,4)	3,8%	(39,8)	-12,3%	(123,3)	(129,6)	-4,9%	(107,8)	-16,8%
Aluguéis de Lojas	(0,7)	(21,2)	-96,7%	(0,9)	-95,9%	(5,2)	(57,5)	-90,9%	(7,9)	-86,2%
Depreciação e Amortização	(27,7)	(24,2)	14,3%	(24,5)	1,3%	(89,4)	(72,0)	24,2%	(81,6)	13,3%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,8)	(0,6)	23,6%	(0,6)	-5,0%	(2,2)	(1,8)	19,8%	(1,7)	-7,8%
Equivalência Patrimonial	(0,0)	2,0	-102,5%	(3,7)	-287,5%	(3,8)	9,2	-141,7%	(2,5)	-127,7%
Gerais, Administrativas e Outras	(15,2)	(18,2)	-16,4%	(14,8)	-18,7%	(63,3)	(62,8)	0,7%	(60,3)	-4,1%
Itens Especiais - Outros	(6,3)	(3,5)	78,4%	(4,6)	30,5%	(78,5)	(10,8)	627,9%	(66,5)	516,9%
Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	(327,4)	0,0	0,0%	(327,4)	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,9)	(1,3)	-34,0%	(0,8)	-43,0%	(5,2)	(1,7)	200,1%	(5,0)	183,8%
EBIT	(7,9)	36,5	na	(15,7)	na	(507,2)	60,4	-940,2%	(499,1)	-926,8%
(+) D&A	43,3	37,0	17,0%	38,4	3,8%	135,3	110,9	21,9%	123,2	11,0%
EBITDA	35,4	73,5	-51,8%	22,7	-69,1%	(371,9)	171,3	-317,1%	(375,9)	-319,4%
Margem EBITDA (%)	11,9%	17,3%	-5,4p.p.	8,6%	-8,7p.p.	(45,6%)	14,4%	-60p.p.	-50,2%	-1740,5p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	6,3	3,5	78,4%	4,6	30,5%	78,5	10,8	627,9%	66,5	516,9%
(+) Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	327,4	0,0	0,0%	327,4	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,9	1,3	-34,0%	0,8	-43,0%	5,2	1,7	200,1%	5,0	183,8%
EBITDA Ajustado	42,6	78,3	-45,7%	28,1	-64,2%	39,2	183,8	-78,7%	23,0	-87,5%
Margem EBITDA Ajustada (%)	14,3%	18,4%	-4,2p.p.	10,7%	-7,8p.p.	4,8%	15,5%	-10,7p.p.	3,1%	-12,4p.p.

¹Antes de itens especiais e despesas com Pré-Aberturas; ²Em moeda constante a partir do ano anterior.

RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	A/A
	3T20	3T20	3T20	3T20	3T19	3T19	3T19	3T19	
Receita Líquida	161,0	130,8	6,8	298,7	231,8	145,6	47,4	424,8	-29,7%
Restaurantes e Outros	96,7	130,8	6,8	234,4	170,8	145,6	47,4	363,8	-35,6%
Postos de Combustível	64,3	0,0	0,0	64,3	61,0	0,0	0,0	61,0	5,4%
Custo de Vendas e Serviços	(135,2)	(66,8)	(5,9)	(207,9)	(172,5)	(81,0)	(22,4)	(275,9)	-24,6%
Mão de Obra Direta	(31,5)	(27,7)	(2,7)	(62,0)	(53,5)	(40,1)	(8,4)	(102,0)	-39,2%
Refeição	(30,6)	(25,9)	(2,7)	(59,2)	(48,6)	(28,8)	(13,0)	(90,3)	-34,5%
Outros	(10,1)	(7,8)	0,3	(17,6)	(12,4)	(8,3)	(0,3)	(21,0)	-16,1%
Custos com Royalties	(4,9)	0,0	0,0	(4,9)	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Combustível e Acessórios de Veículo	(49,3)	0,0	0,0	(49,3)	(50,3)	0,0	0,0	(50,3)	-1,9%
Depreciação e Amortização	(8,8)	(5,3)	(0,8)	(14,9)	(7,6)	(3,8)	(0,7)	(12,2)	21,9%
Lucro Bruto	25,9	64,0	0,9	90,8	59,3	64,6	25,0	148,9	-39,1%
Despesas Operacionais¹	(46,5)	(36,1)	(8,9)	(91,5)	(46,4)	(44,4)	(16,7)	(107,6)	-15,0%
Vendas e Operacionais	(18,8)	(24,1)	(4,2)	(47,1)	(13,1)	(25,6)	(6,6)	(45,4)	3,8%
Aluguéis de Lojas	(1,7)	(3,0)	4,0	(0,7)	(8,2)	(11,5)	(1,5)	(21,2)	-96,7%
Depreciação e Amortização	(15,1)	(6,1)	(6,4)	(27,7)	(13,9)	(4,4)	(6,0)	(24,2)	14,3%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	(0,8)	0,0	(0,8)	0,0	(0,6)	0,0	(0,6)	23,6%
Equivalência Patrimonial	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)	0,0	2,0	0,0	2,0	-102,5%
Gerais, Administrativas e Outras	(10,8)	(2,2)	(2,3)	(15,2)	(11,3)	(4,3)	(2,6)	(18,2)	-16,4%
Itens Especiais - Outros				(6,3)				(3,5)	78,4%
Itens Especiais - Impairment				0,0				0,0	-
Pré-Aberturas de Lojas	(0,5)	(0,4)	(0,0)	(0,9)	(1,3)	(0,1)	0,0	(1,3)	-34,0%
EBIT	(21,1)	27,5	(8,0)	(7,9)	11,6	20,1	8,3	36,5	na
(+) D&A				43,3				37,0	17,0%
EBITDA				35,4				73,4	-51,8%
(+) Itens Especiais				6,3				3,5	78,4%
(+) Itens Especiais - Impairment				0,0				0,0	
(+) Pré-Aberturas de Lojas				0,9				1,3	
EBITDA Ajustado				42,6				78,2	-45,6%

¹Antes de itens especiais e despesas com Pré-Aberturas

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	161,0	231,8	(30,5%)	503,0	681,7	-26,2%
Restaurantes e Outros	96,7	170,8	(43,4%)	339,5	499,5	-32,0%
Postos de Combustível	64,3	61,0	5,4%	163,5	182,2	-10,3%
Custo de Vendas e Serviços	(135,2)	(172,5)	(21,6%)	(446,5)	(521,7)	-14,4%
Mão de Obra Direta	(31,5)	(53,5)	(41,1%)	(124,3)	(168,2)	-26,1%
Refeição	(30,6)	(48,6)	(37,1%)	(113,0)	(142,2)	-20,5%
Outros	(10,1)	(12,4)	(19,1%)	(33,7)	(39,4)	-14,4%
Custos com Royalties	(4,9)	0,0	0,0%	(14,1)	0,0	0,0%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	(50,3)	(1,9%)	(134,5)	(148,7)	-9,5%
Depreciação e Amortização	(8,8)	(7,6)	15,5%	(26,9)	(23,2)	16,0%
Lucro Bruto	25,9	59,3	(56,4%)	56,4	160,0	-64,7%
Despesas Operacionais¹	(46,5)	(46,4)	0,1%	(165,4)	(149,4)	10,6%
Vendas e Operacionais	(18,8)	(13,1)	43,3%	(51,3)	(40,9)	25,5%
Aluguéis de Lojas	(1,7)	(8,2)	(78,7%)	(13,7)	(25,1)	-45,5%
Depreciação e Amortização	(15,1)	(13,9)	9,1%	(53,6)	(42,4)	26,5%
Gerais, Administrativas e Outros ²	(10,8)	(11,3)	(4,4%)	(46,7)	(41,0)	13,9%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,5)	(1,3)	(63,3%)	(4,2)	(1,4)	193,0%
EBIT	(21,1)	11,6	(281,5%)	(113,1)	9,1	-1339,0%
(+) Deprec. e Amortização	24,0	21,5	11,4%	80,5	65,6	22,8%
EBITDA	2,9	33,1	(91,2%)	(32,6)	74,7	-143,6%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,5	1,3	(63,3%)	4,2	0,4	1016,3%
EBITDA Ajustado	3,4	34,4	(90,2%)	(28,4)	75,1	-137,8%
Capex Expansão	1,9	25,6	(92,5%)	27,7	45,0	(38,4%)
Capex Manutenção	(0,2)	(0,2)	0,0%	1,6	9,3	(82,4%)
Total Capex	1,7	25,4	(93,3%)	29,4	54,3	8,0%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.³	3,6	34,6	(89,6%)	(30,0)	65,8	(0,6)

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; ²Não alocados em segmentos; ³Capex Man. vs Res. Op.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	102,1	131,2	-22,2%	280,0	375,0	-25,3%
Restaurantes e Outros	37,8	70,2	-46,2%	116,5	192,7	-39,6%
Postos de Combustível	64,3	61,0	5,4%	163,5	182,2	-10,3%
Custo de Vendas e Serviços	(86,3)	(100,3)	-13,9%	(256,4)	(300,5)	-14,7%
Mão de Obra Direta	(14,9)	(21,5)	-30,7%	(51,8)	(67,8)	-23,7%
Refeição	(12,9)	(20,1)	-36,1%	(42,5)	(57,7)	-26,3%
Outros	(4,8)	(4,9)	-1,9%	(13,9)	(16,0)	-13,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,3)	(50,3)	-1,9%	(134,5)	(148,7)	-9,5%
Depreciação e Amortização	(4,5)	(3,5)	27,3%	(13,7)	(10,3)	33,4%
Lucro Bruto	15,7	30,9	-49,1%	23,5	74,4	-68,4%
Despesas Operacionais¹	(9,1)	(9,7)	-6,0%	(27,7)	(30,3)	-8,5%
Vendas e Operacionais	(5,6)	(4,8)	17,6%	(16,7)	(15,1)	10,7%
Aluguéis de Lojas	(0,7)	(2,4)	-69,9%	(3,2)	(7,1)	-55,7%
Depreciação e Amortização	(2,8)	(2,5)	10,9%	(7,8)	(8,0)	-2,8%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0	0%	0,0	0,0	0,0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,4)	-100,0%	(0,1)	0,5	na
EBIT	6,6	20,9	-68,2%	(4,2)	44,7	-109,4%
(+) Deprec. e Amortização	7,3	6,1	20,5%	21,5	18,3	17,6%
EBITDA	13,9	26,9	-48,3%	17,3	63,0	-72,5%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,4	-100,0%	0,1	0,5	na
Resultado Operacional Ajustado	13,9	27,3	-49,0%	17,4	63,5	-72,6%
Capex Expansão	0,5	18,6	-97,3%	13,9	22,3	-37,6%
Capex Manutenção	0,1	0,8	-91,8%	0,7	4,6	-84,5%
Total Capex	0,6	19,4	-97,1%	14,6	26,9	-45,7%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.²	13,9	26,5	82,1%	(4,9)	40,1	27,2%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ²Capex Man. vs Res. Op.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	8,5	49,5	-82,9%	57,4	151,6	-62,1%
Restaurantes e Outros	8,5	49,5	-82,9%	57,4	151,6	-62,1%
Custo de Vendas e Serviços	(7,5)	(32,6)	-77,1%	(48,3)	(102,2)	-52,7%
Mão de Obra Direta	(3,6)	(16,4)	-77,8%	(24,7)	(50,7)	-51,3%
Refeição	(1,6)	(11,5)	-85,7%	(13,9)	(36,5)	-61,9%
Outros	(1,0)	(3,1)	-68,4%	(5,4)	(9,5)	-43,4%
Depreciação e Amortização	(1,2)	(1,6)	-24,4%	(4,3)	(5,4)	-20,8%
Lucro Bruto	1,0	16,9	-94,1%	9,1	49,4	-81,6%
Despesas Operacionais¹	(9,7)	(13,6)	-28,9%	(40,3)	(41,6)	-3,3%
Vendas e Operacionais	(2,0)	(4,0)	-49,2%	(8,4)	(12,6)	-33,0%
Aluguéis de Lojas	0,8	(1,4)	-154,2%	(1,6)	(4,9)	-67,0%
Depreciação e Amortização	(8,4)	(8,2)	2,5%	(30,2)	(24,1)	25,2%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0	0%	0,0	0,0	0,0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,8)	-100,0%	(0,0)	(0,9)	na
EBIT	(8,7)	2,4	(4,6)	(31,2)	6,9	-553,6%
(+) Deprec. e Amortização	9,6	9,8	-1,9%	34,5	29,5	16,8%
EBITDA	0,9	12,2	-92,5%	3,3	36,4	-90,8%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,8	-100,0%	0,0	0,9	na
Resultado Operacional Ajustado	0,9	13,0	-92,9%	3,3	37,3	-91,1%
Capex Expansão	0,1	2,8	-96,7%	0,9	5,6	-84,6%
Capex Manutenção	(0,4)	0,8	-147,1%	0,1	2,2	-97,5%
Total Capex	(0,3)	3,7	-108,4%	0,9	7,8	-88,2%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.²	1,3	12,2	49,6%	3,3	35,1	4,2%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ²Capex Man. vs Res. Op.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – PIZZA HUT, KFC E OUTROS¹

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	50,5	51,1	-1,2%	165,6	155,2	6,7%
Restaurantes e Outros	16,5	51,1	-67,6%	62,7	155,2	-59,6%
Pizza Hut e KFC	33,9	0,0	0,0%	102,9	0,0	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(41,4)	(39,6)	4,4%	(141,8)	(119,0)	19,2%
Mão de Obra Direta	(13,0)	(15,6)	-16,7%	(47,8)	(49,7)	-3,8%
Refeição	(16,1)	(17,0)	-5,5%	(56,6)	(47,9)	18,0%
Outros	(4,3)	(4,4)	-3,5%	(14,4)	(13,8)	4,5%
Custos com Royalties	(4,9)	0,0	0,0%	(14,1)	0,0	0,0%
Depreciação e Amortização	(3,1)	(2,5)	23,9%	(8,9)	(7,5)	18,4%
Lucro Bruto	9,1	11,5	-20,7%	23,8	36,2	-34,2%
Despesas Operacionais²	(16,9)	(11,8)	42,7%	(50,7)	(36,6)	38,7%
Vendas e Operacionais	(11,2)	(4,4)	156,2%	(26,2)	(13,2)	97,9%
Aluguéis de Lojas	(1,8)	(4,3)	-59,0%	(8,9)	(13,1)	-31,9%
Depreciação e Amortização	(3,9)	(3,1)	25,3%	(15,6)	(10,3)	52,4%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Outras receitas (despesas) ³	0,0	0,0	0%	0,0	0,0	0%
Gerais e Administrativas ³	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,5)	(0,1)	400,3%	(4,2)	(1,0)	307,0%
EBIT	(8,2)	(0,4)	1839,8%	(31,0)	(1,4)	
(+) Deprec. e Amortização	7,1	5,7	24,7%	24,5	17,8	38,0%
EBITDA	(1,2)	5,2	-122,3%	(6,5)	16,4	-139,8%
Pré-Aberturas de Lojas	0,5	0,1	400,3%	4,2	1,0	307,0%
Resultado Operacional Ajustado	(0,7)	5,3	-113,2%	(2,4)	17,4	-113,7%
Capex Expansão	1,3	4,2	-68,7%	13,0	17,1	-24,3%
Capex Manutenção	0,1	0,5	-80,4%	0,9	2,5	-65,3%
Total Capex	1,4	4,8	-70,0%	13,9	19,7	-29,5%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.³	(0,8)	4,8	-75,7%	(3,3)	14,9	51,5%

¹Outros: Viena, Olive Garden e Batata Inglesa. ²Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ³Capex Man. vs Res. Op.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	3T20	3T19	A/A	09M20	09M19	A/A
Receita Líquida	24,4	37,0	-34,1%	51,2	94,1	-45,5%
Restaurantes e Outros	24,4	37,0	-34,1%	51,2	94,1	-45,5%
Custo de Vendas e Serviços	(12,4)	(20,5)	-39,4%	(29,4)	(55,0)	-46,6%
Mão de Obra Direta	(5,2)	(10,2)	-49,2%	(13,0)	(28,2)	-54,1%
Refeição	(4,8)	(7,3)	-33,9%	(10,2)	(18,4)	-44,4%
Outros	(1,5)	(2,1)	-30,7%	(3,3)	(5,3)	-37,8%
Depreciação e Amortização	(1,0)	(1,0)	2,0%	(2,9)	(3,0)	-4,7%
Lucro Bruto	11,9	16,4	-27,5%	21,9	39,1	-44,1%
Despesas Operacionais¹	(6,7)	(11,3)	-40,4%	(18,7)	(30,3)	-38,3%
Vendas e Operacionais	(4,5)	(6,5)	-30,9%	(11,5)	(17,8)	-35,4%
Aluguéis de Lojas	(0,5)	(2,9)	-81,4%	0,3	(7,1)	-104,4%
Depreciação e Amortização	(1,1)	(1,1)	3,1%	(3,4)	(3,3)	4,5%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,1)	(0,2)	-8,7%	(0,4)	(0,5)	-7,7%
Equivalência Patrimonial	(0,0)	0,5	-101,8%	(0,6)	2,4	-126,5%
Gerais, Administrativas e Outras	(0,4)	(1,1)	-63,4%	(3,0)	(4,0)	-24,8%
EBIT	5,1	5,1	-0,3%	3,0	8,8	-65,8%
(+) Deprec. e Amortização	2,3	2,2	1,8%	6,7	6,8	-0,5%
EBITDA	7,4	7,3	0,3%	9,7	15,6	-37,4%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,0	431%	0,2	0,0	1026%
EBITDA Ajustado	7,4	7,4	1,1%	9,9	15,6	-36,2%
Capex Expansão	0,3	1,9	-85,0%	3,1	3,2	-4,3%
Capex Manutenção	0,7	0,6	22,1%	0,5	1,1	-50,9%
Total Capex	1,0	2,5	-61,1%	3,6	4,3	-16,2%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção²	6,5	4,9	32,8%	9,2	14,5	-36,4%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ²Capex Man. vs Res. Op.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	3T20	3T19	A/A	3T20 ²	A/A ²	09M20	09M19	A/A	09M20 ²	A/A ²
Receita Líquida	6,8	47,4	-85,6%	5,3	-88,7%	53,4	141,0	-62,1%	46,8	-66,8%
Restaurantes e Outros	6,8	47,4	-85,6%	5,3	-88,7%	53,4	141,0	-62,1%	46,8	-66,8%
Custo de Vendas e Serviços	(5,9)	(22,4)	-73,4%	(4,7)	-79,0%	(31,1)	(66,1)	-53,0%	(27,1)	-59,0%
Mão de Obra Direta	(2,7)	(8,4)	-67,2%	(2,2)	-74,0%	(13,6)	(25,1)	-46,1%	(11,8)	-53,1%
Refeição	(2,7)	(13,0)	-79,3%	(2,1)	-83,8%	(15,5)	(38,0)	-59,1%	(13,5)	-64,3%
Outros	0,3	(0,3)	-195,3%	0,2	-178,1%	0,2	(0,7)	-123,2%	0,1	-115,3%
Depreciação e Amortização	(0,8)	(0,7)	3,2%	(0,6)	-16,8%	(2,2)	(2,2)	-1,4%	(1,9)	-15,6%
Lucro Bruto	0,9	25,0	-96,4%	0,6	-97,4%	22,3	75,0	-70,2%	19,7	-73,7%
Despesas Operacionais¹	(8,9)	(16,7)	-46,9%	(6,9)	-58,5%	(32,5)	(47,3)	-31,4%	(27,3)	-42,3%
Vendas e Operacionais	(4,2)	(6,6)	-37,0%	(3,2)	-51,5%	(14,2)	(19,4)	-26,9%	(11,9)	-38,9%
Aluguéis de Lojas	4,0	(1,5)	-361,0%	3,0	-294,0%	6,3	(4,6)	-238,3%	4,5	-197,7%
Depreciação e Amortização	(6,4)	(6,0)	7,8%	(4,9)	-18,5%	(18,5)	(16,9)	9,4%	(14,7)	-13,3%
Gerais e Administrativas	(2,3)	(2,6)	-12,6%	(1,9)	-29,7%	(6,2)	(6,5)	-4,8%	(5,3)	-18,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	0,0	0,0%	0,0	0,0%	(0,1)	(0,2)	-70,9%	(0,0)	-100,0%
EBIT	(8,0)	8,3	-196,8%	(6,3)	-176,1%	(10,2)	27,4	-137,4%	(7,6)	-127,9%
(+) Deprec. e Amortização	7,2	6,7	7,3%	5,5	-18,3%	20,6	19,1	8,1%	16,5	-13,5%
EBITDA	(0,8)	15,0	-105,6%	(0,8)	-105,6%	10,4	46,5	-77,6%	8,9	-80,9%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,1	0,2	-70,9%	0,0	-100,0%
EBITDA Ajustado	(0,8)	15,0	-105,4%	(0,8)	-105,6%	10,5	46,7	-77,6%	8,9	-81,0%
Capex Expansão	0,0	0,4	-100,0%	0,0	-100,0%	2,2	0,6	253,1%	1,9	209,5%
Capex Manutenção	0,1	1,2	-89,6%	0,1	-91,9%	1,6	3,0	-46,2%	1,4	-52,8%
Total Capex	0,1	1,6	-92,0%	0,1	-93,8%	3,8	3,7	4,8%	3,4	-8,1%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção³	(0,9)	13,7	-106,8%	(0,9)	-106,8%	8,8	43,7	-79,8%	7,5	-82,9%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; ²Em moedas constantes frente ao mesmo período do ano anterior;

³AV vs. Res. Op.

