

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	7
DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	8
Demonstração do Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	16
DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	17
Demonstração do Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	81
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2018
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	166.531.600
Preferenciais	0
Total	166.531.600
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.607.000
Preferenciais	0
Total	3.607.000

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	1.205.071	1.150.248
1.01	Ativo Circulante	47.257	45.260
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.272	3.750
1.01.03	Contas a Receber	18.956	21.526
1.01.04	Estoques	2.117	3.200
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.806	13.666
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.209	2.364
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	897	754
1.01.08.03	Outros	897	754
1.01.08.03.01	Outros Ativos e Adiantamentos	897	754
1.02	Ativo Não Circulante	1.157.814	1.104.988
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.545	16.644
1.02.01.04	Contas a Receber	2.580	3.057
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.411	5.413
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.554	8.174
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.823	2.563
1.02.01.10.05	Outros ativos	3.731	5.611
1.02.02	Investimentos	993.347	925.172
1.02.03	Imobilizado	24.428	27.444
1.02.04	Intangível	129.494	135.728

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	1.205.071	1.150.248
2.01	Passivo Circulante	33.791	39.781
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.753	19.621
2.01.02	Fornecedores	17.195	16.086
2.01.03	Obrigações Fiscais	800	1.301
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	75
2.01.05	Outras Obrigações	1.043	2.698
2.01.05.02	Outros	1.043	2.698
2.01.05.02.04	Receita Diferida	764	1.382
2.01.05.02.05	Dividendos Propostos	0	871
2.01.05.02.09	Acordos e Parcelamento Trabalhistas	279	445
2.02	Passivo Não Circulante	132.133	114.165
2.02.02	Outras Obrigações	97.431	82.796
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	97.431	82.796
2.02.03	Tributos Diferidos	30.393	23.062
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	30.393	23.062
2.02.04	Provisões	2.780	3.806
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.780	3.806
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.529	4.501
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	1.529	4.501
2.03	Patrimônio Líquido	1.039.147	996.302
2.03.01	Capital Social Realizado	876.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	116.143	129.775
2.03.02.07	Reserva de Capital	95.078	116.050
2.03.02.08	Reserva para Plano de Opções de Compra de Ações	21.065	13.725
2.03.04	Reservas de Lucros	2.795	2.795
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	9.413	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	34.515	-12.549

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	43.507	129.206	41.634	112.987
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-26.499	-84.754	-29.878	-86.450
3.03	Resultado Bruto	17.008	44.452	11.756	26.537
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	870	-24.460	13.513	-2.465
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.264	-15.967	-6.143	-19.032
3.04.01.01	Despesas com vendas e Operacionais	-5.264	-15.967	-6.143	-19.032
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.158	-30.003	-7.707	-26.460
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-8.120	-21.002	-4.666	-16.746
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-3.038	-9.001	-3.041	-9.714
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.890	3.073	3.111	4.203
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-361	-2.674	-652	-2.862
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.763	21.111	24.904	41.686
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.878	19.992	25.269	24.072
3.06	Resultado Financeiro	-1.767	-3.185	-28	-1.615
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	16.111	16.807	25.241	22.457
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.854	-7.394	-3.399	-2.837
3.08.01	Corrente	0	-63	0	0
3.08.02	Diferido	-2.854	-7.331	-3.399	-2.837
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.257	9.413	21.842	19.620
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.257	9.413	21.842	19.620
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,08151	0,05787	0,13530	0,12153
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,08331	0,05915	0,13341	0,11984

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
4.01	Lucro Líquido do Período	13.257	9.413	21.842	19.620
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10.677	47.064	-11.347	-7.829
4.03	Resultado Abrangente do Período	23.934	56.477	10.495	11.791

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	26.652	-14.831
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	10.488	3.371
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	9.413	19.620
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	12.681	13.888
6.01.01.03	Receita Diferida e Descontos Apropriados	-3.589	-1.649
6.01.01.04	Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	1.382	813
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	7.394	2.837
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	27	686
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	1.193	8.541
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-21.111	-41.686
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	-6.598	3.475
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	-54	-6.058
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	7.340	3.180
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	2.410	-276
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	16.254	-12.846
6.01.02.01	Contas a Receber	3.179	-3.380
6.01.02.02	Estoques	1.083	-4
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	-5.556	140
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	580	-361
6.01.02.05	Fornecedores	1.220	-1.724
6.01.02.06	Partes Relacionadas	22.114	0
6.01.02.07	Verbas e acordos comerciais	0	678
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-3.792	-6.510
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-2.574	-1.685
6.01.03	Outros	-90	-5.356
6.01.03.01	Imposto de Renda e Sontribuição Social Pagos	-63	-5.356
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-27	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.212	66.710
6.02.02	Adições a Intangíveis	-1.662	-385
6.02.03	Adições de Imobilizado	-3.550	-6.643
6.02.04	Empréstimos com Controladas	0	73.738
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-21.918	-64.532
6.03.01	Redução de Capital	0	-48.333
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-75	-11.724
6.03.03	Pagamentos de Dividendos	-871	0
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	965	3.631
6.03.08	Ações em tesouraria adquiridas	-21.937	-8.106
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-478	-12.653
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.750	14.673
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.272	2.020

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-13.632	0	0	0	-13.632
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-21.937	0	0	0	-21.937
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	965	0	0	0	965
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	7.340	0	0	0	7.340
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.413	47.064	56.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.413	0	9.413
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	47.064	47.064
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	47.064	47.064
5.07	Saldos Finais	876.281	116.143	2.795	9.413	34.515	1.039.147

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-48.333	-1.295	0	0	0	-49.628
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-8.106	0	0	0	-8.106
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.631	0	0	0	3.631
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	3.180	0	0	0	3.180
5.04.09	Redução de Capital	-48.333	0	0	0	0	-48.333
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.620	-7.829	11.791
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.620	0	19.620
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.829	-7.829
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.829	-7.829
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-104.097	0	104.097	0	0
5.06.04	Utilização de Reserva de Capital para Absorção de Prejuízo Acumulados	0	-104.097	0	104.097	0	0
5.07	SalDOS Finais	876.281	122.769	0	19.620	-25.853	992.817

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
7.01	Receitas	140.750	129.620
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	137.546	125.279
7.01.02	Outras Receitas	3.073	4.203
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	131	138
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-38.330	-38.144
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-32.742	-33.124
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.986	-16.495
7.02.04	Outros	12.398	11.475
7.03	Valor Adicionado Bruto	102.420	91.476
7.04	Retenções	-12.681	-13.888
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.681	-13.888
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	89.739	77.588
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.754	42.941
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.111	41.686
7.06.02	Receitas Financeiras	1.053	979
7.06.03	Outros	-2.410	276
7.06.03.01	Variações Cambiais	-2.410	276
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	109.493	120.529
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	109.493	120.529
7.08.01	Pessoal	76.125	76.717
7.08.01.01	Remuneração Direta	65.263	69.584
7.08.01.04	Outros	10.862	7.133
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	5.109	4.016
7.08.01.04.02	Pagamentos Baseados em Ações	5.753	3.117
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.521	14.903
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.434	9.289
7.08.03.01	Juros	27	686
7.08.03.02	Aluguéis	8.407	8.522
7.08.03.03	Outras	0	81
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	9.413	19.620
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	9.413	19.620

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
1	Ativo Total	1.550.594	1.512.424
1.01	Ativo Circulante	355.054	372.525
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	153.684	183.588
1.01.03	Contas a Receber	84.802	86.882
1.01.04	Estoques	33.161	43.670
1.01.06	Tributos a Recuperar	62.488	45.768
1.01.07	Despesas Antecipadas	13.400	6.725
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.519	5.892
1.01.08.03	Outros	7.519	5.892
1.01.08.03.01	Outros Ativos e Adiantamentos	7.347	4.826
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	172	1.066
1.02	Ativo Não Circulante	1.195.540	1.139.899
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	30.772	32.540
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	40	86
1.02.01.04	Contas a Receber	4.319	5.963
1.02.01.07	Tributos Diferidos	118	877
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	26.295	25.614
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	11.975	11.732
1.02.01.10.05	Outros ativos	14.149	13.229
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	171	653
1.02.02	Investimentos	26.361	25.116
1.02.03	Imobilizado	266.642	244.141
1.02.04	Intangível	871.765	838.102

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2018	Exercício Anterior 31/12/2017
2	Passivo Total	1.550.594	1.512.424
2.01	Passivo Circulante	229.358	244.631
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	60.833	61.889
2.01.02	Fornecedores	72.737	89.525
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.600	16.016
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	42.763	45.359
2.01.05	Outras Obrigações	36.425	31.842
2.01.05.02	Outros	36.425	31.842
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	7.670	6.453
2.01.05.02.05	Dividendos Propostos	0	871
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	6.624	5.245
2.01.05.02.08	Outros Passivos Circulantes	20.319	15.163
2.01.05.02.09	Acordos e Parcelamento Trabalhista	1.812	4.110
2.02	Passivo Não Circulante	282.089	263.828
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	124.234	125.861
2.02.02	Outras Obrigações	46.271	42.285
2.02.02.02	Outros	46.271	42.285
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	32.819	31.173
2.02.02.02.05	Outros	13.300	10.805
2.02.02.02.06	Acordos e Parcelamento Trabalhistas	152	307
2.02.03	Tributos Diferidos	91.184	69.622
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	91.184	69.622
2.02.04	Provisões	9.486	12.539
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.486	12.539
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	10.914	13.521
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	10.914	13.521
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.039.147	1.003.965
2.03.01	Capital Social Realizado	876.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	116.143	129.775
2.03.02.07	Reservas de Capital	95.078	116.050
2.03.02.08	Reserva Para Plano de Opções de Compra de ações	21.065	13.725
2.03.04	Reservas de Lucros	2.795	2.795
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	9.413	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	34.515	-12.549
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	0	7.663

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	446.346	1.205.840	400.077	1.127.600
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-286.213	-808.337	-263.431	-776.129
3.03	Resultado Bruto	160.133	397.503	136.646	351.471
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-130.413	-356.246	-103.441	-308.501
3.04.01	Despesas com Vendas	-94.309	-255.795	-84.405	-240.768
3.04.01.01	Despesas com vendas e Operacionais	-94.309	-255.795	-84.405	-240.768
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-36.313	-103.321	-28.888	-89.720
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-29.240	-82.461	-21.994	-67.765
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-7.073	-20.860	-6.894	-21.955
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.674	9.591	10.309	20.922
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6.442	-12.510	-939	-3.103
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	977	5.789	482	4.168
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	29.720	41.257	33.205	42.970
3.06	Resultado Financeiro	-3.969	-7.316	-2.751	-5.713
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.751	33.941	30.454	37.257
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.494	-24.528	-8.612	-17.637
3.08.01	Corrente	-5.426	-10.014	-3.835	-9.239
3.08.02	Diferido	-7.068	-14.514	-4.777	-8.398
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.257	9.413	21.842	19.620
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.257	9.413	21.842	19.620
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.257	9.413	21.842	19.620
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,08151	0,05787	0,13530	0,12153
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,08331	0,05915	0,13341	0,11984

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.257	9.413	21.842	19.620
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10.677	47.963	-12.309	-8.146
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	23.934	57.376	9.533	11.474
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	23.934	57.376	10.495	11.791
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	-962	-317

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	60.858	65.802
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	80.484	113.999
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	9.413	19.620
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	58.524	61.168
6.01.01.03	Receita Diferida e Descontos Apropriados	-3.708	-4.152
6.01.01.04	Provisão para Dispusta Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	5.777	1.513
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	24.528	17.637
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	8.130	8.607
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre Fundo de Comércio	1.464	1.385
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	6.905	20.249
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.476	-5.658
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	-17.551	8.742
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	-4.498	-19.336
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	7.340	3.180
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	2.420	-446
6.01.01.15	Amortização de Investimento em "Joint Venture"	1.687	1.490
6.01.01.16	Efeito do encerramento de acordo operacional envolvendo subsidiária localizada no exterior	-12.471	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-9.019	-34.868
6.01.02.01	Contas a Receber	9.504	-6.202
6.01.02.02	Estoques	14.706	-3.208
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	3.353	-1.348
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-7.669	-2.828
6.01.02.05	Fornecedores	-14.066	-9.623
6.01.02.07	Verbas e acordos comerciais	587	6.336
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-4.582	-11.117
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-10.852	-6.878
6.01.03	Outros	-10.607	-13.329
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-2.894	-10.374
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-7.298	-2.894
6.01.03.03	Juros Pagos Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	-415	-61
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-52.803	-35.328
6.02.02	Adições a Intangíveis	-6.946	-4.210
6.02.03	Adições de Imobilizado	-50.773	-34.256
6.02.04	Dividendos Recebidos	9.420	7.844
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	-5.250	-4.706
6.02.07	Recebimento de parcela da venda de operação no exterior	1.322	0
6.02.08	Aquisição de participação de não controladora	-576	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-55.243	-87.316
6.03.01	Aumento de Capital	0	-50.471
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-33.400	-95.064
6.03.03	Pagamentos de Dividendos	-871	0
6.03.04	Novos Empréstimos	0	62.694

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2018 à 30/09/2018	01/01/2017 à 30/09/2017
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	965	3.631
6.03.08	Ações em tesouraria adquiridas	-21.937	-8.106
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	17.284	-3.246
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.904	-60.088
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	183.588	190.108
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	153.684	130.020

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-13.632	0	0	0	-13.632	-8.562	-22.194
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-21.937	0	0	0	-21.937	0	-21.937
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	965	0	0	0	965	0	965
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	7.340	0	0	0	7.340	0	7.340
5.04.09	Aquisição de Participação de Não Controlada	0	0	0	0	0	0	-8.562	-8.562
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.413	47.064	56.477	899	57.376
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.413	0	9.413	0	9.413
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	47.064	47.064	899	47.963
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	47.064	47.064	899	47.963
5.07	Saldos Finais	876.281	116.143	2.795	9.413	34.515	1.039.147	0	1.039.147

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654	10.142	1.040.796
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	924.614	228.161	0	-104.097	-18.024	1.030.654	10.142	1.040.796
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-48.333	-1.295	0	0	0	-49.628	-2.138	-51.766
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-8.106	0	0	0	-8.106	0	-8.106
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.631	0	0	0	3.631	0	3.631
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	3.180	0	0	0	3.180	0	3.180
5.04.09	Redução Capital	-48.333	0	0	0	0	-48.333	-2.138	-50.471
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	19.620	-7.829	11.791	-317	11.474
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	19.620	0	19.620	0	19.620
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.829	-7.829	-317	-8.146
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-104.097	0	104.097	0	0	0	0
5.06.04	Utilização de Reserva de Capital para Absorção de Prejuízo Acumulado	0	-104.097	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	876.281	122.769	0	19.620	-25.853	992.817	7.687	1.000.504

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017
7.01	Receitas	1.288.221	1.231.058
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.277.949	1.209.824
7.01.02	Outras Receitas	9.591	20.922
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	681	312
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-631.577	-576.017
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-412.509	-392.794
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-124.316	-109.113
7.02.04	Outros	-94.752	-74.110
7.03	Valor Adicionado Bruto	656.644	655.041
7.04	Retenções	-60.211	-62.658
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-60.211	-62.658
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	596.433	592.383
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.265	14.340
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.476	5.658
7.06.02	Receitas Financeiras	8.209	8.236
7.06.03	Outros	-2.420	446
7.06.03.01	Variações Cambiais	-2.420	446
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	609.698	606.723
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	609.698	606.723
7.08.01	Pessoal	376.056	360.068
7.08.01.01	Remuneração Direta	365.194	352.935
7.08.01.04	Outros	10.862	7.133
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	5.109	4.016
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	5.753	3.117
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	72.669	83.614
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	151.560	143.421
7.08.03.01	Juros	9.594	9.992
7.08.03.02	Aluguéis	123.179	116.832
7.08.03.03	Outras	18.787	16.597
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	9.413	19.620
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	9.413	19.620

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

À medida que continuamos a implementar a estratégia da Companhia com maior foco em Eficiência, Execução e Crescimento (visando melhorar as margens, com crescimento orgânico baseado em um foco maior em menos marcas), ficamos felizes em anunciar um resultado forte em todas as regiões – especialmente no Brasil com um resultado das operações crescendo 42% (Ex-“outros”).

A receita líquida consolidada atingiu R\$ 446 milhões, um crescimento de 11,6% em relação ao 3T17, devido ao desempenho positivo de vendas em mesmas lojas no Brasil (Rodovias e Aeroportos) e nos EUA; e o efeito positivo da variação cambial no Caribe. O EBITDA Ajustado consolidado cresceu 13,4% no período, atingindo R\$ 59,7 milhões, com margem em 13,4%, estável em relação ao 3T17. Registramos um lucro líquido de R\$ 13 milhões, de R\$ 22 milhões no 3T17. O Fluxo de Caixa Operacional (após impostos e investimentos em manutenção) atingiu R\$ 42 milhões, contra 27 milhões no 3T17, representando uma conversão de caixa do EBITDA de 70%.

No Brasil, o resultado das operações cresceu 42% (excluindo a linha de “outras despesas/receitas”) atingindo R\$18M com um melhora de 2,0pp na margem; com: i) Rodovias crescendo 3%; ii) Aeroportos 65% e iii) Shopping Centers 42%. Incluindo a linha de “outras despesas/receitas”, que no 3T17 foram positivamente impactados por créditos de recuperação de impostos (R\$8M): o resultado operacional caiu 2,7% A/A (-R\$ 0,5 milhão), atingindo R\$ 21,2 milhões, com uma redução de 0,60 pp nas margens.

Nos EUA, houve um aumento de 26% no lucro operacional, devido ao aumento nas vendas e margens (em US\$) que foi amplificado pelo efeito positivo da taxa de câmbio. No Caribe, o resultado operacional foi 11% maior em reais, devido ao impacto positivo da taxa de câmbio.

Esses resultados atestam que estamos na direção certa, mas ainda há muito espaço para melhorias nas margens, especialmente no Brasil.

Antes de entrar em mais detalhes sobre as iniciativas que nos ajudarão a atingir nossas metas em termos de desempenho, vamos fazer uma breve recapitulação do contexto em que nos encontrávamos quando iniciamos a implementação de nossa estratégia baseada em: i) Melhoria nas Margens (redução de custos); ii) Alavancagem Operacional (maiores margens com maiores vendas); e iii) Expansão Seletiva (baixo risco com impacto relevante). Em 2016, todos os segmentos (exceto o Caribe) tiveram vendas nas mesmas lojas negativas e o Brasil estava em dificuldades com um EBITDA de ~R\$ 22 milhões (de ~R\$ 100 milhões, IMC como um todo) e uma margem EBITDA de ~2%.

Para reverter essa tendência, nos concentramos em:

- i) Melhoria nas margens: reestruturação despesas indiretas e G&A; orçamento base zero; reestruturação corporativa;
- ii) Alavancagem operacional: focada no Frango Assado e nos EUA – com a avaliação do time, inovação de produtos, iniciativas de marketing e melhorias de infraestrutura para impulsionar as vendas;
- iii) Expansão Seletiva: Brasil - Olive Garden; e EUA - Margaritaville/Landshark.

Isto posto, conseguimos dobrar a margem no Brasil para mais de 4% nos últimos doze meses (mesmo considerando que o 2T18 foi impactado pela greve dos caminhoneiros e pela Copa do Mundo), com desempenho operacional positivo em todos os segmentos e vendas positivas nas mesmas lojas nos segmentos de Rodovias e Aeroportos. Nos EUA, as margens dos últimos 12 meses estão 1,0pp acima de 2016 e as vendas nas mesmas lojas estão positivas. No Caribe, nossa operação mais lucrativa, o foco da equipe é sustentar as altas margens, atualmente acima de 25%, mais de 1,0pp superiores às registradas em 2016.

Para atingir a meta de margem de 10% no Brasil, implementaremos principalmente as iniciativas detalhadas abaixo:

Melhoria nas Margens:

- i) **Integração de cozinhas centrais:** uniremos as cozinhas centrais do Viena e Frango Assado (atualmente separadas) e reduziremos a produção de alimentos nos restaurantes. Isso permitirá uma maior escala e eficiência na cozinha central, permitindo a otimização da mão de obra na cozinha central e nos restaurantes. Um bom exemplo do potencial está relacionado às padarias e à produção de pão no Frango Assado: entre nossas 25 lojas temos 23 padarias, com 96 funcionários dedicados a um custo de mão-de-obra superior a R\$ 3 milhões/ano. Centralizando a produção de pão, poderíamos eliminar

Comentário do Desempenho

esse custo quase completamente, melhorar a eficiência e a escala de produção, reduzir o Capex para novas lojas e aumentar a capacidade.

- ii) **Cozinhas Inteligentes:** este é um projeto que suspendemos devido a conversas de fusão ao longo de 2018, e que agora foi retomado a toda velocidade. Com produtos pré-preparados fornecidos a cada restaurante pela Cozinha Central e/ou fornecedores, este projeto visa melhorar a qualidade e consistência do produto, produtividade, reduzir o desperdício (impactando o custo dos alimentos) e custo de pessoal, com redução no quadro de funcionários. No Viena Express no shopping Villa Lobos, onde estamos testando a iniciativa, de um total de 28 funcionários houve uma redução de 7 funcionários (-28%) que estavam focados no pré-preparo de produtos.
- iii) **Planejamento Operacional e Vendas (“S&OP”) + Custo Teórico vs Custo Real dos Alimentos:** ambas as iniciativas visam reduzir o custo dos alimentos. O S&OP consiste no planejamento e compra de produtos centralizados - a metodologia “push vs pull”. Hoje, os restaurantes são responsáveis pela compra de mercadorias, levando a uma alta variação na relação consumo/compra entre os restaurantes, o que ajuda a explicar a variação no custo dos alimentos, mesmo em um único formato. Por exemplo, no Viena Express a variação no consumo de bifes por ticket chega a quase 100% entre algumas lojas. Com o S&OP implementado, com planejamento de compras centralizado baseado na demanda e na sazonalidade, devemos ser capazes de reduzir o desperdício, os estoques e, então, melhorar o custo dos alimentos. Com relação ao projeto de Custo Teórico vs. Custo Real dos Alimentos, poderemos melhorar os controles e reduzir o desperdício (e o custo dos alimentos) ao comparar o consumo real de produtos ao teórico baseado nas receitas de cada prato (fichas técnicas) e vendas reais. Por exemplo, com base nas vendas do Olive Garden Parque D. Pedro, deveria ter havido um consumo de 386kg de camarão, mas o consumo real foi de 578kg, quase 200kg a mais. De posse dessa informação, o gerente poderá concentrar seus esforços e energia onde é realmente necessário.
- iv) **Integração de Desenvolvimento de Produto:** temos diferentes receitas para o mesmo produto em todas as marcas, levando a muitas unidades (“SKUs”) em termos de insumos e produtos finais. Estamos promovendo a integração da equipe de desenvolvimento de produtos com 1 responsável para todas as marcas, que terá a incumbência de revisar as receitas, reduzir o número de SKUs (insumos e produtos finais), unificar receitas entre as marcas e homologar de 2 a 3 marcas por ingrediente.
- v) **Compras:** o objetivo é reduzir o custo de aquisição por produto e melhorar os termos do contrato (condições de pagamento) junto aos fornecedores. Com as SKUs otimizados, poderemos promover uma ampla revisão de fornecedores e novos contratos. Isso será aplicado para produtos de alimentos e bebidas e outros, como descartáveis e produtos químicos.

Alavancagem Operacional: continuaremos implementando a estratégia de sucesso que tivemos com o Frango Assado e a Operação nos EUA em todas as outras marcas/segmentos, a fim de aumentar as vendas por: i) melhoria da qualidade e consistência do produto (projeto de cozinha inteligente); melhoria no atendimento (avaliação e treinamento da equipe); iii) revitalização de infraestrutura e investimentos nos ambientes; e iv) aumento da capacidade das lojas.

Expansão Seletiva:

- i) **Margaritaville/Landshark:** mapeamos os 20 principais locais turísticos/mercados para Margaritaville e os 50 melhores para Landshark. As lojas recentemente abertas estão com desempenho positivo. O Capex esperado por loja deve ser em torno de US\$ 2 milhões, para US\$ 3-5 milhões em vendas por ano e uma margem de contribuição de US\$ 400-600 mil por ano. Já assinamos dois novos contratos para lançar dois novos restaurantes em 2019 em Branson, MI e em Miami, FL.
- ii) **Frango Assado:** para reduzir tanto a curva de maturação como o risco para uma nova unidade, estamos mapeando os 100 principais locais para uma loja Frango Assado nos mais de 1.040 postos de gasolina nas rodovias de SP. Acreditamos que poderíamos dobrar o número de unidades em 10 anos. O Capex por loja (incluindo “luvas” para o atual proprietário do posto de gasolina/restaurante) deve ficar em torno de R\$ 10 milhões/unidade, para uma venda de R\$ 18 milhões/unidade/ano e uma margem de contribuição de R\$ 2,4 milhões/unidade/ano. A primeira nova unidade deve ser lançada no início de 2019 na rodovia Castelo Branco, em SP.

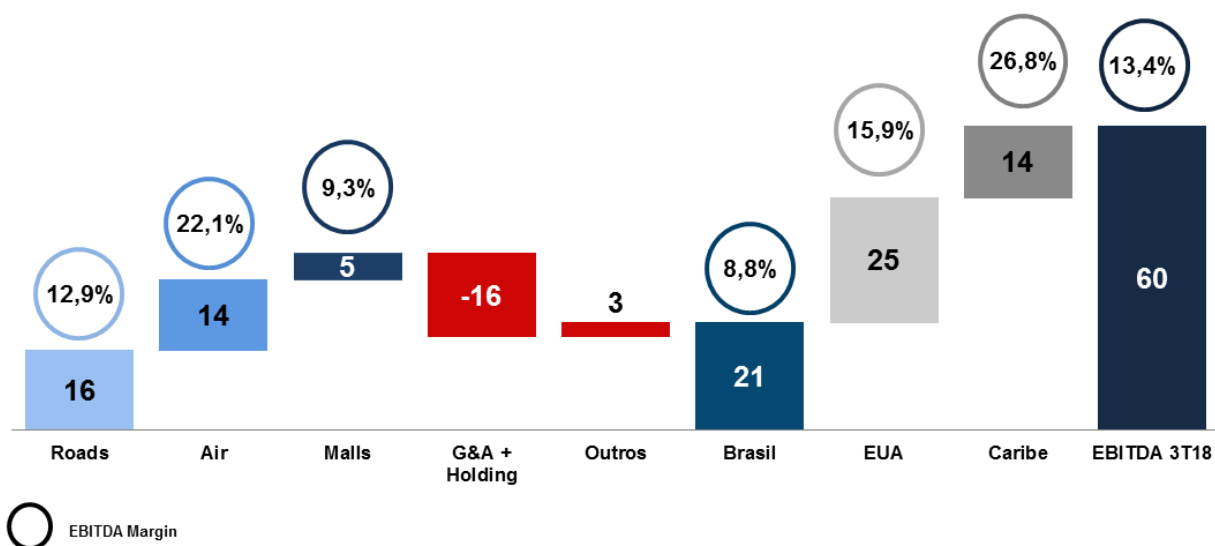
Em suma, os resultados positivos do 3T atestam que estamos na direção certa e acreditamos que a implementação contínua de nossa estratégia deve nos ajudar a atingir nossa meta de 10% de margem EBITDA no Brasil e continuar crescendo nos segmentos mais relevantes: Frango Assado e a operação norte-americana, enquanto mantemos o desempenho e altas margens no Caribe.

Comentário do Desempenho

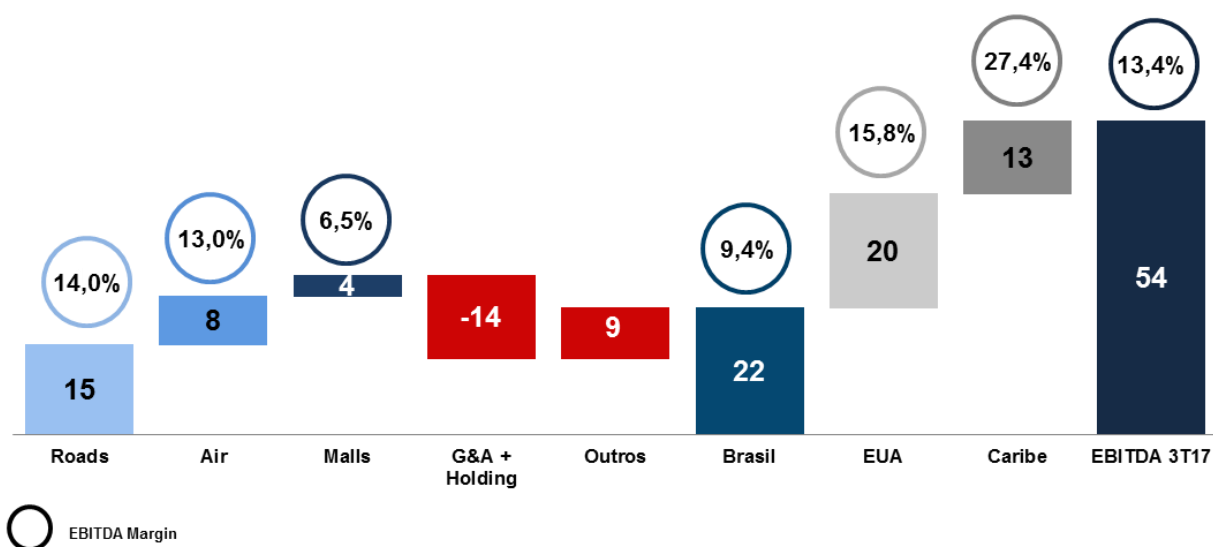
COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO DA IMC

SUMÁRIO DO 3T18

EBITDA Bridge 3T18



EBITDA Bridge 3T17



No 3T18, o EBITDA ajustado da IMC cresceu 11%, com margem estável em comparação ao 3T17, atingindo R\$ 60 milhões em reais (ou R\$ 53 milhões em moeda constante), com margem de 13,4%.

No Brasil, o resultado das operações cresceu 42% (excluindo a linha de “outras despesas/receitas”) atingindo R\$18M com um melhora de 2,0pp na margem; com: i) Rodovias crescendo 3%; ii) aeroportos 65% e iii) Shopping Centers 42%. Incluindo a linha de “outras despesas/receitas”, que no 3T17 foram positivamente impactados por créditos de recuperação de impostos (R\$8M): o

Comentário do Desempenho

resultado operacional caiu 2,7% A/A (-R\$ 0,5 milhão), atingindo R\$ 21,2 milhões, com uma redução de 0,60 pp nas margens.

Nos EUA, houve um aumento de 26% no resultado operacional em função do aumento nas vendas e margens (em US\$), amplificado pelo efeito positivo da taxa de câmbio.

No Caribe, o resultado operacional subiu 11% em reais, devido ao impacto positivo do câmbio; as margens (-0,60 pp) foram pressionadas principalmente pelas despesas com pessoal, uma vez que a menor venda em mesmas lojas reduziu a diluição dos custos fixos.

Comentário do Desempenho

RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	3T18	3T17	% AH	3T18 ³	% AH ³	2018	2017	% AH	2018 ³	% AH ³
Receita Líquida	446,3	400,1	11,6%	407,8	1,9%	1.205,8	1.127,6	6,9%	1.142,9	1,4%
Restaurantes e Outros	387,4	351,0	10,4%	348,8	-0,6%	1.034,1	972,7	6,3%	971,1	-0,2%
Postos de Combustível	59,0	49,1	20,2%	59,0	20,2%	171,8	154,9	10,9%	171,8	10,9%
Brasil	239,4	230,6	3,8%	239,4	3,8%	704,7	693,3	1,6%	704,7	1,6%
EUA	154,6	123,7	25,0%	126,1	1,9%	358,7	300,1	19,5%	313,1	4,3%
Caribe	52,3	45,8	14,2%	42,3	-7,6%	142,4	134,2	6,1%	125,1	-6,8%
Custo de Vendas e Serviços	(286,2)	(263,4)	8,6%	(265,5)	0,8%	(808,3)	(776,1)	4,1%	(774,1)	-0,3%
Mão de Obra Direta	(108,3)	(100,9)	7,4%	(98,7)	-2,2%	(306,9)	(295,5)	3,8%	(290,8)	-1,6%
Refeição	(92,5)	(90,6)	2,2%	(84,4)	-6,8%	(257,1)	(255,2)	0,7%	(243,7)	-4,5%
Outros	(23,5)	(21,1)	11,2%	(21,6)	2,4%	(64,7)	(60,1)	7,7%	(61,7)	2,7%
Combustível e Acessórios de Veículos	(48,7)	(39,0)	25,1%	(48,7)	25,1%	(142,0)	(126,0)	12,7%	(142,0)	12,7%
Depreciação e Amortização	(13,2)	(11,9)	10,8%	(12,1)	1,9%	(37,7)	(39,2)	-4,0%	(35,9)	-8,4%
Lucro Bruto	160,1	136,6	17,2%	142,3	4,2%	397,5	351,5	13,1%	368,8	4,9%
Margem Bruta (%)	35,9%	34,2%	1.7p.p.	34,9%	0.7p.p.	33,0%	31,2%	1.8p.p.	32,3%	1.1p.p.
Despesas Operacionais	(121,3)	(102,1)	18,8%	(108,6)	6,4%	(341,7)	(305,3)	11,9%	(320,9)	5,1%
Vendas e Operacionais	(51,3)	(43,4)	18,1%	(44,3)	2,1%	(138,6)	(127,9)	8,3%	(127,1)	-0,6%
Aluguéis de Lojas	(43,0)	(41,0)	5,0%	(39,0)	-5,0%	(117,2)	(112,9)	3,9%	(110,6)	-2,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,2)	(0,5)	176,5%	(1,2)	173,0%	(4,7)	(2,4)	95,6%	(4,7)	94,7%
Depreciação e Amortização	(7,1)	(6,9)	2,6%	(6,6)	-4,1%	(20,9)	(22,0)	-5,0%	(20,0)	-8,7%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,6)	(0,5)	24,0%	(0,5)	0,0%	(1,7)	(1,5)	13,2%	(1,5)	0,0%
Equivalência Patrimonial	1,6	1,0	62,8%	1,3	34,5%	7,5	5,7	32,1%	6,7	18,8%
Outras receitas (despesas)	2,5	9,4	-73,3%	2,6	-72,1%	0,4	17,8	-98,0%	0,4	-97,9%
Gerais e Administrativas	(20,0)	(18,0)	11,1%	(19,0)	5,3%	(60,6)	(54,3)	11,7%	(58,4)	7,5%
Corporativas (Holding) ²	(2,1)	(2,2)	-3,6%	(2,0)	-10,0%	(5,9)	(7,9)	-25,6%	(5,7)	-27,8%
Itens Especiais - Baixa de Ativos	0,0	0,0	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%
Itens Especiais - Outros	(9,1)	(1,3)	581,8%	(9,1)	581,8%	(14,6)	(3,2)	358,1%	(14,6)	358,1%
EBIT	29,7	33,2	-10,5%	24,6	-25,9%	41,3	43,0	na	33,3	na
(+) D&A e Baixa de Ativos	20,8	19,3	8,2%	19,2	-0,3%	60,2	62,7	-3,9%	57,4	-8,3%
EBITDA	50,6	52,5	-3,6%	43,8	-16,5%	101,5	105,6	-3,9%	90,7	-14,1%
Margem EBITDA (%)	11,3%	13,1%	-1.8p.p.	10,7%	-2.4p.p.	8,4%	9,4%	-1p.p.	7,9%	-1.4p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	9,1	1,3	-	9,1	-	14,6	3,2	358,1%	14,6	358,1%
EBITDA Ajustado¹	59,7	53,8	10,9%	52,9	-1,6%	116,0	108,8	6,6%	105,3	-3,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	13,4%	13,4%	-0.1p.p.	13,0%	-0.5p.p.	9,6%	9,7%	0p.p.	9,2%	-0.4p.p.

¹Antes de itens especiais; ² Não alocado em segmentos e países; ³Em moeda constante desde o ano anterior.

A receita líquida totalizou R\$ 446,3 milhões no 3T18, um aumento de 11,6% em relação ao 3T17. O desempenho positivo de vendas nas mesmas lojas em todas as regiões, combinado com o desempenho positivo de novas lojas lançadas no período (Brasil e EUA) compensou o impacto negativo do fechamento de 23 restaurantes (23 dos quais no Brasil), conforme demonstrado na seção "Número de lojas". A receita líquida totalizou R\$ 1.205,8 milhões nos 9M18, um aumento de 6,9% em relação aos 9M17.

O custo com alimentos totalizou R\$ 92,5 milhões, ou R\$ 84,4 milhões em moeda constante, comparado a R\$ 90,6 milhões no 3T17.

O custo de mão-de-obra direta totalizou R\$ 108,3 milhões, ou R\$ 98,7 milhões em moeda constante vs. R\$ 100,9 milhões no 3T17, tendo em vista que os ajustes no quadro de funcionários mitigaram as pressões inflacionárias na folha de pagamento.

O custo com combustível totalizou R\$ 48,7 milhões, um aumento de 25% em relação ao 3T17, como consequência da maior política de descontos, que resultou em um aumento de R\$ 0,1 milhão na margem bruta de combustível.

Comentário do Desempenho

As despesas de vendas e operacionais foram de R\$ 51,3 milhões ou R\$ 44,3 milhões em moeda constante, ante R\$ 43,4 milhões no 3T17, como consequência das maiores despesas de marketing, especialmente nos EUA.

As despesas com aluguel totalizaram R\$ 43,0 milhões ou R\$ 39 milhões em moeda constante, comparados a R\$ 41,0 milhões no 3T17, principalmente em decorrência do fechamento de lojas, especialmente nos aeroportos brasileiros (novo acordo com Gurarulhos).

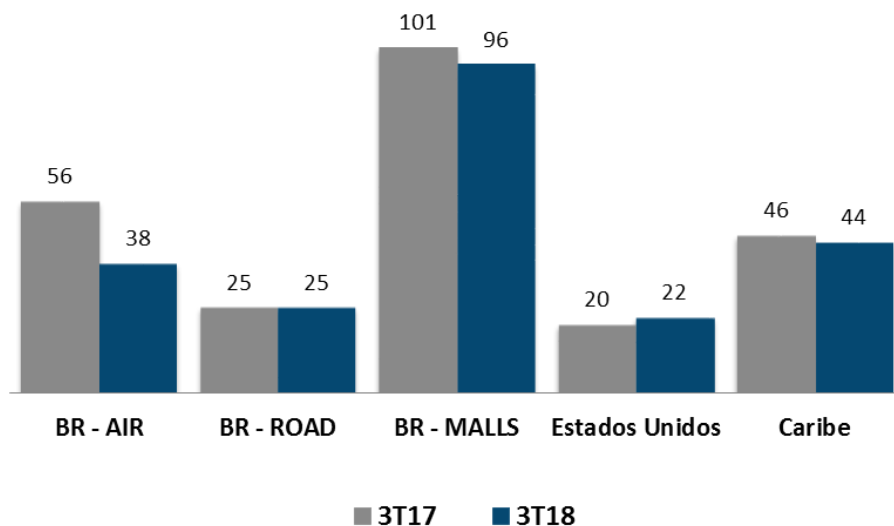
As despesas gerais e administrativas e corporativas totalizaram R\$ 22,1 milhões ou R\$ 21,0 milhões em moeda constante, contra R\$ 20,2 milhões no 3T17.

Outras receitas (despesas) caíram R\$ 6,9 milhões no 3T18 em relação ao 3T17, já que o resultado do 3T17 foi impactado por ~ R\$ 8 milhões em recuperação de impostos.

No total, no 3T18 o EBITDA ajustado atingiu R\$ 59,7 milhões, 11% superior. A margem EBITDA ajustada atingiu 13,4%, estável em relação ao ano anterior. Nos 9M18, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 116,0 milhões, 7% superior, com margem de 9,6%.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

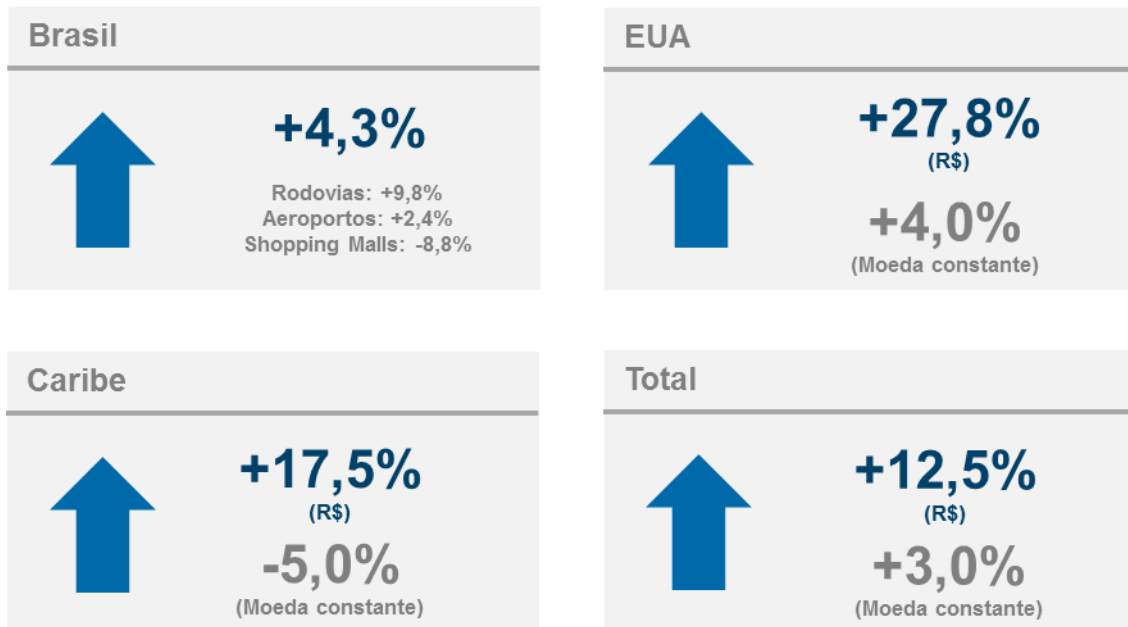
NÚMERO DE LOJAS (final do período)	3T18	3T17	Vs. 2T17	
			Var. (%)	Var. (#)
Brasil	159	182	-12,6%	-23
<i>Aeroportos</i>	<i>38</i>	<i>56</i>	<i>-32,1%</i>	<i>-18</i>
<i>Rodovias</i>	<i>25</i>	<i>25</i>	<i>0,0%</i>	<i>0</i>
<i>Shopping Malls</i>	<i>96</i>	<i>101</i>	<i>-5,0%</i>	<i>-5</i>
Estados Unidos	22	20	10,0%	2
Caribe	44	46	-4,3%	-2
Total Número de Lojas	225	248	-9,3%	-23



Ao final do trimestre, a Companhia contava com 225 lojas, uma redução líquida de 23 lojas na comparação anual, sendo 23 no Brasil e 2 no Caribe, e 2 novas lojas nos EUA.

Comentário do Desempenho

VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS) - 3T18



As vendas nas mesmas lojas totalizaram um aumento de 3,0% em moeda constante no 3T18, ou um crescimento de 12,5% em reais.

No Brasil, o aumento de 4,3% em vendas nas mesmas lojas foi liderado pelos segmentos de Rodovias (+9,8%) e Aeroportos (+2,4%), parcialmente compensado pelo desempenho negativo dos Shopping Centers -8,8%.

No 3T18, o SSS nos EUA em reais foi de +27,8% e em moeda local foi de +4% A/A, refletindo nossos esforços em marketing, engenharia de cardápios e reformas de lojas.

No Caribe, o SSS foi de +17,5% em reais e -5,0% em moeda constante no trimestre, sendo que o desempenho positivo da Colômbia foi compensado por menores vendas no Panamá, especialmente nos aeroportos devido às reformas, que impactaram o fluxo de clientes em nossas lojas.

Comentário do Desempenho

RESULTADO POR SEGMENTO E REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil 2018	EUA 2018	Caribe 2018	Consolidado 2018	% AV	Brasil 2017	EUA 2017	Caribe 2017	Consolidado 2017	% AV	% AH
Receita Líquida	704,7	358,7	142,4	1.205,8	100,0%	693,3	300,1	134,2	1.127,6	100,0%	6,9%
Restaurantes e Outros	533,0	358,7	142,4	1.034,1	85,8%	538,4	300,1	134,2	972,7	86,3%	6,3%
Postos de Combustível	171,8	0,0	0,0	171,8	14,2%	154,9	0,0	0,0	154,9	13,7%	10,9%
Custo de Vendas e Serviços	(531,2)	(211,1)	(66,0)	(808,3)	-67,0%	(532,7)	(181,3)	(62,1)	(776,1)	-68,8%	4,1%
Mão de Obra Direta	(175,4)	(104,8)	(26,6)	(306,9)	-25,4%	(182,5)	(89,6)	(23,4)	(295,5)	-26,2%	3,8%
Refeição	(149,9)	(70,5)	(36,7)	(257,1)	-21,3%	(159,6)	(59,1)	(36,5)	(255,2)	-22,6%	0,7%
Outros	(41,0)	(22,1)	(1,5)	(64,7)	-5,4%	(40,5)	(18,4)	(1,2)	(60,1)	-5,3%	7,7%
Combustível e Acessórios de Veículos	(142,0)	0,0	0,0	(142,0)	-11,8%	(126,0)	0,0	0,0	(126,0)	-11,2%	12,7%
Depreciação e Amortização	(22,8)	(13,8)	(1,1)	(37,7)	-3,1%	(24,1)	(14,1)	(1,0)	(39,2)	-3,5%	-4,0%
Lucro Bruto	173,5	147,6	76,4	397,5	33,0%	160,6	118,9	72,0	351,5	31,2%	13,1%
Despesas Operacionais¹	(172,5)	(122,6)	(46,6)	(341,7)	-28,3%	(162,4)	(99,4)	(43,6)	(305,3)	-27,1%	11,9%
Vendas e Operacionais	(45,4)	(74,6)	(18,5)	(138,6)	-11,5%	(52,1)	(57,6)	(18,2)	(127,9)	-11,3%	8,3%
Aluguéis de Lojas	(64,1)	(37,7)	(15,4)	(117,2)	-9,7%	(65,0)	(33,7)	(14,2)	(112,9)	-10,0%	3,9%
Pré-Aberturas de Lojas	(3,4)	(1,1)	(0,2)	(4,7)	-0,4%	(1,6)	(0,8)	0,0	(2,4)	-0,2%	95,6%
Depreciação e Amortização	(13,9)	(1,0)	(6,0)	(20,9)	-1,7%	(15,1)	(0,9)	(5,9)	(22,0)	-1,9%	-5,0%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	(1,7)	0,0	(1,7)	-0,1%	0,0	(1,5)	0,0	(1,5)	-0,1%	13,2%
Equivalência Patrimonial	0,0	7,5	0,0	7,5	0,6%	0,0	5,7	0,0	5,7	0,5%	32,1%
Outras receitas (despesas)	(0,4)	(0,2)	1,0	0,4	0,0%	15,5	1,4	0,9	17,8	1,6%	n/a
Gerais e Administrativas	(39,4)	(13,7)	(7,4)	(60,6)	-5,0%	(36,1)	(12,0)	(6,2)	(54,3)	-4,8%	11,7%
Despesas Corporativas ²	(5,9)			(5,9)	-0,5%	(7,9)			(7,9)	-0,7%	-25,6%
(+) Deprec. e Amortização	36,7	16,4	7,1	60,2	5,0%	39,2	16,5	6,9	62,7	5,6%	-3,9%
Resultado Operacional	37,7	41,4	36,9	116,0	9,6%	37,4	36,0	35,4	108,8	9,7%	6,6%
Itens Especiais - Baixa de Ativos				0,0	0,0%						
Itens Especiais - Outros				(14,6)	-1,2%				(3,2)	-0,3%	358,1%
EBIT	1,0	25,0	29,8	41,3	3,4%	(1,8)	19,5	28,5	43,0	3,8%	
(+) D&A e Baixa de Ativos				60,2	5,0%				62,7	5,6%	-3,9%
EBITDA				101,5	8,4%				105,6	9,4%	-3,9%
(+) Itens Especiais				14,6	1,2%				3,2	0,3%	358,1%
EBITDA Ajustado				116,0	9,6%				108,8	9,7%	6,6%

¹antes de itens especiais; ²não alocadas aos resultados dos segmentos

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	3T18	% AV	3T17	% AV	% AH	2018	% AV	2017	% AV	% AH
Receita Líquida	239,4	100,0%	230,6	100,0%	3,8%	704,7	100,0%	693,3	100,0%	1,6%
Restaurantes e Outros	180,4	75,4%	181,5	78,7%	-0,6%	533,0	75,6%	538,4	77,7%	-1,0%
Postos de Combustível	59,0	24,6%	49,1	21,3%	20,2%	171,8	24,4%	154,9	22,3%	10,9%
Custo de Vendas e Serviços	(175,9)	-73,5%	(173,4)	-75,2%	1,4%	(531,2)	-75,4%	(532,7)	-76,8%	-0,3%
Mão de Obra Direta	(57,1)	-23,8%	(59,7)	-25,9%	-4,4%	(175,4)	-24,9%	(182,5)	-26,3%	-3,9%
Refeição	(48,9)	-20,4%	(53,9)	-23,4%	-9,3%	(149,9)	-21,3%	(159,6)	-23,0%	-6,1%
Outros	(13,6)	-5,7%	(13,1)	-5,7%	3,7%	(41,0)	-5,8%	(40,5)	-5,8%	1,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	(48,7)	-20,4%	(39,0)	-16,9%	25,1%	(142,0)	-20,2%	(126,0)	-18,2%	12,7%
Depreciação e Amortização	(7,7)	-3,2%	(7,8)	-3,4%	-1,9%	(22,8)	-3,2%	(24,1)	-3,5%	-5,2%
Lucro Bruto	63,5	26,5%	57,2	24,8%	11,0%	173,5	24,6%	160,6	23,2%	8,1%
Despesas Operacionais¹	(54,6)	-22,8%	(47,9)	-20,8%	14,0%	(172,5)	-24,5%	(162,4)	-23,4%	6,3%
Vendas e Operacionais	(14,2)	-5,9%	(15,8)	-6,8%	-10,0%	(45,4)	-6,4%	(52,1)	-7,5%	-12,8%
Aluguéis de Lojas	(21,2)	-8,8%	(21,8)	-9,4%	-2,9%	(64,1)	-9,1%	(65,0)	-9,4%	-1,4%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,2)	-0,5%	(0,1)	0,0%	919,2%	(3,4)	-0,5%	(1,6)	-0,2%	110,4%
Depreciação e Amortização	(4,7)	-2,0%	(4,7)	-2,0%	-0,8%	(13,9)	-2,0%	(15,1)	-2,2%	-8,2%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	2,8	1,2%	8,8	3,8%	-67,8%	(0,4)	-0,1%	15,5	2,2%	-102,8%
Gerais e Administrativas ²	(14,2)	-5,9%	(12,2)	-5,3%	16,4%	(39,4)	-5,6%	(36,1)	-5,2%	9,2%
Despesas Corporativas ²	(2,1)	-0,9%	(2,2)	-0,9%	-3,6%	(5,9)	-0,8%	(7,9)	-1,1%	-25,6%
(+) Deprec. e Amortização	12,3	5,2%	12,5	5,4%	-1,5%	36,7	5,2%	39,2	5,7%	-6,4%
Resultado Operacional	21,2	8,8%	21,7	9,4%	-2,7%	37,7	5,4%	37,4	5,4%	0,8%
Capex Expansão	9,9	4,1%	3,8	1,7%	157,1%	33,5	4,8%	16,6	2,4%	101,4%
Capex Manutenção	2,0	0,9%	6,4	2,8%	-68,0%	4,9	0,7%	11,7	1,7%	-58,6%
Total Capex	11,9	5,0%	10,3	4,5%	16,4%	38,3	5,4%	28,3	4,1%	35,2%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	19,1	90,3%	15,3	70,5%	19,8%	32,9	87,1%	25,7	68,7%	18,5%

¹antes de itens especiais; ²não alocadas aos resultados dos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

No Brasil, o resultado das operações cresceu 42% (excluindo a linha de “outras despesas/receitas”) atingindo R\$18M com um melhora de 2,0pp na margem; com: i) Rodovias crescendo 3%; ii) aeroportos 65%e iii) Shopping Centers 42%.

A receita cresceu 3,8% no 3T18 (-0,6% em restaurantes e +20,2% em postos de combustíveis), como resultado do desempenho positivo de vendas nas mesmas lojas em Rodovias e Aeroportos, parcialmente compensado pelo desempenho negativo de vendas nas mesmas lojas em Shopping Centers e pelo fechamento de lojas em Aeroportos (-18 vs. 3T17 - consequência do novo contrato no aeroporto de Guarulhos).

Em termos de custos e despesas, houve redução de R\$ 2,6 milhões (-4,4%) no custo com pessoal, resultado da redução do número de funcionários. O custo dos alimentos diminuiu em R\$ 5,0 milhões e Outros Custos (principalmente serviços públicos) aumentaram em R\$ 0,5 milhão. Os custos com combustível, resultantes de maiores descontos e maiores vendas, aumentaram em R\$9,8 milhões.

Houve também uma melhora de R\$ 1,6 milhão nas despesas com vendas e operacionais (relacionadas à redução indireta do custo de pessoal) e um aumento de R\$ 1,9 milhão nas despesas combinadas de gerais e administrativas e corporativas. Outras despesas tiveram um impacto negativo de 2,6pp ou R\$6,0 milhões, decorrente do resultado positivo no 3T17 de uma recuperação de créditos fiscais da ordem de R\$ 8 milhões.

Dessa forma, as operações brasileiras registraram resultado operacional de R\$ 21,2 milhões no 3T18, uma queda de 2,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, com uma queda de

Comentário do Desempenho

0,6pp na margem operacional. O resultado operacional nos 9M18 atingiu R\$ 37,7 milhões, aumento de 0,8% em relação aos 9M17, com margem operacional de 5,4%, estável em relação aos 9M17.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL - RODOVIAS

(em milhões de R\$)	3T18	% AV	3T17	% AV	% AH	2018	% AV	2017	% AV	% AH
Receita Líquida	121,6	100,0%	109,9	100,0%	10,7%	350,4	100,0%	335,8	100,0%	4,4%
Restaurantes e Outros	62,6	51,5%	60,8	55,3%	3,1%	178,6	51,0%	180,9	53,9%	-1,3%
Postos de Combustível	59,0	48,5%	49,1	44,7%	20,2%	171,8	49,0%	154,9	46,1%	10,9%
Custo de Vendas e Serviços	(98,7)	-81,2%	(88,6)	-80,7%	11,4%	(292,7)	-83,5%	(276,8)	-82,4%	5,7%
Mão de Obra Direta	(22,2)	-18,3%	(22,2)	-20,2%	0,1%	(67,8)	-19,4%	(68,0)	-20,3%	-0,3%
Refeição	(19,0)	-15,6%	(19,5)	-17,8%	-2,7%	(56,6)	-16,1%	(57,5)	-17,1%	-1,5%
Outros	(5,6)	-4,6%	(4,9)	-4,4%	15,8%	(16,8)	-4,8%	(15,8)	-4,7%	6,7%
Combustível e Acessórios de Veículos	(48,7)	-40,1%	(39,0)	-35,5%	25,1%	(142,0)	-40,5%	(126,0)	-37,5%	12,7%
Depreciação e Amortização	(3,2)	-2,6%	(3,1)	-2,8%	2,0%	(9,4)	-2,7%	(9,5)	-2,8%	-0,6%
Lucro Bruto	22,9	18,8%	21,2	19,3%	7,8%	57,7	16,5%	59,0	17,6%	-2,1%
Despesas Operacionais¹	(11,1)	-9,1%	(9,8)	-8,9%	13,6%	(32,7)	-9,3%	(31,7)	-9,5%	3,1%
Vendas e Operacionais	(5,2)	-4,3%	(5,3)	-4,8%	-0,4%	(16,4)	-4,7%	(17,6)	-5,3%	-7,1%
Aluguéis de Lojas	(4,9)	-4,0%	(3,7)	-3,4%	31,9%	(13,8)	-3,9%	(11,3)	-3,4%	22,4%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,2)	-0,2%	(0,1)	-0,1%	269,5%	(0,2)	-0,1%	(0,3)	-0,1%	-26,7%
Depreciação e Amortização	(0,8)	-0,6%	(0,8)	-0,7%	2,1%	(2,4)	-0,7%	(2,5)	-0,8%	-7,7%
(+) Deprec. e Amortização	4,0	3,3%	3,9	3,5%	2,0%	11,8	3,4%	12,0	3,6%	-2,1%
Resultado Operacional	15,7	12,9%	15,3	14,0%	2,6%	36,8	10,5%	39,3	11,7%	-6,3%
Capex Expansão	3,0	2,4%	2,8	2,6%	4,7%	15,0	4,3%	7,1	2,1%	110,9%
Capex Manutenção	0,9	0,8%	4,7	4,3%	-79,9%	1,3	0,4%	7,2	2,2%	-82,4%
Total Capex	3,9	3,2%	7,5	6,9%	-48,0%	16,2	4,6%	14,3	4,3%	13,3%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	14,8	94,0%	10,7	69,5%	24,5%	35,5	96,5%	32,0	81,6%	15,0%

¹Antes de itens especiais; ² Não alocado nos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

O resultado operacional do segmento de Rodovias cresceu 3% no 3T18, com redução de 1,0 pp nas margens devido ao aumento da participação de vendas em postos em relação a vendas em restaurantes na venda total, uma vez que combustíveis têm uma margem (em %) inferior a alimentos. Os destaques do segmento no trimestre foram:

- i) O aumento nas vendas (+ 10,7% A/A | +3%/R\$ 1,8 milhão em restaurantes e + 20,2%/R\$ 9,9 milhões em postos), em decorrência da recuperação do tráfego no 3T após os impactos ocorridos no 2T e das novas parcerias com outras empresas (frotas) em postos de gasolina.
- ii) O custo de pessoal permaneceu estável em termos nominais, em R\$ 22 milhões, apesar do crescimento da receita, com impacto positivo nas margens;
- iii) O custo dos alimentos melhorou R\$ 0,5 milhão, apesar do crescimento da receita dos restaurantes, com consequente impacto positivo nas margens;
- iv) As maiores despesas com combustível (+25,1%), decorrentes de maiores vendas e maiores descontos, impactaram a margem bruta de combustível em termos percentuais (-3,2pp), mas com impacto positivo em termos nominais: +R\$0,1 milhão.
- v) O aumento em outros custos (R\$ 0,8 milhão), principalmente serviços públicos.
- vi) As maiores despesas com aluguéis (+ R\$ 1,2 milhão).

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL - AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	3T18	% AV	3T17	% AV	% AH	2018	% AV	2017	% AV	% AH
Receita Líquida	62,2	100,0%	64,2	100,0%	-3,2%	186,2	100,0%	180,3	100,0%	3,3%
Restaurantes e Outros	62,2	100,0%	64,2	100,0%	-3,2%	186,2	100,0%	180,3	100,0%	3,3%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(37,7)	-60,6%	(43,5)	-67,8%	-13,5%	(120,3)	-64,6%	(126,8)	-70,3%	-5,1%
Mão de Obra Direta	(18,0)	-29,0%	(20,2)	-31,5%	-10,6%	(57,2)	-30,7%	(60,2)	-33,4%	-4,9%
Refeição	(14,1)	-22,7%	(17,7)	-27,5%	-20,0%	(46,0)	-24,7%	(49,3)	-27,4%	-6,7%
Outros	(3,5)	-5,7%	(3,5)	-5,5%	0,7%	(10,9)	-5,8%	(10,3)	-5,7%	5,2%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,0)	-3,2%	(2,2)	-3,4%	-10,6%	(6,2)	-3,3%	(6,9)	-3,8%	-11,1%
Lucro Bruto	24,5	39,4%	20,7	32,2%	18,7%	65,9	35,4%	53,5	29,7%	23,1%
Despesas Operacionais¹	(16,2)	-26,1%	(18,0)	-28,0%	-9,9%	(50,3)	-27,0%	(56,0)	-31,0%	-10,1%
Vendas e Operacionais	(4,6)	-7,4%	(5,4)	-8,4%	-15,6%	(13,9)	-7,5%	(17,9)	-9,9%	-22,2%
Aluguéis de Lojas	(8,2)	-13,2%	(9,1)	-14,2%	-10,0%	(26,1)	-14,0%	(27,0)	-15,0%	-3,1%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	(0,0)	0,0%	-100,0%
Depreciação e Amortização	(3,4)	-5,5%	(3,5)	-5,4%	-1,1%	(10,3)	-5,5%	(11,1)	-6,1%	-7,2%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
(+) Deprec. e Amortização	5,4	8,7%	5,7	8,8%	-4,8%	16,4	8,8%	18,0	10,0%	-8,7%
Resultado Operacional	13,7	22,1%	8,3	13,0%	64,5%	32,0	17,2%	15,6	8,6%	105,5%
Capex Expansão	0,2	0,4%	0,8	1,2%	-68,0%	1,8	1,0%	5,7	3,2%	-68,5%
Capex Manutenção	0,7	1,2%	0,4	0,7%	71,0%	0,8	0,5%	1,0	0,6%	-18,3%
Total Capex	1,0	1,5%	1,2	1,8%	-18,3%	2,6	1,4%	6,7	3,7%	-60,9%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	13,0	94,7%	7,9	94,9%	-0,2%	31,2	97,4%	14,6	93,4%	4,0%

¹antes de itens especiais; ²não alocadas aos resultados dos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

O resultado operacional do segmento Aeroportos brasileiros alcançou R\$ 13,7 milhões no 3T18, um aumento de 65% em relação ao mesmo período do ano anterior, com um aumento de 9,10pp nas margens, principalmente devido:

- À melhoria no custo de pessoal (-R\$ 2,1 milhões, melhora de 2,40pp).
- À melhoria no custo dos alimentos (-R\$ 3,5 milhões, melhora de 4,80pp).
- À redução nas despesas de vendas e operacionais (-R\$ 0,8 milhões - uma melhora de 1,10pp, como resultado do menor custo de mão-de-obra indireta);
- Às despesas com aluguéis (-R\$ 0,9 milhão, uma melhora de 1,00pp resultante do novo contrato no aeroporto de Guarulhos),

Compensando o decréscimo de 3,2% na receita, já que as vendas positivas nas mesmas lojas de catering foram compensadas por menores vendas nas mesmas lojas de restaurantes e pela redução líquida de 18 lojas, principalmente no aeroporto de Guarulhos, devido à renegociação contratual.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL - SHOPPING CENTERS

(em milhões de R\$)	3T18	% AV	3T17	% AV	% AH	2018	% AV	2017	% AV	% AH
Receita Líquida	55,6	100,0%	56,6	100,0%	-1,6%	168,2	100,0%	177,3	100,0%	-5,1%
Restaurantes e Outros	55,6	100,0%	56,6	100,0%	-1,6%	168,2	100,0%	177,3	100,0%	-5,1%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(39,6)	-71,1%	(41,3)	-73,0%	-4,1%	(118,3)	-70,3%	(129,2)	-72,9%	-8,5%
Mão de Obra Direta	(16,8)	-30,2%	(17,3)	-30,6%	-2,8%	(50,4)	-30,0%	(54,3)	-30,7%	-7,2%
Refeição	(15,8)	-28,4%	(16,7)	-29,6%	-5,6%	(47,2)	-28,1%	(52,8)	-29,8%	-10,5%
Outros	(4,4)	-8,0%	(4,7)	-8,4%	-6,4%	(13,3)	-7,9%	(14,4)	-8,1%	-7,3%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,5)	-4,5%	(2,5)	-4,4%	0,9%	(7,3)	-4,3%	(7,7)	-4,3%	-5,6%
Lucro Bruto	16,1	28,9%	15,3	27,0%	5,1%	49,9	29,7%	48,1	27,1%	3,8%
Despesas Operacionais¹	(13,9)	-24,9%	(14,6)	-25,8%	-5,0%	(43,7)	-26,0%	(46,1)	-26,0%	-5,1%
Vendas e Operacionais	(4,4)	-7,9%	(5,1)	-9,0%	-14,0%	(15,1)	-9,0%	(16,6)	-9,3%	-8,8%
Aluguéis de Lojas	(8,1)	-14,6%	(9,0)	-15,9%	-10,0%	(24,2)	-14,4%	(26,8)	-15,1%	-9,6%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,9)	-1,7%	(0,1)	-0,1%	1647,3%	(3,2)	-1,9%	(1,3)	-0,7%	150,7%
Depreciação e Amortização	(0,4)	-0,8%	(0,5)	-0,8%	-3,5%	(1,3)	-0,7%	(1,5)	-0,8%	-16,5%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
(+) Deprec. e Amortização	3,0	5,3%	2,9	5,2%	0,2%	8,5	5,1%	9,2	5,2%	-7,4%
Resultado Operacional	5,2	9,3%	3,7	6,5%	41,6%	14,7	8,7%	11,2	6,3%	31,6%
Capex Expansão	6,7	12,0%	0,2	0,4%	2593,0%	16,7	9,9%	3,8	2,1%	338,5%
Capex Manutenção	0,4	0,7%	1,3	2,3%	-70,4%	2,7	1,6%	3,5	2,0%	-20,8%
Total Capex	7,1	12,7%	1,6	2,8%	353,5%	19,4	11,6%	7,3	4,1%	167,5%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	4,8	92,5%	2,3	64,2%	28,4%	11,9	81,3%	7,7	69,0%	12,4%

¹Antes de itens especiais; ² Não alocado nos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

O resultado operacional de Shopping Centers aumentou em R\$ 1,5 milhão A/A no 3T18, totalizando R\$ 5,2 milhões, com uma melhoria de 2,80pp nas margens, devido, principalmente:

- i) À uma redução de 1,6% nas vendas, como consequência do encerramento líquido de 5 lojas, combinado a uma redução de 8,8% no SSS, que foi parcialmente compensado pelo desempenho positivo dos novos Restaurantes Olive Garden. O impacto negativo nas vendas foi compensado pela melhoria em:
- ii) custo de pessoal -R\$ 0,5 milhão (+0,40pp), custo de alimentação -R\$ 0,9 milhão (+1,20pp), despesas de vendas e operacionais -R\$ 0,7 milhão (+1,10pp), despesas de aluguel -R\$ 0,9 milhão (+1,30pp) e outros custos (serviços públicos) -R\$ 0,3 milhão (+0,40pp); parcialmente compensados por maiores despesas de pré-abertura de lojas + R\$ 0,9 milhão (-1,60pp).

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	3T18	% AV	3T17	% AV	% AH	2018	% AV	2017	% AV	% AH
Receita Líquida	39,4	100,0%	38,6	100,0%	2,0%	98,0	100,0%	93,9	100,0%	4,3%
Restaurantes e Outros	39,4	100,0%	38,6	100,0%	2,0%	98,0	100,0%	93,9	100,0%	4,3%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(22,0)	-55,8%	(21,6)	-55,9%	1,9%	(58,0)	-59,2%	(56,8)	-60,5%	2,1%
Mão de Obra Direta	(10,6)	-26,9%	(10,5)	-27,1%	1,3%	(28,8)	-29,4%	(28,1)	-29,9%	2,7%
Refeição	(7,7)	-19,5%	(7,6)	-19,6%	1,8%	(19,3)	-19,7%	(18,5)	-19,7%	4,1%
Outros	(2,4)	-6,0%	(2,4)	-6,2%	-0,5%	(6,1)	-6,2%	(5,8)	-6,1%	4,9%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(1,3)	-3,3%	(1,2)	-3,0%	12,5%	(3,8)	-3,9%	(4,4)	-4,7%	-14,2%
Lucro Bruto	17,4	44,2%	17,0	44,1%	2,1%	40,0	40,8%	37,1	39,5%	7,8%
Despesas Operacionais¹	(12,6)	-32,1%	(12,4)	-32,1%	2,1%	(33,7)	-34,4%	(31,2)	-33,2%	8,3%
Vendas e Operacionais	(7,7)	-19,6%	(6,7)	-17,4%	15,2%	(20,5)	-20,9%	(18,1)	-19,2%	13,6%
Aluguéis de Lojas	(4,1)	-10,5%	(4,5)	-11,7%	-8,3%	(10,3)	-10,5%	(10,5)	-11,2%	-2,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	0,0%	(0,1)	-0,3%	-98%	(0,3)	-0,3%	(0,2)	-0,3%	39,8%
Depreciação e Amortização	(0,1)	-0,2%	(0,1)	-0,2%	2,5%	(0,3)	-0,3%	(0,3)	-0,3%	-4,1%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,2)	-0,4%	(0,2)	-0,4%	0,0%	(0,5)	-0,5%	(0,5)	-0,5%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,4	1,0%	0,3	0,8%	35,4%	2,1	2,2%	1,8	1,9%	18,7%
Outras receitas (despesas)	(0,1)	-0,4%	0,1	0,2%	-290,8%	(0,0)	0,0%	0,4	0,5%	-106,9%
Gerais e Administrativas	(0,8)	-2,0%	(1,2)	-3,1%	-33,4%	(3,9)	-4,0%	(3,8)	-4,0%	3,5%
(+) Deprec. e Amortização	1,6	3,9%	1,4	3,6%	10,5%	4,5	4,6%	5,2	5,5%	-12,4%
Resultado Operacional	6,3	16,0%	6,0	15,7%	4,1%	10,8	11,0%	11,2	11,9%	-3,1%
Capex Expansão	0,4	1,0%	0,5	1,2%	-11,1%	1,6	1,7%	1,0	1,1%	64,1%
Capex Manutenção	0,2	0,4%	0,3	0,7%	-32,1%	0,5	0,5%	0,5	0,5%	14,5%
Total Capex	0,6	1,5%	0,7	1,9%	-18,6%	2,1	2,2%	1,4	1,5%	48,4%
Res. Operacional - Capex Manutenção²	6,1	97,2%	5,8	95,8%	1,5%	10,3	95,2%	10,7	95,9%	-0,7%

¹Antes de itens especiais; ²AV vs. Res. Op.

A operação nos Estados Unidos é composta principalmente pelo Margaritaville e atualmente conta com 22 restaurantes. Os comentários abaixo (bem como a tabela acima) estão expressos em moeda local (US\$) para explicar melhor os resultados da região, eliminando o impacto da variação cambial. É importante salientar que os restaurantes nos EUA estão localizados principalmente em "destinos de verão" e, portanto, a maior parte da rentabilidade está concentrada no segundo e terceiro trimestres.

A receita líquida totalizou US\$ 39,4 milhões no 3T18, um aumento de 2,0% A/A, devido ao desempenho positivo de vendas nas mesmas lojas (+4%).

As margens operacionais (+0,30pp, em US\$) foram impactadas principalmente pelo menor aluguel (-US\$ 0,4 milhão/+1,20pp) e despesas gerais e administrativas (-US\$ 0,4 milhão/+1,10pp), compensando as maiores despesas operacionais e de vendas (+ US\$ 1,0 milhão/-2,20pp) - principalmente despesas de marketing relacionadas ao aumento dos esforços para reverter a tendência de vendas nas mesmas lojas.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	3T18	% AV	3T17	% AV	% AH	3T18 ²	% AV ²	% AH ²	2018	2017	% AH	2018 ²	% AV ²	% AH ²
Receita Líquida	52,3	100,0%	45,8	100,0%	14,2%	42,3	100,0%	-7,6%	142,4	134,2	6,1%	125,1	100,0%	-6,8%
Restaurantes e Outros	52,3	100,0%	45,8	100,0%	14,2%	42,3	100,0%	-7,6%	142,4	134,2	6,1%	125,1	100,0%	-6,8%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(23,8)	-45,5%	(21,0)	-45,8%	13,5%	(19,2)	-45,4%	-8,2%	(66,0)	(62,1)	6,2%	(57,9)	-46,3%	-6,8%
Mão de Obra Direta	(9,5)	-18,2%	(7,8)	-16,9%	22,6%	(7,7)	-18,2%	-0,9%	(26,6)	(23,4)	13,7%	(23,4)	-18,7%	-0,3%
Refeição	(13,4)	-25,6%	(12,4)	-27,2%	7,5%	(10,8)	-25,6%	-13,0%	(36,7)	(36,5)	0,6%	(32,2)	-25,8%	-11,7%
Outros	(0,6)	-1,1%	(0,4)	-0,9%	42,4%	(0,5)	-1,1%	15,2%	(1,5)	(1,2)	31,8%	(1,3)	-1,1%	14,5%
Combustível e Acessórios de Veículo	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(0,3)	-0,6%	(0,4)	-0,8%	-8,9%	(0,3)	-0,6%	-26,3%	(1,1)	(1,0)	5,8%	(0,9)	-0,8%	-6,4%
Lucro Bruto	28,5	54,5%	24,8	54,2%	14,8%	23,1	54,6%	-7,0%	76,4	72,0	6,0%	67,2	53,7%	-6,8%
Despesas Operacionais¹	(16,9)	-32,3%	(14,5)	-31,8%	16,1%	(13,6)	-32,2%	-6,2%	(46,6)	(43,6)	6,9%	(40,9)	-32,7%	-6,1%
Vendas e Operacionais	(6,7)	-12,8%	(6,2)	-13,5%	8,4%	(5,4)	-12,8%	-12,4%	(18,5)	(18,2)	2,0%	(16,3)	-13,0%	-10,6%
Aluguéis de Lojas	(5,6)	-10,8%	(4,8)	-10,4%	17,6%	(4,5)	-10,7%	-5,0%	(15,4)	(14,2)	8,5%	(13,6)	-10,9%	-4,5%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	-0,1%	0,0	0,0%	0,0%	(0,1)	-0,1%	0,0%	(0,2)	0,0	0,0%	(0,2)	-0,2%	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,0)	-3,9%	(1,9)	-4,1%	7,2%	(1,6)	-3,9%	-13,3%	(6,0)	(5,9)	1,1%	(5,3)	-4,2%	-10,8%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas)	0,3	0,5%	0,3	0,7%	-15,7%	0,2	0,5%	-31,8%	1,0	0,9	9,8%	0,9	0,7%	-2,4%
Gerais e Administrativas	(2,7)	-5,2%	(2,0)	-4,4%	35,4%	(2,2)	-5,2%	9,4%	(7,4)	(6,2)	19,9%	(6,5)	-5,2%	5,1%
(+) Depreciação e Amortização	2,4	4,5%	2,3	4,9%	4,7%	1,9	4,5%	-15,4%	7,1	6,9	1,8%	6,2	5,0%	-10,2%
Resultado Operacional	14,0	26,8%	12,6	27,4%	11,4%	11,4	26,8%	-9,6%	36,9	35,4	4,2%	32,5	26,0%	-8,2%
Capex Expansão	0,2	0,3%	0,0	0,0%	1364,7%	0,1	0,3%	1085,5%	4,8	0,4	1004,6%	4,2	3,4%	870,1%
Capex Manutenção	0,4	0,9%	0,4	0,9%	3,5%	0,4	0,9%	-16,2%	1,2	2,0	-39,5%	1,0	0,8%	-46,9%
Total Capex	0,6	1,2%	0,4	1,0%	35,7%	0,5	1,2%	9,8%	6,0	2,4	148,1%	5,2	4,2%	117,9%
Res. Operacional - Capex Manutenção³	13,5	96,8%	12,1	96,5%	11,7%	11,0	96,8%	-9,3%	35,7	33,4	6,8%	31,4	96,8%	-6,0%

¹Antes de itens especiais; ² em moeda constante desde o ano anterior; ³AV vs. Res. Op.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em reais em moeda constante (utilizando a taxa cambial de 2017 para converter os resultados de 2018 e 2017), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo referem-se aos números do 3T18 em moeda constante.

A receita líquida atingiu R\$ 42,3 milhões, queda de 7,6% em relação ao mesmo período do ano passado, como resultado de um desempenho mais fraco do SSS no Panamá (Aeroportos - principalmente devido às reformas, que afetaram o fluxo de tráfego em nossos restaurantes - e Shopping Centers) e redução líquida de 2 lojas, que compensaram o desempenho positivo na Colômbia (principalmente catering).

Como consequência das menores vendas, houve uma menor diluição de custos de pessoal (-1,20pp), despesas com aluguéis (-0,30pp) e despesas gerais e administrativas (-0,80pp).

O foco na excelência operacional mitigou esses impactos com uma melhora de 1,60pp no custo de alimentos e despesas de vendas e operacionais de 0,80pp.

O resultado operacional totalizou R\$ 11,4 milhões no 3T18, uma queda de 9,6% em relação ao 3T17, com uma margem operacional de 26,8%, ante 27,4% no 3T17.

Comentário do Desempenho

EBITDA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA

(em milhões de R\$)

	3T18	3T17	AH (%)	2018	2017	AH (%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	13,3	21,8	-39,3%	9,4	19,6	n.a.
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	12,5	8,6	n.a.	24,5	17,6	39,1%
(+) Resultado Financeiro	4,0	2,8	44,3%	7,3	5,7	28,1%
(+) D&A e Baixa de Ativos	20,2	18,8	7,8%	58,5	61,2	-4,3%
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,6	0,5	24,0%	1,7	1,5	13,2%
EBITDA	50,6	52,5	-3,6%	101,5	105,6	-3,9%
(+) Despesas com Itens Especiais	9,1	1,3	581,8%	14,6	3,2	358,1%
EBITDA Ajustado	59,7	53,8	10,9%	116,0	108,8	6,6%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>11,3%</i>	<i>13,1%</i>		<i>8,4%</i>	<i>9,4%</i>	
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>13,4%</i>	<i>13,4%</i>		<i>9,6%</i>	<i>9,6%</i>	

O EBITDA Ajustado da Companhia, excluindo itens especiais, atingiu R\$ 59,7 milhões no 3T18, com margem EBITDA ajustada de 13,4%, estável em relação ao 3T17. Os itens extraordinários referem-se ao provisionamento do plano de compra de ações de ~R\$2M, despesas relacionadas a potencial fusão que não se concretizou ~R\$3M (principalmente consultorias) e despesas relacionadas a renegociação do contrato do aeroporto de Guarulhos.

RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A Companhia registrou um resultado financeiro líquido de R\$ 4,0 milhões, comparado a R\$ 2,8 milhões no 3T17.

O imposto de renda (corrente e diferido) totalizou R\$ 12,5 milhões no 3T18, contra R\$ 8,6 milhões no 3T17.

A Companhia registrou um lucro líquido de R\$ 13,3 milhões no 3T18, comparado a um lucro líquido de R\$ 21,8 milhões no 3T17.

Comentário do Desempenho

INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA

ATIVIDADES OPERACIONAIS

Reconciliação do EBITDA ao FCO (em milhões de R\$)	3T18	3T17	Var. (%)	2018	2017	Var. (%)
EBITDA Ajustado	59,7	53,8	10,9%	116,0	108,8	6,6%
Itens Especiais	(9,1)	(1,3)		(14,6)	(3,2)	
(+/-) Capital de Giro e outros itens não caixa	(4,3)	(17,6)		(30,0)	(26,5)	
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	46,3	34,8	32,8%	71,5	79,1	-9,7%
(-) Impostos Pagos	(0,5)	(0,3)		(2,9)	(10,4)	
(-) Capex Manutenção	(4,1)	(7,9)		(10,8)	(15,7)	
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	41,6	26,7	56,0%	57,7	53,0	8,9%
Caixa Líquido Operacional/EBITDA Ajustado	69,7%	49,6%	20.1 p.p.	49,8%	48,7%	1 p.p.

O fluxo de caixa operacional totalizou + R\$ 41,6 milhões no 3T18 (vs. R\$ 26,7 milhões no 3T17), impactado principalmente pelo menor consumo de capital de giro e pelos menores investimentos em manutenção. A relação fluxo de caixa operacional líquido/EBITDA ajustado atingiu 70% no 3T18, de 50% no 3T17.

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

(em milhões de R\$)	3T18	3T17	AH (%)	2018	2017	AH (%)
Adições de Imobilizado	(15,3)	(13,0)	17,9%	(50,8)	(34,3)	48,2%
Adições a Ativos Intangíveis	(2,2)	(2,0)	n.a.	(6,9)	(4,2)	65,0%
(=) Total Investido (CAPEX)	(17,4)	(14,9)	16,7%	(57,7)	(38,5)	50,1%
Pagamento de Aquisições	(1,7)	(0,1)	n.a.	(5,3)	(4,7)	11,6%
Dividendos Recebidos	4,4	3,4	29,9%	10,7	7,8	36,9%
Total de Investimentos	(14,7)	(11,6)	26,4%	(52,2)	(35,3)	na

CAPEX (em milhões de R\$)	3T18	3T17	AH (%)	2018	2017	AH (%)
Expansão						
Operações do Brasil	9,9	3,8	157,1%	33,5	16,6	101,4%
Brasil - Air	0,2	0,8	-68,0%	1,8	5,7	-68,5%
Brasil - Roads	3,0	2,8	4,7%	15,0	7,1	110,9%
Brasil - Malls	6,7	0,2	2593,0%	16,7	3,8	338,5%
Operações dos EUA	1,6	1,5	9,0%	5,9	3,2	88,0%
Operações do Caribe	0,2	0,0	1364,7%	4,8	0,4	1004,6%
Corporativo	1,4	1,5	-8,0%	2,7	2,3	20,0%
Total de Investimentos em Expansão	13,1	6,9	90,3%	46,9	22,5	108,7%
Manutenção						
Operações do Brasil	2,0	6,4	-68,0%	4,9	11,7	-58,6%
Brasil - Air	0,7	0,4	71,0%	0,8	1,0	-18,3%
Brasil - Roads	0,9	4,7	-79,9%	1,3	7,2	na
Brasil - Malls	0,4	1,3	-70,4%	2,7	3,5	-20,8%
Operações dos EUA	0,7	0,8	-16,8%	1,9	1,5	31,1%
Operações do Caribe	0,4	0,4	3,5%	1,2	2,0	-39,5%
Corporativo	1,0	0,2	419,6%	2,9	0,6	419,4%
Total de Investimentos em Manutenção	4,1	7,9	-47,3%	10,8	15,7	-31,1%
Total de Investimentos em Capex	17,2	14,7	16,9%	57,7	38,2	51,2%

Com relação ao CAPEX de expansão, no 3T18 a IMC investiu principalmente em novas lojas ou para aumentar a capacidade de lojas existentes em todas as regiões. No caso dos Shopping Centers, o Capex de expansão refere-se principalmente aos recém lançados restaurantes Olive

Comentário do Desempenho

Garden nos shoppings Dom Pedro e Aricanduva. No caso das Rodovias, o Capex de expansão refere-se aos projetos de aumento de capacidade em vários restaurantes.

ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

O fluxo de caixa de financiamento da Companhia no 3T18 foi afetado principalmente pelo programa de recompra de ações (R\$ 21,4 milhões) e pelo pagamento de dívida no valor de R\$ 9,2 milhões.

(em milhões de R\$)	3T18	3T17	HA(%)	2018	2017	HA(%)
Pagamento de Dividendos	0,0	(50,5)	n.a.	(0,9)	(50,5)	n.a.
Ações em Tesouraria	(21,4)	1,2	-1948,2%	(21,0)	(4,5)	368,6%
Novos Empréstimos	0,0	62,7	n.a.	(0,0)	62,7	n.a.
Amortização de Empréstimos	(9,2)	(61,8)	-85,1%	(33,4)	(95,1)	-64,9%
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Financiamento	(30,6)	(48,4)	-36,7%	(55,3)	(87,3)	-36,7%

DÍVIDA LÍQUIDA

A Companhia encerrou o 3T18 com uma dívida líquida de R\$ 52,4 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, bem como *sellers finance* e contratos firmados com os atuais operadores das concessões em aeroportos privados.

Em milhões de R\$	3T18	4T17
Dívida Bancária	166,7	169,5
Financiamento de Aquisições Passadas	39,4	36,4
Dívida Total	206,1	205,9
(-) Caixa	(153,7)	(183,6)
Dívida Líquida	52,4	22,3

Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONDENSADA (em milhares de R\$)	3T18	3T17	2018	2017
RECEITA LÍQUIDA	446.346	400.077	1.205.840	1.127.600
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(286.213)	(263.431)	(808.337)	(776.129)
LUCRO BRUTO	160.133	136.646	397.503	351.471
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas de vendas e operacionais	(94.309)	(84.405)	(255.795)	(240.768)
Despesas gerais e administrativas	(29.240)	(21.994)	(82.461)	(67.765)
Depreciação e amortização	(7.073)	(6.894)	(20.860)	(21.955)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(768)	9.370	(2.919)	17.819
Resultado de equivalência patrimonial	977	482	5.789	4.168
Resultado financeiro, líquido	(3.969)	(2.751)	(7.316)	(5.713)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	25.751	30.454	33.941	37.257
Imposto de Renda e Contribuição Social	(12.494)	(8.612)	(24.528)	(17.637)
Lucro (Prejuízo) líquido	13.257	21.842	9.413	19.620

Comentário do Desempenho**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO****BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO**

(em milhares de R\$)

3T18**Dez 17****ATIVO****CIRCULANTE**

Caixa e equivalentes de caixa	153.684	183.588
Contas a receber	84.802	86.882
Estoques	33.161	43.670
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	172	1.066
Outros ativos e adiantamentos	83.235	57.319

Total do ativo circulante	355.054	372.525
----------------------------------	----------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Imposto de renda e contribuição social diferidos	118	877
Instrumento financeiro derivativo	171	653
Outros ativos	56.844	56.126
Imobilizado	266.642	244.141
Intangível	871.765	838.102

Total do ativo não circulante	1.195.540	1.139.899
--------------------------------------	------------------	------------------

TOTAL DO ATIVO	1.550.594	1.512.424
-----------------------	------------------	------------------

PASSIVO**CIRCULANTE**

Contas a pagar	72.737	89.525
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	49.387	50.604
Salários e encargos sociais	60.833	61.889
Outros passivos circulantes	46.401	42.613

Total do passivo circulante	229.358	244.631
------------------------------------	----------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	157.053	157.034
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	9.486	12.539
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	91.184	69.622
Outros passivos	24.366	24.633

Total do passivo não circulante	282.089	263.828
--	----------------	----------------

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital e reservas de capital	992.424	1.006.056
Lucros (Prejuízo) Acumulados	12.208	2.795
Outros resultados abrangentes	34.515	-12.549

Total do Patrimônio Líquido	1.039.147	996.302
------------------------------------	------------------	----------------

Participação não controladora	0	7.663
-------------------------------	---	-------

TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.550.594	1.512.424
--	------------------	------------------

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONDENSADA
(em milhares de R\$)

	3T18	3T17	2018	2017
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo líquido do trimestre	13.257	21.842	9.413	19.620
Depreciação e amortização	20.226	18.765	58.524	61.168
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)	(972)	(50)	(4.498)	(19.336)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	-	-	-	-
Amortização de investimento em joint venture	618	497	1.687	1.490
Resultado de equivalência patrimonial	(1.595)	(979)	(7.476)	(5.658)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.807	(91)	5.777	1.513
Imposto de renda e contribuição social	12.494	8.612	24.528	17.637
Juros sobre financiamentos	3.345	4.050	9.594	9.992
Resultado de variação cambial	98	(331)	2.420	(446)
Baixa de ativos	3.862	550	6.905	20.249
Receita diferida, Rebates apropriado	(3.708)	(4.076)	(3.708)	(4.152)
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	2.345	1.339	7.340	3.180
Provisões diversas e outros	(17.710)	257	(30.022)	8.742
Variação nos ativos e passivos operacionais	12.210	(15.536)	(9.019)	(34.868)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	46.277	34.849	71.465	79.131
Imposto de renda e contribuição social pagos	(508)	(309)	(2.894)	(10.374)
Juros pagos	(2.591)	(2.723)	(7.713)	(2.955)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	43.178	31.817	60.858	65.802
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	(1.653)	(71)	(5.250)	(4.706)
Adições de investimentos em controladas	(576)	-	(576)	-
Dividendos recebidos	4.418	3.401	9.420	7.844
Recebimento na alienação de operação descontinuada	-	-	1.322	-
Adições a ativos intangíveis	(2.180)	(1.993)	(6.946)	(4.210)
Adições de imobilizado	(15.269)	(12.956)	(50.773)	(34.256)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(15.260)	(11.619)	(52.803)	(35.328)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Pagamentos de Dividendos	-	(50.471)	(871)	(50.471)
Ações em Tesouraria Vendidas	(21.421)	1.159	(20.972)	(4.475)
Novos empréstimos	-	62.694	-	62.694
Amortização de empréstimos	(9.210)	(61.792)	(33.400)	(95.064)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(30.631)	(48.410)	(55.243)	(87.316)
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	4.975	(4.120)	17.284	(3.246)
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	2.262	(32.332)	(29.904)	(60.088)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	151.422	162.352	183.588	190.108
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	153.684	130.020	153.684	130.020

Comentário do Desempenho**ANEXO - TABELA DE CONVERSÃO CAMBIAL**

	US\$		Peso Colombiano	
	Fim do Periodo	Media	Fim do Periodo	Media
1T16	3,559	3,857	0,001183	0,001201
2T16	3,210	3,501	0,001149	0,001174
3T16	3,246	3,246	0,001115	0,001102
4T16	3,298	3,929	0,001116	0,001093
1T16	3,168	3,145	0,001099	0,001078
2T16	3,308	3,215	0,001086	0,001101
3T17	3,168	3,190	0,001079	0,001082
4T17	3,308	3,249	0,001109	0,001088
1T18	3,324	3,247	0,001190	0,001137
2T18	3,856	3,604	0,001320	0,001269
3T18	4,004	3,954	0,001353	0,001337

NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas e/ou nas Informações Trimestrais Consolidadas Revisadas..

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Comentário do Desempenho

GLOSSÁRIO

Abertura líquida de lojas: As referências à “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas menos o fechamento de lojas em cada exercício.

Companhia: International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

EBITDA e EBITDA Ajustado: A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização.

O EBITDA ajustado reflete o EBITDA, ajustado para excluir os efeitos de transações consideradas pela administração da Companhia como sendo não representativas do curso normal dos negócios e/ou não impactam a geração de caixa, tais como provisões para fechamentos de lojas, despesas com reestruturação corporativa, despesas relacionadas à consultoria prestada na implementação de projetos.

O EBITDA não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil (BR GAAP) ou IFRS, e não deve ser considerado como alternativa ao lucro líquido como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional, ou como indicador de liquidez.

Em razão de nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador de nosso desempenho econômico geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, flutuações das taxas de juros ou dos níveis de depreciação e amortização.

Consequentemente, acreditamos que o EBITDA funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA permite um melhor entendimento não apenas do nosso desempenho financeiro, mas também da nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e para contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro.

Porém, uma vez que o EBITDA não considera certos custos intrínsecos aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam o seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

Vendas nas Mesmas Lojas (SSS): corresponde às vendas de lojas que foram abertas há mais de dezoito meses e mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos do fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja é excluída nas vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do

Comentário do Desempenho

desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas, e também representam as tendências da economia local e dos consumidores. . As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais (R\$), moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa mesma loja. . Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as Práticas Contábeis Adotadas no Brasil (BR GAAP) ou Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

NOTAS LEGAIS

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, transições de produto da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, dificuldades de fornecimento e de produção e mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência e, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data e a IMC não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas") e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering"). O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a esses segmentos.

Em 30 de setembro de 2018, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia, e nos Estados Unidos da América.

1.2. Conclusão do Acordo de Associação

Em 17 de setembro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a dissolução do Acordo de Associação celebrado com a Abanzai Representações S.A. e sua controlada Sapore S.A. em 15 de junho de 2018 e aditado em 10 de agosto de 2018, uma vez que não houve consenso quanto à certas questões identificadas na *Due Diligence* e as condições suspensivas previstas no referido acordo não foram implementadas.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) e preparadas de forma condizente com as normas expedidas pela comissão de valores mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como "Controladora" e "Consolidado", respectivamente.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão listadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes no período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas:

Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias	Localização da nota explicativa completa nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017
Investimentos - nota completa	Nota Explicativa nº 13
Salários e encargos sociais	Nota Explicativa nº 18
Parcelamento de aquisições de empresas - nota completa	Nota Explicativa nº 19
Receita diferida	Nota Explicativa nº 21
Imposto de renda e contribuição social - nota completa	Nota Explicativa nº 22
Arrendamento operacional - lojas	Nota Explicativa nº 32

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM.

3.1. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas e por meio de equivalência patrimonial das controladas em conjunto (*“Joint Venture”*).

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.1. Base de consolidação--Continuação

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas e das controladas em conjunto são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas e controladas em conjunto são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 12 são representados pelas mesmas empresas consolidadas e controladas em conjunto divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018, exceto pela:

- Incorporação da Centro de Serviços Frango Assado Suleste pela Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de fevereiro de 2018.
- Incorporação da Posto Benetton Ltda. pela Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de março de 2018.
- Incorporação dos postos Auto Posto Nova Taubaté Ltda. e Centro de Serviços Frango Assado Jaguariúna pelo Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de abril de 2018.
- Incorporação da Centro de Serviços Frango Assado Sudoeste pelo Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de julho de 2018.
- Incorporação da Centro de Serviços Frango Assado Mogi Guaçu pelo Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de agosto de 2018.
- Incorporação da Centro de Serviços Frango Assado Anhanguera pelo Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda., controlada direta da Companhia, em 1 de setembro de 2018.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.2. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior".

4. Normas internacionais de contabilidade

As principais adoções de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas ainda não vigentes são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

Em adição ao divulgado anteriormente, não foram apurados impactos significativos nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, em virtude da adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB com aplicação obrigatória a partir de 1º de janeiro de 2018, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018.

5. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

5. Principais estimativas e julgamentos--Continuação

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018.

6. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no lucro operacional antes dos efeitos da depreciação e amortização, dos juros e do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e no Caribe.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") no Brasil e no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.
- Outros: incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

	Consolidado				
	Shopping centers	Aeroportos	Rodovias	Estados Unidos da América	Total
30 de setembro de 2018:					
Receita líquida de clientes	208.254	288.450	350.398	358.738	1.205.840
Resultado operacional*	1.333	50.860	21.435	41.450	101.468
Depreciação e amortização	(11.274)	(20.684)	(11.780)	(16.421)	(60.211)
Resultado financeiro	3.112	(5.394)	(512)	(5.133)	(7.316)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(7.620)	(10.079)	(1.578)	(5.251)	(24.528)

	Consolidado				
	Shopping centers	Aeroportos	Rodovias	Estados Unidos da América	Total
30 de setembro de 2017:					
Receita líquida de clientes	218.060	273.640	335.763	300.137	1.127.600
Resultado operacional*	7.052	38.626	35.065	35.992	105.628
Depreciação e amortização	(12.205)	(21.328)	(12.032)	(16.490)	(62.658)
Resultado financeiro	4.038	(3.518)	(453)	(5.588)	(5.713)
Crédito (despesa) de imposto de renda	1.590	(4.715)	(7.818)	(3.648)	(17.637)

(*) Excluídos os efeitos da depreciação e da amortização.

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017
Reconciliação do lucro líquido do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	115.078	116.735
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(13.610)	(11.107)
	101.468	105.628
Depreciação e amortização	(60.211)	(62.658)
Resultado financeiro	(7.316)	(5.713)
Imposto de renda e contribuição social	(24.528)	(17.637)
Lucro do período	9.413	19.620

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
Shopping centers	382.061	388.819
Aeroportos	344.459	356.791
Rodovias	427.343	427.358
Estados Unidos da América	392.938	332.609
Subtotal	1.546.801	1.505.577
Ativos não alocados aos segmentos	3.793	6.847
	1.550.594	1.512.424

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2018
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

a) Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017
Receita Líquida:		
Brasil	704.721	693.304
Caribe	142.381	134.159
Estados Unidos da América	358.738	300.137
	1.205.840	1.127.600

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

7. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, derivativos de "swap" de variação cambial de dívida, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

b) Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, divulgadas em 27 de março de 2018.

c) Categorias de instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais ativos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. O Grupo realizou operações com derivativos de "swap" que são exclusivamente utilizadas para reduzir a exposição à flutuação de moeda estrangeira em certos empréstimos, visando à manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Ativos financeiros				
Contas a receber e recebíveis reconhecidos ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	3.272	3.750	153.684	183.588
Aplicações financeiras (não circulante)	-	-	40	86
Instrumento financeiro de "swap" de variação cambial (item f)	-	-	343	1.719
Contas a receber	21.536	24.583	89.121	92.845
Contas a receber de partes relacionadas	1.411	5.413	-	-
	26.219	33.746	243.188	278.238

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	17.195	16.086	72.737	89.525
Empréstimos e financiamentos	-	75	166.997	171.220
Contas a pagar de partes relacionadas	97.431	82.796	-	-
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	39.443	36.418
	114.626	98.957	279.177	297.163

d) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

d) Liquidez -- Continuação

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora				Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	
30 de setembro de 2018:						
Fornecedores	-	(16.879)	(241)	(75)	-	(17.195)
Contas a receber	-	17.696	1.105	155	2.580	21.536

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado				Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	
30 de setembro de 2018:						
Fornecedores	-	(71.172)	(1.181)	(384)	-	(72.737)
Contas a receber	-	73.431	3.062	8.309	4.319	89.121
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial (item f)	9,65%	-	-	183	195	378
Empréstimos e financiamentos	6,61%	-	(9.384)	(40.448)	(137.371)	(187.203)
Parcelamento de aquisições de empresas	5,75%	-	(2.045)	(2.922)	(36.717)	(41.684)

e) Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para créditos de liquidação duvidosa", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

e) Risco de crédito--Continuação

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

f) Risco da taxa de câmbio

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 16, o Grupo possui empréstimo em dólar norte-americano (US\$) mais “spread” de 4,05% a 4,81% ao ano, com um instrumento de “swap” classificado como nível 2, firmado no mesmo momento e com a mesma instituição financeira, convertendo essa dívida integralmente a um indexador (Certificado de Depósito Interbancário - CDI) mais “spread” de 2,35% a 3,0% ao ano.

Em 30 de setembro de 2018 e 2017, em razão desse instrumento financeiro, os seguintes resultados foram apurados:

	30/09/2018	30/09/2017
Valor <i>notional</i> em dólar norte-americano - US\$ mil	4.528	29.124
Taxa média das contratações - real - R\$	3,87	2,49
Valor <i>notional</i> em real - R\$	17.510	72.570
Posição ativa (comprada)		
Dólar norte-americano - US\$ mil - mais juros de 4,05% a 4,81% ao ano	371	3.741
Posição passiva (vendida)		
Taxa de CDI mais juros de 2,35% a 3,0% ao ano	(28)	(495)
Saldos no fim dos períodos	343	3.246

g) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da sua Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuaçãog) Risco de taxa de juros--Continuação*Análise de sensibilidade*

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
"Swap" (ao ano) - CDI mais juros de 1,75% a 3,1% ao ano	9,65%	11,31%	12,98%
Encargos estimados	679	795	912
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	6,27%	6,91%	7,56%
Encargos estimados	8.658	9.545	10.431
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	7,90%	8,94%	9,99%
Encargos estimados	1.524	1.726	1.928

h) Índices de endividamento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Dívida (i)	-	75	166.997	171.220
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial	-	-	(343)	(1.719)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	39.443	36.418
Caixa e equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	(3.272)	(3.750)	(153.684)	(183.588)
Dívida Líquida (Ativo Líquido)	(3.272)	(3.675)	52.413	22.331
Patrimônio Líquido (ii)	1.039.147	996.302	1.039.147	1.003.965
Índice de endividamento líquido	(0,003)	(0,004)	0,050	0,022

(i) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 16.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Caixa	254	343	6.826	7.928
Bancos	10	738	87.969	61.640
Aplicações financeiras	3.008	2.669	58.889	114.020
	3.272	3.750	153.684	183.588

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

8. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/09/2018	31/12/2017
Certificado de depósito bancário	90% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	382	-
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	2.626	2.301
Outros	80% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	-	368
				3.008	2.669

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				30/09/2018	31/12/2017
Certificado de depósito bancário	101,0% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	9.744	78.473
Letra de arrendamento mercantil	101,5% do CDI	Imediata	Brasil	18.949	-
Certificado de depósito bancário	60% a 98,3% do CDI	Imediata	Brasil	380	3.361
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	5.217	6.059
Aplicação automática	7,41% a.a.	Imediata	Colômbia	24.599	25.759
Outros	90% do CDI	Imediata	Brasil	-	368
				58.889	114.020

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	1.026	1.183	35.359	38.028
Clientes	16.198	18.823	33.809	28.715
Verbas e acordos comerciais	4.193	4.544	18.576	26.215
Outras	126	171	1.555	746
	21.543	24.721	89.299	93.704
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7)	(138)	(178)	(859)
	21.536	24.583	89.121	92.845

Circulante	18.956	21.526	84.802	86.882
Não circulante	2.580	3.057	4.319	5.963
	21.536	24.583	89.121	92.845

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para créditos de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

	Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
Em reais - R\$	60.973	67.182
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	15.063	14.377
Em balboas - PAB\$ (*)	1.873	3.543
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	11.390	8.602
	89.299	93.704

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se a contas a receber nos respectivos países de origem; portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber lançada na demonstração do resultado.

O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de companhias aéreas.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
A vencer	18.050	22.104	82.110	88.578
Vencidos:				
Até 30 dias	2.277	1.564	5.424	2.992
De 31 a 60 dias	1.105	912	1.462	1.184
De 61 a 90 dias	104	3	248	118
Mais de 90 dias	7	138	55	832
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(7)	(138)	(178)	(859)
	21.536	24.583	89.121	92.845

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 16, o Grupo ofereceu recebíveis de operadoras de cartões de crédito e débito como garantia de empréstimos e financiamentos. Em 30 de setembro de 2018, o saldo a receber relativo a essa garantia é de R\$8.769 (R\$10.238 em 31 de dezembro de 2017) no consolidado. As condições dessa operação incluem, principalmente, oferecer aos bancos como garantia os créditos presentes e futuros originados nas vendas realizadas com cartões de crédito e débito até o limite da dívida. Essa garantia pode ser executada pelos bancos em caso de inadimplência do empréstimo ou financiamento.

Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Saldo no início do período/exercício	(138)	(236)	(859)	(1.325)
Adições	(115)	(345)	(314)	(1.030)
Reversões e baixas	246	443	922	1.567
Variação cambial	-	-	73	(71)
Saldo no fim do período/exercício	(7)	(138)	(178)	(859)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Alimentos e bebidas	1.617	2.600	16.794	20.700
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	2.763	5.457
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	10.142	13.941
Suprimentos e utensílios	521	695	4.987	5.170
Provisão para perdas de estoques	(21)	(95)	(1.525)	(1.598)
	2.117	3.200	33.161	43.670

Em 30 de setembro de 2018, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$32.742 (R\$33.124 em 30 de setembro de 2017) na controladora e R\$412.509 (R\$392.794 em 30 de setembro de 2017) no consolidado (Vide nota 27).

11. Tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	11.900	8.656
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	5.858	6.055	9.853	9.532
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	13.841	7.569	39.879	26.659
Outros	107	42	856	921
	19.806	13.666	62.488	45.768

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

12. Investimentos em subsidiárias

O quadro de empresas controladas pela Companhia e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017 estão apresentados nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 27 de março de 2018. As alterações ocorridas no período findo em 30 de setembro de 2018 estão apresentadas Nota Explicativa nº 3.1.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 é como segue:

	Controladora					Total
	Tob's	Pimenta Verde e Niad	Postos de combustível	IMC EUA	IMC Caribe	
Saldos em 31 de dezembro de 2017	4.983	553.407	50.507	165.929	150.346	925.172
Resultado de equivalência patrimonial	(247)	(17.765)	437	13.592	25.094	21.111
Ajustes de conversão	-	-	-	34.770	12.294	47.064
Saldos em 30 de setembro de 2018	4.736	535.642	50.944	214.291	187.734	993.347

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2017	25.116
Resultado de equivalência patrimonial (*)	5.789
Recebimento de dividendos	(9.420)
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	4.876
Saldo em 30 de setembro de 2018	26.361

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em "joint venture" incorrida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 no montante de R\$1.687. O investimento é amortizado, uma vez que a "joint venture" possui prazo de encerramento determinado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2017 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 27 de março de 2018. A movimentação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 é como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2017	Utilização	Adições (*)	Saldos em 30/09/2018
Custo				
Máquinas e equipamentos	23.324	-	-	496
Móveis e utensílios	7.492	-	-	49
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	27.611	-	-	(826)
Computadores, veículos e outros	24.663	-	-	1.551
Obras e instalações em andamento	515	-	3.314	(3.543)
Total do custo	83.605		3.314	(2.273)
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	(15.635)	-	(1.522)	122
Móveis e utensílios	(5.321)	-	(642)	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(15.411)	-	(1.206)	762
Computadores, veículos e outros	(19.740)	-	(1.625)	-
Total da depreciação	(56.107)		(4.995)	884
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos				
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(53)	53	-	-
Computadores, veículos e outros	(1)	1	-	-
Total da provisão	(54)	54	-	-
Total líquido	27.444	54	(1.681)	(1.389)

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2017	Efeitos das variações cambiais	Utilização	Adições (*)	Saldos em 30/09/2018
Custo					
Terrenos e edificações	3.801	836	-	-	4.637
Máquinas e equipamentos	171.994	6.216	-	3.234	187.889
Móveis e utensílios	72.951	6.813	-	824	82.217
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	291.034	31.200	-	3.667	339.220
Computadores, veículos e outros	67.982	4.358	-	1.134	76.179
Obras e instalações em andamento	24.904	391	-	40.713	29.186
Total do custo	632.666	49.814		49.572	719.328
Depreciação					
Edificações	(2.250)	(509)	-	(147)	(2.906)
Máquinas e equipamentos	(119.172)	(4.635)	-	(11.479)	(133.390)
Móveis e utensílios	(51.202)	(4.507)	-	(8.469)	(63.197)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(158.802)	(17.355)	-	(20.371)	(192.157)
Computadores, veículos e outros	(53.246)	(3.231)	-	(4.668)	(61.035)
Total da depreciação	(384.672)	(30.237)	-	(45.134)	(452.685)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado--Continuação

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2017	Efeitos das variações cambiais	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>					
Máquinas e equipamentos	(418)	-	570	-	(152)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.363)	-	3.597	-	(234)
Computadores, veículos e outros	(72)	-	-	-	71
Total da provisão	(3.853)	-	4.167	-	(315)
Total líquido	244.141	19.577	4.167	4.438	(5.681)

(*) As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão adicionadas das parcelas pagas referentes à aquisições efetuadas anteriormente. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2018 foi adicionado o montante de R\$236 na controladora e o montante de R\$1.201 no consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
<u>Saldos líquidos em</u>				
Terrenos e edificações	-	-	1.731	1.551
Máquinas e equipamentos	6.785	7.689	54.499	52.404
Móveis e utensílios	1.578	2.171	19.020	21.748
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	10.930	12.147	147.063	128.869
Computadores, veículos e outros	4.849	4.922	15.143	14.665
Obras e instalações em andamento	286	515	29.186	24.904
	24.428	27.444	266.642	244.141

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017	30/09/2018	30/09/2017
Alocados ao custo de vendas e serviços	4.138	4.674	39.512	41.206
Alocados a despesas gerais e administrativas	857	1.021	5.622	6.195
Total da despesa de depreciação	4.995	5.695	45.134	47.401
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(458)	(500)	(1.848)	(1.993)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	4.537	5.195	43.286	45.408

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2017 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 27 de março de 2018. A movimentação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 é como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2017	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 30/09/2018
<u>Custo:</u>				
Ágio	91.790	-		91.790
Software	18.010	-	1.945	19.955
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.748	-	-	30.748
Direitos de licenciamento	70.130	-	-	70.130
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	25.532
Intangível em andamento	273	1.662	(1.698)	237
Total do custo	240.583	1.662	247	242.492
<u>Amortização:</u>				
Software	(14.841)	(688)	-	(15.529)
Direitos sobre pontos comerciais	(12.867)	(2.396)	1	(15.262)
Direitos de licenciamento	(54.049)	(3.577)	-	(57.626)
Direitos de arrendamento	(21.250)	(1.483)	-	(22.733)
Total da amortização	(103.007)	(8.144)	1	(111.150)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>				
Direitos sobre marcas	(1.848)	-	-	(1.848)
Total da provisão	(1.848)	-	-	(1.848)
Total líquido	135.728	(6.482)	248	129.494

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2017	Adições (*)	Transferência s, baixas e outros	Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/09/2018
<u>Custo</u>					
Ágio	667.590	-	-	38.400	705.990
Software	30.930	584	3.176	355	35.045
Direitos sobre marcas	62.895	-	2.078	2.283	67.256
Direitos sobre pontos comerciais	106.330	-	(2.700)	697	104.327
Direitos de licenciamento	111.561	773	(68)	6.402	118.668
Direitos de arrendamento	28.223	-	(229)	320	28.314
Contratos de não concorrência	2.968	-	-	651	3.619
Intangível em andamento e outros	1.619	1.662	(2.396)	165	1.050
Total do custo	1.012.116	3.019	(139)	49.273	1.064.269
<u>Amortização</u>					
Software	(25.493)	(1.337)	61	(261)	(27.030)
Direitos sobre pontos comerciais	(43.784)	(6.595)	1.481	(331)	(49.229)
Direitos de licenciamento	(76.137)	(5.513)	43	(2.347)	(83.954)
Direitos de arrendamento	(21.250)	(1.483)	-	-	(22.733)
Contratos de não concorrência	(1.592)	(251)	-	(371)	(2.214)
Intangível em andamento e outros	(420)	(59)	-	(97)	(576)
Total da amortização	(168.676)	(15.238)	1.585	(3.407)	(185.736)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

	Saldos em 31/12/2017	Adições (*)	Consolidado		Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/09/2018
			Transferência s, baixas e outros	Utilização		
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Software	(8)	-	-	8	-	-
Direitos sobre marcas	(4.684)	-	(2.078)	-	-	(6.762)
Direitos sobre pontos comerciais	(646)	-	317	323	-	(6)
Total da provisão	(5.338)	-	(1.761)	331	-	(6.768)
Total líquido	838.102	(12.219)	(315)	331	45.866	871.765

(*) As adições de intangível apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão adicionadas das parcelas pagas referentes à aquisições efetuadas anteriormente. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de intangível realizadas no período de nove meses findos em 30 de setembro foi adicionado o montante de R\$3.927 no consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
<u>Saldos líquidos em</u>				
Ágio (a)	91.790	91.790	705.990	667.590
Software	4.426	3.169	8.015	5.429
Direitos sobre marcas (b)	2.252	2.252	60.494	58.211
Direitos sobre pontos comerciais (c)	15.486	17.881	55.092	61.900
Direitos de licenciamento (d)	12.504	16.081	34.714	35.424
Direitos de arrendamento (e)	2.799	4.282	5.581	6.973
Contratos de não concorrência	-	-	1.405	1.376
Intangível em andamento e outros	237	273	474	1.199
	129.494	135.728	871.765	838.102

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado.

Principais ativos intangíveis**a) Ágio****Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa**

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Brasil.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2018
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis -- Continuação

a) *Ágio* -- Continuação

Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa -- Continuação

- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis a veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
Brasil:		
Shopping centers	187.905	187.905
Aeroportos	91.790	91.790
Rodovias	206.187	206.187
	485.882	485.882
Caribe:		
Shopping centers	1.176	964
Aeroportos	22.543	18.477
	23.719	19.441
Estados Unidos da América	196.389	162.267
	705.990	667.590

b) *Direitos sobre marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, Brunella, Rede J&C Delicias (Caribe).

c) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis--Continuação

d) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de setembro de 2018, a Administração concluiu que não há indicadores sobre a perda do valor recuperável de nenhuma das unidades geradoras de caixa.

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Fornecedores de produtos	8.866	6.676	49.946	64.787
Fornecedores de serviços	8.082	8.928	22.687	24.476
Fornecedores - outros	247	482	104	262
Total	17.195	16.086	72.737	89.525

16. Empréstimos e financiamentos

			Controladora		Consolidado	
			30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Cédula de Crédito Bancário Internacional - “Swap” - Brasil (a)	CDI + “spread” de 2,35% a 3,00% a.a.	Trimestral até 14/09/2020	-	-	7.374	17.851
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (b)	LIBOR de 180 dias + “spread” de 4,05% a.a.	Semestral até 21/09/2022	-	-	64.062	67.087
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Caribe (c)	Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + “spread” de 3,4% a 3,7% a.a.	Semestral até 12/10/2022	-	-	93.307	84.127
Outros			-	75	2.254	2.155
			-	75	166.997	171.220

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos – Continuação

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	42.763	44.781
Empréstimos em moeda local (R\$)	-	75	-	578
	-	75	42.763	45.359
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	121.980	123.781
Empréstimos em moeda local (R\$)	-	-	2.254	2.080
	-	-	124.234	125.861

Garantias e compromissos

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros de 4,05% a 4,81% ao ano mais variação cambial. O empréstimo é garantido pelos avalistas coobrigados representados por certas controladas da Companhia, pela cessão fiduciária de "swap" e de penhor dos direitos de débito e de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Companhia usando cartões de débito e de crédito. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, bem como nos índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente. O Grupo faz uso de operações de "swap" para trocar as obrigações denominadas em dólares norte-americanos (US\$) e taxas de juros fixas pelo real (R\$) atrelado a 100% do CDI mais taxa de juros de 2,35% a 3,0% ao ano. O Grupo contrata operações de "swap" com a mesma contraparte. Essas transações são classificadas como instrumentos financeiros derivativos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 7.f.
- (b) Empréstimo amortizável em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos pela Companhia e por certas controladas da Companhia. O contrato de empréstimo também exige que o Grupo cumpra determinadas cláusulas restritivas de forma consolidada. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são avaliados semestralmente pelas instituições financeiras, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA.
- (c) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
2019	44.974
2020	38.916
2021	38.314
2022 em diante	2.030
	124.234

17. Parcelamento de aquisições de empresas

	Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
Aquisições de empresas efetuadas em outros países (5,75% a.a.)	39.443	36.418
Total	39.443	36.418
Circulante	6.624	5.245
Não circulante	32.819	31.173

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
2019	1.631
2020	6.761
2021	7.159
2022	7.482
2023	9.786
	32.819

18. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Trabalhistas e previdenciários (a)	1.929	3.082	7.561	10.181
Tributários (b)	-	-	22	298
Cíveis (c)	851	724	1.903	2.060
	2.780	3.806	9.486	12.539

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Com base na opinião de seus assessores jurídicos, o Grupo constituiu provisão para cobrir a eventual materialização desses riscos.
- (b) O Grupo possui riscos quanto a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para cobrir eventual materialização desses riscos.
- (c) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para essas ações com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, que avaliaram o risco de perda como provável.

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$77.162 na controladora e R\$80.785 no consolidado. Não foi constituída provisão para essas ações dada a probabilidade de perda não ser provável. Para os processos trabalhistas foram constituídas provisões com base no histórico de perda do Grupo.

Dentre as principais ações classificadas como perda possível, destacamos a ação cível movida contra a International Meal Company Alimentação S.A. em dezembro de 2015, onde o requerente alega quebra de contrato e apropriação indevida de segredos industriais. O montante envolvido é USD 17 milhões (R\$ 68 milhões em 30 de setembro de 2018). O processo foi ajuizado na *Circuit Court of the 11th Judicial Circuit in and for Miami-Dade County, Florida, USA* (em comparação à jurisdição brasileira, significaria um Tribunal Estadual Cível de Primeira Instância). A Companhia ainda não foi devidamente notificada judicialmente neste caso.

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2016	6.950	-	303	7.253
Adições	604	-	412	1.016
Reversões	-	-	(203)	(203)
Utilizações	(1.674)	-	(11)	(1.685)
Saldos em 30 de setembro de 2017	5.880	-	501	6.381
Saldos em 31 de dezembro de 2017	3.082	-	724	3.806
Adições	1.059	196	127	1.382
Utilizações	(2.212)	(196)	-	(2.408)
Saldos em 30 de setembro de 2018	1.929	-	851	2.780

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2016	20.347	309	6.341	26.997
Adições	1.170	-	567	1.737
Reversões	-	-	(224)	(224)
Utilizações de provisões para riscos associados às operações descontinuadas	-	-	(4.523)	(4.523)
Utilizações	(6.349)	(97)	(432)	(6.878)
Saldos em 30 de setembro de 2017	15.168	212	1.729	17.109
Saldos em 31 de dezembro de 2017	10.181	298	2.060	12.539
Adições	5.583	188	152	5.923
Reversões	-	(268)	122	(146)
Utilizações de provisões para riscos associados às operações descontinuadas	-	-	(560)	(560)
Utilizações*	(8.203)	(196)	-	(8.399)
Variação cambial	-	-	129	129
Saldos em 30 de setembro de 2018	7.561	22	1.903	9.486

(*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de nove meses findos 30 de setembro de 2018 adicionadas da utilização da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$ 2.574 na controladora e R\$ 10.852 no consolidado.

Com base em decisão proferida pelo Supremo Tribunal Federal - STF no dia 15 de março de 2017, com sede de repercussão geral, foi determinado que o ICMS deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e da COFINS. A Companhia impetrou medida judicial em anos anteriores pleiteando o direito a tal exclusão, todavia, efetuou, normalmente, os pagamentos do PIS e da Cofins, estando desta forma isenta da necessidade de constituição de provisão. Entretanto, ainda estão pendentes algumas decisões específicas por parte do STF, incluindo a análise e definição acerca da modulação e seus efeitos. A Companhia está efetuando levantamento detalhado para determinar a melhor estimativa do valor dos créditos relacionados com este tema para efeito de divulgação, nos termos do item 89 do CPC 25.

Conforme comunicado ao mercado divulgado pela Companhia em 13 de novembro de 2017, em resposta a reportagem veiculada pela Rádio CBN na mesma data, a Companhia havia tomado conhecimento de alegações feitas por ex-funcionária envolvendo provisionamento de reclamações trabalhistas, e contratou assessores jurídicos e forenses para conduzir investigação interna e apurar tais alegações. Após realizados os procedimentos tecnicamente viáveis, apropriados e na extensão possível e suficiente para a apuração das alegações, o processo de investigação foi concluído na reunião do Conselho de Administração de 30 de julho de 2018 e não foram identificadas evidências que consubstanciassem as alegações da ex-funcionária apresentadas na reportagem da Rádio CBN. Não obstante, foram recomendadas melhorias nos controles internos que suportam o processo de gestão dos processos e contingências trabalhistas da Companhia, que estão em fase de implementação pela Administração.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/09/2018	31/12/2017
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	5.588	10.741
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	945	1.294
Provisão para baixa de ativos	629	677
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(40.756)	(40.738)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(2.346)	(2.850)
Provisão para contas a pagar e outras	5.547	7.814
Total	(30.393)	(23.062)
Ativo	-	-
Passivo	(30.393)	(23.062)

	Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	73.067	76.945
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2.978	3.818
Provisão para baixa de ativos	1.596	3.155
Provisão para contas a pagar	5.475	11.551
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	22.206	20.705
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(195.928)	(185.109)
Outras diferenças temporárias	(460)	190
	(91.066)	(68.745)
Ativo	118	877
Passivo	(91.184)	(69.622)
	(91.066)	(68.745)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos é revisado trimestralmente e as projeções revisadas anualmente.

b) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, foi estimado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Em 1 ano	3.777	10.705
De 1 a 2 anos	316	7.507
De 2 a 3 anos	715	11.104
De 3 a 5 anos	2.514	30.068
De 5 a 7 anos	2.674	19.577
De 7 a 10 anos	2.713	26.361
	<u>12.709</u>	<u>105.322</u>

Em 30 de setembro de 2018, o Grupo possui saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$300.789 (R\$261.303 em 31 de dezembro de 2017), para os quais registrou um ativo fiscal diferido até o montante compensável com lucros tributáveis futuros.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos**

	Controladora	
	30/09/2018	30/09/2017
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	16.807	22.457
Alíquota nominal	34%	34%
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(5.715)	(7.635)
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(2.047)	(1.347)
Resultado de equivalência patrimonial	7.178	14.173
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(7.263)	(8.006)
Outras diferenças permanentes	453	(22)
Imposto de renda e contribuição social	(7.394)	(2.837)
Correntes	(63)	-
Diferidos	(7.331)	(2.837)
	(7.394)	(2.837)
	Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	33.941	37.257
Alíquota nominal	34%	34%
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	(11.540)	(12.667)
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(2.837)	2.749
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	2.454	(272)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(10.818)	(3.809)
Outras	(1.787)	(3.638)
Imposto de renda e contribuição social	(24.528)	(17.637)
Correntes	(10.014)	(9.239)
Diferidos	(14.514)	(8.398)
	(24.528)	(17.637)

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior; (b) equivalência patrimonial não dedutível; e (c) outras despesas não dedutíveis.

20. Patrimônio Líquido

Em novembro de 2017, a Companhia concluiu a oferta pública secundária de ações, realizada nos termos da Instrução CVM 476 ("Oferta Restrita"), quando foram distribuídas 21.990.290 ações de titularidade do Semolina Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e 33.583.791 ações de titularidade do Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - Brasil Empreendimentos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Patrimônio líquido--Continuação

Com isto, a participação da Advent International Corporation ("Advent") na Companhia, por meio de seus investimentos nos FIPs anteriormente mencionados, passou a ser de 9,99%.

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 40.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2018 o capital social da Sociedade é composto por 166.531.600 ações que representam um montante de R\$876.281 (R\$ 876.281 em 31 de dezembro de 2017).

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de junho de 2017, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a redução do capital social da Companhia em R\$48.333 sem redução na quantidade de ações, a qual foi efetivada em 21 de setembro de 2017.

b) Reserva de capital

Em 2017, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a utilização da reserva de capital para absorção do saldo de prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no montante de R\$104.097.

c) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

d) Destinação do lucro líquido--Continuação

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Em 31 de dezembro de 2017, a Administração propôs dividendos no valor de R\$ 871, os quais correspondem a 25% do lucro líquido do exercício após a constituição da reserva legal.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Patrimônio Líquido--Continuação

e) Ações em tesouraria

Em 18 de maio de 2017, o Conselho de Administração da Companhia aprovou novo "Programa de Recompra" de ações com duração até 17 de maio de 2018 e por um volume de até 5.169.159 (cinco milhões, cento e sessenta e nove mil, cento e cinquenta e nove) ações ordinárias com o objetivo de gerar valor para os acionistas. Assim, no segundo trimestre de 2017, a Companhia adquiriu 1.500.000 ações ordinárias ao preço médio de R\$5,40. O desembolso para essas recompras foi de R\$8.106.

Em 18 de setembro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou "programa de recompra" de ações com duração até 18 de setembro de 2019 e por volume de até 13.000.000 (treze milhões) de ações com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Durante o terceiro trimestre de 2018, a Companhia adquiriu 3.450.000 de ações ordinárias ao preço médio de R\$ 6,36, representado um desembolso de R\$21.937.

A movimentação das ações em tesouraria no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2017	3.950.000	20.714	5,24
(-) Opções de compras de ações exercidas	(343.000)	(1.798)	5,24
	3.607.000	18.916	5,24
(+) Ações em tesouraria adquiridas	3.450.000	21.937	6,36
Saldo em 30 de setembro de 2018	7.057.000	40.853	5,79

f) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras

21. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção - 2015"), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas ("Beneficiários") são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Opção").

A outorga de Opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

O Plano Opção – 2015 será administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “vested”), com um período máximo de até dois anos após o período de “vesting”.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “vested” em um período máximo de até seis meses após o período do “vesting”, salvo decisão específica em contrário.

A posição das opções outorgadas em aberto em 30 de setembro de 2018 é demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽³⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.092.000)	100.000	4,75 ⁽⁴⁾	4,00 ⁽⁵⁾	4,62
2016 ⁽²⁾	3.900.000	(1.067.000)	(1.133.000)	1.700.000	2,19	4,00	4,32
2017	4.050.000	(680.000)	(268.000)	3.102.000	3,01	6,84	7,26
	10.650.000	(3.255.000)	(2.493.000)	4.902.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	4.300.000	(200.000)	-	4.100.000	2,40	9,48	10,06
2018	100.000	-	-	100.000	1,82	8,75	9,43
	4.400.000	(200.000)	-	4.200.000			
	15.050.000	(3.455.000)	(2.493.000)	9.102.000			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Em 24 de março de 2016, os programas que tiveram a outorga realizada em 2015 foram aditados de maneira que: (i) o número de ações outorgadas em cada plano foi aumentado em aproximadamente 50%; (ii) o preço de exercício foi fixado em R\$4,00 por ação, sujeito à variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas - IGP-M/FGV, de 1º de janeiro de 2016 até a data do efetivo pagamento. O aditamento ao plano original gerou um custo incremental de R\$1.528.

(3) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".

(4) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

(5) Preço de exercício fixado em aditamento de 24 de março de 2016.

A movimentação ocorrida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção - 2015	Plano de Opção - 2017	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2017	5.425.000	4.300.000	9.725.000
(+) Opções outorgadas de 2018	-	100.000	100.000
(-) Não exercidas por saída			
Outorga de 2017	(180.000)	(200.000)	(380.000)
Outorga de 2016	-	-	-
Outorga de 2015	-	-	-
(-) Exercidas			
Outorga de 2017	(193.000)	-	(193.000)
Outorga de 2016	(50.000)	-	(50.000)
Outorga de 2015	(100.000)	-	(100.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2018	4.902.000	4.200.000	9.102.000

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação "Black & Scholes". Os efeitos foram refletidos na rubrica "Despesas gerais e administrativas", nas demonstrações dos resultados, e na rubrica "Reserva para plano de opções de compra de ações", no patrimônio líquido, como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Exercício de outorga	Acumulado em 30/09/2018	Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾
Plano de opções - 2015		
2015	5.570	89
2016 ⁽²⁾	5.882	330
2017	6.050	4.097
	17.502	4.516
Plano de opções - 2017		
2017	3.542	6.305
2018	21	161
	3.563	6.466
Total	21.065	10.982

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 25 meses.

(2) Em 24 de março de 2016, os programas que tiveram a outorga realizada em 2015 foram aditados de maneira que: (i) o número de ações outorgadas em cada plano foi aumentado em aproximadamente 50%; (ii) o preço de exercício foi fixado em R\$4,00 por ação, sujeito à variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas - IGP-M/FGV, de 1º de janeiro de 2016 até a data do efetivo pagamento. O aditamento ao plano original gerou um custo incremental de R\$1.528.

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Média ponderada
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3,9 anos
Volatilidade ⁽²⁾	44,6%
Taxa de risco ⁽³⁾	5,5%

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

22. Receita Líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017	30/09/2018	30/09/2017
Receita bruta	137.546	125.279	1.277.949	1.209.824
Impostos sobre vendas	(8.127)	(12.066)	(48.141)	(65.977)
Devoluções e abatimentos	(213)	(226)	(23.968)	(16.247)
	129.206	112.987	1.205.840	1.127.600

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017	30/09/2018	30/09/2017
Despesas com folha de pagamento	(4.277)	(6.276)	(10.941)	(16.055)
Despesas com publicidade e marketing	(366)	(539)	(22.151)	(17.780)
Despesas de aluguel	(7.141)	(7.456)	(117.224)	(112.876)
Despesas com serviços de terceiros	(1.915)	(1.861)	(28.464)	(24.907)
Comissões de cartões de crédito e débito	(193)	(366)	(14.978)	(14.734)
Despesas com <i>royalties</i>	-	(81)	(18.787)	(16.597)
Despesas com manutenção	(35)	(169)	(12.465)	(10.033)
Despesas com logística	(772)	(620)	(3.478)	(3.020)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(497)	(477)	(2.905)	(2.413)
Taxas e emolumentos	(258)	(378)	(9.565)	(8.780)
Outras despesas	(513)	(809)	(14.837)	(13.573)
	(15.967)	(19.032)	(255.795)	(240.768)

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017	30/09/2018	30/09/2017
Despesas com folha de pagamento	(24.650)	(26.538)	(47.845)	(44.291)
Despesas de aluguel de escritório	(896)	(669)	(2.139)	(1.263)
Despesas com serviços de terceiros	(5.533)	(4.924)	(7.496)	(8.932)
Despesas com viagens	(684)	(634)	(2.134)	(1.758)
Despesas com manutenção e utilidades	(1.531)	(1.149)	(2.799)	(2.191)
Despesas com pagamentos com base em ações	(7.340)	(3.180)	(7.340)	(3.180)
Despesas com pré-abertura de lojas	-	(36)	(4.678)	(2.391)
Despesas com prestação de serviços para acordo de associação	(3.577)	-	(3.577)	-
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	26.019	22.375	-	-
Outras despesas gerais e administrativas	(2.810)	(1.991)	(4.453)	(3.759)
Total	(21.002)	(16.746)	(82.461)	(67.765)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017	30/09/2018	30/09/2017
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	(56)	(2)	(2.647)	(102)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(1.382)	(813)	(5.777)	(1.513)
Gastos para fechamento de lojas	(1.236)	-	(1.379)	-
Resultado líquido na aquisição de participação de não controladora	-	-	(819)	-
Outras despesas	-	(2.047)	(1.888)	(1.488)
	(2.674)	(2.862)	(12.510)	(3.103)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	380	1.801	2.026	4.368
Vendas de ativos fixos e pontos comerciais	-	82	78	1.183
Recuperação de créditos tributários	2.340	490	6.926	12.781
Outras receitas	353	1.830	561	2.590
	3.073	4.203	9.591	20.922
Total líquido	399	1.341	(2.919)	17.819

26. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017	30/09/2018	30/09/2017
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	-	467	2.142	5.755
Atualização monetária ativa	916	-	6.067	-
Variação cambial ativa	-	276	-	446
Desconto financeiro obtido no pagamento de parcelas de aquisição de empresas	-	-	-	42
Outras receitas financeiras	137	236	-	1.993
	1.053	979	8.209	8.236
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(27)	(686)	(8.130)	(8.607)
Juros sobre aquisições de empresas e sobre aquisições de direitos de pontos comerciais	-	-	(1.464)	(1.385)
Variação cambial passiva	(2.410)	-	(2.420)	-
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(657)	(1.908)	(2.068)	(3.304)
Outras	(1.144)	-	(1.443)	(653)
	(4.238)	(2.594)	(15.525)	(13.949)
Total líquido	(3.185)	(1.615)	(7.316)	(5.713)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

27. Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017	30/09/2018	30/09/2017
Custo com estoques	(32.742)	(33.124)	(412.509)	(392.794)
Despesas com pessoal	(76.125)	(76.717)	(376.056)	(360.068)
Despesas comerciais	(366)	(539)	(22.151)	(17.780)
Despesas com serviços de terceiros	(7.448)	(6.789)	(36.195)	(34.015)
Despesas funcionais	(19.675)	(19.147)	(235.868)	(219.563)
Depreciação e amortização	(12.681)	(13.888)	(58.524)	(61.168)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	26.019	22.375	-	-
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(1.687)	(1.490)
Resultado de equivalência patrimonial	21.111	41.686	7.476	5.658
Outras despesas	(7.706)	(4.113)	(26.150)	(21.229)
	(109.613)	(90.256)	(1.161.664)	(1.102.449)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(84.754)	(86.450)	(808.337)	(776.129)
Despesas de vendas e operacionais	(15.967)	(19.032)	(255.795)	(240.768)
Despesas gerais e administrativas	(21.002)	(16.746)	(82.461)	(67.765)
Depreciação e amortização	(9.001)	(9.714)	(20.860)	(21.955)
Resultado de equivalência patrimonial	21.111	41.686	5.789	4.168
	(109.613)	(90.256)	(1.161.664)	(1.102.449)

28. Partes relacionadas

As controladas realizam operações de compra e rateio de despesas entre si, relacionadas a serviços contratados, salários de empregados e outros, as quais também foram integralmente eliminadas no processo de consolidação. As transações de compras entre partes relacionadas são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes. As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são como segue:

a) Transações reconhecidas no resultado

	Controladora	
	30/09/2018	30/09/2017
<u>Operações de Venda</u>		
Rede Viena	1.553	1.864
Frango Assado (postos)	125	192
	1.678	2.056
<u>Ressarcimento de Despesas</u>		
Rede Viena	22.582	14.348
Frango Assado (postos)	3.437	8.027
	26.019	22.375

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2018
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

28. Partes relacionadas--Continuaçãob) Saldos ativos

	Controladora	
	30/09/2018	31/12/2017
Rede Viena	-	4.370
Rede Frango Assado	1.411	1.043
	1.411	5.413

c) Saldos passivos

	Controladora	
	30/09/2018	31/12/2017
Tob's	768	1.108
Rede Viena	9.954	-
Panamá	86.709	81.688
	97.431	82.796

Os avais e as garantias prestados pelas Empresas do Grupo para financiamentos próprios ou de partes relacionadas são os divulgados na Nota Explicativa nº 16.

29. Remuneração da Administração

Para o período nove meses findo em 30 de setembro de 2018, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$10.862 (R\$7.133 em 30 de setembro de 2017) na controladora e no consolidado, sendo desse valor R\$5.752 (R\$3.117 em 30 de setembro de 2017) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado na rubrica "Despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

30. Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de setembro de 2018, são assim demonstradas:

	Consolidado
Responsabilidade civil	58.843
Riscos diversos - estoques e imobilizado	720.797
Veículos	69.110
Outras	103.237
	951.987

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2018

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

31. Lucro líquido por ação

Básico

O lucro líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro líquido (prejuízo) do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2018	30/09/2017
Numerador básico e diluído		
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	9.413	19.620
Ações disponíveis:		
Denominador básico (em milhares de ações)	162.645	161.436
Denominador diluído (em milhares de ações)	(3.515)	2.283
Média ponderada das ações disponíveis	159.130	163.719
Lucro (prejuízo) por ação - R\$		
Básico	0,05787	0,12153
Diluído	0,05915	0,11984

32.Evento subsequente

Em assembleia geral extraordinária realizada em 4 de outubro de 2018 foi aprovada a redução do capital social da Companhia, no valor de R\$ 100.000, por considerar o valor do capital excessivo, nos termos do art. 174 da Lei 6.404/76. A redução de capital não impacta os direitos dos acionistas, uma vez que não haverá cancelamento de quaisquer ações representativas do capital social, mantendo-se, portanto, inalterados o número de ações e o percentual de participação dos acionistas no capital.

A redução de capital aprovada se tornará efetiva 60 (sessenta) dias após a publicação da ata da assembleia geral extraordinária, ocasião em que a Companhia divulgará aos acionistas os procedimentos para pagamento da restituição de capital (que será feito em moeda corrente nacional), o montante exato a ser restituído por ação e a data de pagamento do valor a ser restituído.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2018
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

33. Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de novembro de 2018, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da

International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), incluídas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de novembro de 2018.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Antonio Humberto Barros dos Santos

Contador CRC-1SP161745/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não há Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2018.

São Paulo, 7 de novembro de 2018.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

José Agote

Diretor Administrativo, Financeiro e RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre ao Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2018.

São Paulo, 7 de novembro de 2018.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

José Agote

Diretor Administrativo, Financeiro e RI