



INTERNATIONAL MEAL COMPANY

An aerial photograph of a large stadium, likely a soccer field, with a green field and surrounding stands. The image is partially obscured by a blue overlay on the left side.

Resultados - 1T17

- **Receita Líquida:**

- R\$350,7 M: -9,7% em Reais
- R\$374,4 M: -3,6% em moeda constante

- **EBITDA Ajustado:**

- R\$17,1M: -8,1% / 4,9% de Margem: +0,1pp em Reais
- R\$19,4M: +4,1% / 5,2% de Margem: +0,4pp em moeda constante
 - Brasil R\$8,9M
 - EUA -R\$0,2M
 - Caribe R\$13,9M
 - Holding -R\$3,3M

- **Fluxo de Caixa:**

- Geração de Caixa Operacional depois de Capex de manutenção: -R\$5,9M
 - -R\$5M (impostos referentes às vendas de ativos de 2016)

- **Posição de Caixa Líquida:** +R\$16,2M no 1T17

Reestruturação G&A

- Ajuste nos times = Janeiro (primeira fase) & Abril (segunda fase pós-OBZ)
- Redistribuição de departamentos e reponsabilidades → maior concentração / menos camadas

OBZ

- Revisão de despesas e Headcount: Abril – Dezembro
- +50 reuniões / 70 pessoas envolvidas / +550 centros de custos revistos
- Travas sistêmicas implementadas (despesas e Headcount)
- Impacto em Headcount: 200+

PMO

- +300 Iniciativas mapeadas (+180 projetos & iniciativas de Capex)
- Acompanhamento semanal
- Software de gestão implementado e utilizado por toda Companhia

Gestão à Vista

- Relatórios diários (KPI's de Vendas e Custos)
- Implementado para as operações no Brasil
- Roll-out para demais países em maio
- Próxima etapa – departamentos (TI, RH, Financeiro, Marketing...)

Reestruturação Societária - Brasil

- Simplificação da estrutura societária
- Otimização tributária
- Especialização e maior eficiência das cozinhas centrais
 - Frango Assado (Louveira)
 - Viena (Jurubatuba)
 - Brunella (Tamoios)

Reestruturação Societária - Internacional

- Simplificação da estrutura societária
- Possibilidade de transferência de dividendos para o Brasil

Reforço de Times

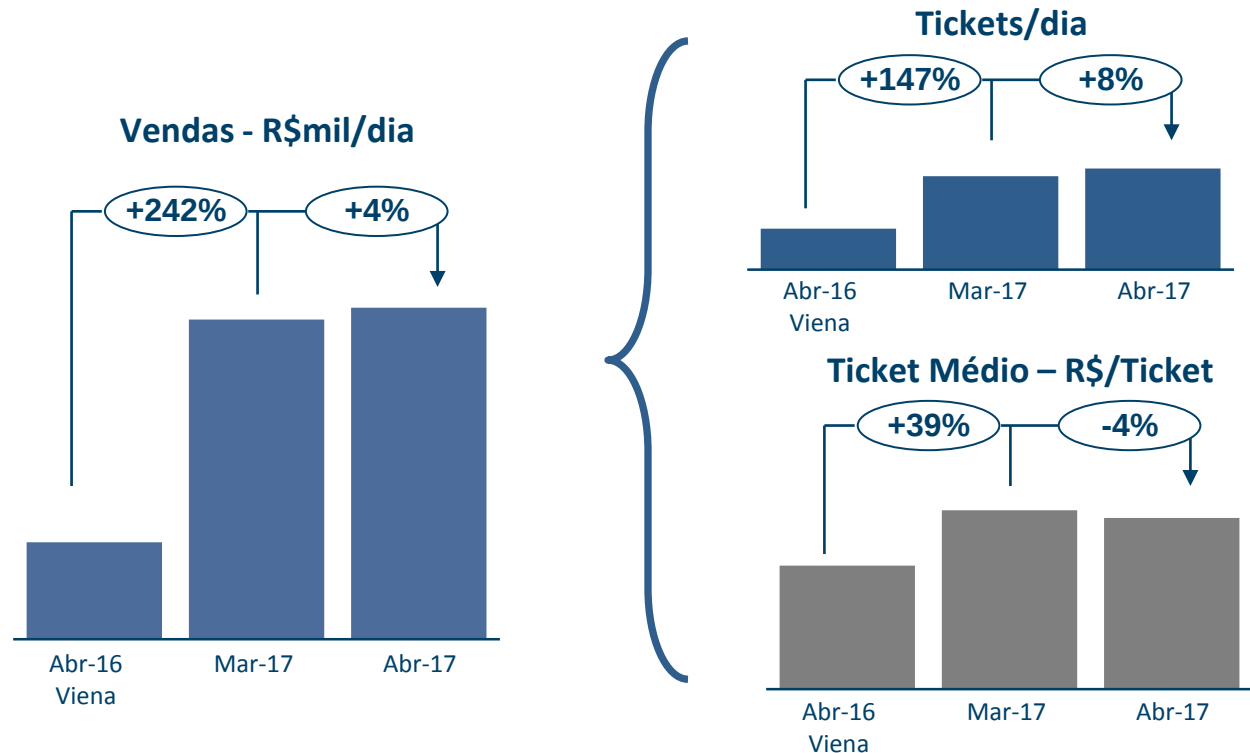
- **Ti**: maior foco na operação/dia-a-dia
- **Engenharia**: revisão dos processos de manutenção, controle sistêmico de ativos e chamados. Foco em manutenção preventiva vs. corretiva

Operações Internacionais

- Monitoramento mais próximo (videoconferências semanais)
- Relacionamento mais próximo com stakeholders importantes (cruciais no desenvolvimento dos projetos no Caribe e EUA)

Olive Garden Center Norte

- Primeiro Olive Garden em Malls
- Abertura em Março
- Substituindo um antigo Viena Delicatessen



Roll-Out Pilotos 2017

- Frango Assado – 2
- Viena Express – 4
- Batata Inglesa – 3
- Brunella – 3
- Olive Garden – 1

S&OP Sourcing

- Planejamento central de vendas, estoques e operações (Push vs. Pull)
 - Implementado no Viena Express
 - Roll-out para o Frango Assado em andamento
- Maior eficiência com menores estoques, perdas e desperdícios
- Revisão de materiais e fornecedores → menor custo de compra
 - Combustíveis, descartáveis, materiais de limpeza e serviços

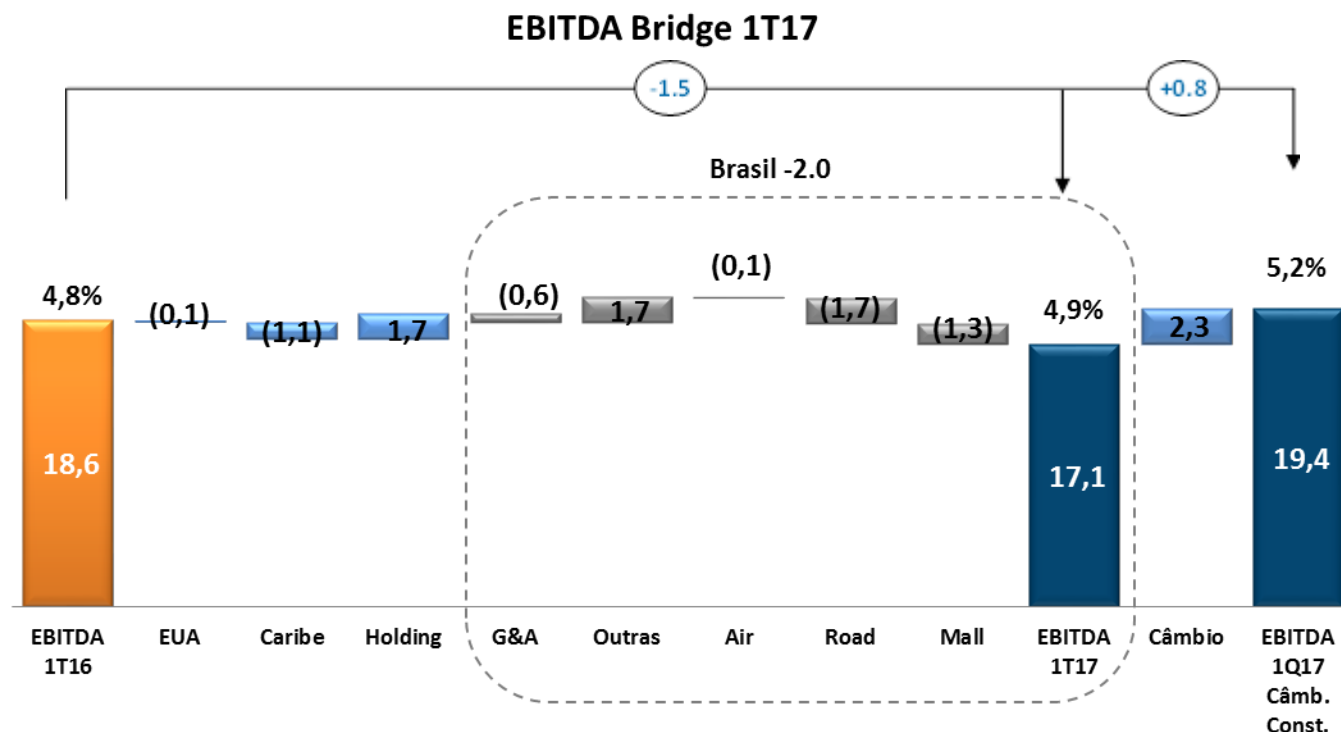
Contrato Postos

- 10 Postos
- Bandeira: BR - Petrobrás
- Investimento (bandeira) para renovação de imagem e equipamentos
- Ajustes nos rebates e condições → melhores margens

Marketing

- Foco em geração de demanda
 - Inteligência do consumidor
 - Mídias digitais
 - Calendários promocionais

Estamos tomando medidas importantes para melhorar a estrutura, os processos e os custos da IMC, a fim de termos uma Companhia mais enxuta e ágil

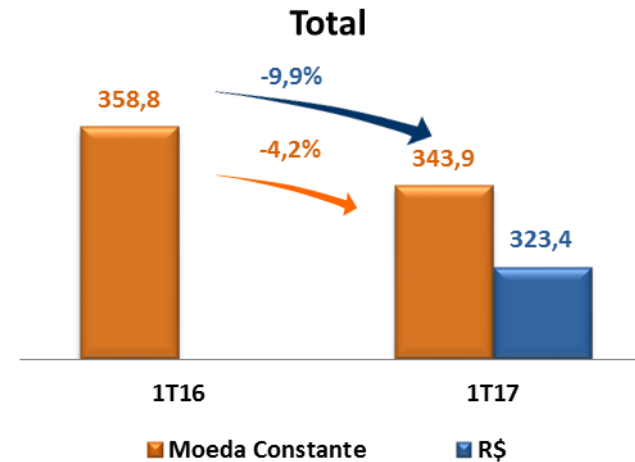
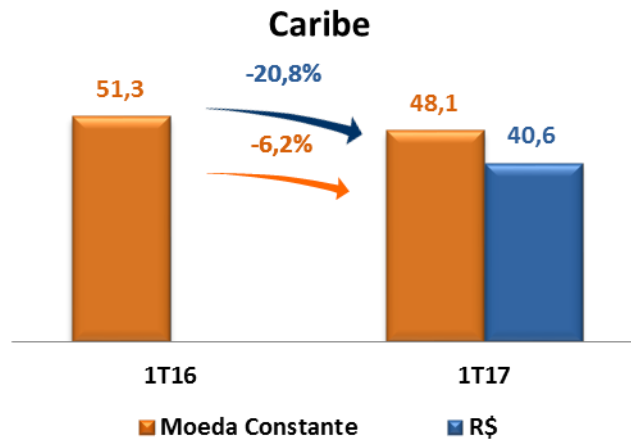
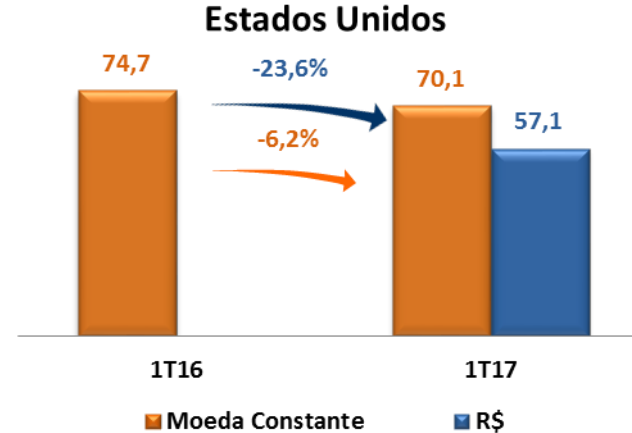
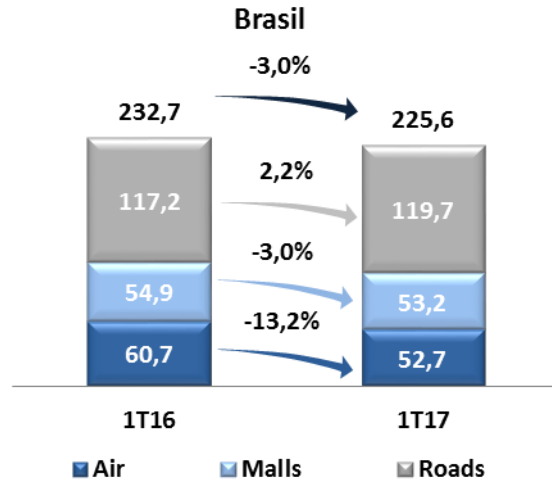


EBITDA 1T17: R\$17,1M | -R\$1,5M / +0,10pp ou R\$19,4M | +0,8M/+0,4pp em moeda constante

- ✓ Brasil: -R\$2,0M
 - ✓ Res. Operacional: -R\$3,7M (Air: -R\$0,1M; Road: -R\$1,7M; Malls: -R\$1,3M; G&A: -R\$0,6M)
 - ✓ Outras: -R\$1,7M
- ✓ EUA: -R\$0,1M / -R\$0,4 em moeda constante
 - ✓ Pressão em SSS + despesas de pré-abertura de lojas e aluguéis pressionando margens
 - ✓ Pressão em SSS pela mudança de calendário: Páscoa em Abril em 2017 vs. Março em 2016
- ✓ Caribe: -R\$1,7M / +R\$1,5M em moeda constante
 - ✓ Melhora operacional = crescimento em margens
 - ✓ SSS sob pressão, também impactada pela mudança no calendário
- ✓ Despesas Corporativas: +R\$1,7M
 - ✓ Otimização da estrutura corporativa

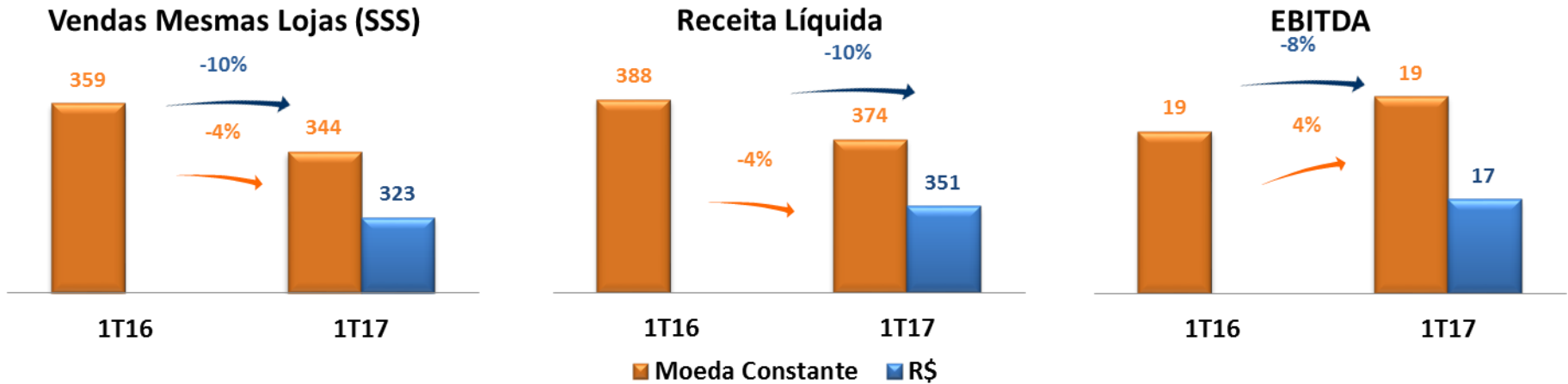
NÚMERO DE LOJAS (final do período)	1T17	1T16	Vs. Dez/15	
			Var. (%)	Var. (#)
Brasil	191	209	-8,6%	-18
<i>Aeroportos</i>	<i>62</i>	<i>58</i>	<i>6,9%</i>	<i>4</i>
<i>Rodovias</i>	<i>26</i>	<i>29</i>	<i>-10,3%</i>	<i>-3</i>
<i>Shopping Malls</i>	<i>103</i>	<i>122</i>	<i>-15,6%</i>	<i>-19</i>
Estados Unidos	20	16	25,0%	4
Caribe	48	47	2,1%	1
Total Número de Lojas	259	272	-4,8%	-13

- Redução líquida de 13 restaurantes vs. 1T16, sendo 18 no Brasil (+4 em aeroportos, -19 em Malls e 3 em Rodovias), 4 aberturas nos Estados Unidos e 1 no Caribe
- Rigoroso processo de análise para a abertura de novas lojas com o intuito de priorizar o crescimento sustentável



- SSS Consolidado reduziu 9,9% ou 4,2% em moeda constante no 1T17, principalmente por:
 - Brasil -3,0%: Roads (2,2%), Air (-13,2%) e Malls (-3,0%)
 - EUA -23,6% (-6,2% em moeda constante)
 - Caribe -20,8% (-6,2% em moeda constante)

R\$ Milhões



Margem EBITDA	4,8%	5,2%	4,9%
EBITDA-Caixa (Depois de Capex de Manut.)	R\$14M 75%	-R\$6M n.a.	

SSS Consolidado reduziu 9,9% ou 4,2% em moeda constante no 1T17, principalmente por:

- Brasil -3,0%: Roads (2,2%), Air (-13,2%) e Malls (-3,0%)
- EUA -23,6% (-6,2% em moeda constante)
- Caribe -20,8% (-6,2% em moeda constante)

Receita Líquida:

- -4% moeda constante → redução líquida de 13 lojas + redução de SSS

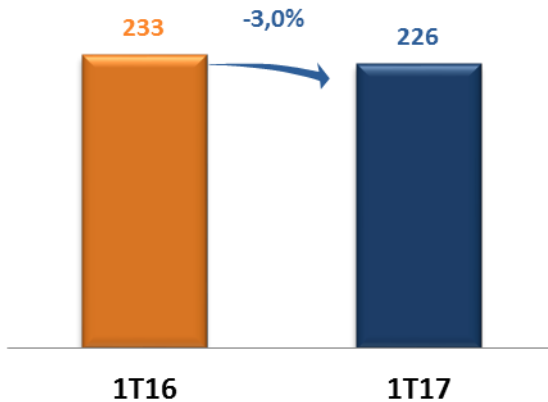
EBITDA¹: +R\$1,5M (ou +4%) em moeda constante

- Brasil: -R\$2,0mn → Roads (-R\$1,7M), Air (-R\$0,1M), Malls (-R\$1,3M), G&A(-R\$0,6M), "Outras" (+R\$1,7M)
- EUA: -R\$0,4M
- Caribe: +R\$1,5M
- Despesas Corporativas²: -R\$1,7M

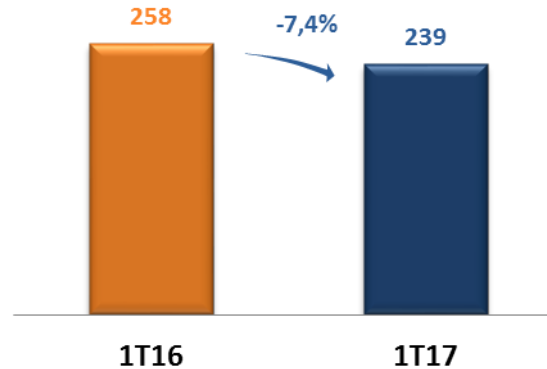
EBITDA-para-Caixa (Depois de Capex de Manutenção): negativa no 1T17 vs. 75% no 1T16, pressionado por impactos não recorrentes em impostos.

¹Antes de itens especiais; ²Não alocadas nos resultados dos países e segmentos;

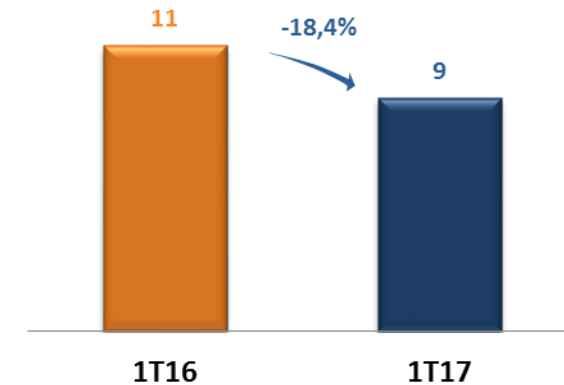
Vendas Mesmas Lojas (SSS)



Receita Líquida



Res. Operacional



Margem Operacional 4,2% 3,7%

EBITDA-Caixa (Depois de Capex de Manut.) R\$8,8M 81% R\$4,7M 53%

SSS

- Brasil -3,0%: Roads (2,2%), Air (-13,2%) e Malls (-3,0%)

Receita Líquida

- 7,4% → Redução em SSS + redução líquida de 18 lojas vs. 1T16

Resultado Operacional¹

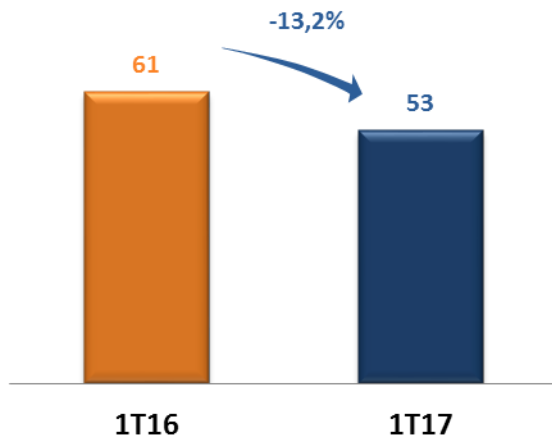
- R\$2M ou 18% vs. 1T16, margem -0,5pp → i) -R\$1,3M (-1,6pp em margens) em Malls; ii) -R\$1,7M (-1,2pp em margens) em Roads; iii) -R\$0,1M (+1,1pp em margens) em Air; iv) -0,6pp em maiores despesas de G&A (R\$0,6M); e v) +0,7pp em maiores outras receitas (R\$1,7M)

Res. Op.-para-Caixa (depois de Capex de Manutenção): 53% em 1T17 vs. 81% no 1T16

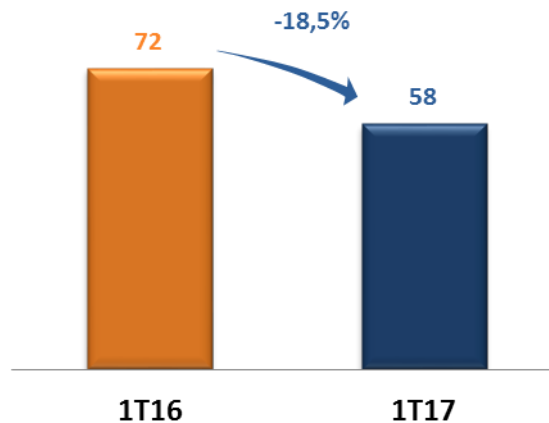
¹Antes de itens especiais;

R\$ Milhões

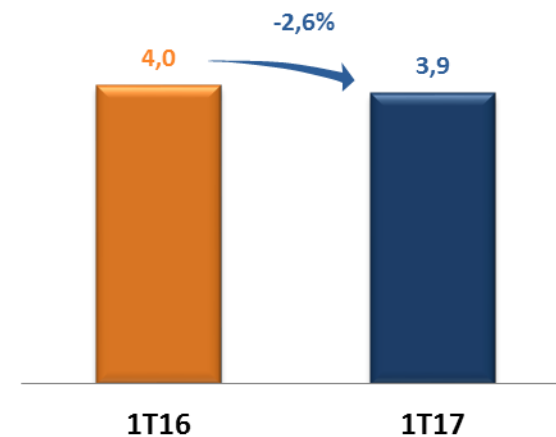
Vendas Mesmas Lojas (SSS)



Receita Líquida



Res. Operacional



Margem Operacional 5,6% 6,7%

EBITDA-Caixa (Depois de Capex de Manut.) R\$3M 79% R\$3M 85%

SSS (1T17): -13,2% (de -13,9% no 4T16)

Receita Líquida

- 18,5% ➔ menores vendas em mesmas lojas

Resultado Operacional¹

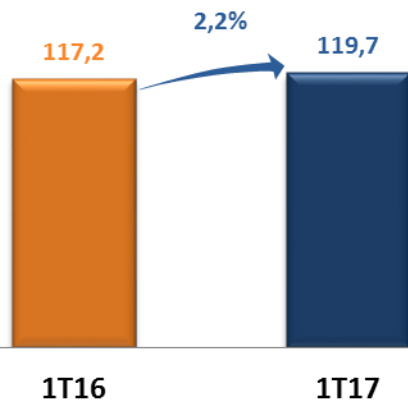
- 2,6% (margens +1,1pp atingindo 6,7%) -R\$0,1M vs. 1T16:
 - R\$13,2M em vendas; mitigada por:
 - R\$3,8M (+0,3pp) em custo de refeição; -R\$2,9M (-4,2pp) em em custos e despesas com pessoal; -R\$4,9M (+4,1pp) em aluguéis; e -R\$1,3M (+0,7pp) em outras

Res. Op.-para-Caixa (depois de Capex de Manutenção): 85% no 1T17 vs. 79% no 1T16

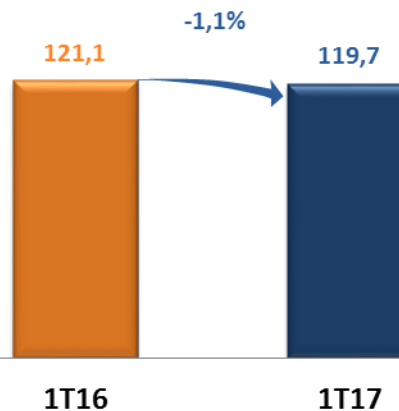
¹Antes de itens especiais;

R\$ Milhões

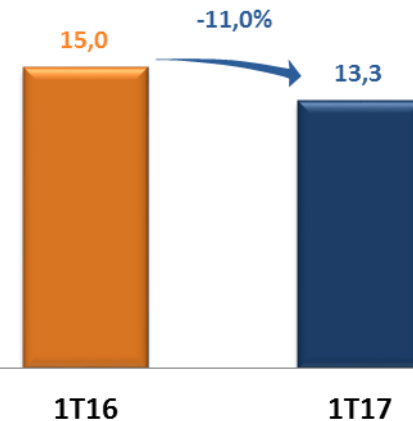
Vendas Mesmas Lojas (SSS)



Receita Líquida



Res. Operacional



Margem Operacional

12,4%

11,1%

EBITDA-Caixa (Depois de Capex de Manut.)

R\$14M
95%

R\$12M
87%

SSS : +2,2% (de -5.1% no 4T16)

Receita Líquida:

- 1,1% ➔ melhora em SSS + Redução líquida de 3 lojas

Resultado Operacional¹

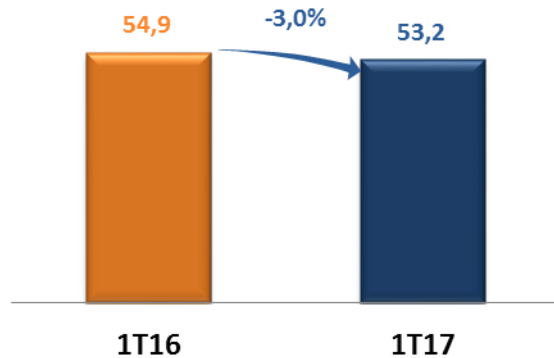
- 11,0% (margens -1,3pp em 11,4%) -R\$1,7M vs. 1T16:
 - R\$1,3M em vendas; +R\$1,0M em custos e despesas com pessoal (-1,1pp); +R\$2,8M custo de combustível (-2,7pp); mitigado por:
 - R\$2,3M (+1,7pp) em custo de refeição; -R\$0,5M (+0,5pp) em outras; e -R\$0,6M (+0,3pp) em aluguéis

Res. Op.-para-Caixa (depois de Capex de Manutenção): 87% no 1T17 vs. 95% no 1T16

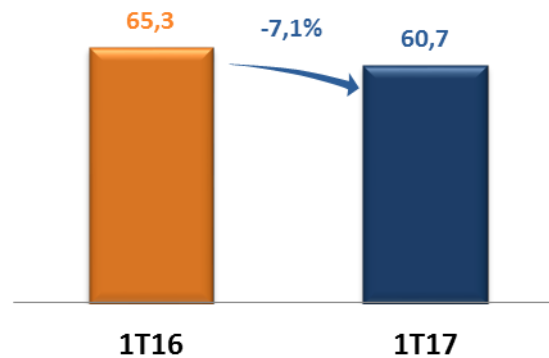
¹Antes de itens especiais;

R\$ Milhões

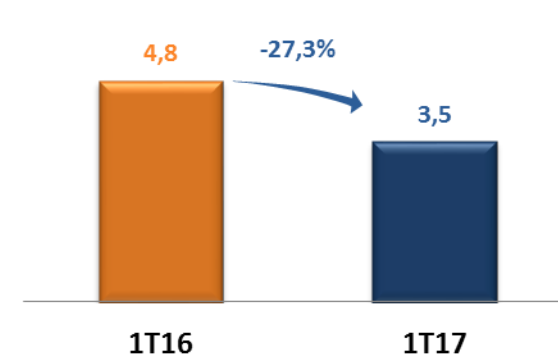
Vendas Mesmas Lojas (SSS)



Receita Líquida



Res. Operacional



Margem Operacional	7,4%	5,8%
EBITDA-Caixa (Depois de Capex de Manut.)	R\$4M 89%	R\$2M 47%

SSS: -3,0% (de -4,9% no 4T16)

Receita Líquida:

- 7,1% → Redução em SSS + Redução Líquida de 19 lojas

Resultado Operacional¹

- 27,3% (margens -1,6pp em 5,8%) -R\$1,3M vs. 1T16:
 - R\$4,6M em vendas; +R\$0,8M (-1,4pp) despesas de pré-abertura de lojas; mitigado por:
 - R\$0,7M (-1,8pp) em custos e despesas com pessoal; -R\$2,1M (+1,2pp) em custo de refeição; -R\$1,0M (+0,4pp) em aluguéis; e -R\$0,4M em outras

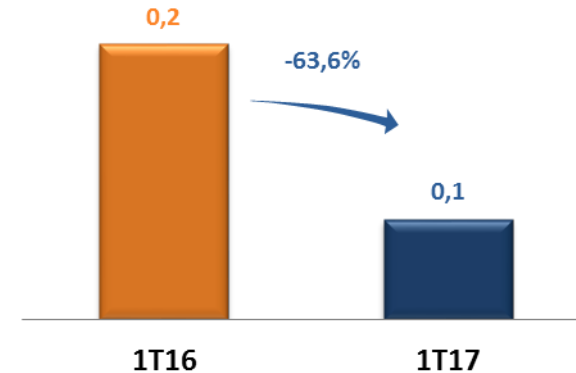
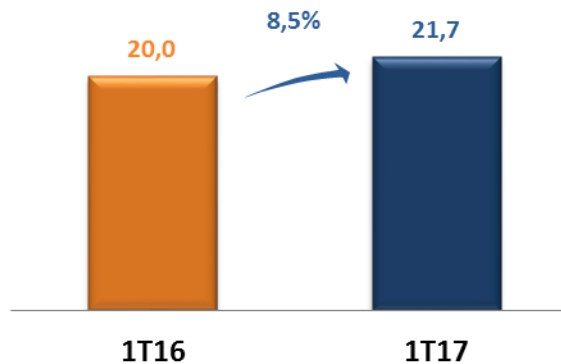
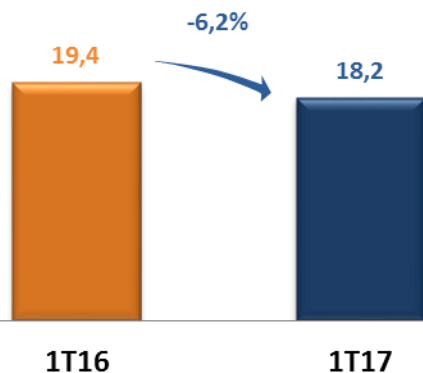
Res. Op.-para-Caixa (depois de Capex de Manutenção): 47% no 1T17 vs. 89% no 1T16

¹Antes de itens especiais;

Vendas Mesmas Lojas (SSS)

Receita Líquida

Res. Operacional



Margem Operacional	0,8%	0,3%
EBITDA-Caixa (Depois de Capex de Manut.)	-US\$0,1M n.a.	-US\$0,0M n.a.

SSS: -6,2%

- Pressão em SSS pela mudança de calendário: Páscoa em Abril em 2017 vs. Março em 2016

Receita Líquida

- +8,5% → Redução em SSS mitigada pela abertura de 4 lojas

Resultado Operacional¹: -US\$0,1M / 0,3% margin (-0,5pp)

- +US\$1,7M em maiores vendas, combinado com +US\$0,1M em menores outras despesas e US\$0,1M e menores despesas de G&A mitigados por maiores despesas de: i) +US\$0,5M em pessoal (+0,4pp); ii) +US\$0,4M em custo de refeição (-0,1pp); iii) +US\$0,5M em despesas de vendas e operacionais (-0,7pp); iv) +US\$0,1M em outras despesas (energia) ; v) +US\$0,4M em aluguéis (-1,1pp) e vi) -US\$0,1M em menor equivalência operacional (-0,8pp)

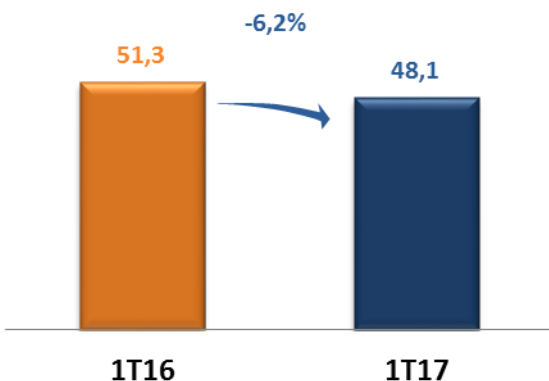
Perspectivas:

- Foco em SSS:
 - Curto Prazo: vendas sugestivas + pricing
 - Médio/Longo Prazo: engenharia de cardápio + vendas para grupos

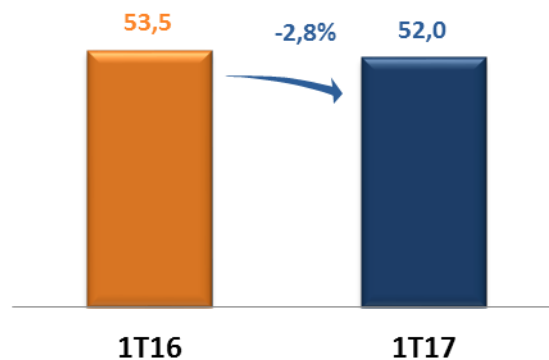
¹Antes de itens especiais e despesas corporativas

R\$ Milhões – Moeda Constante

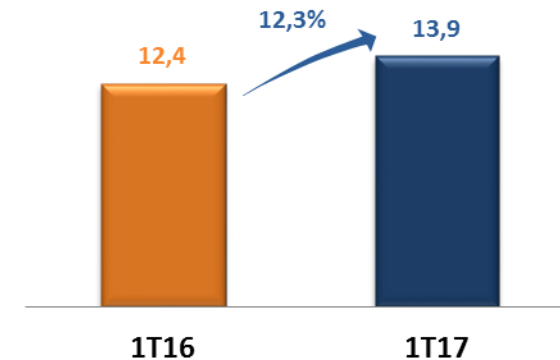
Vendas Mesmas Lojas (SSS)



Receita Líquida



Res. Operacional



Margem Operacional	23,1%	26,7%
EBITDA-Caixa (Depois de Capex de Manut.)	R\$11M 91%	R\$13M 90%

SSS : -6,2%

- Pressão em SSS pela mudança de calendário: Páscoa em Abril em 2017 vs. Março em 2016

Receita Líquida

- 2,8% → Queda em SSS

Resultado Operacional¹ : +12,3% | +R\$1,5M / +3,6pp vs. 1T16

- R\$1,5M em menores vendas, combinado com maiores despesas de G&A (-0,6pp), vendas e operacional (-0,2pp) e aluguéis (-0,5pp) compensados por custo com pessoal (+0,4pp), custo com refeição (+2,9pp), despesas com pré-abertura de lojas (+1,0pp) e outras (0,6pp)

Res. Op.-para-Caixa (depois de Capex de Manutenção): 90% no 1T17 vs. 91% no 1T16

Perspectivas:

- Foco contínuo em eficiência para manter os níveis de margens
- Excelência Operacional

¹Antes de itens especiais e despesas corporativas

Reconciliação do EBITDA ao FCO (em milhões de R\$)	1T17	1T16	Var. (%)
EBITDA Ajustado	17,1	18,6	-8,1%
Itens Especiais	(1,1)	(1,5)	n.a.
(+/-) Outros Impactos Não Caixa na DRE	13,9	9,5	
(+/-) Capital de Giro	(22,9)	(6,9)	
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	7,0	19,7	-64,6%
(-) Impostos Pagos	(7,0)	(1,7)	
(-) Capex Manutenção	(5,9)	(4,0)	
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	(5,9)	13,9	n.a.
Caixa Líquido Operacional/EBITDA Ajustado	-34,6%	74,8%	n.a.

- Fluxo de caixa operacional impactado por maiores impostos pagos (relacionados às vendas de ativos em 2016 ~R\$5M)

Sumário do Fluxo de Caixa (em milhões de R\$)	1T17	1T16
Caixa Operacional Pré Juros e Impostos	7,0	19,7
(-) Impostos Pagos	(7,0)	(1,7)
(-) Juros Pagos	(0,2)	(9,6)
Caixa Operacional	(0,2)	8,4
(-) Capex	(15,8)	(15,7)
(-) Adições de imobilizado	(15,7)	(12,7)
(-) Adições a ativos intangíveis	(0,0)	(3,0)
(-) Pagamento de Aquisições Passadas	1,7	(76,1)
(+ / -) Atividades de Financiamento	(16,4)	(15,5)
(+ / -) Recebimento de Venda de Ativos e Outros	(1,8)	145,7
(+ / -) Caixa de operações descontinuadas	0,0	0,0
Variação Líquida de Caixa no Período	(32,5)	46,7

Amortização líquida de dívida por investimentos (em R\$ milhões)	1T17	1T16
Aquisições de negócios (sellers financing)	(0,1)	(78,2)
Novos empréstimos	0,0	0,0
Amortização de empréstimos	(18,2)	(61,9)
Total de amortização de dívida	(18,4)	(140,1)

Fluxo de caixa negativo de R\$32,5M impactado principalmente por:

- R\$15,8M em Capex
- Atividades de financiamento(R\$16,4MM, que inclui: +R\$1,8M [recompra de ações], -R\$18,2M [amortização de impostos], -R\$0,1M [sellers financing])

CEO

Newton Maia Alves

CFO

José Agote

Diretor de Planejamento Financeiro e RI

Vítor Pini

Fone: +55 11 3041.9653
ri@internationalmealcompany.com
www.internationalmealcompany.com/ir

(em milhões de R\$)	1T17	1T16	% AH	1T17 ³	D/RL ³	% AH ³
Receita Líquida	350,7	388,5	-9,7%	374,4	0p.p.	-3,6%
Custo de Vendas e Serviços	(253,4)	(277,2)	-8,6%	(268,1)	-0,3p.p.	-3,3%
Mão de Obra Direta	(94,4)	(102,4)	-7,9%	(101,5)	-0,7p.p.	-0,9%
Refeição	(79,2)	(93,2)	-15,0%	(84,4)	1,4p.p.	-9,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	(46,9)	(44,1)	6,3%	(46,9)	-1,2p.p.	6,3%
Depreciação e Amortização	(14,0)	(15,4)	-9,3%	(15,4)	-0,1p.p.	-0,3%
Outros	(18,9)	(22,1)	-14,4%	(20,0)	0,4p.p.	-9,7%
Lucro Bruto	97,3	111,2	-12,6%	106,3	-0,3p.p.	-4,5%
Despesas Operacionais¹	(102,5)	(118,3)	-13,3%	(111,1)	0,8p.p.	-6,0%
Vendas e Operacionais	(40,7)	(43,5)	-6,4%	(45,5)	-1p.p.	4,6%
Aluguéis de Lojas	(33,8)	(41,3)	-18,2%	(36,4)	0,9p.p.	-11,8%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,1)	(0,9)	27,2%	(1,1)	-0,1p.p.	29,8%
Depreciação e Amortização	(8,3)	(10,2)	-18,4%	(8,9)	0,3p.p.	-14,0%
Equivalência Patrimonial	2,0	2,8	-29,8%	2,4	-0,1p.p.	-14,6%
Outras receitas (despesas)	1,1	(1,2)	-186,9%	1,4	0,7p.p.	-211,4%
Gerais e Administrativas	(18,3)	(19,0)	-3,5%	(19,7)	-0,4p.p.	3,6%
Corporativas (Holding) ²	(3,2)	(4,9)	-34,2%	(3,3)	0,4p.p.	-33,6%
(+) D&A e Baixa de Ativos	22,3	25,6	-12,9%	24,2	-0,1p.p.	-5,4%
(+) Itens Especiais - Outros	1,1	1,5	-21,3%	1,2	-0,1p.p.	-20,8%
EBITDA Ajustado	17,1	18,6	-8,1%	19,4	0,4p.p.	4,1%

¹ Antes de itens especiais; ² Não alocadas os resultados dos países e segmentos; ³ em moedas constantes frente ao mesmo período do ano anterior

(em milhões de R\$)	2017	% AV	2016	% AV	% AH
Receita Líquida	238,7	100,0%	257,9	100,0%	-7,4%
Restaurantes e Outros	182,3	76,4%	203,4	78,9%	-10,4%
Postos de Combustível	56,4	23,6%	54,5	21,1%	3,5%
Custo de Vendas e Serviços	(184,8)	-77,4%	(195,9)	-76,0%	-5,7%
Mão de Obra Direta	(61,9)	-25,9%	(64,5)	-25,0%	-4,0%
Refeição	(53,6)	-22,5%	(61,8)	-24,0%	-13,3%
Combustível e Acessórios de Veículos	(46,9)	-19,6%	(44,1)	-17,1%	6,3%
Depreciação e Amortização	(8,2)	-3,4%	(9,0)	-3,5%	-9,5%
Outros	(14,2)	-6,0%	(16,5)	-6,4%	-13,7%
Lucro Bruto	53,9	22,6%	62,0	24,0%	-13,0%
Despesas Operacionais¹	(58,7)	-24,6%	(66,7)	-25,9%	-11,9%
Vendas e Operacionais	(18,6)	-7,8%	(18,6)	-7,2%	0,0%
Aluguéis de Lojas	(21,8)	-9,1%	(28,3)	-11,0%	-23,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	-0,4%	(0,3)	-0,1%	224,8%
Depreciação e Amortização	(5,5)	-2,3%	(6,6)	-2,5%	-16,2%
Outras receitas (despesas) ²	0,4	0,2%	(1,3)	-0,5%	-130,6%
Gerais e Administrativas ²	(12,2)	-5,1%	(11,6)	-4,5%	5,5%
(+) Deprec. e Amortização	13,7	5,7%	15,6	6,1%	-12,3%
Resultado Operacional	8,9	3,7%	10,9	4,2%	-18,4%
Capex Manutenção	4,2	1,7%	2,1	0,8%	97,1%
Res. Operacional - Capex Manut.³	4,7	53,2%	8,8	80,6%	-27,4%

¹antes de itens especiais, ² não alocados nos segmentos, ³ AV vs. Res. Op.

R\$ Milhões

(em milhões de R\$)	1T17	% AV	1T16	% AV	% AH
Receita Líquida	58,3	100,0%	71,5	100,0%	-18,5%
Custo de Vendas e Serviços	(41,4)	-71,1%	(48,9)	-68,4%	-15,3%
Mão de Obra Direta	(19,8)	-34,0%	(21,7)	-30,3%	-8,5%
Refeição	(15,8)	-27,2%	(19,6)	-27,5%	-19,4%
Depreciação e Amortização	(2,3)	-4,0%	(2,9)	-4,0%	-18,0%
Outros	(3,4)	-5,9%	(4,7)	-6,6%	-27,5%
Lucro Bruto	16,9	28,9%	22,6	31,6%	-25,4%
Despesas Operacionais¹	(19,3)	-33,1%	(26,3)	-36,8%	-26,7%
Vendas e Operacionais	(6,4)	-11,0%	(7,5)	-10,5%	-14,4%
Aluguéis de Lojas	(8,9)	-15,2%	(13,8)	-19,3%	-35,7%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	-0,1%	(0,2)	-0,3%	-76,9%
Depreciação e Amortização	(4,0)	-6,8%	(4,8)	-6,8%	-17,9%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
(+) Deprec. e Amortização	6,3	10,8%	7,7	10,8%	-17,9%
Operating Income	3,9	6,7%	4,0	5,6%	-2,6%
Capex Manutenção	0,6	1,0%	0,8	1,2%	-30,6%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	3,3	85,3%	3,2	79,4%	5,9%

¹antes de itens especiais, ² não alocados nos segmentos, ³ AV vs. Res. Op.

R\$ Milhões

(em milhões de R\$)	1T17	% AV	1T16	% AV	% AH
Receita Líquida	119,7	100,0%	121,1	100,0%	-1,1%
Restaurantes e Outros	63,3	52,9%	66,6	55,0%	-4,9%
Postos de Combustível	56,4	47,1%	54,5	45,0%	3,5%
Custo de Vendas e Serviços	(99,3)	-82,9%	(99,3)	-82,0%	0,0%
Mão de Obra Direta	(23,6)	-19,7%	(23,6)	-19,5%	0,3%
Refeição	(19,7)	-16,4%	(21,9)	-18,1%	-10,3%
Combustível e Acessórios de Veículos	(46,9)	-39,2%	(44,1)	-36,4%	6,3%
Depreciação e Amortização	(3,2)	-2,7%	(3,2)	-2,6%	0,6%
Outros	(5,9)	-4,9%	(6,4)	-5,3%	-9,0%
Lucro Bruto	20,5	17,1%	21,8	18,0%	-6,3%
Despesas Operacionais¹	(11,3)	-9,4%	(10,9)	-9,0%	3,3%
Vendas e Operacionais	(6,3)	-5,2%	(5,4)	-4,4%	17,2%
Aluguéis de Lojas	(4,1)	-3,4%	(4,7)	-3,9%	-13,4%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(0,9)	-0,8%	(0,9)	-0,7%	8,6%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
(+) Deprec. e Amortização	4,2	3,5%	4,1	3,4%	2,3%
Resultado Operacional	13,3	11,1%	15,0	12,4%	-11,0%
Capex Manutenção	1,7	1,4%	0,8	0,6%	125,9%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	11,6	87,2%	14,2	95,0%	-7,7%

¹antes de itens especiais, ² não alocados nos segmentos, ³ AV vs. Res. Op.

R\$ Milhões

(em milhões de R\$)	1T17	% AV	1T16	% AV	% AH
Receita Líquida	60,7	100,0%	65,3	100,0%	-7,1%
Custo de Vendas e Serviços	(44,1)	-72,7%	(47,8)	-73,2%	-7,7%
Mão de Obra Direta	(18,4)	-30,3%	(19,2)	-29,4%	-4,2%
Refeição	(18,1)	-29,9%	(20,2)	-31,0%	-10,5%
Depreciação e Amortização	(2,6)	-4,3%	(3,0)	-4,6%	-12,2%
Outros	(4,9)	-8,1%	(5,3)	-8,1%	-7,1%
Lucro Bruto	16,6	27,3%	17,5	26,8%	-5,2%
Despesas Operacionais¹	(16,3)	-26,9%	(16,5)	-25,3%	-1,4%
Vendas e Operacionais	(5,9)	-9,7%	(5,7)	-8,8%	2,8%
Aluguéis de Lojas	(8,8)	-14,6%	(9,8)	-15,0%	-9,8%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	-1,6%	(0,1)	-0,2%	676,5%
Depreciação e Amortização	(0,6)	-1,0%	(0,9)	-1,3%	-31,3%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
(+) Deprec. e Amortização	3,2	5,3%	3,9	5,9%	-16,4%
Resultado Operacional	3,5	5,8%	4,8	7,4%	-27,3%
Capex Manutenção	1,9	3,1%	0,5	0,8%	253,8%
Res. Operacional - Capex Manut.³	1,6	46,5%	4,3	89,0%	-42,5%

¹antes de itens especiais, ² não alocados nos segmentos, ³ AV vs. Res. Op.

US\$ Milhões

(em milhões de US\$)	1T17	% AV	1T16	% AV	% AH
Receita Líquida	21,7	100,0%	20,0	100,0%	8,5%
Custo de Vendas e Serviços	(15,3)	-70,6%	(14,1)	-70,4%	8,9%
Mão de Obra Direta	(7,9)	-36,4%	(7,3)	-36,8%	7,3%
Refeição	(4,3)	-19,8%	(3,9)	-19,7%	9,3%
Depreciação e Amortização	(1,7)	-8,0%	(1,4)	-7,2%	21,8%
Outros	(1,4)	-6,4%	(1,3)	-6,7%	2,3%
Lucro Bruto	6,4	29,4%	5,9	29,6%	7,6%
Despesas Operacionais¹	(8,3)	-38,3%	(7,5)	-37,3%	11,5%
Aluguéis de Lojas	(2,3)	-10,7%	(1,9)	-9,6%	20,8%
Gerais e Administrativas	(1,3)	-6,0%	(1,4)	-6,8%	-5,0%
Outras Despesas Operacionais	(4,7)	-21,6%	(4,2)	-20,9%	12,6%
(+) Deprec. e Amortização	2,0	9,2%	1,7	8,4%	18,5%
Resultado Operacional	0,1	0,3%	0,2	0,8%	-63,6%
Capex Manutenção	0,1	0,4%	0,2	1,1%	-56,8%
Res. Operacional - Capex Manutenção ²	(0,0)	n.a.	(0,1)	n.a.	n.a.

¹antes de itens especiais; ²AV vs. Res. Op.

R\$ Milhões

(em milhões de R\$)	1T17	1T16	% AH	1T17 ²	% AH ²
Receita Líquida	43,9	53,5	-18,0%	52,0	-2,8%
Custo de Vendas e Serviços	(20,5)	(26,8)	-23,6%	(24,0)	-10,5%
Mão de Obra Direta	(7,7)	(9,5)	-18,2%	(9,0)	-4,8%
Refeição	(12,1)	(16,1)	-25,4%	(14,2)	-12,1%
Depreciação e Amortização	(0,3)	(0,8)	-59,1%	(0,4)	-51,7%
Outros	(0,4)	(0,4)	-10,5%	(0,4)	-0,3%
Lucro Bruto	23,4	26,7	-12,4%	28,0	5,0%
Despesas Operacionais¹	(14,4)	(17,8)	-18,9%	(16,9)	-4,9%
Vendas e Operacionais	(6,0)	(7,1)	-15,7%	(7,0)	-1,4%
Aluguéis de Lojas	(4,7)	(5,6)	-16,1%	(5,7)	1,4%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,5)	-100,0%	0,0	-100,0%
Depreciação e Amortização	(2,0)	(2,7)	-23,7%	(2,4)	-10,5%
Outras receitas (despesas)	0,3	0,2	57,3%	0,5	161,1%
Gerais e Administrativas	(2,0)	(2,1)	-3,3%	(2,3)	12,8%
(+) Depreciação e Amortização	2,4	3,5	-31,8%	2,8	-19,9%
Resultado Operacional	11,3	12,4	-8,6%	13,9	12,3%
Resultado Operacional Ex Outras	11,0	12,2	-9,7%	13,4	9,7%
Capex Manutenção	1,2	1,1	3,4%	1,4	22,6%
Res. Operacional - Capex Manutenção³	10,2	11,3	-9,8%	12,5	11,2%

¹antes de itens especiais; ²em moedas constantes frente ao mesmo período do ano anterior, ³ AV vs. Res. Op.