APÊNDICE - TABELA DE CONVERSÃO CAMBIAL

	US\$		Peso Colombiano	
	Fim do Período	Média	Fim do Período	Média
1T16	3,559	3,857	0,001183	0,001201
2T16	3,210	3,501	0,001149	0,001174
3T16	3,246	3,246	0,001115	0,001102
4T16	3,298	5,371	0,001116	0,001093
1T16	3,168	3,145	0,001099	0,001078
2T16	3,308	3,215	0,001086	0,001101
3T17	3,168	3,190	0,001079	0,001082
4T17	3,308	3,249	0,001109	0,001088
1T18	3,324	3,247	0,001190	0,001137
2T18	3,856	3,604	0,001320	0,001269
3T18	4,004	3,954	0,001353	0,001337
4T18	3,875	3,805	0,001194	0,001202
1T19	3,897	3,772	0,001224	0,001204
2T19	3,832	3,921	0,001195	0,001203
3T19	4,164	3,968	0,001197	0,001188
4T19	4,031	4,117	0,001229	0,001210
1T20	5,199	4,466	0,001284	0,001257
2T20	5,476	5,379	0,001463	0,001402
3T20	5,641	5,373	0,001467	0,001441

Fonte: Banco Central do Brasil

NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

GLOSSÁRIO

Franco Assado é equivalente ao Segmento de Rodovias

Aeroportos é equivalente ao Segmento de Aeroportos

Pizza Hut, KFC e Outros é equivalente ao Segmento de Shoppings

Abertura líquida de lojas: As referências à “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas em determinado período menos o fechamento de lojas de tal período.

Companhia: International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

EBITDA e EBITDA ajustado: A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização.

O EBITDA ajustado reflete o EBITDA, ajustado para excluir os efeitos de transações consideradas pela Administração como sendo não representativas do curso normal dos negócios e/ou não impactam a geração de caixa, como provisões para os fechamentos de lojas, despesas com reestruturação corporativa e despesas com serviços de consultoria relativas à implementação de projetos.

De acordo com os princípios contábeis adotados no IFRS, o EBITDA e o EBITDA ajustado não são medidas de desempenho financeiro e não devem ser considerados como alternativa ao lucro líquido, como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional ou como indicador de liquidez.

Em razão do nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador do nosso desempenho financeiro geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, por flutuações das taxas de juros ou pelos níveis de depreciação e amortização.

Conseqüentemente, acreditamos que o EBITDA ajustado funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA ajustado permite-nos entender melhor o nosso desempenho financeiro, a nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e a contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro.

Contudo, uma vez que o EBITDA ajustado não considera certos custos inerentes aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como juros, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

Máster franquia: um acordo por meio do qual uma companhia concede a uma pessoa ou a um negócio o direito de vender seus produtos ou serviços em determinada área ou em determinado

país. Uma máster franquia geralmente detém o controle dos direitos de franquia de uma região geográfica inteira.

Vendas nas mesmas lojas: corresponde às vendas de lojas abertas há mais de 12 meses para lojas da Pizza Hut e do KFC ou 18 meses para as demais marcas e que mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos para o fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja será excluída das vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas, e também representam as tendências da economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, a moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa mesma loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou as normas internacionais de contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

AVISO LEGAL

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da Administração da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que necessariamente envolvam riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, à aceitação dos produtos no mercado, às transições de produto da Companhia e seus competidores, à aprovação regulamentar, à moeda, à flutuação da moeda, às dificuldades de fornecimento e produção e às mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência e, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data, e a IMC não se obriga a atualizá-lo à luz de novas informações e/ou eventos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”) e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”) e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia, e nos Estados Unidos da América.

1.2. Aquisição da MultiQSR

Em 31 de outubro de 2019, ocorreu a consumação e fechamento da incorporação de ações de emissão da MultiQSR Gestão de Restaurantes S.A. (“MultiQSR”) pela Companhia (“Incorporação”), conforme aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 28 de agosto de 2019, por meio da qual a Família Martins se tornou acionista da Companhia e passou a deter 29.387.930 ações ordinárias de emissão da Companhia; assim como a subsequente transferência de 4.077.931 ações ordinárias da Companhia, pela Família Martins para Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC e Pizza Hut International LLC, empresas que detém o direito de explorar as marcas KFC e Pizza Hut e subsidiárias da Yum! Brands Inc, (“Yum!”). A Multi QSR tem contrato com a Yum!, por meio do qual pode explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil.

Essa transação foi registrada como uma combinação de negócios, com base nos requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (equivalente ao IFRS 3 – Business Combinations), conforme descrito na Nota Explicativa nº 5.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e preparadas de forma condizente com as normas expedidas pela comissão de valores mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como “Controladora” e “Consolidado”, respectivamente.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--
Continuação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão listadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes no período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas:

Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias	Localização da nota explicativa completa nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019
Combinação de negócios – nota completa	Nota Explicativa nº 5
Investimentos - nota completa	Nota Explicativa nº 12
Salários e encargos sociais – nota completa	Nota Explicativa nº 18
Parcelamento de aquisições de empresas - nota completa	Nota Explicativa nº 19
Receita diferida – nota completa	Nota Explicativa nº 21
Imposto de renda e contribuição social - nota completa	Nota Explicativa nº 22

Durante a elaboração das informações trimestrais foram considerados os efeitos provocados pela crise do COVID-19, conforme descrito abaixo:

2.1. Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, emitiu o ofício-circular CVM/SNC/SEP nº 02/20, orientando as Companhias Abertas a avaliarem de maneira cuidadosa, os impactos do COVID-19 em seus negócios e reportarem nas demonstrações financeiras os principais riscos e incertezas advindos dessa análise, observando as normas contábeis aplicáveis.

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--
Continuação****2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação**Recuperabilidade de ativos financeiros (NBC TG 48)

Conforme divulgado na nota explicativa 7 – Instrumentos financeiros, a Companhia está sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

Aplicações financeiras e depósitos bancários

O Grupo possui valores aplicados em instituições financeiras, no montante de R\$527.520. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência de seus clientes, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 70% das vendas do Grupo são realizadas por meio de cartão de débito e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos. Dessa forma, nenhuma perda adicional é esperada.

As transações com companhias aéreas tiveram os volumes reduzidos em virtude de decisões governamentais e de entidades do setor privado para evitar a disseminação da doença. Além disso, o risco de inadimplência diminuí devido a dependência de fornecedores como a IMC.

Em 30 de junho de 2020, a Administração reavaliou a suficiência de sua provisão para perda com créditos com tais companhias aéreas, incluindo recebíveis de franqueados, e optou por constituir provisão para perda da totalidade dos títulos a receber da companhia aérea Avianca, que protocolou pedido de recuperação judicial.

Em 30 de setembro de 2020, a Administração reavaliou a provisão para perda esperadas com tais companhias aéreas, incluindo recebíveis de franqueados, e concluiu pela suficiência do valo já registrado no período.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--
Continuação****2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação**Recuperabilidade de ativos não financeiros (NBC TG 01 R4)Estoques

As operações do setor de comércio de alimentos, principal atividade da Companhia, foram consideradas essenciais pelas autoridades públicas, possibilitando a realização dos estoques da Companhia mediante funcionamento parcial de algumas lojas, notadamente as localizadas em rodovias ou por meio de *delivery* nos restaurantes.

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e os transportadores foram autorizados a funcionar desde que, adotassem medidas de contenção da proliferação do vírus. Atendendo as orientações das autoridades, a Companhia passou a efetuar seus pedidos de compra junto aos fornecedores mas em volume reduzido, e estes continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

Em 30 de setembro de 2020, a Administração efetuou a revisão do cálculo da provisão para perdas com estoques perecíveis e/ou com baixo giro, e ajustou seu saldo para R\$2.114.

Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A Administração monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

A Administração realizou o teste de valor recuperável em 30 de junho de 2020 e revisou o cálculo em 30 de setembro de 2020, considerando, entre outros fatores, a relação entre sua capitalização no mercado e seu valor contábil visando identificar indicativos de perda por redução ao valor recuperável.

Os impactos dessas análises estão apresentados na nota explicativa de nº 14.

Tributos sobre o lucro (NBC TG 32 R4)

A Companhia atualizou para 30 de junho de 2020, as projeções e análises realizadas sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro, considerando os efeitos da COVID-19, e identificou a necessidade de constituição de provisão pela não realização do saldo de impostos diferidos registrado na Controladora, sobre prejuízo fiscal e diferença temporária, no montante de R\$10.299, por concluir que não haveria geração de lucros tributários futuros para compensação de tais créditos pelos próximos 10 anos. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia revisitou tais análises e não identificou nenhum ajuste a ser realizado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--
Continuação****2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação**Mensuração de ativos e passivos de arrendamento (NBC TG 06-R3)

A Administração avalia continuamente medidas de preservação de caixa, como o diferimento ou redução de aluguéis relativos aos imóveis que se encontram temporariamente fechados.

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 16, emitido pelas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo International Accounting Standards Board (IASB) em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da COVID-19.

Os impactos dessa deliberação estão apresentados na Nota Explicativa nº 15, conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

Em 30 de setembro de 2020, o efeito financeiro dos descontos obtidos nos aluguéis foi de R\$5.312 na Controladora e R\$20.816 mil no Consolidado.

Mensuração do valor justo

Considerando a natureza das operações, a Administração considerou que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração a valor justo em suas operações.

Provisões e passivos contingentes

A Administração avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

Reconhecimento de receita

A Administração avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

Continuidade operacional

A Administração avaliou sua capacidade de continuidade operacional por meio de realização de um fluxo de caixa estressado com o cenário considerado até pelo menos 31 de dezembro de 2021. Com base na análise realizada, a Administração concluiu não haver nenhum indicativo de que sua capacidade de continuidade operacional pudesse estar comprometida, concluindo que o Grupo possui plenas capacidades de continuar com suas atividades operacionais, normalmente.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Continuidade operacional--Continuação

Ademais, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 22, houve aumento de capital de R\$384 milhões em julho de 2020, recursos estes que serão utilizados para reforço do capital de giro e investimentos.

Essa nota deve ser lida em conjunto com a Nota Explicativa nº 18 - Concessão Governamental, visto que esta última minimiza os efeitos da pandemia do novo corona vírus (COVID-19).

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*.

3.1. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 12, são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020, exceto pela:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação**3.1. Base de consolidação--Continuação**

- Incorporação da Miller Fast Food Alimentos Ltda., PHSR Gestão e Restaurantes Ltda., PHSR Campinas Barão Geraldo Restaurantes Ltda., Inventure Restaurantes Ltda., PHSR Campinas Chácara Primavera Ltda. pela Pimenta Verde Alimentos Ltda., controlada direta da Companhia, em 30 de setembro de 2020.
- Incorporação da Multi PHSR Participações Ltda., Multi KSR Participações Ltda., Multi QSR Participações Ltda. pela International Meal Company Alimentação S.A., em 30 de setembro de 2020.

Para melhor compreensão dos valores incorporados à Controladora, vide detalhe abaixo contendo resumo do balanço patrimonial das entidades incorporadas:

	Multi KSR	Multi PHSR	Multi QSR	Total
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	5.386	-	65.009	70.394
Investimento em empresas do grupo	41.646	(49.189)	(237)	(7.779)
Imobilizado	1.724	-	-	1.724
Intangíveis	20.712	-	19.263	39.976
Partes relacionadas	1.135	-	726	1.860
Total do ativo	70.603	(49.189)	84.761	106.175
Passivo				
Fornecedores	1.033	14	2.521	3.568
Empréstimos e financiamentos	-	-	2.370	2.370
Impostos a recolher	4	-	-	4
Contingências	2.629	-	6.148	8.777
Partes relacionadas	27.482	27	12.075	39.583
Aquisição de Companhia	5.000	-	2.722	7.722
Imposto de renda e contribuição social diferido	7.628	-	-	7.628
Total do passivo	43.775	41	25.835	69.651
Total do acervo líquido	26.827	(49.230)	58.926	39.524

3.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior".

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020.

5. Combinação de negócios

Em 31 de outubro de 2019 (“Data de Aquisição”), ocorreu a consumação e fechamento da incorporação de ações de emissão da MultiQSR Gestão de Restaurantes S.A. (“MultiQSR”) pela Companhia (“Incorporação”), a qual havia sido aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 28 de agosto de 2019.

Na Data da Aquisição, a MultiQSR, por meio de suas controladas, possuía: (a) 13 restaurantes próprios do sistema Pizza Hut no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema Pizza Hut no Brasil; e (b) 20 restaurantes próprios do sistema KFC no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema KFC no Brasil. No Brasil, entre restaurantes próprios e subfranqueados, havia 180 restaurantes do sistema Pizza Hut e 46 restaurantes do sistema KFC. O contrato de exclusividade também permite à MultiQSR a abertura de um determinado número de novos restaurantes.

O valor da transação foi de R\$216.883 equivalente à 29.387.930 ações ordinárias de emissão da Companhia, que foram transferidas à Família Martins e precificadas pelo valor de mercado da ação da Companhia em 31 de outubro de 2019.

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) gerado na operação foi de R\$159.703.

6. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no lucro operacional antes dos efeitos da depreciação e amortização, dos juros e dos impostos sobre a renda.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e no Caribe prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para Companhias aéreas (“*catering*”) no Brasil e no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.
- Outros: incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados.

	Consolidado					Total
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	
30 de setembro de 2020:						
Receita líquida de clientes	89.126	187.301	279.954	259.501	-	815.882
Resultado operacional (*)	(37.885)	(43.520)	(3.092)	56.147	(16.143)	(44.493)
Depreciação e amortização	(28.617)	(17.128)	(15.919)	(18.026)	(16)	(79.707)
Depreciação de direito de uso	(18.321)	(15.577)	(5.614)	(16.044)	-	(55.556)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(50.930)	(276.502)	-	-	-	(327.432)
Resultado financeiro	(26.329)	(6.333)	(5.064)	(7.687)	78	(45.335)
Crédito (despesa) de imposto de renda	10.887	102.306	(557)	5.863	-	118.499

	Consolidado					Total
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	
30 de setembro de 2019:						
Receita líquida de clientes	255.067	192.669	374.974	366.403	-	1.189.113
Resultado operacional (*)	64.425	9.136	47.953	61.734	(11.937)	171.311
Depreciação e amortização	(20.940)	(11.509)	(12.086)	(14.349)	(33)	(58.917)
Depreciação de direito de uso	(20.482)	(13.431)	(6.230)	(11.883)	-	(52.026)
Resultado financeiro	(24.280)	(4.138)	(5.062)	(8.887)	82	(42.285)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(484)	(1.394)	(699)	(5.976)	-	(8.553)

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019
Reconciliação do prejuízo do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(28.374)	183.248
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(16.143)	(11.937)
	(44.490)	171.311
Depreciação e amortização	(79.707)	(58.917)
Amortização de direito de uso	(55.556)	(52.026)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(327.432)	-
Resultado financeiro	(45.335)	(42.285)
Imposto de renda e contribuição social	118.499	(8.553)
Prejuízo líquido do período	(434.021)	9.530

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Shopping centers	463.250	898.845
Aeroportos	964.924	728.928
Rodovias	559.023	559.039
Estados Unidos da America	693.220	496.088
Subtotal	2.680.417	2.682.900
Ativos não alocados aos segmentos	3.845	2.750
	2.684.262	2.685.650

a) Divulgações no âmbito da Companhia*Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019
Receita Líquida:		
Brasil	502.981	681.699
Caribe	53.400	141.011
Estados Unidos da América	259.501	366.403
	815.882	1.189.113

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação**c) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação**

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo de um instrumento puderem ser observadas no mercado, o instrumento estará incluído no Nível 2.

Se uma ou mais informações relevantes não estiver baseada em dados adotados pelo mercado, o instrumento estará incluído no Nível 3.

Em 30 de setembro de 2020, todos os instrumentos financeiros do Grupo estavam classificados no Nível 2.

d) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de setembro de 2020:							
Fornecedores	-	(12.551)	(124)	(576)	-	-	(13.251)
Contas a receber	-	4.031	282	126	700	-	5.139
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5,44%	-	(4.723)	(2.472)	(458.657)	(73.044)	(545.897)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	11,99%	-	-	-	(5.650)	(1.015)	(6.665)
	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de setembro de 2020:							
Fornecedores	-	(152.147)	(14.273)	(16.794)	-	-	(183.214)
Contas a receber	-	27.694	4.426	1.329	1.000	-	34.449
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4,78%	(1.923)	(8.050)	(47.220)	(585.674)	(73.044)	(713.911)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	9,06%	(5.681)	(17.043)	(45.447)	(259.522)	(60.841)	(388.535)
Parcelamento de aquisições de empresas	5,75%	-	(2.331)	(7.196)	(37.502)	(5.000)	(52.029)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuaçãoe) Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de crédito esperadas”, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

f) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da sua Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	5,44%	7,88%	8,45%
Encargos estimados	30.271	32.619	34.966
LIBOR 30 dias mais juros de 1,95% ao ano	2,10%	2,14%	2,18%
Encargos estimados	1.614	1.643	1.672
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	3,68%	3,75%	3,82%
Encargos estimados	2.558	2.606	2.655
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	5,41%	5,84%	6,26%
Encargos estimados	766	827	887

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuaçãog) Índices de endividamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Dívida (i)	405.954	395.274	571.374	561.672
Instrumento financeiro derivativo de “swap” de variação cambial	-	-	-	(149)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	47.282	41.558
Caixa e equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	(292.405)	(140.081)	(532.784)	(332.806)
Dívida líquida	113.549	255.193	85.872	270.275
Patrimônio líquido (ii)	1.254.132	1.145.106	1.254.132	1.145.106
Índice de endividamento líquido	0,091	0,223	0,068	0,236

(i) A dívida é definida como empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 17.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Caixa	69	246	5.263	5.705
Bancos	18	1	146.985	108.289
Aplicações financeiras	292.318	139.834	380.536	218.812
	292.405	140.081	532.784	332.806

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/09/2020	31/12/2019
Certificado de depósito bancário	98,5% a 103,0% do CDI	Imediata	Brasil	292.057	136.392
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	261	3.036
Outros	80% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	-	406
				292.318	139.834
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
Certificado de depósito bancário	90% a 103,0% do CDI 100,2% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	362.598	180.952
Letra de arrendamento mercantil	CDI	Imediata	Brasil	-	13.675
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	3.467	6.536
Aplicação automática	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	9.053	11.336
Outros	70% a 90% do CDI	Imediata	Brasil	5.418	6.313
				380.536	218.812

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	-	686	10.150	13.066
Clientes (*)	11.359	17.882	27.616	38.152
Verbas e acordos comerciais	700	1.311	10.629	12.871
Contas a receber franqueados (**)	-	-	18.183	19.246
Outras	-	150	226	374
	12.058	20.029	66.804	83.709
Provisão para perdas de crédito esperadas	(6.919)	(3.750)	(32.355)	(19.428)
	5.139	16.279	34.449	64.281
	4.439	15.503	33.449	62.905
Não circulante	700	776	1.000	1.376
	5.139	16.279	34.449	64.281

(*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perdas de crédito esperadas, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Em Reais - R\$	46.884	59.270
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	10.357	11.846
Em balboas - PAB\$ (*)	1.458	1.006
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	8.105	11.587
	66.804	83.709

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se às contas a receber nos respectivos países de origem. Portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber registrados nas demonstrações dos resultados.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
A vencer	4.058	14.593	29.437	55.230
Vencidos:				
Até 30 dias	980	1.583	4.577	6.861
De 31 a 60 dias	101	103	6.889	5.400
De 61 a 90 dias	-	-	5.670	3.479
Mais de 90 dias	6.919	3.750	20.231	12.739
	(6.919)	(3.750)	(32.355)	(19.428)
Provisão para perdas de crédito esperadas	5.139	16.279	34.449	64.281

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--ContinuaçãoProvisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Saldo no início do período/exercício	(3.750)	(3.844)	(19.428)	(4.131)
Adições	(3.169)	(6)	(14.705)	(173)
Adições por combinação de negócios	-	-	-	(15.068)
Reversões e baixas	-	100	1.702	55
Variação cambial	-	-	76	(111)
Saldo no fim do período/exercício	(6.919)	(3.750)	(32.355)	(19.428)

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Alimentos e bebidas	3.168	3.138	20.337	29.512
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	3.171	5.834
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	14.907	9.009
Suprimentos e utensílios	4.052	1.195	8.688	9.948
Estimativa para perdas de estoques	(518)	(303)	(2.114)	(1.101)
	6.702	4.030	44.989	53.202

Em 30 de setembro de 2020, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$11.133 (R\$28.484 em 30 de setembro de 2019) na controladora e R\$328.389 (R\$412.383 em 30 de setembro de 2019) no consolidado (Vide nota explicativa nº 29).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. Tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Imposto de renda e contribuição social antecipados	226	-	9.343	11.520
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	4.626	7.055	10.944	13.988
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	12.724	12.727	68.700	63.091
Outros	378	317	2.629	1.661
	17.954	20.099	91.616	90.260

12. Investimentos

O quadro de empresas controladas pela Companhia e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, estão apresentados nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 é como segue:

	Tob's	Pimenta Verde e Niad	Postos de Combustíveis	IMC EUA	IMC Caribe	Master franqueadora	Multi QSR (*)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	4.634	528.312	51.900	226.052	132.035	-	-	942.933
Resultado de equivalência patrimonial	32	15.302	7.168	13.248	2.602	-	(4.359)	33.993
Redução de investimento	-	(7.697)	(2.660)	-	-	-	-	(10.357)
Aquisição de empresa	-	-	-	-	-	-	216.883	216.883
Ajustes de conversão	-	-	-	9.810	7.057	-	-	16.867
Saldos em 31 de dezembro de 2019	4.666	535.917	56.408	249.110	141.694	-	212.524	1.200.319
Resultado de equivalência patrimonial	(82)	(288.092)	899	16.616	(26.461)	-	(21.241)	(318.362)
Transferência de Investimento em controlada direta	-	-	-	-	-	(72.008)	-	(72.008)
Adição (baixa) por incorporação	(4.584)	68.935	-	-	-	-	(191.283)	(126.932)
Aumento de capital	-	-	-	15.357	-	-	-	15.357
Ajustes de conversão	-	-	-	99.272	23.701	-	-	122.972
Saldos em 30 de setembro de 2020	-	319.486	57.307	380.355	138.933	(72.008)	-	824.073

(*) Após as incorporações restaram como subsidiárias diretas apenas as empresas KSR Master e PHSR Master.

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto (“*joint venture*”), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	22.832
Resultado de equivalência patrimonial (*)	(6.020)
Recebimento de dividendos	(3.275)
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	8.096
Saldo em 30 de setembro de 2020	21.632

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em “*joint venture*” incorrida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 no montante de R\$ 2.180. O investimento é amortizado, uma vez que a “*joint venture*” possui prazo de encerramento determinado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2020
(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020. A movimentação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, é como segue:

	Controladora					Saldos em 30/09/2020
	Saldos em 31/12/2019	Utilização	Adições (*)	Adições por incorporação	Transferência, baixas e outros	
<u>Custo</u>						
Máquinas e equipamentos	25.404	-	-	5.918	(2.836)	28.486
Móveis e utensílios	7.908	-	-	1.804	(771)	8.941
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	30.129	-	-	-	(5.553)	24.576
Computadores, veículos e outros	25.863	-	16	685	(1.656)	24.908
Obras e instalações em andamento	480	-	4.171	-	(674)	3.978
Total do custo	89.784	-	4.187	8.407	(11.489)	90.889
<u>Depreciação</u>						
Máquinas e equipamentos	(19.067)	-	(1.234)	-	2.772	(17.528)
Móveis e utensílios	(6.711)	-	(413)	-	825	(6.301)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(17.987)	-	(1.475)	-	5.411	(14.049)
Computadores, veículos e outros	(22.711)	-	(1.041)	-	1.603	(22.148)
Total da depreciação	(66.476)	-	(4.162)	-	10.611	(60.026)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	-	683	(2.683)	-	-	(2.000)
Obras e instalações em andamento	-	-	(217)	-	-	(217)
Móveis e utensílios	-	-	(223)	-	-	(223)
Máquinas, equipamentos e instalações	-	601	(1.377)	-	-	(776)
Computadores, veículos e outros	(408)	-	(55)	-	-	(463)
Total da provisão	(408)	1.284	(4.555)	-	-	(3.679)
Total líquido	22.900	1.284	(4.530)	8.407	(877)	27.184

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado--Continuação

	Consolidado					Saldos em 30/09/2020
	Saldos em 31/12/2019	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais	
<u>Custo</u>						
Terrenos e edificações	6.161	-	-	(1.505)	902	5.558
Máquinas, equipamentos e instalações	245.739	-	12.142	(25.299)	15.441	248.023
Móveis e utensílios	90.307	-	4.199	(5.915)	12.989	101.580
Benfeitorias em imóveis de terceiros	419.083	-	27.326	(26.890)	64.342	483.861
Computadores, veículos e outros	82.372	-	5.951	(6.690)	8.773	90.406
Obras e instalações em andamento	41.641	-	23.896	(7.824)	10.751	68.464
Total do custo	885.303	-	73.514	(74.123)	113.198	997.892
<u>Depreciação</u>						
Terrenos e edificações	(3.192)	-	59	1	(613,00)	(3.745)
Máquinas e equipamentos	(149.887)	-	(15.825)	19.957	(10.782)	(156.537)
Móveis e utensílios	(66.110)	-	(5.044)	5.069	(11.255)	(77.340)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(219.109)	-	(28.185)	20.080	(36.469)	(263.683)
Computadores, veículos e outros	(68.287)	-	(5.498)	9.958	(7.058)	(70.885)
Total da depreciação	(506.585)	-	(54.493)	55.065	(66.177)	(572.190)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Máquinas e equipamentos	(2.109)	2.354	(55.411)	-	(61)	(55.227)
Obras e instalações em andamento	-	9	(250)	-	-	(241)
Móveis e utensílios	(106)	55	(2.135)	-	-	(2.186)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.261)	5.292	(12.850)	(678)	-	(11.496)
Computadores, veículos e outros	(565)	932	(633)	-	-	(266)
Total da provisão (**)	(6.041)	8.643	(71.279)	(678)	(61)	(69.416)
Total líquido	372.677	8.643	(52.258)	(19.736)	46.960	356.286

(*) O valor de adições de imobilizado apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 9 meses findo em 30/09/2020. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, foi adicionado o montante de R\$305 na Controladora e R\$194 no Consolidado.

(**) Montante correspondente a provisão de redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
<u>Saldos líquidos em</u>				
Terrenos e edificações	-	-	1.813	2.969
Máquinas e equipamentos	10.181	6.337	36.259	93.743
Móveis e utensílios	2.419	1.197	22.054	24.091
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	8.525	12.142	208.682	196.713
Computadores, veículos e outros	2.298	2.744	19.255	13.520
Obras e instalações em andamento	3.761	480	68.223	41.641
	27.184	22.900	356.286	372.677

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Alocados ao custo de vendas e serviços	3.433	3.590	44.903	37.193
Alocados a despesas gerais e administrativas	729	781	10.124	6.527
Total da despesa de depreciação	4.162	4.371	55.027	43.720
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(471)	(461)	(2.322)	(1.806)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	3.691	3.910	52.705	41.914

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020. A movimentação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 é como segue:

	Controladora				Saldos em 30/09/2020
	Saldos em 31/12/2019	Adições (*)	Adições por incorporação	Transferência, baixas e outros	
<u>Custo:</u>					
Ágio	91.790	-	161.236	(2.609)	250.412
Software	21.326	-	-	7.737	29.063
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	(1)	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.748	-	(432)	(4)	30.311
Direitos de licenciamento	70.130	-	259.754	1	329.884
Contratos de não concorrência	-	-	21.145	-	21.145
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	-	25.532
Intangível em andamento	7.173	1.192	-	(8.365)	-
Total do custo	250.799	1.192	441.703	(3.242)	690.451
<u>Amortização:</u>					
Software	(17.143)	(1.525)	-	120	(18.548)
Direitos sobre pontos comerciais	(19.256)	(2.158)	-	41	(21.373)
Direitos de licenciamento	(63.495)	(3.458)	(9.836)	1	(76.788)
Direitos de arrendamento	(25.203)	(329)	-	-	(25.532)
Total da amortização	(125.097)	(7.472)	(9.836)	164	(142.241)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>					
Ágio	-	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	-	(18)	-	(1.261)	(1.279)
Direitos sobre marcas	(2.537)	(1.562)	-	-	(4.099)
Direitos sobre pontos comerciais	-	(10.123)	-	1.261	(8.862)
Total da provisão	(2.537)	(46.376)	-	-	(48.913)
Total líquido	123.165	(53.125)	431.867	(2.607)	499.297

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

	Consolidado					Saldos em 30/09/2020
	Saldos em 31/12/2019	Utilização	Adições (*)	Transfe rências, baixas e outros	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Ágio	864.833	-	1	(2.609)	83.138	945.363
Software	37.490	-	1.602	5.679	644	45.415
Direitos sobre marcas	66.919	-	-	8.223	4.058	79.200
Direitos sobre pontos comerciais	118.898	-	4.528	(11.825)	1.766	113.367
Direitos de licenciamento	394.137	-	425	(26.741)	6.923	374.744
Direito de uso de marca e exploração de franquias	7.670	-	-	(7.670)	-	-
Direitos de arrendamento	27.536	-	-	(617)	745	27.664
Contratos de não concorrência	3.880	-	-	24.838	637	29.355
Intangível em andamento e outros	7.909	-	1.522	(8.561)	150	1.020
Total do custo	1.529.272	-	8.078	(16.732)	98.061	1.616.128
Amortização:						
Software	(29.478)	-	(3.062)	2.069	(406)	(30.877)
Direitos sobre pontos comerciais	(67.412)	-	(7.702)	2.158	(965)	(73.921)
Direitos de licenciamento	(95.114)	-	(14.004)	3.537	(4.600)	(110.181)
Direitos de arrendamento	(25.204)	-	(329)	78	-	(25.455)
Contratos de não concorrência	(3.232)	-	(259)	809	(469)	(3.151)
Outros	(620)	-	-	-	(120)	(740)
Total da amortização	(221.060)	-	(25.356)	8.651	(6.560)	(244.325)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	-	-	(223.796)	-	(52)	(223.848)
Software	(497)	13	(6.831)	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(7.351)	-	(13.836)	-	(136)	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(6)	941	(11.690)	667	-	(10.088)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	-	(17)
Total da provisão (**)	(7.871)	954	(256.153)	667	(188)	(262.591)
Total líquido	1.300.341	954	(273.431)	(7.414)	91.313	1.109.212

(*)O valor de adições de intangível apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 9 meses findo em 30/09/2020.

(**) Montante correspondente a provisão de redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Saldos líquidos em				
Ágio (a)	215.744	91.790	721.515	864.833
Software	9.236	4.183	7.223	7.515
Direitos sobre marcas (b)	1	1.563	57.877	59.568
Direitos sobre pontos comerciais (c)	76	11.492	29.358	51.480
Direitos de licenciamento (d)	253.096	6.635	264.546	298.590
Direito de uso de marca e exploração de franquias	-	-	-	7.670
Contratos de não concorrência	21.145	-	26.204	2.332
Direitos de arrendamento (e)	-	329	2.209	1.064
Intangível em andamento e outros	-	7.173	280	7.288
Total	499.297	123.165	1.109.212	1.300.340

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível—ContinuaçãoPrincipais ativos intangíveisa) *Ágio*Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para Companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para Companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis a veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado			31/12/2019
	30/09/2020			
	Após o impairment	Valor de impairment	Antes do impairment	
Brasil:				
Shopping centers	157.093	190.514	347.607	347.607
Aeroportos	57.118	34.673	91.790	91.790
Rodovias	206.187	-	206.187	206.187
	420.398	225.187	645.584	645.584
Caribe:				
Shopping centers	-	1.220	1.220	1.068
Aeroportos	24.442	-	24.442	20.476
	24.442	1.220	25.662	21.544
Estados Unidos da América				
	276.675	-	276.675	197.705
	721.515	226.407	947.921	864.833

b) *Direitos sobre marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, J&C Delicias (Caribe).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--ContinuaçãoPrincipais ativos intangíveis -- Continuaçãoc) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

d) *Direitos de uso de marca e exploração de franquias*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil por meio de Master Franquia.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de junho de 2020, o valor de mercado da Companhia era inferior ao seu valor patrimonial, indicando potencial perda por redução ao valor recuperável do ágio e de outros ativos. Além disso, a queda generalizada nas atividades de alimentação em todo o mundo e a incerteza econômica contínua gerada pela pandemia ao longo do segundo trimestre de 2020, levaram a uma redução na demanda e na revisão de vários aspectos operacionais da Companhia, com impacto em tal análise. A taxa de desconto utilizada, conforme abaixo indicado, aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia efetuou nova avaliação, e não identificou necessidade de registro de provisão adicional em relação ao que foi registrado em 30 de junho de 2020.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação*a) Unidades geradoras de caixa brasileiras*

- *Aeroportos*

O valor recuperável da unidade geradora de caixa aeroportos totalizou R\$72.617 em 30 de junho de 2020, e foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros. O fluxo de caixa projetado foi atualizado para refletir a queda na demanda de produtos e serviços. A taxa de desconto aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 12,3%, que aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente, em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020, e o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 5,9%, a mesma taxa média de crescimento de longo prazo adotada para a indústria alimentícia. Foi concluído que o valor justo líquido das despesas de venda não excedeu o valor em uso.

Como resultado desta análise, a Administração reconheceu em junho de 2020 uma redução ao valor recuperável do ágio o montante de R\$34.673. Os encargos por redução ao valor recuperável são reconhecidos na rubrica de provisão para perdas no valor recuperável.

Em 30 de setembro de 2020, a Administração revisitou o teste de recuperação de ativos realizado em 30 de junho de 2020 e não identificou necessidade de ajustes adicionais.

- *Shopping centers*

O valor recuperável da unidade geradora de caixa shopping centers relativos às operações do Viena e Batata Inglesa totalizou -R\$23.571 em 30 de junho de 2020, e foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros aprovados pela Alta Administração durante um período de cinco anos. O fluxo de caixa projetado foi atualizado para refletir a queda na demanda de produtos e serviços e revisão de aspectos operacionais relacionados com o portfólio de marcas, com maior foco naquelas recentemente adquiridas. A taxa de desconto aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 12,3%, que aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente, em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020, e o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 5,9%, a mesma taxa média de crescimento de longo prazo adotada para a indústria alimentícia. Foi concluído que o valor justo líquido das despesas de venda não excedeu o valor em uso.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível—Continuação*a) Unidades geradoras de caixa brasileiras--Continuação*

Como resultado desta análise, a Administração reconheceu redução ao valor recuperável do ágio o montante de R\$190.514, de seus ativos no montante de R\$53.675 e de direito sobre marcas no montante de R\$8.830. Os encargos por redução ao valor recuperável são reconhecidos na rubrica redução do valor recuperável dos ativos na demonstração do resultado.

Em 30 de setembro de 2020, a Administração revisitou o teste de recuperação de ativos realizado em 30 de junho de 2020 e não identificou necessidade de ajustes adicionais.

b) Unidades geradoras de caixa caribenhas

- *Shopping centers*

O valor recuperável da unidade geradora de caixa shopping malls da Colômbia totalizou R\$14.758 em 30 de junho de 2020, e foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros aprovados pela Alta Administração durante um período de cinco anos. O fluxo de caixa projetado foi atualizado para refletir a queda na demanda de produtos e serviços. A taxa de desconto aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 12,6%, que aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente, em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020, e o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 5,0%, a mesma taxa média de crescimento de longo prazo adotada para a indústria alimentícia. Foi concluído que o valor justo líquido das despesas de venda não excedeu o valor em uso.

Como resultado desta análise, a Administração reconheceu em junho de 2020 uma redução ao valor recuperável do ágio o montante de R\$1.220 e uma redução do valor recuperável de seus ativos o montante de R\$4.536. Os encargos por redução ao valor recuperável são reconhecidos na rubrica redução do valor recuperável dos ativos na demonstração do resultado.

Em 30 de setembro de 2020, a Administração revisitou o teste de recuperação de ativos realizado em 30 de junho de 2020 e não identificou necessidade de ajustes adicionais.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Os principais aspectos e considerações sobre as premissas mais significativas utilizadas nas análises, são as seguintes:

Projeções de vendas	Crescimento médio de vendas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, mais taxa de crescimento anual para os próximos cinco anos. Os valores atribuídos à premissa refletem a experiência passada, exceto o fator de crescimento, que é consistente com os planos da Administração de focalização das operações nesses mercados e em determinadas marcas do atual portfólio da Companhia. A Administração entende que o crescimento anual da participação de mercado para os próximos cinco anos é exequível.
Inflação dos preços da matéria-prima	Previsões para os índices de preços ao consumidor para o período de orçamento dos países dos quais as matérias-primas são adquiridas. Os valores alocados às principais premissas são consistentes com fontes externas de informações.
Margem bruta orçada	Margens brutas médias obtidas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, aumentadas em virtude das melhorias de eficiência esperadas. Refletem a experiência passada, exceto pelas melhorias de eficiência estimadas e que a Companhia entende ser razoável de se concretizarem.

Em 30 de setembro de 2020, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável das unidades geradoras “Estados Unidos da América” e “Rodovias”, uma vez que os testes efetuados demonstraram que os valores recuperáveis dessas UGCs foram superiores aos valores contábeis.

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) são compostos substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 é como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	15.158	1.066	34	16.258
(-) Depreciação acumulada	(2.150)	(97)	(31)	(2.278)
(+) Adições	5.306	114	6	5.426
(-) Baixas	(7.272)	(130)	-	(7.402)
Saldo em 30/09/2020	11.042	953	9	12.004

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuaçãoa) Movimentação do ativo de direito de uso--Continuação

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	383.942	1.066	34	385.042
(-) Depreciação acumulada	(55.429)	(97)	(31)	(55.557)
(+) Adições	29.382	114	6	29.502
(-) Baixas	(86.782)	(130)	-	(86.912)
(+) Variação cambial	56.053	-	-	56.053
Saldo em 30/09/2020	327.166	953	9	328.128

b) Movimentação do passivo de arrendamento (“direito de uso”)

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	15.881	1.119	36	17.036
(+) Juros	900	36	1	937
(-) Pagamento de principal	(2.414)	(79)	(2)	(2.495)
(-) Pagamento de juros	(313)	(45)	(2)	(360)
(+) Adições	5.168	114	6	5.288
(-) Baixas	(1.822)	(130)	-	(1.952)
(-) Descontos obtidos	(5.312)	-	-	(5.312)
Saldo em 30/09/2020	12.088	1.015	39	13.142

Circulante	4.795	278	14	5.087
Não circulante	7.293	737	25	8.055

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	400.067	1.119	36	401.222
(+) Juros	19.982	36	1	20.019
(-) Pagamento de principal	(56.083)	(79)	(2)	(56.164)
(-) Pagamento de juros	(9.659)	(45)	(2)	(9.706)
(+) Adições	29.382	114	6	29.502
(-) Baixas	(72.972)	(130)	-	(73.102)
(-) Descontos obtidos	(20.816)	-	-	(20.816)
(+) Variação cambial	63.668	-	-	63.668
Saldo em 30/09/2020	353.439	1.015	39	354.623

Circulante	60.581	278	14	60.873
Não circulante	292.988	737	25	293.750

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento (“direito de uso”) reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
3 meses de 2021	1.285	38.172
2022	2.650	67.969
2023	2.601	61.367
2024	791	48.682
Mais de 5 anos	728	77.560
	8.055	293.750

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuação**c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento (“direito de uso”) reconhecido no passivo não circulante--Continuação**

Os números divulgados no cronograma acima referem-se aos valores do passivo de arrendamento e não estão refletindo os descontos dos aluguéis decorrentes do fechamento das lojas causados pela pandemia da COVID-19.

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático à todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à COVID-19 como uma modificação de contrato.

Assim a rubrica descontos obtidos com R\$5.312 na Controladora e R\$20.816 no Consolidado referente aos descontos obtidos no pagamento dos aluguéis do segundo trimestre, configura como redutora da despesa de aluguel.

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 setembro de 2020, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório totalizaram R\$2.665 (R\$4.563 em 30 de setembro de 2019). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram R\$7.075 (R\$57.460 em 30 de setembro de 2019).

Dado o cenário atual, com parte significativas lojas fechadas, a Companhia optou por não divulgar os valores futuros, por não haver razoável segurança sobre a determinação dos valores.

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil, possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel que aderiram ao NBC TG 06 (R3) na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando o saldo dos contratos na adoção e o seu ajuste a valor presente:

	<u>Valor nominal</u>	<u>Ajustado a valor presente</u>
Contraprestação do arrendamento	172.151	148.791
PIS e COFINS potencial (9,25%)	15.924	13.763

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuaçãof) Informações adicionais:

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação a projetar por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	3,14%	5 anos
Operações internacionais		
Estados Unidos da América	1,37%	6 anos
Panamá	1,37%	5 anos
Colômbia	1,72%	3 anos

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Fornecedores de produtos	3.612	9.143	86.579	110.220
Fornecedores de serviços	8.911	4.980	95.477	74.949
Fornecedores – outros	750	445	1.493	2.928
	13.273	14.568	183.549	188.097

17. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Cédula de Crédito Bancário Internacional - “Swap” - Brasil	CDI + “spread” de 3,1% a.a.	Trimestral até 14/09/2020	-	-	-	2.634
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (a)	LIBOR + “spread” de 1,95% a.a.	Mensal até 21/11/2023	-	-	76.800	62.958
Cédula de Crédito Bancário – CCB – Caribe (b)	Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + “spread” de 3,4% a 3,7% a.a.	Semestral até 12/10/2022	-	-	83.684	60.280
Debêntures 1ª série (c)	CDI + “spread” de 4,85% a.a.	Annual até 15/03/2024	129.412	127.273	129.412	127.273
Debêntures 2ª série (c)	CDI + “spread” de 5,30% a.a.	Annual até 15/03/2026	129.316	127.426	129.316	127.426
Emissão série única (d)	CDI + “spread” de 5,00% a.a.	Annual até 10/09/2025	155.817	152.949	155.187	152.949
Custos a apropriar			(10.960)	(13.623)	(10.960)	(13.623)
Outros			2.369	1.249	7.935	41.775
			405.954	395.274	571.374	561.672

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	37.663	35.530
Empréstimos em moeda local (R\$)	5.889	7.485	22.219	47.672
	5.889	7.485	59.882	83.202
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	108.171	87.708
Empréstimos em moeda local (R\$)	400.065	387.789	403.321	390.762
	400.065	387.789	511.492	478.470

Garantias e compromissos

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 1,95% acima da Libor diária do mês. O empréstimo é garantido pela controladora International Meal Company Alimentação S.A. e possui certas cláusulas restritivas calculadas com base em demonstrações financeiras. Em 30 de setembro de 2020, o Grupo cumpriu com tais cláusulas.
- (b) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total, mensurados semestralmente.
- (c) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--ContinuaçãoGarantias e compromissos—Continuação

- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.
- (d) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	<u>Consolidado</u>
3 meses de 2021	20.066
2022	94.330
2023	93.681
2024 em diante	303.416
	<u>511.492</u>

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Concessão governamental

Em 24 de abril de 2020, o governo dos Estados Unidos assinou a lei H.R. 266 chamada *Paycheck Protection Program and Health Care Enhancement Act*. O programa de ajuda financeira fornece às pequenas empresas americanas, um período de vinte e quatro semanas em assistência de fluxo de caixa durante a crise de COVID-19.

O empréstimo pode ser perdoado e convertido em uma concessão pelo governo. O valor perdoado será determinado com base no valor utilizado para cobrir salários de até US\$ 100 mil, convênio médico, contribuições previdenciárias, juros sobre empréstimos para pessoas físicas, alugueis e serviços públicos. As regras e os regulamentos estabelecem que pelo menos 60% dos fundos devem ser utilizados para cobrir os custos com folha de pagamento, sendo permitido apenas 30% para aluguel, serviços públicos e outras despesas gerais. Não são necessárias garantias colaterais.

Os valores obtidos e não perdoados, devem ser amortizados a juros fixo de 1% e vencem em dois anos. Todavia, a Administração possui expectativa de obter o perdão da dívida antes de 31 de dezembro de 2021.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia havia utilizado 100% do montante recebido. Conforme pronunciamento técnico CPC 07 (R1) – Subvenção e Assistência Governamentais, subvenção governamental é uma assistência governamental geralmente na forma de contribuição de natureza pecuniária, mas não só restrita a ela, concedida a uma entidade normalmente em troca do cumprimento passado ou futuro de certas condições relacionadas às atividades operacionais da entidade. Não são subvenções governamentais aquelas que não podem ser razoavelmente quantificadas em dinheiro e as transações com o governo que não podem ser distinguidas das transações comerciais normais da entidade.

O tratamento contábil da subvenção governamental como receita deriva dos seguintes principais argumentos: (a) uma vez que a subvenção governamental é recebida de uma fonte que não os acionistas e deriva de ato de gestão em benefício da entidade, não deve ser creditada diretamente no patrimônio líquido, mas, sim, reconhecida como receita nos períodos apropriados; (b) subvenção governamental raramente é gratuita. A entidade ganha efetivamente essa receita quando cumpre as regras das subvenções e cumpre determinadas obrigações. A subvenção, dessa forma, deve ser reconhecida como receita na demonstração do resultado nos períodos ao longo dos quais a entidade reconhece os custos relacionados à subvenção que são objeto de compensação; (c) assim como os tributos são despesas reconhecidas na demonstração do resultado, é lógico registrar a subvenção governamental que é, em essência, uma extensão da política fiscal, como receita na demonstração do resultado.

É fundamental, pelo regime de competência, que a receita de subvenção governamental seja reconhecida em bases sistemáticas e racionais, ao longo do período necessário e confrontada com as despesas correspondentes. Assim, o reconhecimento da receita de subvenção governamental no momento de seu recebimento somente é admitido nos casos em que não há base de alocação da subvenção ao longo dos períodos beneficiados.

Com base na natureza da operação, e nos itens discutidos acima, a Administração entendeu que o tratamento contábil correto seria a contabilização de tais recursos como uma concessão governamental.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Concessão governamental--Continuação

Em 30 de setembro de 2020, a Administração concluiu haver razoável segurança para o reconhecimento de R\$58.996 no resultado no período, no grupo de despesas de vendas e operacionais, dos quais R\$12.915 e R\$45.720 foram reconhecidos como redutores das rubricas “Despesas com aluguel” e “Despesas com folha de pagamento”, respectivamente (Vide nota explicativa 29)

A movimentação da concessão governamental é como segue:

	<u>Consolidado</u>
Montante recebido – <i>Paycheck Protection Program</i>	58.996
(-) Valor utilizado para pagamento de salários	(45.720)
(-) Valor utilizado para pagamento de aluguéis	(12.915)
(-) Variação cambial	(361)
Saldo em 30 de setembro de 2020	-

19. Parcelamento de aquisições de empresas

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Aquisições de empresas no Brasil	10.864	9.864
Aquisições de empresas efetuadas em outros países (5,75% a.a.) (a)	36.418	31.694
	<u>47.282</u>	<u>41.558</u>
Circulante	12.846	6.394
Não circulante	34.436	35.164

(a) Os valores de parcelamento estão denominados em dólares norte americanos, sobre os quais incidem juros de 5,75% ao ano.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	<u>Consolidado</u>
3 meses de 2021	2.540
2022	10.393
2023	10.863
2024 em diante	10.640
	<u>34.436</u>

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Trabalhistas e previdenciários (a)	16.926	6.190	8.055	12.084
Cíveis (b)	3.293	619	899	2.512
Tributárias (c)	19.848	-	-	36
Combinação de negócios – aquisição de empresas(d)	-	-	42.475	43.043
Combinação de negócios – Alocação PPA (d)	-	-	27.006	27.006
	40.067	6.809	78.435	84.680

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 13% quando comparadas com os valores das respectivas causas.
- (b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.
- (c) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.
- (d) O saldo é oriundo da combinação de negócios com a Multi QSR (Nota explicativa nº 5).

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$3.425 na controladora e R\$26.147 no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2009. O montante envolvido é de R\$3.909. O processo está em discussão na fase administrativa.

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$ 40.005 (R\$31.423 em 31 de dezembro de 2019) na controladora e R\$85.775 (R\$87.023 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado, sendo que deste montante R\$18.641 (R\$10.083 em 31 de dezembro de 2019) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R\$44.551 (R\$28.857 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

O Grupo utiliza o percentual médio de aproximadamente 13% aplicado sobre o montante total de exposição para a constituição de provisão.

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	3.880	-	924	4.804
Adições	1.486	-	62	1.548
Utilizações	(1.690)	-	(187)	(1.877)
Saldos em 30 de setembro de 2019	3.676	-	799	4.475
Saldos em 31 de dezembro de 2019	6.190	-	619	6.809
Adições por incorporação de empresa	12.811	19.848	3.124	35.783
Adições	989	-	-	989
Utilizações*	(3.064)	-	(450)	(3.514)
Saldos em 30 de setembro de 2020	16.926	19.848	3.293	40.067
	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	10.956	-	1.944	12.900
Adições	4.118	34	990	5.142
Reversões	-	(9)	(50)	(59)
Utilizações	(6.506)	-	(222)	(6.728)
Variação cambial	-	-	53	53
Saldos em 30 de setembro de 2019	8.568	25	2.715	11.308
Saldos em 31 de dezembro de 2019	12.084	35	2.512	14.631
Alocação do preço de aquisição (PPA)	6.663	19.365	978	27.006
Adições por combinação de negócio	31.916	8.869	2.258	43.043
Saldos em 31 de dezembro de 2019	50.663	28.269	5.748	84.680
Adições	3.315	14	189	3.518
Utilizações*	(9.480)	(16)	(560)	(10.056)
Variação cambial	-	-	293	293
Saldos em 30 de setembro de 2020	44.498	28.267	5.670	78.435

(*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020 adicionadas da variação líquida da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$3.871 na controladora e R\$10.491 no consolidado.

Combinação de negócios**(i) Trabalhistas e previdenciárias:**

Riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes principalmente de: (a) vínculo empregatício com pessoas jurídicas uni-profissionais remunerados via emissão de nota fiscal e (ii) complemento salarial via cartão de incentivo. Os riscos foram identificados e apurados em due diligence e a prática suspensa após a conclusão da combinação de negócios.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—ContinuaçãoCombinação de negócios--Continuação

(ii) Tributárias

Riscos tributários decorrentes principalmente de: (a) ausência de recolhimento de IOF sobre mútuos com partes relacionadas e (ii) limite de dedutibilidade de royalties remetidos ao exterior. Os riscos foram identificados e apurados em *due diligence* e a prática suspensa após a conclusão da combinação de negócios.

(iii) Cíveis

Riscos de natureza pulverizada identificados em *due diligence*.

21. Imposto de renda e contribuição sociala) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os impostos de renda e as contribuições sociais diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/09/2020	31/12/2019
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	5.081
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.457	2.315
Provisão para baixa de ativos	4.699	139
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(33.767)	(40.768)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	-	(643)
Ajustes da norma IFRS 16	442	67
Provisão para contas a pagar e outras	3.847	7.950
	(23.322)	(25.859)
Ativo	-	-
Passivo	(23.322)	(25.859)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social—Continuaçãoa) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	105.102	101.212
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	14.751	6.039
Provisão para baixa de ativos	29.013	2.231
Provisão para contas a pagar	30.605	9.409
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	19.753	20.074
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios (*)	(142.365)	(196.418)
Ajustes da norma IFRS 16	4.463	1.154
Outras diferenças temporárias	(1.833)	(3.693)
	59.489	(59.992)
Ativo	119.515	17.509
Passivo	(60.026)	(77.502)
	59.489	(59.992)

(*) Baixa devido a constituição de provisão do valor recuperável dos ativos

De acordo com o CPC 32, o Grupo, baseado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis.

b) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, foi estimado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado
Exercício	
Em 1 ano	8.172
De 1 a 2 anos	26.804
De 2 a 3 anos	41.625
De 3 a 5 anos	46.027
De 5 a 7 anos	51.089
De 7 a 10 anos	29.970
	203.687

Em 30 de setembro de 2020, o Grupo possuía saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$309.123 (R\$297.682 em 31 de dezembro de 2019), para os quais registrou impostos diferidos e o montante de R\$78.291 (R\$80.437 em 31 de dezembro de 2019) para os quais não foram constituídos impostos diferidos, em virtude de não haver, até àquela data, projeções de resultados tributáveis futuros que confirmassem sua realização.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Patrimônio Líquido—Continuaçãoa) Capital social--Continuação

A reconciliação das ações é como segue:

Posição em 31 de dezembro de 2019	195.919.530
Novas ações	<u>90.450.000</u>
Posição em 30 de setembro de 2020	286.369.530

Em 9 de julho de 2020, a Companhia divulgou fato relevante comunicando que, em reunião do Conselho de Administração da Companhia, foi aprovada a realização de uma oferta pública de distribuição primária de, inicialmente, 67.000.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, sem prejuízo das Ações Adicionais, com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476 e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior.

Em 21 de julho de 2020, foram aprovados o preço por ação, fixado de acordo com o Procedimento de Bookbuilding no valor de R\$4,25 ("Preço por Ação"), o efetivo aumento do capital social da Companhia em R\$384.413, bem como a sua homologação no âmbito da oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476, e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior, de 90.450.000 de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, número este que inclui as Ações Adicionais. As despesas decorrentes especificamente da oferta, foram reconhecidas como redução do patrimônio líquido, no montante de R\$16.106.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o aumento de capital da Companhia decorrente da Incorporação de Ações da MultiQSR (vide nota explicativa 1b), no montante de R\$9.784 (nove milhões, setecentos e oitenta e quatro mil), mediante a emissão de 29.387.930 (vinte e nove milhões, trezentas e oitenta e sete mil, novecentas e trinta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, passando, portanto, o capital social da Companhia a ser composto por 195.919.530 (cento e noventa e cinco milhões, novecentas e dezenove mil, quinhentas e trinta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Foi registrada uma reserva de capital de R\$207.099, que corresponde à diferença entre o valor do aumento de capital acima mencionado e o valor atribuído à contraprestação paga (R\$ 216.883) pela aquisição da MultiQSR com base no valor de mercado das ações da Companhia em 31 de outubro de 2019.

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Patrimônio líquido—Continuação**b) Destinação do lucro líquido--Continuação**

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

Em 8 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 (“Programa de Recompra”); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

A movimentação das ações em tesouraria no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2019	6.791.500	40.917	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	(5.800.000)	(34.974)	6,03
(-) Opções de compras de ações exercidas	(65.000)	(392)	6,03
Saldo em 30 de setembro de 2020	926.500	5.551	6,03

d) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

A posição das opções outorgadas em aberto em 30 de setembro de 2020, é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações			Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾		
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas		Em aberto	Na outorga	Atualizado
Plano de Opção – 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	5,38
2016	3.900.000	(1.067.000)	(2.733.000)	100.000	2,19	4,00	4,91
2017	4.050.000	(2.140.000)	(1.405.000)	505.000	3,55	6,56	8,45
2018	100.000	-	-	100.000	1,95	6,75	6,75
2019	350.000	-	-	350.000	3,01	6,00	6,00
	11.100.000	(4.715.000)	(5.330.000)	1.055.000			
Plano de Opção – 2017							
2017	4.300.000	(1.050.000)	-	3.250.000	3,01	7,47	8,78
2018	900.000	(30.000)	(25.000)	845.000	1,99	6,37	6,62
	5.200.000	(1.080.000)	(25.000)	4.095.000			
Plano de Opção – 2019							
2019	3.900.000	(250.000)	-	3.650.000	3,06	7,58	8,84
	3.900.000	(250.000)	-	3.650.000			
	20.200.000	(6.045.000)	(5.355.000)	8.800.000			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

A movimentação ocorrida no período de seis meses findo em 30 de setembro de 2020 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2019	1.473.750	4.390.000	3.500.000	9.363.750
(+) Opções outorgadas de 2020	-	-	350.000	350.000
(-) Não exercidas por saída / expiradas				
Outorga de 2019	-	-	(200.000)	(200.000)
Outorga de 2017	(378.750)	(270.000)	-	(648.750)
(-) Exercidas				
Outorga de 2017	(40.000)	(25.000)	-	(65.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2020	1.055.000	4.095.000	3.650.000	8.800.000

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

<u>Exercício de outorga</u>	<u>Acumulado em 31/12/2019</u>	<u>Apropriado ao resultado em 2020</u>	<u>Acumulado em 30/09/2020</u>	<u>Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾</u>
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.207	7	6.213	-
2017	6.939	(350)	6.589	184
2018	88	43	129	65
2019	279	251	530	525
	19.172	(49)	19.120	774
Plano de Opções – 2017				
2017	7.641	800	8.442	1.338
2018	784	368	1.152	575
	8.425	1.168	9.594	1.913
Plano de Opções – 2019				
2019	1.340	3.250	4.609	6.519
	1.340	3.250	4.609	6.519
Total	28.937	4.369	33.323	9.206

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 11,3 meses.

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	<u>Média ponderada</u>
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	2,6 anos
Volatilidade ⁽²⁾	41,8%
Taxa de risco ⁽³⁾	5,0%

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

24. Receita líquida

<u>Receita desagregada</u>	Controladora		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	38.822	8.169	46.991
Impostos sobre vendas	(4.122)	3	(4.119)
Devoluções e abatimentos	(91)	(26)	(118)
Receita Líquida em 30 de setembro de 2020	34.608	8.146	42.754
Receita bruta	90.539	28.233	118.772
Impostos sobre vendas	(8.464)	(2.071)	(10.535)
Devoluções e abatimentos	745	(60)	685
Receita Líquida em 30 de setembro de 2019	82.820	26.102	108.922

<u>Receita desagregada</u>	Consolidado			
	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	20.146	53.007	803.570	876.723
Impostos sobre vendas	(3.004)	(4.907)	(27.937)	(35.848)
Devoluções e abatimentos	-	(91)	(24.902)	(24.993)
Receita Líquida em 30 de setembro de 2020	17.142	48.009	750.731	815.882
Receita bruta	-	135.144	1.122.219	1.257.363
Impostos sobre vendas	-	(10.627)	(28.742)	(39.370)
Devoluções e abatimentos	-	745	(29.625)	(28.880)
Receita Líquida em 30 de setembro de 2019	-	125.262	1.063.852	1.189.113

25. Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Despesas com folha de pagamento	(4.045)	(5.352)	(6.936)	(9.652)
Despesas com publicidade e marketing	(150)	(224)	(32.546)	(19.623)
Despesas de aluguel (*)	(2.827)	(2.664)	(5.217)	(57.460)
Despesas com serviços de terceiros	(750)	(2.392)	(25.476)	(22.775)
Comissões de cartões de crédito e débito	(98)	(229)	(11.498)	(15.226)
Despesas com <i>royalties</i>	-	-	(19.328)	(19.182)
Despesas com manutenção	(13)	(38)	(9.376)	(12.374)
Despesas com logística	(425)	(665)	(5.910)	(3.770)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(272)	(261)	(2.152)	(2.288)
Taxas e emolumentos	(196)	(281)	(10.445)	(10.342)
Despesa com perdas de contas a receber	(3.171)	(3)	(12.941)	(85)
Outras despesas	(332)	(1.546)	(8.036)	(14.302)
	(12.279)	(13.655)	(149.861)	(187.079)

(*) Contém o montante de R\$5.312 na Controladora e R\$20.816 no Consolidado, referente aos descontos obtidos pontualmente no pagamento dos aluguéis enquadrados como arrendamento mercantil, devido ao cenário de pandemia, conforme pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 06 (R3).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Despesas com folha de pagamento	(22.973)	(26.636)	(47.739)	(45.174)
Despesas com serviços de terceiros	(9.012)	(6.394)	(19.541)	(12.225)
Despesas com viagens	(191)	(314)	(1.010)	(1.537)
Despesas com manutenção e utilidades	(961)	(1.345)	(2.391)	(2.458)
Despesas com pagamentos com base em ações	(4.369)	(3.386)	(4.369)	(3.386)
Despesas com assinaturas, xerox, material de escritório	(274)	(304)	(1.876)	(206)
Despesas com pré-abertura de lojas	-	-	(5.239)	(1.746)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	21.661	25.592	-	-
Gastos relacionados ao acordo de associação	(309)	(4.100)	(309)	(4.168)
Outras despesas	(2.054)	(2.176)	(8.418)	(5.357)
	(18.482)	(19.063)	(90.892)	(76.257)

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	-	(60)	(6.460)	(1.300)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(989)	(1.548)	(3.518)	(5.083)
Gastos com reestruturação	(8.771)	(4)	(24.773)	(2.088)
Multas contratuais	-	-	(20.550)	-
Outras despesas	-	(246)	(1.059)	(1.753)
	(9.760)	(1.858)	(56.360)	(10.224)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	4	361	10.290	1.902
Ganho na vendas de ativos fixos e pontos comerciais	450	-	1.218	3.799
Recuperação de créditos tributários	-	856	9.147	4.662
Outras receitas	2	-	4.897	763
	456	1.217	25.552	11.126
Total líquido	(9.304)	(641)	(30.808)	902

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

28. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.652	4.422	4.117	5.922
Variação cambial ativa	398	219	381	2.470
Outras receitas financeiras	262	-	642	1.238
	2.312	4.641	5.140	9.630
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	(194)	(160)	-	(1.148)
Juros sobre financiamentos	(18.234)	(13.559)	(23.478)	(21.493)
Amortização de custo de transação	(1.680)	(2.509)	(1.680)	(2.509)
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(937)	(1.368)	(20.019)	(25.372)
Juros sobre parcelamento de aquisição de empresas e fundo de comércio	-	-	(837)	(1.294)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(532)	(307)	(3.604)	-
Outras	-	(99)	(857)	(99)
	(21.577)	(18.002)	(50.475)	(51.915)
Total líquido	(19.265)	(13.361)	(45.335)	(42.285)

29. Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Custo com estoques	(11.133)	(28.484)	(328.389)	(412.383)
Custo com royalties	-	-	(14.095)	-
Despesas com pessoal (**)	(50.293)	(72.813)	(278.863)	(362.616)
Despesas comerciais	(150)	(224)	(24.693)	(19.623)
Despesas com serviços de terceiros	(7.860)	(7.786)	(43.181)	(35.078)
Despesas funcionais	(8.937)	(15.128)	(101.799)	(170.033)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(21.470)	(12.267)	(77.527)	(57.097)
Depreciação de direito de uso	(2.278)	(2.881)	(55.556)	(52.026)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	21.661	25.592	-	-
Redução do valor recuperável dos ativos	(50.930)	-	(327.432)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(318.362)	34.971	(3.840)	9.203
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(2.180)	(1.820)
Outras despesas	(9.404)	(7.767)	(34.704)	(28.174)
	(459.156)	(86.787)	(1.292.259)	(1.129.647)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(38.455)	(77.383)	(628.641)	(801.686)
Despesas de vendas e operacionais (**)	(12.279)	(13.655)	(149.861)	(187.079)
Despesas gerais e administrativas	(18.482)	(19.063)	(90.892)	(76.257)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(18.370)	(8.776)	(33.857)	(19.983)
Depreciação de direito de uso	(2.278)	(2.881)	(55.556)	(52.026)
Redução do valor recuperável dos ativos	(50.930)	-	(327.432)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(318.362)	34.971	(6.020)	7.384
	(459.156)	(86.787)	(1.292.259)	(1.129.647)

(**)Está apresentado líquido de R\$45.720 correspondente a despesas com folha de pagamento e R\$12.915 correspondente a despesas com alugueis no Consolidado, referente ao Paycheck Protection Program recebido do governo americano. Vide Nota explicativa nº 18.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

30. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas diretas e indiretas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

a) *Franchise Fees e Royalties*

Essas transações são feitas de acordo com as condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum!, e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre as subsidiárias indiretas KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut no País. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um % da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados. Essas transações também são feitas em condições específicas, estabelecidas nos contratos com os franqueados.

Em função dos contratos acima mencionados, as seguintes subsidiárias da controlada direta MultiQSR tem registrado em 30 de setembro de 2020 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Pimenta Verde
Passivo			
Royalties a pagar	3.679	6.998	1.746
Resultado			
Despesas com <i>royalties</i>	-	-	7.003

As transações com outras partes relacionadas envolvendo mútuos ou saldos em contas correntes, estão assim detalhadas:

	Controladora				Saldo em 30/09/2020
	Saldo em 31/12/2019	Adições	Ativo não circulante Baixas	Incorporação	
Rede Viena	81.023	161.227	(108.339)	-	133.911
Frango Assado	6.485	1.582	-	-	8.067
Multi QSR	40.777	29.959	(33.013)	(37.723)	-
	128.285	192.768	(141.352)	(37.723)	141.978
	Saldo em 31/12/2019	Adições	Passivo não circulante Baixas		Saldo em 30/09/2020
IMC Panamá	50.448	742	-		51.190
Tobs	611	-	(611)		-
	51.059	742	(611)		51.190

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

30. Partes relacionadas--Continuação

	Saldo em 31/12/2019	Passivo não circulante		Saldo em 30/09/2020
		Adições	Baixas	
Grupo Sforza (*)	545	-	-	545
	545	-	-	545

(*) O Grupo Sforza é composto pela empresas TBB Holding, BRS Gestão e WW Holding.

Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre empresas do Brasil.

	Controladora	
	30/09/2020	30/09/2019
<u>Ressarcimento de Despesas</u>		
Rede Viena	17.791	22.138
Rede Frango Assado	3.870	3.454
	21.661	25.592

31. Remuneração da Administração

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$12.711 (R\$15.232 em 30 de setembro de 2019) na controladora e no consolidado, sendo que desse valor R\$4.030 (R\$2.422 em 30 de setembro de 2019) corresponde ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado em despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

32. Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de setembro de 2020, são assim demonstradas:

	Consolidado
Responsabilidade civil	23.799
Riscos diversos - estoques e imobilizado	659.221
Veículos	75.583
Outras	6.159
	764.762

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

33. Lucro (prejuízo) líquido por açãoBásico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019
Numerador básico e diluído		
Lucro (prejuízo) do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro (prejuízo) básico e diluído total por ação	(431.598)	9.530
Ações disponíveis:	286.370	160.789
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	-	1.210
Média ponderada das ações disponíveis	286.370	161.999
Lucro (prejuízo) líquido por ação básico – R\$	(1,50713)	0,05927
Lucro (prejuízo) líquido por ação diluído – R\$	(1,50713)	0,05883

34. Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de novembro de 2020, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários a reportar.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da

International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 16 de novembro de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Antonio Humberto Barros dos Santos

Contador CRC-1SP161745/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não há Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 16 de novembro de 2020.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento.

Diretora Administrativa e Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 16 de novembro de 2020.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento

Diretora Administrativa e Financeira