

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	108
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	109
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	110

## Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	286.676.540
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>286.676.540</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.598.024	1.834.349
1.01	Ativo Circulante	96.758	54.200
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70.358	46.572
1.01.03	Contas a Receber	16.750	633
1.01.03.01	Clientes	3.230	633
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	13.520	0
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	13.520	0
1.01.04	Estoques	135	216
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.589	4.348
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.829	2.129
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.097	302
1.01.08.03	Outros	1.097	302
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	1.097	302
1.02	Ativo Não Circulante	1.501.266	1.780.149
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	359.322	524.352
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	311.483	519.185
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	47.839	5.167
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.444	1.568
1.02.01.10.04	Outros ativos	346	309
1.02.01.10.05	Outros ativos	3.701	3.290
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos ativo	41.348	0
1.02.02	Investimentos	883.411	806.223
1.02.03	Imobilizado	11.962	13.832
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.848	11.277
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.114	2.555
1.02.03.02.01	Direito de uso	2.114	2.555
1.02.04	Intangível	246.571	435.742

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.598.024	1.834.349
2.01	Passivo Circulante	184.990	176.939
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.174	5.315
2.01.02	Fornecedores	19.154	10.248
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	19.154	10.248
2.01.02.01.01	Fornecedores	19.084	10.248
2.01.02.01.02	Fornecedores - Convênio	70	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	619	695
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	161.664	158.402
2.01.05	Outras Obrigações	2.379	2.279
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	154	0
2.01.05.02	Outros	2.225	2.279
2.01.05.02.04	Receita Diferida	637	332
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	535	991
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	1.053	956
2.02	Passivo Não Circulante	475.757	616.112
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	350.707	389.717
2.02.02	Outras Obrigações	52.180	75.576
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	39.130	73.784
2.02.02.02	Outros	13.050	1.792
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	1.163	1.678
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	68	114
2.02.02.02.08	Instrumento financeiro derivativo passivo	11.819	0
2.02.03	Tributos Diferidos	21.758	23.194
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.758	23.194
2.02.04	Provisões	51.112	127.602
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.226	16.691
2.02.04.02	Outras Provisões	34.886	110.911
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	34.886	110.911
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	23
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	23
2.03	Patrimônio Líquido	937.277	1.041.298
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	392.387	394.841
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	42.394	44.848
2.03.04	Reservas de Lucros	0	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-717.739	-646.661
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	107.777	144.207

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.619	3.260	2.337	31.530
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.128	-2.318	-831	-23.586
3.03	Resultado Bruto	491	942	1.506	7.944
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-28.894	-64.453	12.091	-13.401
3.04.01	Despesas com Vendas	-22.725	-23.821	-1.358	-7.667
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-752	-182	-2.110	2.202
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-752	-182	-2.110	2.202
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-45.762	-42.620	42.849	39.677
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	40.345	2.170	-27.290	-47.613
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-28.403	-63.511	13.597	-5.457
3.06	Resultado Financeiro	-3.449	-5.537	2.081	-1.306
3.06.01	Receitas Financeiras	0	0	2.081	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.449	-5.537	0	-1.306
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-31.852	-69.048	15.678	-6.763
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.886	1.435	-12	-365
3.08.01	Corrente	0	0	-2.288	-2.288
3.08.02	Diferido	1.886	1.435	2.276	1.923
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-29.966	-67.613	15.666	-7.128
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-2.481	-3.465	-3.468	-8.553
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-2.481	-3.465	-3.468	-8.553
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-32.447	-71.078	12.198	-15.681
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,11347	-0,24856	0,0426	-0,05476
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,11347	-0,24856	0,04063	-0,05476

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-32.447	-71.078	12.198	-15.681
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-25.623	-36.430	58.433	47.626
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas (operações continuadas) no exterior	-25.623	-36.430	58.433	47.626
4.03	Resultado Abrangente do Período	-58.070	-107.508	70.631	31.945

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-34.835	174
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	59.019	51.555
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) do período de operações continuadas	-67.613	-6.763
6.01.01.02	Lucro (prejuízo) do período de operações descontinuadas	-3.465	-8.553
6.01.01.03	Depreciação e amortização	6.640	10.067
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	506	1.323
6.01.01.05	Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	-1.910	0
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2.272	3.915
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-2.170	47.613
6.01.01.08	Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	62	-31.267
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	0	365
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	43.187	36.583
6.01.01.11	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	135	500
6.01.01.12	Resultado de variação cambial	-2.864	867
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	3.487	2.114
6.01.01.14	Receita diferida e descontos apropriados	282	-140
6.01.01.15	Créditos extemporâneos	0	-9.567
6.01.01.16	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	26.083	-13
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	198	-148
6.01.01.18	Perda na venda de operação descontinuada, líquida de impostos	46.561	0
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	1.129	434
6.01.01.20	Ajuste ao lucro de operações descontinuadas	6.499	4.225
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-66.825	-46.317
6.01.02.01	Contas a receber	5.541	10.241
6.01.02.02	Estoques	39	2.808
6.01.02.03	Impostos Recuperaveis	1.768	20.776
6.01.02.04	Despesas antecipadas	300	-711
6.01.02.05	Fornecedores	8.906	-21.511
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-87.343	-42.088
6.01.02.08	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-527	-5.001
6.01.02.10	Outros ativos e passivos	4.491	-10.831
6.01.03	Outros	-27.029	-5.064
6.01.03.01	Dividendos recebidos	8.611	29.721
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-35.505	-34.285
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-135	-500
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	50.395	-12.104
6.02.01	Mútuos concedidos (recebidos)	-5.100	-5.120
6.02.02	Caixa líquido assumido KSR	4.276	0
6.02.03	Caixa recebido pela venda da Horizonte	52.622	0
6.02.04	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-1.403	-6.984
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	8.226	26.200
6.03.04	Mútuos tomados	53.312	27.436

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.05	Amortização de passivo de arrendamento	-526	-1.236
6.03.06	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-44.560	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	23.786	14.270
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.572	16.101
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	70.358	30.371

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	390	3.096	0	0	0	3.486
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	390	3.096	0	0	0	3.486
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-71.077	-36.430	-107.507
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-71.077	0	-71.077
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-36.430	-36.430
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.386	0	-717.738	107.777	937.277

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.114	0	0	0	2.114
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.114	0	0	0	2.114
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.681	47.626	31.945
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.681	0	-15.681
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	47.626	47.626
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	387.256	0	-586.064	101.256	1.056.910

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	9.685	34.530
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.519	34.126
7.01.02	Outras Receitas	5.968	256
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	198	148
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-61.307	27.118
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.173	-10.343
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.762	-1.117
7.02.04	Outros	-48.372	38.578
7.03	Valor Adicionado Bruto	-51.622	61.648
7.04	Retenções	-7.140	-11.390
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.140	-11.390
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-58.762	50.258
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.682	-41.145
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.170	-47.613
7.06.02	Receitas Financeiras	1.690	10.130
7.06.03	Outros	-178	-3.662
7.06.03.01	Variações cambiais	2.863	1.171
7.06.03.02	Operações descontinuadas	-3.041	-4.833
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-55.080	9.113
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-55.080	9.113
7.08.01	Pessoal	6.572	13.709
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.955	10.198
7.08.01.04	Outros	617	3.511
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	571	2.629
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	46	882
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-1.351	-48
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	10.352	7.413
7.08.03.01	Juros	9.988	5.679
7.08.03.02	Aluguéis	361	1.692
7.08.03.03	Outras	3	42
7.08.03.03.01	Royalties	3	42
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-67.612	-7.128
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-67.612	-7.128
7.08.05	Outros	-3.041	-4.833

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.479.058	2.796.869
1.01	Ativo Circulante	518.772	485.566
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	297.723	217.796
1.01.03	Contas a Receber	92.432	106.917
1.01.03.01	Clientes	67.727	106.917
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	24.705	0
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	24.705	0
1.01.04	Estoques	49.116	60.059
1.01.06	Tributos a Recuperar	37.259	31.334
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.700	15.160
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	27.542	54.300
1.01.08.03	Outros	27.542	54.300
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	27.542	54.300
1.02	Ativo Não Circulante	1.960.286	2.311.303
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	192.811	126.640
1.02.01.07	Tributos Diferidos	46.422	58.875
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	146.389	67.765
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	5.720	4.635
1.02.01.10.04	Outros ativos	6.211	7.904
1.02.01.10.05	Instrumentos derivativos	79.972	0
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	54.486	55.226
1.02.02	Investimentos	188.199	63.548
1.02.03	Imobilizado	880.902	1.180.634
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	394.100	556.425
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	486.802	624.209
1.02.03.02.01	Direito de uso	486.802	624.209
1.02.04	Intangível	698.374	940.481

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.479.058	2.796.869
2.01	Passivo Circulante	536.985	624.544
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.642	75.843
2.01.02	Fornecedores	173.510	218.864
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	173.510	218.864
2.01.02.01.01	Fornecedores	139.017	188.664
2.01.02.01.02	Fornecedores (convênio)	34.493	30.200
2.01.03	Obrigações Fiscais	8.208	16.051
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	172.127	159.762
2.01.05	Outras Obrigações	127.498	154.024
2.01.05.02	Outros	127.498	154.024
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	5.158	4.424
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	25.461	33.826
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	94.111	113.656
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	2.768	2.118
2.02	Passivo Não Circulante	1.004.796	1.131.027
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	372.945	419.259
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	372.540	418.767
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	405	492
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	405	492
2.02.02	Outras Obrigações	504.869	601.187
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	8.886	0
2.02.02.02	Outros	495.983	601.187
2.02.02.02.05	Outros	27.323	26.091
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	445.801	575.096
2.02.02.02.08	Instrumento financeiro derivativo passivo	22.859	0
2.02.03	Tributos Diferidos	35.252	36.094
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	35.252	36.094
2.02.04	Provisões	86.251	66.407
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	86.251	66.407
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	5.479	8.080
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	5.479	8.080
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	937.277	1.041.298
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.852	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	392.387	394.841
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	42.394	44.848
2.03.04	Reservas de Lucros	0	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-717.739	-646.661
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	107.777	144.207

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	462.573	849.606	477.792	888.329
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-297.946	-567.837	-315.307	-610.735
3.03	Resultado Bruto	164.627	281.769	162.485	277.594
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-152.333	-272.911	-119.988	-244.073
3.04.01	Despesas com Vendas	-116.069	-226.547	-134.125	-245.797
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-116.069	-226.547	-134.125	-245.797
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.923	-91.508	-50.558	-90.471
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-40.923	-91.508	-50.558	-90.471
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.163	42.092	61.991	86.934
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.496	3.052	2.704	5.261
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.294	8.858	42.497	33.521
3.06	Resultado Financeiro	-34.888	-63.806	-20.382	-42.927
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.888	-63.806	-20.382	-42.927
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-22.594	-54.948	22.115	-9.406
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.368	-10.235	-52	12.163
3.08.01	Corrente	-7.484	3.560	-3.445	-329
3.08.02	Diferido	-884	-13.795	3.393	12.492
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-30.962	-65.183	22.063	2.757
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-1.483	-5.894	-9.866	-18.438
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-1.483	-5.894	-9.866	-18.438
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-32.445	-71.077	12.197	-15.681
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,11347	-0,24856	0,04259	-0,05476
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,11347	-0,24856	0,03982	-0,05511

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-32.447	-71.078	12.198	-15.681
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-25.623	-36.430	58.433	47.626
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço (operações continuadas)	-25.623	-36.430	58.433	47.626
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-58.070	-107.508	70.631	31.945
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-58.070	-107.508	70.631	31.945

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	78.878	16.441
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	161.960	88.728
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-65.183	-9.406
6.01.01.02	Lucro do período de operações descontinuadas	-5.895	-18.438
6.01.01.03	Depreciação e amortização	59.763	60.918
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	52.150	49.907
6.01.01.05	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis e imobilizados (provisão/reversão)	-20.495	-780
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	16.512	13.269
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-3.052	-5.261
6.01.01.08	Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	24.012	-30.448
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	10.235	-12.163
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	45.674	36.897
6.01.01.11	Ganho na venda de operação descontinuada, líquida de impostos	1.164	-15.782
6.01.01.12	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	12.441	19.795
6.01.01.13	Resultado de variação cambial	9.975	4.385
6.01.01.14	Pagamentos baseados em ações	3.487	2.114
6.01.01.15	Receita diferida e descontos apropriados	-1.867	-3.512
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa de contratos de arrendamento	-190	-363
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	434	452
6.01.01.18	Crédito extemporâneos	-6.132	-26.964
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	519	-3.322
6.01.01.20	Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas	28.408	27.430
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-38.614	-25.839
6.01.02.01	Contas a receber	-4.474	4.918
6.01.02.02	Estoques	2.071	3.863
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	940	51.176
6.01.02.04	Despesas antecipadas	447	-7.986
6.01.02.05	Fornecedores	-22.926	-69.409
6.01.02.06	Partes relacionadas	-26.217	-49
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-4.168	-10.842
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	15.713	2.490
6.01.03	Outros	-44.468	-46.448
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-59
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-36.016	-34.599
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-12.441	-15.151
6.01.03.04	Outros em operações descontinuadas	-4.382	-2.322
6.01.03.05	Dividendos recebidos	6.679	5.683
6.01.03.06	Juros pagos sobre mútuo	1.692	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	108.406	-1.272
6.02.01	Resgate de aplicações financeiras	0	-734
6.02.03	Caixa recebido pela alienação de ativos	0	66.674

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.02.04	Recebimento de valores associados com operação descontinuada	0	1.201
6.02.05	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-42.645	-47.730
6.02.06	Adições de imobilizado e intangíveis em operações descontinuada	-20.915	-20.683
6.02.07	Caixa recebido pela venda da Horizonte	171.966	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-105.323	-73.437
6.03.04	Amortização de passivo de arrendamento	-53.219	-61.577
6.03.05	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-44.560	-4.398
6.03.06	Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas	-7.544	-7.462
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.034	5.276
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	79.927	-52.992
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	217.796	229.159
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	297.723	176.167

## DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	390	3.096	0	0	0	3.486	0	3.486
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	390	3.096	0	0	0	3.486	0	3.486
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-71.077	-36.430	-107.507	0	-107.507
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-71.077	0	-71.077	0	-71.077
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-36.430	-36.430	0	-36.430
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.852	392.386	0	-717.738	107.777	937.277	0	937.277

## DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	2.114	0	0	2.114	0	2.114
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	2.114	0	0	2.114	0	2.114
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-15.681	47.626	31.945	0	31.945
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-15.681	0	-15.681	0	-15.681
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	47.626	47.626	0	47.626
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.142	2.114	-586.064	101.256	1.056.910	0	1.056.910

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.009.414	951.426
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	877.657	914.257
7.01.02	Outras Receitas	131.323	37.621
7.01.02.01	Outras Receitas	131.323	37.621
7.01.04	Provisão/Reversão de Crêds. Liquidação Duvidosa	434	-452
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-577.123	-506.384
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-312.428	-326.612
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-177.269	-169.821
7.02.04	Outros	-87.426	-9.951
7.03	Valor Adicionado Bruto	432.291	445.042
7.04	Retenções	-94.455	-113.147
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-94.455	-113.147
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	337.836	331.895
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	130.922	103.993
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.052	5.261
7.06.02	Receitas Financeiras	12.585	26.377
7.06.03	Outros	115.285	72.355
7.06.03.01	Variação Cambial	1.534	2.059
7.06.03.02	Operações descontinuadas	113.751	70.296
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	468.758	435.888
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	468.758	435.888
7.08.01	Pessoal	250.137	283.816
7.08.01.01	Remuneração Direta	221.564	244.915
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.232	6.033
7.08.01.04	Outros	22.341	32.868
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	22.341	32.868
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	40.030	-12.212
7.08.02.01	Federais	31.865	-16.508
7.08.02.02	Estaduais	5.730	3.544
7.08.02.03	Municipais	2.435	752
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	130.023	91.231
7.08.03.01	Juros	76.740	52.048
7.08.03.02	Aluguéis	31.520	29.018
7.08.03.03	Outras	21.763	10.165
7.08.03.03.01	Royalties	21.763	10.165
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-65.183	2.757
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-65.183	2.757
7.08.05	Outros	113.751	70.296
7.08.05.01	Operações descontinuadas	113.751	70.296

Restaurante  
Comentário do Desempenho  
dono!



2º Trimestre de 2025 | MEAL3

# Release de Resultados



VIENA



Brunella

R A CATERING



## Comentário do Desempenho

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

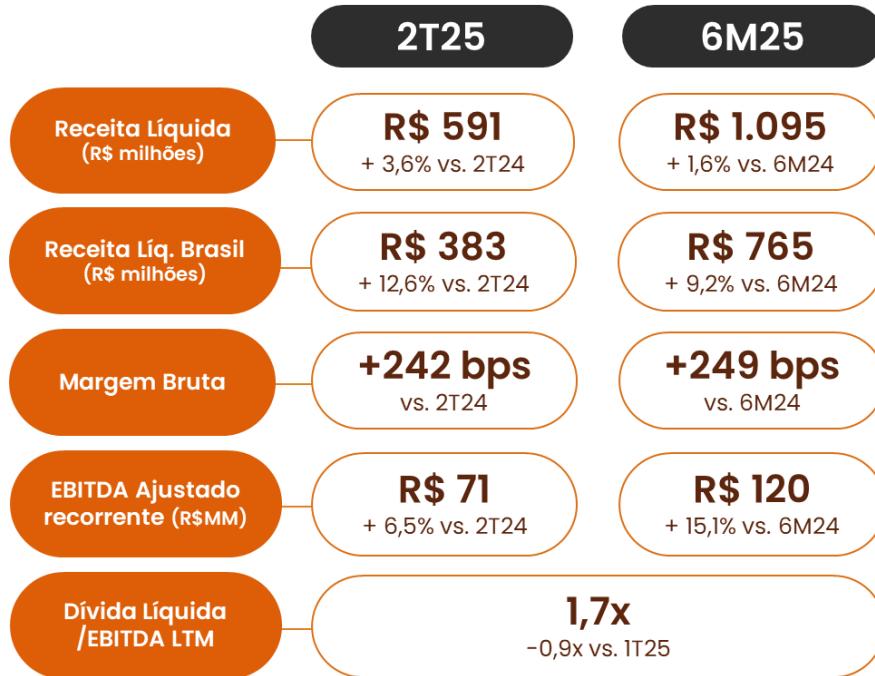


**IMC entrega alta de 15% no EBITDA recorrente no acumulado do ano e reduz alavancagem no 2T25 para 1,7x**

*Eficiência operacional consistente em todos os segmentos e conclusão da transação do KFC impulsionam margens, reforçam caixa e reduzem endividamento*

**São Paulo, 14 de Agosto de 2025:** A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do segundo trimestre do ano de 2025 (2T25). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da Companhia e visando a melhor comparabilidade, os resultados são Pro-Forma. No caso dos 6M25, os resultados incluem as operações do KFC.

### Destaques



Alexandre Santoro – CEO  
Natália Lacava – CFO e DRI  
Victor Bento – Gerente Financeiro  
Igor Jacarini – Gerente de RI  
FSB Comunicação – Assessoria de Imprensa

## Comentário do Desempenho

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No segundo trimestre de 2025, a IMC registrou avanços consistentes em rentabilidade e eficiência operacional, resultado de decisões estratégicas tomadas nos últimos anos e que vêm gerando efeitos práticos de forma sustentada. **Todas as nossas unidades de negócio apresentaram melhora operacional**, mantivemos rigor no controle de G&A e reforçamos a estrutura financeira, reduzindo a alavancagem para 1,7x.

O cenário macroeconômico brasileiro, com tendência inflacionária, exigiu decisões rápidas de precificação, gestão de mix e ajustes no portfólio, além de soluções criativas de menu para mitigar a perda de poder de compra do consumidor. Mesmo em um mercado com tendência de SSS (Same Store Sales) negativa, **conseguimos crescer e expandir margens**.

Concluímos no trimestre a transação envolvendo a marca KFC, representando mais um movimento estratégico na simplificação e racionalização do nosso portfólio, reforçando nossa disciplina na alocação de capital. O acordo amplia a capacidade de crescimento do KFC, agora com um parceiro dedicado à sua expansão no Brasil, e fortalece nossa posição financeira. Além disso, no fechamento da operação, recebemos o pagamento da primeira parcela e concluímos também a antecipação da segunda parcela do pagamento, inicialmente prevista para 2027, **fortalecendo nossa estrutura de capital e acelerando a captura dos benefícios da transação**.

Em termos de resultado, a operação no Brasil manteve sua trajetória de crescimento rentável, com **receita líquida de R\$383 milhões (+12,6% vs. 2T24)**, **três vezes acima da inflação do período**, e ganhos de eficiência que impulsionaram margens. O EBITDA ajustado em todas as nossas operações no país também foi uma alavanca importante de crescimento, refletindo medidas de reestruturação implementadas nos últimos trimestres.

Nos Estados Unidos, ainda que o ambiente permaneça desafiador, o trimestre marcou a volta do EBITDA ao território positivo, com margem bruta em alta e primeiros sinais mais claros de recuperação operacional. Continuamos executando ajustes na estrutura e na gestão de custos, ao mesmo tempo em que testamos iniciativas comerciais em praças específicas que começaram a apresentar respostas positivas.

Como resultado, o EBITDA recorrente cresceu 6,5% no trimestre, excluindo o efeito de R\$ 47 milhões na base comparativa. No acumulado do ano, o **avanço do mesmo indicador de EBITDA foi de 15,1%, impulsionados principalmente por ganhos operacionais e avanços de eficiência em todas as unidades de negócio**. Esta geração operacional, somada ao reforço de caixa, fortaleceu nossa liquidez ao mesmo passo que sustenta nossa flexibilidade para capturar oportunidades de forma racional.

Os resultados deste primeiro semestre marcam também o início de um **novo ciclo para a IMC, sustentado pela eficiência operacional, disciplina financeira e pelo desenvolvimento dos ativos que nos diferenciam**. Seguiremos avançando com racionalidade e visão de longo prazo, capturando o potencial de nossas marcas e entregando a melhor experiência aos nossos clientes, sempre com absoluto rigor na alocação de capital e gestão de custos. Temos plena consciência dos desafios à frente, mas seguimos confiantes na nossa estratégia e na nossa capacidade de execução, como temos demonstrado ao longo dos últimos anos. Agradeço aos nossos colaboradores, franqueados, parceiros e acionistas, que são parte fundamental dessa trajetória. Seguimos adiante, nos aproximando, dia após dia, do nosso sonho grande: sermos a melhor plataforma de serviços de alimentação do Brasil.

## Comentário do Desempenho

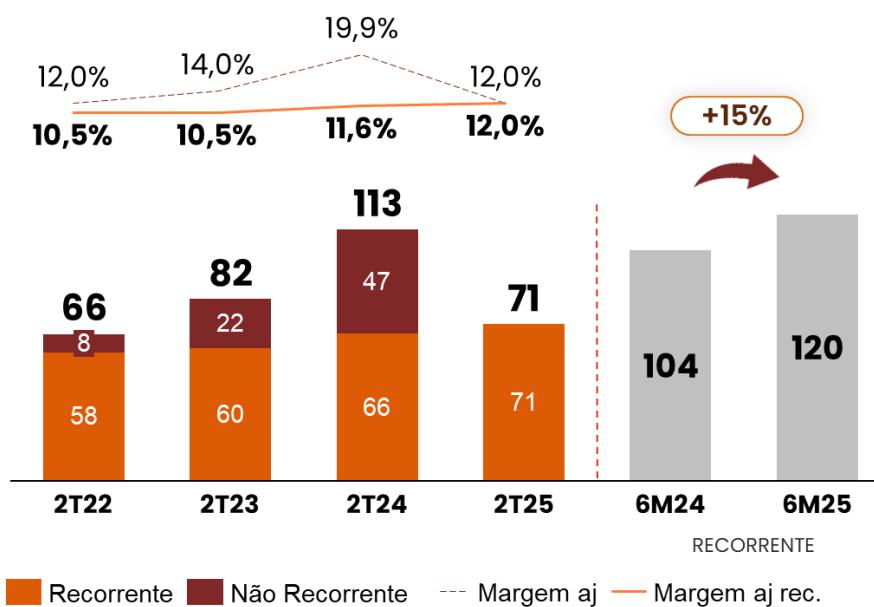
### DESTAQUES | Consolidado

(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
Receita Total do Sistema	864,4	789,1	9,5%	1.614,5	1.521,8	6,1%
<b>Receita Líquida</b>	<b>590,8</b>	<b>570,5</b>	<b>3,6%</b>	<b>1.095,0</b>	<b>1.077,2</b>	<b>1,6%</b>
Margem Bruta (%)	35,8%	33,4%	+242bps	33,6%	31,2%	+249bps
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>70,7</b>	<b>113,4</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>132,9</b>	<b>151,3</b>	<b>(12,2%)</b>
Margem EBITDA Aj. (%)	12,0%	19,9%	-791bps	12,1%	14,0%	-191bps
Efeito IFRS16	(38,1)	(35,9)	6,2%	(75,8)	(69,3)	9,4%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>32,6</b>	<b>77,5</b>	<b>(57,9%)</b>	<b>57,1</b>	<b>82,0</b>	<b>(30,3%)</b>
Margem EBITDA Aj. Ex-IFRS (%)	5,5%	13,6%	-807bps	5,2%	7,6%	-239bps
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(61,6)</b>	<b>(27,4)</b>	<b>124,6%</b>	<b>(83,5)</b>	<b>(121,0)</b>	<b>(31,0%)</b>
Covenants*	<b>1,7x</b>	<b>2,1x</b>	<b>-0,9x</b>	<b>1,7x</b>	<b>2,1x</b>	<b>-0,9x</b>

\* Dívida Líquida/EBITDA LTM Ex-IFRS 16, de acordo com a metodologia definida nas escrituras das emissões.

### DESTAQUES | Resultado Operacional

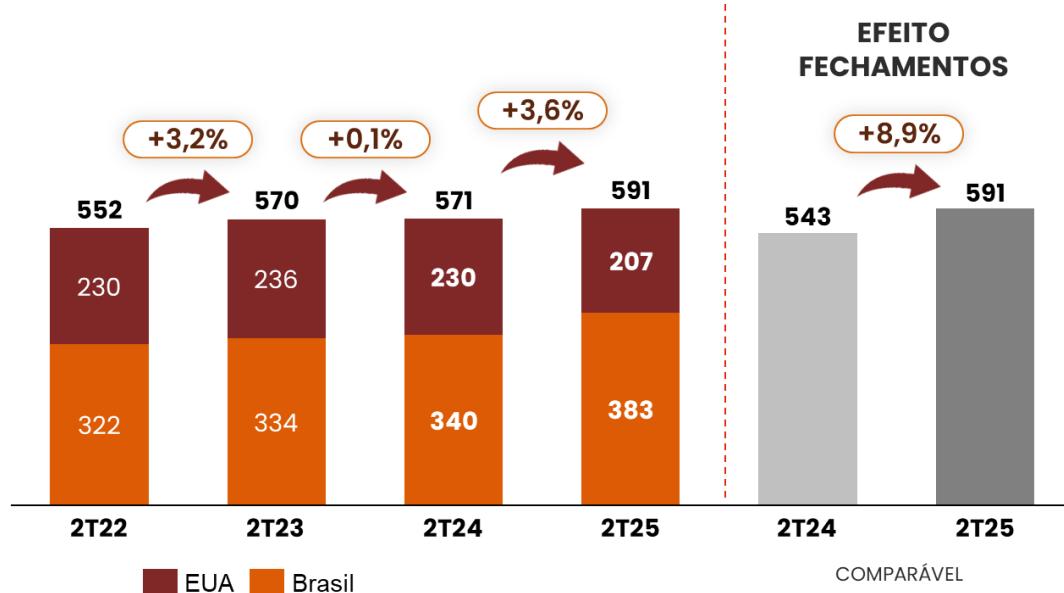
(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>32,6</b>	<b>77,5</b>	<b>(57,9%)</b>	<b>57,1</b>	<b>82,0</b>	<b>(30,3%)</b>
Efeito IFRS16	38,1	35,9	6,2%	75,8	69,3	9,4%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>70,7</b>	<b>113,4</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>132,9</b>	<b>151,3</b>	<b>(12,2%)</b>
Brasil	<b>25,4</b>	<b>71,5</b>	<b>(64,4%)</b>	<b>76,7</b>	<b>95,7</b>	<b>(19,8%)</b>
Frango Assado	18,7	16,9	10,5%	44,5	40,5	10,0%
Aeroportos	4,2	3,6	14,3%	8,4	7,5	11,5%
PH, KFC e Outros	28,4	22,4	26,9%	48,6	42,2	15,2%
G&A	(30,6)	(35,7)	(14,3%)	(59,2)	(59,1)	0,2%
Outros	4,8	64,3	(92,6%)	34,4	64,9	(46,9%)
<b>EUA</b>	<b>45,3</b>	<b>41,9</b>	<b>8,1%</b>	<b>56,2</b>	<b>55,6</b>	<b>1,1%</b>



## Comentário do Desempenho

## DESTAQUES | Vendas

(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>Receita Líquida</b>	<b>590,8</b>	<b>570,5</b>	<b>3,6%</b>	<b>1.095,0</b>	<b>1.077,2</b>	<b>1,6%</b>
Brasil	383,4	340,4	12,6%	765,3	700,9	9,2%
Frango Assado	147,4	144,6	1,9%	310,7	307,0	1,2%
Restaurantes e Outros	69,2	65,0	6,6%	147,6	147,1	0,3%
Postos de Combustível	78,1	79,6	(1,8%)	163,1	159,8	2,0%
Aeroporto	35,4	31,0	14,2%	70,4	62,0	13,5%
PH, KFC e Outros	200,7	164,9	21,7%	384,2	331,9	15,7%
EUA	207,4	230,1	(9,9%)	329,7	376,2	(12,4%)



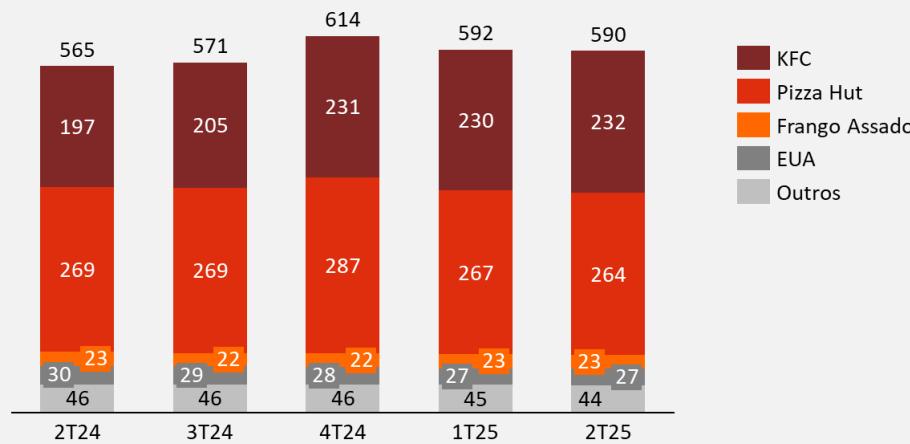
## Comentário do Desempenho

## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS<sup>1</sup>

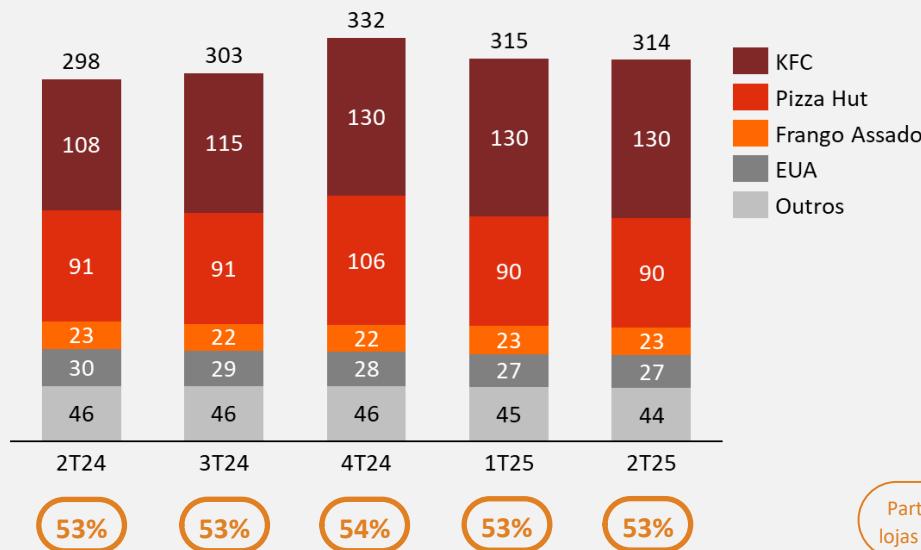
A IMC encerrou o segundo trimestre de 2025 com um total de 590 lojas, entre unidades próprias e franqueadas, distribuídas no Brasil e nos EUA. Nos últimos 12 meses, a Companhia registrou uma expansão líquida de 25 unidades, resultado da abertura de lojas principalmente das marcas KFC e Pizza Hut, e do plano de encerramento de operações de baixo desempenho. Esse contínuo movimento reforça o compromisso com a viabilidade econômica da rede e a busca contínua pela sustentabilidade dos resultados, fator que já vem sendo percebido no resultado do trimestre.

A Companhia manteve seu compromisso com um plano de expansão focado e disciplinado, assegurando um balanço da rede saudável de lojas próprias e franqueadas em seu sistema. No acumulado do ano, foram inauguradas 08 novas lojas, conforme plano de expansão. Atualmente, as lojas próprias representam 53% do sistema da IMC.

### NÚMERO DE LOJAS NO SISTEMA



### NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS



<sup>1</sup> - Excluindo operações descontinuadas

## Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

## FRANGO ASSADO - RESTAURANTE E POSTOS | Road



A rede Frango Assado deu continuidade ao processo de fortalecimento da operação durante o segundo trimestre de 2025, com avanço nos principais indicadores operacionais e financeiros. Com uma operação cada vez mais resiliente, a receita líquida dos restaurantes cresceu 6,6% na comparação anual. O desempenho da operação permitiu ganhos de margem, com o EBITDA ajustado (ex-IFRS16) apresentando crescimento de 25,8% frente a 2T24.

Além do calendário favorável, as estratégias operacionais combinadas de precificação e recuperação do tráfego com ações voltadas à atratividade para o público de 25 a 35 anos, refletiram em um *same store sales* nos restaurantes de 8,0% no trimestre. A estratégia digital teve papel relevante nesse movimento, com campanhas de redes sociais voltadas à conexão com novos consumidores.

No segmento de postos, a operação segue entregando resultados positivos e aumento no EBITDA da unidade. Embora a receita tenha sido impactada pela dinâmica de preços dos combustíveis no período, a Companhia vem adotando medidas voltadas à maior eficiência comercial, incluindo políticas de estoque mais rigorosas, e ações de marketing para reforçar a qualidade do combustível, uma vez que adotamos a estratégia de trabalhar exclusivamente com distribuidoras renomadas.

Os avanços em digital, CRM e atendimento ao cliente refletem uma estratégia integrada de fortalecimento da experiência no Frango Assado. As vendas por meio dos totens de autoatendimento cresceram 53% em relação ao 2T24, enquanto o programa de fidelidade ultrapassou 500 mil downloads, apoiando ações mais direcionadas de relacionamento e engajamento. A evolução dessas frentes contribuiu para a melhoria nos indicadores de atendimento da marca, indicada ao Prêmio Reclame Aqui 2025. Atualmente, o Frango Assado ocupa a posição de número 2 em reputação em seu segmento na plataforma.

O trimestre também foi marcado por avanços importantes na padronização de layout, mobiliário, processos e produtos, com foco na preparação da rede para um novo ciclo de expansão. Entre as principais frentes, destacam-se as iniciativas de organização operacional com base na cozinha central, com a produção de itens estratégicos com maior controle de custo, qualidade e eficiência. A marca também vem estruturando rotinas voltadas ao processo de vendas e ao controle de perdas, buscando maior consistência na execução e escalabilidade do modelo.

(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>Número de lojas</b>	23	23	0	23	23	0
<b>Receita Líquida</b>	<b>147,4</b>	<b>144,6</b>	<b>1,9%</b>	<b>310,7</b>	<b>307,0</b>	<b>1,2%</b>
Restaurantes e Outros	69,2	65,0	6,6%	147,6	147,1	0,3%
Postos de Combustível	78,1	79,6	(1,8%)	163,1	159,8	2,0%
Custo de Vendas e Serviços	(117,8)	(119,3)	1,2%	(243,7)	(248,1)	1,8%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>29,5</b>	<b>25,2</b>	<b>17,0%</b>	<b>67,0</b>	<b>58,8</b>	<b>13,9%</b>
Margem Bruta	20,0%	17,5%	+258bps	21,6%	19,2%	+240bps
Despesas Operacionais	(15,9)	(15,4)	2,8%	(32,4)	(33,3)	2,8%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	0,0	0,0%	(0,7)	(0,1)	n.a
<b>EBIT</b>	<b>13,7</b>	<b>9,8</b>	<b>39,4%</b>	<b>33,9</b>	<b>25,4</b>	<b>33,5%</b>
(+) Deprec. e Amortização	5,0	7,1	(29,3%)	9,9	14,9	(33,8%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,7	0,1	n.a
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>18,7</b>	<b>16,9</b>	<b>10,5%</b>	<b>44,5</b>	<b>40,5</b>	<b>10,0%</b>
Efeito IFRS16	(4,5)	(5,6)	20,2%	(9,7)	(11,3)	13,7%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>14,2</b>	<b>11,3</b>	<b>25,8%</b>	<b>34,8</b>	<b>29,2</b>	<b>19,2%</b>
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	9,6%	7,8%	+183bps	11,2%	9,5%	+169bps

## Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS  
OPERAÇÕES NO BRASIL

## Pizza Hut, KFC e outras marcas | Casual e Mall



O segmento Casual and Mall consolidou, neste trimestre, os efeitos positivos das iniciativas operacionais implementadas desde o final de 2024. A maturação gradual das lojas, aliada ao foco em eficiência e disciplina de execução, impulsionou os resultados das marcas Pizza Hut e KFC. Como reflexo desse avanço, a receita líquida do segmento cresceu 21,7% e atingiu R\$ 200,7 milhões no 2T25.

As vendas mesmas lojas (SSS) do segmento também apresentaram recuperação relevante, com crescimento de +9,3% com crescimento em praticamente todas as marcas do segmento na comparação anual, revertendo a retração observada no primeiro trimestre. A margem bruta expandiu em +466bps e o EBITDA ajustado (ex-IFRS16) cresceu 38% em relação ao mesmo período de 2024, evidenciando o progresso operacional da unidade de negócio.

A Pizza Hut começou a capturar os ganhos das ações implementadas no trimestre anterior, com destaque para otimização do menu e reposicionamento da estratégia promocional. Ajustes operacionais resultaram também em uma melhora significativa no custo de mercadoria vendida (CMV) e impulsionaram a percepção de valor da marca, refletindo em um crescimento de SSS de +1,7% no trimestre. A marca também avançou na maturação de novas unidades, em linha com o planejado, e fortaleceu sua parceria com a rede AMPM, cuja produção na cozinha central do grupo IMC vem garantindo maior controle de custos e ganhos de escala.

O KFC manteve uma trajetória positiva no trimestre, com crescimento consistente nos principais canais de venda. O atendimento no balcão foi impulsionado pela campanha “2 por R\$19,90”, que contribuiu para o aumento do tráfego nas lojas e reforçou a atratividade da marca no ponto de venda físico. No delivery, o desempenho seguiu em alta, sustentado por uma base sólida de clientes e pela crescente penetração digital. O SSS da marca avançou 15,5% no período. Embora parte desse resultado reflita uma base comparativa mais fraca no início do trimestre, mesmo em meses com comparações mais desafiadoras, como junho, que já havia registrado bom desempenho em 2024, o KFC manteve a tendência de crescimento. O segundo trimestre também marcou o encerramento do ciclo de consolidação integral da marca pela IMC, com o fechamento da transação da joint venture anunciado no início de julho.

(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>Número de lojas</b>	526	497	29	526	497	29
<b>Receita Líquida</b>	<b>200,7</b>	<b>164,9</b>	<b>21,7%</b>	<b>384,2</b>	<b>331,9</b>	<b>15,7%</b>
<b>Pizza Hut e KFC</b>	<b>174,8</b>	<b>136,3</b>	<b>28,3%</b>	<b>333,8</b>	<b>275,5</b>	<b>21,2%</b>
<b>Outros</b>	<b>25,9</b>	<b>28,6</b>	<b>-9,6%</b>	<b>50,3</b>	<b>56,4</b>	<b>-10,8%</b>
Custo de Vendas e Serviços	(124,1)	(109,7)	13,2%	(243,9)	(223,0)	9,4%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>76,6</b>	<b>55,2</b>	<b>38,6%</b>	<b>140,3</b>	<b>108,9</b>	<b>28,8%</b>
Margem Bruta	38,2%	33,5%	+466bps	36,5%	32,8%	+371bps
Despesas Operacionais	(61,8)	(48,6)	(27,2%)	(127,9)	(105,4)	(21,4%)
Pré-Abertura de Lojas	(0,1)	(1,5)	91,1%	(0,5)	(2,2)	76,0%
<b>EBIT</b>	<b>14,7</b>	<b>5,2</b>	<b>183,3%</b>	<b>11,8</b>	<b>1,3</b>	<b>794,3%</b>
(+) Deprec. e Amortização	13,6	15,7	(13,5%)	36,2	38,5	(5,8%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,1	1,5	(91,1%)	0,5	2,2	(76,0%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>28,4</b>	<b>22,4</b>	<b>26,9%</b>	<b>48,6</b>	<b>42,2</b>	<b>15,2%</b>
Efeito IFRS16	(9,4)	(8,6)	9,2%	(18,7)	(17,7)	5,8%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>19,0</b>	<b>13,8</b>	<b>38,0%</b>	<b>29,9</b>	<b>24,5</b>	<b>22,0%</b>
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	9,5%	8,4%	+112bps	7,8%	7,4%	+40bps

## Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

## CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS | Air



O segmento Air manteve sua trajetória positiva no segundo trimestre, impulsionado pela consistência do varejo em aeroportos, mesmo em cenário adverso, e pelo avanço da operação de catering. A receita líquida cresceu 14,2% na comparação anual, refletindo tanto a resiliência do tráfego de passageiros nas praças onde estão situadas as operações quanto na melhora de eficiência em ambas as frentes do negócio. O EBITDA ajustado (ex-IFRS16) avançou 30% no período, com aumento de margem com os ganhos operacionais capturados ao longo dos últimos trimestres.

As vendas mesmas lojas (SSS) do segmento apresentaram crescimento de 13,6%, impulsionadas principalmente pela operação de RA Catering, que avançou 19,3% no período, combinando maior eficiência operacional e a expansão seletiva de serviços. No varejo aeroportuário, o desempenho foi afetado pelo encerramento da operação de fornecimento de vouchers de alimentação, benefício tradicionalmente oferecido a passageiros em voos com atrasos ou cancelamentos, onde a companhia aérea passou a oferecer refeições próprias, reduzindo o volume de passageiros atendidos nas unidades do segmento. Ainda assim, medidas como a reformulação dos preços do buffet e a ampliação dos horários promocionais ajudaram a sustentar o tráfego nas lojas e mitigar parte desse efeito no canal.

No catering, o crescimento foi impulsionado pela entrada de novas rotas comerciais, com destaque para contratos de fretamentos internacionais e a prospecção de cargueiros em novos mercados. Também houve avanços em renovação de contratos importantes, assegurando continuidade das receitas e maior previsibilidade operacional. Além disso, ajustes contratuais com administradores aeroportuários, resultou em reequilíbrios pontuais de custos e contribuiu positivamente para o resultado do trimestre.

A Companhia manteve o foco na gestão de despesas operacionais, com ganhos de eficiência em contratos de serviços terceirizados e iniciativas voltadas à otimização de mão de obra. Embora a gestão de recursos humanos siga como um desafio relevante para o segmento, as medidas implementadas até aqui têm contribuído para maior controle de custos e melhoria gradual da produtividade para crescer de forma rentável e sustentável.

(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>Número de lojas</b>	14	15	-1	14	15	-1
<b>Receita Líquida</b>	<b>35,4</b>	<b>31,0</b>	<b>14,2%</b>	<b>70,4</b>	<b>62,0</b>	<b>13,5%</b>
Custo de Vendas e Serviços	(25,8)	(22,7)	13,3%	(50,9)	(46,1)	10,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>9,6</b>	<b>8,2</b>	<b>17,0%</b>	<b>19,5</b>	<b>15,9</b>	<b>22,8%</b>
Margem Bruta	27,2%	26,6%	+63bps	27,7%	25,7%	+210bps
Despesas Operacionais	(12,0)	(13,6)	11,6%	(25,2)	(27,6)	8,7%
<b>EBIT</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>55,5%</b>	<b>(5,7)</b>	<b>(11,7)</b>	<b>51,4%</b>
(+) Deprec. e Amortização	6,6	9,0	(27,1%)	14,1	19,2	(26,8%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	0,0	0,0%	(0,0)	0,0	0,0%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>4,2</b>	<b>3,6</b>	<b>14,3%</b>	<b>8,4</b>	<b>7,5</b>	<b>11,5%</b>
Efeito IFRS16	(1,7)	(1,7)	(3,2%)	(3,2)	(3,3)	(3,2%)
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>	<b>30,0%</b>	<b>5,1</b>	<b>4,0</b>	<b>29,3%</b>
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	7,1%	6,2%	+86bps	7,3%	6,4%	+89bps

## Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

## Margaritaville & Landshark | USA



Após trimestres de pressão nos resultados, a margem bruta do 2T25 apresentou crescimento de +205bps na comparação anual, refletindo os efeitos iniciais das iniciativas de ajuste operacional e racionalização de custos adotadas ao longo do semestre. A receita líquida das operações nos Estados Unidos recuou 16,6% no período (em moeda local), ainda impactada pelo encerramento de unidades relevantes ao longo de 2024. Tirando esse efeito, a receita fica em linha com o ano anterior.

O EBITDA ajustado (ex-IFRS16) apresentou melhora em relação ao trimestre anterior, encerrando o 2T25 em terreno positivo com +1,6% no comparativo. Na comparação com o mesmo período do ano passado, o resultado apresenta crescimento de 1,6%, evidenciando os primeiros efeitos das ações implementadas no início do ano e sinalizando uma trajetória mais consistente para os próximos períodos.

Entre os destaques do trimestre, a Companhia implementou o novo menu de almoço em 17 unidades, com impacto positivo no tráfego no período. O programa de Happy Hour, iniciado em Boston no fim do 1T25, também mostrou evolução, com crescimento superior ao do período da noite e a primeira semana positiva de 2025 registrada na localidade. Além disso, os indicadores de satisfação do cliente (NPS) atingiram recordes sucessivos ao longo do trimestre.

As prioridades para 2025 permanecem voltadas ao crescimento rentável de vendas, com foco em produtos de valor, saúde e porções adequadas, além da continuidade da reorganização administrativa, que já vem gerando ganhos na estrutura de G&A.

(em milhões de US\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>Número de lojas</b>	27	30	3	27	30	3
<b>Receita Líquida</b>	<b>36,7</b>	<b>44,0</b>	<b>(16,6%)</b>	<b>57,7</b>	<b>73,5</b>	<b>(21,5%)</b>
Custo de Vendas e Serviços	(19,7)	(24,5)	(19,7%)	(32,8)	(43,9)	(25,2%)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>17,0</b>	<b>19,5</b>	<b>(12,7%)</b>	<b>24,8</b>	<b>29,5</b>	<b>(15,9%)</b>
Margem Bruta	46,3%	44,2%	+207bps	43,1%	40,2%	+286bps
Despesas Operacionais	(13,5)	(19,3)	(30,1%)	(24,4)	(32,1)	(23,9%)
Pré-Abertura de Lojas e Itens Esp.	(0,2)	0,1	n.a	(0,2)	3,2	n.a
<b>EBIT</b>	<b>3,3</b>	<b>0,2</b>	<b>1312,9%</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>	<b>(62,1%)</b>
(+) Deprec. e Amortização	4,7	7,9	(41,2%)	9,8	13,5	(27,4%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	0,2	(0,1)	n.a	0,2	(3,2)	n.a
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>8,1</b>	<b>8,1</b>	<b>0,9%</b>	<b>10,2</b>	<b>10,9</b>	<b>(6,6%)</b>
Efeito IFRS16	(3,8)	(3,8)	0,1%	(7,5)	(7,4)	2,1%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>4,3</b>	<b>4,2</b>	<b>1,6%</b>	<b>2,7</b>	<b>3,5</b>	<b>(24,9%)</b>
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	11,7%	9,6%	+210bps	4,6%	4,8%	-21bps

(em milhões de BRL)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>45,3</b>	<b>41,9</b>	<b>8,1%</b>	<b>56,2</b>	<b>55,6</b>	<b>1,1%</b>
Efeito IFRS16	(21,4)	(19,5)	9,6%	(42,4)	(36,5)	16,2%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>23,9</b>	<b>22,4</b>	<b>6,9%</b>	<b>13,8</b>	<b>19,3</b>	<b>(28,6%)</b>

Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16 11,5% 9,7% +181bps 4,2% 5,1% -95bps

## Comentário do Desempenho

## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

No segundo trimestre do ano de 2025, as vendas digitais das marcas Pizza Hut, KFC e Frango Assado alcançaram R\$ 325 milhões, um crescimento de 56,9% sobre o mesmo período do ano anterior, consolidando o constante compromisso da IMC com a inovação, foco nos consumidores e na eficiência das operações.

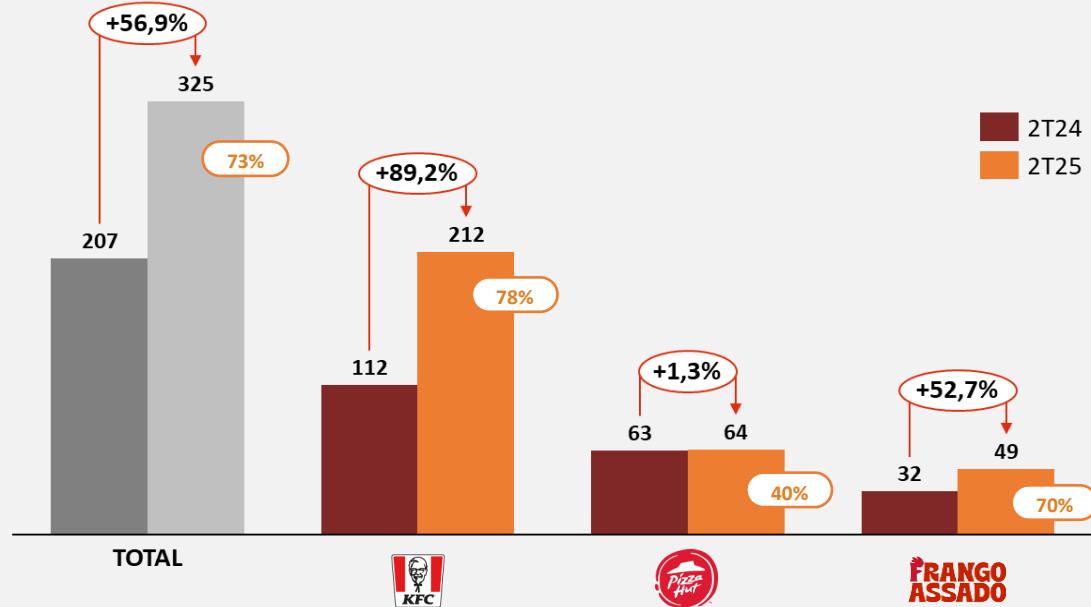
As vendas digitais da Pizza Hut apresentaram crescimento de 1,3% no 2T25, refletindo os primeiros efeitos da maturação do novo aplicativo lançado no trimestre anterior. Após um período de transição, o canal começou a recuperar tração com maior estabilidade operacional e a implementação de ações voltadas ao engajamento, como o programa de fidelidade Clube Hut e campanhas de incentivo a novos usuários. Paralelamente, a Companhia iniciou os testes com totens de autoatendimento em lojas selecionadas, ampliando as alternativas de jornada digital e fortalecendo a estratégia de conveniência no ponto de venda físico.

A receita gerada pelos totens de autoatendimento do KFC cresceu 133% no 2T25 em comparação ao mesmo período de 2024, impulsionada principalmente pelo aumento de participação do canal, que passou de 42% para 72% das vendas em lojas com totens (excluindo delivery). Embora o número de unidades tenha contribuído para o desempenho, o principal fator de crescimento foi o ganho de representatividade do canal no mix de vendas. Considerando o total da operação, os totens já representam 66% das vendas da marca, refletindo o avanço consistente na digitalização da jornada do consumidor e no ganho de eficiência operacional.

No Frango Assado, os totens de self-checkout registraram aumento de 53% na comparação com o 2T24, representando 70% dos tickets do canal físico no período. O número de clientes únicos cadastrados no canal de CRM também apresentou crescimento de 25%, impulsionado pelas iniciativas de reconhecimento da marca. O avanço nessas frentes contribui para ampliar o conhecimento sobre o perfil dos clientes e aprimorar a personalização das ações comerciais e promocionais.

Vendas Digitais<sup>1</sup>

Valores em R\$ milhões



Representatividade das vendas através dos canais digitais nas vendas totais e de cada marca 2T25.

<sup>1</sup> - Vendas digitais nos canais: Totens, aplicativos próprios, aplicativos agregadores, programas de fidelidade e WhatsApp nas marcas KFC, Pizza Hut e Frango Assado.

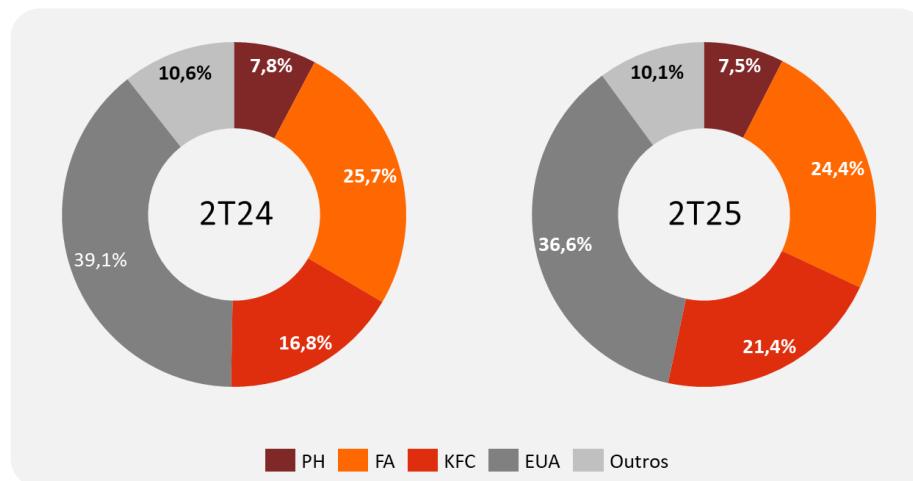
## Comentário do Desempenho

## COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

No segundo trimestre de 2025, as vendas totais do sistema — que incluem o faturamento bruto das lojas próprias e franqueadas — somaram R\$864,4 milhões, representando um crescimento de 9,5% em relação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho reverte a tendência de queda observada no trimestre anterior, refletindo principalmente a recuperação das operações no Brasil.

A receita líquida consolidada atingiu R\$ 590,8 milhões no 2T25, um aumento de 3,6% na comparação anual. O resultado foi impulsionado pelo crescimento de 12,6% nas operações brasileiras, que compensaram parcialmente o desempenho ainda negativo nos Estados Unidos, onde a receita, mesmo em recuperação, ainda apresentou retração de 9,9% (em moeda nacional). Cabe ressaltar que ambas as operações dos países ainda são impactadas por efeitos do fechamento de unidades relevantes ao longo de 2024.

## RESULTADO | Representatividade da Receita Líquida

RESULTADO | Same Store Sales (SSS)<sup>1</sup>

Same Store Sales (SSS) <sup>1</sup>	2T25	2T24
<b>Road</b>	<b>2,7%</b>	<b>-1,5%</b>
Frango Assado - Restaurantes	8,0%	-4,3%
Frango Assado - Postos	-1,5%	0,9%
<b>Casual &amp; Mall</b>	<b>9,3%</b>	<b>0,7%</b>
KFC	15,5%	-0,8%
Pizza Hut	1,7%	2,2%
Batata Inglesa	8,3%	5,1%
Viena Mall	-3,1%	1,6%
<b>Air</b>	<b>13,6%</b>	<b>6,9%</b>
RA Catering	19,3%	9,6%
Varejo Air	-2,0%	1,3%
<b>EUA</b>	<b>-8,8%</b>	<b>-2,6%</b>

<sup>1</sup> Mudança de metodologia.

Restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês não são mais expurgados da base comparável

## Comentário do Desempenho

### RESULTADOS e DESEMPENHO | EBITDA

No 2T25, o EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 69,6 milhões, uma redução de 38,6% em relação ao mesmo período de 2024. Essa comparação, no entanto, é impactada por um efeito não recorrente registrado no 2T24, no valor de R\$ 47 milhões, referente ao reconhecimento contábil de prescrição de contingências não materializadas (PPA) de aquisições passadas. Excluindo esse efeito, o EBITDA ajustado do trimestre apresentou crescimento de 5%.

(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO</b>	<b>(32,4)</b>	<b>12,2</b>	n.a	<b>(71,1)</b>	<b>(15,7)</b>	<b>353,3%</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	8,4	0,1	15734,2%	10,2	(12,2)	n.a
(+) Resultado Financeiro	37,5	21,7	73,0%	68,2	45,3	50,6%
(+) D&A	51,1	72,6	(29,6%)	115,4	140,2	(17,7%)
<b>EBITDA</b>	<b>64,5</b>	<b>106,5</b>	<b>(39,4%)</b>	<b>122,8</b>	<b>157,7</b>	<b>(22,1%)</b>
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	4,8	5,5	(12,0%)	7,0	(8,6)	n.a
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,2	1,5	-84,1%	1,9	2,2	-11,2%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>70,7</b>	<b>113,4</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>132,9</b>	<b>151,3</b>	<b>(12,2%)</b>

### RESULTADOS e DESEMPENHO | G&A

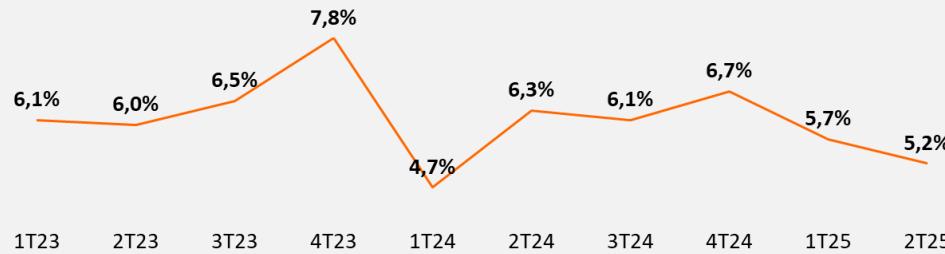
No segundo trimestre de 2025, as despesas gerais e administrativas (G&A) apresentaram redução de 14,3% em relação ao mesmo período de 2024, refletindo os avanços na otimização das estruturas corporativas e a melhoria dos processos internos com foco na eficiência. Essa redução também gerou ganho de alavancagem operacional, com queda de 110bps na representatividade do G&A em relação à receita líquida consolidada, que passou de 6,3% no 2T24 para 5,2% no 2T25.

No acumulado do ano, o G&A totalizou R\$ 59,2 milhões, em linha com o registrado no mesmo período do ano anterior, ainda influenciado por efeitos não recorrentes do 1T24, quando houve uma reversão relevante de provisões de bônus. A Companhia segue comprometida com a disciplina de custos e com o redesenho da estrutura organizacional, ajustando o dimensionamento feito anteriormente para uma operação mais robusta do que a atual.

(em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
G&A	(30,6)	(35,7)	(14,3%)	(59,2)	(59,1)	0,2%

### G&A sobre Receita

(% sobre receita global)



## Comentário do Desempenho

### RESULTADO | Atividades de Investimentos

Durante o trimestre, a companhia investiu R\$ 27,9 milhões, dos quais R\$ 11,0 milhões foram destinados à expansão, parte ainda relacionada ao *carry-over* de aberturas dos últimos trimestres, e R\$ 16,9 milhões voltados para manutenções, reformas e outros projetos. Deste valor, um total de R\$ 7,3 milhões do capex acumulado do ano (sem considerar *carry-over*), atribuído ao KFC, será reembolsado pelo sócio da nova estrutura organizacional da marca.

CAPEX (em milhões de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
Investimentos em Expansão	11,0	10,1	9,1%	30,2	35,7	-15,3%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	16,9	18,5	-8,3%	26,1	32,7	-20,1%
<b>Total de Investimentos em Capex</b>	<b>27,9</b>	<b>28,5</b>	<b>-2,2%</b>	<b>56,4</b>	<b>68,4</b>	<b>-17,6%</b>

### RESULTADO | Geração de Caixa

O fluxo de caixa operacional apresentou uma melhora de R\$3,0 milhões na comparação A/A, atingindo R\$23,5 milhões no 2T25. No acumulado do ano, a geração operacional totalizou R\$45,2 milhões, com evolução de R\$63,2 milhões.

Em uma visão pro-forma, ou seja, excluindo os efeitos de *carry-over* de Capex de anos anteriores e desconsiderando os investimentos realizados nas lojas KFC, o Fluxo de Caixa da Companhia teria expressiva melhora de R\$96,2 milhões nos 6M25 A/A, atingindo R\$ 41,7 milhões.

R\$ milhões	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>70,7</b>	<b>113,4</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>132,9</b>	<b>151,3</b>	<b>(12,2%)</b>
Efeito IFRS16	(38,1)	(35,9)	6,2%	(75,8)	(69,3)	9,4%
<b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>	<b>32,6</b>	<b>77,5</b>	<b>(57,9%)</b>	<b>57,1</b>	<b>82,0</b>	<b>(30,3%)</b>
(+) Imposto de renda e CSLL	0,0	(0,1)	(100,0%)	0,0	(0,1)	(100,0%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(0,2)	(1,5)	(84,1%)	(1,9)	(2,2)	(11,2%)
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	(6,0)	(5,5)	10,0%	(8,2)	8,6	n.a
(+) Variações nos ativos e passivos op. e outros	(2,8)	(49,9)	(94,4%)	(1,7)	(106,3)	(98,4%)
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>23,5</b>	<b>20,5</b>	<b>14,7%</b>	<b>45,2</b>	<b>(18,0)</b>	<b>n.a</b>
(+) Capex	(27,9)	(28,5)	(2,2%)	(56,4)	(68,4)	(17,6%)
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex</b>	<b>(4,4)</b>	<b>(8,0)</b>	<b>(45,4%)</b>	<b>(11,1)</b>	<b>(86,4)</b>	<b>(87,1%)</b>
(+) Juros	(19,1)	(19,4)	(1,5%)	(34,3)	(34,6)	(0,8%)
<b>(=) Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(23,5)</b>	<b>(27,4)</b>	<b>(14,3%)</b>	<b>(45,4)</b>	<b>(121,0)</b>	<b>(62,4%)</b>

### Geração de Caixa Pro-Forma

R\$ milhões	IMC Ex-KFC			KFC			IMC c/ KFC		
	6M25	6M24	A/A	6M25	6M24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>(=) Fluxo de Caixa Op.</b>	<b>55,6</b>	<b>3,5</b>	<b>1498,7%</b>	<b>(10,3)</b>	<b>(21,5)</b>	<b>(51,9%)</b>	<b>45,2</b>	<b>(18,0)</b>	<b>(351,4%)</b>
(+) Capex	(35,5)	(47,7)	(25,7%)	(20,9)	(20,7)	1,1%	(56,4)	(68,4)	(17,6%)
<b>(=) Fluxo de Caixa Op. c/ Capex</b>	<b>20,1</b>	<b>(44,3)</b>	<b>(145,5%)</b>	<b>(31,2)</b>	<b>(42,2)</b>	<b>(25,9%)</b>	<b>(11,1)</b>	<b>(86,4)</b>	<b>(87,1%)</b>
(+) Ajuste Carry-over	21,6	(10,3)	(310,6%)	20,5	(7,1)	(390,1%)	42,1	(17,3)	(343,1%)
<b>(=) Fluxo de Caixa Op. c/ Capex Competência</b>	<b>41,7</b>	<b>(54,5)</b>	<b>(176,5%)</b>	<b>(10,7)</b>	<b>(49,2)</b>	<b>(78,2%)</b>	<b>31,0</b>	<b>(103,7)</b>	<b>(129,9%)</b>

## Comentário do Desempenho

## DÍVIDA LÍQUIDA

No segundo trimestre de 2025, a dívida líquida total da Companhia - incluindo instrumentos financeiros derivativos registrados após o fechamento da operação do KFC - foi de R\$ 189,8 milhões, positivamente impactada pelo caixa recebido no fechamento da operação mencionada.

Conforme anunciado, no *closing* da transação, a Companhia recebeu o equivalente a USD12,5 milhões. Além disso, a IMC também antecipou o recebimento da segunda parcela, originalmente prevista para 2027, no montante de USD22,5 milhões. Com isso, a alavancagem financeira encerrou o período em 1,7x EBITDA LTM, ex-IFRS16, de acordo com a metodologia definida nas escrituras de endividamento da Companhia, em linha com planejamento definido e dentro dos limites estabelecidos pelos *covenants*.

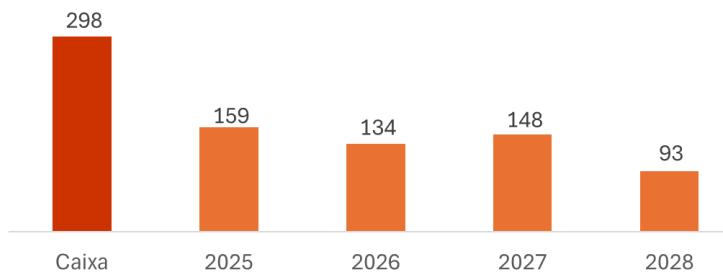
Em milhões de R\$	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24
Empréstimos e Financiamentos	544,7	586,6	578,5	526,9	526,1
(-) Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo - passivo)	(57,1)	-	-	-	-
(-) Caixa	(297,7)	(194,0)	(217,8)	(175,7)	(181,9)
<b>Dívida Líquida</b>	<b>189,8</b>	<b>392,6</b>	<b>360,7</b>	<b>351,2</b>	<b>344,2</b>
LTM EBITDA ex-IFRS16	109,7	153,9	150,9	151,1	166,3
<b>Alavancagem</b>	<b>1,7x</b>	<b>2,6x</b>	<b>2,4x</b>	<b>2,3x</b>	<b>2,1x</b>

\*Caixa 2T24 exclui o valor de R\$ 7,0M referente a escrow conforme o contrato firmado com a YUM para eventuais despesas jurídicas

## RESULTADO | Por Indexador (R\$ mil)

Instrumento	Taxa	Dívida em 30/06/25
Debênture MEAL13	CDI + 3,60% a.a.	209.797
Debênture MEAL14	CDI + 4,20% a.a.	161.664
Debênture MEAL15	CDI + 4,20% a.a.	60.258
4131	CDI + 2,23% a.a.	33.053
4131	CDI + 2,23% a.a.	54.457
Brad _ Finame	Selic + 3,45% a.a.	32.380
Outros		-6.942
<b>Total (R\$):</b>	<b>~ CDI + 3,6%</b>	<b>544.667</b>

## RESULTADO | Cronograma de amortização de principal\*



\*Considera curva futura da B3 em 31/7/2025 e previsão de amortizações extraordinárias pós-fechamento da operação do KFC, conforme negociação realizada em AGDs pré-deal.

## Comentário do Desempenho



# ANEXOS



## Comentário do Desempenho

### RESULTADO | CONCILIAÇÃO CONSOLIDADO PROFORMA

Em junho de 2025, a IMC concluiu a transação estratégica para venda do controle da operação do KFC no Brasil à Kentucky Foods Chile Limitada, por meio de sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. O acordo, anunciado em março e aprovado pelo CADE em abril, envolveu a reorganização societária necessária para segregar os ativos da marca no país e a renegociação do contrato de franquia com a Yum! Brands. Com o fechamento, a Saboroso passou a deter 58,3% da Horizonte Restaurantes S.A., enquanto a IMC manteve 41,7% de participação, preservando exposição ao potencial de crescimento da marca no Brasil.

O valor total da operação foi definido em US\$ 35 milhões, sendo US\$ 12,5 milhões recebidos à vista no fechamento e o saldo antecipado integralmente via cessão de direitos creditórios. As condições pactuadas incluem opções futuras de compra e venda de participações, oferecendo flexibilidade estratégica para ambas as partes. Essa transação reforça a posição financeira da IMC, otimiza a alocação de capital e permite maior foco no desenvolvimento das demais marcas do portfólio.

(em milhares de R\$)	6M25			6M24		
	SEM KFC	COM KFC	Δ	SEM KFC	COM KFC	Δ
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>849.606</b>	<b>1.094.966</b>	<b>245.359</b>	<b>888.329</b>	<b>1.077.199</b>	<b>188.870</b>
<b>CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>(567.837)</b>	<b>(726.525)</b>	<b>(158.688)</b>	<b>(610.735)</b>	<b>(741.637)</b>	<b>(130.902)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>281.769</b>	<b>368.440</b>	<b>86.671</b>	<b>277.594</b>	<b>335.562</b>	<b>57.968</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>33,2%</i>	<i>33,6%</i>	<i>35,3%</i>	<i>31,2%</i>	<i>31,2%</i>	<i>30,7%</i>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(226.547)	(289.556)	(63.009)	(245.797)	(295.397)	(49.600)
Despesa de vendas e operacionais	0	(29)	(29)	0	(323)	(323)
Despesas gerais e administrativas	(91.508)	(107.244)	(15.736)	(90.471)	(104.800)	(14.329)
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	42.092	41.980	(112)	86.934	85.321	(1.613)
Equivalência patrimonial	3.052	3.052	0	5.261	5.261	0
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>8.858</b>	<b>16.643</b>	<b>7.785</b>	<b>33.521</b>	<b>25.623</b>	<b>(7.897)</b>
Resultado financeiro, líquido	(63.806)	(63.806)	0	(42.927)	(42.927)	0
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL</b>	<b>(54.948)</b>	<b>(47.163)</b>	<b>(55.224)</b>	<b>(9.406)</b>	<b>(17.304)</b>	<b>(57.497)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10.236)	(10.236)	0	12.163	12.163	0
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(65.183)</b>	<b>(57.398)</b>	<b>(47.439)</b>	<b>2.757</b>	<b>(5.141)</b>	<b>(65.395)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-7,7%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>2,4%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-0,5%</i>	<i>-0,8%</i>
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	-5.894,00	-	5.894,00	-18.438,00	-	18.438,00
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(71.077)</b>	<b>(57.398)</b>	<b>(41.545)</b>	<b>(15.681)</b>	<b>(5.141)</b>	<b>(46.957)</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-8,4%</i>	<i>-5,2%</i>	<i>-16,9%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-0,5%</i>	<i>-24,9%</i>

## Comentário do Desempenho

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2T25	2T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>462.573</b>	<b>477.792</b>	<b>-3,2%</b>	<b>849.606</b>	<b>888.329</b>	<b>-4,4%</b>
<b>CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>(297.946)</b>	<b>(315.307)</b>	<b>-5,5%</b>	<b>(567.837)</b>	<b>(610.735)</b>	<b>-7,0%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>164.627</b>	<b>162.485</b>	<b>1,3%</b>	<b>281.769</b>	<b>277.594</b>	<b>1,5%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<i>35,6%</i>	<i>34,0%</i>	<i>1,6 p.p.</i>	<i>33,2%</i>	<i>31,2%</i>	<i>1,9 p.p.</i>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(156.992)	(184.683)	-15,0%	(318.055)	(336.268)	-5,4%
Despesa de vendas e operacionais	(116.069)	(134.125)	-13,5%	(226.547)	(245.797)	-7,8%
Despesas gerais e administrativas	(40.923)	(50.558)	-19,1%	(91.508)	(90.471)	1,1%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	0	0	#DIV/0!	0	0	na
Redução do valor recuperável dos ativos						
Equivalência patrimonial	1.496	2.704	-44,7%	3.052	5.261	-42,0%
Outras/despesas operacionais	3.163	61.991	-94,9%	42.092	86.934	-51,6%
<b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>12.294</b>	<b>42.496</b>	<b>-71,1%</b>	<b>8.858</b>	<b>33.521</b>	<b>-73,6%</b>
Resultado financeiro, líquido	(34.888)	(20.382)	71,2%	(63.806)	(42.927)	48,6%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL</b>	<b>(22.594)</b>	<b>22.114</b>	<b>-202,2%</b>	<b>(54.948)</b>	<b>(9.406)</b>	<b>484,2%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(8.368)	(52)	na	(10.235)	12.163	-184,1%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS</b>	<b>(30.962)</b>	<b>22.062</b>	<b>na</b>	<b>(65.183)</b>	<b>2.757</b>	<b>-2464,0%</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-6,7%</i>	<i>4,6%</i>	<i>-11,3 p.p.</i>	<i>-7,7%</i>	<i>0,3%</i>	<i>-8,0 p.p.</i>
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	- 1.483,00 -	9.866,00	na	- 5.894,00	(18.438)	-68,0%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(32.445)</b>	<b>12.196</b>	<b>-366,0%</b>	<b>(71.077)</b>	<b>(15.681)</b>	<b>353,3%</b>
<i>Margem Líquida</i>	<i>-7,0%</i>	<i>2,6%</i>	<i>-9,6 p.p.</i>	<i>-8,4%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-6,6 p.p.</i>

## Comentário do Desempenho

### BALANÇO PATRIMONIAL | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2T25	2T24
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa		
Aplicações financeiras	297.723	176.167
Contas a receber	0	12.720
Estoques	67.727	101.938
Outros ativos e adiantamentos	49.116	53.246
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>104.206</b>	<b>129.915</b>
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>518.772</b>	<b>473.986</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Aplicações financeiras	-	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	46.422	66.029
Outros ativos e investimentos	334.588	91.395
Imobilizado	394.100	506.961
Intangível	698.374	928.340
Ativo de direito de Uso de Imóvel	486.802	613.987
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.960.286</b>	<b>2.206.712</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.479.058</b>	<b>2.680.698</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	173.510	175.240
Empréstimos, financiamentos e debêntures	172.127	72.432
Salários e encargos sociais	55.642	65.939
Passivo de arrendamento	94.111	104.891
Outros passivos circulantes	41.595	62.242
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>536.985</b>	<b>480.745</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	372.540	453.663
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	86.251	53.372
Imposto de renda e contribuição social diferidos	35.252	43.343
Passivo de Arrendamento	445.801	557.970
Outros passivos	64.952	34.694
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.004.796</b>	<b>1.143.042</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital Social	1.154.852	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	42.394	42.814
Ações em Tesouraria	0	(5.551)
Prejuízos acumulados	(717.739)	(586.064)
Ajuste de avaliação patrimonial	107.777	101.256
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>937.277</b>	<b>1.056.910</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.479.058</b>	<b>2.680.697</b>

## Comentário do Desempenho

## FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	1T25	1T24	A/A	6M25	6M24	A/A
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>						
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	(29.903)	20.823	-243,6%	(65.183)	(9.406)	n/a
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	- 4.411,00	(8.572)	n/a	- 5.894,00	(18.438)	n/a
<b>Lucro/Prejuízo líquido do trimestre</b>	<b>(34.314)</b>	<b>12.251</b>	<b>-380,1%</b>	<b>(71.077)</b>	<b>(27.844)</b>	<b>155,3%</b>
Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso)	47.911	43.186	10,9%	111.913	110.825	1,0%
Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial	36.205	33.470	8,2%	68.090	61.077	11,5%
Provisões diversas e outros	79.360	(31.985)	-348,1%	58.001	(12.584)	-560,9%
Contas a Receber	(36.244)	(479)	7466,6%	(4.474)	4.918	-191,0%
Estoques	(1.122)	1.074	n/a	2.071	3.863	n/a
Fornecedores	(20.912)	(9.467)	120,9%	(30.118)	(69.409)	-56,6%
Variação nos outros ativos e passivos operacionais	(14.440)	18.407	-178,4%	(18.254)	(7.957)	129,4%
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>56.444</b>	<b>66.457</b>	<b>-15,1%</b>	<b>116.152</b>	<b>62.889</b>	<b>84,7%</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	0	(59)	-100,0%	0	(59)	-100,0%
Dividendos Recebidos	4.893	4.239	15,4%	6.679	5.683	17,5%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(1.824)	(7.115)	-74,4%	(12.441)	(15.151)	-17,9%
Juros pagos	(20.834)	(19.443)	7,2%	(36.016)	(34.599)	4,1%
Juros pagos sobre mútuo	1.692	0	0,0%	1.692	0	0,0%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas	(4.382)	(2.322)	88,7%	(4.382)	(2.322)	88,7%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	0,0%	-	0	0,0%
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>35.989</b>	<b>41.757</b>	<b>-13,8%</b>	<b>71.684</b>	<b>16.441</b>	<b>336,0%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>						
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	0	(575)	n/a	0	(734)	n/a
Alienação de ativos (atividades M&A)	0	1.878	n/a	0	66.674	n/a
Adições de imobilizado e intangíveis	(6.988)	(7.834)	-10,8%	(35.453)	(47.730)	-25,7%
Adições de direito de uso	0	0	0,0%	-	-	0,0%
Caixa recebido pela venda da Horizonte	171.966	0	0,0%	171.966	0	0,0%
Recebimento de valores associados com operação descontinuada	0	1.201	-100,0%	0	1.201	-100,0%
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	(20.915)	(20.683)	1,1%	(20.915)	(20.683)	1,1%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	0	0	n/a	0	0	n/a
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de investimento</b>	<b>144.063</b>	<b>(26.013)</b>	<b>-653,8%</b>	<b>115.598</b>	<b>(1.272)</b>	<b>-9187,9%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>						
Pagamento de Dividendos	-	0	n/a	-	0	n/a
Pagamento de aquisições de negócios	-	-	0,0%	-	0	0,0%
Aumento de Capital (Redução)	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Ações em Tesouraria Vendidas	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(24.040)	(33.202)	-27,6%	(53.219)	(61.577)	-13,6%
Novos empréstimos	-	-	n/a	-	0	n/a
Pagamento de aquisições de negócios	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Concessão governamental	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Amortização de empréstimos	(44.560)	(445)	9913,5%	(44.560)	(4.398)	913,2%
Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas	(7.544)	(7.462)	-	(7.544)	(7.462)	1,1%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	n/a	-	0	n/a
<b>Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento</b>	<b>(76.144)</b>	<b>(41.109)</b>	<b>85,2%</b>	<b>(105.323)</b>	<b>(73.437)</b>	<b>43,4%</b>
<b>EFEITO DE VARIAÇÕES CÂMBIAIS</b>	<b>(159)</b>	<b>3.185</b>	<b>-105,0%</b>	<b>(2.034)</b>	<b>5.276</b>	<b>-138,6%</b>
<b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO</b>						
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>	<b>193.971</b>	<b>198.348</b>	<b>-2,2%</b>	<b>217.796</b>	<b>229.159</b>	<b>-5,0%</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>	<b>297.721</b>	<b>176.167</b>	<b>69,0%</b>	<b>297.721</b>	<b>176.167</b>	<b>69,0%</b>

## Comentário do Desempenho

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE JUNHO DE 2025

## 1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquia da marca Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

### 1.1 Participação Societária

As sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são as seguintes:

	30/06/2025		31/12/2024	
	Participação direta - %	Participação indireta - %	Participação direta - %	Participação indireta - %
<b>Brasil</b>				
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	-	100%	-
Niad Restaurantes Ltda. (*)	64,74%	35,26%	64,74%	35,26%
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	8,70%	91,30%	8,70%
PHSR Master Franquia Ltda.	100%	-	100%	-
KSR Master Franquia Ltda. (vide nota explicativa nº 1.3)	-	-	100%	-
RA Catering Ltda.	100%	-	100%	-
Batata Inglesa Ltda.	100%	-	100%	-
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	23,15%	76,85%	23,15%
Horizonte Restaurantes S.A. (vide nota explicativa nº 1.2)	25,37%	16,33%	-	-
<b>Caribe</b>				
IMC Porto Rico Ltd. (Bermudas) (*)	100%	-	100%	-
<b>Estados Unidos da América:</b>				
IMCMV Holdings Inc.	100%	-	100%	-
IMCMV Atlantic City, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Destin, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Key West Cafe, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MB Landshark, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Chicago, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Panama City, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Myrtle Beach, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Nashville, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Syracuse, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MIA Airport, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Management, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Hospitality, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Cleveland, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV San Antonio, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Virginia Beach, LCC	-	100%	-	100%
IMCMV Texas, LLC	-	100%	-	100%

11

## Notas Explicativas

IMCMV Daytona, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV MOA, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV WH, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Times Square, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Branson, LLC	-	100%	-	100%
Landshark Bayside, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV LS at Barefoot Landing, LLC	-	100%	-	100%
MV Bayside Restaurant, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Fan Hall, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Bayside, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Baytowne LS, LLC	-	100%	-	100%
Fan Hall MV Restaurant, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV San Francisco, LLC	-	100%	-	100%
IMCMV Orlando, LLC	-	50%	-	50%

## 1.2 Contrato de compra e venda de participação societária – KFC no Brasil

Em 26 de março de 2025, a Companhia divulgou, por meio de fato relevante, a celebração de um contrato de compra e venda de investimentos, denominado “Share Purchase and Investment Agreement” (“SPA”), com a Kentucky Foods Chile Limitada (“KFC Chile”), para a venda do controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (anteriormente denominada Horizonte Restaurantes Ltda.) (“Horizonte”), cujo capital social era, até então, integralmente detido pela Companhia e onde estão registradas as operações da marca KFC no Brasil, que passa agora a ser controladas pela KFC Chile, através da sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. (“Saboroso” ou “Comprador”).

A conclusão da transação estava condicionada, entre outras, às seguintes condições precedentes:

- (i) aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- (ii) reorganização societária da Companhia para segregar os ativos vinculados à operação da KFC no Brasil, incluindo a transformação da Horizonte em sociedade por ações – conforme detalhamentos nas notas explicativas 1.3 abaixo; e
- (iii) renegociação dos termos do contrato de franquia com a Yum! Brands.

Em 10 de abril de 2025, a Superintendência-Geral do CADE deu parecer favorável à operação e, em 8 de maio de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a implementação da reorganização societária, a qual foi concluída em 31 de maio de 2025.

Em 27 de junho de 2025 (data de fechamento), a Companhia em conjunto com sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. (“Pimenta Verde”), assinaram o closing do contrato supracitado. Como resultado da operação, a Companhia alienou ao parceiro uma participação societária na Horizonte, de modo que a IMC passou a deter, 41,7% do seu capital social total e votante, sendo 25,37% pela Controladora e 16,33% pela Pimenta Verde, e a Saboroso passou a deter 58,3%, assumindo o controle da Horizonte a partir desta data.

## Notas Explicativas

O valor total da transação foi definido em US\$ 35.000 (trinta e cinco milhões de dólares), sendo:

- (i) o valor em reais equivalente a US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) pago à vista na data de fechamento da operação (“Parcela do Fechamento”); e
- (ii) o valor equivalente a US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de juros compostos de 5% ao ano, com vencimento em abril de 2027 (“Parcela Diferida”).

A IMC recebeu US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) e antecipou, via operação financeira junto ao Banco do Brasil os US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares) remanescentes por meio de cessão de direitos creditórios, sem cláusula de direito de regresso. Adicionalmente, o contrato previa a apuração de ajuste de preço com base no balanço patrimonial da Horizonte de 30 de junho de 2025, o qual foi avaliado em R\$ 9.413 a ser pago pelo comprador para Companhia.

O SPA ainda prevê que, após a compra, os novos controladores farão ainda contribuições anuais de caixa na operação da Horizonte por 5 (cinco) anos consecutivos, no valor de US\$ 18.000 (dezoito milhões de dólares) que diluirão progressivamente a participação da Companhia.

O contrato também contém opções de compra e opções de venda, onde: (i) A Companhia tem o direito de vender e o Comprador a obrigação de comprar a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 51º ou 64º mês após a data de fechamento (“Opções de Venda”); (ii) A IMC tem o direito de comprar e a Saboroso tem a obrigação de vender parte da totalidade de suas cotas na Horizonte, limitada ao Comprador manter minimamente 51% dessas cotas, entre a data de fechamento e abril de 2027 e; (iii) A Saboroso tem o direito de comprar e a IMC a obrigação de vender a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 64º mês após a data de fechamento (“Opções de Compra”). As opções podem ou não serem exercidas pela IMC e Saboroso durante os respectivos períodos previstos e caso não sejam, as participações das partes na Horizonte permanecerão como estiverem ao fim dessas datas de exercício.

### 1.3 Reestruturação Societária

Como parte do processo de reorganização societária do negócio KFC no Brasil, no âmbito da empresa Horizonte Restaurantes S.A (“Horizonte”), em 30 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia aprovou a incorporação societária da KSR Master Franquia Ltda (“KSR”) pela Companhia com a transferência integral de todo o seu patrimônio líquido para a controladora, resultando na consequente extinção da KSR.

Nesta mesma data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as operações de drop-down dos ativos relacionados ao negócio KFC no Brasil da Companhia e da Pimenta Verde para aumento de capital na Horizonte, no montante total de R\$ 284.587, com base no laudo contábil de 31 de março de 2025. Movimentações posteriores foram alocadas ao patrimônio líquido da investida, conforme previsto no ato societário.

A aprovação produz efeitos, para fins de registro dos ativos e passivos, na data de 31 de maio de 2025, tendo em vista que os atos societários não são formalizados em finais de semana.

## Notas Explicativas

### (a) Incorporação da KSR Master

		31/05/2025
<b>Ativo circulante</b>		<b>196.759</b>
Caixa e equivalentes de caixa		4.276
Contas a receber		8.336
Impostos a recuperar		4.333
Despesas antecipadas		176.393
Contas a receber de partes relacionadas		3.237
Outros ativos circulantes		184
<b>Ativo não circulante</b>		<b>74.058</b>
Contas a receber de partes relacionadas		55.354
Tributos e contribuições a recuperar		87
Intangível		18.617
<b>Total Ativo</b>		<b>270.817</b>
<b>Passivo circulante</b>		<b>163.867</b>
Fornecedores		163.305
Impostos a recolher		88
Receita diferida		474
<b>Passivo não circulante</b>		<b>68.764</b>
Contas a pagar de partes relacionadas		68.764
<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>38.186</b>
Capital Social		69.867
Prejuízos acumulados		(31.681)
<b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>270.817</b>
<b>Acervo Líquido Incorporado</b>		<b>38.186</b>

## Notas Explicativas

### (b) Drop-Down de ativos da IMC

	31/05/2025
<b>Ativo circulante</b>	<b>42</b>
Estoque	42
<b>Ativo não circulante</b>	<b>120.395</b>
Imobilizado	1.051
Intangível	119.344
<b>Total Ativo</b>	<b>120.437</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>(9)</b>
Salários e encargos sociais	(9)
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>120.446</b>
Capital Social	120.446
<b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>120.437</b>

### (c) Drop-Down de ativos da Pimenta Verde

	31/05/2025
<b>Ativo circulante</b>	<b>5.941</b>
Estoques	5.941
<b>Ativo não circulante</b>	<b>228.880</b>
Imobilizado	159.834
Intangível	10.888
Direito de uso	58.158
<b>Total Ativo</b>	<b>234.821</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>19.679</b>
Salários e encargos sociais	6.390
Arrendamento	13.289
<b>Passivo não circulante</b>	<b>51.001</b>
Arrendamento	51.001
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>164.141</b>
Capital Social	164.141
<b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>234.821</b>

## Notas Explicativas

### 2. Elaboração e apresentação das informações financeiras

#### 2.1. Base de preparação

##### a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração e autorizadas para publicação em 14 de agosto de 2025.

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas e coligadas.

#### 2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

País	Moeda funcional
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$

#### 2.3 Base de mensuração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

## Notas Explicativas

### 2.4. Continuidade operacional

Em 30 de junho de 2025, o Grupo apresentava um capital circulante consolidado líquido negativo no montante de R\$ 27.099.

	Consolidado
Ativo circulante	518.772
Passivo circulante	(536.985)
<b>Capital circulante líquido negativo</b>	<b>(18.213)</b>

A Administração da Companhia permanece focada na otimização de sua eficiência financeira, como pode ser observado na geração de caixa operacional consolidada positiva para o período findo em 30 de junho de 2025 no montante de R\$ 27.014, mesmo em meio a um cenário econômico ainda desafiador.

Entre as principais iniciativas estratégicas, destacamos a gestão eficiente do portfólio, visando otimizar nossa estrutura de ativos. Nessa linha, foi concluída a transação envolvendo a marca KFC no Brasil, reforçando a solidez financeira da IMC, além de permitir o redirecionamento de recursos para fortalecimento de outras marcas do portfólio com alto potencial de retorno.

Adicionalmente, apesar de ter concluído no período algumas renegociações de suas dívidas, a Administração permanece atenta a novas oportunidades, especialmente em relação aos vencimentos de curto prazo.

Ainda, é importante ressaltar que, já após o encerramento do trimestre, a Companhia negocou alguns acordos comerciais com seus parceiros, de forma a garantir uma entrada adicional de caixa em magnitude semelhante ao capital circulante líquido negativo no período findo em 30 de junho de 2025.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro.

Por fim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

### 3. Principais estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

## Notas Explicativas

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025.

### 4. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- Pizza Hut & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados da marca Pizza Hut.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Conforme notas explicativas nº 1.2 e nº 10, a operação KFC, a qual foi vendida, está sendo apresentada no quadro abaixo na linha de operações descontinuadas.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos e Outros") no quadro abaixo.

## Notas Explicativas



	Brasil				Estados Unidos da América(i)	Gastos corporativos e outros	Total
	Aeroportos	Pizza Hut e outros	Frango Assado	Caribe			
<b><u>30 de junho de 2025</u></b>							
Receita líquida de clientes	70.399	138.803	310.692	-	329.712	-	849.606
EBITDA	8.362	29.162	44.501	(25)	37.999	(16.686)	103.313
Depreciação e amortização	(14.055)	(15.261)	(9.882)	-	(55.257)	-	(94.455)
Receita financeira	6.855	8.557	2.898	-	397	-	18.707
Despesa financeira	(17.380)	(35.241)	(19.860)	(55)	(9.978)	-	(82.514)
Resultado de imposto de renda	1.394	(18.107)	(123)	-	6.600	-	(10.235)
<b>Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas</b>	<b>(14.824)</b>	<b>(30.888)</b>	<b>17.534</b>	<b>(80)</b>	<b>(20.239)</b>	<b>(16.686)</b>	<b>(65.183)</b>
<b>Lucro do período das operações descontinuadas</b>	-	<b>5.894</b>	-	-	-	-	<b>5.894</b>
<b><u>30 de junho de 2024 (Reapresentado)</u></b>							
Receita líquida de clientes	62.036	143.062	306.981	-	376.250	-	888.329
EBITDA (operações continuadas)	7.296	31.182	40.452	-	43.970	23.768	146.668
Depreciação e amortização	(19.240)	(11.371)	(14.927)	-	(67.609)	-	(113.147)
Receita financeira	11.530	7.695	3.852	4.308	1.051	-	28.436
Despesa financeira	(14.132)	(31.969)	(14.419)	(11)	(10.832)	-	(71.363)
Resultado de imposto de renda	(1)	9.901	303	-	1.960	-	12.163
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período das operações continuadas</b>	<b>(14.547)</b>	<b>5.438</b>	<b>15.261</b>	<b>4.297</b>	<b>(31.460)</b>	<b>23.768</b>	<b>2.757</b>
<b>Prejuízo líquido do período das operações descontinuadas</b>	-	<b>(18.438)</b>	-	-	-	-	<b>(18.438)</b>

(i) No período findo em 30 de junho de 2024 contempla o resultado da venda de ativos da IMCMV.

## Notas Explicativas

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>Reconciliação prejuízo do período:</b>		
Prejuízo do período (operações continuadas)	(65.183)	2.757
Depreciação e amortização	(94.455)	(113.147)
Receita financeira	18.707	28.436
Despesa financeira	(82.514)	(71.363)
Imposto de renda e contribuição social	(10.235)	12.163
<b>EBITDA</b>	<b>103.313</b>	<b>146.668</b>

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

## 5. Instrumentos financeiros

### a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

### b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

#### b.1) Instrumento financeiro de dívida

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 16), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 30 de junho de 2025 foi de 18,14% (11,46% em 31 de dezembro de 2024).

#### b.2) Instrumentos financeiros derivativos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, o contrato de venda da Horizonte contém opções compra e venda, os quais foram avaliados como sendo instrumentos financeiros derivativos de acordo com o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, sendo avaliados ao seu valor justo.

## Notas Explicativas

### Opção de compra – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da IMC foi determinado em R\$6.651 na controladora e R\$ 12.865 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de junho de 2025.

### Opção de compra – Saboroso

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da Saboroso foi determinado em R\$11.819 na controladora e R\$ 22.859 no consolidado na data da venda e registrado como uma obrigação na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos passivo" no passivo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de junho de 2025.

### Opções de venda – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo das opções de venda da IMC fora determinado em R\$34.697 na controladora e R\$ 67.107 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de junho de 2025.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

## Notas Explicativas

Nível	Controladora			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b><u>Custo amortizado</u></b>				
Caixa e equivalentes de caixa	54.477	54.477	259	259
Contas a receber	3.230	3.230	633	633
Contas a receber a partes relacionadas	325.003	325.003	519.185	519.185
Direito de uso	2.114	2.114	2.555	2.555
Outros ativos	1.443	1.443	611	611
<b><u>Valor justo no resultado</u></b>				
Aplicações financeiras	2	15.881	15.881	46.313
Opção de compra – IMC	3	6.651	6.651	-
Opções de venda - IMC	3	34.697	34.697	-
<b>Ativo</b>		<b>443.497</b>	<b>443.497</b>	<b>569.272</b>
Fornecedores		19.154	19.154	10.248
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	512.371	621.223	548.119
Passivo de arrendamento		2.216	2.216	2.634
Contas a pagar a partes relacionadas		39.284	39.284	73.784
<b><u>Valor justo no resultado</u></b>				
Opção de compra - Saboroso	3	11.819	11.819	-
<b>Passivo</b>		<b>584.844</b>	<b>693.696</b>	<b>634.784</b>
				<b>654.748</b>

Nível	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b><u>Custo amortizado</u></b>				
Caixa e equivalentes de caixa	241.724	241.724	33.687	33.687
Contas a receber	67.727	67.727	106.917	106.917
Contas a receber de partes relacionadas	24.705	24.705	-	-
Direito de uso	486.802	486.802	624.209	624.209
Outros ativos	33.755	33.755	62.204	62.204
<b><u>Valor justo no resultado</u></b>				
Aplicações financeiras	2	55.999	55.999	184.109
Opção de compra – IMC	3	12.865	12.865	-
Opções de venda - IMC	3	67.107	67.107	-
<b>Ativo</b>		<b>990.682</b>	<b>990.682</b>	<b>1.011.126</b>
Fornecedores		173.510	173.510	218.864
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	544.667	621.223	578.529
Passivo de arrendamento		539.912	539.912	688.752
Contas a pagar a partes relacionadas		8.886	8.886	-
<b><u>Valor justo no resultado</u></b>				
Opção de compra - Saboroso	3	22.859	22.859	-
<b>Passivo</b>		<b>1.289.834</b>	<b>1.366.389</b>	<b>1.486.145</b>
				<b>1.505.910</b>

## Notas Explicativas

### c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de junho de 2025. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Controladora	30 de junho de 2025								Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos		
Fornecedores	19.154	18.710	361	83	-	-	-	-	19.154
Empréstimos, financiamentos e debêntures	512.371	-	-	75.403	385.974	238.850	-	-	700.227
Passivo de arrendamento	2.216	92	283	811	1.107	-	-	-	2.293
Contas a pagar a partes relacionadas	39.284	-	-	-	3.772	35.511	-	-	39.284
	<b>573.025</b>	<b>18.802</b>	<b>644</b>	<b>76.297</b>	<b>390.853</b>	<b>274.362</b>	-	-	<b>760.958</b>
Consolidado	30 de junho de 2025								Fluxo de caixa contratual
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos		
Fornecedores	173.510	151.854	12.814	8.841	1	-	-	-	173.510
Empréstimos, financiamentos e debêntures	544.667	1.510	3.060	77.501	385.974	238.850	-	-	706.896
Passivo de arrendamento	539.912	9.684	29.511	79.518	112.747	277.565	122.122	-	631.146
Contas a pagar partes relacionadas	8.886					8.886			8.886
	<b>1.266.975</b>	<b>163.048</b>	<b>45.385</b>	<b>165.860</b>	<b>498.722</b>	<b>525.301</b>	<b>122.122</b>	-	<b>1.520.438</b>

### d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber, dos quais a Administração considera baixo o risco de crédito.

## Notas Explicativas

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ nos Estados Unidos.

### e) Risco de taxa de juros

Em 30 de junho de 2025, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	30/06/2025	
	Controladora	Consolidado
Ativos financeiros	15.881	55.999
Passivos financeiros	(519.229)	(551.610)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>(503.348)</b>	<b>(495.612)</b>

#### e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Controladora			
			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	15.881	12,21%	15,26%	18,32%	9,16%	6,11%
Impacto referente ao aumento do CDI			485	970	(485)	(970)
Debêntures	(355.000)	12,21%	15,26%	18,32%	9,16%	6,11%
Impacto referente ao aumento do CDI			(10.836)	(21.673)	10.836	21.673
Empréstimos modalidade 4131	(164.229)	12,21%	15,26%	18,32%	9,16%	6,11%
Impacto referente ao aumento do CDI			(5.013)	(10.026)	5.013	10.026
<b>Efeito no resultado do período</b>	<b>(503.348)</b>		<b>(15.364)</b>	<b>(30.729)</b>	<b>15.364</b>	<b>30.729</b>
<b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b>			<b>(10.141)</b>	<b>(20.281)</b>	<b>10.141</b>	<b>20.281</b>

## Notas Explicativas

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Consolidado			
			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	55.999	12,21%	15,26%	18,32%	9,16%	6,11%
Impacto referente ao aumento do CDI			1.709	3.419	(1.709)	(3.419)
Debêntures	(376.833)	12,21%	15,26%	18,32%	9,16%	6,11%
Impacto referente ao aumento do CDI			(11.503)	(23.006)	11.503	23.006
Empréstimos modalidade 4131	(174.778)	12,21%	15,26%	18,32%	9,16%	6,11%
Impacto referente ao aumento do CDI			(5.335)	(10.670)	5.335	10.670
Efeito no resultado do período	<b>(495.612)</b>		<b>(15.129)</b>	<b>(30.257)</b>	<b>15.129</b>	<b>30.257</b>
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			<b>(9.985)</b>	<b>(19.970)</b>	<b>9.985</b>	<b>19.970</b>

### f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

	Controladora
	30/06/2025
	USD\$
Contas a receber de partes relacionadas	1.756
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.751)
Mútuos	(2.128)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>(3.123)</b>

	Consolidado
	30/06/2025
	USD\$
Contas a receber - venda de controlada	2.751
Direito de uso	66.194
Passivo de arrendamento	(75.462)
<b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b>	<b>(6.516)</b>

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

Taxa de fechamento (i)	
30/06/2025	31/12/2024
5,4571	6,1923

#### (i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Em 30 de junho de 2025, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

## Notas Explicativas

### f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 30 de junho de 2025, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

## Notas Explicativas

Controladora										
30/06/2025										
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.756	USD\$	6,8214	2.396	8,1857	4.792	4,0928	(2.396)	2,7286	(4.792)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.751)	USD\$	6,8214	(3.753)	8,1857	(7.506)	4,0928	3.753	2,7286	7.506
Mútuos	(2.128)	USD\$	6,8214	(2.904)	8,1857	(5.807)	4,0928	2.904	2,7286	5.807
Efeito no resultado do período	(3.123)			(4.261)		(8.521)		4.261		8.521
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(2.812)		(5.623)		2.812		5.623
Consolidado										
30/06/2025										
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R\$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber - venda de controlada	2.751	USD\$	6,8214	3.753	8,1857	7.506	4,0928	(3.753)	2,7286	(7.506)
Direito de uso	66.194	USD\$	6,8214	90.307	8,1857	180.614	4,0928	(90.307)	2,7286	(180.614)
Passivo de arrendamento	(75.462)	USD\$	6,8214	(102.950)	8,1857	(205.900)	4,0928	102.950	2,7286	205.900
Efeito no resultado do período	(6.516)			(8.890)		(17.780)		8.890		17.780
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(5.868)		(11.735)		5.868		11.735

## Notas Explicativas

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	47	50	3.301	8.891
Bancos	54.430	209	238.423	24.796
Aplicações financeiras	15.881	46.313	55.999	184.109
	<b>70.358</b>	<b>46.572</b>	<b>297.723</b>	<b>217.796</b>

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	15.881	46.168	55.948	178.131
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	-	145	51	5.978

Não houve variação da rentabilidade média no período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024.

### 7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição)	158	365	25.491	55.199
Clientes	235	254	26.903	30.686
Verbas e acordos comerciais	2	161	5.641	6.448
Contas a receber franqueados	3.692	-	29.954	35.527
Outras	-	-	289	266
	<b>4.087</b>	<b>780</b>	<b>88.278</b>	<b>128.126</b>
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(857)	(147)	(20.551)	(21.209)
	<b>3.230</b>	<b>633</b>	<b>67.727</b>	<b>106.917</b>
Em reais (R\$)	4.087	780	85.118	126.219
Em dólares americanos (US\$)	-	-	3.160	1.907
	<b>4.087</b>	<b>780</b>	<b>88.278</b>	<b>128.126</b>

## Notas Explicativas

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	1.840	597	61.015	100.470
Vencidos:				
Até 30 dias	627	28	3.272	4.401
De 31 a 60 dias	321	1	919	732
De 61 a 90 dias	186	1	822	766
Mais de 90 dias	1.112	153	22.250	21.757
Provisão para perdas de crédito esperadas	(857)	(147)	(20.551)	(21.209)
	<b>3.230</b>	<b>633</b>	<b>67.727</b>	<b>106.917</b>

### Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(147)	(339)	(21.209)	(26.991)
Adições	-	(12)	(965)	(3.107)
Reversões	198	204	1.399	8.972
Incorporação KSR	(908)	-	-	-
Variação cambial	-	-	224	(83)
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>(857)</b>	<b>(147)</b>	<b>(20.551)</b>	<b>(21.209)</b>

### Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em junho de 2025 foi de 0,09% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 24). Durante o período findo em 30 de junho de 2025 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R\$ 16.327 (R\$16.124, líquido de juros).

## 8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Alimentos e bebidas	113	175	21.726	27.673
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	3.763	4.639
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	19.337	21.439
Suprimentos e utensílios	22	41	4.290	6.308
	<b>135</b>	<b>216</b>	<b>49.116</b>	<b>60.059</b>

## Notas Explicativas

No período findo em 30 de junho de 2025, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$1.173 (R\$10.343 no período findo em 30 de junho de 2024) na controladora e R\$311.562 (R\$326.613 no período findo em 30 de junho de 2024) no consolidado (vide nota 21).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-	(515)	(1.353)	(1.929)
Adições	-	(2.149)	(6.162)	(11.223)
Reversões	-	2.664	6.483	11.940
Variação cambial	-	-	50	(141)
<b>Saldo Final</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(980)</b>	<b>(1.353)</b>

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica ‘Custo de vendas e serviços’.

## 9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar

### 9.1. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	15	15
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.346	5.494	18.538	19.712
	<b>5.346</b>	<b>5.494</b>	<b>18.553</b>	<b>19.727</b>
PIS e COFINS (i)	2.428	1.446	57.577	53.970
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social	77	698	3.123	6.693
Outros	2.439	-	12.492	6.170
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	<b>4.944</b>	<b>2.144</b>	<b>73.192</b>	<b>66.833</b>
<b>Total</b>	<b>10.290</b>	<b>7.638</b>	<b>91.745</b>	<b>86.560</b>
Ativo circulante	6.589	4.348	37.259	31.334
Ativo não circulante	3.701	3.290	54.486	55.226

(i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados a cinco teses:

- Despesas essenciais e relevantes: R\$ 42.606 no Consolidado;
- Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R\$ 2.172 no Consolidado;
- PIS e COFINS sobre combustíveis: R\$ 5.728 no Consolidado;
- Alíquota zero sobre massas/pizzas: e R\$ 3.307 no Consolidado;
- Publicidade e Propaganda: R\$ 2.428 na Controladora e R\$ 7.072 no Consolidado.

Os montantes reconhecidos estão líquidos de provisão para realização no total de R\$ 3.307.

## Notas Explicativas

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilizações dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

Anos	Projeção de realização dos créditos extemporâneos					Total
	2025	2026	2027	2028	Após 2028	
Crédito extemporâneo PIS/COFINS	25.905	26.545	4.106	256	766	57.578

## Notas Explicativas

### 9.2. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	31/12/2023	Resultado do exercício	31/12/2024	Resultado do período	Controladora 30/06/2025
<b>Ativo Diferido</b>					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	14	(14)	-	-	-
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	42.757	4.506	47.263	14.785	62.048
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.406	606	6.012	(314)	5.698
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.909	(45)	1.864	97	1.961
Ajustes do passivo de arrendamento	3.269	(2.373)	896	(143)	753
Redução do valor recuperável de ativos ( <i>Impairment</i> )	4.026	(3.372)	654	(654)	-
Plano de pagamento baseado em ações ( <i>Stock Options</i> )	7.114	1.410	8.524	653	9.177
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	8.640	(7.116)	1.524	(1.523)	1
Outras provisões	2.959	(1.836)	1.123	1.543	2.666
<b>Total ativo diferido</b>	<b>76.094</b>	<b>(8.234)</b>	<b>67.860</b>	<b>14.444</b>	<b>82.304</b>
<b>Passivo Diferido</b>					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)	-	(28.979)
Efeito do direito de uso	(3.328)	2.459	(869)	151	(718)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	939	(3.286)	1.900	(1.386)
Direito de uso de marcas	-	-	-	-	-
<b>Total passivo diferido</b>	<b>(36.532)</b>	<b>3.398</b>	<b>(33.134)</b>	<b>2.051</b>	<b>(31.083)</b>
<b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>					
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(65.134)	7.214	(57.920)	(15.060)	(72.979)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b>	<b>(25.572)</b>	<b>2.378</b>	<b>(23.194)</b>	<b>1.435</b>	<b>(21.758)</b>

## Notas Explicativas

	31/12/2023	Resultado do exercício	Outros Ajustes (i)	31/12/2024	Resultado do período	Outros Ajustes (i)	Consolidado 30/06/2025
<b>Ativo Diferido</b>							
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	1.372	(562)	-	810	(378)	-	432
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	211.495	35.846	-	247.341	27.259	-	274.600
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20.169	3.118	-	23.287	(3.352)	-	19.935
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	8.681	1.970	-	10.651	(2.223)	(11.361)	(2.933)
Ajustes do passivo de arrendamento	164.968	2.361	-	167.329	(8.142)	6.427	165.614
Redução do valor recuperável de ativos ( <i>Impairment</i> )	12.325	(3.803)	-	8.522	(7.405)	(494)	623
Plano de pagamento baseado em ações ( <i>Stock Options</i> )	7.114	1.410	-	8.524	653	-	9.177
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	2.670	10.828	-	13.498	(4.347)	(9.987)	(836)
Outras provisões	60.619	(10.910)	(15.242)	34.467	(8.728)	26.046	51.785
<b>Total ativo diferido</b>	<b>489.413</b>	<b>40.258</b>	<b>(15.242)</b>	<b>514.429</b>	<b>(6.662)</b>	<b>10.631</b>	<b>518.398</b>
<b>Passivo Diferido</b>							
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(121.109)	3.508	-	(117.601)	-	(3.677)	(121.278)
Efeito do direito de uso	(161.814)	528	-	(161.286)	10.318	(1.076)	(152.044)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	939	-	(3.286)	1.900	-	(1.386)
Direito de uso de marcas	(12.390)	-	-	(12.390)	-	-	(12.390)
Outras diferenças temporárias passivas	(1.295)	(1.130)	-	(2.425)	17	(3.289)	(5.697)
<b>Total passivo diferido</b>	<b>(300.833)</b>	<b>3.845</b>	<b>-</b>	<b>(296.988)</b>	<b>12.235</b>	<b>(8.042)</b>	<b>(292.795)</b>
<b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>	<b>188.580</b>	<b>44.103</b>	<b>(15.242)</b>	<b>217.441</b>	<b>5.573</b>	<b>2.589</b>	<b>225.603</b>
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(178.860)	(15.800)	-	(194.660)	(19.368)	(405)	(214.433)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b>	<b>9.720</b>	<b>28.303</b>	<b>(15.242)</b>	<b>22.781</b>	<b>(13.795)</b>	<b>2.184</b>	<b>11.170</b>
<b>Reconhecido no ativo não circulante</b>	<b>49.827</b>			<b>58.875</b>			<b>46.422</b>
<b>Reconhecido no passivo não circulante</b>	<b>(40.107)</b>			<b>(36.094)</b>			<b>(35.252)</b>

i. Valor refere-se ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos) registrados em outros resultados abrangentes.

## Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025, o saldo de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$182.493 (R\$139.010 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e de R\$807.647 (R\$727.475 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$72.340 (R\$72.340 em 31 de dezembro de 2024) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$10.933 (R\$ 10.657 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R\$11.768 no Consolidado (R\$19.351 em 31 de dezembro de 2024) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:

Anos	Projeção de Realização do Prejuízo Fiscal e Base Negativa					Total
	2026	2027	2028	2029	Após 2030	
PF/BN	-	-	7.557	23.533	41.250	72.340
Diferenças temporárias	52.162	50.321	48.359	46.237	34.952	232.031
	<b>52.162</b>	<b>50.321</b>	<b>55.916</b>	<b>69.770</b>	<b>76.202</b>	<b>304.371</b>

### 9.3 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social (operações continuadas)	(69.048)	(6.763)	(54.948)	(9.406)
Alíquota nominal	<b>34%</b>	<b>34%</b>	<b>34%</b>	<b>34%</b>
Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal	23.476	2.299	18.682	3.198
Ajustes efetuados sobre:				
Despesas não dedutíveis	(4)	(36)	(182)	(205)
Resultado de equivalência patrimonial	738	(16.188)	1.038	1.789
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	-	(55)	-	(13.725)
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	-	-	(2.110)	(2.148)
PERSE - Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos	-	(2.288)	-	(2.288)
Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos	(23.953)	12.130	(28.709)	20.185
Efeitos sobre diferenças de operações descontinuadas	1.178	2.908	2.004	6.269
Estorno de diferenças temporárias reconhecidas anteriormente	-	638	-	646
Outras (a)	-	227	(958)	(1.558)

## Notas Explicativas

Imposto de renda e contribuição social	1.435	(365)	(10.235)	12.163
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(2.288)	3.560	(329)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.435	1.923	(13.795)	12.492
	<b>1.435</b>	<b>(365)</b>	<b>(10.235)</b>	<b>12.163</b>
Alíquota efetiva	2,08%	(5,40%)	(18,63%)	129,31%

(a) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de auto regularização tributária (LC 14.740/2023).

## 10.Resultado de operações descontinuadas

Conforme transação da venda de participação societária divulgada na nota explicativa 1.2, devido à venda da operação do KFC através da Horizonte, a Companhia avaliou e concluiu que a transação deve ser apresentada como operação descontinuada conforme requisitos da IFRS 5/CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada em 30 de junho de 2025 e 2024, assim como procederá com a reapresentação dos saldos comparativos atrelados a essa operação.

**(a) Resultado líquido de operações descontinuadas:**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita líquida	722	662	245.359	188.870
Custos e vendas de serviços	(660)	(881)	(158.688)	(130.902)
<b>Resultado bruto</b>	<b>62</b>	<b>(219)</b>	<b>86.671</b>	<b>57.968</b>
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas de vendas e operacionais	(264)	(284)	(72.336)	(58.142)
Despesas gerais e administrativas	(3.263)	(8.050)	(15.736)	(14.329)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(112)	(1.613)
<b>Resultado líquido de operações descontinuadas</b>	<b>(3.465)</b>	<b>(8.553)</b>	<b>(1.512)</b>	<b>(16.116)</b>
Resultado financeiro, líquido	-	-	(4.382)	(2.322)
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(3.465)</b>	<b>(8.553)</b>	<b>(5.894)</b>	<b>(18.438)</b>

**(b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas**

	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(16.458)	(14.412)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(20.915)	(20.683)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(6.271)	(7.462)

## Notas Explicativas

### (c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo

	<b>Horizonte</b>
	<b>01/01/2025 a 30/06/2025</b>
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado	15.975
Contas a receber	43.230
Estoques	8.872
Tributos e contribuições a recuperar	7
Despesas antecipadas	13
Outros ativos circulantes	304
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	571
Imobilizado	159.924
Intangível	129.224
Direito de uso	56.594
Fornecedores	(42.230)
Salários e encargos sociais	(11.092)
Tributos a recolher	(5.667)
Passivo de arrendamento	(13.122)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(167)
Passivo de arrendamento	(49.896)
<b>Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)</b>	<b>292.540</b>



## Notas Explicativas

### 11. Investimentos

#### Informações das controladas, coligada e controlada em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas diretas estão demonstradas a seguir:

a) Controladora

30 de junho de 2025

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	928.550	(545.999)	(382.551)	382.551	(18.785)	(329.712)	(18.785)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	6.824	-	(6.824)	6.824	(80)	-	(80)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	986.916	(647.306)	(339.610)	339.610	32.086	(445.153)	32.086
Niad Restaurantes Ltda. (*)	64,74%	1.679	(1.816)	137	(89)	(186)	-	(120)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	142.513	(81.413)	(61.100)	55.784	(5.202)	(167.297)	(4.750)
KSR Master Franquias Ltda. (**)	100%	-	-	-	-	14.563	(11.276)	14.563
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	194.284	(229.082)	34.797	(34.797)	(14.495)	(12.957)	(14.495)
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	49.885	(40.509)	(9.376)	9.376	(6.080)	(51.692)	(6.080)
Batata Inglesa Ltda.	100%	29.394	(26.705)	(2.689)	2.689	181	(12.306)	181
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	22.494	(17.132)	(5.362)	4.121	(2.425)	(17.911)	(1.864)
Horizonte Restaurantes Ltda (***)	25,33%	-	-	-	-	3.621	-	1.514
<b>Total</b>		<b>2.362.538</b>	<b>(1.589.962)</b>	<b>(772.576)</b>	<b>766.068</b>	<b>3.198</b>	<b>(1.048.305)</b>	<b>2.170</b>

(\*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 34.886 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

(\*\*) Subsidiária incorporada pela controladora, conforme detalhamento na nota explicativa nº 1.2.

(\*\*\*) Considerando a venda do controle da Horizonte, conforme nota explicativa nº 1.2, para fins do período findo em 30 de junho de 2025, o seu resultado foi consolidado até a data da perda do controle pela Companhia e após esta data, ela passa a ser coligada de acordo com a participação elucidada acima, sendo divulgada no item (c) abaixo.



## Notas Explicativas

31 de dezembro de 2024

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.270.260	(834.712)	(435.549)	435.549	(5.080)	740.973	(5.080)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	21.467	-	(21.467)	21.467	8.198	-	8.198
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	1.095.080	(812.653)	(282.427)	282.427	(75.807)	919.148	(75.807)
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.783	(1.735)	(49)	32	845	-	547
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	205.881	(148.959)	(56.922)	51.970	(1.014)	342.995	(926)
KSR Master Franquias Ltda. (*)	100%	107.221	(148.064)	40.843	(40.843)	(4.640)	26.064	(4.640)
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	54.353	(124.420)	70.068	(70.068)	4.473	27.380	4.473
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	43.368	(37.081)	(6.286)	6.286	(6.376)	75.503	(6.376)
Batata Inglesa Ltda.	100%	25.005	(22.497)	(2.508)	2.508	(3.291)	24.142	(3.291)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	22.631	(14.844)	(7.787)	5.984	(54)	32.409	(42)
<b>Total</b>		<b>2.847.049</b>	<b>(2.144.965)</b>	<b>(702.084)</b>	<b>695.312</b>	<b>(82.746)</b>	<b>2.188.614</b>	<b>(82.942)</b>

(\*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$110.911 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.



## Notas Explicativas

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

### (a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	RA Catering	Viena	Horizonte	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>355.726</b>	<b>76.589</b>	<b>362.253</b>	<b>(500)</b>	<b>59.643</b>	<b>(36.203)</b>	<b>(74.541)</b>	<b>5.799</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>748.766</b>
Resultado de equivalência	(5.080)	8.198	(75.807)	548	(926)	(4.640)	4.473	(3.291)	(6.376)	(42)	-	(82.942)
Ajustes de conversão	84.903	5.674	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90.577
Dividendos	-	(39.273)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39.273)
Redução de capital	-	(29.721)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29.721)
Drop-down de Ativos	-	-	(487)	-	-	-	-	-	10.219	6.026	-	15.758
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(3.532)	(16)	(6.747)	-	-	-	2.443	-	-	(7.853)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>435.549</b>	<b>21.467</b>	<b>282.427</b>	<b>32</b>	<b>51.970</b>	<b>(40.843)</b>	<b>(70.068)</b>	<b>2.508</b>	<b>6.286</b>	<b>5.984</b>	<b>-</b>	<b>695.312</b>
<b>Total Ativo</b>												<b>806.223</b>
<b>Total Passivo</b>												<b>(110.911)</b>
Resultado de equivalência	(18.785)	(80)	32.086	(120)	(4.750)	14.563	(14.495)	181	(6.080)	(1.864)	1.514	2.170
Ajustes de conversão	(34.213)	(2.217)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36.430)
Dividendos	(8.611)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.611)
(Redução) Aumento de capital (i)	(3.735)	56.041	-	-	64.398	51.093	-	11.611	-	-	-	179.408
Incorporação	-	-	-	-	(38.185)	-	-	-	-	-	-	(38.185)
Drop-down de ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291.011	291.011
Resultado do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.529	1.529



## Notas Explicativas

Baixa pela perda de controle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(292.540)	(292.540)
Efeito de ajuste a valor presente	-	-	(30.945)	-	8.564	67	(1.328)	-	(2.442)	-	-	(26.083)
cálculo sobre mútuos, registrado												
contra Patrimônio												
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>382.551</b>	<b>6.823</b>	<b>339.609</b>	<b>(88)</b>	<b>55.784</b>	<b>-</b>	<b>(34.798)</b>	<b>2.689</b>	<b>9.375</b>	<b>4.120</b>	<b>1.514</b>	<b>767.581</b>
<b>Total Ativo</b>												<b>800.954</b>
<b>Total Passivo</b>												<b>(34.886)</b>

(i) Em janeiro de 2025, a Companhia fez o aumento de capital através da conversão dos saldos de *intercompany* a pagar em capital social para as empresas Pimenta Verde, KSR Master, PHSR Master e RA Catering.

## Notas Explicativas

### (b) Empreendimento controlado em conjunto da IMCMV - consolidado

	Universal City Restaurant Venture,LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2023	26.585
Resultado de equivalência (i)	32.422
Amortização da mais valia (i)	(2.169)
Dividendos	(4.414)
Ajustes de conversão	11.124
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>63.548</b>
Resultado de equivalência (i)	4.211
Amortização da mais valia (i)	(1.160)
Dividendos	(6.679)
Ajustes de conversão	(7.253)
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>52.668</b>

(i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

### (c) Coligada

Conforme descrito na Nota 1.2, a Companhia vendeu o controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (“Horizonte”), mantendo participação de 41,7% em 30 de junho de 2025.

O registro da operação consistiu no desreconhecimento dos ativos de Horizonte, incluindo o valor de ágio atribuível ao investimento em sua controladora (vide nota explicativa nº 13) e no reconhecimento do valor residual de investimento pelo seu valor justo, conforme requer a IFRS 10 / CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. Ambos os efeitos foram considerados para fins da apuração do resultado da transação.

	Controladora	Consolidado
Investimento antes da perda do controle	121.961	292.540
Baixa do saldo - parcela vendida	(47.743)	(170.551)
Baixa do saldo - parcela residual	(74.218)	(121.989)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Reconhecimento da participação residual ao valor justo	82.458	135.533
Percentual de participação	25,37%	41,70%

## Notas Explicativas

### 12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	962	(459)	-	502
Móveis e utensílios	824	(676)	-	147
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2.727	(1.511)	-	1.216
Computadores, veículos e outros	16.712	(10.501)	-	6.211
Imobilizado em andamento	1.772	-	-	1.772
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>22.997</b>	<b>(13.147)</b>	-	<b>9.848</b>
Máquinas e equipamentos	1.654	(995)	(10)	649
Móveis e utensílios	1.887	(1.695)	(29)	163
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947	(2.061)	(1.593)	1.293
Computadores, veículos e outros	16.766	(9.613)	-	7.153
Imobilizado em andamento	2.019	-	-	2.019
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>27.273</b>	<b>(14.364)</b>	<b>(1.632)</b>	<b>11.277</b>
Consolidado				
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	158.166	(103.707)	-	54.459
Móveis e utensílios	106.322	(74.564)	-	31.758
Benfeitorias em imóveis de terceiros	637.221	(381.909)	-	255.312
Computadores, veículos e outros	86.664	(65.995)	-	20.669
Imobilizado em andamento	31.903	-	-	31.903
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>1.020.276</b>	<b>(626.175)</b>	-	<b>394.101</b>
Máquinas e equipamentos	245.712	(139.264)	(621)	105.827
Móveis e utensílios	121.637	(80.831)	(1.302)	39.504
Benfeitorias em imóveis de terceiros	754.805	(412.888)	(16.507)	325.410
Computadores, veículos e outros	98.554	(70.412)	(12)	28.130
Imobilizado em andamento	57.554	-	-	57.554
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>1.278.262</b>	<b>(703.395)</b>	<b>(18.442)</b>	<b>556.425</b>

## Notas Explicativas

Abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado ocorridas no período:

	Controladora						30/06/2025
	31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	
<b>Custo</b>							
Máquinas e equipamentos	1.654	-	-	(176)	(70)	(446)	962
Móveis e utensílios	1.887	-	-	(319)	102	(847)	824
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947	-	-	(1.151)	23	(1.092)	2.727
Computadores, veículos e outros	16.766	-	-	(30)	40	(64)	16.712
Obras e instalações em andamento	2.019	-	-				
<b>Total</b>	<b>27.273</b>	<b>142</b>	-	<b>(1.807)</b>	<b>(21)</b>	<b>(2.591)</b>	<b>22.996</b>
<b>Depreciação</b>							
Máquinas e equipamentos	(995)	(11)	(5)	120	77	353	(460)
Móveis e utensílios	(1.695)	(7)	(2)	292	(72)	807	(677)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(2.061)	(39)	(15)	302	(23)	324	(1.512)
Computadores, veículos e outros	(9.613)	(1.002)	(1)	25	33	57	(10.499)
<b>Total</b>	<b>(14.364)</b>	<b>(1.059)</b>	<b>(23)</b>	<b>739</b>	<b>15</b>	<b>1.541</b>	<b>(13.148)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>							
Máquinas e equipamentos	(10)	-	-	10	-	-	-
Móveis e utensílios	(29)	-	-	29	-	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.593)	-	-				
<b>Total</b>	<b>(1.632)</b>	-	-	<b>1.632</b>	-	-	-
<b>Total líquido</b>	<b>11.277</b>	<b>(916)</b>	<b>(23)</b>	<b>564</b>	<b>(6)</b>	<b>(1.051)</b>	<b>9.848</b>

## Notas Explicativas

	Controladora				31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	
<b>Custo</b>					
Máquinas e equipamentos	17.111	5	(5.803)	(9.659)	<b>1.654</b>
Móveis e utensílios	7.256	-	(2.928)	(2.441)	<b>1.887</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	37.099	-	-	(32.152)	<b>4.947</b>
Computadores, veículos e outros	23.608	-	(840)	(6.002)	<b>16.766</b>
Obras e instalações em andamento	3.222	1.492	(11)	(2.684)	<b>2.019</b>
<b>Total</b>	<b>88.296</b>	<b>1.497</b>	<b>(9.582)</b>	<b>(52.938)</b>	<b>27.273</b>
<b>Depreciação</b>					
Máquinas e equipamentos	(11.323)	(577)	2.916	7.989	<b>(995)</b>
Móveis e utensílios	(5.632)	(227)	1.884	2.280	<b>(1.695)</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(22.964)	(963)	-	21.866	<b>(2.061)</b>
Computadores, veículos e outros	(13.250)	(4.035)	809	6.863	<b>(9.613)</b>
<b>Total</b>	<b>(53.169)</b>	<b>(5.802)</b>	<b>5.609</b>	<b>38.998</b>	<b>(14.364)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>					
Máquinas e equipamentos	-	(10)	-	-	<b>(10)</b>
Móveis e utensílios	-	(29)	-	-	<b>(29)</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(3.737)	-	207	1.937	<b>(1.593)</b>
<b>Total</b>	<b>(3.737)</b>	<b>(39)</b>	<b>207</b>	<b>1.937</b>	<b>(1.632)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>31.390</b>	<b>(4.344)</b>	<b>(3.766)</b>	<b>(12.003)</b>	<b>11.277</b>

	Consolidado						30/06/2025
	31/12/2024	Adições(i)	Operação descontinuada (ii)	Baixas	Transferências	Transferências drop-down (iii)	
<b>Custo</b>							
Máquinas e equipamentos	245.712	6.050	-	(7.259)	6.295	(87.170)	(5.463)
Móveis e utensílios	121.637	7.497	-	(2.392)	3.149	(16.583)	(6.985)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	754.805	34.727	-	(11.776)	24.822	(126.308)	(39.047)
Computadores, veículos e outros	98.554	3.025	-	(214)	2.677	(12.159)	(5.218)
Obras e instalações em andamento	57.554	24.871	-	1.155	(47.633)	(858)	(3.188)
<b>Total</b>	<b>1.278.262</b>	<b>76.170</b>	-	<b>(20.486)</b>	<b>(10.690)</b>	<b>(243.078)</b>	<b>(59.901)</b>
<b>Depreciação</b>							
Máquinas e equipamentos	(139.264)	(6.359)	(2.296)	1.917	1.402	37.267	3.626
Móveis e utensílios	(80.831)	(6.893)	(367)	1.267	(601)	8.099	4.763
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(412.888)	(26.725)	(1.774)	5.273	(336)	29.423	25.118
Computadores, veículos e outros	(70.412)	(5.656)	(631)	173	(674)	7.404	3.800
<b>Total</b>	<b>(703.395)</b>	<b>(45.633)</b>	<b>(5.068)</b>	<b>8.630</b>	<b>(209)</b>	<b>82.193</b>	<b>37.307</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>							
Máquinas e equipamentos	(621)	-	-	621	-	-	-
Móveis e utensílios	(1.302)	-	-	1.302	-	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(16.507)	-	-	-	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(12)	-	-	16.507	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(18.442)</b>	-	-	<b>18.442</b>	-	-	-
<b>Total líquido</b>	<b>556.425</b>	<b>30.537</b>	<b>(5.068)</b>	<b>6.587</b>	<b>(10.899)</b>	<b>(160.885)</b>	<b>(22.594)</b>
							<b>394.100</b>

## Notas Explicativas

	Consolidado					31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Variação cambial	
<b>Custo</b>						
Máquinas e equipamentos	216.874	2.107	(13.182)	29.980	9.933	<b>245.712</b>
Móveis e utensílios	101.425	4.755	(7.378)	10.426	12.409	<b>121.637</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	639.219	18.657	(20.404)	48.589	68.744	<b>754.805</b>
Computadores, veículos e outros	82.670	3.590	(3.087)	6.268	9.113	<b>98.554</b>
Obras e instalações em andamento	45.010	108.263	(6.919)	(95.634)	6.834	<b>57.554</b>
<b>Total</b>	<b>1.085.198</b>	<b>137.372</b>	<b>(50.970)</b>	<b>(371)</b>	<b>107.033</b>	<b>1.278.262</b>
<b>Depreciação</b>						
Máquinas e equipamentos	(113.650)	(35.164)	7.149	7.797	(5.396)	<b>(139.264)</b>
Móveis e utensílios	(61.828)	(13.183)	5.657	(3.873)	(7.604)	<b>(80.831)</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(324.493)	(61.869)	15.381	(3.946)	(37.961)	<b>(412.888)</b>
Computadores, veículos e outros	(51.083)	(17.036)	2.965	393	(5.651)	<b>(70.412)</b>
<b>Total</b>	<b>(551.054)</b>	<b>(127.252)</b>	<b>31.152</b>	<b>371</b>	<b>(56.612)</b>	<b>(703.395)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>						
Máquinas, equipamentos e instalações	-	(621)	-	-	-	<b>(621)</b>
Móveis e utensílios	-	(1.302)	-	-	-	<b>(1.302)</b>
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(24.507)	-	8.000	-	-	<b>(16.507)</b>
Computadores, veículos e outros	-	(12)	-	-	-	<b>(12)</b>
<b>Total</b>	<b>(24.507)</b>	<b>(1.935)</b>	<b>8.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.442)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>509.637</b>	<b>8.185</b>	<b>(11.818)</b>	<b>-</b>	<b>50.421</b>	<b>556.425</b>

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 totaliza o montante de R\$ 3.713 na controladora e R\$ 56.368 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 totaliza o montante de R\$ 6.984 na controladora e R\$ 68.413 no consolidado, sendo o montante de R\$ 15.422 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de depreciação da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).

## Notas Explicativas

### 13. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	31/12/2024	Adições(i)	Operação descontinuada (ii)	Incorporação KSR (iii)	Controladora			30/06/2025
					Baixas	Transferências	Transferências drop down (iv)	
<b>Custo</b>								
Ágio (v)	243.858	-	-	-	(79.979)	-	-	163.879
Software	42.076	-	-	107	(10)	1.009	(116)	43.066
Marcas	4.100	-	-	-	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	311.139	-	-	20.598	(128)	-	(163.026)	168.582
Intangível em andamento	7.600	1.261	-	-	(1.115)	(988)	-	6.758
<b>Total</b>	<b>608.773</b>	<b>1.261</b>	-	<b>20.705</b>	<b>(81.232)</b>	<b>21</b>	<b>(163.143)</b>	<b>386.385</b>
<b>Amortização</b>								
Software	(34.156)	(1.587)	(1)	(81)	7	(15)	89	(35.744)
Direitos de licenciamento	(106.383)	(3.993)	(3.226)	(2.007)	43	-	43.709	(71.857)
<b>Total</b>	<b>(140.539)</b>	<b>(5.581)</b>	<b>(3.227)</b>	<b>(2.088)</b>	<b>50</b>	<b>(15)</b>	<b>43.799</b>	<b>(107.600)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>								
Ágio	(28.114)	-	-	-	-	-	-	(28.114)
Software	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas	(4.100)	-	-	-	-	-	-	(4.100)
Direitos de licenciamento	(278)	-	-	-	278	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(32.492)</b>	-	-	-	<b>278</b>	-	-	<b>(32.214)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>435.742</b>	<b>(4.319)</b>	<b>(3.227)</b>	<b>18.617</b>	<b>(80.903)</b>	<b>6</b>	<b>(119.344)</b>	<b>246.571</b>

## Notas Explicativas

	Controladora				31/12/2024
	31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências	
<b>Custo</b>					
Ágio	243.858	-	-	-	<b>243.858</b>
Software	41.151	-	(958)	1.883	<b>42.076</b>
Marcas	4.100	-	-	-	<b>4.100</b>
Direitos de licenciamento	389.816	-	-	(78.677)	<b>311.139</b>
Intangível em andamento	4.179	12.280	(3.138)	(5.721)	<b>7.600</b>
<b>Total</b>	<b>683.104</b>	<b>12.280</b>	<b>(4.096)</b>	<b>(82.515)</b>	<b>608.773</b>
<b>Amortização</b>					
Software	(31.273)	(5.634)	522	2.229	<b>(34.156)</b>
Direitos de licenciamento	(169.269)	(15.791)	-	78.677	<b>(106.383)</b>
<b>Total</b>	<b>(200.542)</b>	<b>(21.425)</b>	<b>522</b>	<b>80.906</b>	<b>(140.539)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>					
Ágio	(28.114)	-	-	-	<b>(28.114)</b>
Software	(494)	-	494	-	-
Marcas	(4.100)	-	-	-	<b>(4.100)</b>
Direitos de licenciamento	(316)	-	38	-	<b>(278)</b>
<b>Total</b>	<b>(33.024)</b>	-	<b>532</b>	-	<b>(32.492)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>449.538</b>	<b>(9.145)</b>	<b>(3.042)</b>	<b>(1.609)</b>	<b>435.742</b>

## Notas Explicativas

	Saldos em 31/12/2024	Adições (i)	Operação descontinuada (ii)	Consolidado				Saldos em 30/06/2025
				Baixas	Transferências	Transferências drop down (iv)	Efeito das variações cambiais	
<b>Custo</b>								
Ágio (v)	688.832	-	-	(79.979)	-	-	(26.484)	582.369
Software	67.755	1.115	-	(55)	785	(567)	-	69.033
Marcas	49.372	-	-	-	-	-	-	49.372
Direitos de licenciamento	443.388	810	-	(434)	10.893	(178.218)	(1.897)	274.542
Intangível em andamento e outros	7.766	5.267	-	(4.352)	(988)	-	-	7.693
<b>Total</b>	<b>1.257.113</b>	<b>7.192</b>	-	<b>(84.820)</b>	<b>10.690</b>	<b>(178.785)</b>	<b>(28.381)</b>	<b>983.009</b>
<b>Amortização</b>								
Software	(50.656)	(10.869)	(43)	46	209	482	-	(60.831)
Direitos de licenciamento	(207.156)	(3.261)	(6.654)	139	-	48.071	1.824	(167.037)
<b>Total</b>	<b>(257.812)</b>	<b>(14.130)</b>	<b>(6.697)</b>	<b>185</b>	<b>209</b>	<b>48.553</b>	<b>1.824</b>	<b>(227.868)</b>
Redução do valor recuperável dos ativos								
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	-	(43.837)
Software	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	-	-	(12.930)
Direitos de licenciamento	(2.053)	-	-	2.053	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(58.820)</b>	-	-	<b>2.053</b>	-	-	-	<b>(56.767)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>940.481</b>	<b>(6.938)</b>	<b>(6.697)</b>	<b>(82.582)</b>	<b>10.899</b>	<b>(130.232)</b>	<b>(26.557)</b>	<b>698.374</b>

## Notas Explicativas

	Consolidado					Saldo em 31/12/2024
	Saldo em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	
<b>Custo</b>						
Ágio	684.487	-	(56.690)	-	61.035	<b>688.832</b>
Software	63.835	3.138	(4.812)	5.594	-	<b>67.755</b>
Marcas	49.372	-	-	-	-	<b>49.372</b>
Direitos de licenciamento	438.064	12.255	(10.391)	(13)	3.473	<b>443.388</b>
Intangível em andamento e outros	4.204	12.679	(3.138)	(5.979)	-	<b>7.766</b>
<b>Total</b>	<b>1.239.962</b>	<b>28.072</b>	<b>(75.031)</b>	<b>(398)</b>	<b>64.508</b>	<b>1.257.113</b>
<b>Amortização</b>						
Software	(43.378)	(12.019)	4.356	385	-	<b>(50.656)</b>
Direitos de licenciamento	(183.972)	(20.029)	66	13	(3.234)	<b>(207.156)</b>
<b>Total</b>	<b>(227.350)</b>	<b>(32.048)</b>	<b>4.422</b>	<b>398</b>	<b>(3.234)</b>	<b>(257.812)</b>
<b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	<b>(43.837)</b>
Software	(494)	-	494	-	-	-
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	<b>(12.930)</b>
Direitos de licenciamento	(2.780)	-	727	-	-	<b>(2.053)</b>
<b>Total</b>	<b>(60.041)</b>	-	<b>1.221</b>	-	-	<b>(58.820)</b>
<b>Total líquido</b>	<b>952.571</b>	<b>(3.976)</b>	<b>(69.388)</b>	-	<b>61.274</b>	<b>940.481</b>

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 totaliza o montante de R\$ 3.713 na controladora e R\$ 56.368 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 30 de junho de 2024 totaliza o montante de R\$ 6.984 na controladora e R\$ 68.413 no consolidado, sendo o montante de R\$ 15.422 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de amortização da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Saldo de incorporação da KSR conforme restruturação societária demonstrada na nota explicativa nº 1.3 (a).
- (iv) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).
- (v) Refere-se a baixa do ágio alocado a marca KFC devido a venda da operação evidenciada na nota explicativa nº 1.2.

## Notas Explicativas

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	163.879	-	(28.114)	135.765
Software	43.066	(35.743)	-	7.323
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	168.582	(71.856)	--	96.725
Intangível em andamento e outros	6.758	-	-	6.758
Impairment intangível	-	(32.214)	32.214	-
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>386.385</b>	<b>(139.813)</b>	-	<b>246.571</b>
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	42.076	(34.156)	-	7.920
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	311.139	(106.383)	(278)	204.478
Intangível em andamento e outros	7.600	-	-	7.600
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>608.773</b>	<b>(140.539)</b>	<b>(32.492)</b>	<b>435.742</b>
	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	582.368	-	(43.837)	538.531
Software	69.033	(60.831)	-	8.202
Direitos sobre marcas	49.371	-	(12.930)	36.441
Direitos de licenciamento	274.542	(167.037)	3	107.508
Intangível em andamento e outros	7.691	-	-	7.691
Impairment intangível		(56.764)	56.764	-
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>983.005</b>	<b>(284.632)</b>	-	<b>698.374</b>
Ágio	688.832	-	(43.837)	644.995
Software	67.755	(50.656)	-	17.099
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	443.388	(207.156)	(2.053)	234.179
Intangível em andamento e outros	7.766	-	-	7.766
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>1.257.113</b>	<b>(257.812)</b>	<b>(58.820)</b>	<b>940.481</b>

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de junho de 2025, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC) que justificasse a análise interina.

## Notas Explicativas

### 14. Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação no período findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi como segue:

#### a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2023	9.787	610.970
Amortização	(1.972)	(130.392)
Adições	-	29.190
Baixas	-	(30.369)
Transferências	(8.678)	-
Variação cambial	-	105.788
Remensuração	3.418	35.984
Reclassificação	-	3.038
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>2.555</b>	<b>624.209</b>
Amortização	(549)	(63.194)
Adições	-	23.002
Baixas	-	(5.180)
Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c))	-	(58.158)
Variação cambial	-	(49.671)
Remensuração	108	15.447
Reclassificação	-	348
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>2.114</b>	<b>486.802</b>

## Notas Explicativas

### b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2023	9.614	650.416
Juros	658	37.708
Pagamento de principal	(1.720)	(124.206)
Pagamento de juros	(658)	(37.708)
Adições	-	29.190
Baixas	-	(33.292)
Transferências	(8.678)	-
Remensuração	3.418	35.984
Outros	-	3.718
Variação cambial	-	126.942
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>2.634</b>	<b>688.752</b>
Juros	135	16.823
Pagamento de principal	(526)	(54.195)
Pagamento de juros	(135)	(16.823)
Adições	-	19.776
Baixas	-	(5.370)
Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c))	-	(64.290)
Transferências	-	-
Remensuração	108	15.447
Outros	-	(2.069)
Variação cambial	-	(58.138)
<b>Saldo em 30/06/2025</b>	<b>2.216</b>	<b>539.913</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.053</b>	<b>94.111</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>1.163</b>	<b>445.801</b>

### c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2026	727	49.225
2027	436	92.733
2028	-	87.722
2029	-	77.427
Mais de 5 anos	-	138.694
<b>Total</b>	<b>1.163</b>	<b>445.801</b>

### d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 de junho de 2025, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$38 (R\$ 491em 30 de junho de 2024) e no consolidado R\$4.349 (R\$2.922 em 30 de junho de 2024). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$213 (R\$1.558 em 30 de junho de 2024) e no consolidado R\$24.344 (R\$9.652 em 30 de junho de 2024).

## Notas Explicativas

### e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	2.455 227	(238)	2.217
Consolidado			
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	163.944 15.165	(35.831)	128.112

### f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	3,99%	3 anos
Operações nos Estados Unidos da América	2,70%	5 anos

## 15. Fornecedores e fornecedores convênio

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de produtos	6.320	5.739	103.731	138.635
Fornecedores de serviços	12.764	4.509	35.265	50.029
Fornecedores - outros	-	-	21	-
<b>Fornecedores</b>	<b>19.084</b>	<b>10.248</b>	<b>139.017</b>	<b>188.664</b>
Fornecedores (convênio)	70	-	34.493	30.200
	<b>19.154</b>	<b>10.248</b>	<b>173.510</b>	<b>218.864</b>

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

## Notas Explicativas

### 16. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
					30/06/2025	31/12/2024
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 23/10/2025	30.000	33.053	30.652
Empréstimo modalidade 4131(b)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 24/11/2025	50.000	54.457	50.500
Debêntures 3ª série (c)	14,82% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	209.797	208.284
Debêntures 4ª série(d)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	161.664	206.412
Debêntures 5ª série(e)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	60.258	60.260
Custas a apropriar					(6.858)	(7.989)
					<b>512.371</b>	<b>548.119</b>
<b>Circulante</b>					<b>161.664</b>	<b>158.402</b>
<b>Não circulante</b>					<b>350.707</b>	<b>389.717</b>
Consolidado						
Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,30 % a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 23/10/2025	30.000	33.053	30.652
Empréstimo modalidade 4131(b)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 24/11/2025	50.000	54.457	50.500
Finame(c)	14,65% a. a	Selespeed de 3,45% a. a	Mensal até 31/10/2027	30.000	32.380	30.409
Debêntures 3ª série (d)	14,82% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	209.797	208.284
Debêntures 4ª série(e)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	161.664	206.412
Debêntures 5ª série(f)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	60.258	60.260
Custas a apropriar					(6.942)	(7.988)
					<b>544.667</b>	<b>578.529</b>
<b>Circulante</b>					<b>172.127</b>	<b>159.762</b>
<b>Não circulante</b>					<b>372.540</b>	<b>418.767</b>

## Notas Explicativas

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	516.327	529.554
Captação de empréstimos	80.000	110.000
Amortização de empréstimos	(50.000)	(66.918)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	30.000	43.082
 Juros pagos sobre empréstimos	 (75.777)	 (77.041)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(75.777)	(77.041)
 Custos de transação	 1.710	 1.710
Provisão de juros sobre empréstimos	75.859	77.533
Variação cambial sobre empréstimos	-	3.691
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	77.569	82.934
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<b>548.119</b>	<b>578.529</b>
 Juros pagos sobre empréstimos de operações continuadas	 (35.505)	 (36.016)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	<b>(35.505)</b>	<b>(36.016)</b>
Amortização de empréstimo de operações continuadas	 (44.560)	 (44.560)
Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento	 <b>(44.560)</b>	 <b>(44.560)</b>
 Custos de transação	 1.130	 1.045
Provisão de juros sobre empréstimos	43.187	45.668
Total variação não caixa ajustado ao prejuízo do período de operações continuadas	44.317	46.713
Saldo em 30 de junho de 2025	<b>512.371</b>	<b>544.667</b>

### Garantias e compromissos

As debentures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 30 de junho de 2025 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

(a) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 23 de outubro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

## Notas Explicativas

(b) No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato. o dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Recebíveis	Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação

(c) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤ 300M até 10/04/2024

(d) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 11/04/2024

## Notas Explicativas

(e) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 22/06/2024

## 17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas informações financeiras intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

### 17.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	4.163	4.828	16.243	19.268
Tributários	10.953	10.944	68.409	46.031
Cíveis	1.110	919	1.599	1.108
	<b>16.226</b>	<b>16.691</b>	<b>86.251</b>	<b>66.407</b>

A movimentação da provisão entre o exercício/periódico segue conforme abaixo:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<b>24.787</b>	<b>20.793</b>	<b>4.541</b>	<b>50.121</b>
Adições / (reversões) (i) (ii)	(16.333)	(9.849)	(920)	(27.102)
Pagamentos	(3.626)	-	(2.702)	(6.328)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<b>4.828</b>	<b>10.944</b>	<b>919</b>	<b>16.691</b>
Adições / (reversões) (i) (ii)	(137)	9	190	62
Pagamentos	(528)	-	-	(527)
Saldos em 30 de junho de 2025	<b>4.163</b>	<b>10.953</b>	<b>1.110</b>	<b>16.226</b>

## Notas Explicativas

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<b>44.428</b>	<b>45.173</b>	<b>5.061</b>	<b>94.662</b>
Adições / (reversões) (i) (ii)	(14.238)	1.813	118	(12.307)
Pagamentos	(10.922)	(955)	(4.071)	(15.948)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	<b>19.268</b>	<b>46.031</b>	<b>1.108</b>	<b>66.407</b>
Adições / (reversões) (i)	593	22.910	509	24.012
Pagamentos	(3.618)	(532)	(18)	(4.168)
Saldos em 30 de junho de 2025	<b>16.243</b>	<b>68.409</b>	<b>1.599</b>	<b>86.251</b>

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

(ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.

### 17.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados e a partir de 30 de junho de 2024, o provisionamento observou regras de “valor esperado” calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

Em 30 de junho de 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

### 17.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

### 17.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

## Notas Explicativas

### 17.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	3.914	3.912	74.576	64.805
Tributárias	15.607	12.107	73.366	60.623
Cíveis	12.233	7.393	21.291	10.915
Total	<b>31.754</b>	<b>23.412</b>	<b>169.233</b>	<b>136.343</b>

#### 17.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

#### 17.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 30 de junho de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$4.549 (R\$4.428 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao exercício de junho de 2015 a março de 2016. Em 30 de junho de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.329 (R\$6.117 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de infração nº 10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 30 de junho de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$10.311 (R\$9.925 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil instaura procedimento fiscal na empresa IMC referente verificação de débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 30 de junho de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.756 (R\$9.584 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### 17.2.3. Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a PHSR Master Franqueadora, pretendendo obter rescisão judicial por culpa da franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 30 de junho de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 7.156 (R\$6.141 em 31 de dezembro 2024).
- b) Ação de rescisão contratual com pedido de indenização por perdas e danos ajuizada pelos Franqueados, buscando a rescisão do Contrato de Franquia por culpa da Franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 30 de junho de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 3.044.

## 18. Patrimônio líquido

### a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2025, o capital social da Companhia é composto por 286.676.540 (286.369.530 em 31 de dezembro 2024) ações que representam um montante de R\$1.154.852 (R\$ 1.154.462 em 31 de dezembro de 2024).

		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024
Capital social		1.170.479	1.170.479
Aumento de capital		390	-
Gastos com emissões de ações		(16.017)	(16.017)
		<b>1.154.852</b>	<b>1.154.462</b>

### b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$82.049 e constituído R\$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$104.096, restando R\$142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$9.784 e constituído R\$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$349.148 em reserva de capital.

## Notas Explicativas

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$349.993 em reserva de capital.

	<b>Consolidado</b>
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	211.359
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	34.786
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	(104.096)
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	207.099
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	845
	<b>349.993</b>

### c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$6,03 totalizando R\$5.551.

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

### d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

## 19. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção - 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

## Notas Explicativas

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "vested"), com um período máximo de até dois anos após o período de "vesting".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela venda de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até três meses após o período do "vesting", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até 24 meses após o período do "vesting".

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "vested", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até 24 meses após o período do "vesting".

## Notas Explicativas

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção - 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção - 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "vested", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até 45 dias após o período do "vesting" e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do "vesting".

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

E também foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no limite de seu capital autorizado, o montante de R\$ 390, mediante emissão de 307.010 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas nesta data. A posição das opções outorgas em aberto em 30 de junho de 2025 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo (1)	Preço de exercício (1)	
	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<b>Plano de Opção - 2015</b>							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,62
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,16
	286.000	(214.000)	-	72.000			
<b>Plano de Opção - 2017</b>							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,29
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	11,98
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,16
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
<b>Plano de Opção - 2019</b>							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,46
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
<b>Plano de Opção - 2021</b>							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,98
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,26
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
<b>Plano de Opção - 2023</b>							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(1.941.949)	-	7.740.066	1,5	0,01	0,01
2023	2.500.000	(926.750)	-	1.573.250	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(2.868.699)	-	9.313.316			
	<b>30.308.178</b>	<b>(20.667.862)</b>	-	<b>9.640.316</b>			

## Notas Explicativas

## Notas Explicativas

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo (1)	Preço de exercício (1)	
	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
<b>Plano de Opção - 2015</b>							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,62
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,16
	286.000	(214.000)	-	72.000			
<b>Plano de Opção - 2017</b>							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,29
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	11,98
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,16
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
<b>Plano de Opção - 2019</b>							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,46
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
<b>Plano de Opção - 2021</b>							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,98
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,26
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
<b>Plano de Opção - 2023</b>							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(1.105.656)	-	8.576.359	1,50	0,01	0,01
2023	2.500.000	(400.000)	-	2.100.000	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(1.505.656)	-	10.676.359			
	<b>30.308.178</b>	<b>(19.304.819)</b>		<b>- 11.003.359</b>			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “*non vested*”. E para as opções *vested* a Companhia efetua o desreconhecimento das opções.

## Notas Explicativas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção - 2015	Plano de Opção - 2017	Plano de Opção - 2019	Plano de Opção - 2021	Plano de Opção - 2023	Total
<b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2023</b>						
Outorga de 2023	-	-	-	-	(1.505.656)	(1.505.656)
Outorga de 2020	(56.000)	(30.000)	-	-	-	(86.000)
Outorga de 2019	-	(75.000)	-	-	-	(75.000)
Outorga de 2018	-	(50.0000)	-	-	-	(50.000)
<b>Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2024</b>						
Outorga de 2023	-	-	-	-	(1.363.043)	(1.363.043)
Outorga de 2020	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2019	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2018	-	-	-	-	-	-
<b>Quantidade de opções em aberto em 30 de junho de 2025</b>						
	<b>72.000</b>	<b>255.000</b>	-	-	<b>9.313.316</b>	<b>9.640.316</b>

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos *“Black & Scholes & Merton”* para os Planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

Plano	Data da outorga	Valor justo	Preço da Ação	Preço de exercício	Volatilidade (2)	Taxa de juros livre de risco (3)	Retorno de dividendos	Vida máxima remanescente contratual (1) (anos)	Ações em aberto em 30/06/2025
2015	01/10/2020	0,59017	3,52	4,00	38,47%	0,12%	0,00%	2,70	<b>72.000</b>
2017	09/11/2017	1,96830	8,71	8,39	37,32%	4,88%	0,00%	-	<b>30.000</b>
2017	21/12/2018	2,40699	6,99	6,75	41,11%	7,74%	0,00%	0,90	<b>225.000</b>
2023	28/04/2023	1,50000	2,10	0,01	51,59%	5,15%	0,00%	4,20	<b>7.740.000</b>
2023	11/12/2023	1,91000	1,92	0,01	59,76%	10,25%	0,00%	5,00	<b>1.573.250</b>
									<b>9.640.316</b>

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exerceerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

## Notas Explicativas

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 30 de junho de 2025

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2024	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 30/06/2025	Valores a registrar em exercício futuros
<b>Plano de Opções - 2015</b>				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	<b>19.809</b>	-	<b>19.809</b>	-
<b>Plano de Opções - 2017</b>				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	<b>9.851</b>	-	<b>9.851</b>	-
<b>Plano de Opções - 2021</b>				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	<b>8.512</b>	-	<b>8.512</b>	-
<b>Plano de Opções - 2023</b>				
2023 - Migração Plano de 2021	5.812	1.538	7.350	28
2023	464	382	1.246	2.173
	<b>6.676</b>	<b>1.920</b>	<b>8.596</b>	<b>2.201</b>
<b>Plano de Opções - 2025</b>				
2025	-	(4.374)	(4.374)	-
<b>Total</b>	<b>44.848</b>	<b>(2.454)</b>	<b>42.394</b>	<b>2.201</b>

## Notas Explicativas

### b) Em 31 de dezembro de 2024

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2023	Apropriado ao resultado em 2024	Acumulado em 31/12/2024	Valores a registrar em exercício futuros
<b>Plano de Opções - 2015</b>				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	<b>19.809</b>	-	<b>19.809</b>	-
<b>Plano de Opções - 2017</b>				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	<b>9.851</b>	-	<b>9.851</b>	-
<b>Plano de Opções - 2021</b>				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	<b>8.512</b>	-	<b>8.512</b>	-
<b>Plano de Opções - 2023</b>				
2023 - Migração Plano de 2021	2.476	3.336	5.812	1.365
2023	52	812	464	2.555
	<b>2.528</b>	<b>4.148</b>	<b>6.676</b>	<b>3.920</b>
<b>Total</b>	<b>40.700</b>	<b>4.148</b>	<b>44.448</b>	<b>3.920</b>

## 20. Receita líquida

	Controladora	Consolidado
Receita bruta	3.607	899.783
Impostos sobre vendas	(259)	(28.051)
Devolução e abatimentos	(88)	(22.126)
Receita líquida em 30 de junho de 2025	<b>3.260</b>	<b>849.606</b>
Receita bruta	34.321	945.555
Impostos sobre vendas	(2.596)	(25.928)
Devolução e abatimentos	(195)	(31.298)
Receita líquida em 30 de junho de 2024	<b>31.530</b>	<b>888.329</b>

## Notas Explicativas

### 21. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	(Reapresentado)	(Reapresentado)		
Custo com estoques	(1.173)	(10.343)	(311.562)	(326.613)
Custo com royalties e fee	(4)	(42)	(21.763)	(10.165)
Despesas com pessoal	(12.659)	(13.119)	(259.713)	(277.994)
Despesas com publicidade e propaganda	(91)	(16)	(23.017)	(24.283)
Despesas com comissão de vendas	(9)	(99)	(8.946)	(8.790)
Despesas com serviços de terceiros(a)	(5.910)	(17.527)	(43.996)	(48.438)
Despesas funcionais (b)	(1.647)	(9.161)	(116.677)	(132.767)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(6.635)	(10.067)	(42.305)	(60.918)
Amortização sobre direito de uso	(506)	(1.323)	(52.150)	(52.229)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas (Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	23.506	33.302	225	-
Outras despesas (c)	198	148	434	(454)
	(21.392)	(805)	(6.422)	(4.352)
	<b>(26.321)</b>	<b>(29.050)</b>	<b>(885.892)</b>	<b>(947.003)</b>
<u>Classificadas como</u>				
Custo de vendas e serviços	(2.318)	(23.586)	(567.837)	(610.735)
Despesas de vendas e operacionais	(23.821)	(7.667)	(226.547)	(245.797)
Despesas gerais e administrativas	(182)	2.202	(91.508)	(90.471)
	<b>(26.321)</b>	<b>(29.050)</b>	<b>(885.892)</b>	<b>(947.003)</b>

- (a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
- (b) Correspondem a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
- (c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

## Notas Explicativas

### 22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024 (Reapresentado)	30/06/2025	30/06/2024 (Reapresentado)
<b>Outras despesas</b>				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	-	-	(1.878)
Provisão para riscos (c)	(2.551)	(10.001)	(41.859)	(36.385)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(429)	(1.324)	(5.906)	(6.191)
Gastos com reestruturação	(277)	(179)	(781)	(1.094)
Perda na venda de operações descontinuadas (e)	(46.561)	-	(46.561)	-
Outras despesas	(657)	(744)	(5.893)	(3.352)
	<b>(50.475)</b>	<b>(12.248)</b>	<b>(101.000)</b>	<b>(48.900)</b>
<b>Outras receitas</b>				
Verbas e acordos comerciais	-	2	316	305
Reversão de provisão para riscos	2.847	42.032	20.003	72.652
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (a)	-	17	-	18.163
Vendas de ativos fixos e pontos comerciais	-	-	719	-
Recuperação de créditos tributários (b)	2.919	9.567	47.991	26.964
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	949	-	12.408	
Ganho na venda de operações descontinuadas (e)	-	-	45.398	
Outras receitas (d)	1.140	307	16.257	17.750
	<b>7.855</b>	<b>51.925</b>	<b>143.092</b>	<b>135.834</b>
Total líquido	<b>(42.620)</b>	<b>39.677</b>	<b>42.092</b>	<b>86.934</b>

- (a) Em 2024 refere-se substancialmente ao ganho na venda de ativos (uma loja) nos Estados Unidos da América no montante de R\$17.829.
- (b) Em 2025 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$1.269 (controladora) e R\$1.499 (consolidado), de PIS/COFINS R\$758 (controladora) e R\$37.477 (consolidado), de ICMS R\$14 (controladora) e R\$8.422 (consolidado) e outros créditos R\$878 (controladora) e R\$593 (consolidado). Em 2024 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$3.111 (controladora e consolidado), de ISS R\$3.419 (consolidado), de PIS/COFINS R\$6.887 (controladora) e R\$21.441 (consolidado) e do PERSE R\$2.490 (consolidado).
- (c) Em 2025 refere-se principalmente a provisão de riscos tributários R\$ 29.331.
- (d) Em 2025 refere-se principalmente a outras receitas dos Estados Unidos R\$ 9.831 e a reversão de provisão de contas a pagar de R\$ 1.141 (controladora) e R\$ 8.099 (consolidado). Em 2024 refere-se substancialmente a reversão de provisão de contas a pagar de R\$1.739 (consolidado), R\$2.165 (consolidado) receita de fee sobre serviços prestados por terceiros em lojas próprias, R\$5.862 do reembolso do seguro contra incêndio no Land Shark Atlantic City, R\$140 (controladora) e R\$775 (consolidado) referente apropriação da receita diferida.
- (e) Refere-se aos valores apurados de perda e ganho na controladora e consolidado, respectivamente. sendo que, neste montante, foram considerado R\$ 12.046 referente as despesas financeiras relacionadas a cessão de direitos creditórios da parcela diferida, relacionadas a venda da operação detalhada na nota explicativa nº 1.2 e baixa a do goodwill referente a operação do KFC no montante de R\$ 79.979 (nota explicativa nº 13).

## Notas Explicativas

### 23.Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b><u>Receitas financeiras</u></b>				
Receitas sobre aplicações financeiras	704	1.414	4.327	9.677
Atualização monetária ativa (a)	960	7.055	7.682	14.380
Recuperação no rateio de despesas – partes relacionadas	36.783	31.404	-	-
Variação cambial ativa	4.376	1.171	6.123	2.059
Outras receitas financeiras	27	1.661	576	2.320
	<b>42.850</b>	<b>42.705</b>	<b>18.708</b>	<b>28.436</b>
<b><u>Despesas financeiras</u></b>				
Atualização monetária passiva	(1.098)	(2.324)	(6.696)	(7.772)
Juros sobre financiamentos	(43.187)	(36.583)	(45.674)	(36.897)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(1.468)	(1.269)	(1.468)	(1.269)
Juros sobre passivo de arrendamento	(135)	(500)	(16.823)	(15.151)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(982)	(1.297)	(5.212)	(3.830)
Variação cambial passiva	(1.512)	(2.038)	(4.589)	(6.444)
Outras despesas financeiras	(5)	-	(2.053)	-
	<b>(48.387)</b>	<b>(44.011)</b>	<b>(82.514)</b>	<b>(71.363)</b>
Total líquido	<b>(5.537)</b>	<b>(1.306)</b>	<b>(63.806)</b>	<b>(42.927)</b>

(a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no exercício, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

### 24.Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties

a.1) *Royalties e Franchise fees a pagar*

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

## Notas Explicativas

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Total
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>3.004</b>	<b>2.543</b>	<b>5.547</b>
Custo com royalties e fee	1.182	5.226	6.408
Pagamentos	(4.186)	(5.649)	(9.835)
<b>Saldos em 30/06/2025</b>	<b>-</b>	<b>2.120</b>	<b>2.120</b>

	KSR Master	PHSR Master	Total
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>2.410</b>	<b>2.539</b>	<b>4.949</b>
Custo com royalties e fee	10.609	10.356	20.965
Pagamentos	(10.015)	(10.352)	(20.367)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>3.004</b>	<b>2.543</b>	<b>5.547</b>

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

### b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

## Notas Explicativas

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

### Ativo

Cedente	Tomadora	Natureza	Controladora			Último Vencimento
			Valor	Taxa de juros anual	Moeda	
IMC	Pimenta Verde	Repasso de despesas	174.968	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasso de despesas	549	0%	Real	Indeterminado
IMC	CS Frango Assado	Repasso de despesas	18.652	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasso de despesas	74.288	0%	Real	Indeterminado
IMC	RA Catering	Repasso de despesas	13.381	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasso de despesas	11.602	0%	Real	Indeterminado
IMC	Viena	Repasso de despesas	8.458	0%	Real	Indeterminado
IMC	Horizonte	Repasso de despesas	3.457	0%	Real	31/12/2025
IMC	IMCMV Holdings	Repasso de despesas	9.585	0%	Dólar	Indeterminado
IMC	Saboroso	Repasso de despesas	7.428	0%	Real	30/09/2025
IMC	Saboroso (i)	Ajuste preço de venda	2.635	0%	Real	31/08/2025
<b>Total</b>			<b>325.003</b>			
			<b>Circulante</b>	<b>13.520</b>		
			<b>Não Circulante</b>	<b>311.483</b>		

Cedente	Tomadora	Natureza	Consolidado			Último Vencimento
			Valor	Taxa de juros anual	Moeda	
IMC	Saboroso (i)	Ajuste preço de venda	9.413	0%	Real	31/08/2025
IMC	Saboroso	Repasso de despesas	7.428	0%	Real	30/09/2025
IMC	IMCMV Orlando	Repasso de despesas	7.864	0%	Real	Indeterminado
<b>Total</b>			<b>24.705</b>			

### Passivo

Cedente	Tomadora	Natureza	Controladora			Último Vencimento
			Valor	Taxa de juros anual	Moeda	
IMCMV Holdings	IMC	Mútuo	(11.614)	0%	Real	09/2029
PHSR Master	IMC	Mútuo	(3.772)	0%	Real	06/2027
Horizonte	IMC	Repasso de despesas	(8.886)	0%	Real	Indeterminado
IMCMV Holdings	IMC	Repasso de despesas	(15.012)	0%	Dólar	Indeterminado
<b>Total</b>			<b>(39.284)</b>			
			<b>Circulante</b>	<b>154</b>		
			<b>Não Circulante</b>	<b>39.130</b>		

Cedente	Tomadora	Natureza	Consolidado			Último Vencimento
			Valor	Taxa de juros anual	Moeda	
Horizonte	IMC	Repasso de despesas	(8.886)	0%	Real	Indeterminado
<b>Total</b>			<b>(8.886)</b>			

## Notas Explicativas

### i) Abertura dos saldos conforme natureza

	Controladora						
	30/06/2025						
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas
Pimenta Verde	174.968	-	174.968	-	-	-	7.144
Niad	549	-	549	-	-	-	-
Frango Assado	18.652	-	18.652	-	-	-	6.668
KSR	-	-	-	-	(3.772)	(3.772)	-
PHSR	74.288	-	74.288	-	-	-	1.219
RA Catering	13.381	-	13.381	-	-	-	2.478
Batata Inglesa	11.602	-	11.602	-	-	-	505
Viena	8.458	-	8.458	-	-	-	1.219
Horizonte	3.457	-	3.457	-	-	-	-
IMCMV Holdings	9.585	-	9.585	(15.011)	(11.614)	(26.626)	3.225
Saboroso (i)	10.063	-	10.063	-	-	-	-
Horizonte	-	-	-	(8.886)	-	(8.886)	-
<b>Total</b>	<b>325.003</b>	-	<b>325.003</b>	<b>(23.897)</b>	<b>(15.386)</b>	<b>(39.284)</b>	<b>22.458</b>

(i) Refere-se ao valor a receber referente ao ajuste do preço de venda da Horizonte., conforme nota explicativa 1.2, sendo R\$ 2.635 na controladora e R\$ 9.413 no Consolidado.

	Consolidado						
	30/06/2025						
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas
Saboroso (i)	16.841	-	16.841	-	-	-	-
IMCV Orlando	7.864	-	7.864	-	-	-	-
Horizonte	-	-	-	(8.886)	-	(8.886)	-
<b>Total</b>	<b>24.705</b>	-	<b>24.705</b>	<b>(8.886)</b>	-	<b>(8.886)</b>	-

## Notas Explicativas

### ii) Mútuos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 14,71% a.a. a 16,92% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Estados Unidos são corrigidos a uma taxa anual de 5,32% na Controladora.

### c) Movimentação do exercício

	Pimenta Verde	Niad	RA Catering	Total ativo
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>105.232</b>	<b>75</b>	<b>-</b>	<b>105.307</b>
Mútuos concedidos	17.500	-	11.941	29.441
Mútuos recebidos	(28.360)	(100)	(2.030)	(30.490)
Ajuste a valor presente	2.771	25	(2.442)	354
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>97.143</b>	<b>-</b>	<b>7.469</b>	<b>104.612</b>
Mútuos concedidos	9.493	-	847	10.340
Mútuos recebidos	(9.493)	-	(847)	(10.340)
Mútuos compensados	(128.904)	-	(9.911)	(138.815)
Ajuste a valor presente	31.761	-	2.442	34.203
<b>Saldos em 30/06/2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	CS Frango Assado	KSR Master	IMCV Holdings	PHSR Master
				Total passivo
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>5.381</b>	<b>184</b>	<b>-</b>	<b>5.565</b>
Mútuos recebidos	30.800	-	25.413	-
Mútuos compensados(i)	(100)	-	-	(100)
Juros provisionados	-	-	859	-
Juros pagos	-	-	(860)	-
Variação cambial	-	-	3.073	-
Ajuste a valor presente	(7.391)	-	-	(7.391)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>28.690</b>	<b>184</b>	<b>28.485</b>	<b>-</b>
Mútuos recebidos	-	-	-	5.100
Mútuos compensados(i)	(38.070)	(251)	(14.991)	-
Juros provisionados	-	-	526	-
Juros pagos	-	-	(364)	(1.328)
Variação cambial	-	-	(2.042)	-
Ajuste a valor presente	9.380	67	-	9.447
<b>Saldos em 30/06/2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.614</b>	<b>3.772</b>
				<b>15.386</b>

(i) Encontro de contas a receber (ativo) e contas a pagar (passivo).

#### 24.1 Remuneração da Administração

No período findo em 30 de junho de 2025, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$7.730 (R\$12.405 em 30 de junho de 2024) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$6.294 (R\$2.114 em 30 de junho de 2024) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

## Notas Explicativas

### 25. Lucro (Prejuízo) líquido por ação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/06/2024 (Reapresentado)
<i>Em milhares</i>				
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações continuadas)	(29.966)	(67.613)	15.666	(7.128)
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	(2.481)	(3.465)	(3.468)	(8.553)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	285.957	285.957	286.370	286.370
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,10479)	(0,23644)	0,05471	(0,02489)
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações descontinuadas (em R\$)	(0,00868)	(0,01212)	(0,01211)	(0,02987)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor (i)	285.957	285.957	297.046	286.370
Total	(0,10479)	(0,23644)	297.046	286.370
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,00868)	(0,01212)	0,05274	(0,02489)
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações descontinuadas (em R\$)	285.957	285.957	(0,01211)	(0,02987)
<i>Consolidado</i>				
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 (Reapresentado)	01/01/2024 a 30/06/2024 (Reapresentado)
<i>Em milhares</i>				
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações continuadas)	(30.962)	(65.183)	22.063	2.757
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	(1.483)	(5.894)	(9.866)	(18.438)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	285.957	285.957	286.370	286.370
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,10828)	(0,22795)	0,07704	0,00963
Lucro (prejuízo) básico por ação de operações descontinuadas (em R\$)	(0,00519)	(0,02061)	(0,03445)	(0,06439)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor (i)	285.957	285.957	297.046	297.046
Total	285.957	285.957	297.046	297.046
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações continuadas (em R\$)	(0,10828)	(0,22795)	0,07427	0,00928
Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações descontinuadas (em R\$)	(0,00519)	(0,02061)	(0,03445)	(0,06439)

(i) Para os períodos em que não houve lucro as opções de plano de ação não possui efeito diluidor.

## Notas Explicativas

### 26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	179.408	(10.290)	7.864	-
Adição de direito de uso	-	-	23.002	-
Adição de passivo de arrendamento	-	-	19.776	-
Adição de imobilizado e intangível	(20.926)	(1.453)	26.993	(7.411)
Patrimônio Líquido Incorporado	38.185	-	-	-
Drop-down de ativos da IMC para Horizonte	120.446	-	120.446	-
Drop-down de ativos da Pimenta Verde para Horizonte	-	-	164.141	-
Baixa de ativos por perda de controle	-	-	282.274	-
Opções de compra e venda	(29.529)	-	(57.113)	-
Baixa de ágio	79.979	-	79.979	-
Reconhecimento de valor justo de investida	(82.457)	-	(135.153)	-
Custo da transação	9.232	-	9.232	-
	294.338	(11.743)	541.511	(7.411)

### 27. Evento Subsequente

#### Pagamento antecipado da 4º emissão de debêntures série única

Em 3 de julho de 2025, conforme definido nas Assembleias Gerais de Debenturistas da 5a (Quinta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da Emissora, realizadas em 03 de abril de 2025 e em 27 de maio de 2025, a Companhia realizou o pagamento antecipado (i) integral da parcela de Valor Nominal Unitário e/ou Remuneração das Debêntures devida em 19 de dezembro de 2025 e (ii) parcial da parcela de Valor Nominal Unitário e/ou Remuneração, devida em 19 de dezembro de 2026, que, em conjunto, somam o valor de R\$18.000.000,00 (dezoito milhões de reais).

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da  
International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em

30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves  
Contador  
CRC nº 1 SP 215739/O-9

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Informações Intermediárias, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações Intermediárias individuais e consolidadas referente ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro  
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às informações intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro  
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores