Laudo de Avaliação Contábil para Incorporação de Acervo Patrimonial em 31 de março de 2025 da Empresa:

KSR MASTER FRANQUIA LTDA.

Para Incorporação ao Patrimônio da Empresa:

INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTACAO S.A.

Maio de 2025

1. Dados da Empresa de Consultoria / Responsável Técnica pela emissão do Laudo

Adler Consultoria & Contabilidade Ltda., empresa especializada estabelecida na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Nabuco, 47, Sala 131, Brooklin, CEP 04621-000, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 10.585.392/0001-51, registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº CRC 2SP031922/O-1, tendo como contador responsável o **Sr. Alberto Aparecido Gomes Soares**, com registro no Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo sob o nº CRC 1SP294994/O-6, portador da Cédula de Identidade RG nº 14.130.133 SSP/MG, nomeada como empresa de avaliação independente, previamente consultada a proceder a avaliação, pelo critério contábil, dos ativos que compõem o acervo líquido (Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido) da Empresa **KSR MASTER FRANQUI LTDA. (CNPJ 30.261.968/0001-32)** em 31 de março de 2025, que serão totalmente transferidos via incorporação para **INTERNATIONAL MEAL COMPANY ALIMENTACAO S.A. (CNPJ 17.314.329/0001-20).**

2. Objetivos

O presente Laudo de Avaliação tem como objetivo a "Incorporação" da Empresa KSR Master Franquia Ltda. pela Empresa International Meal Company Alimentação S.A., desta forma, foram realizadas as avaliações de todos os registros contábeis, os atendimentos às Normas vigentes, suas composições e conciliações gerais, resultando nas Demonstrações apresentadas com os saldos patrimoniais e todo Acervo Líquido (Ativos, Passivos e Patrimônio Líquido) na data de 31 de março de 2025.

Em decorrência da presente incorporação, ocorrerá o encerramento de todas as operações da KSR Master, passando a totalidade de seus Ativos (Investimentos, Bens e Direitos), tal como seus Passivos (Obrigações, Dívidas e Deveres) a serem de propriedade e controlados pela International Meal Company Alimentação S.A., sendo que caberá a esta proceder com o Aumento de seu Capital Social pelo valor que deverá ser apurado, após a eliminação de possíveis investimentos recíprocos.

Apenas corroborando a presente operação realizada entre KSR Master e IMCA, apresentamos a seguir o artigo 227, da Lei nº 6.404/76 (Lei das SAs) que rege sobre o tema, como segue:

> ***Artigo 227, da Lei nº 6.404/76 -*** *A incorporação é a operação pela qual uma ou mais sociedades são absorvidas por outra, que lhes sucede em todos os direitos e obrigações.*
>
> > *§ 1º A assembléia-geral da companhia incorporadora, se aprovar o protocolo da operação, deverá autorizar o aumento de capital a ser subscrito e realizado pela incorporada mediante versão do seu patrimônio líquido, e nomear os peritos que o avaliarão.*
> >
> > *§ 2º A sociedade que houver de ser incorporada, se aprovar o protocolo da operação, autorizará seus administradores a praticarem os atos necessários à incorporação, inclusive a subscrição do aumento de capital da incorporadora.*
> >
> > *§ 3º Aprovados pela assembléia-geral da incorporadora o laudo de avaliação e a incorporação, extingue-se a incorporada, competindo à primeira promover o arquivamento e a publicação dos atos da incorporação.*

3. Critérios de Avaliação:

O valor líquido do Acervo Patrimonial, correspondente aos ativos e passivos de propriedade da KSR Master, foi determinado exclusivamente com base na posição contábil apresentada no balanço

patrimonial da companhia, levantado em 31 de março de 2025, elaborado sob a responsabilidade de sua administração, e será reproduzido com Anexo I na emissão deste relatório.

4. Responsabilidade pela Administração sobre as Informações Contábeis

A Administração da Empresa é exclusivamente responsável pela escrituração e preparação dos livros e informações contábeis de acordo com as práticas legalmente adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos relevantes que ela determinou como necessários para emissão destas informações contábeis, livres de quaisquer distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro. O resumo geral das práticas adotadas pela Empresa consta descrito nas Notas Explicativas do Presente Laudo.

5. Da responsabilidade da Adler Consultoria e Alcance dos Trabalhos

Nossa responsabilidade é de apontar uma conclusão sobre o valor total das Demonstrações Contábeis, considerando a avaliação dos saldos apresentados em 31 de março de 2025 cujos valores serão utilizados para fins de registro da Incorporação na Empresa International Meal Company Alimentação S.A., sendo todo o trabalho desenvolvido de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade e Comunicado Técnico CTG nº 2002, de 22 de novembro de 2018, que dispõe sobre os padrões técnicos profissionais a serem observados pelo Contador para emissão de laudo de avalição dos ativos/passivos líquidos a valor contábil ou dos ativos/passivos líquidos contábeis ajustados a preços de mercado.

6. Escopo dos trabalhos / Metodologia Aplicada:

Com base nos objetivos deste trabalho, foram realizados os seguintes testes sobre os demonstrativos contábeis da Empresa KS Master Franquia Ltda.:

- **Análise e validação dos saldos contábeis "balanço oficial",** data-base: 31/03/2025;

- **Análise das demonstrações dos saldos de:**

    - **Ativos**: "Circulante: Caixa e Equivalentes de Caixa, Contas a receber, Impostos a recuperar, Outros Ativos Circulantes (despesas antecipadas e adiantamentos realizados), Não Circulante: Contas a receber de partes relacionadas, Tributos e Contribuições a recuperar, Imobilizado e Intangível (Direitos de Franquia - WRAPS / Softwares)";

    - **Passivos:** "Circulante: Fornecedores, Impostos a recolher, Contas a pagar", "Não Circulante: Contas a pagar de partes relacionadas; e

    - **Patrimônio Líquido**: "Capital Social e Prejuízos Acumulados".

- **Nossos trabalhos corresponderam principalmente à:** a) aplicação de procedimentos de revisão analítica; (b) indagação e discussão com os administradores responsáveis pelas áreas contábil, financeira e fiscal, quanto à documentação e aos principais critérios adotados na elaboração dessas demonstrações contábeis; (c) revisão de cálculos em contas relevantes; (d) obtenção e entendimento da composição dos saldos que compõe as contas constantes do balanço patrimonial na data base e no balanço patrimonial.

- **Elaboração do Laudo Técnico de Avaliação dos Ativos para fins de Incorporação da Empresa KSR Master Franquia Ltda. para Empresa International Meal Company S.A.**

Notas explicativas: (procedimentos contábeis praticados pela Empresa e aceitos em nossa avaliação):

(a) Caixa e Equivalentes de Caixa: Os saldos constantes no Balanço Patrimonial representam em sua totalidade os Extratos Bancários oficiais apresentados pela Empresa, vale destacar que sua maior representatividade se encontra no Banco Santander, sendo 165 mil reais em Conta Corrente e 5,8 milhões em aplicações de "CDB";

(b) Contas a receber / Contas a receber de partes relacionadas: dentre os saldos registrados, constam clientes diversos de franquias e consultorias, bem como de operações intercompany, sendo que o principal saldo a receber se refere aos Fundos de Marketing nas operações do KFC: "Fundo de Marketing (KFC)" e "Royalties KFC";

(c) Impostos e Tributos e Contribuições a recuperar: dentre os saldos de "impostos a recuperar", temos como maior representatividade o montante de 2,3 milhões de reais referente ao ISS pago sobre Royalties no período de 2020 a 2024, cujo valor se encontra provisionado "à recuperar" em virtude das ações já protocoladas pela Empresa, adicionalmente, consta saldo de 4,4 milhões representados por Saldos Negativos de IRPJ e CSLL, bem como PIS e COFINS relativos à créditos extemporâneos e outros valores menores de demais impostos;

(d) Ativo Imobilizado: refere-se ao item "Imobilizado em Andamento, com descrição: Liquidação Outros PEP KSR MASTER FRANQUIA", o valor foi pago antecipadamente para Yum Ges, como garantia do Direito à Exploração da marca KFC e será transferido para o Intangível assim que se iniciar os recebimentos de Direitos de Franquia.

(e) Ativo Intangível: refere-se aos Direitos de Franquias quanto ao Uso da Marca KFC nas operações às quais a Empresa faz a Gestão, adicionalmente, em se tratando de Softwares, são determinados programas desenvolvidos para uso interno, dentre os quais destacamos o uma "Plataforma de vendas via WhatsApp".

(f) As demais contas avaliadas, seguem os padrões e normas contábeis vigentes.

7. Conclusão

Com base nos testes realizados e valores devidamente apurados (demonstrativos constantes nos Anexos I e II do Presente Laudo), concluímos que o saldo total de Ativos compostos das contas: Caixa e Equivalentes de Caixa, Contas a receber, Impostos a recuperar, Despesas Antecipadas, Outros Ativos Circulantes, Contas a receber de partes relacionadas, Tributos e Contribuições a recuperar, Imobilizado e Intangível (Direitos de Franquia - WRAPS / Softwares)", de Passivos compostos das contas: Fornecedores, Impostos a recolher, Receita Diferida, Contas a pagar e de Patrimônio Líquido: Capital Social e Prejuízos Acumulados, registrados em 31 de março de 2025 da KSR Master Franquia Ltda., correspondem ao valor contábil devidamente registrado de **Ativo Total e Passivo Total**, a quantia de **R$ 260.739.737,81** (Duzentos e sessenta milhões, setecentos e trinta e nove mil e setecentos e trinta e sete reais e oitenta e um centavos). Deste montante, o **Patrimônio Líquido** possui o **Capital Social** na quantia de **R$ 69.866.605,73** (Sessenta e nove milhões e oitocentos e sessenta e seis mil e seiscentos e cinco reais e setenta e três centavos), com **Prejuízos Acumulados** na totalidade de **R$ 49.136.782,01** (Quarenta e nove milhões, cento e trinta

e seis mil e setecentos e oitenta e dois reais e um centavos), desta forma os valores totais e **Saldo Final do Patrimônio Líquido** da Empresa perfaz o montante de **R$ 20.729.823,72** (Vinte milhões, setecentos e vinte e nove mil e oitocentos e vinte e três reais e setenta e dois centavos), cujos saldos ficam devidamente validados conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil para fins de utilização para Empresa KSR Master Franquia Ltda., para tanto valido e assino com o "De Acordo" na presente data.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Alberto Aparecido Gomes Soares:35649738858

Assinado de forma digital por Alberto Aparecido Gomes Soares:35649738858
Dados: 2025.05.07 14:41:45 -03'00'

Alberto Aparecido Gomes Soares
Adler Consultoria

ANEXO I – Balanço Patrimonial

LAUDO DE INCORPORAÇÃO (KSR MASTER X IMCA)

Apresentamos a seguir o resumo geral do Balanço Patrimonial encerrado em 31 de março de 2025, com suas principais contas, como segue:

KSR Master Franquia LTDA.
CNPJ: 30.261.968/0001-32

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

	31/03/2025		31/03/2025
ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
Caixa e equivalentes de caixa	6.017	Fornecedores	177.642
Contas a receber	8.022	Impostos a recolher	74
Impostos a recuperar	4.815	Receita diferida	125
Despesas antecipadas	165.657	**Total do passivo circulante**	**177.841**
Outros ativos circulantes	271		
Total do ativo circulante	**184.782**		
NÃO CIRCULANTE		NÃO CIRCULANTE	
Contas a receber de partes relacionadas	55.088	Contas a pagar de partes relacionadas	62.169
Tributos e contribuições a recuperar	2.229	**Total do passivo não circulante**	**62.169**
Imobilizado	108		
Intangível	18.533		
Total do ativo não circulante	**75.958**		
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Capital social	69.867
		Prejuízos acumulados	(49.137)
		Total do patrimônio líquido	**20.730**
TOTAL DO ATIVO	**260.740**	**TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO**	**260.740**

Alberto Aparecido Gomes Soares:35649738858

Assinado de forma digital por Alberto Aparecido Gomes Soares:35649738858
Dados: 2025.05.07 14:42:10 -03'00'

Alberto Aparecido Gomes Soares
Adler Consultoria

ANEXO II – Demonstração de Resultado do Exercício

LAUDO DE INCORPORAÇÃO (KSR MASTER X IMCA)

Apresentamos a seguir o resumo geral da DRE (Demonstração de Resultado do Exercício), conforme apuração realizada em 31 de março de 2025, com suas principais contas, bem como sua evolução comparativa histórica de 29 de fevereiro de 2024, como segue:

KSR Master Franquia LTDA.
CNPJ: 30.261.968/0001-32

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO DO EXERCÍCIO DOS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 29 DE FEVEREIRO DE 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

	31/03/2025	29/02/2024
RECEITA LÍQUIDA	6.434	3.919
CUSTO DE VENDAS E SERVIÇOS	(3.227)	(730)
Lucro bruto	**3.207**	**3.188**
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Despesas de vendas e operacionais	(597)	(674)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa		
Despesas gerais e administrativas	(4.426)	(2.546)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		464
Total das despesas operacionais	**(5.023)**	**(2.757)**
Lucro (prejuizo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.816)	431
Receitas financeiras	1.199	114
Despesas financeiras	(2.275)	(1.406)
Resultado financeiro, líquido	**(1.076)**	**(1.292)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	–
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	–
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	**(2.892)**	**(861)**

Alberto Aparecido Gomes Soares:35649738858

Assinado de forma digital por Alberto Aparecido Gomes Soares:35649738858
Dados: 2025.05.07 14:42:38 -03'00'

Alberto Aparecido Gomes Soares
Adler Consultoria