Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 4

Demonstração do Resultado Abrangente 5

Demonstração do Fluxo de Caixa 6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021 8

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020 9

Demonstração do Valor Adicionado 10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 11

Balanço Patrimonial Passivo 12

Demonstração do Resultado 13

Demonstração do Resultado Abrangente 14

Demonstração do Fluxo de Caixa 15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021 17

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020 18

Demonstração do Valor Adicionado 19

Comentário do Desempenho 20

Notas Explicativas 42

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 98

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes 99

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 100

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 102

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 103

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	1.837.317	1.839.592
1.01	Ativo Circulante	196.478	299.669
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	162.825	271.896
1.01.03	Contas a Receber	11.489	4.559
1.01.04	Estoques	2.513	4.658
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.084	16.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.084	16.768
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.283	4.733
1.01.06.01.02	Tributos e contribuições a recuperar	10.801	12.035
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.665	1.456
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.902	332
1.01.08.03	Outros	1.902	332
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	334	332
1.01.08.03.03	Contas a receber de partes relacionadas	1.568	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.640.839	1.539.923
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	194.188	104.039
1.02.01.04	Contas a Receber	0	700
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	188.777	96.888
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.411	6.451
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.335	2.774
1.02.01.10.04	Outros ativos	3.076	3.677
1.02.02	Investimentos	921.846	902.487
1.02.03	Imobilizado	39.304	38.540
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	20.647	24.383
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	18.657	14.157
1.02.03.02.01	Direito de uso	18.657	14.157
1.02.04	Intangível	485.501	494.857

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	1.837.317	1.839.592
2.01	Passivo Circulante	71.514	59.307
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.498	10.848
2.01.02	Fornecedores	8.513	10.275
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	39.676	28.872
2.01.05	Outras Obrigações	7.827	9.312
2.01.05.02	Outros	7.827	9.312
2.01.05.02.04	Receita Diferida	788	436
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.348	1.793
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	5.087	5.087
2.01.05.02.09	Parcelamento de aquisições de empresas	604	1.996
2.02	Passivo Não Circulante	607.752	598.885
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	399.938	384.613
2.02.02	Outras Obrigações	63.521	62.397
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	39.316	40.664
2.02.02.02	Outros	24.205	21.733
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.000	5.000
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	10.187	10.304
2.02.02.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	368
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	9.018	6.061
2.02.03	Tributos Diferidos	20.765	24.225
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	20.765	24.225
2.02.04	Provisões	122.005	127.013
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.906	43.627
2.02.04.02	Outras Provisões	78.099	83.386
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	78.099	83.386
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.523	637
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	1.523	637
2.03	Patrimônio Líquido	1.158.051	1.181.400
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.358	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	379.541	378.339
2.03.02.07	Reserva de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de açoes	35.099	33.897
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-519.354	-480.606
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	143.506	129.309

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	21.814	50.293	7.642	42.754
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-14.683	-37.915	-6.551	-38.455
3.03	Resultado Bruto	7.131	12.378	1.091	4.299
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.512	-23.894	1.598	-430.005
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.392	-4.766	-2.393	-12.279
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-3.161	-8.344	-1.692	-9.108
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	769	3.578	-701	-3.171
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.464	-39.925	-12.258	-39.130
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-8.442	-18.147	-5.496	-18.482
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-7.022	-21.778	-6.762	-20.648
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	0	0	-50.930
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-193	18.727	25	456
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-346	-8.378	-303	-9.760
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.883	10.448	16.527	-318.362
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.619	-11.516	2.689	-425.706
3.06	Resultado Financeiro	-10.656	-26.742	-4.965	-19.265
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-5.037	-38.258	-2.276	-444.971
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	587	-490	-2.774	10.950
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.450	-38.748	-5.050	-434.021
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-4.450	-38.748	-5.050	-434.021
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01123	-0,13103	-0,00914	-1,50713
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,01123	-0,13103	-0,00914	-1,50713

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-4.450	-38.748	-5.050	-434.021
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.010	14.197	12.550	122.972
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-2.010	14.197	12.550	122.972
4.03	Resultado Abrangente do Período	-6.460	-24.551	7.500	-311.049

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-95.135	6.335
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-9.906	22.565
6.01.01.01	Lucro liquido dos exercicio	-38.748	-434.021
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	21.609	21.470
6.01.01.03	Receita diferida apropriada	1.238	-553
6.01.01.04	Provisão para dispusta Trabalhista, civeis e tributarias	3.286	36.772
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	490	-3.321
6.01.01.06	Juros Sobre emprestimos	26.496	18.234
6.01.01.07	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	456	879
6.01.01.08	Depreciaçao de direito de uso	2.724	0
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	-10.448	318.362
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	-3.780	6.827
6.01.01.11	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	0	-1.284
6.01.01.12	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	0	50.930
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	1.202	4.369
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	91	686
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento	0	138
6.01.01.17	Amortização sobre passivo de direito de uso	0	2.278
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	1.036	799
6.01.01.20	Partes relacionadas	-15.558	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-83.731	-4.375
6.01.02.01	Contas a receber	-903	7.970
6.01.02.02	Estoques	2.145	-2.673
6.01.02.03	Impostos Recuperaveis	925	2.111
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-1.208	-386
6.01.02.05	Fornecedores	-9.907	-1.758
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-76.551	-10.535
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	4.775	4.127
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	-3.007	-3.231
6.01.03	Outros	-1.498	-11.855
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	227	0
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	0	-11.495
6.01.03.04	Juros Pagos Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	-1.391	0
6.01.03.05	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (direitos de uso)	-334	-360
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.593	-271.543
6.02.02	Adições a intangiveis	-367	-433.058
6.02.03	Adições de Imobilizado	-10.226	-12.289
6.02.06	Aumento de capital social em Subsidiarias	0	173.804
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.343	417.532
6.03.03	Novos emprestimos	0	2.370
6.03.04	Aumento (Redução) de capital	0	370.258
6.03.05	Ações em Tesouraria vendidas	0	47.399

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.03.07	Amortização sobre direito de uso	-3.343	-2.495
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-109.071	152.324
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	271.896	140.081
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	162.825	292.405

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.202	0	0	0	1.202
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	1.202	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.748	14.197	-24.551
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.748	0	0
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14.197	0
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	14.197	0
5.07	Saldos Finais	1.154.358	379.541	0	-519.354	143.506	1.158.051

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	368.307	51.768	0	0	0	420.075
5.04.01	Aumentos de Capital	384.413	0	0	0	0	384.413
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399
5.04.08	Plano de Opção de Compra de Ação	0	4.369	0	0	0	4.369
5.04.09	Cuto com emissão de ações	-16.106	0	0	0	0	-16.106
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-434.021	122.972	-311.049
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-434.021	0	-434.021
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	122.972	122.972
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	122.972	122.972
5.07	Saldos Finais	1.154.372	377.748	0	-441.049	163.061	1.254.132

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	71.094	44.153
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	55.945	46.991
7.01.02	Outras Receitas	18.727	332
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.578	-3.170
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.644	-18.313
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-14.172	-11.949
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-20.298	-13.748
7.02.04	Outros	22.826	7.384
7.03	Valor Adicionado Bruto	59.450	25.840
7.04	Retenções	-24.333	-74.678
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.333	-23.748
7.04.02	Outras	0	-50.930
7.04.02.01	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíves	0	-50.930
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	35.117	-48.838
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.232	-316.582
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.448	-318.362
7.06.02	Receitas Financeiras	4.875	2.466
7.06.03	Outros	-91	-686
7.06.03.01	Variações cambiais	-91	-686
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	50.349	-365.420
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	50.349	-365.420
7.08.01	Pessoal	49.559	50.293
7.08.01.01	Remuneração Direta	36.099	33.552
7.08.01.04	Outros	13.460	16.741
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	11.400	12.711
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	2.060	4.030
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.818	-6.830
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	33.720	25.138
7.08.03.01	Juros	27.532	19.265
7.08.03.02	Aluguéis	6.131	5.873
7.08.03.03	Outras	57	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-38.748	-434.021
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-38.748	-434.021

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	2.976.117	2.752.978
1.01	Ativo Circulante	789.867	723.491
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	536.569	537.581
1.01.03	Contas a Receber	99.106	35.380
1.01.03.01	Clientes	99.106	35.380
1.01.04	Estoques	45.233	44.120
1.01.06	Tributos a Recuperar	83.170	90.766
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	83.170	90.766
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	16.969	21.294
1.01.06.01.02	Tributos e contribuições a recuperar	66.201	69.472
1.01.07	Despesas Antecipadas	20.571	12.043
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.218	3.601
1.01.08.03	Outros	5.218	3.601
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	3.650	3.601
1.01.08.03.03	Contas a receber de partes relacionadas	1.568	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.186.250	2.029.487
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	146.532	164.988
1.02.01.04	Contas a Receber	0	1.000
1.02.01.04.01	Clientes	0	1.000
1.02.01.07	Tributos Diferidos	105.834	134.072
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	105.834	134.072
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.977	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	29.721	29.916
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.945	10.977
1.02.01.10.04	Outros ativos	20.776	18.939
1.02.02	Investimentos	41.458	23.136
1.02.03	Imobilizado	955.491	755.505
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	378.109	356.447
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	577.382	399.058
1.02.03.02.01	Direito de uso	577.382	399.058
1.02.04	Intangível	1.042.769	1.085.858

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	2.976.117	2.752.978
2.01	Passivo Circulante	435.723	399.076
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	69.250	52.898
2.01.02	Fornecedores	182.927	162.857
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.433	15.428
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	40.195	70.093
2.01.05	Outras Obrigações	120.918	97.800
2.01.05.02	Outros	120.918	97.800
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	8.946	10.792
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	2.006	1.996
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	38.821	28.086
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	69.772	54.177
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.373	2.749
2.02	Passivo Não Circulante	1.382.343	1.172.502
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	668.767	603.692
2.02.02	Outras Obrigações	570.906	411.738
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	1.459
2.02.02.02	Outros	570.906	410.279
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	7.720	7.598
2.02.02.02.05	Outros	57.518	28.041
2.02.02.02.06	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	368
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	505.668	374.272
2.02.03	Tributos Diferidos	42.560	56.774
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.560	56.774
2.02.04	Provisões	82.637	85.654
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	82.637	85.654
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	17.473	14.644
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	17.473	14.644
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.158.051	1.181.400
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.358	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	379.541	378.339
2.03.02.07	Reservas de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de açoes	35.099	33.897
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-519.354	-480.606
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	143.506	129.309

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	540.402	1.307.730	298.669	815.882
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-354.893	-886.598	-207.901	-628.641
3.03	Resultado Bruto	185.509	421.132	90.768	187.241
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-157.630	-393.281	-98.670	-694.426
3.04.01	Despesas com Vendas	-93.471	-233.884	-50.201	-149.861
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-94.068	-237.684	-44.526	-136.920
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	597	3.800	-5.675	-12.941
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-70.580	-197.558	-53.697	-180.305
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-39.726	-108.960	-26.045	-90.892
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-30.854	-88.598	-27.652	-89.413
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	0	0	0	-327.432
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.122	41.131	10.714	25.552
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-537	-12.972	-4.671	-56.360
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.836	10.002	-815	-6.020
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.879	27.851	-7.902	-507.185
3.06	Resultado Financeiro	-15.769	-40.173	-10.477	-45.335
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	12.110	-12.322	-18.379	-552.520
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.560	-26.426	13.329	118.499
3.08.01	Corrente	-13.808	-20.047	0	0
3.08.02	Diferido	-2.752	-6.379	13.329	118.499
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.450	-38.748	-5.050	-434.021
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-4.450	-38.748	-5.050	-434.021
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.450	-38.748	-5.050	-434.021
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,01123	-0,13103	-0,00914	-1,50713
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,01123	-0,13103	-0,00914	-1,50713

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-4.450	-38.748	-5.050	-434.021
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.010	14.197	12.550	122.972
4.02.01	Ajustes de conv	-2.010	14.197	12.550	122.972
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-6.460	-24.551	7.500	-311.049
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-6.460	-24.551	7.500	-311.049

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	102.423	-69.122
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	174.893	-30.694
6.01.01.01	Lucro liquido do periodo	-38.748	-434.021
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	76.556	77.527
6.01.01.03	Receita Diferida Apropriada	3.656	-11.603
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, civeis e tributárias	8.587	3.518
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	26.426	-118.499
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	29.218	23.478
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre fundo de Comércio	0	837
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	13.171	20.752
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-10.002	3.840
6.01.01.10	Provisões Diversas e outros	9.233	4.160
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	0	-9.597
6.01.01.12	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (provisão/reversão)	0	327.432
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	1.202	4.369
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-985	-642
6.01.01.15	Amortização de investimento em "joint Venture	2.280	2.180
6.01.01.16	Amortização sobre passivo de direito de uso	0	55.556
6.01.01.17	Juros sobre ativo de direito de uso	13.357	20.019
6.01.01.19	Partes relacionadas	-15.558	0
6.01.01.20	Depreciação de direito de uso	56.500	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-73.779	-11.995
6.01.02.01	Contas a Receber	-44.402	22.821
6.01.02.02	Estoques	-479	-6.873
6.01.02.03	Impostos Recuperavéis	3.228	842
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-63.491	-4.824
6.01.02.05	Fornecedores	27.762	5.002
6.01.02.06	Partes relacionadas	12.545	0
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	1.391	-17.143
6.01.02.09	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-11.604	-11.871
6.01.02.10	Concessão governamental	1.271	51
6.01.03	Outros	1.309	-26.433
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social Pagos	4.568	-1.143
6.01.03.03	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-838	-14.641
6.01.03.04	Juros Pagos Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	-1.391	-1.005
6.01.03.05	Juros pagos sobre ativos de dirietos de uso	-1.030	-9.644
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-67.303	-83.300
6.02.02	Adições a Intangiveis	-1.417	-8.078
6.02.03	Adições de Imobilizado	-65.886	-73.320
6.02.04	Dividendos Recebidos	0	3.275
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	0	-6.085

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
6.02.09	Recebimento na Alienação de Operação Descontinuada, Líquido do Caixa Transfeido	0	908
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-38.368	314.482
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-730	-46.535
6.03.05	Dividendos pagos	-2.314	-353
6.03.06	Redução de capital	0	370.258
6.03.09	Amortização sobre direito de uso	-30.973	-56.287
6.03.10	Ações em tesouraria vendidas	0	47.399
6.03.11	Ações em tesouraria vendidas	-4.351	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.236	37.918
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.012	199.978
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	537.581	332.806
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	536.569	532.784

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	378.339	0	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.202	0	0	0	1.202	0	1.202
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	1.202	0	0	0	1.202	0	1.202
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.748	14.197	-24.551	0	-24.551
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.748	0	0	0	0
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14.197	0	0	0
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	14.197	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.358	379.541	0	-519.354	143.506	1.158.051	0	1.158.051

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	368.307	51.768	0	0	0	420.075	0	420.075
5.04.01	Aumentos de Capital	384.413	0	0	0	0	384.413	0	384.413
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399	0	47.399
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ação	0	4.369	0	0	0	4.369	0	4.369
5.04.09	Cuto com emissão de ações	-16.106	0	0	0	0	-16.106	0	-16.106
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-434.021	122.972	-311.049	0	-311.049
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-434.021	0	-434.021	0	-434.021
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	122.972	122.972	0	122.972
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	122.972	122.972	0	122.972
5.07	Saldos Finais	1.154.372	377.748	0	-441.049	163.061	1.254.132	0	1.254.132

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020
7.01	Receitas	1.456.288	887.737
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.418.957	876.723
7.01.02	Outras Receitas	41.131	23.941
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.800	-12.927
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-783.802	-524.192
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-515.040	-342.483
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-163.216	-120.500
7.02.04	Outros	-105.546	-61.209
7.03	Valor Adicionado Bruto	672.486	363.545
7.04	Retenções	-135.336	-462.695
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-135.336	-135.263
7.04.02	Outras	0	-327.432
7.04.02.01	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíves	0	-327.432
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	537.150	-99.150
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.691	-1.671
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.002	-5.253
7.06.02	Receitas Financeiras	8.704	5.140
7.06.03	Outros	985	-1.558
7.06.03.01	Variação Cambial	985	-1.558
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	556.841	-100.821
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	556.841	-100.821
7.08.01	Pessoal	348.973	278.863
7.08.01.01	Remuneração Direta	335.513	262.122
7.08.01.04	Outros	13.460	16.741
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	11.400	12.711
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	2.060	4.030
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	72.289	-83.071
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	174.327	137.408
7.08.03.01	Juros	42.575	44.334
7.08.03.02	Aluguéis	97.396	73.746
7.08.03.03	Outras	34.356	19.328
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-38.748	-434.021
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-38.748	-434.021

INTERNATIONAL MEAL COMPANY

RESULTADOS 3T21

Com as vendas nas mesmas lojas 12% acima dos níveis pré-pandemia, IMC registra maior receita de sua história

São Paulo, 11 de novembro de 2021 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre do ano de 2021 (3T21). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R$), exceto quando indicado de outra forma. Além disso, tais informações foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis adotados no CPC 21 (R1) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IAS 34).

Destaques do Trimestre

- **Receita Líquida** de **R$540,4 MM**, crescimento de +**80,9%** vs. 3T20 e **27,2%** vs. 3T19, com destaque para a recuperação no Brasil em todas as operações
- **Vendas Mesmas Lojas Consolidada (SSS)** de +**74,8%** vs. 3T20 e +**11,7%** vs. 3T19 (em reais), destaque para o KFC com SSS de +**122,9%** vs. 3T20 e +**5,8%** vs. 3T19
- **515 lojas**, expansão de 25 unidades vs. 3T20 aumentando o foco nas marcas estratégicas
- **EBITDA Ajustado** de **R$77,9 MM**, crescimento de +83,0% vs. 3T20 e atingimento de 14,4% de margem EBITDA
- **Geração de Caixa Livre** de +**R$14,4 MM**, impulsionado pelo melhor desempenho operacional
- **Dívida líquida** de **R$172,4 MM** com índice de alavancagem de 1,9x EBITDA (LTM) vs. Covenants de 7,5x

TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

12/11/2021 11:30h (Brasília) / 09:30h (US EST)

Webcast: clique aqui

Telefone: BR: +55 (11) 3181-8565 **US:** +1 (412) 717-9627

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO
Rafael Bossolani – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Gustavo Fornazieri – Relações com Investidores

E-mail: ri@internationalmealcompany.com
Site: http://ri.internationalmealcompany.com

ASSESSORIA DE IMPRENSA | FSB Comunicação

Leticia Volponi e Marina Gil
E-mail: imc@fsb.com.br

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Neste trimestre a IMC registrou o melhor resultado em vendas de sua história. Em um ambiente com menor nível de restrições vimos nossas operações crescerem continuamente no decorrer do trimestre, dando os primeiros passos na jornada de transformação da IMC, que é pautada em quatro pilares**: Excelência Operacional, Expansão das marcas foco, Digitalização de nossos negócios** e **Disciplina Financeira**.

Desde o 2T21 pudemos observar uma **recuperação em todos os segmentos no Brasil** e **consistente evolução nos resultados das operações internacionais**. Nossa receita total cresceu 81% principalmente pela recuperação das Vendas nas Mesmas Lojas no Frango Assado, KFC, EUA e Panamá.

Em nossa frente de eficiência operacional, temos trabalhado para extrair as sinergias entre as marcas e melhoria da rentabilidade das operações. Nossa Cozinha Central teve aumento de 40% na produção ao longo do terceiro trimestre de 2021, sendo responsável por abastecer 65% dos produtos não industrializados das operações do Frango Assado. Adicionalmente, vimos a rentabilidade de nossas lojas aumentar em todas as marcas.

Intensificamos a abertura de novas lojas no Brasil, ampliando a presença e densidade em regiões estratégicas e buscando o equilíbrio entre crescimento e rentabilidade. A marca KFC ganhou 10 novas lojas e chegou a 114 unidades no Brasil, e adicionamos 1 unidade de Pizza Hut, chegando a 230 unidades no final do trimestre.

As vendas via canais digitais atingiram R$96 milhões vs. R$84 milhões no 3T20, com destaque para as marcas Pizza Hut e KFC na qual a participação de vendas passando por esses canais superam 30% do faturamento. Apesar dessa evolução ainda temos muitas oportunidades com o desenvolvimento de plataformas próprias para nossas marcas, implementação de totens e programas de fidelidade. Nossa agenda de transformação digital caminha na direção de buscar uma experiência única dos nossos consumidores em todos os pontos de contato de nossas marcas, sendo uma das nossas prioridades de investimento para os próximos trimestres.

Avançamos significativamente em nossa disciplina financeira. O EBITDA ajustado foi R$77,9 milhões, crescimento de 83% vs. o mesmo período de 2020, e tivemos uma geração de caixa livre de R$14,4 milhões no trimestre. Priorizamos a gestão de nossa liquidez, alocando investimento nas operações com maior retorno e otimizando custos. Terminamos o trimestre com uma relação Dívida Líquida/EBITDA de 1,9x, patamar bem abaixo do exigido pelo *covenants* para esse trimestre e, inclusive, abaixo da meta imposta para o primeiro trimestre de 2022. Nossa expectativa é de mantermos os níveis de endividamento abaixo de 3,0x.

Ficamos animados com o resultado do 3º trimestre, porém estamos conscientes dos desafios que temos pela frente e de que a nossa jornada de transformação está apenas começando. Seguimos confiantes que chegaremos lá com a força das marcas de nosso portfólio, com um time focado e uma cultura de dono e voltada à resultado.

A Administração

DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**540,4**	**298,7**	**80,9%**	**1.307,7**	**815,9**	**60,3%**
Vendas Mesmas Lojas	74,8%	-36,1%	*+11090bps*	61,0%	-37,8%	*+9880bps*
Lucro Bruto	**185,5**	**90,8**	**104,4%**	**421,1**	**187,2**	**124,9%**
Margem Bruta (%)	34,3%	30,4%	*+395bps*	32,2%	22,9%	*+926bps*
EBITDA Ajustado	**77,9**	**42,5**	**83,5%**	**165,7**	**35,2**	**371,2%**
Margem EBITDA Aj. (%)	14,4%	14,2%	*+17bps*	12,7%	4,3%	*+836bps*
Fluxo de Caixa Livre	**14,4**	**(9,5)**	**na**	**33,8**	**(124,1)**	**na**
Dívida Líquida/ EBITDA LTM[1]	1,9X	-[2]	na	1,9X	-[2]	na

[1] Ex-IFRS16 | Métodologia do Covenant [2]EBITDA negativo no 3T20, impossibilitando comparação

DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**540,4**	**298,7**	**80,9%**	**1.307,7**	**815,9**	**60,3%**
Brasil	**266,7**	**161,2**	**65,4%**	**677,4**	**503,1**	**34,6%**
Frango Assado	*140,7*	*102,2*	*37,7%*	*378,2*	*280,0*	*35,1%*
Aeroportos	*26,7*	*8,5*	*212,8%*	*61,9*	*57,4*	*7,8%*
PH, KFC e Outros	*99,3*	*50,5*	*96,7%*	*237,3*	*165,6*	*43,3%*
USA	**229,4**	**130,8**	**75,4%**	**521,1**	**259,5**	**100,8%**
Caribe	**44,3**	**6,8**	**547,5%**	**109,2**	**53,4**	**104,5%**

RESULTADO OPERACIONAL - EBITDA

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
EBITDA Ajustado	**77,9**	**42,6**	**83,0%**	**165,7**	**39,2**	**323,2%**
Brasil	**11,1**	**3,4**	**230,6%**	**5,0**	**(28,4)**	**na**
Frango Assado	*12,5*	*14,0*	*(10,6%)*	*26,0*	*17,5*	*48,9%*
Aeroportos	*7,8*	*1,0*	*679,2%*	*13,8*	*3,4*	*308,1%*
PH, KFC e Outros	*13,5*	*(0,7)*	*na*	*14,5*	*(2,4)*	*na*
G&A & Outros	*(22,7)*	*(10,9)*	*107,5%*	*(49,3)*	*(46,8)*	*5,2%*
USA	**51,0**	**40,0**	**27,5%**	**126,9**	**53,5**	**137,3%**
Caribe	**15,8**	**(0,8)**	**na**	**33,8**	**10,5**	**223,2%**

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

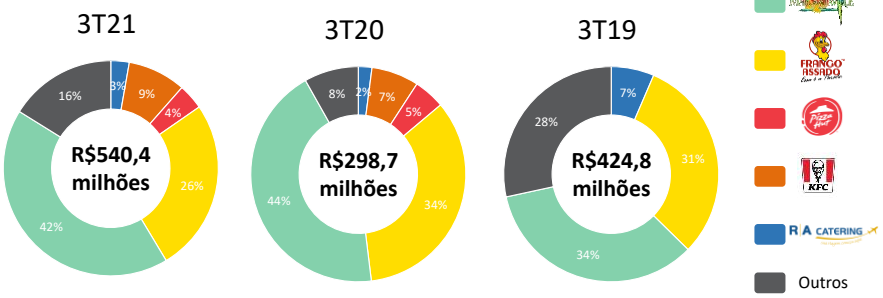
A Receita líquida consolidada da companhia no 3T21 foi de R$540,4 milhões, um crescimento de 80,9% em comparação ao 3T20 e expansão de 27,2% vs. 3T19. Este resultado vem sendo impulsionado pela recuperação das vendas aos patamares acima do pré-pandemia, especialmente com os avanços da normalização de funcionamento das lojas, aumento no fluxo de pessoas nos Shoppings e comércio em geral e ajustes de preço e otimização do mix para minimizar o impacto da inflação dos nossos insumos. O crescimento consolidado de mesmas lojas foi de 74,8% vs. 3T20 e de 11,7% vs. 3T19.

No Brasil a receita do trimestre foi de R$266,7 milhões, crescimento de 65,4% vs. o 3T20 e uma adição de R$105,5 milhões no faturamento do grupo, com destaque para recuperação das operações de KFC e das operações de Restaurante Frango Assado, que apresentaram receitas 123,2% e 39,8% acima de 2020, respectivamente. As Vendas Mesmas Lojas no Brasil cresceram 68,1% vs. 3T20, mas ainda 3,8% abaixo do 3T19, uma notável evolução vs. o periodo anterior, refletindo a melhoria do fluxo de clientes em todos as nossas marcas.

Nos EUA a receita foi de R$229,4 milhões, com crescimento de 75,4% vs. 3T20 (80,6% em moeda local) e representando uma adição de R$98,6 milhões no faturamento do grupo. Comparado ao 3T19, o crescimento foi de 57,5% em reais e 19,0% em moeda local. As Vendas Mesmas Lojas apresentaram crescimentos de 59,3% e 39,7% vs. o 3T20 e 3T19 respectivamente (63,3% vs. 3T20 e 5,6% vs. 3T19 em moeda local). Esse resultado foi impulsionado pela sazonalidade, o crescimento do turismo interno nos EUA e o acréscimo de vendas das novas unidades.

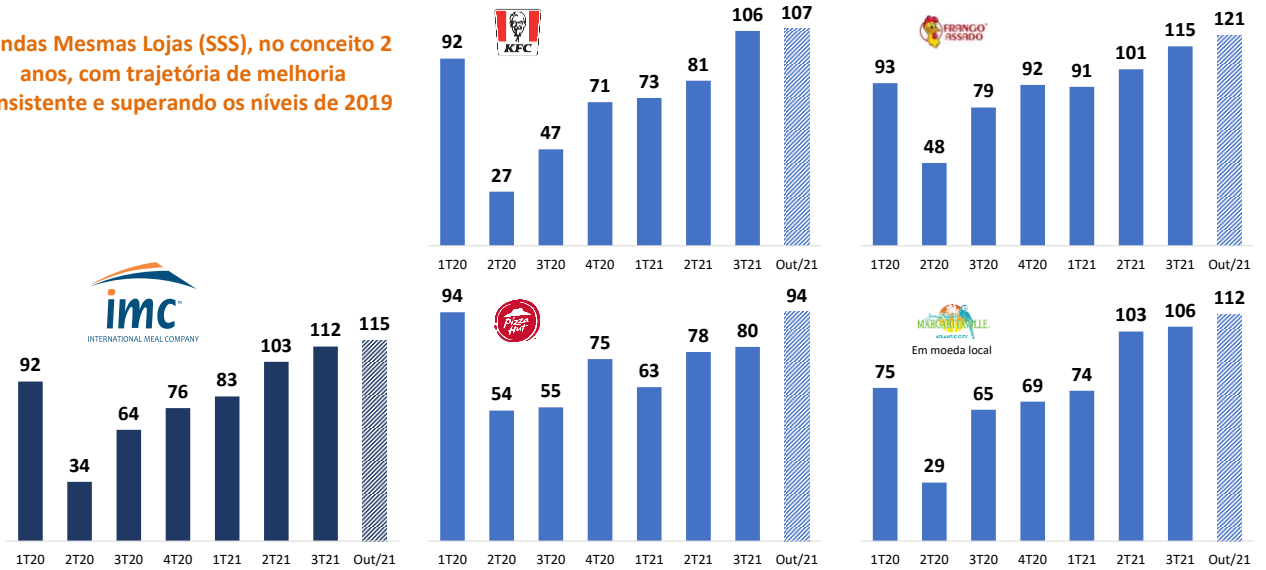
A região do Caribe apresentou crescimento de 547,5% vs. 3T20 impulsionada pela retomada do fluxo nos aeroportos, resultando em uma retração de vendas de apenas 6,4% comparado ao 3T19. As Vendas Mesmas Lojas apresentaram crescimentos de 523,7% e retração de 1,3% vs. o 3T20 e 3T19, respectivamente (540,1% vs. 3T20 e -21,1% vs. 3T19 em moeda local).

Representatividade de Vendas por Marca



Índice base 100 de Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs 2019 (SSS)

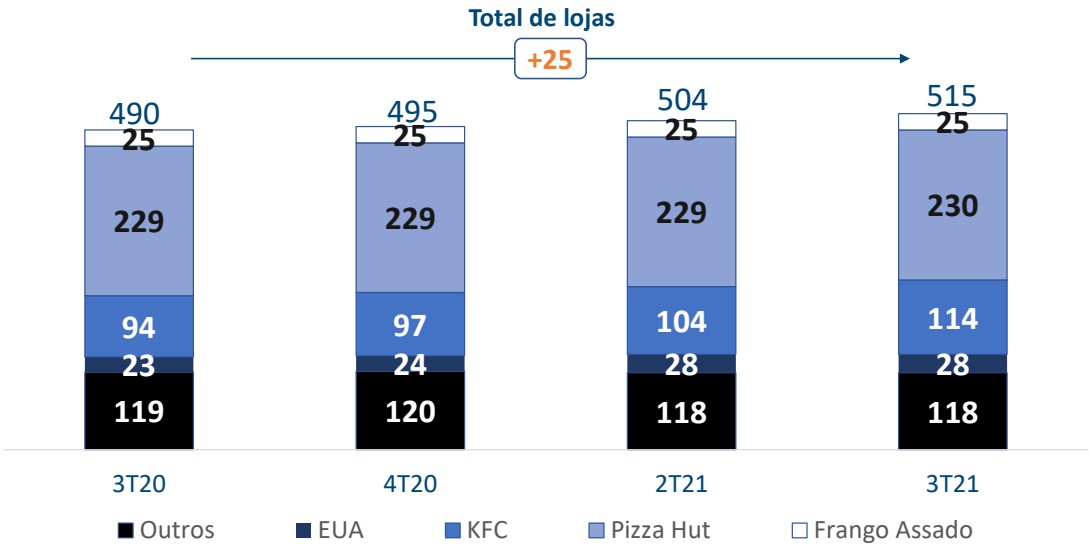
Vendas Mesmas Lojas (SSS), no conceito 2 anos, com trajetória de melhoria consistente e superando os níveis de 2019

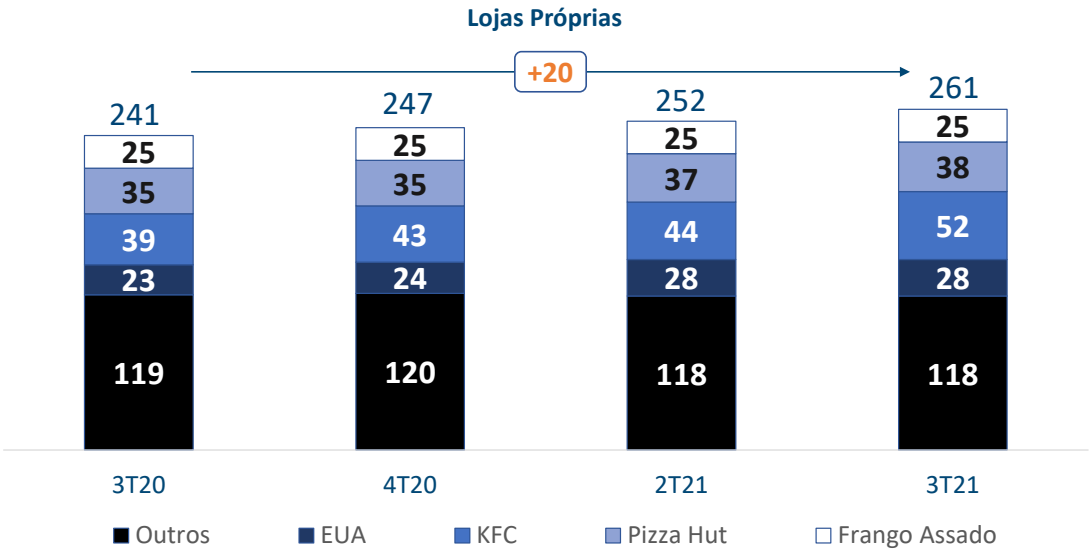


EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC possui uma rede de 515 lojas, entre próprias e franquias, localizadas no Brasil e no exterior. Seguindo a estratégia de expandir as principais marcas da companhia, no trimestre foram adicionadas 11 novas lojas ao sistema, sendo 9 unidades próprias e 2 unidades franqueadas das marcas KFC e Pizza Hut.

A companhia segue avançando no ciclo de expansão de suas redes, visando aumentar presença e a densidade em regiões estrategicas, alavancando volumes e gerando sinergias de resultados. O foco seguiu uma estratégia de implementação de lojas próprias buscando equilíbrio na proporção do sistema. No 4T21, a expectativa é de abertura de mais 30 a 40 unidades entre as redes KFC, Pizza Hut, Frango Assado e Margaritaville.





	3T20	4T20	2T21	3T21
Participação de lojas próprias (%)	49%	50%	50%	51%

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO[2]

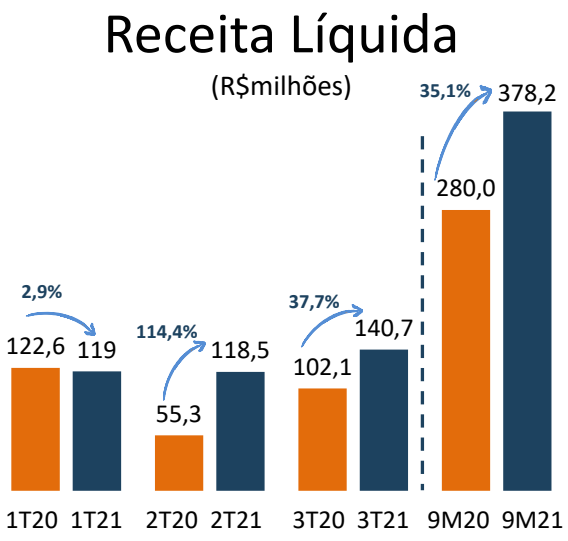
O Frango Assado obteve receita de R$140,7 milhões no trimestre, um aumento de 37,7% vs. o 3T20. Vale ressaltar o crescimento da receita dos restaurantes dado o aumento de ofertas de alto valor agregado, como o buffet, e também aumento de fluxo de viajantes nas rodovias. As Vendas nas Mesmas Lojas dos restaurantes tiveram recuperação consistente ao longo do trimestre, melhorando 17,1 p.p. a performance comparada ao último trimestre. No mês de outubro as operações de restaurante seguiram tendência positiva superando pela primeira vez os níveis pré-pandemia.

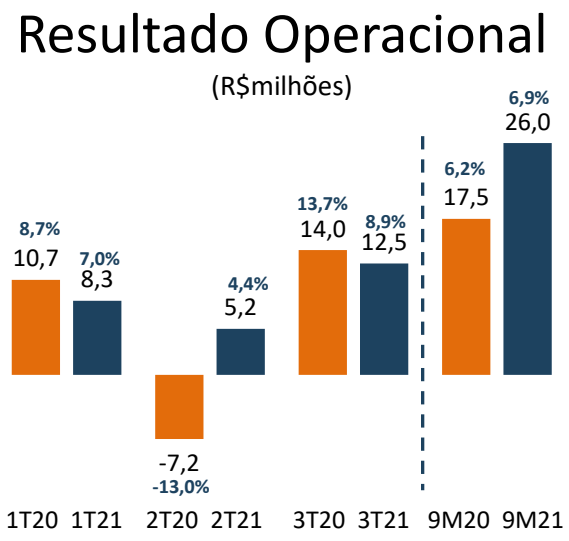
O tráfego de veículos leves nas rodovias de São Paulo cresceu 12,1% comparado ao mesmo período do ano anterior, segundo dados da ABCR. Adicionalmente, ao longo do trimestre, foram executadas diversas ações comerciais para aumentar o fluxo em nossas lojas.

O Resultado Operacional foi de R$12,5 milhões, uma queda de 10,6% vs. 3T20. Importante destacar que no 3T20 houve um crédito fiscal de R$3,4 milhões impactando positivamente o resultado. Excluindo esse efeito, o resultado operacional do trimestre cresceu 18%. Adicionalmente conseguimos mitigar algumas linhas do custo pela melhor gestão da operação de restaurantes.

Como prioridades, destacam-se a melhoria de menu, revisão da imagem e foco na aceleração do crescimento da rede em localizações estratégicas. No começo do mês de novembro foi aberta uma nova unidade em Guará, no interior de São Paulo, retomando os investimentos na marca após 8 anos sem aberturas.

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**140,7**	**102,2**	**37,7%**	**378,2**	**280,0**	**35,1%**
Restaurantes e Outros	53,0	37,9	39,8%	135,9	116,5	16,6%
Postos de Combustível	87,7	64,3	36,4%	242,3	163,5	48,2%
Custo de Vendas e Serviços	(123,0)	(86,3)	42,5%	(340,2)	(256,4)	32,7%
Lucro Bruto	**17,7**	**15,8**	**11,7%**	**38,0**	**23,6**	**61,0%**
Margem Bruta	*12,6%*	*15,5%*	*-292bps*	*10,1%*	*8,4%*	*+162bps*
Despesas Operacionais	(11,8)	(9,1)	29,5%	(32,2)	(27,7)	16,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	0,0	-	(0,5)	(0,1)	695,9%
EBIT	**5,8**	**6,7**	**(13,2%)**	**5,4**	**(4,1)**	**(231,8%)**
(+) Deprec. e Amortização	6,6	7,3	(9,0%)	20,1	21,5	(6,4%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,0	-	0,5	0,1	695,9%
Res. Operacional Ajustado	**12,5**	**14,0**	**(10,6%)**	**26,0**	**17,5**	**48,9%**
Margem Operacional Ajustada	*8,9%*	*13,7%*	*-481bps*	*6,9%*	*6,2%*	*+64bps*





2- Inclui o Restaurante Frango Assado e Postos

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS

A receita do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R$26,7 milhões, representando um aumento de 212,8% vs. 3T20, mesmo ainda com restrições no serviço de alimentação a bordo, impactando a divisão Catering. Vale destacar a tendência positiva observada ao longo do trimestre, além da expectativa de melhora deste segmento conforme a flexibilização das restrições e retomada dos voos internacionais.

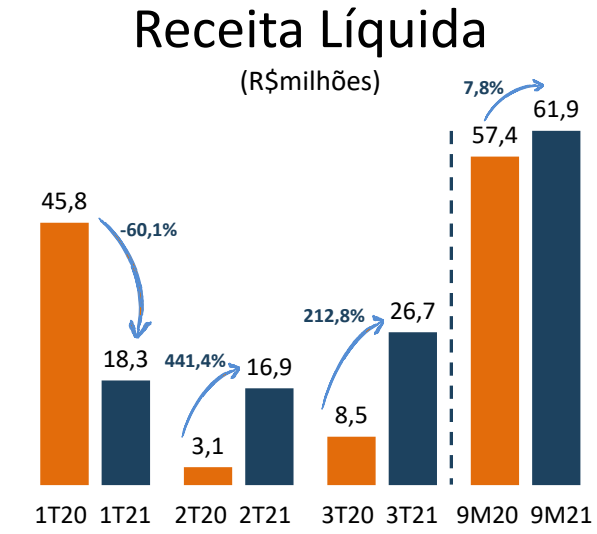
As Vendas nas Mesmas Lojas do segmento apresentaram recuperação consistente ao longo do trimestre melhorando 18,3 p.p. a performance comparada ao último trimestre.

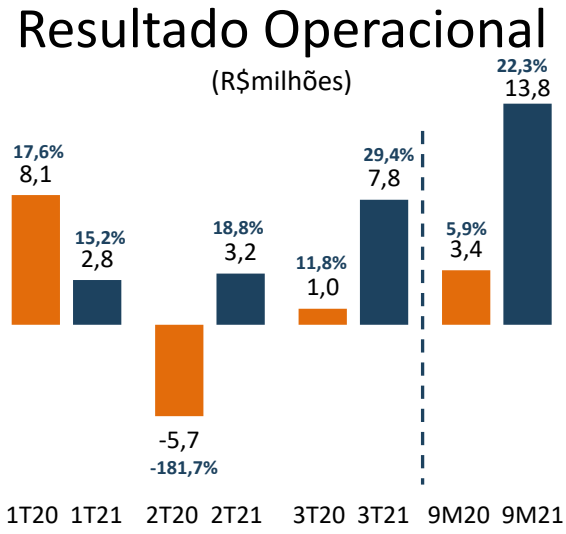
Conforme os dados da ANAC, a quantidade de passageiros nos aeroportos que operamos cresceu 142,8% vs. mesmo período do ano anterior e 58,9% vs. o último trimestre.

O Resultado Operacional Ajustado do segmento foi de R$7,8 milhões, melhora de 679,2% em comparação ao 3T20, e margem de 29,4%. Este resultado foi impulsionado pelo crescimento de vendas em conjunto com a gestão de mão de obra na operação, e consequente alavancagem operacional.

Vale reiterar que a perspectiva para esse segmento é positiva e animadora à medida que observamos a retomada de voos para países que estiveram com restrições de viagens durante a pandemia, e que são atendidos pela nossa operação de Catering.

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**26,7**	**8,5**	**212,8%**	**61,9**	**57,4**	**7,8%**
Custo de Vendas e Serviços	(17,1)	(7,5)	128,9%	(44,7)	(48,3)	(7,5%)
Lucro Bruto	**9,6**	**1,1**	**791,6%**	**17,2**	**9,1**	**88,3%**
Margem Bruta	*36,1%*	*12,7%*	*+2341bps*	*27,8%*	*15,9%*	*+1190bps*
Despesas Operacionais	(11,2)	(9,7)	15,6%	(32,5)	(40,3)	(19,4%)
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	(0,0)	(0,0)	0,0%
EBIT	**(1,6)**	**(8,6)**	**(81,7%)**	**(15,3)**	**(31,1)**	**(50,9%)**
(+) Deprec. e Amortização	9,4	9,6	(2,1%)	29,0	34,5	(15,8%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Resultado Operacional Ajustado	**7,8**	**1,0**	**679,2%**	**13,8**	**3,4**	**307,5%**
Margem Operacional Ajustada	*29,4%*	*11,8%*	*+1759bps*	*22,3%*	*5,9%*	*+1641bps*





RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – Pizza Hut, KFC e Outros[3]

A receita consolidada do segmento de Pizza Hut, KFC e Outros no 3T21 foi de R$99,3 milhões, aumento de 96,7% em comparação ao 3T20. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento de 100,4% no mesmo período principalmente pela reabertura dos shoppings centers e consequente aumento no fluxo das lojas.

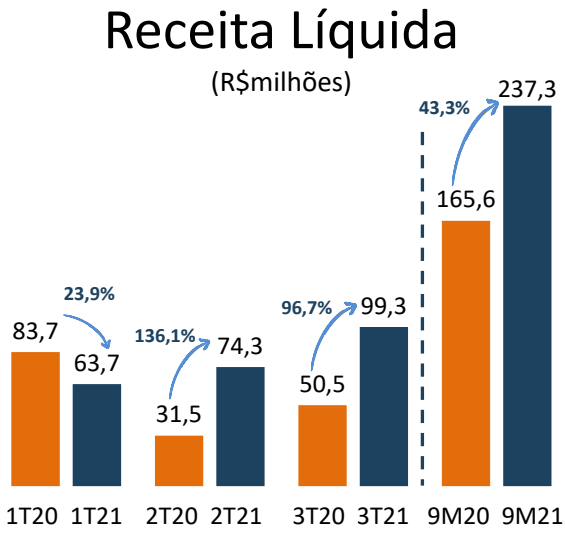
O destaque do trimestre foram as operações do KFC, que já apresentam Vendas nas Mesmas Lojas superiores a 2019 (+5,8%) pela primeira vez, principalmente pelo crescimento dos canais digitais e de novos sanduíches, como o inigualável Kentucky Chicken Sandwich.

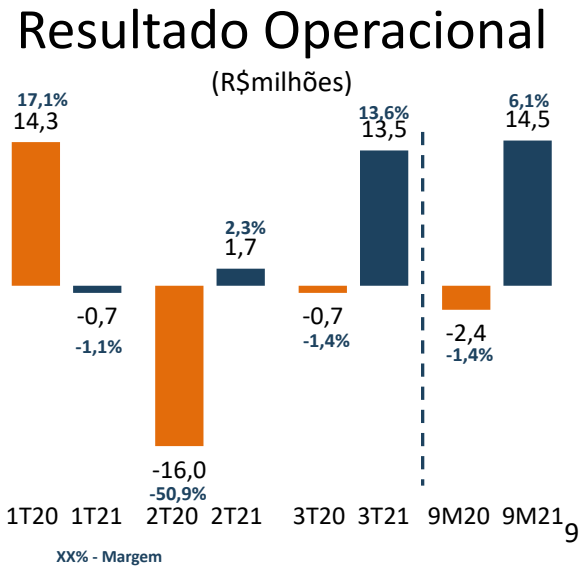
Vale destacar também o foco nas ações comerciais e campanhas durante dias comemorativos, além de inovações em cardápio e cupons exclusivos para clientes no sistema próprio de CRM. O total de clientes ativos cadastrados no CRM do KFC aumentou 30% em comparação com 2020.

O número total de lojas do segmento foi de 394, um aumento de 11 unidades durante o trimestre reportado, focado no KFC.

O Resultado Operacional Ajustado atingiu R$13,5 milhões, importante reversão do resultado negativo no 3T20, e margem de 13,6%. Este resultado foi impulsionado pelo crescimento de vendas em conjunto com a gestão de mão de obra na operação, e consequente alavancagem operacional.

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**99,3**	**50,5**	**96,7%**	**237,3**	**165,6**	**43,3%**
Pizza Hut e KFC	**68,0**	**33,9**	**100,4%**	**163,1**	**102,9**	**na**
Outros	**31,3**	**16,5**	**89,0%**	**74,2**	**62,7**	**18,2%**
Custo de Vendas e Serviços	(66,5)	(41,4)	60,7%	(169,4)	(141,8)	19,4%
Lucro Bruto	**32,8**	**9,1**	**259,9%**	**67,9**	**23,8**	**185,2%**
Margem Bruta	*33,0%*	*18,1%*	*+1498bps*	*28,6%*	*14,4%*	*+1425bps*
Despesas Operacionais	(25,9)	(16,9)	53,6%	(74,2)	(50,7)	46,3%
Pré-Abertura de Lojas	(3,4)	(0,5)	(142,8%)	(4,8)	(4,2)	0,0%
EBIT	**3,5**	**(8,2)**	**(42,8%)**	**(11,1)**	**(31,0)**	**35,7%**
(+) Deprec. e Amortização	6,6	7,1	(6,6%)	20,7	24,5	(15,5%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	3,4	0,5	(965,7%)	4,8	4,2	(248,0%)
Resultado Operacional Ajustado	**13,5**	**(0,7)**	**na**	**14,5**	**(2,4)**	**(708,0%)**
Margem Operacional Ajustada	*13,6%*	*-1,4%*	*na*	*6,1%*	*-1,4%*	*+753bps*





3- Inclui Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Brunella

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

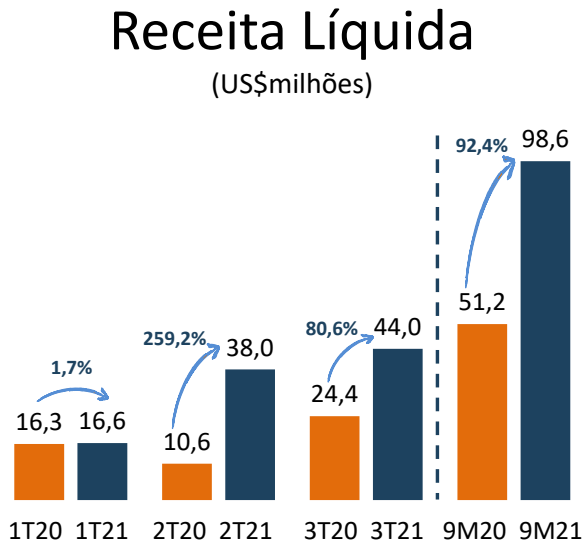
A receita das operações nos EUA, em moeda local, foi de US$44,0 milhões, um crescimento de 80,6% vs. o 3T20. O mercado Norte Americano vem apresentando melhora contínua nos níveis de atividade, apoiado pela sazonalidade positiva da região e o crescimento do turismo interno.

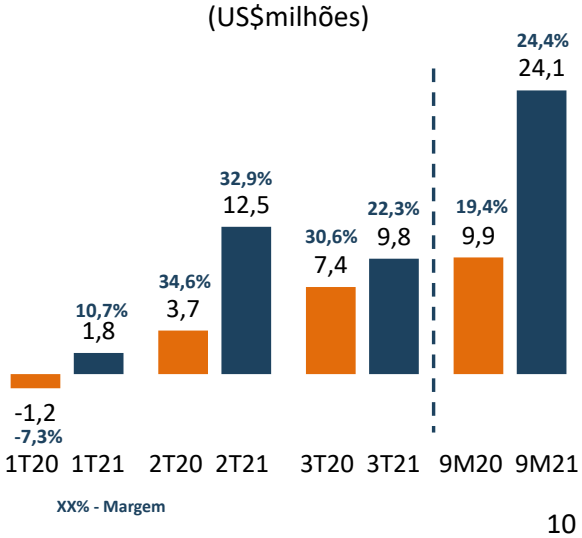
O EBITDA Ajustado da operação foi de US$9,8 milhões no 3T21, crescimento de 31,6% vs. o 3T20. Cabe destacar que no período entre o 3T20 a 2T21 as operações dos EUA foram beneficiadas pela adesão ao PPP "Paycheck Protection Program", programa do governo americano que beneficia o pagamento de funcionários e aluguel durante o período da pandemia. Durante o 3T21 não houve o impacto desse benefício. O valor do benefício foi de US$ 11,7 milhões e impactou o 2T20 (US$ 6,2 milhões) e o 3T20 (US$ 4,5 milhões).

Nos últimos 12 meses foram abertas 5 novas unidades, encerrando o trimestre com 28 restaurantes. Foram abertas 3 unidades em NY, cidade que recebe o maior fluxo de turistas nos EUA e está previsto mais uma unidade em Miami ainda em 2021.

Cabe ressaltar que a operação dos EUA segue apresentando resultados consistentes e seguimos focados em potencializar os negócios em período de baixa sazonalidade.

(em milhões de US$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**44,0**	**24,4**	**80,6%**	**98,6**	**51,2**	**92,4%**
Custo de Vendas e Serviços	(24,9)	(12,4)	100,0%	(53,4)	(29,4)	81,9%
Lucro Bruto	**19,1**	**11,9**	**60,4%**	**45,2**	**21,9**	**106,5%**
Margem Bruta	*43,5%*	*48,9%*	*-548bps*	*45,8%*	*42,7%*	*+313bps*
Despesas Operacionais	(12,5)	(6,7)	86,1%	(29,5)	(18,7)	58,0%
(+) Deprec. e Amortização	3,2	2,3	0,0%	8,4	6,7	0,0%
Pré-Abertura de Lojas	(0,1)	(0,1)	26,6%	(1,3)	(0,2)	377,5%
EBITDA	**9,7**	**7,4**	**31,4%**	**22,8**	**9,7**	**133,9%**
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,1	0,1	42,1%	1,3	0,2	25,0%
EBITDA Ajustado	**9,8**	**7,4**	**31,6%**	**24,1**	**9,9**	**142,6%**
Margem EBITDA Ajustada (%)	*22,3%*	*30,6%*	*-83bps*	*24,4%*	*19,4%*	*+51bps*





10

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

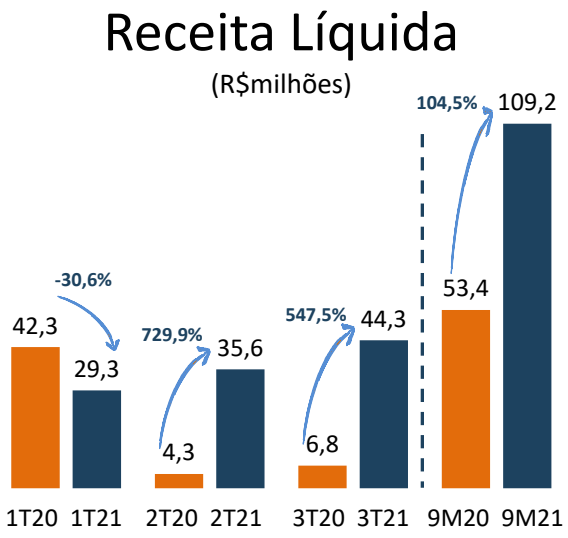
A operação do Caribe encerrou o trimestre com R$44,3 milhões em receita vs. R$6,8 milhões no 3T20, o que representa um crescimento de 547,5%.

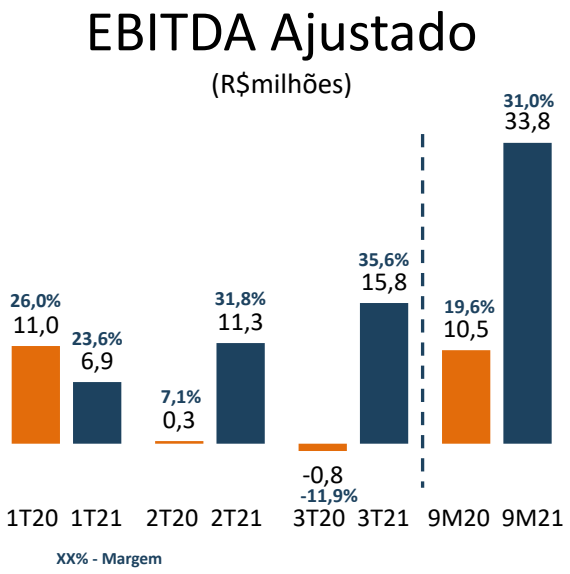
Apesar da melhoria contínua no fluxo de passageiros nos aeroportos, a operação continua impactada pela restrição de alimentação a bordo no segmento de Catering na Colômbia. Já nas operações no aeroporto do Panamá o resultado foi positivamente impactado pela retomada de fluxo de passageiros, que aumentou 53 vezes na comparação com o 3T20, segundo os dados do próprio aeroporto.

A região se mantém com 46 unidades entre Catering e Varejo Alimentar.

O EBITDA Ajustado do Caribe atingiu R$15,8 milhões com margem de 35,6%, resultado da retomada do faturamento, gestão de despesas e consequente alavancagem operacional.

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**44,3**	**6,8**	**547,5%**	**109,2**	**53,4**	**104,5%**
Custo de Vendas e Serviços	(18,6)	(5,9)	212,1%	(49,8)	(31,1)	60,2%
Lucro Bruto	**25,8**	**0,9**	**2759,4%**	**59,4**	**22,3**	**166,2%**
Margem Bruta	*58,1%*	*13,2%*	*+5bps*	*54,4%*	*41,8%*	*+2bps*
Despesas Operacionais	(16,6)	(8,9)	87,1%	(46,2)	(32,5)	42,2%
(+) Deprec. e Amortização	6,6	7,2	47,3%	20,6	20,6	18,5%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	(145,5%)	0,0	(0,1)	(111,5%)
EBITDA	**15,8**	**(0,8)**	**(1996,9%)**	**33,9**	**10,4**	**225,4%**
(+) Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	0,0	145,5%	(0,0)	0,1	111,5%
EBITDA Ajustado	**15,8**	**(0,8)**	**(2037,4%)**	**33,8**	**10,5**	**223,2%**
Margem EBITDA Ajustado (%)	*35,6%*	*-11,9%*	*+4743bps*	*31,0%*	*19,6%*	*+1138bps*



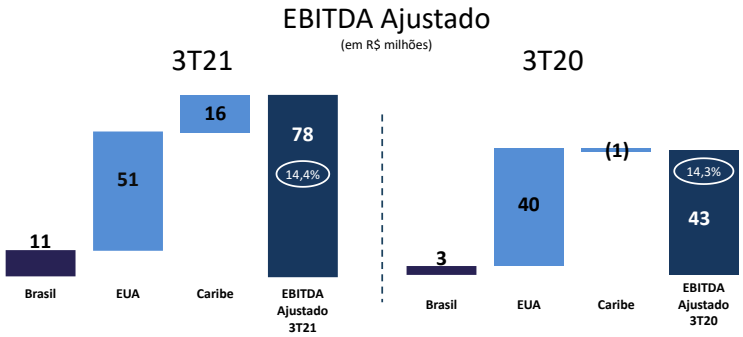


DESEMPENHO FINANCEIRO

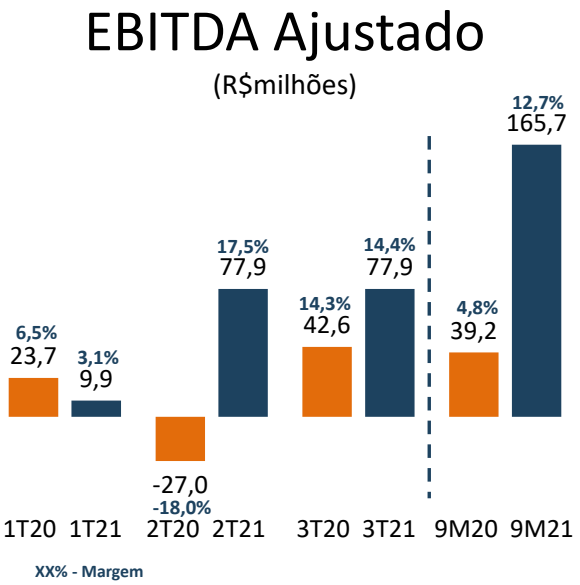
O EBITDA Ajustado foi de R$ 77,9 milhões, crescimento de 83,0% vs. 3T20, e a margem expandiu 17bps para 14,4%. Este resultado foi influenciado pelo maior faturamento do grupo e melhora na margem operacional das marcas e segmentos. Excluindo os efeitos do IFRS-16, que impactam principalmente as despesas de aluguéis, o EBITDA consolidado ex-IFRS-16 foi de R$ 54,8 milhões.

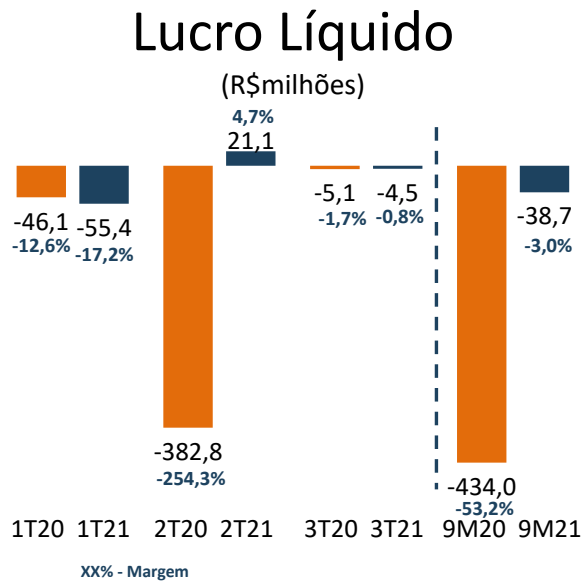
O EBITDA Ajustado no Brasil foi de R$11,1 milhões, crescimento de 230,6% vs. 3T20, influenciado pelo maior faturamento e melhora na margem operacional, principalmente das operações de Pizza Hut, KFC e Frango Assado. Vale destacar que excluindo o crédito de imposto de R$6,2 milhões no 3T20 a evolução do EBITDA foi de R$13,9 milhões no período. O EBITDA Ajustado nos EUA e Caribe foi de R$51,0 e R$15,8 milhões respectivamente, influenciado pela posição estratégica nas praças que operamos e consequente crescimento de vendas alinhado à eficiente gestão de custos e despesas.

No trimestre a companhia apresentou prejuízo líquido de R$4,5 milhões vs. R$5,1 milhões no 3T20, resultado da maior despesa financeira relacionada ao aumento da taxa de juros, além do Imposto de Renda relacionado às operações nos EUA.



(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	**(4,5)**	**(5,1)**	**-11,9%**	**(38,7)**	**(434,0)**	**-91,1%**
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	16,6	(13,3)	na	26,4	(118,5)	na
(+) Resultado Financeiro	15,8	10,5	50,5%	40,2	45,3	-11,4%
(+) D&A e Baixa de Ativos	45,3	42,5	6,6%	133,1	134,5	-1,1%
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,7	0,8	-2,7%	2,3	0,8	197,7%
EBITDA	**73,9**	**35,3**	**109,0%**	**163,2**	**(372,0)**	**na**
(+) Despesas com Impairment	0,0	0,0	-	0,0	327,4	-100%
(+) Despesas com Itens Especiais	(0,0)	6,3	na	(9,5)	78,5	na
(+) Pré-Aberturas de Lojas	4,0	0,9	325%	12,0	5,2	130%
EBITDA Ajustado	**77,9**	**42,6**	**83,0%**	**165,7**	**35,2**	**371,2%**
EBITDA / Receita Líquida	*13,7%*	*11,8%*	*+189bps*	*12,5%*	*-45,6%*	*+5.807bps*
EBITDA Ajustado / Receita Líquida	*14,4%*	*14,2%*	*+17bps*	*12,7%*	*4,3%*	*+836bps*





CONCILIAÇÃO DO EBITDA

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
EBITDA Ajustado	**77,9**	**42,5**	**83,0%**	**165,7**	**35,2**	**323,2%**
Ajustes	*(4,0)*	*(7,2)*	*(44,3%)*	*(127,3)*	*(19,5)*	*553,4%*
EBITDA	**73,9**	**35,2**	**108,6%**	**163,2**	**(372,0)**	**na**
Efeito IFRS16	*(19,1)*	*(15,1)*	*26,4%*	*(60,3)*	*343,3*	*na*
EBITDA Ex-IFRS16	**54,8**	**20,3**	**170,0%**	**102,9**	**(28,7)**	**na**

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
EBITDA Ajustado	**77,9**	**42,6**	**83,0%**	**165,7**	**39,2**	**323,2%**
Crédito de Impostos	*0,0*	*6,2*	-	*15,9*	*6,2*	-
PPP	*0,0*	*24,2*	-	*22,6*	*57,5*	-
EBITDA Aj. Ex-Não Recorrentes	**77,9**	**12,2**	**539,0%**	**127,3**	**(24,5)**	**na**

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R$36,6 milhões, sendo R$19,8 milhões em expansão da nossa rede de lojas e R$16,8 milhões principalmente em Manutenções e Reformas. No ano, o total investido pela empresa foi 17,3% abaixo do ano anterior, resultado de uma gestão de liquidez, e deverá se intensificar ao longo do próximo trimestre alinhado com as prioridades estratégicas de expansão.

CAPEX (em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Investimentos em Expansão	19,8	3,1	**532,6%**	41,1	35,5	**15,7%**
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	16,8	10,8	**55,5%**	26,2	45,9	**-42,9%**
Total de Investimentos em Capex	**36,6**	**13,9**	**163,0%**	**67,3**	**81,4**	**-17,3%**

GERAÇÃO DE CAIXA

A Geração Operacional de Caixa foi de R$51,0 milhões, sendo a Geração de Caixa Livre foi de R$14,4 milhões no trimestre versus um consumo de R$ 9,5 milhões no 3T20, principalmente pela melhora no resultado operacional da companhia e controle do capital investido. Vale destacar o aumento no investimento de Capital de Giro, uma vez que a empresa não antecipou seus recebíveis ao longo do trimestre.

R$ milhões	3T21	3T20	09M21	09M20	A/A
EBITDA Ajustado	**77,9**	**42,5**	**165,7**	**35,2**	**371,2%**
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(16,6)	13,3	(26,4)	118,5	-
(-) Resultado Financeiro	(15,8)	(10,5)	(40,2)	(45,3)	(11,4%)
(-) Pré-Aberturas de Lojas	(4,0)	(0,9)	(12,0)	(5,2)	129,6%
(+/-) Impactos Não Caixa na DRE	41,5	(14,5)	87,8	(133,8)	-
(+/-) Capital de Giro	(32,1)	(25,5)	(73,8)	(12,0)	515,1%
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	**51,0**	**4,4**	**101,1**	**(42,7)**	**(336,9%)**
(-) Capex	(36,6)	(13,9)	(67,3)	(81,4)	(17,3%)
Fluxo de Caixa Livre	**14,4**	**(9,5)**	**33,8**	**(124,1)**	-

DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 3T21 com um caixa total de R$536,6 milhões e dívida líquida de R$172,4 milhões. O índice de alavancagem ficou em 1,9X comparado aos *covenants* de 7,5X ao final do 3T21.

Em milhões de R$	3T21	% total	2T21	% total	3T20	% total
Curto Prazo	40,2	6%	50,6	7%	59,9	10%
Longo Prazo	668,8	94%	627,0	93%	511,5	90%
Dívida Total	**709,0**	**100%**	**677,6**	**100%**	**571,4**	**100%**
(-) Caixa	**(536,6)**	-	**(523,8)**	-	**(532,8)**	-
Dívida Líquida	**172,4**	-	**153,8**	-	**38,6**	-

ANEXOS:

DEMOSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
RECEITA LÍQUIDA	**540.402**	**298.669**	**80,9%**	**1.307.730**	**815.882**	**60,3%**
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	**-354.893**	**-207.901**	**70,7%**	**-886.598**	**-628.641**	**41,0%**
LUCRO BRUTO	**185.509**	**90.768**	**104,4%**	**421.132**	**187.241**	**124,9%**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesas de vendas e operacionais	(93.471)	(50.201)	86,2%	(233.884)	(149.861)	56,1%
Despesas gerais e administrativas	(39.726)	(26.045)	52,5%	(108.960)	(90.892)	19,9%
Depreciação e amortização	(30.854)	(27.652)	11,6%	(88.598)	(89.413)	-0,9%
Redução do valor recuperável dos ativos	0	0	-	0	(327.432)	-100,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.585	6.043	-40,7%	28.159	(30.808)	-191,4%
Resultado de equivalência patrimonial	2.836	(815)	-448,0%	10.002	(6.020)	na
Resultado financeiro, líquido	(15.769)	(10.477)	50,5%	(40.173)	(45.335)	-11,4%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	**12.110**	**(18.379)**	**-165,9%**	**(12.322)**	**(552.520)**	**-97,8%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	**(16.560)**	**13.329**	**na**	**(26.426)**	**118.499**	**na**
PREJUÍZO LÍQUIDO	**(4.450)**	**(5.050)**	**-11,9%**	**(38.748)**	**(434.021)**	**-91,1%**

BALANÇO PATRIMONIAL:

(em milhares de R$)	3T21	4T20	3T20	4T19
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	536.569	537.581	200.445	332.806
Contas a receber	99.106	35.380	45.097	62.905
Estoques	45.233	44.120	54.270	53.202
Outros ativos e adiantamentos	108.959	106.410	126.564	107.366
Total do ativo circulante	**789.867**	**723.491**	**426.376**	**556.279**
NÃO CIRCULANTE				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	105.834	134.072	97.835	17.509
Imobilizado	378.109	356.447	357.163	372.677
Intangível	1.042.769	1.085.858	1.112.263	1.300.340
Direito de Uso	577.382	399.058	389.518	385.042
Outros ativos	82.156	54.052	48.319	53.803
Total do ativo não circulante	**2.186.250**	**2.029.487**	**2.005.098**	**2.129.371**
TOTAL DO ATIVO	**2.976.117**	**2.752.978**	**2.431.474**	**2.685.650**
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	182.927	162.857	192.093	188.097
Empréstimos e financiamentos	40.195	70.093	82.933	89.596
Parcelamento de aquisição de empresa	2.006	1.996		
Salários e encargos sociais	69.250	52.898	59.179	65.935
Passivo de Arrendamento ("direito de uso")	69.772	54.177	105.968	92.060
Outros passivos circulantes	71.573	57.055	89.365	59.274
Total do passivo circulante	**435.723**	**399.076**	**529.538**	**494.962**
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e financiamentos	668.767	603.692	534.840	478.470
Parcelamento de aquisição de empresa LP	7.720	7.598		35.164
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	82.637	85.654	79.152	84.680
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	42.560	56.774	55.189	77.502
Passivo de Arrendamento LP	505.668	374.272	310.732	309.162
Outros passivos	74.991	44.512	45.380	60.604
Total do passivo não circulante	**1.382.343**	**1.172.502**	**1.025.293**	**1.045.582**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital e reservas de capital	1.533.899	1.532.697	1.162.131	1.083.108
Lucros (Prejuizo) Acumulados	(519.354)	(480.606)	(435.999)	(7.028)
Outros resultados abrangentes	143.506	129.309	150.511	69.026
Total do Patrimônio Líquido	**1.158.051**	**1.181.400**	**876.643**	**1.145.106**
Participação não controladora				
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**2.976.117**	**2.752.978**	**2.431.474**	**2.685.650**

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R$)	3T21	3T20	09M21	09M20
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo líquido do trimestre	(4.450)	(5.050)	(38.748)	(434.021)
Depreciação e amortização	24.890	25.357	76.556	77.527
Depreciação de direito de uso	20.437	17.178	56.500	55.556
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utliz.)	8.449	0	0	(9.597)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	0	0	0	327.431
Amortização de investimento em joint venture	745	766	2.280	2.180
Resultado de equivalência patrimonial	(2.836)	(3.227)	(10.002)	3.840
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.497	1.958	8.587	3.518
Imposto de renda e contribuição social	16.560	(13.329)	26.426	(118.499)
Juros sobre financiamentos	11.900	6.508	29.218	24.315
Juros sobre arrendamento	5.082	3.967	13.357	20.019
Resultado de variação cambial	(801)	(706)	(985)	(642)
Baixa de ativos	63.028	5.315	13.171	20.752
Receita diferida, Rebates apropriado	4.108	(8.848)	3.656	(11.603)
Partes Relacionadas	0	0	(15.558)	0
Provisões diversas e outros	(65.545)	(20)	10.435	8.529
Variação nos ativos e passivos operacionais	(32.098)	(25.485)	(73.779)	(11.995)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	**50.966**	**4.385**	**101.114**	**(42.689)**
Imposto de renda e contribuição social pagos	833	221	4.568	(1.143)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	186	(388)	(1.030)	(9.644)
Juros pagos	(1.802)	(1.018)	(2.229)	(15.646)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**50.183**	**3.200**	**102.423**	**(69.122)**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Valores recebidos de ope. descontinuadas e dividendos	4.381	(9.487)	0	(1.902)
Adições a ativos intangíveis	(369)	(2.067)	(1.417)	(8.078)
Adições de imobilizado	(36.238)	(11.854)	(65.886)	(73.320)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	**(32.226)**	**(23.408)**	**(67.303)**	**(83.300)**
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento descontinuadas	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(32.226)**	**(23.408)**	**(67.303)**	**(83.300)**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Pagamentos de Dividendos	(2.314)	(353)	(2.314)	(353)
Aumento de Capital (Redução)	1.536	322.859	0	370.258
Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	47.399
Amortização de passivo de arrendamento	(13.520)	(20.369)	(30.973)	(56.287)
Pagamento de aquisições de negócios	(4.351)	0	(4.351)	0
Amortização de empréstimos	(730)	(7.276)	(730)	(46.535)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(19.379)	342.260	(38.368)	314.482
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	14.162	3.737	2.236	37.918
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	**12.740**	**325.789**	**(1.012)**	**199.978**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	**523.829**	**200.445**	**537.581**	**332.806**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	**536.569**	**532.784**	**536.569**	**532.784**

RESULTADO DETALHADO 3T21:

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**540,4**	**298,7**	**80,9%**	**1.307,7**	**815,9**	**60,3%**
Restaurantes e Outros	452,7	234,5	93,0%	1.065,4	652,4	63,3%
Postos de Combustível	87,7	64,3	36,4%	242,3	163,5	48,2%
Brasil	266,7	161,2	65,4%	677,4	503,0	34,7%
EUA	229,4	130,8	75,4%	521,1	259,5	100,8%
Caribe	44,3	6,8	547,5%	109,2	53,4	104,5%
Custo de Vendas e Serviços	**(354,9)**	**(207,9)**	**70,7%**	**(886,6)**	**(628,6)**	**41,0%**
Mão de Obra Direta	(115,8)	(62,0)	86,7%	(275,3)	(201,9)	36,4%
Refeição	(114,9)	(59,2)	94,1%	(273,1)	(180,3)	51,5%
Outros	(28,1)	(17,6)	59,1%	(72,9)	(54,2)	34,5%
Custos com Royalties	(5,7)	(4,9)	17,6%	(12,7)	(14,1)	-9,7%
Combustível e Acessórios	(76,0)	(49,3)	54,0%	(208,1)	(134,5)	54,7%
Depreciação e Amortização	(14,5)	(14,9)	-2,6%	(44,5)	(43,7)	1,8%
Lucro Bruto	**185,5**	**90,8**	**104,4%**	**421,1**	**187,2**	**124,9%**
Margem Bruta (%)	*34,3%*	*30,4%*	*3,9p.p.*	*32,2%*	*22,9%*	*9,3p.p.*
Despesas Operacionais	**(153,7)**	**(91,5)**	**67,9%**	**(390,7)**	**(287,4)**	**36,0%**
Vendas e Operacionais	(65,9)	(47,1)	39,8%	(172,3)	(123,3)	39,8%
Aluguéis de Lojas	(27,6)	(0,7)	3826,7%	(61,5)	(5,2)	1079,6%
Depreciação e Amortização	(30,9)	(27,7)	11,6%	(88,6)	(89,4)	-0,9%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,7)	(0,8)	-2,7%	(2,3)	(2,2)	4,6%
Equivalência Patrimonial	3,6	(0,0)	-7439,7%	12,3	(3,8)	-419,8%
Gerais, Administrativas e Outras	(32,2)	(15,2)	111,3%	(78,3)	(63,4)	23,4%
Itens Especiais - Baixa de Ativos	0,0	0,0	0,0%	0,0	(0,0)	-
Itens Especiais - Outros	0,0	(6,3)	-100,2%	9,5	(78,5)	-112,1%
Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0%	0,0	(327,4)	-100,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(4,0)	(0,9)	325,3%	(12,0)	(5,2)	129,6%
EBIT	**27,9**	**(8,0)**	**na**	**27,9**	**(511,2)**	**-105,4%**
(+) D&A	46,1	43,3	6,5%	135,3	135,3	0,1%
EBITDA	**73,9**	**35,2**	**109,9%**	**163,2**	**(376,0)**	**-143,4%**
Margem EBITDA (%)	*13,7%*	*0,1*	*1,9p.p.*	*12,5%*	*(46,1%)*	*58,6p.p.*

RESULTADO FRANGO ASSADO 3T21:

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**140,7**	**102,2**	**37,7%**	**378,2**	**280,0**	**35,1%**
Restaurantes e Outros	53,0	37,9	39,8%	135,9	116,5	16,6%
Postos de Combustível	87,7	64,3	36,4%	242,3	163,5	48,2%
Custo de Vendas e Serviços	**(123,0)**	**(86,3)**	**42,5%**	**(340,2)**	**(256,4)**	**32,7%**
Mão de Obra Direta	(18,0)	(14,9)	21,0%	(52,6)	(51,8)	1,7%
Refeição	(19,5)	(12,9)	51,5%	(50,8)	(42,5)	19,6%
Outros	(6,0)	(4,8)	26,1%	(17,3)	(13,9)	24,8%
Combustível e Acessórios de Veiculos	(76,0)	(49,3)	54,0%	(208,1)	(134,5)	54,7%
Depreciação e Amortização	(3,5)	(4,5)	-22,0%	(11,3)	(13,7)	-18,0%
Lucro Bruto	**17,7**	**15,8**	**11,7%**	**38,0**	**23,6**	**61,0%**
Despesas Operacionais[1]	**(11,8)**	**(9,1)**	**29,5%**	**(32,2)**	**(27,7)**	**16,2%**
Vendas e Operacionais	(6,9)	(5,6)	23,3%	(18,6)	(16,7)	11,5%
Aluguéis de Lojas	(1,8)	(0,7)	144,6%	(4,6)	(3,2)	46,7%
Depreciação e Amortização	(3,1)	(2,8)	11,8%	(8,9)	(7,8)	13,9%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	0,0	0,0%	(0,5)	(0,1)	695,9%
EBIT	**5,8**	**6,7**	**-13,2%**	**5,4**	**(4,1)**	**-231,8%**
(+) Deprec. e Amortização	6,6	7,3	-9,0%	20,1	21,5	-6,4%
EBITDA	**12,5**	**14,0**	**-11,0%**	**25,6**	**17,4**	**46,7%**
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,0	0,0%	0,5	0,1	695,9%
Resultado Operacional Ajustado	**12,5**	**14,0**	**-10,6%**	**26,0**	**17,5**	**48,9%**

RESULTADO CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS 3T21:

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**26,7**	**8,5**	**212,8%**	**61,9**	**57,4**	**7,8%**
Restaurantes e Outros	26,7	8,5	212,8%	61,9	57,4	7,8%
Custo de Vendas e Serviços	**(17,1)**	**(7,5)**	**128,9%**	**(44,7)**	**(48,3)**	**-7,5%**
Mão de Obra Direta	(6,7)	(3,6)	84,5%	(19,0)	(24,7)	-23,1%
Refeição	(7,3)	(1,6)	349,1%	(17,1)	(13,9)	23,1%
Outros	(1,9)	(1,0)	95,2%	(5,3)	(5,4)	-2,8%
Depreciação e Amortização	(1,1)	(1,2)	-8,7%	(3,3)	(4,3)	-22,4%
Lucro Bruto	**9,6**	**1,1**	**791,6%**	**17,2**	**9,1**	**88,3%**
Despesas Operacionais[1]	**(11,2)**	**(9,7)**	**15,6%**	**(32,5)**	**(40,3)**	**-19,4%**
Vendas e Operacionais	(1,1)	(2,0)	-46,2%	(3,1)	(8,4)	-63,0%
Aluguéis de Lojas	(1,8)	0,8	-333,6%	(3,6)	(1,6)	123,0%
Depreciação e Amortização	(8,3)	(8,4)	-1,2%	(25,7)	(30,2)	-14,9%
EBIT	**(1,6)**	**(8,6)**	**(0,8)**	**(15,3)**	**(31,1)**	**-50,9%**
(+) Deprec. e Amortização	9,4	9,6	-2,1%	29,0	34,5	-15,8%
EBITDA	**7,8**	**1,0**	**679,2%**	**13,8**	**3,4**	**307,5%**
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	-	0,0	0,0	na
Resultado Operacional Ajustado	**7,8**	**1,0**	**679,2%**	**13,8**	**3,4**	**308,1%**

RESULTADO KFC, Pizza Hut e Outros 3T21:

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**99,3**	**50,5**	**96,7%**	**237,3**	**165,6**	**43,3%**
Restaurantes e Outros	31,3	16,5	89,0%	74,2	62,7	18,2%
Pizza Hut e KFC	68,0	33,9	100,4%	163,1	102,9	58,5%
Custo de Vendas e Serviços	**(66,5)**	**(41,4)**	**60,7%**	**(169,4)**	**(141,8)**	**19,4%**
Mão de Obra Direta	(19,7)	(13,0)	51,7%	(53,3)	(47,8)	11,4%
Refeição	(32,1)	(16,1)	99,4%	(76,3)	(56,6)	34,8%
Outros	(6,1)	(4,3)	41,7%	(17,2)	(14,4)	19,6%
Custos com Royalties	(5,7)	(4,9)	17,6%	(12,7)	(14,1)	-9,7%
Depreciação e Amortização	(2,9)	(3,1)	-7,1%	(9,9)	(8,9)	10,7%
Lucro Bruto	**32,8**	**9,1**	**259,9%**	**67,9**	**23,8**	**185,2%**
Despesas Operacionais	**(25,9)**	**(16,9)**	**53,6%**	**(74,2)**	**(50,7)**	**46,3%**
Vendas e Operacionais	(14,9)	(11,2)	33,2%	(45,1)	(26,2)	72,2%
Aluguéis de Lojas	(7,3)	(1,8)	313,6%	(18,2)	(8,9)	104,6%
Depreciação e Amortização	(3,7)	(3,9)	-6,2%	(10,9)	(15,6)	-30,4%
Pré-Aberturas de Lojas	(3,4)	(0,5)	621,3%	(4,8)	(4,2)	15,5%
EBIT	**3,5**	**(8,2)**	**-142,8%**	**(11,1)**	**(31,0)**	
(+) Deprec. e Amortização	6,6	7,1	-6,6%	20,7	24,5	-15,5%
EBITDA	**10,1**	**(1,2)**	**-965,7%**	**9,7**	**(6,5)**	**-248,0%**
Pré-Aberturas de Lojas	3,4	0,5	621,3%	4,8	4,2	15,5%
Resultado Operacional Ajustado	**13,5**	**(0,7)**	**-2014,3%**	**14,5**	**(2,4)**	**-708,0%**

RESULTADO USA 3T21:

(em milhões de US$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A
Receita Líquida	**44,0**	**24,4**	**80,6%**	**98,6**	**51,2**	**92,4%**
Restaurantes e Outros	44,0	24,4	80,6%	98,6	51,2	92,4%
Postos de Combustível	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	**(24,9)**	**(12,4)**	**100,0%**	**(53,4)**	**(29,4)**	**81,9%**
Mão de Obra Direta	(12,5)	(5,2)	141,2%	(24,9)	(13,0)	92,5%
Refeição	(8,6)	(4,8)	77,1%	(18,9)	(10,2)	84,9%
Outros	(2,7)	(1,5)	83,0%	(6,2)	(3,3)	88,1%
Depreciação e Amortização	(1,2)	(1,0)	21,2%	(3,3)	(2,9)	16,2%
Lucro Bruto	**19,1**	**11,9**	**60,4%**	**45,2**	**21,9**	**106,5%**
Despesas Operacionais[1]	**(12,5)**	**(6,7)**	**86,1%**	**(29,5)**	**(18,7)**	**58,0%**
Vendas e Operacionais	(7,1)	(4,5)	57,0%	(16,7)	(11,5)	45,3%
Aluguéis de Lojas	(3,0)	(0,5)	453,2%	(6,1)	0,3	-2039,2%
Depreciação e Amortização	(1,9)	(1,1)	65,6%	(4,6)	(3,4)	35,8%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,1)	(0,1)	0,0%	(0,4)	(0,4)	-1,0%
Equivalência Patrimonial	0,7	(0,0)	-7754,2%	2,3	(0,6)	-468,0%
Gerais, Administrativas e Outras	(1,1)	(0,4)	175,6%	(3,9)	(3,0)	30,9%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	(0,1)	51%	(1,3)	(0,2)	582,3%
EBIT	**6,5**	**5,1**	**26,6%**	**14,4**	**3,0**	**377,5%**
(+) Deprec. e Amortização	3,2	2,3	42,1%	8,4	6,7	25,0%
EBITDA	**9,7**	**7,4**	**31,4%**	**22,8**	**9,7**	**133,9%**
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,1	0,1	51%	1,3	0,2	582%
EBITDA Ajustado	**9,8**	**7,4**	**31,6%**	**24,1**	**9,9**	**142,6%**

RESULTADO CARIBE 3T21:

(em milhões de R$)	3T21	3T20	A/A	09M21	09M20	A/A	A/A[2]
Receita Líquida	**44,3**	**6,8**	**547,5%**	**109,2**	**53,4**	**104,5%**	***98,4%***
Restaurantes e Outros	44,3	6,8	547,5%	109,2	53,4	104,5%	*98,4%*
Custo de Vendas e Serviços	**(18,6)**	**(5,9)**	**212,1%**	**(49,8)**	**(31,1)**	**60,2%**	***54,2%***
Mão de Obra Direta	(6,3)	(2,7)	129,4%	(18,5)	(13,6)	36,6%	*30,1%*
Refeição	(11,4)	(2,7)	325,0%	(29,0)	(15,5)	86,6%	*80,9%*
Outros	(0,1)	0,3	-141,3%	(0,1)	0,2	-159,8%	*-136,4%*
Combustível e ACHssórios de Veículos	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%	*0,0%*
Depreciação e Amortização	(0,7)	(0,8)	-4,8%	(2,2)	(2,2)	1,3%	*-1,9%*
Lucro Bruto	**25,8**	**0,9**	**2759,4%**	**59,4**	**22,3**	**166,2%**	***160,0%***
Despesas Operacionais[1]	**(16,6)**	**(8,9)**	**87,1%**	**(46,2)**	**(32,5)**	**42,2%**	***37,2%***
Vendas e Operacionais	(6,1)	(4,2)	47,3%	(16,8)	(14,2)	18,5%	*13,0%*
Aluguéis de Lojas	(1,0)	4,0	-124,7%	(3,0)	6,3	-148,0%	*-146,4%*
Depreciação e Amortização	(5,9)	(6,4)	-8,1%	(18,4)	(18,5)	-0,3%	*-4,8%*
Gerais e Administrativas	(3,6)	(2,3)	56,7%	(8,0)	(6,2)	29,0%	*30,2%*
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,0)	-145,5%	0,0	(0,1)	-111,5%	*-100,0%*
EBIT	**9,1**	**(8,0)**	**-214,1%**	**13,2**	**(10,2)**	**-229,2%**	***-231,4%***
(+) Deprec. e Amortização	6,6	7,2	-7,7%	20,6	20,6	-0,1%	*-4,5%*
EBITDA	**15,8**	**(0,8)**	**-1996,9%**	**33,9**	**10,4**	**225,4%**	***218,9%***
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	0,0	-145,5%	(0,0)	0,1	-111,5%	*-100,0%*
EBITDA Ajustado	**15,8**	**(0,8)**	**-2037,4%**	**33,8**	**10,5**	**223,2%**	***216,8%***

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

(Em milhares de Reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

1.1 Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia" ou "IMC"), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas") e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering") e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de setembro de 2021, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia e nos Estados Unidos da América.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) emitidos pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) (IAS 34) e (ii) na controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável, e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações são mensurados pelo valor justo.

Durante a elaboração das informações trimestrais foram considerados os efeitos provocados pela crise do COVID-19, conforme descrito abaixo:

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o "novo-corona vírus" (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Em linha com a orientação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, por meio do OFÍCIOCIRCULAR/CVM/SNC/SEP n.º 02/2020 de 10 de março de 2020 e OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 de 29 de janeiro de 2021, a Companhia e suas controladas avaliam e observam os riscos e incertezas advindos do atual cenário de pandemia, sempre considerando as normas contábeis aplicáveis, ressaltando que sua principal preocupação ao longo de todos os trimestres do ano foi a preservação do caixa, visando garantir o funcionamento de toda a sua operação.

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e risco de liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

A Companhia está continuamente monitorando as mudanças não esperadas que possam trazer deterioração no ambiente econômico e de negócios e, consequentemente, afetar sua capacidade de atender suas obrigações e/ou levar ao reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade de seus ativos.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

Recuperabilidade de ativos financeiros

Conforme divulgado na nota explicativa 7 – Instrumentos financeiros, a Companhia está sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

Aplicações financeiras e depósitos bancários

O Grupo possui valores em instituições financeiras, no montante de R$ 531.208 . Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência de seus clientes, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

Notas Explicativas

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 70% das vendas do Grupo são realizadas por meio de cartão de débito e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos. Dessa forma, uma perda adicional pouco é esperada.

As transações com companhias aéreas tiveram os volumes reduzidos em virtude de decisões governamentais e de entidades do setor privado para evitar a disseminação da doença.

Em 30 de setembro de 2021, a Administração reavaliou a provisão para perda esperadas com tais companhias aéreas, incluindo recebíveis de franqueados, e concluiu pela suficiência do valor já registrado no período.

Recuperabilidade de ativos não financeiros

Estoques

As operações do setor de comércio de alimentos, principal atividade da Companhia, foram consideradas essenciais pelas autoridades públicas, possibilitando a realização dos estoques da Companhia mediante funcionamento parcial de algumas lojas, notadamente as localizadas em rodovias ou por meio de *delivery* nos restaurantes.

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e os transportadores foram autorizados a funcionar desde que, adotassem medidas de contenção da proliferação do vírus. Atendendo as orientações das autoridades, a Companhia passou a efetuar seus pedidos de compra junto aos fornecedores, mas em volume reduzido, e estes continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

Em 30 de setembro de 2021, a Administração efetuou a revisão do cálculo da provisão para perdas com estoques perecíveis e/ou com baixo giro, e concluiu pela suficiência dos valores provisionados.

Notas Explicativas

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A Administração monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

A Administração realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2020, considerando, entre outros fatores, a relação entre sua capitalização no mercado e seu valor contábil visando identificar indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Adicionalmente, a Companhia não identificou indicadores de que uma perda adicional de impairment seja necessária em 30 de setembro de 2021.

Tributos sobre o lucro

A Companhia atualizou para 31 de dezembro de 2020, as projeções e análises realizadas sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro, considerando os efeitos da COVID-19, e não identificou nenhum ajuste a ser realizado. A Companhia não reconheceu novos créditos diferidos no período.

Mensuração de ativos e passivos de arrendamento

A Administração avalia continuamente medidas de preservação de caixa, como o diferimento ou redução de aluguéis relativos aos imóveis que se encontram temporariamente fechados.

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 06, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo International Accounting Standards Board (IASB) em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da COVID-19.

Os impactos dessa deliberação estão apresentados na Nota Explicativa nº 14, conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

Notas Explicativas

2 Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1 Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Provisões e passivos contingentes

A Administração avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

Reconhecimento de receita

A Administração avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

3 Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 29 de março de 2021 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto, exceto pelos tributos sobre a renda, os quais foram apurados em consonância com o CPC 21 / IAS 34, por meio da aplicação da alíquota efetiva anual estimada sobre no Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social do período intermediário. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("*International Financial Standards* – IFRSs") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

3.1 Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Notas Explicativas

3 Principais práticas contábeis--Continuação

3.1 Base de consolidação--Continuação

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 11, são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 29 de março de 2021.

3.2 Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A moeda funcional da Companhia e de suas controladas é a moeda local de cada uma delas.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica “Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior”.

4 Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 29 de março de 2021.

5 Informações por segmento

As premissas e estimativas reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 29 de março de 2021.

5 Informações por segmento--Continuação

	Consolidado					
	Aeroportos	**Shopping centers**	**Rodovias**	**Estados Unidos da América**	**Outros (**)**	**Total**
30 de setembro de 2021:						
Receita líquida de clientes	129.210	279.442	377.974	521.104	-	**1.307.730**
Resultado operacional (*)	39.432	(8.942)	3.442	120.131	9.121	**163.184**
Depreciação e amortização	(27.673)	(16.358)	(13.343)	(21.447)	(15)	**(78.836)**
Depreciação de direito de uso	(13.746)	(12.729)	(6.678)	(23.347)	-	**(56.500)**
Resultado financeiro	(22.885)	(2.147)	(6.747)	(6.964)	(1.430)	**(40.173)**
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(2.649)	(5.630)	(5.755)	(12.392)	-	**(26.426)**

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

(**) Incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados

	Consolidado					
	Aeroportos	**Shopping centers**	**Rodovias**	**Estados Unidos da América**	**Outros (**)**	**Total**
30 de setembro de 2020:						
Receita líquida de clientes	89.126	187.301	279.954	259.501	-	815.882
Resultado operacional (*)	(37.885)	(43.520)	(3.092)	56.147	(16.143)	(44.493)
Depreciação e amortização	(28.617)	(17.128)	(15.919)	(18.026)	(17)	(79.707)
Depreciação de direito de uso	(18.321)	(15.577)	(5.614)	(16.044)	-	(55.556)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(50.930)	(276.502)	-	-	-	(327.432)
Resultado financeiro	(26.329)	(6.333)	(5.064)	(7.687)	78	(45.335)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	10.887	102.306	(557)	5.863	-	118.499

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

(**) Incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**
Reconciliação do prejuízo do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	157.972	(28.374)
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	5.215	(16.143)
	163.187	**(44.490)**
Depreciação e amortização	(78.836)	(79.707)
Amortização de direito de uso	(56.500)	(55.556)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	-	(327.432)
Resultado financeiro	(40.173)	(45.335)
Imposto de renda e contribuição social	(26.426)	118.499
Prejuízo do período	**(38.748)**	**(434.021)**

5 Informações por segmento -Continuação

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**
Shopping centers	592.731	681.455
Aeroportos	737.781	731.335
Rodovias	560.990	559.018
Estados Unidos da America	1.080.055	777.629
Subtotal	**2.971.557**	**2.749.436**
Ativos não alocados aos segmentos	4.560	3.542
	2.976.117	**2.752.978**

a. Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**
Receita líquida:		
Brasil	677.404	502.981
Caribe	109.221	53.400
Estados Unidos da América	521.105	259.501
	1.307.730	**815.882**

6 Instrumentos financeiros

a. Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

6 Instrumentos financeiros--Continuação

b. Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, divulgadas em 29 de março de 2021.

c. Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais passivos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	162.825	271.896	536.569	537.581
Contas a receber	11.489	5.259	99.106	36.380
Contas a receber de partes relacionadas	190.345	96.888	12.545	-
	364.659	374.043	**648.220**	573.961

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	**8.513**	10.275	**182.927**	162.857
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	**439.614**	413.485	**708.962**	673.785
Contas a pagar a partes relacionadas	**39.316**	40.664	**-**	1.459
Passivo de arrendamento (“direito de uso”)	**15.274**	-	**575.440**	1.760
Parcelamento de aquisições de empresas	**5.604**	6.996	**9.726**	9.594
	508.321	471.420	**1.477.055**	849.456

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo de um instrumento puderem ser observadas no mercado, o instrumento estará incluído no Nível 2.

Em 30 de setembro de 2021, todos os instrumentos financeiros do Grupo estavam classificados no Nível 2.

Notas Explicativas

6 Instrumentos financeiros—Continuação

d. Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas taxas de juros dos contratos de empréstimos que a Companhia tem em 30 de setembro de 2021. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora						
		Menos de 1 mês	Menos de 3 mese	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Saldo contábil
30 de Setembro de 2021:								
Fornecedores		4.534	-	3.979	-	-	3.979	**8.513**
Empréstimos e financiamentos	9,33%	-	3.658	105	546.419	82.423	632.605	**439.614**
Direiro de uso	11,99%	475	949	4.273	11.408	-	17.105	**15.274**
Parcelamento de aquisições de empresas	6,15%	-	-	672	5.565	-	6.237	**5.604**
Total		**5.009**	**4.607**	**9.029**	**565.392**	**82.423**	**659.926**	**469.005**

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado						
		Menos de 1 mês	Menos de 3 mese	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total	Saldo contábil
30 de Setembro de 2021:								
Fornecedores		134.871	342	47.567	147	-	182.927	**182.927**
Empréstimos e financiamentos	7,17%	-	3.658	73.116	816.713	82.423	975.910	**630.294**
Direiro de uso	9,06%	6.511	12.512	63.581	551.482	-	634.086	**575.440**
Parcelamento de aquisições de empresas	6,15%	-	-	2.232	8.592	-	10.824	**9.726**
Total		**141.382**	**16.513**	**186.496**	**1.376.934**	**82.423**	**1.803.748**	**1.398.387**

6 Instrumentos financeiros--Continuação

e. Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 8.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha, tais como Bradesco, Itáu, Santander etc.

f. Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco.

Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os empréstimos e a redução da taxa para equivalentes de caixa, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado sendo o CDI de 12 meses futuro (B3), a Libor de 6 meses futuro (Fedprimerate) e IBR de 6 meses futuro (Banco central da Colombia), foi obtida a projeção proporcional para cada uma das transações analisadas, sendo esta taxa definida para um cenário provável e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Considerando a sensibilização das taxas os saldos seriam:

Controladora

Operações		Taxa	Provável	Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%	162.667	11,29%	3,76%	2,96%	1,98%
Redução do CDI			6.124	4.593	3.062
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% * ao ano	(439.615)	11,29%	16,14%	16,59%	17,75%
Aumento do CDI			(71.821)	(84.229)	(96.637)
Total	**(276.947)**		**(65.697)**	**(79.636)**	**(93.575)**

6 Instrumentos financeiros--Continuação

Consolidado

Operações		Taxa	Provável	Cenário I	Cenário II
Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%	221.788	11,29%	4,95%	3,71%	2,48%
Redução do CDI			10.985	8.238	5.492
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% * ao ano	(439.615)	11,29%	16,34%	19,16%	21,98%
Aumento do CDI			(71.821)	(84.229)	(96.637)
	(186.813)	0,08%	4,33%	4,36%	4,39%
LIBOR 30 dias mais juros de 3,00% ao ano					
Aumento da Libor			(8.082)	(8.146)	(8.210)
	(65.355)	0,15%	3,55%	3,59%	3,63%
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40 a 4,05% ao ano					
Aumento da Libor			(2.321)	(2.346)	(2.371)
	(13.027)	3,19%	6,89%	7,69%	8,49%
IBR ao ano mais juros de 3,70% ao ano					
Aumento do IBR			(898)	(1.002)	(1.106)
Total	**(483.022)**		**(72.138)**	**(87.485)**	**(102.832)**

g. Risco de câmbio

As empresas do grupo possuem apenas transações na sua própria moeda, por isso não há riscos de exposição ao câmbio, uma vez que não há no Grupo operações transacionadas em moedas diferentes das moedas locais de cada uma das Empresas do Grupo.

7 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Caixa	**126**	119	**5.361**	5.989
Bancos	**32**	30	**297.223**	170.576
Aplicações financeiras	**162.667**	271.747	**233.985**	361.016
	162.825	271.896	**536.569**	537.581

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

				Controladora	
Operações	**Rentabilidade média**	**Liquidez**	**País**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Certificado de depósito bancário (CDB)	100% a 106% do CDI	Imediata	Brasil	**162.604**	269.095
Aplicação automática (CDB)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	**63**	2.652
				162.667	**271.747**

	Consolidado

Notas Explicativas

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	30/09/2021	31/12/2020
Certificado de depósito bancário (CDB)	99% a 106% do CDI	Imediata	Brasil	215.046	348.547
Aplicação automática (CDB)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	-	2.577
Aplicação automática (CDT)	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	12.197	9.391
Aplicação automática (CDB)	10% CDI	Imediata	Brasil	6.742	501
				233.985	**361.016**

8 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	892	-	37.048	12.675
Clientes (*)	13.027	11.485	55.513	27.118
Verbas e acordos comerciais	737	700	12.460	10.513
Contas a receber franqueados (**)	-	-	22.527	23.714
Outras	-	-	348	174
	14.656	**12.185**	**127.896**	**74.194**
Provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(3.167)	(6.926)	(28.790)	(37.814)
	11.489	**5.259**	**99.106**	36.380
Circulante	**11.489**	**4.559**	**99.106**	**35.380**
Não circulante	**-**	**700**	**-**	**1.000**

(*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa , está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**
Em Reais - R$	105.874	53.586
Em dólares norte-americanos - US$ (*)	15.082	11.445
Em balboas - PAB$ (*)	861	1.602
Em pesos colombianos - COP$ (*)	6.079	7.561
	127.896	**74.194**

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se às contas a receber nos respectivos países de origem. Portanto, nas demonstrações financeiras, o saldo do contas a receber é reconhecido pela taxa de fechamento do período e a receita é reconhecida pela taxa média mensal.

Notas Explicativas

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
A vencer	3.967	2.912	47.467	42.211
Vencidos:				
Até 30 dias	6.806	1.977	33.091	5.452
De 31 a 60 dias	16	931	10.028	1.782
De 61 a 90 dias	700	3.720	8.520	7.465
Mais de 90 dias	3.167	2.645	28.790	17.284
Provisão para perdas de credito esperadas	(3.167)	(6.926)	(28.790)	(37.814)
	11.489	**5.259**	**99.106**	**36.380**

Provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa

A movimentação da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Saldo no inicio do exercício	(6.926)	(3.750)	(37.814)	(19.428)
Adições	(5.417)	(5.941)	(17.902)	(24.111)
Reversões e baixas	9.176	2.765	26.926	5.725
Saldo no fim do período	**(3.167)**	**(6.926)**	**(28.790)**	**(37.814)**

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

9 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Alimentos e bebidas	1.380	1.748	21.315	19.450
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	5.961	5.199
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	12.589	12.232
Suprimentos e utensílios	1.133	2.910	5.368	7.239
	2.513	**4.658**	**45.233**	**44.120**

Adicionalmente, estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R$399 (R$ 650 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e R$1.131 (R$ 2.056 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado. Essa redução foi reconhecida como custo em 30 de setembro de 2021.

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Saldo Inicial	(650)	(303)	(2.056)	(1.101)
Adições	-	(349)	-	(1.286)
Reversões	251	2	945	206
Variação cambial	-	-	(20)	125
Saldo Final	**(399)**	**(650)**	**(1.131)**	**(2.056)**

10 Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	7.349	11.353
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	4.283	4.733	9.620	9.941
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	10.438	11.744	64.404	66.294
Outros	363	291	1.797	3.178
	15.084	**16.768**	**83.170**	**90.766**

Notas Explicativas

11 Investimentos

Informações das controladas

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas nas quais a Companhia possui participações estão apresentadas a seguir, antes das eliminações de transações entre as empresas do Grupo em 30 de setembro de 2021.

Controladas diretas	Participação - %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial (*)
IMCMV Holdings Inc.	**100,00**	**1.080.055**	**(690.877)**	**(389.178)**	**55.981**	**521.105**	**55.981**
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	**100,00**	**315.733**	**(175.176)**	**(140.557)**	**17.539**	**109.221**	**17.539**
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	**100,00**	**770.121**	**(441.431)**	**(328.690)**	**(66.118)**	**334.267**	**(66.118)**
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	**64,74**	**18.107**	**(51.000)**	**32.893**	**(6.002)**	**15.371**	**(3.886)**
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	**91,30**	**118.659**	**(55.238)**	**(63.421)**	**495**	**244.448**	**452**
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	**100,00**	**31.998**	**(45.975)**	**13.977**	**3.455**	**7.689**	**3.455**
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	**100,00**	**37.145**	**(68.374)**	**31.229**	**3.025**	**14.803**	**3.025**
Total		**2.371.818**	**(1.528.071)**	**(843.747)**	**8.375**	**1.246.904**	**10.448**

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, totalizando o montante de R$78.099, estão apresentados como provisão para perdas em investimentos na proporção da participação em cada subsidiária.

A movimentação dos investimentos em controladas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 é como segue:

	Tob's	Pimenta Verde e Niad	Postos de Combustíveis	IMC EUA	IMC Caribe	Multi QSR	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	4.666	535.917	56.408	249.110	141.694	212.524	1.200.319
Resultado de equivalência patrimonial	(82)	(286.796)	1.831	(13.508)	(39.767)	(595)	(338.917)
Provisão para perdas em investimentos registrada na data da incorporação	-	-	-	-	-	(72.071)	(72.071)
Adição (baixa) por incorporação, líquida	(4.584)	68.935	-	-	-	(191.543)	(127.192)
Aumento de capital social	-	52.385	-	15.357	-	-	67.742
Ajustes de conversão	-	-	-	67.971	21.249	-	89.220
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	370.441	58.239	318.930	123.177	(51.685)	(819.102)
Resultado de equivalência patrimonial	-	(70.004)	452	55.981	17.539	6.480	10.448
Ajustes de conversão	-	-	-	14.398	(201)	-	14.197
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	**300.437**	**58.691**	**389.309**	**140.515**	**(45.205)**	**843.747**
Ttal registrado como investimento	-						**921.846**
Total registrado como provisão para perdas com investimento	-						**(78.099)**

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("*joint venture*"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	22.832
Resultado de equivalência patrimonial	(2.686)
Recebimento de dividendos	3.275
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	(285)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	23.136
Resultado de equivalência patrimonial (*)	10.002
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	8.320

Notas Explicativas

Saldo em 30 de setembro de 2021	**41.458**

(*) A equivalência patrimonial no período de nove meses findos é de R$12.282 e a amortização de investimento em "*joint venture*" no mesmo período é de R$2.280, totalizando o montante líquido de R$10.002. O investimento é amortizado, uma vez que a "*joint venture*" possui prazo de encerramento determinado.

12 Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de Setembro 2021 e 31 de Dezembro de 2020 são como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	**Adições (*)**	**Transferência, baixas e outros**	**Saldos em 30/09/2021**
Custo				
Máquinas e equipamentos	28.716	-	1.162	29.878
Móveis e utensílios	8.815	-	471	9.286
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	24.764	-	3.123	27.887
Computadores, veículos e outros	25.339	-	452	25.791
Obras e instalações em andamento	2.067	13.073	(7.789)	7.351
Total do custo	**89.701**	**13.073**	**(2.581)**	**100.193**
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	(18.301)	(1.563)	129	(19.735)
Móveis e utensílios	(6.322)	(429)	2	(6.749)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(14.534)	(1.485)	9	(16.010)
Computadores, veículos e outros	(22.482)	(921)	48	(23.355)
Total da depreciação	**(61.639)**	**(4.398)**	**188**	**(65.849)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos				
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(217)	-	-	(217)
Obras e instalações em andamento	(776)	-	-	(776)
Móveis e utensílios	(223)	-	-	(223)
Máquinas, equipamentos e instalações	(2.000)	-	-	(2.000)
Computadores, veículos e outros	(463)	-	-	(463)
Total da provisão	(3.679)	-	-	(3.679)
Total líquido	**24.383**	**8.675**	**(2.393)**	**30.665**

Notas Explicativas

	Controladora					
	Saldos em 31/12/2019	**Utilização**	**Adições (*)**	**Adições por incorporação**	**Transferência, baixas e outros**	**Saldos em 31/12/2020**
Custo						
Máquinas e equipamentos	25.404	**-**	**-**	**5.918**	**(2.606)**	**28.716**
Móveis e utensílios	7.908	**-**	**-**	**1.804**	**(897)**	**8.815**
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	30.129	**-**	**-**	**-**	**(5.365)**	**24.764**
Computadores, veículos e outros	25.863	**-**	**17**	**685**	**(1.226)**	**25.339**
Obras e instalações em andamento	480	**-**	**4.780**	**-**	**(3.193)**	**2.067**
Total do custo	89.784	**-**	**4.797**	**8.407**	**(13.287)**	**89.701**
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(19.067)	**-**	**(1.757)**	**(259)**	**2.782**	**(18.301)**
Móveis e utensílios	(6.711)	**-**	**(567)**	**-**	**956**	**(6.322)**
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(17.987)	**-**	**(1.965)**	**-**	**5.418**	**(14.534)**
Computadores, veículos e outros	(22.711)	**-**	**(1.369)**	**-**	**1.598**	**(22.482)**
Total da depreciação	(66.476)	**-**	**(5.658)**	**(259)**	**10.754**	**(61.639)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	-	**-**	**(217)**	**-**	**-**	**(217)**
Obras e instalações em andamento	-	**601**	**(1.377)**	**-**	**-**	**(776)**
Móveis e utensílios	-	**-**	**(223)**	**-**	**-**	**(223)**
Máquinas, equipamentos e instalações	-	**683**	**(2.683)**	**-**	**-**	**(2.000)**
Computadores, veículos e outros	(408)	**-**	**(55)**	**-**	**-**	**(463)**
Total da provisão	(408)	**1.284**	**(4.555)**	**-**	**-**	**(3.679)**
Total líquido	22.900	**1.284**	**(5.416)**	**8.148**	**(2.533)**	**24.383**

Notas Explicativas

12 **Imobilizado**—Continuação

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de Setembro 2021 e 31 de Dezembro de 2020 são como segue:

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2020	**Adições (*)**	**Transferência, baixas e outros**	**Efeitos das variações cambiais**	**Saldos em 30/09/2021**
Custo					
Terrenos e edificações	5.612	-	-	(206)	5.406
Máquinas, equipamentos e instalações	258.868	6.868	(16.455)	377	249.658
Móveis e utensílios	101.838	2.777	(3.104)	624	102.135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	483.651	35.825	2.691	(10.529)	511.638
Computadores, veículos e outros	91.184	6.385	(4.974)	(45)	92.550
Obras e instalações em andamento	55.865	65.530	(13.212)	(18.634)	89.549
Total do custo	**997.018**	**117.385**	**(35.055)**	**(28.413)**	**1.050.935**
Depreciação					
Terrenos e edificações	(3.838)	-	-	(20)	(3.858)
Máquinas e equipamentos	(157.174)	(17.991)	9.004	1.816	(164.345)
Móveis e utensílios	(76.286)	(7.143)	3.809	872	(78.748)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(262.506)	(25.473)	(11.429)	8.904	(290.504)
Computadores, veículos e outros	(71.337)	(4.995)	1.328	704	(74.300)
Total da depreciação	**(571.141)**	**(55.602)**	**2.712**	**12.276**	**(611.755)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(11.496)	-	-	-	(11.496)
Móveis e utensílios	(2.186)	-	-	-	(2.186)
Máquinas e equipamentos (a)	(55.241)	-	8.359	-	(46.882)
Computadores, veículos e outros	(507)	-	-	-	(507)
Total da provisão	**(69.430)**	**-**	**8.359**	**-**	**(61.071)**
Total líquido	**356.447**	**70.142**	**(23.984)**	**(16.137)**	**378.109**

(*) O valor das adições do imobilizado apresentados no fluxo de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período, dessa forma, foi adicionado na Controladora o valor de R$ 10.226 e no Consolidado o valor de R$ 65.886.

Notas Explicativas

12 **Imobilizado**—Continuação

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2019	**Utilização**	**Adições (*)**	**Transferência, baixas e outros**	**Efeitos das variações cambiais**	**Saldos em 31/12/2020**
Custo						
Terrenos e edificações	6.161	**-**	**-**	**(1.505)**	**956**	**5.612**
Máquinas e equipamentos	245.739	**-**	**16.628**	**(15.751)**	**12.252**	**258.868**
Móveis e utensílios	90.307	**-**	**4.467**	**(2.498)**	**9.562**	**101.838**
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	419.083	**-**	**30.210**	**(12.193)**	**46.551**	**483.651**
Computadores, veículos e outros	82.372	**-**	**6.146**	**(4.438)**	**7.104**	**91.184**
Obras e instalações em andamento	41.641	**-**	**47.767**	**(41.445)**	**7.902**	**55.865**
Total do custo	885.303	**-**	**105.218**	**(77.830)**	**84.327**	**997.018**
Depreciação						
Terrenos e edificações	(3.192)	**-**	**(8)**	**16**	**(654)**	**(3.838)**
Máquinas e equipamentos	(149.887)	**-**	**(20.050)**	**20.979**	**(8.216)**	**(157.174)**
Móveis e utensílios	(66.110)	**-**	**(7.227)**	**4.856**	**(7.805)**	**(76.286)**
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(219.109)	**-**	**(38.293)**	**21.527**	**(26.631)**	**(262.506)**
Computadores, veículos e outros	(68.287)	**-**	**(7.917)**	**10.391**	**(5.524)**	**(71.337)**
Total da depreciação	(506.585)	**-**	**(73.495)**	**57.769**	**(48.830)**	**(571.141)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas e equipamentos	(2.109)	**2.354**	**(55.411)**	**-**	**(75)**	**(55.241)**
Obras e instalações em andamento	-	**9**	**(250)**	**241**	**-**	**-**
Móveis e utensílios	(106)	**55**	**(2.135)**	**-**	**-**	**(2.186)**
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.261)	**5.293**	**(12.850)**	**(678)**	**-**	**(11.496)**
Computadores. veículos e outros	(565)	**932**	**(633)**	**(241)**	**-**	**(507)**
Total da provisão	(6.041)	**8.643**	**(71.279)**	**(678)**	**(75)**	**(69.430)**
Total líquido	372.677	**8.643**	**(39.556)**	**(20.739)**	**35.422**	**356.447**

Notas Explicativas

12 **Imobilizado**—Continuação

Os valores líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Saldos líquidos em				
Terrenos e edificações	-	-	1.548	1.774
Máquinas e equipamentos	8.143	9.639	73.817	46.453
Móveis e utensílios	2.314	2.270	21.202	23.366
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	10.311	8.230	174.251	209.649
Computadores, veículos e outros	1.973	2.393	17.744	19.340
Obras e instalações em andamento	6.575	1.851	89.547	55.865
	29.316	**24.383**	**378.109**	**356.447**

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**	**30/09/2021**	**30/09/2020**
Alocados ao custo de vendas e serviços	3.000	3.433	46.111	44.903
Alocados a despesas gerais e administrativas	1.398	729	9.491	10.124
Total da despesa de depreciação	**4.398**	**4.162**	**55.602**	**55.027**
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(445)	(471)	(2.437)	(2.322)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	**3.953**	**3.691**	**53.165**	**52.705**

(*) Créditos de PIS e COFINS sobre itens do ativo imobilizado alocados à operação.

13 Intangível

A composição e movimentação do ativo intangível para os períodos findos em 30 de Setembro 2021 e 31 de Dezembro de 2020 são como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	**Adições (*)**	**Transferência, baixas e outros**	**Saldos em 30/09/2021**
Custo:				
Ágio	250.417	-	-	250.417
Software	30.710	-	2.777	33.487
Direitos sobre marcas	4.100	-	- .	4.100
Direitos sobre pontos comerciais (a)	30.921	-	(30.921)	-
Direitos de licenciamento	354.628	367	686	355.681
Direitos de arrendamento (b)	25.532	-	(25.532)	-
Total do custo	**696.308**	**367**	**(52.990)**	**643.685**
Amortização:				
Software	(19.227)	(2.270)	2	(21.495)
Direitos sobre pontos comerciais (a)	(22.059)	(2.050)	24.109	-
Direitos de licenciamento	(85.720)	(7.765)	(4.308)	(97.793)
Direitos de arrendamento (b)	(25.532)	-	25.532	-
Total da amortização	**(152.538)**	**(12.085)**	**45.335**	**(119.288)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos				
Ágio	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	1.155	(123)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	(4.100)
Direitos sobre pontos comerciais(a)	(8.862)	-	8.862	-
Total da provisão	**(48.913)**	**-**	**10.017**	**(38.896)**
Total líquido	**494.857**	**(11.718)**	**2.362**	**485.501**

(a) Direito sobre pontos comerciais de R$ 3.624 líquidos, referente a novos negócios da Companhia, foram reclassificados para o grupo de Direito de uso..
(b) Direitos de arrendamento foram reclassificados para o grupo de Direito de uso da Companhia, porém o efeito líquido foi igual á zero.

Notas Explicativas

	Controladora				
	Saldos em 31/12/2019	**Adições (*)**	**Adições por incorporação**	**Transferência, baixas e outros**	**Saldos em 31/12/2020**
Custo:					
Ágio	91.790	-	161.236	(2.609)	250.417
Software	21.326	-	-	9.384	30.710
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.748	-	-	173	30.921
Direitos de licenciamento	70.130	-	259.754	24.744	354.628
Contratos de não concorrência	-	-	21.145	(21.145)	-
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	-	25.532
Intangível em andamento	7.173	1.192	-	(8.365)	-
Total do custo	**250.799**	**1.192**	**442.135**	**2.182**	**696.308**
Amortização:					
Software	(17.143)	(2.675)	-	591	(19.227)
Direitos sobre pontos comerciais	(19.256)	(2.846)	-	43	(22.059)
Direitos de licenciamento	(63.495)	(18.275)	(3.950)	-	(85.720)
Direitos de arrendamento	(25.203)	(329)	-	-	(25.532)
Total da amortização	**(125.097)**	**(24.125)**	**(3.950)**	**634**	**(152.538)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	-	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	-	(18)	-	(1.260)	(1.278)
Direitos sobre marcas	(2.537)	(1.562)	-	(1)	(4.100)
Direitos sobre pontos comerciais	-	(10.123)	-	1.261	(8.862)
Total da provisão	**(2.537)**	**(46.376)**	**-**	**-**	**(48.913)**
Total líquido	**123.165**	**(69.309)**	**438.185**	**2.816**	**494.857**

Notas Explicativas

A composição e movimentação do ativo intangível para os períodos findos em 30 de Setembro 2021 e 31 de Dezembro de 2020 são como segue:

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2020	**Adições (*)**	**Transferências, baixas e outros**	**Efeito das variações cambiais**	**Saldos em 30/09/2021**
Custo					
Ágio	922.759	-	10.876	-	933.635
Software	47.095	785	3.737	(726)	50.891
Direitos sobre marcas	79.446	-	-	(928)	78.518
Direitos sobre pontos comerciais (c)	120.979	521	(121.500)	-	-
Direitos de licenciamento	397.263	896	976	(452)	398.683
Direitos de arrendamento (d)	27.291	-	(27.291)	-	-
Contratos de não concorrência	3.963	-	1	(146)	3.818
Intangível em andamento e outros	1.071	-	(76)	-	995
Total do custo	**1.599.867**	**2.202**	**(133.277)**	**(2.252)**	**1.466.540**
Amortização:					
Software	(31.804)	(3.458)	149	513	(34.600)
Direitos sobre pontos comerciais (c)	(71.551)	(3.740)	75.291	-	-
Direitos de licenciamento	(118.848)	(16.978)	2.656	(45)	(133.215)
Direitos de arrendamento (d)	(25.531)	-	25.531	-	-
Contratos de não concorrência	(2.933)	-	13	107	(2.813)
Outros	(750)	-	30	-	(720)
Total da amortização	**(251.417)**	**(24.176)**	**103.670**	**575**	**(171.348)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(223.849)	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	81	-	(7.234)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	-	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais (c)	(10.088)	-	10.088	-	-
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	(17)
Total da provisão	**(262.592)**	**-**	**10.169**	**-**	**(252.423)**
Total líquido	**1.085.858**	**(21.974)**	**(19.438)**	**(1.677)**	**1.042.769**

(*) O valor das adições do intangível apresentados no fluxo de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período, dessa forma, foi adicionado na Controladora o valor de R$ 367 e no Consolidado o valor de R$ 1.417.

(c) Direito sobre pontos comerciais de R$ 1.402 líquidos, referente a novos negócios da Companhia, foram reclassificados para o grupo de Direito de uso.

(d) Direitos de arrendamento de R$ 5.763 líquidos, referente se a novos negócios da Companhia, foram reclassificados para o grupo de Direito de uso.

Notas Explicativas

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2019	**Utilização**	**Adições (*)**	**Transferências. baixas e outros**	**Efeito das variações cambiais**	**Saldos em 31/12/2020**
Custo						
Ágio	864.833	-	-	(3.674)	61.600	922.759
Software	37.490	-	1.669	7.337	599	47.095
Direitos sobre marcas	66.919	-	-	8.223	4.304	79.446
Direitos sobre pontos comerciais	118.898	-	8.841	(7.926)	1.166	120.979
Direitos de licenciamento	394.137	-	459	(3.141)	5.808	397.263
Direito de uso de marca e exploração de franquias	7.670	-	-	(7.670)	-	-
Direitos de arrendamento	27.536	-	-	(831)	586	27.291
Contratos de não concorrência	3.880	-	-	(592)	675	3.963
Intangível em andamento e outros	7.909	-	1.287	(8.325)	200	1.071
Total do custo	**1.529.272**	**-**	**12.256**	**(16.599)**	**74.938**	**1.599.867**
Amortização:						
Software	(29.478)	-	(3.949)	2.042	(419)	(31.804)
Direitos sobre pontos comerciais	(67.412)	-	(6.409)	2.953	(683)	(71.551)
Direitos de licenciamento	(95.114)	-	(23.450)	3.637	(3.921)	(118.848)
Direitos de arrendamento	(25.204)	-	(329)	2	-	(25.531)
Contratos de não concorrência	(3.232)	-	(259)	1.068	(510)	(2.933)
Outros	(620)	-	-	-	(130)	(750)
Total da amortização	**(221.060)**	**-**	**(34.396)**	**9.702**	**(5.663)**	**(251.417)**
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	-	-	(223.796)	-	(53)	(223.849)
Software	(497)	13	(6.831)	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(7.351)	-	(13.836)	-	(136)	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(6)	941	(11.690)	667	-	(10.088)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	-	(17)
Total da provisão	**(7.871)**	**954**	**(256.153)**	**667**	**(189)**	**(262.592)**
			-			
Total líquido	**1.300.341**	**954**	**(278.293)**	**(6.230)**	**69.087**	**1.085.858**

(*) O valor de adições de intangível apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de nove meses findo em 30/09/2020.

Notas Explicativas

13 **Intangível**--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Saldos líquidos em				
Ágio (e)	215.744	215.744	709.786	698.910
Software	11.869	10.205	9.057	7.976
Direitos sobre marcas (f)	-	-	57.195	58.123
Direitos sobre pontos comerciais (g)	-	-	-	39.340
Direitos de licenciamento (h)	257.888	268.908	265.451	278.398
Contratos de não concorrência	-	-	1.005	1.030
Direitos de arrendamento (i)	-	-	-	1.760
Intangível em andamento e outros	-	-	275	321
	485.501	**494.857**	**1.042.769**	**1.085.858**

e. Ágio

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**
Brasil:		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	421.932	**421.932**
Caribe:		
Aeroportos	**23.774**	**24.681**
	23.774	**24.681**
Estados Unidos da América	**264.080**	**252.297**
	264.080	**252.297**
	709.786	**698.910**

13 **Intangível**--Continuação

Principais ativos intangíveis--Continuação

f. Direitos sobre marcas

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, J&C Delicias (Caribe).

g. Direitos sobre pontos comerciais

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

h. Direitos de licenciamento

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de "comissaria" ("*catering*") alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil por meio de Master Franquia.

i. Direitos de arrendamento

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias ("direitos de arrendamento") e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

14 Direito de uso e passivo de arrendamento ("direito de uso")

Notas Explicativas

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento ("direito de uso") são compostos substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 é como segue:

a. Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora				
	Imóveis	**Maquinas e equipamentos**	**Veículos**	**Direitos sobre pontos comerciais**	**Total**
Saldo em 31/12/2019	15.158	1.066	34	-	16.258
(-) Depreciação acumulada	(2.944)	(119)	(31)	-	(3.094)
(+) Adições	8.139	114	6	-	8.259
(-) Baixas	(7.136)	(130)	-	-	(7.266)
Saldo em 31/12/2020	**13.217**	**931**	**9**	**-**	**14.157**
(-) Depreciação acumulada	(2.706)	(18)	-	-	(2.724)
(+) Adições	6.104	-	-	-	6.104
(-) Baixas	(4.118)	-	-	-	(4.118)
(-) Transferências	-	-	-	5.238	5.238
Saldo em 30/09/2021	**12.497**	**913**	**9**	**5.238**	**18.657**

	Consolidado				
	Imóveis	**Maquinas e equipamentos**	**Veículos**	**Direitos sobre pontos comerciais**	**Total**
Saldo em 31/12/2019	383.942	1.066	34	-	385.042
(-) Depreciação acumulada	(71.925)	(119)	(31)	-	(72.075)
(+) Adições	89.105	114	6	-	89.225
(-) Baixas	(86.885)	(130)	-	-	(87.015)
(+) Variação cambial	40.217	-	-	-	40.217
(+) Remensuração	43.665	-	-	-	43.665
Saldo em 31/12/2020	**398.119**	**931**	**9**	**-**	**399.059**
(-) Depreciação acumulada	(56.482)	(18)	-	-	(56.500)
(+) Adições	209.969	-	-	-	209.969
(-) Baixas	(28.536)	-	-	-	(28.536)
(+) Variação cambial	15.510	-	-	-	15.510
(-)Transferências	-	-	-	37.881	37.881
Saldo em 30/09/2021	**538.580**	**913**	**9**	**37.881**	**577.382**

b. Movimentação do passivo de arrendamento ("direito de uso")

	Controladora			
	Imóveis	**Maquinas e equipamentos**	**Veículos**	**Total**
Saldo em 31/12/2019	15.881	1.119	36	17.036
(+) Juros	1.262	43	1	1.306
(-) Pagamento de principal	(3.349)	(106)	(2)	(3.457)
(-) Pagamento de juros	(440)	(45)	(2)	(487)
(+) Adições	8.139	114	6	8.259
(-) Baixas	(1.823)	(130)	-	(1.953)
(-) Descontos obtidos	(5.313)	-	-	(5.313)
Saldo em 31/12/2020	**14.357**	**995**	**39**	**15.391**

Notas Explicativas

(+) Juros	1.569	5	-	1.574
(-) Pagamento de principal	(3.347)	4	-	(3.343)
(-) Pagamento de juros	(321)	(13)	-	(334)
(+) Adições	6.104	-	-	6.104
(-) Baixas	(4.118)	-	-	(4.118)
Saldo em 30/09/2021	**14.244**	**991**	**39**	**15.274**

Circulante	**5.087**
Não circulante	**10.187**

	Consolidado			
	Imóveis	**Maquinas e equipamentos**	**Veículos**	**Total**
Saldo em 31/12/2019	400.067	1.119	36	401.222
(+) Juros	17.088	43	1	17.132
(-) Pagamento de principal	(69.053)	(106)	(2)	(69.161)
(-) Pagamento de juros	(13.003)	(45)	(2)	(13.050)
(+) Adições	89.105	114	6	89.225
(-) Baixas	(55.506)	(130)	-	(55.636)
(-) Descontos obtidos	(31.379)	-	-	(31.379)
(+) Variação cambial	46.431	-	-	46.431
(+) Remensuração	43.665	-	-	43.665
Saldo em 31/12/2020	**427.415**	**995**	**39**	**428.449**
(+) Juros	13.352	5	-	13.357
(-) Pagamento de principal	(30.969)	(4)	-	(30.973)
(-) Pagamento de juros	(1.025)	(5)	-	(1.030)
(+) Adições	209.969	-	-	209.969
(-) Baixas	(28.536)	-	-	(28.536)
(+) Variação cambial	(15.796)	-	-	(15.796)
Saldo em 30/09/2021	**574.410**	**991**	**39**	**575.440**

Circulante	69.772
Não circulante	505.668

14 Direito de uso e passivo de arrendamento ("direito de uso")-- Continuação

c. Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento ("direito de uso") reconhecido no passivo não circulante

Ano	**Controladora**	**Consolidado**
Outubro a dezembro de 2022	3.153	47.279
2023	3.206	89.873
2024	1.420	63.892
2025	1.427	211.922
Mais de 5 anos	981	92.702
	10.187	**505.668**

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático à todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os

benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à COVID-19 como uma modificação de contrato.

d. Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 setembro de 2021, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R$16 (R$9 em 30 de setembro de 2020) e no consolidado R$40 (R$2.665 em 30 de setembro de 2020). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R$120 (R$5 em 30 de setembro de 2020) e no consolidado R$1.278 (R$7.075 em 30 de setembro de 2020).

e. Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil, possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel que aderiram ao CPC 06 na ocorrência de seus pagamentos.

15 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Fornecedores de produtos	2.883	2.357	92.860	66.580
Fornecedores de serviços	5.431	7.841	84.190	94.974
Fornecedores – outros	199	77	5.877	1.303
	8.513	**10.275**	**182.927**	**162.857**

Notas Explicativas

16 Empréstimos, financiamentos e debêntures

			Controladora		Consolidado	
	Encargos	**Vencimento**	**30/09/2021**	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (a)	LIBOR + "*spread*" de 3,00% a.a.	Mensal até 21/11/2023	-	-	186.813	177.773
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Caribe (b)	IBR 6 meses + "spread" de 3,47% a 43,7% a.a.	Trimestral até 12/02/2025	-	-	78.381	77.757
Debêntures 1ª série (c)	CDI +"*spread*" de 4,85% a.a.	Annual até 15/03/2024	136.278	132.015	136.278	132.015
Debêntures 2ª série (c)	CDI +"*spread*" de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	137.395	132.452	137.395	132.452
Emissão série única (d)	CDI +"*spread*" de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	165.676	158.779	165.676	158.779
Custos a apropriar			-	(11.581)	-	(11.581)
Outros			265	1.820	4.419	6.591
			439.614	**413.485**	**708.962**	**673.786**

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	**-**	-	**-**	39.960
Empréstimos em moeda local (R$)	**39.676**	28.872	**40.195**	30.133
	39.676	28.872	**40.195**	70.093
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	**-**	-	**264.890**	215.613
Empréstimos em moeda local (R$)	**399.938**	384.613	**403.877**	388.079
	399.938	384.613	**668.767**	603.692
	439.614	413.485	**708.962**	673.785

Apresentamos a seguir a movimentação dos empréstimos e debêntures da Companhia para os períodos findos em 30 de Setembro 2021 e 30 de Setembro de 2020 são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Saldo inicial	413.485	395.274	673.785	561.672
Adição - Principal	-	-	-	181.885
Apropriação de juros	26.496	25.824	29.218	33.086
Pagamento de juros		(11.495)	(1.725)	(12.643)
Amortização de principal	-	-	(899)	(81.553)
Variação cambial	(1.584)	-	2.436	(5.456)
Others	1.217	2.062	6.147	(3.206)
	439.614	**413.485**	**708.962**	**673.785**

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (covenant). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas podem exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada e os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

(a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 3% acima da Libor. O empréstimo é garantido pela controladora International Meal Company Alimentação S.A. e possui certas cláusulas restritivas de manutenção de caixa mínimo.

(b) Empréstimos amortizáveis em 12 parcelas trimestrais a partir de fevereiro de 2022 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total, mensurados semestralmente a partir de junho de 2022.

(c) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;

- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;

Notas Explicativas

- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.

(d) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;

- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora	Consolidado
Outubro a dezembro 2022	11.330	29.849
2023	70.833	115.058
2024	93.123	137.135
2025 em diante	224.652	386.730
	399.938	**668.767**

17 Concessão governamental

Em 27 de dezembro de 2020, o governo dos Estados Unidos assinou a lei H.R. 133 chamada the Consolidated Appropriations Act., autorizando um montante adicional para a segunda parte do PPP, programa de ajuda financeira que fornece às pequenas empresas americanas, assistência de fluxo de caixa durante a crise de COVID-19.

O empréstimo pode ser perdoado e convertido em uma concessão pelo governo. O valor perdoado será determinado com base no valor utilizado para cobrir salários de até US$ 100 mil, convênio médico, contribuições previdenciárias, juros sobre empréstimos para pessoas físicas, aluguéis e serviços públicos. As regras e os regulamentos estabelecem que pelo menos 60% dos fundos devem ser utilizados para cobrir os custos com folha de pagamento, sendo permitido apenas 30% para aluguel, serviços públicos e outras despesas gerais. Não são necessárias garantias colaterais.

Em 30 de setembro de 2021, a Administração concluiu haver razoável segurança para o reconhecimento de R$20.400 no resultado no período, no grupo de despesas de vendas e operacionais, reconhecidos como redutores da rubrica “Despesas com folha de pagamento”, respectivamente (Vide nota explicativa 30)

A movimentação da concessão governamental é como segue:

	Consolidado
Montante recebido dezembro 2020 – *Paycheck Protection Program*	22.553
(-) Valor utilizado para pagamento de salários	(20.400)
(-) Variação cambial	(2.153)
Saldo em 30 de setembro de 2021	**-**

18 Salários e encargos sociais

	Controladora		**Consolidado**	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Salários e encargos sociais	4.609	4.635	14.002	23.891
Provisão para férias, 13º salário e encargos sociais e rescisões	9.210	5.069	52.830	27.118
Outros	1.679	1.144	2.418	1.889
Saldo em 30 de setembro de 2021	**15.498**	**10.848**	**69.250**	**52.898**

19 Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Aquisições de empresas no Brasil	**5.604**	6.996	**6.611**	6.996
Aquisições de empresas efetuadas em outros países	**-**	-	**3.115**	2.598
	5.604	**6.996**	**9.726**	**9.594**
Circulante	**604**	1.996	**2.006**	1.996
Não circulante	**5.000**	5.000	**7.720**	7.598

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Trabalhistas e previdenciários (a)	19.370	20.509	44.946	51.747
Tributárias (c)	19.993	19.993	27.546	27.547
Cíveis (b)	4.543	3.125	10.145	6.360
	43.906	**43.627**	**82.637**	**85.654**

(a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 17% quando comparadas com os valores das respectivas causas.

(b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

(c) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2021, o Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco de perda possível no montante de R$6.035 (R$3.578 em 31 de dezembro 2020) na controladora e R$88.133 (R$32.353 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Pimenta Verde Alimentos, em outubro de 2019, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro de 2015. Em 30 de setembro de 2021, o montante envolvido é de R$7.654 (R$4.791 em 31 de dezembro de 2020). O processo está em discussão na fase administrativa.

Dentre as principais ações cíveis classificadas como perda possível, destacamos ação de resolução contratual cumulada com pedido de indenização por perdas e danos e pedido de concessão de tutela de urgência lavrados contra a controlada PHSR Master Franquia Ltda, em março de 2021, referente ao pedido de declaração de rescisão contratual por culpa da franqueadora, abstenção de cobranças de qualquer quantia à título de royalties e de contribuição de publicidade dos contratos rescindendos, afastamento da cláusula de barreira por deixar de operar com a marca e o sistema Pizza Hut, bem como a condenação da Franqueadora em lucros cessantes. Em 30 de setembro de 2021, o montante envolvido é de R$48.731. O processo está suspenso desde 16 de setembro de 2021.

Em 30 de setembro de 2021, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R$34.800 (R$49.629 em 31 de dezembro de 2020) na controladora e R$91.364 (R$89.567em 31 de dezembro de 2020) no consolidado, sendo que deste montante R$28.148 (R$24.156 em 31 de dezembro de 2020) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R$67.953 (R$49.091em 31 de dezembro de 2020) no consolidado.

A Companhia possui o montante de R$27.005 (R$6.662 correspondentes a processos trabalhistas, R$19.365 correspondentes a processos tributários e R$978 correspondentes a processos cíveis) referentes a causas não materializadas e registradas no contexto da combinação de negócios. Os de natureza tributária, correspondem basicamente aos impostos de PIS e COFINS e obrigações acessórias.

20 Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	**Tributárias**	**Cíveis**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2019	6.190	-	619	6.809
Adições	18.872	19.993	3.141	42.006
Utilizações	(4.554)	-	(634)	(5.188)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	20.508	19.993	3.126	43.627
Adições	1.869	-	1.417	3.286
Utilizações	(3.007)	-	-	(3.007)
Saldos em 30 de setembro de 2021	19.370	19.993	4.543	43.906

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	**Tributárias**	**Cíveis**	**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2019	50.663	28.269	5.748	84.680
Adições	19.418	378	96	19.892
Utilizações	(18.168)	-	(469)	(18.637)
Reversões	(165)	-	(406)	(571)
Variação cambial	-	-	290	290
Saldos em 31 de dezembro de 2020	51.748	28.647	5.259	85.654
Adições	4.825	-	3.879	8.704
Utilizações	(11.604)	-	-	(11.604)
Reversões	(23)	-	(103)	(126)
Variação cambial	-	-	9	9
Saldos em 30 de setembro de 2021	44.946	28.647	9.044	82.637

21 Receita diferida

Refere-se a bônus e abatimentos recebidos de fornecedores por preferência e exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos. Esses bônus e abatimentos são reconhecidos, substancialmente, na rubrica “Custo de vendas e serviços” na demonstração do resultado, quando o serviço é prestado ou o produto é revendido e de acordo com o vencimento dos contratos celebrados entre o Grupo e seus fornecedores.

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**	**30/09/2021**	**31/12/2020**
Contratos exclusivos - Brasil	2.311	1.073	15.496	19.312
Contratos exclusivos - EUA	-	-	10.621	5.162
Contratos exclusivos - Caribean	-	-	302	962
	2.311	**1.073**	**26.419**	**25.436**
Passivo circulante	788	436	8.946	10.792
Passivo não circulante	1.523	637	17.473	14.644
	2.311	**1.073**	**26.419**	**25.436**

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2020	1.073	25.436
(+) Adições	1.506	6.689
(-) Despesa apropriada	(268)	(5.706)
Saldo em 30/09/2021	**2.311**	**26.419**

22 Imposto de renda e contribuição social

a. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os impostos de renda e as contribuições sociais diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/09/2021	**31/12/2020**
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.027	3.031
Provisão para baixa de ativos	4.699	4.720
Provisão de Contas a Pagar	4.423	-
Mais valia de ativos e diferença entre taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	(28.979)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.398)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	-	(2.407)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	708	6.808
	(20.765)	**(24.225)**
Ativo	**-**	**-**
Passivo	**(20.765)**	(24.225)

	Consolidado	
	30/09/2021	**31/12/2020**
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	109.929	109.856
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	17.118	17.631
Provisão para baixa de ativos	26.189	29.034
Provisão para contas a pagar	31.144	29.982
Ativos de imposto de renda diferido de empresas incorporadas	-	5.210
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	13.963	17.600
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(137.919)	(129.313)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.398)
Outras diferenças temporárias	10.334	4.696
	63.274	**77.298**
Ativo	105.834	134.072
Passivo	(42.560)	(56.774)
	63.274	**77.298**

22 Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b. Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

De acordo com o CPC 32 (IAS 12), o Grupo, baseado na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis no Brasil.

Em 30 de setembro de 2021, o Grupo possuía saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R$523.766 (R$474.789 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado, para os quais registrou impostos diferidos no montante de R$72.340 referente as operações localizadas no Brasil e R$ 37.589 referente as operações localizadas nos EUA totalizando o montante de R$ 109.929 (R$109.856 em 31 de dezembro de 2020) no Consolidado. A parcela reconhecida está suportada por projeções de resultados tributáveis futuros que confirmassem sua realização.

c. Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	30/09/2021	**30/09/2020**
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(38.258)**	**(444.971)**
Alíquota nominal	**34%**	**34%**
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	13.008	151.290
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(459)	(1.515)
Resultado de equivalência patrimonial	(3.552)	(108.536)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(13.330)	(34.234)
Outras diferenças permanentes	3.843	3.945
Imposto de renda e contribuição social	**(490)**	**10.950**
Taxa Efetiva	**(1,28%)**	**2,46%**
Correntes	**-**	**-**
Diferidos	**(490)**	**10.950**
	(490)	**10.950**

22 Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c. Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos--Continuação

	Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(12.322)**	**(550.097)**
Alíquota nominal	**34%**	**34%**
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	4.189	187.032
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(459)	(10.426)
Resultado de equivalência patrimonial	(3.401)	-
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	13.850	(13.491)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(34.535)	(66.492)
Outras	(6.070)	21.876
Imposto de renda e contribuição social	**(26.426)**	**118.499**
Taxa Efetiva	**(214,46%)**	**21,54%**
Correntes	**(20.047)**	**-**
Diferidos	**(6.379)**	**118.499**
	(26.426)	**118.499**

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior e - (b) outras despesas não dedutíveis.

23 Patrimônio líquido

a. Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2021, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2020) ações que representam um montante de R$1.154.358 (R$1.154.358 em 31 de dezembro de 2020).

A reconciliação das ações é como segue:

Posição em 31 de dezembro de 2020	286.369.530
Novas ações	-
Posição em 30 de setembro de 2021	**286.369.530**

23 **Patrimônio líquido**--Continuação

a. **Capital social**--Continuação

Em 9 de julho de 2020, a Companhia divulgou fato relevante comunicando que, em reunião do Conselho de Administração da Companhia, foi aprovada a realização de uma oferta pública de distribuição primária de, inicialmente, 67.000.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, sem prejuízo das Ações Adicionais, com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476 e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior.

Em 21 de julho de 2020, foram aprovados o preço por ação, fixado de acordo com o Procedimento de Bookbuilding no valor de R$4,25 (“Preço por Ação”), o efetivo aumento do capital social da Companhia em R$384.413, bem como a sua homologação no âmbito da oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476, e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior, de 90.450.000 de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, número este que inclui as Ações Adicionais. As despesas decorrentes especificamente da oferta, foram reconhecidas como redução do patrimônio líquido, no montante de R$16.106.

b. **Destinação do lucro líquido**

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

c. **Ações em tesouraria**

Em 8 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 (“Programa de Recompra”); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

23 Patrimônio líquido--Continuação

c. Ações em tesouraria--Continuação

A movimentação das ações em tesouraria no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	926.500	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2021	**926.500**	**5.551**	**6,03**

d. Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

24 Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

24 Plano de pagamento baseado em ações --Continuação

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "*vested*"), com um período máximo de até dois anos após o período de "*vesting*".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até três meses após o período do "*vesting*", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021 foi aprovado o Plano de Opção – 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada sem ter sido integralmente exercida, as Ações vinculadas a tais opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas de opções no âmbito deste Plano.

Uma vez exercida a Opção pelo Participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes.

Notas Explicativas

24 Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

A posição das opções outorgadas em aberto em 30 de setembro de 2021, é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção[1]	Preço de exercício[1]	
	Outorgadas	Não exercidas por saída/expiradas[2]	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 [3]	4,00	6,25
2016	3.900.000	(1.067.000)	(2.733.000)	100.000	2,19	4,00	5,51
2017	4.050.000	(2.260.000)	(1.405.000)	385.000	3,57	4,00	6,01
2018	100.000	(50.000)	-	50.000	1,44	4,00	4,00
2019	350.000	(350.000)	-	-	3,01	4,00	4,00
2020	1.880.000	(600.000)	-	1.280.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	**(5.835.000)**	**(5.330.000)**	**1.815.000**			
Plano de Opção - 2017							
2017	4.300.000	(1.450.000)	-	2.850.000	2,94	4,00	5,25
2018	900.000	(270.000)	(25.000)	605.000	1,91	4,00	4,22
2020	150.000	-	-	150.000	1,25	4,00	4,26
	5.350.000	**(1.720.000)**	**(25.000)**	**3.605.000**			
Plano de Opção - 2019							
2019	3.500.000	(1.660.000)	-	1.840.000	2,61	4,00	5,54
	3.500.000	**(1.660.000)**	**-**	**1.840.000**			
Plano de Opção - 2021							
2021	10.008.695	-	-	10.008.695	2,77	4,00	5,77
	10.008.695	-	-	10.008.695			
	31.838.695	**(9.215.000)**	**(5.355.000)**	**17.268.695**			

(1) Valores expressos em R$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "*non vested*".

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

24 Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

A movimentação ocorrida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Plano de Opção – 2021	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2020	2.885.000	4.100.000	3.250.000	-	10.235.000
(+) Opções outorgadas de 2021	-	-	-	10.008.695	10.008.695
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
(-) Outorga de 2020	(600.000)	-	-	-	(600.000)
(-) Outorga de 2019	(350.000)	-	(1.410.000)	-	(1.760.000)
(-) Outorga de 2018	(50.000)	(155.000)	-	-	(205.000)
(-) Outorga de 2017	(70.000)	(340.000)	-	-	(410.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2021	**1.815.000**	**3.605.000**	**1.840.000**	**10.008.695**	**17.268.695**

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação "Black & Scholes". Os efeitos foram refletidos na rubrica "Despesas gerais e administrativas", nas demonstrações dos resultados, e na rubrica "Reserva para plano de opções de compra de ações", no patrimônio líquido, como segue:

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2020	Apropriado ao resultado em 2021	Acumulado em 30/09/2021	Valores a registrar em períodos futuros[1]
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.213	-	6.213	-
2017	6.500	(142)	6.358	23
2018	144	(72)	72	-
2019	600	(600)	-	-
2020	248	427	675	931
	19.364	(387)	18.977	954
Plano de Opções – 2017				
2017	8.624	(360)	8.264	119
2018	1.141	(79)	1.062	141
2020	20	59	79	109
	9.785	(380)	9.405	369
Plano de Opções – 2019				
2019	4.745	(88)	4.658	150
	4.745	(88)	4.658	150
Plano de Opções – 2021				
2021	-	2.060	2.060	17.190
	-	2.060	2.060	17.190
	33.894	1.205	35.100	18.663

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 3,1 anos.

24 Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Média ponderada
Expectativa de prazo de vida da opção[1]	**3,1 anos**
Volatilidade[2]	**48,4%**
Taxa de risco[3]	**5,8%**

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção

25 Receita líquida

	Controladora		
Receita desagregada	**Catering**	**Varejo**	**Total**
Receita bruta	53.563	1.341.544	1.418.957
Impostos sobre vendas	(4.402)	(37.831)	(45.863)
Devoluções e abatimentos	(2)	(65.362)	(65.364)
Receita líquida em 30 de setembro de 2021	**49.159**	**1.238.351**	**1.307.730**
Receita bruta	53.007	803.570	876.723
Impostos sobre vendas	(4.907)	(27.937)	(35.848)
Devoluções e abatimentos	(91)	(24.902)	(24.993)
Receita líquida em 30 de setembro de 2020	**48.009**	**750.731**	**815.882**

	Consolidado			
Receita desagregada	**Franqueados**	**Catering**	**Varejo**	**Total**
Receita bruta	23.850	53.563	1.341.544	1.418.957
Impostos sobre vendas	(3.630)	(4.402)	(37.831)	(45.863)
Devoluções e abatimentos	-	(2)	(65.362)	(65.364)
Receita líquida em 30 de setembro de 2021	**20.220**	**49.159**	**1.238.351**	**1.307.730**
Receita bruta	20.146	53.007	803.570	876.723
Impostos sobre vendas	(3.004)	(4.907)	(27.937)	(35.848)
Devoluções e abatimentos	-	(91)	(24.902)	(24.993)

Receita líquida em 30 de setembro de 2020	**17.142**	**48.009**	**750.731**	**815.882**

26 Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**	**30/09/2021**	**30/09/2020**
Despesas com folha de pagamento (a)	(3.473)	(4.045)	(6.082)	(6.936)
Despesas com publicidade e marketing	(222)	(150)	(40.213)	(32.546)
Despesas de aluguel (a)	(2.276)	(2.827)	(61.545)	(5.217)
Despesas com serviços de terceiros	(643)	(750)	(29.734)	(25.476)
Comissões de cartões de crédito e débito	(198)	(98)	(17.821)	(11.498)
Despesas com *royalties*	(57)	-	(34.356)	(19.328)
Despesas com manutenção	(2)	(13)	(12.536)	(9.376)
Despesas com logística	(365)	(425)	(6.656)	(5.910)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(294)	(272)	(2.467)	(2.152)
Taxas e emolumentos	(573)	(196)	(11.449)	(10.445)
Outras despesas	(241)	(332)	(14.825)	(8.036)
	(8.344)	(9.108)	(237.684)	(136.920)

(a) Em 2021, as linhas de despesas com folha de pagamento e despesas de aluguel foram impactadas pelo *the Consolidated Appropriations Act*. beneficio recebido pelos Estados Unidos, vide detalhe na nota explicativa 17.

27 Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**	**30/09/2021**	**30/09/2020**
Despesas com folha de pagamento	(28.448)	(22.973)	(63.112)	(47.739)
Despesas com serviços de terceiros	(11.002)	(9.012)	(18.968)	(19.541)
Despesas com viagens	(223)	(191)	(1.725)	(1.010)
Despesas com manutenção e utilidades	(1.333)	(961)	(2.636)	(2.391)
Despesa com pagamentos com base em ações	(1.202)	(4.369)	(1.202)	(4.369)
Despesas com pré-abertura de lojas	(23)	-	(12.031)	(5.239)
Despesas de aluguel de escritório	-	(274)	(2.290)	(1.876)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	26.228	21.661	-	-
Gastos relacionados ao acordo de associação	-	(309)	-	(309)
Outras despesas	(2.144)	(2.054)	(6.996)	(8.418)
	(18.147)	**(18.482)**	**(108.960)**	**(90.892)**

28 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**	**30/09/2021**	**30/09/2020**
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	(2)	-	(73)	(6.460)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(3.285)	(989)	(8.579)	(3.518)
Gastos com reestruturação	(5.091)	(8.771)	(4.320)	(24.773)
Multas contratuais	-	-	-	(20.550)
Outras despesas	-	-	-	(1.059)
	(8.378)	**(9.760)**	**(12.972)**	**(56.360)**
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	33	4	2.011	10.290
Ganho na vendas de ativos fixos e pontos comerciais	19	450	365	1.218
Recuperação de créditos tributários (a)	5.201	-	16.127	9.147
Outras receitas (b)	13.474	2	22.628	4.897
	18.727	**456**	**41.131**	**25.552**
Total líquido	**10.349**	**(9.304)**	**28.159**	**(30.808)**

(a) Contem valor correspondente ao reconhecimento de PIS e COFINS sobre créditos tributários reconhecidos no período.
(b) Contem o valor de R$12.545, correspondente ao acordo com o grupo Sforza, vide nota explicativa 31.

29 Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**	**30/09/2021**	**30/09/2020**
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	4.770	1.652	7.247	4.117
Atualização monetária ativa	-	398	-	381
Variação cambial ativa	-	262	985	642
Outras	14	-	1.457	-
	4.784	**2.312**	**9.689**	**5.140**
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	(876)	(194)	(908)	-
Juros sobre financiamentos	(26.496)	(18.234)	(29.218)	(23.478)
Amortização de custo de transação	(1.680)	(1.680)	(1.680)	(1.680)
Juros sobre aquisições de empresas	-	-	-	(837)
Juros sobre passivo de arrendamento (“direito de uso”)	(1.036)	(937)	(13.043)	(20.019)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(1.347)	(532)	(5.013)	(3.604)
Variação cambial passiva	(91)	-	-	-
Outras	-	-	-	(857)
	(31.526)	**(21.577)**	**(49.862)**	**(50.475)**
Total líquido	**(26.742)**	**(19.265)**	**(40.173)**	**(45.335)**

30 Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**	**30/09/2021**	**30/09/2020**
Custo com estoques	(14.172)	(11.133)	(502.309)	(328.389)
Custo com royalties	-	-	(12.732)	(14.095)
Despesas com pessoal	(49.559)	(50.293)	(348.973)	(278.863)
Despesas comerciais	(222)	(150)	(40.213)	(24.693)
Despesas com serviços de terceiros	(11.644)	(7.860)	(49.074)	(43.181)
Despesas funcionais (a e b)	(9.233)	(8.937)	(205.069)	(101.799)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(21.609)	(21.470)	(76.556)	(77.527)
Depreciação sobre de direito de uso	(2.724)	(2.278)	(56.500)	(55.556)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	26.228	21.661	-	-
Redução do valor recuperável dos ativos	-	(50.930)	-	(327.432)
Resultado de equivalência patrimonial	10.448	(318.362)	12.282	(3.840)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	3.578	(3.171)	3.800	(12.941)
Amortização de investimento em "*joint venture*"	-	-	(2.280)	(2.180)
Outras despesas	(3.249)	(6.233)	(30.414)	(21.763)
	(72.158)	**(459.156)**	**(1.308.038)**	**(1.292.259)**
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(37.915)	(38.455)	(886.598)	(628.641)
Despesas de vendas e operacionais (b)	(8.344)	(9.108)	(237.684)	(136.930)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	3.578	(3.171)	3.800	(12.941)
Despesas gerais e administrativas	(18.147)	(18.482)	(108.960)	(90.892)
Depreciação e amortização - ativo fixo e intangíveis	(19.054)	(18.370)	(32.098)	(33.847)
Depreciação de direito de uso	(2.724)	(2.278)	(56.500)	(55.556)
Redução do valor recuperável dos ativos	-	(50.930)	-	(327.432)
Resultado de equivalência patrimonial	10.448	(318.362)	10.002	(6.020)
	(72.158)	**(459.156)**	**(1.308.038)**	**(1.292.259)**

(a) Em 2021, a linha de despesas com folha de pagamento foi impactada pelo *the Consolidated Appropriations Act*. benefício recebido pelos Estados Unidos, vide detalhe na nota explicativa 17.
(b) Corresnpondem a despesas diversas (Gás, Aluguél, Luz, etc.).

31 Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas diretas e indiretas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

a. Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas de acordo com as condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum!, e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

31 Partes relacionadas--Continuação

a. Franchise Fees e Royalties--Continuação

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre as subsidiárias indiretas KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut no País. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um percentual da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados. Essas transações também são feitas em condições específicas, estabelecidas nos contratos com os franqueados.

Em função dos contratos acima mencionados, as seguintes subsidiárias da controlada direta MultiQSR tem registrado em 30 de setembro de 2021 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Pimenta Verde
Passivo			
Royalties a pagar	**758**	**1.020**	**2.153**
Resultado			
Despesas com *royalties*	**(3.363)**	**(5.265)**	**-**

b. Saldos da Controladora com partes relacionadas

As transações com outras partes relacionadas envolvendo mútuos ou saldos em contas correntes, estão assim detalhadas:

	Controladora			
		Ativo circulante		
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2021
Grupo Sforza	-	**1.568**	-	**1.568**
	-	**1.568**	-	**1.568**

		Ativo não circulante		
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2021
Rede Viena	87.923	79.505	-	167.428
Frango Assado	8.965	1.407	-	10.372
Grupo Sforza	-	10.977	-	10.977
	96.888	**91.889**	**-**	**188.777**

31 Partes relacionadas--Continuação

c. Saldos da Controladora com partes relacionadas--Continuação

	Saldo em 31/12/2020	Passivo não circulante		Saldo em 30/09/2021
		Adições	Baixas	
IMC Panamá	40.664	-	**(1.348)**	39.316
	40.664	-	**(1.348)**	39.316

d. Transações com partes relacionadas no período

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021 as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R$17.600 (dezessete milhões e seiscentos mil reais) em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (i) na data do acordo foi considerado pago o valor de R$2.042 (dois milhões, quarenta e dois mil) à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (ii) foi reconhecido o montante de R$3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (iii) o saldo remanescente do Valor Final do Ajuste, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 (oito) parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022.

Notas Explicativas

31 Partes relacionadas—Continuação

e. Transações com partes relacionadas no período--Continuação

	Consolidado			
	Ativo circulante			
	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2021
Grupo Sforza (*)	-	**1.568**	**-**	**1.568**
	-	**1.568**	**-**	**1.568**

	Ativo não circulante			
Grupo Sforza (*)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2021
	-	**12.391**	**(1.414)**	**10.977**
	-	**12.391**	**(1.414)**	**10.977**

(*) O Grupo Sforza é composto pela empresas TBB Holding, BRS Gestão e WW Holding.

Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre empresas do Brasil.

	Controladora	
	30/09/2021	**30/09/2020**
Ressarcimento de despesas		
Rede Viena	**14.078**	17.791
Rede Frango Assado	**2.185**	3.870
	16.263	21.661

Como forma de aprimorar o portifólio de produtos oferecidos, a Companhia fechou um acordo de compra de mercadorias junto a empresa Mundo Verde, especializada em produtos naturais.

	Saldo em 31/12/2020	Passivo não circulante Adições	Baixas	Saldo em 30/09/2021
Mundo Verde	46	**-**	**(15)**	**31**
	46	**-**	**(15)**	**31**

32 Remuneração da Administração

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R$13.460 (R$12.711em 30 de setembro de 2020) na controladora e no consolidado, sendo que desse valor R$1.202 (R$4.030 em 30 de setembro de 2020) corresponde ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado em despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

33 Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de setembro de 2021, são assim demonstradas:

	Consolidado
Responsabilidade civil	23.799
Riscos diversos - estoques e imobilizado	659.221
Veículos	75.583
Outras	6.159
	764.762

34 Prejuízo líquido por ação

Básico

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos titulares de ações ordinárias da Companhia pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas durante o período.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**
Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia	(38.748)	(431.598)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	286.370	286.370
Média ponderada das ações disponíveis		
Prejuízo líquido por ação básico – R$	**(0,13103)**	**(1,50713)**

Diluído

Para efeitos de diluição, a Companhia possui plano de opção de compra de ações outorgadas aos beneficiários, pelo qual é permitida a emissão de ações no momento de período da opção. Abaixo apresentamos o cálculo da diluição:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	**30/09/2020**
Numerador básico e diluído		
Prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia	(38.748)	(431.598)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	286.370	286.370
Potencial incremento de ações ordinárias	-	-
Prejuízo líquido por ação diluído – R$	**(0,13103)**	**(1,50713)**

35 Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de novembro de 2021, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários a reportar.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da

International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Valores correspondentes

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2020 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 29 de março de 2021 sem modificação, e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de três e nove meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses do trimestre findo em 30 de setembro de 2020 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 16 de novembro de 2020, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de novembro de 2021

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP014428/O-6

Fabio Lopes do Carmo

Contador CRC 1SP192172/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

Alexandre de Jesus Santoro

Diretor Presidente

Rafael Bossolani

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2021.

São Paulo, 11 de Novembro de 2021.

Alexandre de Jesus Santoro

Diretor Presidente

Rafael Bossolani

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores