

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	17
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	50
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	97
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	98
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	99
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	100
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	101
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	102

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	195.919.530
Preferenciais	0
Total	195.919.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	925.600
Preferenciais	0
Total	925.600

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	1.390.584	1.680.576
1.01	Ativo Circulante	37.372	181.709
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	12.065	140.081
1.01.03	Contas a Receber	3.758	15.503
1.01.04	Estoques	2.749	4.030
1.01.06	Tributos a Recuperar	16.887	20.099
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.619	1.189
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	294	807
1.02	Ativo Não Circulante	1.353.212	1.498.867
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	266.209	136.225
1.02.01.04	Contas a Receber	700	776
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	258.251	128.285
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.258	7.164
1.02.01.10.03	Depositos judiciais	3.550	3.355
1.02.01.10.04	Outros ativos	3.708	3.809
1.02.02	Investimentos	984.717	1.200.319
1.02.03	Imobilizado	29.691	39.158
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	18.696	22.900
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10.995	16.258
1.02.04	Intangível	72.595	123.165

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	1.390.584	1.680.576
2.01	Passivo Circulante	50.313	48.050
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.961	17.909
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.961	17.909
2.01.02	Fornecedores	13.433	14.568
2.01.03	Obrigações Fiscais	234	2.030
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	14.613	7.485
2.01.05	Outras Obrigações	6.072	6.058
2.01.05.02	Outros	6.072	6.058
2.01.05.02.04	Receita diferida	513	833
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	333	283
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	5.226	4.942
2.02	Passivo Não Circulante	463.628	487.420
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	384.052	387.789
2.02.02	Outras Obrigações	61.100	66.160
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	51.029	51.059
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	51.029	51.059
2.02.02.02	Outros	10.071	15.101
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	6.814	12.094
2.02.02.02.05	Acordos e parcelamentos trabalhistas	0	74
2.02.02.02.06	outros passivos nao circulantes	3.257	2.933
2.02.03	Tributos Diferidos	12.919	25.859
2.02.04	Provisões	4.871	6.809
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.871	6.809
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	686	803
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	686	803
2.03	Patrimônio Líquido	876.643	1.145.106
2.03.01	Capital Social Realizado	786.065	786.065
2.03.02	Reservas de Capital	376.066	325.980
2.03.02.07	Reservas de capital	344.442	297.043
2.03.02.08	reserva para plano de opções compra de ações	31.624	28.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-435.999	-7.028
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	150.511	40.089

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.502	35.112	34.790	71.384
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.262	-31.904	-25.247	-51.167
3.03	Resultado Bruto	-4.760	3.208	9.543	20.217
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-376.831	-431.603	-5.559	-20.617
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.062	-9.886	-4.486	-9.247
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.447	-26.872	-10.159	-21.750
3.04.02.01	Despesas Gerais e administrativas	-6.687	-12.986	-6.320	-14.020
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-6.760	-13.886	-3.839	-7.730
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-50.054	-50.930	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	428	431	1.034	1.186
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.513	-9.457	-428	-1.268
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-301.183	-334.889	8.480	10.462
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-381.591	-428.395	3.984	-400
3.06	Resultado Financeiro	-8.858	-14.300	-3.913	-8.863
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-390.449	-442.695	71	-9.263
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.616	13.724	656	1.987
3.08.02	Diferido	7.616	13.724	656	1.987
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-382.833	-428.971	727	-7.276
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-382.833	-428.971	727	-7.276
3.99.01.01	ON	-2,3632	-2,648	0,00452	-0,04524
3.99.02.01	ON	-2,3632	-2,648	0,00452	-0,04524

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-382.833	-428.971	727	-7.276
4.02	Outros Resultados Abrangentes	28.380	110.422	-5.623	-3.016
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	28.380	110.422	-5.623	-3.016
4.03	Resultado Abrangente do Período	-354.453	-318.549	-4.896	-10.292

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-154.234	-3.462
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-18.263	5.608
6.01.01.01	Lucro Líquido dos Exercícios	-428.971	-7.276
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	14.485	8.218
6.01.01.03	Receita Diferida Apropriada	-437	-605
6.01.01.04	Provisão para Dispensa Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	548	1.027
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	-13.724	-1.987
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	13.832	8.442
6.01.01.07	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	809	662
6.01.01.08	Depreciação de direito de uso	1.586	1.895
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	334.889	-10.462
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	5.539	3.004
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	-1.284	0
6.01.01.12	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (provisão/reversão)	50.930	0
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	2.687	2.004
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	280	-231
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	568	917
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-124.209	-3.916
6.01.02.01	Contas a Receber	9.163	3.306
6.01.02.02	Estoques	1.280	324
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	2.520	3.875
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-430	-266
6.01.02.05	Fornecedores	-2.771	-5.783
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-129.966	-4.898
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-1.519	598
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-2.486	-1.072
6.01.03	Outros	-11.762	-5.154
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-1.111
6.01.03.02	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-11.495	-3.605
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (direitos de uso)	-267	-438
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.204	-4.437
6.02.02	Adições a Intangíveis	-1.192	-838
6.02.03	Adições de Imobilizado	-3.012	-3.599
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	30.422	-9.532
6.03.02	Amortização de Empréstimos	0	-150.000
6.03.03	Novos Empréstimos	0	238.710
6.03.04	Aumento (Redução) de capital	0	-100.000
6.03.05	Ações em tesouraria vendidas	47.399	5.569
6.03.07	Amortização sobre direito de uso	-1.620	-1.936
6.03.08	Pagamento de dividendos	0	-1.875
6.03.09	Aquisições de ações em tesouraria	-15.357	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-128.016	-17.431
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	140.081	130.228

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.065	112.797

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.086	0	0	0	50.086
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399
5.04.09	Plano de opções de compra de ações	0	2.687	0	0	0	2.687
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-428.971	110.422	-318.549
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-428.971	0	-428.971
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	110.422	110.422
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	110.422	110.422
5.07	Saldos Finais	786.065	376.066	0	-435.999	150.511	876.643

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.444	0	0	0	5.444
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	449	0	0	0	449
5.04.08	Plano de opções de compra de ações	0	4.995	0	0	0	4.995
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.844	36.387	32.543
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.844	0	-3.844
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	36.387	36.387
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	36.387	36.387
5.07	Saldos Finais	876.281	135.219	2.795	-3.844	23.838	1.034.289

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	36.905	78.651
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	39.133	77.371
7.01.02	Outras Receitas	431	1.186
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.659	94
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-24.411	-20.469
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-10.231	-18.536
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.183	-12.127
7.02.04	Outros	-2.997	10.194
7.03	Valor Adicionado Bruto	12.494	58.182
7.04	Retenções	-67.001	-10.113
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.071	0
7.04.02	Outras	-50.930	-10.113
7.04.02.01	Redução do valor recuperável dos ativo	-50.930	-10.113
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-54.507	48.069
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-333.119	13.691
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-334.889	10.462
7.06.02	Receitas Financeiras	2.050	2.998
7.06.03	Outros	-280	231
7.06.03.01	Variações cambiais	-280	231
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-387.626	61.760
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-387.626	61.760
7.08.01	Pessoal	32.112	49.161
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.951	39.006
7.08.01.04	Outros	11.161	10.155
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	8.474	8.540
7.08.01.04.02	Pagamentos Baseados em Ações	2.687	1.615
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-9.797	4.780
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	19.030	15.095
7.08.03.01	Juros	14.400	9.359
7.08.03.02	Aluguéis	4.630	5.736
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-428.971	-7.276
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-428.971	-7.276

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	2.431.474	2.685.650
1.01	Ativo Circulante	426.376	556.279
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	200.445	332.806
1.01.03	Contas a Receber	45.097	62.905
1.01.04	Estoques	54.270	53.202
1.01.06	Tributos a Recuperar	94.136	90.260
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	94.136	90.260
1.01.07	Despesas Antecipadas	16.896	8.646
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.532	8.460
1.01.08.03	Outros	15.532	8.460
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	15.149	8.311
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	383	149
1.02	Ativo Não Circulante	2.005.098	2.129.371
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	124.323	48.480
1.02.01.04	Contas a Receber	1.000	1.376
1.02.01.07	Tributos Diferidos	97.835	17.509
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	97.835	17.509
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.535	2.535
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.953	27.060
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	14.017	13.666
1.02.01.10.04	Outros ativos	8.936	13.394
1.02.02	Investimentos	21.831	22.832
1.02.03	Imobilizado	746.681	757.719
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	357.163	372.677
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	389.518	385.042
1.02.03.02.01	Direito de uso	389.518	385.042
1.02.04	Intangível	1.112.263	1.300.340

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	2.431.474	2.685.650
2.01	Passivo Circulante	529.538	494.962
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.179	65.935
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	59.179	65.935
2.01.02	Fornecedores	192.093	188.097
2.01.03	Obrigações Fiscais	47.379	27.367
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	47.379	27.367
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	21.621	0
2.01.03.01.02	Concessao Governamental	25.758	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	69.574	83.202
2.01.05	Outras Obrigações	161.313	130.361
2.01.05.02	Outros	161.313	130.361
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	14.727	16.361
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	13.359	6.394
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	26.926	14.413
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	105.968	92.060
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	333	1.133
2.02	Passivo Não Circulante	1.025.293	1.045.582
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	498.833	478.470
2.02.02	Outras Obrigações	374.881	385.699
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.080	3.080
2.02.02.02	Outros	371.801	382.619
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	36.007	35.164
2.02.02.02.05	Outros	25.062	38.219
2.02.02.02.06	Acordos e parcelamento trabalhistas	0	74
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	310.732	309.162
2.02.03	Tributos Diferidos	55.189	77.502
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	55.189	77.502
2.02.04	Provisões	79.152	84.680
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	79.152	84.680
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	17.238	19.231
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	17.238	19.231
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	876.643	1.145.106
2.03.01	Capital Social Realizado	786.065	786.065
2.03.02	Reservas de Capital	376.066	325.980
2.03.02.07	Reservas de Capital	344.442	297.043
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	31.624	28.937
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-435.999	-7.028
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	150.511	40.089

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	150.571	517.213	401.900	764.292
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-139.595	-420.740	-271.801	-525.788
3.03	Resultado Bruto	10.976	96.473	130.099	238.504
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-474.482	-595.756	-112.291	-214.600
3.04.01	Despesas com Vendas	-42.183	-99.660	-66.502	-120.517
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-60.362	-126.608	-50.988	-98.926
3.04.02.01	Despesas Gerais e administrativas	-29.667	-64.847	-26.968	-51.113
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-30.695	-61.761	-24.020	-47.813
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-323.951	-327.432	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.386	14.837	6.082	6.683
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-45.543	-51.688	-4.384	-7.860
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.829	-5.205	3.501	6.020
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-463.506	-499.283	17.808	23.904
3.06	Resultado Financeiro	-17.751	-34.858	-14.650	-30.073
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-481.257	-534.141	3.158	-6.169
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	98.424	105.170	-2.431	-1.107
3.08.01	Corrente	0	0	-3.389	-4.375
3.08.02	Diferido	98.424	105.170	958	3.268
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-382.833	-428.971	727	-7.276
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-382.833	-428.971	727	-7.276
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-382.833	-428.971	727	-7.276
3.99.01.01	ON	-2,3632	-2,648	0,00452	-0,04524
3.99.02.01	ON	-2,3632	-2,648	0,00452	-0,04524

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-382.833	-428.971	727	-7.276
4.02	Outros Resultados Abrangentes	28.380	110.422	-5.623	-3.016
4.02.01	Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior	28.380	110.422	-5.623	-3.016
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-354.453	-318.549	-4.896	-10.292
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-354.453	-318.549	-4.896	-10.292

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-72.322	53.438
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-60.564	96.706
6.01.01.01	Lucro Líquido dos Exercícios	-428.971	-7.276
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	52.170	37.970
6.01.01.03	Receita Diferida Apropriada	-2.755	-3.156
6.01.01.04	Provisão para Dispensa Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	1.560	3.918
6.01.01.05	Imposto de Renda e Contribuição Social	-105.170	1.107
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	17.235	13.865
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	572	876
6.01.01.08	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	15.437	3.136
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.067	-7.220
6.01.01.10	Provisões Diversas e Outros	5.862	343
6.01.01.11	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (utilização)	-9.597	-1.877
6.01.01.12	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis (provisão/reversão)	327.431	0
6.01.01.13	Pagamento baseado em Ações	2.687	2.004
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	64	-270
6.01.01.15	Amortização de Investimento em "Joint Venture"	1.414	1.200
6.01.01.17	Juros sobre ativo de direito de uso	16.052	17.335
6.01.01.18	Depreciação de direito de uso	38.378	34.751
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	13.490	-20.917
6.01.02.01	Contas a Receber	16.336	1.962
6.01.02.02	Estoques	4.637	1.614
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	3.380	9.963
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-5.723	-7.341
6.01.02.05	Fornecedores	-8.409	-20.111
6.01.02.09	Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-7.548	-4.021
6.01.02.10	Concessão governamental	25.312	0
6.01.02.11	Outros ativos e passivos	-14.495	-2.983
6.01.03	Outros	-25.248	-22.351
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.364	-4.698
6.01.03.03	Juros Pagos Sobre Empréstimos	-14.223	-9.204
6.01.03.04	Juros Pagos Sobre Aquisição de Empresas e Fundo de Comércio	-405	-586
6.01.03.05	Juros pagos sobre ativos de direitos de uso	-9.256	-7.863
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-66.442	-32.289
6.02.01	Aquisições de Negócios, Líquidas de Caixa	-3.148	-3.060
6.02.02	Adições a Intangíveis	-6.011	-2.066
6.02.03	Adições de Imobilizado	-61.466	-36.506
6.02.04	Dividendos Recebidos	3.275	5.649
6.02.09	Recebimento na Alienação de Operação Descontinuada, Líquido do Caixa Transferido	908	3.694
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-27.778	-62.578
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-39.259	-168.622
6.03.03	Novos Empréstimos	0	238.710
6.03.05	Dividendos pagos	0	-1.875

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.03.06	Redução de capital	0	-100.000
6.03.09	Amortização sobre direito de uso	-35.918	-36.360
6.03.10	Ações em tesouraria vendidas	47.399	5.569
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	34.181	-1.036
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-132.361	-42.465
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	332.806	268.561
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	200.445	226.096

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	786.065	325.980	0	-7.028	40.089	1.145.106	0	1.145.106
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	50.086	0	0	0	50.086	0	50.086
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	47.399	0	0	0	47.399	0	47.399
5.04.09	Plano de opções de compra de ações	0	2.687	0	0	0	2.687	0	2.687
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-428.971	110.422	-318.549	0	-318.549
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-428.971	110.422	-318.549	0	-318.549
5.07	Saldos Finais	786.065	376.066	0	-435.999	150.511	876.643	0	876.643

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.444	0	0	0	5.444	0	5.444
5.04.01	Aumentos de Capital	0	449	0	0	0	449	0	449
5.04.08	Plano de opções de compra de ações	0	4.995	0	0	0	4.995	0	4.995
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.844	36.387	32.543	899	33.442
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.844	0	-3.844	0	-3.844
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	36.387	36.387	899	37.286
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	36.387	36.387	899	37.286
5.07	Saldos Finais	876.281	135.219	2.795	-3.844	23.838	1.034.289	8.562	1.042.851

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	563.883	821.272
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	556.242	814.512
7.01.02	Outras Receitas	14.838	6.683
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.197	77
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-361.009	-365.917
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-224.160	-266.880
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-88.793	-80.246
7.02.04	Outros	-48.056	-18.791
7.03	Valor Adicionado Bruto	202.874	455.355
7.04	Retenções	-419.394	-73.921
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-91.962	-73.921
7.04.02	Outras	-327.432	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-216.520	381.434
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-4.361	12.248
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-5.205	7.220
7.06.02	Receitas Financeiras	3.108	4.758
7.06.03	Outros	-2.264	270
7.06.03.01	Variações Cambiais	-2.264	270
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-220.881	393.682
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-220.881	393.682
7.08.01	Pessoal	188.669	241.270
7.08.01.01	Remuneração Direta	177.508	231.115
7.08.01.04	Outros	11.161	10.155
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	8.474	8.540
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	2.687	1.615
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-78.693	33.429
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	98.114	126.259
7.08.03.01	Juros	33.859	32.076
7.08.03.02	Aluguéis	51.428	82.174
7.08.03.03	Outras	12.827	12.009
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-428.971	-7.276
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	-428.971	-7.276

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre de 2020 englobou o período mais desafiador da história da IMC como empresa. Iniciamos o período com lojas sendo fechadas, reduzindo a equipe, 100% dos funcionários do escritório em home-office e um desafio enorme, de minimizar a queda nas vendas do balcão com o serviço de delivery, seguindo rigorosos protocolos de higiene.

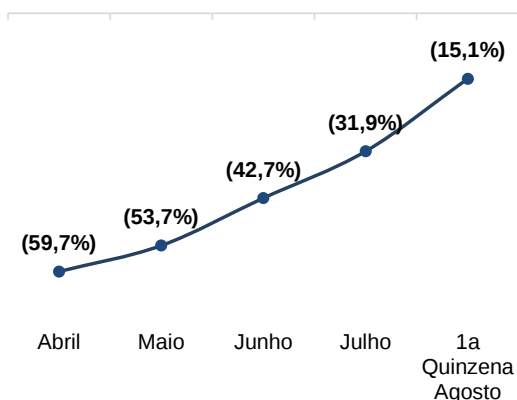
Desde o início da pandemia focamos em (i) preservar a saúde de nossos colaboradores e clientes; (ii) minimizar gastos e fortalecer o caixa da Companhia; e (iii) nos prepararmos para a retomada de nossas operações em um novo cenário.

Ao longo do trimestre enquanto readequávamos nossa estrutura de custos e despesas a um patamar de vendas mais baixo, e nos preparávamos para uma eventual reabertura de nossas operações, também, (a) renegociamos as nossas dívidas; (b) aplicamos ao Paycheck Protection Program - PPP nos EUA, que incrementou o caixa local em, aproximadamente, USD 11,7 milhões para pagamento de salários e aluguel; e (c) realizamos uma oferta de ações, que resultou na adição de aproximadamente R\$372 milhões ao caixa da IMC em Julho.

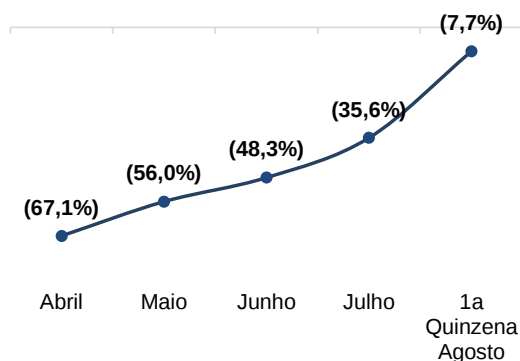
Retomada nas vendas das principais marcas

Encerramos o mês de Agosto e seguimos com o cenário de pandemia e rigorosos protocolos de higiene, preservando a saúde dos funcionários e clientes. Entretanto, já vivemos um período de arrefecimento nas restrições, que contribui para a recuperação nas vendas. Em nossas principais marcas, a primeira quinzena do mês de Agosto, demonstrou o melhor desempenho nas vendas mesmas lojas das operações nos últimos meses. Cabe destacar, que o desempenho de vendas reflete somente as lojas que estavam abertas todos os dias nos meses em destaque.

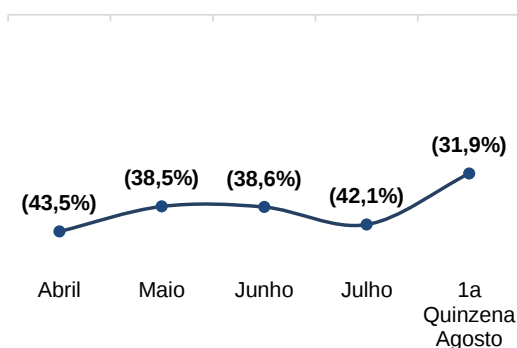
Frango Assado – Vendas Mesmas Lojas



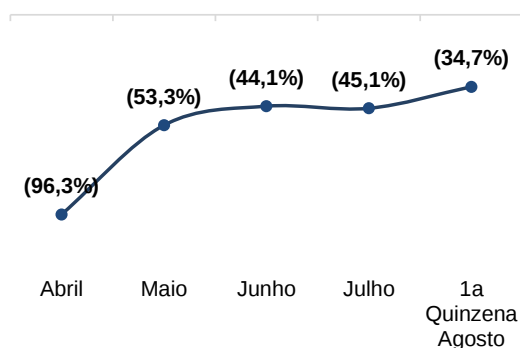
KFC – Vendas Mesmas Lojas



Pizza Hut – Vendas Mesmas Lojas



EUA – Vendas Mesmas Lojas em US\$



Vendas Mesmas Lojas incluem somente lojas que estavam abertas ao longo de todo o mês
Fonte: IMC

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



A depreciação do Real frente ao dólar também contribuiu para um impacto positivo no desempenho de vendas mesmas lojas no número consolidado que sai de uma queda de 37,2% na primeira quinzena de Agosto para 28,0% negativo quando convertido para Real.

Vendas Mesmas Lojas em Moeda Constante

Moeda Constante	2T20	Julho	1a Quinzena Agosto
Frango Assado	(52,1%)	(31,9%)	(15,1%)
Aeroportos	(91,7%)	(83,3%)	(78,6%)
PH, KFC e Outros	(59,8%)	(47,7%)	(43,0%)
Pizza Hut	(40,2%)	(42,1%)	(31,9%)
KFC	(58,6%)	(35,6%)	(7,7%)
Brasil Pro Forma	(59,8%)	(43,2%)	(33,4%)
EUA	(58,8%)	(45,1%)	(34,7%)
Caribe	(93,2%)	(90,7%)	(85,2%)
IMC Pro Forma	(93,1%)	(46,6%)	(37,2%)

Vendas Mesmas Lojas em R\$

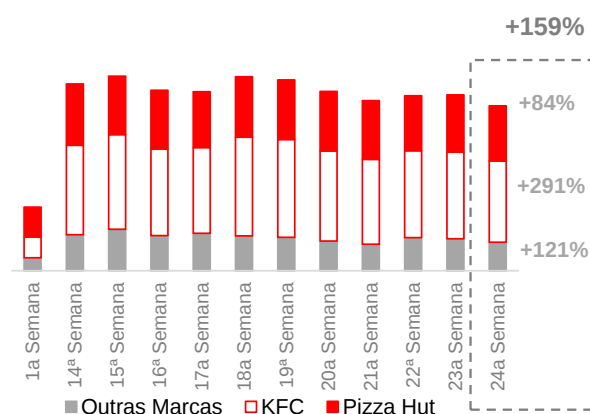
R\$	2T20	Julho	1a Quinzena Agosto
Frango Assado	(52,1%)	(31,9%)	(15,1%)
Aeroportos	(91,7%)	(83,3%)	(78,6%)
PH, KFC e Outros	(59,8%)	(47,7%)	(43,0%)
Pizza Hut	(40,2%)	(42,1%)	(31,9%)
KFC	(58,6%)	(35,6%)	(7,7%)
Brasil Pro Forma	(59,8%)	(43,2%)	(33,4%)
EUA	(47,8%)	(23,2%)	(12,8%)
Caribe	(92,9%)	(86,6%)	(80,7%)
IMC Pro Forma	(63,0%)	(39,6%)	(28,0%)

Manutenção dos altos níveis de venda no delivery, mesmo com a retomada parcial de operações de balcão

Continuamos a avançar com as vendas através dos diversos canais de *delivery*, que mantiveram a estabilidade no volume de vendas mesmo após a retomada de vendas nas lojas físicas. Adicionalmente, o projeto small box da Pizza Hut (focado somente em *delivery* e *to-go*) será lançado em Alphaville ainda neste ano, o projeto possui um tamanho de loja reduzido e funcionará somente nos períodos de maior demanda. Quanto aos aplicativos próprios, já contamos com o da Pizza Hut, que deve receber uma nova atualização em breve, o do KFC já está em fase final de desenvolvimento para lançamento e teremos um aplicativo do Frango Assado focado nos motoristas de ônibus que funcionará como um CRM - *Customer Relationship Management*.

Canal de delivery com manutenção no alto patamar de vendas, que na 24ª semana multiplicou por 2,6x vs a 1ª semana

(Receita do Delivery Brasil por Canal)



Outras marcas: Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Frango Assado
1ª Semana (1 a 7 Março) 24ª Semana (9 a 15 de Agosto)
Fonte: IMC

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

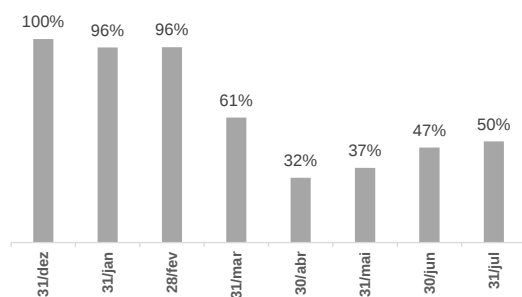


Foco contínuo em mitigar despesa

Seguimos com o quadro de funcionários reduzido, que atingiu 50% em Julho/2020 em comparação a Dezembro. O PPP “Paycheck Protection Program” do governo americano foi o principal impacto de reconstrução nos últimos meses, dado que o programa financia a folha de pagamento. No Brasil alguns funcionários retornaram de suspensão (seguimos com o quadro reduzido em 59% vs Dez/19) e, no Caribe, com os aeroportos ainda fechados, seguimos com a equipe reduzida em 85% vs Dez/19. Adicionalmente, vemos potenciais ganhos de eficiência no pós-pandemia, com a readequação dos quadros de pessoal, simplificação do cardápio e treinamentos via o software Zoom

Seguimos com o quadro reduzido...

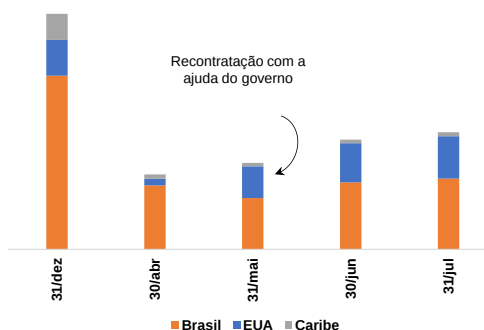
(Funcionários Ativos* na IMC Consolidada vs. Dez/2019)



*Funcionários Ativos = (Base de funcionários Dez/2019 - demissões no período - suspensões de contrato no período)
Fonte: IMC

...com o “PPP” auxílio do governo dos EUA impactando o aumento na equipe

(Número de funcionários por região)



Outras marcas: Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Frango Assado
Fonte: IMC

Oferta de Ações fomentando estratégia de expansão das principais marcas

No fim de Julho realizamos um follow-on primário de aproximadamente R\$ 372 milhões, líquido da remuneração de assessores, com a emissão de aproximadamente 90,4 milhões de ações. A oferta, além de fortalecer o balanço da IMC, coloca a Companhia em uma posição privilegiada para o pós-pandemia, pois além de possuir marcas valiosas, em mercados fragmentados e com bom desempenho, a concorrência será reduzida e disponibilidade de pontos bem localizados será relevante. Esperamos utilizar 50% dos recursos para expansão de novas lojas do Frango Assado, KFC e Pizza Hut, 30% para aquisição de franqueados e 20% para capital de giro. Cabe destacar que, nos últimos meses em virtude da pandemia, adicionamos 3 lojas KFC a nossa base que eram de franqueados e estamos em negociação com mais 4.

Oportunidade das Marcas



Marcas valiosas globalmente

Relevante no segmento de estrada no Brasil

Top 3

Top 7

Mercado Fragmentado no Brasil

~1.100 postos de estrada somente no estado de SP¹

Fast Food Frango ainda incipiente

Top 2 com apenas ~1% de participação¹

Marcas com desempenho sólido pré-covid (SSS Jan-Fev)

+8,9%

+13,8%

+4,7%

Fonte: Geofusion e market share da empresa líder no respectivo setor

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Oportunidades Pandemia

- Redução no número de concorrentes
- Disponibilidade de pontos bem localizados

Atualização

Dentro dos nossos negócios temos hoje:

- **Frango Assado:** 25 lojas do Frango Assado abertas normalmente e com as lojas Pizza Hut operando. O aumento no tráfego das rodovias são pontos importantes na retomada de receita.
- **Aeroportos:** Nossos 5 catering seguem operando, dado que os aeroportos estão abertos, porém o tráfego aéreo ainda segue reduzido. Evolução no número de voos está acontecendo mensalmente.
- **Pizza Hut, KFC e Outros:** Expectativa de avançar com a abertura de lojas assim que os shoppings forem expandindo o horário de operação. Seguimos com 70 KFC abertos (24 próprios), 197 Pizza Hut abertas (30 próprias) e 42 lojas próprias das outras marcas abertas. Adicionalmente, avançamos no projeto de produção de massa congelada da Pizza Hut em nossa cozinha central.
- **EUA:** Contamos com 23 lojas abertas (inauguramos uma loja no Bayside de Miami) porém ainda com restrições de capacidade e horários reduzidos.
- **Caribe:** Aeroporto do Panamá com previsão de reabertura em 22 de Setembro/20 e na Colômbia com expectativa para reabertura no dia 1 de Setembro/20.

Passando ao desempenho do 2T20, as vendas nas mesmas lojas (SSS) em moeda constante consolidadas do trimestre caíram 63,0%, com a receita líquida total atingindo R\$ 150,6 milhões (-62,5% vs 2T19) e lucro bruto de R\$ 14,9 milhões (9,9% de margem, -22,5 p.p. a/a).

Quanto ao desempenho operacional, no Brasil o EBITDA ajustado foi negativo em R\$ 46,4 milhões (vs. R\$ +17,0 milhões no 2T19). O segmento Frango Assado apresentou resultado operacional ajustado negativo em R\$ 7,2 milhões (vs. +R\$14,2 milhões no 2T19). Nas operações Pizza Hut, KFC e Outros o resultado operacional ajustado foi negativo em R\$ 16,0 milhões (vs. +R\$5,9 milhões no 2T19). Por fim, no segmento de Aeroportos o resultado operacional ajustado foi negativo em R\$ 5,7 milhões, (vs. +R\$11,1 milhões no 2T19).

Nos EUA, os nossos restaurantes Margaritaville e LandShark registraram queda de 58,8% nas vendas nas mesmas lojas em dólares, com um EBITDA ajustado positivo de US\$ 3,7 milhões (vs US\$ 6,6 milhões no 2T19). Apesar da queda nas vendas com o fechamento de lojas no período, o Paycheck Protection Program – “PPP” do governo americano focado no pagamento de salários e aluguéis minimizarem os impactos na receita.

No Caribe, em moeda constante, a margem EBITDA ajustada foi de +0,3% (vs +35,2% no 2T19) com EBITDA ajustado próximo de zero vs. R\$16,5 milhões no 2T19. A suspensão de contratos dos funcionários e as negociações de aluguéis mitigaram os efeitos do fechamento dos aeroportos que fizeram nosso SSS no período reduzir em 93,2% em moeda constante.

Com isto, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 27,0 milhões negativos (vs. +R\$ 59,4 milhões no ano passado) e o prejuízo líquido foi de R\$ 382,8 milhões (vs. um lucro líquido de R\$ 0,7 milhão do 2T19), em virtude da: (i) baixa contábil (sem efeito caixa) por impairment, principalmente, do ágio gerado nas aquisições das operações do Viena, Batata Inglesa e Aeroportos no Brasil visto a redução do valor recuperável destes ativos pelo encerramento definitivo de lojas e mudança nas perspectivas destes negócios, além da mudança na taxa de desconto do cálculo, no valor de R\$ 324 milhões; e (ii) despesas incorridas / provisões para perdas como reflexo da pandemia no montante total de R\$ 65,6 milhões.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Seguimos para o segundo semestre de 2020, atentos às notícias e protocolos para garantir a segurança de todos, confiantes na volta das vendas apesar dos desafios que ainda nos impactam, e prontos para retomar as atividades dentro dos parâmetros normais à medida que as restrições forem sendo levantadas.

A Administração

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Covid-19

Status das Operações em 17 de Agosto de 2020

Em 17 de Agosto, contávamos com 383 lojas do sistema abertas (170 lojas próprias), sendo que dessas 273 possuíam delivery (100 nas próprias).

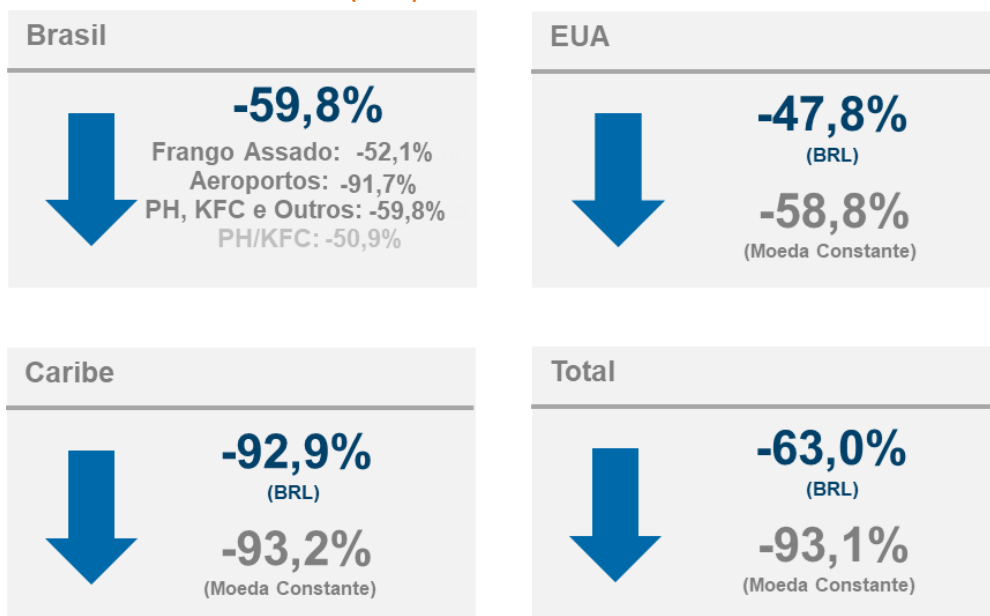
Atualizado em 17/Agosto	Total Lojas	Abertas (#)	Abertas com delivery	Fechadas
Total IMC	487	383	273	104
Próprias	233	170	100	63
Franquias	254	213	173	41
Brasil Total Lojas	427	346	239	81
Próprias	173	133	66	40
Franquias	254	213	173	41
PH	233	197	150	36
PH Equity	34	30	20	4
PH Franchisee	199	167	130	32
KFC	94	70	64	24
KFC Equity	39	24	21	15
KFC Franchisee	55	46	43	9
Outros	51	42	25	9
Aeroporto	24	12	0	12
Frango Assado	25	25	0	0
Estados Unidos	23	23	20	0
Caribe	45	15	14	30

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO DA IMC (2T20 vs 2T19)

VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS) PRO FORMA



O índice de vendas mesmas lojas será apresentado como pro forma em virtude da inclusão das operações de Pizza Hut e KFC, que não estavam presentes em 2019. O índice foi formado exclusivamente pelas vendas das lojas que estiveram abertas durante o 2T20.

No 2T20, as vendas consolidadas nas mesmas lojas apresentaram queda de 63,0% em reais e de 93,1% em moeda constante.

No Brasil, o Frango Assado apresentou queda de 52,1% no 2T20 reflexo do fechamento parcial dos restaurantes e da queda no fluxo de veículos leves nas rodovias e que foi parcialmente mitigado pelas vendas de combustíveis nos postos. As vendas nas mesmas lojas do segmento de Aeroportos tiveram redução de 91,7% reflexo da queda de 88,7% no número de voos nos 5 aeroportos em que operamos. Nas operações de Pizza Hut, KFC e Outros a queda foi de 59,8%, impactado pelo fechamento temporário dos shoppings e lojas. Somente as marcas Pizza Hut e KFC, apresentaram redução de 50,9% no período.

Nos EUA as vendas mesmas lojas apresentaram redução de 47,8% em reais e queda de 58,8% em dólares americanos, também reflexos dos impactos do COVID-19 e o fechamento temporário de lojas.

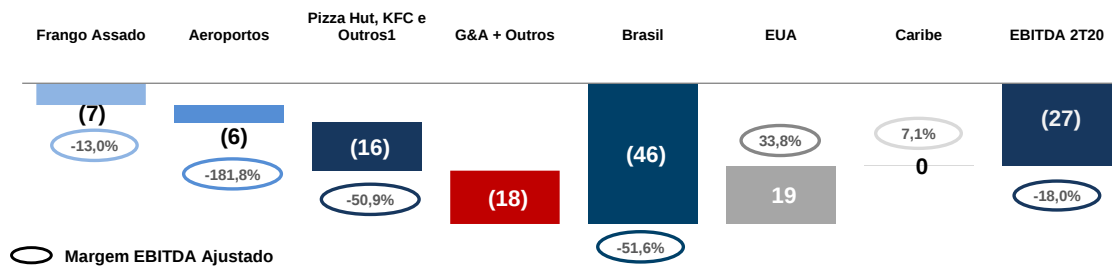
O Caribe encerrou o 2T20 com vendas nas mesmas lojas reduzidas em 92,9% em reais, queda de 93,2% em moeda constante, refletindo fechamento dos aeroportos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

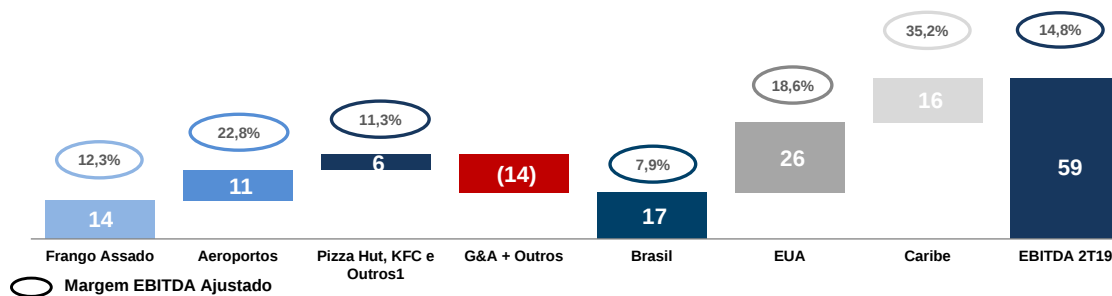


EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO 2T20

Bridge EBITDA AJUSTADO 2T20



Bridge EBITDA AJUSTADO 2T19



No 2T20, o EBITDA ajustado da IMC foi negativo em ~R\$ 27 milhões impacto pelos efeitos do COVID-19 em nossa operações vs. um EBITDA positivo de ~R\$ 59 milhões no ano passado.

No Brasil, o EBITDA ajustado foi de R\$ 46 milhões negativos. O resultado operacional ajustado do Frango Assado atingiu ~R\$7 milhões negativos, o segmento de Aeroportos apresentou resultado operacional ajustado de ~R\$6 milhões negativos e o resultado operacional ajustado das operações de Pizza Hut, KFC e Outros, foi de ~R\$16 milhões negativos.

Nos EUA, o EBITDA ajustado totalizou ~R\$ 19 milhões positivos, em comparação com os ~R\$ 26 milhões do 2T19. Em dólares, o EBITDA ajustado da operação foi US\$ ~4 milhões vs. US\$ ~7 milhões no ano passado.

No Caribe, o EBITDA ajustado foi próximo a zero vs. R\$16 milhões no mesmo período de 2019.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	2T20²	A/A²	06M20	06M19	A/A	06M20²	A/A²
Receita Líquida	150,6	401,9	(62,5%)	134,6	(66,5%)	517,2	764,3	(32,3%)	486,2	(36,4%)
Custo de Vendas e Serviços	(135,7)	(271,8)	(50,1%)	(127,2)	(53,2%)	(416,8)	(525,8)	(20,7%)	(398,5)	(24,2%)
Lucro Bruto	14,9	130,1	(88,5%)	7,4	(94,3%)	100,4	238,5	(57,9%)	87,7	(63,2%)
Margem Bruta	9,9%	32,4%	-2247bps	5,5%	-2690bps	19,4%	31,2%	-1179bps	18,0%	-1318bps
Despesas Operacionais¹	(87,8)	(107,5)	(18,3%)	(80,6)	(25,1%)	(195,7)	(206,9)	(5,4%)	(181,2)	(12,4%)
Itens Especiais - Outros	258,4	(5,2)	(5111,5%)	268,6	(5310,9%)	255,3	(7,2)	(3621,0%)	265,5	(3762,8%)
Itens Especiais - Impairment	(324,0)	0,0	0,0%	(324,0)	(100,0%)	(327,4)	0,0	0,0%	(327,4)	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	0,4	(353,7%)	(1,0)	(336,1%)	(4,4)	(0,4)	931,2%	(4,2)	892,3%
EBIT	(139,6)	17,8	na	(129,5)	na	(171,9)	23,9	na	(159,6)	na
(+) Deprec. e Amortização	(45,9)	(36,8)	24,7%	(41,0)	11,4%	(92,0)	(73,9)	24,4%	(84,8)	14,7%
EBITDA	(93,7)	54,6	na	(88,5)	na	(79,9)	97,8	na	(74,9)	na
Margem EBITDA	-62,2%	13,6%	-7579bps	-65,8%	-7934bps	-15,4%	12,8%	-2825bps	-15,4%	-2820bps
(+) Itens Especiais - Outros	(258,4)	5,2	(5111,5%)	(268,6)	(5310,9%)	(255,3)	7,2	(3621,0%)	(265,5)	(3762,8%)
(+) Itens Especiais - Impairment	324,0	0,0	0,0%	324,0	0,0%	327,4	0,0	0,0%	327,4	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	(0,4)	(353,7%)	1,0	(336,1%)	4,4	0,4	931,2%	4,2	892,3%
EBITDA Ajustado	(27,0)	59,4	na	(32,2)	na	(3,4)	105,5	na	(8,8)	na
Margem EBITDA	-18,0%	14,8%	-3273bps	-23,9%	-3871bps	-0,6%	13,8%	-1445bps	-1,8%	-1561bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; ²Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 2T19 para converter os resultados do 2T20), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo também se referem aos números do 2T20 em moeda constante.

O EBITDA ajustado consolidado foi negativo em R\$32,2 milhões, frente a R\$ 59,4 milhões positivo no 2T19, com margem de -23,9%. O fechamento temporário de lojas no período, em virtude da pandemia de COVID-19, foi o principal fator que impactou os resultados. A receita apresentou redução de 66,5% em relação ao ano passado.

No semestre, O EBITDA atingiu R\$8,8 milhões negativo, com margem de -1,8%. O desempenho do 1T20 até Fevereiro/20 (pré-pandemia) mitigou os impactos do COVID-19 a partir de Março/20.

RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	Brasil	EUA	Caribe	Consolidado	A/A
	2T20	2T20	2T20	2T20	2T19	2T19	2T19	2T19	
Receita Líquida	89,9	56,4	4,3	150,6	216,4	138,7	46,8	401,9	(62,5%)
Custo de Vendas e Serviços	(104,6)	(26,9)	(4,2)	(135,7)	(170,9)	(79,1)	(21,8)	(271,8)	(50,1%)
Lucro Bruto	(14,7)	29,5	0,1	14,9	45,5	59,6	25,0	130,1	(88,5%)
Margem Bruta	-16,4%	52,3%	3,0%	9,9%	21,0%	43,0%	53,4%	32,4%	-2.247bps
Despesas Operacionais¹	(58,5)	(22,4)	(7,0)	(87,8)	(50,4)	(42,4)	(14,8)	(107,5)	(18,3%)
(+) Deprec. e Amortização	26,8	11,9	7,2	45,9	21,9	8,6	6,3	36,8	24,7%
Itens Especiais - Outros	0,0	0,0	0,0	258,4	0,0	0,0	0,0	(5,2)	(5111,5%)
Itens Especiais - Impairment	0,0	0,0	0,0	(324,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Pré-Aberturas de Lojas	(0,8)	(0,2)	(0,0)	(1,0)	0,5	(0,0)	(0,1)	0,4	(353,7%)
EBITDA	(47,2)	18,9	0,3	(93,7)	17,6	25,8	16,4	54,6	na
Margem EBITDA	-52,6%	33,5%	6,7%	-62,2%	8,1%	18,6%	34,9%	13,6%	na
(+) Itens Especiais				(258,4)				5,2	(5111,5%)
(+) Itens Especiais - Impairment				324,0				0,0	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas				1,0				(0,4)	
EBITDA Ajustado				(27,0)				59,4	na
Margem EBITDA Ajustado				-18,0%				14,8%	na

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	89,9	216,4	(58,5%)	342,0	449,9	(24,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(104,6)	(170,9)	(38,8%)	(311,4)	(349,2)	(10,8%)
Lucro Bruto	(14,7)	45,5	(132,4%)	30,6	100,7	(69,6%)
Margem Bruta	-16,4%	21,0%	-3743bps	8,9%	22,4%	-1344bps
Despesas Operacionais ¹	(58,5)	(50,4)	16,1%	(121,0)	(103,0)	13,8%
(+) Deprec. e Amortização	26,8	21,9	22,3%	56,6	44,1	28,3%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,8)	0,5	(24,1%)	34,3	29,8	-15,2%
EBITDA	(47,2)	17,6	(368,7%)	(90,4)	(2,3)	3769,2%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,8	(0,5)	253,0%	3,7	0,2	-2115,7%
EBITDA Ajustado	(46,4)	17,0	na	(30,1)	41,6	(172,2%)
Margem Operacional	-51,6%	7,9%	-5952bps	-8,8%	9,3%	-1805bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

No Brasil, o EBITDA ajustado do 2T20 foi negativo em R\$46,4 milhões, com uma margem de -51,6% vs R\$ 17,0 milhões positivo no 2T19 e margem de 7,9%. Os principais fatores para esse desempenho estão relacionados à pandemia do COVID-19 em virtude da: i) redução no horário de operação das lojas do Frango Assado e queda no tráfego de veículos de passeio nas rodovias, ii) redução no tráfego de voos nos aeroportos e iii) fechamento temporário de shoppings.

No semestre, as operações de Brasil apresentaram um EBITDA negativo de R\$30,1 milhões, com margem de -8,8% vs R\$ 41,6 milhões positivo no 2S19 e uma margem de 9,3%.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	55,3	115,3	(52,1%)	177,9	243,7	(27,0%)
Restaurantes e Outros	16,7	55,3	(69,8%)	75,0	122,7	(38,9%)
Postos de Combustível	38,6	60,0	(35,7%)	102,9	121,0	(15,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(61,9)	(97,3)	(36,4%)	(170,1)	(200,2)	(15,1%)
Lucro Bruto	(6,6)	18,0	(136,9%)	7,8	43,5	(82,1%)
Margem Bruta	-12,0%	15,6%	-2762bps	4,4%	17,8%	-1347bps
Despesas Operacionais ¹	(7,4)	(9,9)	(25,0%)	(18,5)	(20,5)	(9,7%)
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,8	(100,0%)	(0,1)	0,9	na
EBIT	(14,1)	8,9	(258,5%)	(10,8)	23,8	(145,5%)
(+) Deprec. e Amortização	6,9	6,1	13,1%	14,2	12,3	16,1%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,8)	100,0%	0,1	(0,9)	na
Res. Operacional Ajustado	(7,2)	14,2	(150,7%)	3,5	35,2	(90,1%)
Margem Operacional Ajustada	-13,0%	12,3%	-2530bps	1,9%	14,4%	-1249bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O resultado operacional ajustado no Frango Assado atingiu R\$ 7,2 milhões negativos, com margem de -13,0% vs R\$ 14,2 milhões positivo no 2T19, com margem de 12,3%.

A Receita Líquida totalizou R\$ 55,3 milhões, representando uma redução de 52,1% em relação ao mesmo período do ano anterior, impactada principalmente pela pandemia do COVID-19 e a redução no número de veículos leves nas rodovias. O tráfego de veículos leves nas rodovias, ponderado pela receita dos nossos restaurantes, reduziu em 46,1% no período com relação a 2019. A estratégia de focar em caminhões em nossos postos ajudou a minimizar o impacto da redução do tráfego de veículos leves.

No semestre, o segmento atingiu um lucro operacional de R\$ 3,5 milhões vs de R\$ 35,2 milhões no mesmo período de 2019, com margem de +1,9% no 1S20 (+14,4% no 1S19).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	3,1	49,2	(93,7%)	48,9	102,1	(52,1%)
Custo de Vendas e Serviços	(7,7)	(34,1)	(77,5%)	(40,8)	(69,6)	(41,3%)
Lucro Bruto	(4,5)	15,2	(129,9%)	8,1	32,5	(75,1%)
Margem Bruta	-145,3%	30,8%	-17611bps	16,5%	31,8%	-1529bps
Despesas Operacionais ¹	(13,0)	(13,9)	(6,6%)	(30,6)	(28,0)	9,2%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,1)	0,0%	(0,0)	(0,1)	0,0%
EBIT	(17,5)	1,3	(1479,3%)	(22,5)	4,5	(594,6%)
(+) Deprec. e Amortização	11,8	9,8	20,3%	24,9	19,7	26,1%
(+) Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	0,1	0,0%	0,0	0,1	0,0%
Resultado Operacional Ajustado	(5,7)	11,2	(151,5%)	2,4	24,4	(90,0%)
Margem Operacional Ajustada	-181,8%	22,8%	-20452bps	4,9%	23,9%	-1893bps

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

No trimestre, o resultado operacional ajustado do segmento de Aeroportos totalizou R\$ 5,7 milhões negativos (vs. R\$ 11,2 milhões positivos no 2T19). O principal impacto no trimestre deu-se por conta da redução do número de voos (-88,7% no período) nos aeroportos em que operamos que, em virtude da pandemia do COVID-19, fez com que nossa receita reduzisse em 93,7%.

No semestre, o resultado operacional foi positivo em R\$ 2,4 milhões (+R\$24,4 milhões no 1S19) com margem de 4,9% (vs. +23,9% no ano passado).

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – PIZZA HUT, KFC E OUTROS¹

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	31,5	51,8	(39,3%)	115,1	104,0	10,7%
Restaurantes e Outros	6,1	51,8	(88,2%)	89,8	104,0	(13,7%)
Pizza Hut e KFC	25,4	0,0	na	25,4	0,0	na
Custo de Vendas e Serviços	(35,0)	(39,5)	(11,3%)	(100,4)	(79,4)	26,6%
Lucro Bruto	(3,6)	12,3	(128,9%)	14,7	24,7	(40,5%)
Margem Bruta	-11,3%	23,8%	-3514bps	12,8%	23,7%	-1097bps
Despesas Operacionais ²	(20,5)	(12,5)	64,9%	(33,8)	(24,7)	36,8%
Pré-Abertura de Lojas	(0,8)	(0,1)	9965,3%	(3,7)	(0,9)	0,0%
EBIT	(24,9)	(0,2)	10065,3%	(22,8)	(1,0)	2391,6%
(+) Deprec. e Amortização	8,1	6,0	34,8%	17,5	12,1	44,3%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,8	0,1	(393,0%)	3,7	0,9	(148,1%)
Resultado Operacional Ajustado	(16,0)	5,9	na	(1,7)	12,1	(113,9%)
Margem Operacional Ajustada	-50,9%	11,3%	na	-1,5%	11,6%	-1305bps

¹Outros: Viena, Olive Garden e Batata Inglesa. ²Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O resultado operacional ajustado nas operações de Pizza Hut, KFC e Outros foi negativo em R\$ 16,0 milhões vs. R\$ 5,9 milhões positivos no 2T19.

A queda na receita líquida de 39,3% (2T20 vs 2T19) foi atenuada pela adição das operações da Pizza Hut e KFC. As vendas mesmas lojas pro-forma das operações, incluindo as operações de Pizza Hut e KFC, apresentou queda de 59,8% que, apesar do fechamento de vários shoppings no período, foi atenuado pelas vendas no delivery.

No semestre, o resultado operacional foi negativo em R\$ 1,7 milhão, vs R\$12,1 milhões positivos no 1S19, com margem de -1,5% (+11,6% no ano passado).

Pizza Hut e KFC

As duas marcas, adicionadas ao nosso portfólio em Novembro de 2019, apresentaram redução em vendas nas mesmas lojas (próprias + 6% do royalties de franquias) no 2T20 de 50,9%. A receita das duas marcas (lojas própria mais royalties de franqueados) foi de R\$ 43,6 milhões resultado dos esforços com o delivery

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



mitigando, em parte, o fechamento de shoppings em virtude da pandemia. Das 39 lojas próprias do KFC, 37 estão localizadas em shoppings, enquanto na Pizza Hut das 34 lojas próprias, 12 estão localizadas em shoppings e 10 em lojas do Frango Assado.

No período, inauguramos 6 novas lojas (2 Pizza Hut e 4 KFC) e adicionamos 1 loja KFC a nossa base que era de franqueado.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	10,6	35,4	(70,1%)	26,9	57,1	(52,9%)
Custo de Vendas e Serviços	(4,9)	(20,2)	(75,9%)	(16,9)	(34,4)	(50,8%)
Lucro Bruto	5,7	15,2	(62,4%)	10,0	22,7	(56,0%)
Margem Bruta	54,0%	43,0%	+1104bps	37,1%	39,7%	-265bps
Despesas Operacionais ¹	(4,3)	(10,8)	(60,5%)	(12,0)	(19,0)	(37,1%)
(+) Deprec. e Amortização	2,2	2,2	0,0%	4,5	4,5	0,0%
Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	(0,0)	(67,9%)	(0,1)	(0,0)	(157,5%)
EBIT	3,6	6,6	(45,1%)	2,4	8,2	(71,2%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,6%	0,1	0,0	(1,6%)
EBITDA Ajustado	3,7	6,6	(44,6%)	2,5	8,2	(69,8%)
Margem EBITDA Ajustada (%)	34,6%	18,7%	+160bps	9,2%	14,4%	-52bps

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas.

A operação nos Estados Unidos é composta principalmente pelo Margaritaville, que no período contava com 22 restaurantes (chegamos a 23 em Agosto com a inauguração de um novo restaurante no Bayside de Miami). Os comentários abaixo, bem como os dados da tabela acima, estão expressos em moeda local (US\$) que explica melhor o resultado da região, com a eliminação dos impactos da variação cambial.

O EBITDA Ajustado foi de US\$ 3,7 milhões vs. US\$ 6,6 milhões no ano passado, impactado principalmente pela adesão ao PPP "Paycheck Protection Program" do governo americano que beneficia o pagamento de funcionários e aluguel durante o período da pandemia. O valor do benefício é de US\$ 11,7 milhões e ao longo do trimestre foram utilizados US\$ 6,4M com custos de folha de pagamento e despesas de aluguel.

No semestre, o EBITDA Ajustado reportado foi de US\$ 2,5 milhões, 69,8% abaixo do mesmo período de 2019 com margem de 9,2%, 52bps inferior ao mesmo período do ano anterior.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	2T20 ²	A/A ²	06M20	06M19	A/A	06M20 ²	A/A ²
Receita Líquida	4,3	46,8	(90,8%)	3,4	(92,8%)	46,6	93,6	(50,3%)	41,5	(55,7%)
Custo de Vendas e Serviços	(4,2)	(21,8)	(80,9%)	(3,3)	(84,9%)	(25,1)	(43,7)	(42,5%)	(22,4)	(48,7%)
Lucro Bruto	0,1	25,0	(99,5%)	0,1	(99,7%)	21,4	49,9	(57,1%)	19,1	(61,8%)
Margem Bruta	3,0%	53,4%	+1bps	1,9%	+1bps	46,0%	53,3%	+1bps	46,0%	+1bps
Despesas Operacionais ¹	(7,0)	(14,8)	(52,5%)	(5,6)	(62,3%)	(23,6)	(30,6)	(22,9%)	(20,4)	(33,4%)
(+) Deprec. e Amortização	7,2	6,3	(49,5%)	5,5	(60,0%)	13,5	12,4	(21,7%)	11,0	(32,4%)
Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	(0,1)	(84,4%)	0,0	(100,0%)	(0,1)	(0,2)	(78,3%)	0,0	(149,3%)
EBITDA	0,3	16,4	(98,3%)	0,0	(99,9%)	11,2	31,5	(64,3%)	9,7	(69,1%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,1	84,4%	0,0	100,0%	0,1	0,2	78,3%	0,0	(10,4%)
EBITDA Ajustado	0,3	16,5	(98,2%)	0,0	(99,9%)	11,3	31,7	(64,4%)	9,7	(69,4%)
Margem EBITDA Ajustado (%)	7,1%	35,2%	-2808bps	0,3%	-3491bps	24,2%	33,9%	-965bps	23,4%	-1046bps

¹ Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura de lojas; ² Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 2T19 para converter os resultados do 2T20), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo também se referem aos números do 2T20 em moeda constante.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



No trimestre, o EBITDA Ajustado foi próximo a zero vs R\$ 16,5 milhões positivo no 2T19. A receita líquida totalizou R\$ 3,4 milhões, uma queda de 92,8% em relação ao 2T19. O Aeroporto de Tocumen, nossa principal operação na região, ficou fechado ao longo de todo o período e como forma de minimizar as despesas suspendemos os contratos de nossos funcionários e renegociamos aluguéis para o período em questão.

No semestre, o EBITDA em moeda constante atingiu R\$ 9,7 milhões, com margem de 23,4% vs R\$ 31,7 milhões, com margem de 33,9% no mesmo período do ano passado.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(382,8)	0,7	na	(429,0)	(7,3)	5795,7%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(98,4)	2,4	na	(105,2)	1,1	na
(+) Resultado Financeiro	17,8	14,7	21,2%	34,9	30,1	15,9%
(+) D&A e Baixa de Ativos	45,2	36,2	24,9%	92,1	(0,3)	na
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,7	0,6	17,4%	(0,2)	0,5	na
EBITDA	(417,6)	54,6	na	(407,3)	24,1	na
(+) Despesas com Itens Especiais	65,6	5,2	1172,3%	72,2	7,2	895,3%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	(0,4)	na	4,4	0,4	931%
EBITDA Ajustado	(27,0)	59,4	na	(3,4)	105,5	na
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>-277,3%</i>	<i>13,6%</i>	<i>na</i>	<i>-78,8%</i>	<i>3,2%</i>	<i>na</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>-18,0%</i>	<i>14,8%</i>	<i>na</i>	<i>-0,6%</i>	<i>13,8%</i>	<i>na</i>

O EBITDA ajustado atingiu R\$ 27,0 milhões negativos no 2T20 vs. R\$ 59,4 milhões positivos no 2T19. Os itens especiais do período refletem o impacto da pandemia de COVID-19 nas operações e estão divididos em dois grupos:

- Baixa (contábil, sem efeito caixa) por impairment de ativos (principalmente ágio) gerados nas aquisições das operações do Viena, Batata Inglesa e Aeroportos no Brasil no montante total de R\$ 324,0 milhões em virtude da redução do valor recuperável destes ativos pelo encerramento definitivo de lojas e mudança nas perspectivas destes negócios, além da mudança na taxa de desconto do cálculo.
- Despesas incorridas ou provisões para perdas como reflexo da pandemia: (i) R\$ 46,4 milhões de despesas com fechamento de lojas e provisões para perdas (R\$ 23,3 milhões de gastos com operações encerradas e a encerrar, incluindo baixa de ativos; R\$ 11,9 milhões de rescisões; R\$ 7,3 milhões de baixa de recebíveis de companhias aéreas; e R\$ 4,0 milhões de perdas com estoques); (ii) R\$ 19,2 milhões de outros gastos extraordinários.

R\$ milhões	2T20
Impairment de ativos	(324,0)
Despesas com fechamentos de lojas e provisões para perdas	(46,4)
Gastos com encerramento de operações	(23,3)
Rescisões	(11,9)
PDD - Cias. Aéreas	(7,3)
Estoque obsoleto	(3,9)
Outros Gastos Extraordinários	(19,2)
Itens Especiais	(389,5)

No semestre, o EBITDA ajustado foi de R\$ 3,4 milhões negativos, com margem de -0,6% vs R\$ 105,5 milhões positivos, com margem de 13,8% no primeiro semestre de 2019. Os itens especiais no 1S20 referem-se principalmente as despesas do 2T20 acima mencionadas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



CONVERSÃO DE EBITDA AJUSTADO IFRS16 PARA PRÉ-IFRS16

Nas regras IFRS-16 o EBITDA Ajustado foi de R\$ 27,0 milhões negativos. Revertendo os efeitos que impactam principalmente a linha de alugueis, o EBITDA Ajustado Consolidado seria negativo em R\$ 42,4 milhões.

EBITDA Ajustado ¹	2T20			2T19			06M20			06M19		
	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS	IFRS-16	Desp. Aluguéis	Pré-IFRS
Frango Assado	(7,2)	(1,9)	(9,1)	14,2	(3,1)	11,1	3,5	(4,6)	(1,1)	36,9	(6,2)	30,7
Aeroportos	(5,7)	(4,3)	(10,0)	11,1	(5,6)	5,5	2,4	(9,8)	(7,4)	24,3	(11,1)	13,2
PH, KFC e outros	(16,0)	3,4	(12,6)	5,9	(3,6)	2,3	(1,7)	(7,8)	(9,5)	10,2	(7,5)	2,7
G&A	(17,5)	(0,3)	(17,8)	(14,1)	(1,0)	(15,1)	(34,3)	(0,8)	(35,1)	(29,8)	(2,0)	(31,8)
Brasil Consolidado	(46,4)	(3,0)	(49,4)	17,0	(13,3)	3,7	(30,1)	(23,0)	(53,1)	41,6	(26,9)	14,8
EUA	19,1	(6,8)	12,3	25,8	(4,7)	21,2	15,4	(12,2)	3,2	32,3	(8,9)	23,4
Caribe	0,3	(5,6)	(5,3)	16,5	(4,2)	12,3	11,3	(10,3)	1,0	31,7	(8,3)	23,5
IMC Consolidado	(27,0)	(15,4)	(42,4)	59,4	(22,2)	37,2	(3,4)	(45,6)	(49,0)	105,7	(44,1)	61,6

RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A IMC teve uma despesa financeira líquida de R\$ 17,8 milhões no 2T20, contra R\$ 14,7 milhões no 2T19.

O imposto de renda (corrente e diferido) totalizou R\$ 95,9 milhões positivos, contra R\$ 2,4 milhões negativos no 2T19.

O prejuízo líquido no período foi de R\$ 382,8 milhões, contra um lucro de R\$ 0,7 milhões no 2T19.

INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA

R\$ milhões	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
EBITDA Ajustado	(27,0)	59,4	(145,6%)	(3,4)	105,5	(103,2%)
Itens Especiais com efeito caixa	(65,6)	(5,2)	1172,3%	(72,2)	(6,3)	1047,0%
(-) Despesas pré-abertura de Lojas	(1,0)	0,4	-353,7%	(4,3)	(1,0)	354,0%
(+/-) Capital de Giro e outros itens não caixa	57,8	(4,3)	-1432,4%	32,8	(22,5)	-246,1%
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	(35,9)	50,3	(171,4%)	(47,1)	75,8	(162,1%)
(-) Impostos Pagos	(0,5)	(0,2)	150,7%	(1,4)	(4,7)	-71,0%
(-) Capex Manutenção	0,0	(8,2)	-100,4%	(2,5)	(11,0)	-77,7%
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	(36,3)	41,9	(186,8%)	(50,9)	60,1	(184,7%)
Caixa Líquido Operacional/ EBITDA Ajustado	134,4%	70,5%	63,9 p.p.	1514,2%	56,9%	1457,3 p.p.

No 2T20, o fluxo de caixa operacional apresentou uma redução de R\$ 36,3 milhões (vs. aumento de R\$ 41,9 milhões no 2T19) impactado principalmente pelos efeitos do COVID-19 no EBITDA da companhia.

No semestre, o fluxo de caixa operacional foi negativo em R\$ 50,9 milhões vs R\$ 60,1 milhões positivos no 1S19.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Adições de Imobilizado	(19,7)	(20,6)	-4,2%	(61,5)	(36,5)	68,4%
Adições a Ativos Intangíveis	(3,1)	(0,9)	241,0%	(6,0)	(2,1)	190,9%
(=) Total Investido (CAPEX)	(22,9)	(21,5)	6,3%	(67,5)	(38,6)	74,9%
Pagamento de Aquisições	(0,7)	(1,6)	-54,1%	(3,1)	(3,1)	2,9%
Dividendos Recebidos	0,0	3,4	-100,0%	3,3	5,6	-42,0%
Total de Investimentos	(23,6)	(19,7)	20,0%	(66,4)	(32,3)	105,8%

CAPEX (em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Expansão						
Operações do Brasil	8,4	9,5	-11,5%	26,1	19,4	34,2%
Brasil - Aeroportos	0,1	1,1	-87,0%	0,8	2,8	-72,4%
Brasil - Frango Assado	2,1	2,4	-11,1%	13,6	3,7	265,0%
Brasil - PH, KFC e Outros	6,1	6,0	2,7%	11,7	12,9	-9,6%
Operações dos EUA	7,6	0,9	703,8%	14,0	4,9	186,1%
Operações PH + KFC	5,3	0,0	-	19,7	0,0	-
Operações do Caribe	0,4	0,0	2724,0%	2,2	0,3	763,8%
Total de Investimentos em Expansão	23,0	13,2	74,0%	65,1	27,4	137,1%

Manutenção						
Operações do Brasil	0,6	4,3	-86,9%	1,9	6,3	-70,4%
Brasil - Aeroportos	0,3	0,4	-29,0%	0,5	0,8	-44,2%
Brasil - Frango Assado	0,1	2,6	-95,9%	0,6	3,8	-83,2%
Brasil - PH, KFC e Outros	0,1	1,2	-88,6%	0,8	1,7	-54,1%
Operações dos EUA	-0,6	2,5	-126,0%	-0,9	3,0	-131,1%
Operações do Caribe	0,1	1,5	-96,5%	1,5	1,6	-6,3%
Total de Investimentos em Manutenção	0,0	8,2	-100,4%	2,5	11,0	-77,7%
Total de Investimentos em Capex	22,9	21,4	7,1%	67,5	38,5	75,5%

No 2T20, o CAPEX foi impactado pelos investimentos nos EUA com as lojas do Bayside de Miami e NYC, além da expansão de lojas do KFC no Brasil

DÍVIDA LÍQUIDA

Em milhões de R\$	2T20	2T19
Dívida Bancária	568,0	373,1
Financiamento de Aquisições Passadas	49,4	33,3
Dívida Total	617,4	406,4
(-) Caixa	(200,4)	(226,1)
Dívida Líquida	416,9	180,3

Excluindo os valores de arrendamento mercantil (IFRS16), a companhia encerrou o 2T20 com dívida líquida de R\$ 416,9 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

(final do período)	2T20	2T19	A/A	Var. (#)
Brasil	168	129	30,2%	39
<i>Aeroportos</i>	19	29	-34,5%	-10
<i>Frango Assado</i>	25	25	0,0%	0
<i>Pizza Hut, KFC e Outros</i>	124	75	65,3%	49
<i>Pizza Hut</i>	34	0	n.a.	34
<i>KFC</i>	39	0	n.a.	39
<i>Viena / Batata Inglesa / Olive Garden</i>	51	75	-32,0%	-24
Estados Unidos	22	22	0,0%	0
Caribe	37	44	-15,9%	-7
Total Número de Lojas Próprias	227	195	16,4%	32
Brasil	252	0	n.a.	252
<i>Pizza Hut, KFC e Outros</i>	252	0	n.a.	252
<i>Pizza Hut</i>	198	0	n.a.	198
<i>KFC</i>	54	0	n.a.	54
Total Número de Franquias	252	0	n.a.	252
Total Lojas Próprias + Franquias	479	195	145,6%	284
Catering	13	14	-7,1%	-1
<i>Brasil</i>	5	6	-16,7%	0
<i>Caribe</i>	8	8	0,0%	0
Total Lojas Próprias + Franquias + Catering	492	209	135,4%	283

No fim do 2T20, a Companhia contava com 492 lojas, um aumento líquido de 283 lojas em relação ao 2T19, em virtude, principalmente, da incorporação de Pizza Hut e KFC. Do total de lojas, 227 são próprias e 252 são franquias.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**

(em milhares de R\$)	2T20	2T19	06M20	06M19
RECEITA LÍQUIDA	150.571	401.900	517.213	764.292
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(139.595)	(271.801)	(420.740)	(525.788)
LUCRO BRUTO	10.976	130.099	96.473	238.504
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas de vendas e operacionais	(42.183)	(66.502)	(99.660)	(120.517)
Despesas gerais e administrativas	(29.667)	(26.968)	(64.847)	(51.113)
Depreciação e amortização	(30.695)	(24.020)	(61.761)	(47.813)
Redução do valor recuperável dos ativos	(323.951)	0	(327.432)	0
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(42.157)	1.698	(36.851)	(1.177)
Resultado de equivalência patrimonial	(5.829)	3.501	(5.205)	6.020
Resultado financeiro, líquido	(17.751)	(14.650)	(34.858)	(30.073)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(481.257)	3.158	(534.141)	(6.169)
Imposto de Renda e Contribuição Social	98.424	(2.431)	105.170	(1.107)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(382.833)	727	(428.971)	(7.276)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2T20	4T19	2T19
ATIVO			
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	200.445	332.806	226.096
Contas a receber	45.097	62.905	77.112
Estoques	54.270	53.202	35.912
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	383	149	14
Outros ativos e adiantamentos	126.181	107.217	75.959
Total do ativo circulante	426.376	556.279	415.093
NÃO CIRCULANTE			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	97.835	17.509	9.727
Instrumento financeiro derivativo	0	0	4
Outros ativos	48.319	53.803	55.508
Imobilizado	357.163	372.677	267.316
Intangível	1.112.263	1.300.340	842.086
Ativo de direito de Uso de Imóvel	389.518	385.042	361.987
Total do ativo não circulante	2.005.098	2.129.371	1.536.628
TOTAL DO ATIVO	2.431.474	2.685.650	1.951.721
PASSIVO			
CIRCULANTE			
Contas a pagar	192.093	188.097	64.730
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	82.933	89.596	51.199
Concessão governamental	25.758	0	0
Salários e encargos sociais	59.179	65.935	51.348
Passivo de Arrendamento	105.968	92.060	82.560
Outros passivos circulantes	63.607	59.274	43.164
Total do passivo circulante	529.538	494.962	293.001
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	534.840	513.634	355.222
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	79.152	84.680	12.799
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	55.189	77.502	69.854
Passivo de Arrendamento LP	310.732	309.162	287.444
Outros passivos	45.380	60.604	20.901
Total do passivo não circulante	1.025.293	1.045.582	746.220
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital e reservas de capital	1.162.131	1.112.045	890.756
Lucros (Prejuízo) Acumulados	(435.999)	(7.028)	1.538
Outros resultados abrangentes	150.511	40.089	20.206
Total do Patrimônio Líquido	876.643	1.145.106	912.500
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.431.474	2.685.650	1.951.721

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

(em milhares de R\$)	2T20	2T19	06M20	06M19
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Prejuízo líquido do trimestre	(382,833)	727	(428,971)	(7,276)
Depreciação e amortização	25,745	18,657	52,170	37,970
Depreciação de direito de uso	19,434	17,529	38,378	34,751
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)	(5,011)	(1,796)	(9,597)	(1,877)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	323,951	-	327,432	-
Amortização de investimento em joint venture	719	611	1,414	1,200
Resultado de equivalência patrimonial	5,110	(4,112)	7,067	(7,220)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(71)	2,468	1,560	3,918
Imposto de renda e contribuição social	(98,423)	2,431	(105,170)	1,107
Juros sobre financiamentos	10,216	8,123	17,807	14,741
Juros sobre arrendamento	7,412	8,405	16,052	17,335
Resultado de variação cambial	48	(246)	64	(270)
Baixa de ativos	10,783	2,994	15,437	3,136
Receita diferida, Rebates apropriado	(2,296)	(1,122)	(2,755)	(3,156)
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	861	1,404	2,687	2,004
Provisões diversas e outros	14,332	(2,792)	5,862	343
Variação nos ativos e passivos operacionais	34,155	(3,013)	13,489	(20,917)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	(35,868)	50,268	(47,074)	75,789
Imposto de renda e contribuição social pagos	(504)	(201)	(1,364)	(4,698)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(6,088)	(3,765)	(9,256)	(7,863)
Juros pagos	(2,270)	(4,732)	(14,628)	(9,790)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(44,730)	41,570	(72,322)	53,438
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	(716)	(1,560)	(3,148)	(3,060)
Dividendos recebidos	-	3,421	3,275	5,649
Recebimento na alienação de operação descontinuada	-	-	908	3,694
Adições a ativos intangíveis	(3,137)	(920)	(6,011)	(2,066)
Adições de imobilizado	(19,741)	(20,602)	(61,466)	(36,506)
Caixa Aquisições de empresas	-	-	-	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(23,594)	(19,661)	(66,442)	(32,289)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Pagamentos de Dividendos	-	(1,875)	-	(1,875)
Aumento de Capital (Redução)	-	-	-	(100,000)
Ações em Tesouraria Vendidas	-	2,425	47,399	5,569
Amortização de passivo de arrendamento ("direito de uso")	(14,670)	(18,404)	(35,918)	(36,360)
Novos empréstimos	-	-	-	238,710
Amortização de empréstimos	(2,249)	(8,770)	(39,259)	(168,622)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(16,919)	(26,624)	(27,778)	(62,578)
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	9,131	(1,191)	34,181	(1,036)
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(76,112)	(5,906)	(132,361)	(42,465)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	276,557	232,002	332,806	268,561
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	200,445	226,096	200,445	226,096

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



APÊNDICE - Resultados detalhados do 2T20

RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	2T20 ²	A/A ²	06M20	06M19	A/A	06M20 ²	A/A ²
Receita Líquida	150,6	401,9	-62,5%	134,6	-66,5%	517,2	764,3	-32,3%	486,2	-36,4%
Restaurantes e Outros	112,0	341,9	-67,2%	96,0	-71,9%	414,3	643,2	-35,6%	383,3	-40,4%
Postos de Combustível	38,6	60,0	-35,7%	38,6	-35,7%	102,9	121,0	-15,0%	102,9	-15,0%
Brasil	89,9	216,4	-58,5%	89,9	-58,5%	342,0	449,9	-24,0%	342,0	-24,0%
EUA	56,4	138,7	-59,3%	41,4	-70,2%	128,7	220,8	-41,7%	102,7	-53,5%
Caribe	4,3	46,8	-90,8%	3,4	-92,8%	46,6	93,6	-50,3%	41,5	-55,7%
Custo de Vendas e Serviços	(135,7)	(271,8)	-50,1%	(127,2)	-53,2%	(416,8)	(525,8)	-20,7%	(398,5)	-24,2%
Mão de Obra Direta	(38,6)	(105,3)	-63,4%	(36,0)	-65,8%	(139,8)	(201,3)	-30,5%	(132,1)	-34,4%
Refeição	(34,7)	(83,8)	-58,6%	(31,3)	-62,7%	(121,1)	(161,3)	-24,9%	(114,5)	-29,0%
Outros	(12,1)	(21,2)	-42,8%	(11,1)	-47,6%	(32,6)	(39,9)	-18,2%	(30,8)	-22,7%
Combustível e Acessórios de Veículos	(35,8)	(49,3)	-27,3%	(35,8)	-27,3%	(94,4)	(98,4)	-4,0%	(94,4)	-4,0%
Depreciação e Amortização	(14,5)	(12,2)	19,1%	(13,0)	6,7%	(28,8)	(24,9)	15,6%	(26,6)	6,8%
Lucro Bruto	14,9	130,1	-88,5%	7,4	-94,3%	100,4	238,5	-57,9%	87,7	-63,2%
Margem Bruta (%)	9,9%	32,4%	-22,5p.p.	5,5%	-26,9p.p.	19,4%	31,2%	-11,8p.p.	18,0%	-13,2p.p.
Despesas Operacionais¹	(87,8)	(107,5)	-18,3%	(80,6)	-25,1%	(195,7)	(206,9)	-5,4%	(181,2)	-12,4%
Vendas e Operacionais	(37,1)	(46,0)	-19,5%	(32,7)	-29,1%	(76,2)	(84,2)	-9,5%	(68,0)	-19,2%
Aluguéis de Lojas	10,1	(20,5)	-149,2%	6,7	-132,8%	(4,5)	(36,3)	-87,6%	(7,0)	-80,6%
Depreciação e Amortização	(30,7)	(24,0)	27,8%	(27,5)	14,4%	(61,8)	(47,8)	29,2%	(57,1)	19,3%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,7)	(0,6)	17,4%	(0,5)	-14,4%	(1,4)	(1,2)	17,8%	(1,1)	-7,3%
Equivalência Patrimonial	(5,1)	4,1	-224,2%	(3,7)	-190,5%	(3,8)	7,2	-152,5%	(2,5)	-134,9%
Gerais, Administrativas e Outras	(24,3)	(20,5)	18,5%	(22,9)	11,6%	(48,0)	(44,6)	7,7%	(45,5)	1,9%
Itens Especiais - Outros	(65,6)	(5,2)	1172,3%	(55,3)	972,9%	(72,2)	(7,2)	895,3%	(61,9)	753,6%
Itens Especiais - Impairment	(324,0)	0,0	0,0%	(324,0)	0,0%	(327,4)	0,0	0,0%	(327,4)	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	0,4	-353,7%	(1,0)	-336,1%	(4,4)	(0,4)	931,2%	(4,2)	892,3%
EBIT	(139,6)	17,8	na	(129,5)	na	(171,9)	23,9	-818,9%	(159,6)	-767,8%
(+) D&A	45,9	36,8	24,7%	41,0	11,4%	92,0	73,9	24,4%	84,8	14,7%
EBITDA	(93,7)	54,6	na	(88,5)	na	(79,9)	97,8	-181,7%	(74,9)	-176,5%
Margem EBITDA (%)	(62,2%)	13,6%	-75,8p.p.	-65,8%	-79,3p.p.	(15,4%)	12,8%	-28,2p.p.	-15,4%	-139,9p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	(258,4)	5,2	-5111,5%	(268,6)	-5310,9%	(255,3)	7,2	-3621,0%	(265,5)	-3762,8%
(+) Itens Especiais - Impairment	324,0	0,0	0,0%	324,0	0,0%	327,4	0,0	0,0%	327,4	0,0%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	(0,4)	-353,7%	1,0	-336,1%	4,4	0,4	931,2%	4,2	892,3%
EBITDA Ajustado	(27,0)	59,4	na	(32,2)	na	(3,4)	105,5	-103,2%	(8,8)	-108,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	-18,0%	14,8%	-32,7p.p.	-23,9%	-38,7p.p.	(0,6%)	13,8%	-14,5p.p.	-1,8%	-15,6p.p.

¹Antes de itens especiais e despesas com Pré-Aberturas; ²Em moeda constante a partir do ano anterior.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil 2T20	EUA 2T20	Caribe 2T20	Consolidado 2T20	Brasil 2T19	EUA 2T19	Caribe 2T19	Consolidado 2T19	A/A
Receita Líquida	89,9	56,4	4,3	150,6	216,4	138,7	46,8	401,9	-62,5%
Restaurantes e Outros	51,3	56,4	4,3	112,0	156,4	138,7	46,8	341,9	-67,2%
Postos de Combustível	38,6	0,0	0,0	38,6	60,0	0,0	0,0	60,0	-35,7%
Custo de Vendas e Serviços	(104,6)	(26,9)	(4,2)	(135,7)	(170,9)	(79,1)	(21,8)	(271,8)	-50,1%
Mão de Obra Direta	(30,0)	(6,5)	(2,0)	(38,6)	(56,1)	(40,9)	(8,3)	(105,3)	-63,4%
Refeição	(21,7)	(11,5)	(1,6)	(34,7)	(44,4)	(26,9)	(12,5)	(83,8)	-58,6%
Outros	(8,4)	(3,8)	0,2	(12,1)	(13,3)	(7,6)	(0,2)	(21,2)	-42,8%
Combustível e Acessórios de Veí	(35,8)	0,0	0,0	(35,8)	(49,3)	0,0	0,0	(49,3)	-27,3%
Depreciação e Amortização	(8,6)	(5,1)	(0,7)	(14,5)	(7,8)	(3,7)	(0,7)	(12,2)	19,1%
Lucro Bruto	(14,7)	29,5	0,1	14,9	45,5	59,6	25,0	130,1	-88,5%
Despesas Operacionais¹	(58,5)	(22,4)	(7,0)	(87,8)	(50,4)	(42,4)	(14,8)	(107,5)	-18,3%
Vendas e Operacionais	(19,9)	(13,9)	(3,3)	(37,1)	(13,9)	(25,6)	(6,5)	(46,0)	-19,5%
Aluguéis de Lojas	(2,9)	9,2	3,8	10,1	(8,2)	(10,9)	(1,4)	(20,5)	-149,2%
Depreciação e Amortização	(18,1)	(6,1)	(6,5)	(30,7)	(14,1)	(4,3)	(5,5)	(24,0)	27,8%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	(0,7)	0,0	(0,7)	0,0	(0,6)	0,0	(0,6)	17,4%
Equivalência Patrimonial	0,0	(5,1)	0,0	(5,1)	0,0	4,1	0,0	4,1	-224,2%
Gerais, Administrativas e Outras	(17,5)	(5,7)	(1,1)	(24,3)	(14,1)	(5,0)	(1,4)	(20,5)	18,5%
Itens Especiais - Outros				258,4				(5,2)	-5111,5%
Itens Especiais - Impairment				(324,0)				0,0	-
Pré-Aberturas de Lojas	(0,8)	(0,2)	(0,0)	(1,0)	0,5	(0,0)	(0,1)	0,4	-353,7%
EBIT	(74,0)	7,0	(6,9)	(139,6)	(4,3)	17,2	10,1	17,8	na
(+) D&A				45,9				36,8	24,7%
EBITDA				(93,7)				54,5	na
(+) Itens Especiais				(258,4)				5,2	-5111,5%
(+) Itens Especiais - Impairment				324,0				0,0	-
(+) Pré-Aberturas de Lojas				1,0				(0,4)	-
EBITDA Ajustado				(27,0)				59,3	na

¹Antes de itens especiais e despesas com Pré-Aberturas

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	89,9	216,4	(58,5%)	342,0	449,9	-24,0%
Restaurantes e Outros	51,3	156,4	(67,2%)	239,1	328,8	-27,3%
Postos de Combustível	38,6	60,0	(35,7%)	102,9	121,0	-15,0%
Custo de Vendas e Serviços	(104,6)	(170,9)	(38,8%)	(311,4)	(349,2)	-10,8%
Mão de Obra Direta	(30,0)	(56,1)	(46,5%)	(92,8)	(114,7)	-19,1%
Refeição	(21,7)	(44,4)	(51,2%)	(82,5)	(93,6)	-11,9%
Outros	(8,4)	(13,3)	(36,6%)	(32,9)	(26,9)	22,1%
Combustível e Acessórios de Veículos	(35,8)	(49,3)	(27,3%)	(85,2)	(98,4)	-13,4%
Depreciação e Amortização	(8,6)	(7,8)	11,4%	(18,1)	(15,6)	16,2%
Lucro Bruto	(14,7)	45,5	(132,4%)	30,6	100,7	-69,6%
Despesas Operacionais¹	(58,5)	(50,4)	16,1%	(117,2)	(103,0)	13,8%
Vendas e Operacionais	(19,9)	(13,9)	42,8%	(32,5)	(27,8)	17,1%
Aluguéis de Lojas	(2,9)	(8,2)	(64,6%)	(11,9)	(17,0)	-29,5%
Depreciação e Amortização	(18,1)	(14,1)	28,3%	(38,5)	(28,5)	34,9%
Gerais, Administrativas e Outros ²	(17,5)	(14,1)	24,1%	(34,3)	(29,8)	15,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,8)	0,5	(253,0%)	(3,7)	(0,2)	2115,7%
EBIT	(74,0)	(4,3)	1608,6%	(90,4)	(2,5)	3547,3%
(+) Deprec. e Amortização	26,8	21,9	22,3%	56,6	44,1	28,3%
EBITDA	(47,2)	17,6	(368,7%)	(33,8)	41,6	-181,3%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,8	(0,5)	(253,0%)	3,7	0,0	13870,3%
EBITDA Ajustado	(46,4)	17,0	(372,3%)	(30,1)	41,6	-172,2%
Capex Expansão	8,4	9,5	(11,5%)	26,1	19,4	34,2%
Capex Manutenção	0,6	0,6	0,0%	1,9	6,3	(70,4%)
Total Capex	9,0	10,1	(10,9%)	27,9	25,8	5,7%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.³	(47,0)	16,5	(384,9%)	(31,9)	35,3	(1,0)

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; ²Não alocados em segmentos; ³Capex Man. vs Res. Op.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	55,3	115,3	-52,1%	177,9	243,7	-27,0%
Restaurantes e Outros	16,7	55,3	-69,8%	75,0	122,7	-38,9%
Postos de Combustível	38,6	60,0	-35,7%	102,9	121,0	-15,0%
Custo de Vendas e Serviços	(61,9)	(97,3)	-36,4%	(170,1)	(200,2)	-15,1%
Mão de Obra Direta	(13,7)	(22,1)	-38,1%	(36,9)	(46,3)	-20,4%
Refeição	(8,4)	(17,1)	-51,1%	(29,7)	(37,6)	-21,1%
Outros	(3,5)	(5,5)	-36,4%	(9,1)	(11,1)	-18,5%
Combustível e Acessórios de Veículos	(31,8)	(49,3)	-35,4%	(85,2)	(98,4)	-13,4%
Depreciação e Amortização	(4,6)	(3,4)	34,8%	(9,3)	(6,8)	36,6%
Lucro Bruto	(6,6)	18,0	-136,9%	7,8	43,5	-82,1%
Despesas Operacionais¹	(7,4)	(9,9)	-25,0%	(18,5)	(20,5)	-9,7%
Vendas e Operacionais	(4,7)	(5,1)	-8,4%	(11,1)	(10,3)	7,6%
Aluguéis de Lojas	(0,4)	(2,1)	-79,5%	(2,4)	(4,7)	-48,4%
Depreciação e Amortização	(2,3)	(2,7)	-14,1%	(5,0)	(5,5)	-9,2%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0	0%	0,0	0,0	0,0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,8	-100,0%	(0,1)	0,9	na
EBIT	(14,1)	8,9	-258,5%	(10,8)	23,8	-145,5%
(+) Deprec. e Amortização	6,9	6,1	13,1%	14,2	12,3	16,1%
EBITDA	(7,2)	15,0	-148,1%	3,4	36,1	-90,5%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,8)	-100,0%	0,1	0,9	na
Resultado Operacional Ajustado	(7,2)	14,2	-150,7%	3,5	36,9	-90,6%
Capex Expansão	2,1	2,4	-11,1%	13,6	3,7	265,0%
Capex Manutenção	0,1	2,6	-95,9%	0,6	3,8	-83,2%
Total Capex	2,2	4,9	-55,2%	14,3	7,6	88,8%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.²	(7,3)	11,6	-79,0%	(11,5)	20,0	22,0%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ²Capex Man. vs Res. Op.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	3,1	49,2	-93,7%	48,9	102,1	-52,1%
Restaurantes e Outros	3,1	49,2	-93,7%	48,9	102,1	-52,1%
Postos de Combustível						
Custo de Vendas e Serviços	(7,7)	(34,1)	-77,5%	(40,8)	(69,6)	-41,3%
Mão de Obra Direta	(4,5)	(16,9)	-73,5%	(21,1)	(34,3)	-38,6%
Refeição	(0,6)	(12,1)	-94,9%	(12,3)	(25,0)	-51,0%
Outros	(1,2)	(3,2)	-63,8%	(4,4)	(6,4)	-31,2%
Depreciação e Amortização	(1,4)	(1,8)	-24,0%	(3,1)	(3,8)	-19,3%
Lucro Bruto	(4,5)	15,2	-129,9%	8,1	32,5	-75,1%
Despesas Operacionais¹	(13,0)	(13,9)	-6,6%	(30,6)	(28,0)	9,2%
Vendas e Operacionais	(2,2)	(4,3)	-49,1%	(6,4)	(8,6)	-25,4%
Aluguéis de Lojas	(0,3)	(1,6)	-78,9%	(2,4)	(3,5)	-32,0%
Depreciação e Amortização	(10,4)	(8,0)	30,5%	(21,8)	(15,9)	36,9%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Outras receitas (despesas) ²	0,0	0,0	0%	0,0	0,0	0,0%
Gerais e Administrativas ²	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	(0,1)	na	(0,0)	(0,1)	na
EBIT	(17,5)	1,2	-1594,4%	(22,5)	4,4	-605,5%
(+) Deprec. e Amortização	11,8	9,8	20,3%	24,9	19,7	26,1%
EBITDA	(5,7)	11,0	-151,5%	2,4	24,2	-90,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	0,1	na	0,0	0,1	na
Resultado Operacional Ajustado	(5,7)	11,1	-151,1%	2,4	24,3	-90,0%
Capex Expansão	0,1	1,1	-87,0%	0,8	2,8	-72,4%
Capex Manutenção	0,3	0,4	-29,0%	0,5	0,8	-44,2%
Total Capex	0,5	1,6	-71,0%	1,2	3,6	-66,0%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.²	(6,0)	10,7	9,4%	2,0	23,5	-15,4%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ²Capex Man. vs Res. Op.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – PIZZA HUT, KFC E OUTROS¹

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	31,5	51,8	-39,3%	115,1	104,0	10,7%
Restaurantes e Outros	6,1	51,8	-88,2%	89,8	104,0	-13,7%
Pizza Hut e KFC	25,4	0,0	0,0%	25,4	0,0	0,0%
Postos de Combustível	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Custo de Vendas e Serviços	(35,0)	(39,5)	-11,3%	(100,4)	(79,4)	26,6%
Mão de Obra Direta	(11,9)	(17,1)	-30,6%	(34,8)	(34,1)	2,1%
Refeição	(12,7)	(15,2)	-16,7%	(40,5)	(30,9)	31,0%
Outros	(3,8)	(4,6)	-18,1%	(19,4)	(9,4)	106,9%
Combustível e Acessórios de Veículos	(4,0)	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,7)	(2,6)	5,8%	(5,8)	(5,0)	15,6%
Lucro Bruto	(3,6)	12,3	-128,9%	14,7	24,7	-40,5%
Despesas Operacionais²	(20,5)	(12,5)	64,9%	(33,8)	(24,7)	36,8%
Vendas e Operacionais	(13,0)	(4,5)	188,6%	(15,0)	(8,9)	69,2%
Aluguéis de Lojas	(2,1)	(4,5)	-52,7%	(7,1)	(8,7)	-18,4%
Depreciação e Amortização	(5,4)	(3,4)	56,4%	(11,7)	(7,1)	64,3%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Outras receitas (despesas) ³	0,0	0,0	0%	0,0	0,0	0%
Gerais e Administrativas ³	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,8)	(0,1)	513,5%	(3,7)	(0,9)	297,6%
EBIT	(24,9)	(0,2)	9965,3%	(22,8)	(1,0)	
(+) Deprec. e Amortização	8,1	6,0	34,8%	17,5	12,1	44,3%
EBITDA	(16,8)	5,7	-393,0%	(5,4)	11,1	-148,1%
Pré-Aberturas de Lojas	0,8	0,1	513,5%	3,7	0,9	297,6%
Resultado Operacional Ajustado	(16,0)	5,9	-372,3%	(1,7)	12,1	-113,9%
Capex Expansão	6,1	6,0	2,7%	11,7	12,9	-9,6%
Capex Manutenção	0,1	1,2	-88,6%	0,8	1,7	-54,1%
Total Capex	6,3	7,2	-13,0%	12,4	14,6	-14,8%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.³	(16,2)	4,6	-51,0%	(2,5)	10,4	60,6%

¹Outros: Viena, Olive Garden e Batata Inglesa. ²Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ³Capex Man. vs Res. Op.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA**

(em milhões de US\$)	2T20	2T19	A/A	06M20	06M19	A/A
Receita Líquida	10,6	35,4	-70,1%	26,9	57,1	-52,9%
Restaurantes e Outros	10,6	35,4	-70,1%	26,9	57,1	-52,9%
Custo de Vendas e Serviços	(4,9)	(20,2)	-75,9%	(16,9)	(34,4)	-50,8%
Mão de Obra Direta	(1,0)	(10,4)	-90,0%	(7,8)	(18,1)	-56,9%
Refeição	(2,2)	(6,9)	-68,7%	(5,4)	(11,1)	-51,3%
Outros	(0,7)	(1,9)	-63,1%	(1,9)	(3,2)	-42,5%
Depreciação e Amortização	(0,9)	(0,9)	1,3%	(1,9)	(2,1)	-7,9%
Lucro Bruto	5,7	15,2	-62,4%	10,0	22,7	-56,0%
Despesas Operacionais¹	(4,3)	(10,8)	-60,5%	(12,0)	(19,0)	-37,1%
Vendas e Operacionais	(2,6)	(6,5)	-60,2%	(7,0)	(11,3)	-37,9%
Aluguéis de Lojas	1,8	(2,8)	-162,8%	0,9	(4,2)	-120,5%
Depreciação e Amortização	(1,1)	(1,1)	2,2%	(2,3)	(2,2)	5,2%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,1)	(0,2)	-14,4%	(0,3)	(0,3)	-7,2%
Equivalência Patrimonial	(0,9)	1,1	-190,2%	(0,6)	1,9	-133,2%
Gerais, Administrativas e Outras	(1,2)	(1,3)	-5,1%	(2,6)	(2,9)	-9,8%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	(0,0)	1021%	(0,1)	(0,0)	3392,2%
EBIT	1,4	4,4	-67,9%	(2,1)	3,7	-157,5%
(+) Deprec. e Amortização	2,2	2,2	0,6%	4,5	4,5	-1,6%
EBITDA	3,6	6,6	-45,1%	2,4	8,2	-71,2%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	1021%	0,1	0,0	3392%
EBITDA Ajustado	3,7	6,6	-44,6%	2,5	8,2	-69,8%
Capex Expansão	1,4	0,2	490,3%	2,9	1,3	131,1%
Capex Manutenção	(0,1)	0,6	-119,1%	(0,2)	0,8	-125,1%
Total Capex	1,3	0,9	50,0%	2,7	2,0	33,9%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção²	2,4	5,7	-59,0%	2,6	7,4	-65,7%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; ²Capex Man. vs Res. Op.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	2T20	2T19	A/A	2T20 ²	A/A ²	06M20	06M19	A/A	06M20 ²	A/A ²
Receita Líquida	4,3	46,8	-90,8%	3,4	-92,8%	46,6	93,6	-50,3%	41,5	-55,7%
Restaurantes e Outros	4,3	46,8	-90,8%	3,4	-92,8%	46,6	93,6	-50,3%	41,5	-55,7%
Custo de Vendas e Serviços	(4,2)	(21,8)	-80,9%	(3,3)	-84,9%	(25,1)	(43,7)	-42,5%	(22,4)	-48,7%
Mão de Obra Direta	(2,0)	(8,3)	-75,4%	(1,6)	-80,3%	(10,8)	(16,8)	-35,6%	(9,6)	-42,6%
Refeição	(1,6)	(12,5)	-87,6%	(1,2)	-90,4%	(12,8)	(25,0)	-48,6%	(11,4)	-54,2%
Outros	0,2	(0,2)	-181,7%	0,2	-170,7%	(0,1)	(0,5)	-83,3%	(0,1)	-80,5%
Depreciação e Amortização	(0,7)	(0,7)	0,7%	(0,6)	-15,8%	(1,4)	(1,5)	-3,7%	(1,2)	-15,0%
Lucro Bruto	0,1	25,0	-99,5%	0,1	-99,7%	21,4	49,9	-57,1%	19,1	-61,8%
Despesas Operacionais¹	(7,0)	(14,8)	-52,5%	(5,6)	-62,3%	(23,6)	(30,6)	-22,9%	(20,4)	-33,4%
Vendas e Operacionais	(3,3)	(6,5)	-49,5%	(2,6)	-60,0%	(10,0)	(12,8)	-21,7%	(8,6)	-32,4%
Aluguéis de Lojas	3,8	(1,4)	-371,0%	2,8	-301,1%	2,3	(3,0)	-176,6%	1,5	-149,3%
Depreciação e Amortização	(6,5)	(5,5)	16,9%	(4,9)	-11,3%	(12,1)	(10,9)	10,2%	(9,8)	-10,4%
Gerais e Administrativas	(1,1)	(1,4)	-22,6%	(0,9)	-35,9%	(3,9)	(3,8)	0,6%	(3,4)	-10,3%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	(0,1)	-84,4%	0,0	-100,0%	(0,1)	(0,2)	-78,3%	0,0	-100,0%
EBIT	(6,9)	10,1	-168,5%	(5,5)	-154,6%	(2,2)	19,1	-111,7%	(1,3)	-106,9%
(+) Deprec. e Amortização	7,2	6,3	15,0%	5,5	-11,9%	13,5	12,4	8,6%	11,0	-11,0%
EBITDA	0,3	16,4	-98,3%	0,0	-99,9%	11,2	31,5	-64,3%	9,7	-69,1%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,1	-84,4%	0,0	-100,0%	0,1	0,2	-78,3%	0,0	-100,0%
EBITDA Ajustado	0,3	16,5	-98,2%	0,0	-99,9%	11,3	31,7	-64,4%	9,7	-69,4%
Capex Expansão	0,4	0,0	2724,0%	0,3	2111,7%	2,2	0,3	763,8%	2,0	669,6%
Capex Manutenção	0,1	1,5	-96,5%	0,0	-97,2%	1,5	1,6	-6,3%	1,3	-16,5%
Total Capex	0,4	1,5	-71,8%	0,3	-77,9%	3,7	1,9	99,0%	3,3	77,3%
Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção³	0,3	15,0	-98,3%	(0,0)	-100,2%	9,8	30,1	-67,5%	8,4	-72,2%

¹Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; ²Em moedas constantes frente ao mesmo período do ano anterior;

³AV vs. Res. Op.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**APÊNDICE - TABELA DE CONVERSÃO CAMBIAL**

	US\$		Peso Colombiano	
	Fim do Período	Média	Fim do Período	Média
1T16	3,559	3,857	0,001183	0,001201
2T16	3,210	3,501	0,001149	0,001174
3T16	3,246	3,246	0,001115	0,001102
4T16	3,298	5,331	0,001116	0,001093
1T16	3,168	3,145	0,001099	0,001078
2T16	3,308	3,215	0,001086	0,001101
3T17	3,168	3,190	0,001079	0,001082
4T17	3,308	3,249	0,001109	0,001088
1T18	3,324	3,247	0,001190	0,001137
2T18	3,856	3,604	0,001320	0,001269
3T18	4,004	3,954	0,001353	0,001337
4T18	3,875	3,805	0,001194	0,001202
1T19	3,897	3,772	0,001224	0,001204
2T19	3,832	3,921	0,001195	0,001203
3T19	4,164	3,968	0,001197	0,001188
4T19	4,031	4,117	0,001229	0,001210
1T20	5,199	4,466	0,001284	0,001257
2T20	5,476	5,379	0,001463	0,001402

Fonte: Banco Central do Brasil

NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



GLOSSÁRIO

Frango Assado é equivalente ao Segmento de Rodovias

Aeroportos é equivalente ao Segmento de Aeroportos

Pizza Hut, KFC e Outros é equivalente ao Segmento de Shoppings

Abertura líquida de lojas: As referências à “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas em determinado período menos o fechamento de lojas de tal período.

Companhia: International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

EBITDA e EBITDA ajustado: A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização.

O EBITDA ajustado reflete o EBITDA, ajustado para excluir os efeitos de transações consideradas pela Administração como sendo não representativas do curso normal dos negócios e/ou não impactam a geração de caixa, como provisões para os fechamentos de lojas, despesas com reestruturação corporativa e despesas com serviços de consultoria relativas à implementação de projetos.

De acordo com os princípios contábeis adotados no IFRS, o EBITDA e o EBITDA ajustado não são medidas de desempenho financeiro e não devem ser considerados como alternativa ao lucro líquido, como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional ou como indicador de liquidez.

Em razão do nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador do nosso desempenho financeiro geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, por flutuações das taxas de juros ou pelos níveis de depreciação e amortização.

Consequentemente, acreditamos que o EBITDA ajustado funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA ajustado permite-nos entender melhor o nosso desempenho financeiro, a nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e a contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro.

Contudo, uma vez que o EBITDA ajustado não considera certos custos inerentes aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como juros, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

Máster franquia: um acordo por meio do qual uma companhia concede a uma pessoa ou a um negócio o direito de vender seus produtos ou serviços em determinada área ou em determinado

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



país. Uma máster franquia geralmente detém o controle dos direitos de franquia de uma região geográfica inteira.

Vendas nas mesmas lojas: corresponde às vendas de lojas abertas há mais de 12 meses para lojas da Pizza Hut e do KFC ou 18 meses para as demais marcas e que mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos para o fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja será excluída das vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas, e também representam as tendências da economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, a moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa mesma loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou as normas internacionais de contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

AVISO LEGAL

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da Administração da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que necessariamente envolvam riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, à aceitação dos produtos no mercado, às transições de produto da Companhia e seus competidores, à aprovação regulamentar, à moeda, à flutuação da moeda, às dificuldades de fornecimento e produção e às mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência e, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data, e a IMC não se obriga a atualizá-lo à luz de novas informações e/ou eventos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas") e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering") e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de junho de 2020, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia, e nos Estados Unidos da América.

1.2. Aquisição da MultiQSR

Em 31 de outubro de 2019, ocorreu a consumação e fechamento da incorporação de ações de emissão da MultiQSR Gestão de Restaurantes S.A. ("MultiQSR") pela Companhia ("Incorporação"), conforme aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 28 de agosto de 2019, por meio da qual a Família Martins se tornou acionista da Companhia e passou a deter 29.387.930 ações ordinárias de emissão da Companhia; assim como a subsequente transferência de 4.077.931 ações ordinárias da Companhia, pela Família Martins para Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC e Pizza Hut International LLC, empresas que detém o direito de explorar as marcas KFC e Pizza Hut e subsidiárias da Yum! Brands Inc, ("Yum!"), passando a Yum! a deter 2,08% do capital social da Companhia e a Família Martins a deter 12,92% do capital social da Companhia. A Multi QSR tem contrato com a Yum!, por meio do qual pode explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil.

Essa transação foi registrada como uma combinação de negócios, com base nos requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (equivalente ao IFRS 3 – Business Combinations), conforme descrito na Nota Explicativa nº 5.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstração intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e preparadas de forma condizente com as normas expedidas pela comissão de valores mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como "Controladora" e "Consolidado", respectivamente.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão listadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes no período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas:

Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias	Localização da nota explicativa completa nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019
Combinação de negócios – nota completa	Nota Explicativa nº 5
Investimentos - nota completa	Nota Explicativa nº 12
Salários e encargos sociais – nota completa	Nota Explicativa nº 18
Parcelamento de aquisições de empresas - nota completa	Nota Explicativa nº 19
Receita diferida – nota completa	Nota Explicativa nº 21
Imposto de renda e contribuição social - nota completa	Nota Explicativa nº 22

Durante a elaboração das informações trimestrais foram considerados os efeitos provocados pela crise do COVID-19, conforme descrito abaixo:

2.1. Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, emitiu o ofício-circular CVM/SNC/SEP nº 02/20, orientando as Companhias Abertas a avaliarem de maneira cuidadosa, os impactos do COVID-19 em seus negócios e reportarem nas demonstrações financeiras os principais riscos e incertezas advindos dessa análise, observando as normas contábeis aplicáveis.

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Recuperabilidade de ativos financeiros (NBC TG 48)

Conforme divulgado na nota explicativa 7 – Instrumentos financeiros, a Companhia está sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

Aplicações financeiras e depósitos bancários

O Grupo possui valores aplicados em instituições financeiras, no montante de R\$200.445. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência de seus clientes, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 70% das vendas do Grupo são realizadas por meio de cartão de débito e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos. Dessa forma, nenhuma perda adicional é esperada.

As transações com companhias aéreas tiveram os volumes reduzidos em virtude de decisões governamentais e de entidades do setor privado para evitar a disseminação da doença. Além disso, o risco de inadimplência diminuí devido a dependência de fornecedores como a IMC.

Em 30 de junho de 2020, a Administração reavaliou a suficiência de sua provisão para perda com créditos com tais companhias aéreas, incluindo recebíveis de franqueados, e optou por constituir provisão para perda da totalidade dos títulos a receber das companhias aéreas Latam e Avianca, que protocolaram pedidos de recuperação judicial.

Recuperabilidade de ativos não financeiros (NBC TG 01 R4)

Estoques

As operações do setor de comércio de alimentos, principal atividade da Companhia, foram consideradas essenciais pelas autoridades públicas, possibilitando a realização dos estoques da Companhia mediante funcionamento parcial de algumas lojas, notadamente as localizadas em rodovias ou por meio de *delivery* nos restaurantes.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Estoques--Continuação

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e os transportadores foram autorizados a funcionar desde que, adotassem medidas de contenção da proliferação do vírus. Atendendo as orientações das autoridades, a Companhia passou a efetuar seus pedidos de compra junto aos fornecedores mas em volume reduzido, e estes continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

Em 30 de junho de 2020, a Administração efetuou a revisão do cálculo da provisão para perdas com estoques perecíveis e/ou com baixo giro, e ajustou seu saldo para R\$4.770.

Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A Administração monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

A Administração realizou o teste de valor recuperável em 30 de junho de 2020 e considera, entre outros fatores, a relação entre sua capitalização no mercado e seu valor contábil, quando efetua revisão para identificar indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Em 30 de junho de 2020, o valor de mercado da Companhia era inferior ao seu valor patrimonial, sendo um dos indicadores de potencial perda por redução ao valor recuperável do ágio e perda por redução ao valor recuperável dos ativos. Além disso, a queda generalizada nas atividades de alimentação em todo o mundo e a incerteza econômica contínua gerada pela pandemia do novo corona-vírus ao longo do segundo trimestre de 2020, levaram a uma redução na demanda e na revisão de diversos aspectos operacionais da Companhia, com impacto em tal teste.

Os impactos dessas análises estão apresentados na nota explicativa de nº 14.

Tributos sobre o lucro (NBC TG 32 R4)

A Companhia atualizou para 30 de junho de 2020, as projeções e análises realizadas sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro, considerando os efeitos da COVID-19, e identificou a necessidade de constituição de provisão pela não realização do saldo de impostos diferidos registrado na Controladora, sobre prejuízo fiscal e diferença temporária, no montante de R\$10.299, por concluir que não haverá geração de lucros tributários futuros, para compensação de tais créditos pelos próximos 10 anos.

Mensuração de ativos e passivos de arrendamento (NBC TG 06-R3)

A Administração avalia continuamente medidas de preservação de caixa, como o diferimento ou redução de aluguéis relativos aos imóveis que se encontram temporariamente fechados.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias-- Continuação

2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Mensuração de ativos e passivos de arrendamento (NBC TG 06-R3)--Continuação

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 16, emitido pelas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo International Accounting Standards Board (IASB) em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da COVID-19.

Os impactos dessa deliberação estão apresentados na Nota Explicativa nº 15, conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

Mensuração do valor justo

Considerando a natureza das operações, a Administração considerou que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração a valor justo em suas operações.

Provisões e passivos contingentes

A Administração avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

Reconhecimento de receita

A Administração avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

Continuidade operacional

A Administração avaliou sua capacidade de continuidade operacional, por meio de realização de um fluxo de caixa estressado com o cenário considerado até pelo menos 31 de dezembro de 2021.

Com base na análise realizada, a Administração concluiu não haver nenhum indicativo de que sua capacidade de continuidade operacional pudesse estar comprometida, concluindo que o Grupo possui plenas capacidades de continuar com suas atividades operacionais, normalmente.

Ademais, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 35, houve aumento de capital de mais de R\$384 milhões em julho de 2020, recursos estes que serão utilizados para reforço do capital de giro e investimentos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*“International Financial Standards – IFRSs”*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*.

3.1. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 12, são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020.

3.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica “Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior”.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020.

5. Combinação de negócios

Em 31 de outubro de 2019 ("Data de Aquisição"), ocorreu a consumação e fechamento da incorporação de ações de emissão da MultiQSR Gestão de Restaurantes S.A. ("MultiQSR") pela Companhia ("Incorporação"), a qual havia sido aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 28 de agosto de 2019.

Na Data da Aquisição, a MultiQSR, por meio de suas controladas, possuía: (a) 13 restaurantes próprios do sistema Pizza Hut no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema Pizza Hut no Brasil; e (b) 20 restaurantes próprios do sistema KFC no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema KFC no Brasil. No Brasil, entre restaurantes próprios e subfranqueados, havia 180 restaurantes do sistema Pizza Hut e 46 restaurantes do sistema KFC. O contrato de exclusividade também permite à MultiQSR a abertura de um determinado número de novos restaurantes.

O valor da transação foi de R\$216.883 equivalente à 29.387.930 ações ordinárias de emissão da Companhia, que foram transferidas à Família Martins e precificadas pelo valor de mercado da ação da Companhia em 31 de outubro de 2019.

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) gerado na operação é de R\$159.703.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no lucro operacional antes dos efeitos da depreciação e amortização, dos juros e dos impostos sobre a renda.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e no Caribe prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para Companhias aéreas ("catering") no Brasil e no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.
- Outros: incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados.

	Consolidado					
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	Total
30 de junho de 2020:						
Receita líquida de clientes	80.634	130.012	177.859	128.708	-	517.213
Resultado operacional (*)	(29.972)	(39.617)	(14.401)	14.852	(10.752)	(79.890)
Depreciação e amortização	(19.493)	(11.747)	(10.766)	(11.567)	(11)	(53.584)
Depreciação de direito de uso	(13.494)	(11.049)	(3.473)	(10.361)	-	(38.377)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(50.930)	(276.502)	-	-	-	(327.432)
Resultado financeiro	(19.902)	(6.010)	(4.254)	(5.164)	472	(34.858)
Crédito (despesa) de imposto de renda	13.764	82.788	(113)	8.731	-	105.170
	Consolidado					
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros	Total
30 de junho de 2019:						
Receita líquida de clientes	171.661	128.121	243.729	220.781	-	764.292
Resultado operacional (*)	46.167	3.954	26.667	32.298	(11.261)	97.825
Depreciação e amortização	(14.384)	(7.681)	(7.977)	(9.637)	(25)	(39.704)
Resultado financeiro	(12.970)	(9.169)	(4.284)	(7.794)	-	(34.217)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(16.320)	(3.155)	(4.619)	(5.922)	(57)	(30.073)
Crédito (despesa) de imposto de renda	404	(1.224)	(427)	140	-	(1.107)

(*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
Reconciliação do prejuízo líquido do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(69.138)	109.086
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(10.752)	(11.261)
	(79.890)	97.825
Depreciação e amortização	(53.584)	(39.704)
Amortização de direito de uso	(38.377)	(34.217)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	(327.432)	-
Resultado financeiro	(34.858)	(30.073)
Imposto de renda e contribuição social	105.170	(1.107)
Prejuízo líquido do período	(428.971)	(7.276)

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Shopping centers	470.994	898.845
Aeroportos	711.495	728.928
Rodovias	559.028	559.039
Estados Unidos da America	686.224	496.088
Subtotal	2.427.741	2.682.900
Ativos não alocados aos segmentos	3.733	2.750
	2.431.474	2.685.650

a) Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
Receita líquida:		
Brasil	341.951	449.884
Caribe	46.554	93.627
Estados Unidos da América	128.708	220.781
	517.213	764.292

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, derivativos de “swap” de variação cambial de dívida, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020.

c) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais ativos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. O Grupo realizou operações com derivativos de “swap” que são exclusivamente utilizadas para reduzir a exposição à flutuação de moeda estrangeira em certos empréstimos, visando à manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Ativos financeiros				
Contas a receber e recebíveis reconhecidos ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	12.065	140.081	200.445	332.806
Instrumento financeiro de “swap” de variação cambial (item f)	-	-	383	149
Contas a receber	4.458	16.279	46.097	64.281
Contas a receber de partes relacionadas	258.251	128.285	2.535	2.535
	274.774	284.645	249.460	399.771

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros—Continuação

c) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	13.433	14.568	192.093	188.097
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	398.665	395.274	568.407	561.672
Contas a pagar a partes relacionadas	51.029	51.059	3.080	3.080
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	49.366	41.558
	463.127	460.901	812.946	794.407

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo de um instrumento puderem ser observadas no mercado, o instrumento estará incluído no Nível 2.

Se uma ou mais informações relevantes não estiver baseada em dados adotados pelo mercado, o instrumento estará incluído no Nível 3.

Em 30 de junho de 2020, todos os instrumentos financeiros do Grupo estavam classificados no Nível 2.

d) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros—Continuação

d) Liquidez--Continuação

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de junho de 2020:							
Fornecedores	-	(12.631)	(343)	(459)	-	-	(13.433)
Contas a receber	-	2.347	305	1.106	700	-	4.458
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9,64%	-	(13.869)	(10.863)	(285.188)	(222.585)	(532.505)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	11,99%	(488)	(1.463)	(3.902)	(6.616)	(1.015)	(13.484)

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado					Total
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
30 de junho de 2020:							
Fornecedores	-	(161.523)	(17.537)	(13.033)	-	-	(192.093)
Contas a receber	-	25.774	8.967	10.356	1.000	-	46.097
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial (item f)	7,59%	-	-	413	-	-	413
Empréstimos, financiamentos e debêntures	7,84%	-	(16.423)	(33.622)	(428.071)	(222.585)	(700.701)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	9,06%	(9.889)	(29.668)	(79.116)	(278.043)	(60.841)	(457.557)
Parcelamento de aquisições de empresas	5,75%	-	(2.263)	(7.084)	(36.898)	(5.000)	(51.245)

e) Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para perdas de crédito esperadas", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

f) Risco da taxa de câmbio

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 17, o Grupo possui empréstimo em dólar norte-americano (US\$) mais "spread" de 4,05% ao ano, com um instrumento de "swap" classificado como nível 2, firmado no mesmo momento e com a mesma instituição financeira, convertendo essa dívida integralmente a um indexador (Certificado de Depósito Interbancário - CDI) mais "spread" de 3,1% ao ano.

Em 30 de junho de 2020 e 2019, em razão desse instrumento financeiro, os seguintes resultados foram apurados:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros—Continuação

f) Risco da taxa de câmbio--Continuação

	30/06/2020	30/06/2019
Valor <i>notional</i> em dólar norte-americano - US\$ mil	4.528	4.528
Taxa média das contratações - real - R\$	3,87	3,87
Valor <i>notional</i> em real - R\$	17.510	17.510
Posição ativa (comprada)		
Dólar norte-americano - US\$ mil - mais juros de 4,05%	383	18
Posição passiva (vendida)		
Taxa de CDI mais juros de 3,1% ao ano	27	16
Saldos no fim dos períodos	410	34

g) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da sua Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
"Swap" (ao ano) - CDI mais juros de 3,1% ao ano	7,59%	8,74%	9,89%
Encargos estimados	67	77	87
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	9,34%	10,78%	11,93%
Encargos estimados	39.447	44.145	48.842
LIBOR 30 dias mais juros de 1,95% ao ano	2,13%	2,18%	2,22%
Encargos estimados	1.707	1.743	1.780
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	3,83%	3,93%	4,04%
Encargos estimados	2.455	2.523	2.592
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	6,14%	6,75%	7,36%
Encargos estimados	820	901	983

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

h) Índices de endividamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Dívida (i)	398.665	395.274	568.407	561.672
Instrumento financeiro derivativo de "swap"				
de variação cambial	-	-	(383)	(149)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	49.366	41.558
Caixa e equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	(12.065)	(140.081)	(200.445)	(332.806)
Dívida líquida	386.600	255.193	416.945	270.275
Patrimônio líquido (ii)	876.643	1.145.106	876.643	1.145.106
Índice de endividamento líquido	0,441	0,223	0,475	0,236

(i) A dívida é definida como empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 17.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Caixa	18	246	4.452	5.705
Bancos	5	1	170.083	108.289
Aplicações financeiras	12.042	139.834	25.910	218.812
	12.065	140.081	200.445	332.806

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/06/2020	31/12/2019
Certificado de depósito bancário	98,5% a 103,0% do CDI	Imediata	Brasil	11.808	136.392
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	234	3.036
Outros	80% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	-	406
				12.042	139.834
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				30/06/2020	31/12/2019
Certificado de depósito bancário	90% a 103,0% do CDI	Imediata	Brasil	21.580	180.952
Letra de arrendamento mercantil	100,2% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	-	13.675
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	234	6.536
Aplicação automática	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	51	11.336
Outros	70% a 90% do CDI	Imediata	Brasil	4.045	6.313
				25.910	218.812

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	-	686	12.084	13.066
Clientes (*)	9.057	17.882	31.486	38.152
Verbas e acordos comerciais	1.808	1.311	9.632	12.871
Contas a receber franqueados (**)	-	-	19.326	19.246
Outras	-	150	194	374
	10.865	20.029	72.722	83.709
Provisão para perdas de crédito esperadas	(6.407)	(3.750)	(26.625)	(19.428)
	4.458	16.279	46.097	64.281
Circulante	3.758	15.503	45.097	62.905
Não circulante	700	776	1.000	1.376
	4.458	16.279	46.097	64.281

(*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas.

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perdas de crédito esperadas, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Em Reais - R\$	51.674	59.270
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	9.109	11.846
Em balboas - PAB\$ (*)	1.328	1.006
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	10.611	11.587
	72.722	83.709

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se às contas a receber nos respectivos países de origem. Portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber registrados nas demonstrações dos resultados.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
A vencer	3.269	14.593	33.990	55.230
Vencidos:				
Até 30 dias	707	1.583	4.178	6.861
De 31 a 60 dias	482	103	7.551	5.400
De 61 a 90 dias	3.762	-	15.787	3.479
Mais de 90 dias	2.645	3.750	11.216	12.739
	(6.407)	(3.750)	(26.625)	(19.428)
Provisão para perdas de crédito esperadas	4.458	16.279	46.097	64.281

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 17, o Grupo ofereceu recebíveis de operadoras de cartões de crédito e débito como garantia de empréstimos e financiamentos. Em 30 de junho de 2020, o saldo a receber relativo a essa garantia é de R\$1.443 (R\$1.829 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado. As condições dessa operação incluem, principalmente, oferecer aos bancos como garantia os créditos presentes e futuros originados nas vendas realizadas com cartões de crédito e débito até o limite da dívida. Essa garantia pode ser executada pelos bancos em caso de inadimplência do empréstimo ou financiamento.

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Saldo no início do período/exercício	(3.750)	(3.844)	(19.428)	(4.131)
Adições	(2.657)	(6)	(10.944)	(173)
Adições por combinação de negócios	-	-	-	(15.068)
Reversões e baixas	-	100	3.767	55
Variação cambial	-	-	(20)	(111)
Saldo no fim do período/exercício	(6.407)	(3.750)	(26.625)	(19.428)

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Alimentos e bebidas	1.891	3.138	34.378	29.512
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	2.742	5.834
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	14.203	9.009
Suprimentos e utensílios	2.164	1.195	7.717	9.948
Estimativa para perdas de estoques	(1.306)	(303)	(4.770)	(1.101)
	2.749	4.030	54.270	53.202

Em 30 de junho de 2020, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$9.628 (R\$18.536 em 30 de junho de 2019) na controladora e R\$214.920 (R\$266.880 em 30 de junho de 2019) no consolidado (Vide nota explicativa nº 29).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. Tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	14.589	11.520
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	4.504	7.055	13.150	13.988
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	11.807	12.727	64.081	63.091
Outros	576	317	2.316	1.661
	16.887	20.099	94.136	90.260

12. Investimentos

O quadro de empresas controladas pela Companhia e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, estão apresentados nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 é como segue:

	Tob's	Pimenta Verde e Niad	Postos de Combustíveis	IMC EUA	IMC Caribe	Multi QSR	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	4.634	528.312	51.900	226.052	132.035	-	942.933
Resultado de equivalência patrimonial	32	15.302	7.168	13.248	2.602	(4.359)	33.993
Redução de investimento	-	(7.697)	(2.660)	-	-	-	(10.357)
Aquisição de empresa	-	-	-	-	-	216.883	216.883
Ajustes de conversão	-	-	-	9.810	7.057	-	16.867
Saldos em 31 de dezembro de 2019	4.666	535.917	56.408	249.110	141.694	212.524	1.200.319
Resultado de equivalência patrimonial	(82)	(274.764)	(1.095)	(5.474)	(15.228)	(38.246)	(334.889)
Amortização de direito de Master Franquia	-	-	-	-	-	(6.492)	(6.492)
Adição (baixa) por incorporação	(4.584)	4.584	-	-	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-	15.357	-	-	15.357
Ajustes de conversão	-	-	-	87.735	22.687	-	110.422
Saldos em 30 de junho de 2020	-	265.737	55.313	346.728	149.153	167.786	984.718

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	22.832
Resultado de equivalência patrimonial (*)	(5.205)
Recebimento de dividendos	(1.862)
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	6.066
Saldo em 30 de junho de 2020	21.831

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em "joint venture" incorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 no montante de R\$1.414. O investimento é amortizado, uma vez que a "joint venture" possui prazo de encerramento determinado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020. A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, é como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2019	Utilização	Adições (*)	Saldos em 30/06/2020
Custo				
Máquinas e equipamentos	25.404	-	4	(2.734)
Móveis e utensílios	7.908	-	-	(770)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	30.129	-	547	(5.553)
Computadores, veículos e outros	25.863	-	1.948	(1.560)
Obras e instalações em andamento	480	-	236	(677)
Total do custo	89.784	-	2.735	(11.290)
Depreciação				
Máquinas e equipamentos	(19.067)	-	(847)	2.736
Móveis e utensílios	(6.711)	-	(275)	824
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(17.987)	-	(1.000)	5.418
Computadores, veículos e outros	(22.711)	-	(737)	1.503
Total da depreciação	(66.476)	-	(2.859)	10.481
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos				
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	-	683	(2.683)	-
Obras e instalações em andamento	-	-	(217)	-
Móveis e utensílios	-	-	(223)	-
Máquinas, equipamentos e instalações	-	601	(1.377)	-
Computadores, veículos e outros	(408)	-	(55)	-
Total da provisão	(408)	1.284	(4.555)	-
Total líquido	22.900	1.284	(4.679)	(809)

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2019	Utilização	Adições (*)	Efeitos das variações cambiais	Saldos em 30/06/2020
Custo					
Terrenos e edificações	6.161	-	-	(619)	5.542
Máquinas, equipamentos e instalações	245.739	-	15.244	(19.186)	251.464
Móveis e utensílios	90.307	-	1.512	(7.221)	96.274
Benfeitorias em imóveis de terceiros	419.083	-	25.264	(18.196)	476.603
Computadores, veículos e outros	82.372	-	5.342	(7.418)	93.170
Obras e instalações em andamento	41.641	-	9.252	(17.564)	52.026
Total do custo	885.303	-	56.614	(69.585)	975.079
Depreciação					
Terrenos e edificações	(3.192)	-	(107)	(640)	(3.680)
Máquinas e equipamentos	(149.887)	-	(10.466)	(14.302)	(150.111)
Móveis e utensílios	(66.110)	-	(3.567)	(10.431)	(74.905)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(219.109)	-	(18.765)	(41.965)	(251.926)
Computadores, veículos e outros	(68.287)	-	(2.913)	9.005	(67.880)
Total da depreciação	(506.585)	-	(35.818)	(73.023)	(548.502)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas e equipamentos	(2.109)	2.354	(55.411)	(59)	(55.225)
Obras e instalações em andamento	-	9	(250)	-	(241)
Móveis e utensílios	(106)	55	(2.135)	-	(2.186)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.261)	5.292	(12.850)	(677)	(11.496)
Computadores, veículos e outros	(565)	932	(633)	-	(266)
Total da provisão (**)	(6.041)	8.642	(71.279)	(677)	(69.414)
Total líquido	372.677	8.642	(50.483)	29.665	357.163

(*) O valor de adições de imobilizado apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 6 meses findo em 30/06/2020. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, foi adicionado o montante de R\$277 na Controladora e R\$4.852 no Consolidado.

(**) Montante correspondente a provisão de redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
<u>Saldos líquidos em</u>				
Terrenos e edificações	-	-	1.862	2.969
Máquinas e equipamentos	4.724	6.337	46.128	93.743
Móveis e utensílios	753	1.197	19.183	24.091
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	9.337	12.142	213.181	196.713
Computadores, veículos e outros	3.843	2.744	25.024	13.520
Obras e instalações em andamento	39	480	51.785	41.641
	18.696	22.900	357.163	372.677

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/03/2019	30/06/2020	30/06/2019
Alocados ao custo de vendas e serviços	2.367	2.450	29.549	24.975
Alocados a despesas gerais e administrativas	492	528	6.269	4.081
Total da despesa de depreciação	2.859	2.978	35.818	29.056
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(319)	(308)	(1.518)	(1.216)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	2.540	2.670	34.300	27.840

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

14. Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020. A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 é como segue:

	Controladora		
	Saldos em 31/12/2019	Adições (*)	Transferência, baixas e outros
<u>Custo:</u>			
Ágio	91.790	-	-
Software	21.326	-	7.612
Direitos sobre marcas	4.100	-	-
Direitos sobre pontos comerciais	30.748	-	113
Direitos de licenciamento	70.130	-	-
Direitos de arrendamento	25.532	-	-
Intangível em andamento	7.173	1.192	(8.308)
Total do custo	250.799	1.192	(583)
			251.408
<u>Amortização:</u>			
Software	(17.143)	(1.333)	646
Direitos sobre pontos comerciais	(19.256)	(1.486)	4
Direitos de licenciamento	(63.495)	(2.305)	-
Direitos de arrendamento	(25.203)	(329)	-
Total da amortização	(125.097)	(5.453)	650
			(129.900)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>			
Ágio	-	(34.673)	-
Software	-	(18)	-
Direitos sobre marcas	(2.537)	(1.562)	-
Direitos sobre pontos comerciais	-	(10.123)	-
Total da provisão	(2.537)	(46.376)	-
			(48.913)
Total líquido	123.165	(50.637)	67
			72.595

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

	Consolidado					Saldo em 30/06/2020
	Saldo em 31/12/2019	Utilização	Adições (*)	Transfe- rências, baixas e outros	Efeito das variações cambiais	
Custo						
Ágio	864.833	-	-	-	74.993	939.826
Software	37.490	-	566	(19.123)	25.419	44.352
Direitos sobre marcas	66.919	-	-	-	12.212	79.131
Direitos sobre pontos comerciais	118.898	-	1.951	(8.182)	1.230	113.897
Direitos de licenciamento	394.137	-	3.322	(24.762)	4.097	376.794
Direito de uso de marca e exploração de franquias	7.670	-	-	(7.670)	-	-
Direitos de arrendamento	27.536	-	-	(2.004)	-	25.532
Contratos de não concorrência	3.880	-	172	25.292	-	29.344
Intangível em andamento e outros	7.909	-	-	(4.526)	(71)	3.312
Total do custo	1.529.272	-	6.011	(40.975)	117.880	1.612.188
Amortização:						
Software	(29.478)	-	(1.689)	2.055	(392)	(29.504)
Direitos sobre pontos comerciais	(67.412)	-	(3.721)	(434)	(860)	(72.427)
Direitos de licenciamento	(95.114)	-	(7.821)	(213)	(2.395)	(105.543)
Direitos de arrendamento	(25.204)	-	-	(328)	-	(25.532)
Contratos de não concorrência	(3.232)	-	(1.740)	2.088	-	(2.884)
Outros	(620)	-	(2.899)	2.075	-	(1.444)
Total da amortização	(221.060)	-	(17.870)	5.243	(3.647)	(237.334)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	-	-	(223.796)	-	(52)	(223.848)
Software	(497)	13	(6.831)	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(7.351)	-	(13.836)	-	(136)	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(6)	941	(11.690)	667	-	(10.088)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	-	(17)
Total da provisão (*)	(7.871)	954	(256.153)	667	(188)	(262.591)
Total líquido	1.300.341	954	(268.012)	(35.065)	114.045	1.112.263

(*) Montante correspondente a provisão de redução recuperável dos ativos, constituída mediante análise realizada pela Administração.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Saldo líquido em				
Ágio (a)	57.117	91.790	715.978	864.833
Software	11.091	4.183	7.533	7.515
Direitos sobre marcas (b)	-	1.563	57.809	59.568
Direitos sobre pontos comerciais (c)	-	11.492	31.382	51.480
Direitos de licenciamento (d)	4.330	6.635	271.234	298.590
Direito de uso de marca e exploração de franquias	-	-	-	7.670
Contratos de não concorrência	-	329	26.460	2.332
Direitos de arrendamento (e)	-	-	-	1.064
Intangível em andamento e outros	57	7.173	1.868	7.288
	72.595	123.165	1.112.263	1.300.340

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível—Continuação

Principais ativos intangíveis

a) *Ágio*

Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para Companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para Companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis a veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado			31/12/2019
	30/06/2020			
	Após o impairment	Valor de impairment	Antes do impairment	
Brasil:				
Shopping centers	159.703	187.904	347.607	347.607
Aeroportos	57.118	34.673	91.790	91.790
Rodovias	206.187	-	206.187	206.187
	423.008	222.577	645.584	645.584
Caribe:				
Shopping centers	-	1.220	1.220	1.068
Aeroportos	24.375	-	24.375	20.476
	24.375	1.220	25.595	21.544
Estados Unidos da América				
	268.595	-	268.595	197.705
	715.978	223.797	939.774	864.833

b) *Direitos sobre marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, J&C Delicias (Caribe).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis -- Continuação

c) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

d) *Direitos de uso de marca e exploração de franquias*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“catering”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil através de Master Franquia.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de junho de 2020, o valor de mercado da Companhia era inferior ao seu valor patrimonial, indicando potencial perda por redução ao valor recuperável do ágio e de outros ativos. Além disso, a queda generalizada nas atividades de alimentação em todo o mundo e a incerteza econômica contínua gerada pela pandemia ao longo do segundo trimestre de 2020, levaram a uma redução na demanda e na revisão de vários aspectos operacionais da Companhia, com impacto em tal análise. A taxa de desconto utilizada, conforme abaixo indicado, aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

a) Unidades geradoras de caixa brasileiras

- Aeroportos

O valor recuperável da unidade geradora de caixa aeroportos é de R\$72.617 em 30 de junho de 2020, e foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros. O fluxo de caixa projetado foi atualizado para refletir a queda na demanda de produtos e serviços. A taxa de desconto aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 12,3%, que aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente, em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020, e o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 5,9%, a mesma taxa média de crescimento de longo prazo adotada para a indústria alimentícia. Foi concluído que o valor justo líquido das despesas de venda não excedeu o valor em uso.

Como resultado desta análise, a Administração reconheceu em junho de 2020 uma redução ao valor recuperável do ágio o montante de R\$34.673. Os encargos por redução ao valor recuperável são reconhecidos na rubrica de provisão para perdas no valor recuperável.

- Shopping centers

O valor recuperável da unidade geradora de caixa shopping centers relativos às operações do Viena e Batata Inglesa é de -R\$23.571 em 30 de junho de 2020, e foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros aprovados pela Alta Administração durante um período de cinco anos. O fluxo de caixa projetado foi atualizado para refletir a queda na demanda de produtos e serviços e revisão de aspectos operacionais relacionados com o portfólio de marcas, com maior foco naquelas recentemente adquiridas. A taxa de desconto aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 12,3%, que aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente, em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020, e o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 5,9%, a mesma taxa média de crescimento de longo prazo adotada para a indústria alimentícia. Foi concluído que o valor justo líquido das despesas de venda não excedeu o valor em uso.

Como resultado desta análise, a Administração reconheceu em junho de 2020 uma redução ao valor recuperável do ágio o montante de R\$187.904, uma redução do valor recuperável de seus ativos no montante de R\$53.675 e uma redução do valor recuperável de direito sobre marcas no montante de R\$8.830. Os encargos por redução ao valor recuperável são reconhecidos na rubrica redução do valor recuperável dos ativos na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

b) Unidades geradoras de caixa caribenhas

• Shopping centers

O valor recuperável da unidade geradora de caixa shopping malls da Colômbia é de R\$14.758 em 30 de junho de 2020, e foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros aprovados pela Alta Administração durante um período de cinco anos. O fluxo de caixa projetado foi atualizado para refletir a queda na demanda de produtos e serviços. A taxa de desconto aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 12,6%, que aumentou em relação aos períodos anteriores, principalmente, em decorrência da mudança no beta do segmento de atuação da Companhia, na mudança do risco país e na elevação do custo da dívida da Companhia, por conta da renegociação dos termos e condições das debentures ocorrida no segundo trimestre de 2020, e o fluxo de caixa referente ao período que extrapola os cinco anos considera uma taxa de crescimento de 5,0%, a mesma taxa média de crescimento de longo prazo adotada para a indústria alimentícia. Foi concluído que o valor justo líquido das despesas de venda não excedeu o valor em uso.

Como resultado desta análise, a Administração reconheceu em junho de 2020 uma redução ao valor recuperável do ágio o montante de R\$1.220 e uma redução do valor recuperável de seus ativos o montante de R\$4.536. Os encargos por redução ao valor recuperável são reconhecidos na rubrica redução do valor recuperável dos ativos na demonstração do resultado.

Os principais aspectos e considerações sobre as premissas mais significativas utilizadas nas análises, são as seguintes:

Projeções de vendas	Crescimento médio de vendas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, mais taxa de crescimento anual para os próximos cinco anos. Os valores atribuídos à premissa refletem a experiência passada, exceto o fator de crescimento, que é consistente com os planos da Administração de focalização das operações nesses mercados e em determinadas marcas do atual portfolio da Companhia. A Administração entende que o crescimento anual da participação de mercado para os próximos cinco anos é exequível.
Inflação dos preços da matéria-prima	Previsões para os índices de preços ao consumidor para o período de orçamento dos países dos quais as matérias-primas são adquiridas. Os valores alocados às principais premissas são consistentes com fontes externas de informações.
Margem bruta orçada	Margens brutas médias obtidas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, aumentadas em virtude das melhorias de eficiência esperadas. Refletem a experiência passada, exceto pelas melhorias de eficiência estimadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Em 30 de junho de 2020, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável das unidades geradoras “Estados Unidos da América” e “Rodovias”, uma vez que os testes efetuados demonstraram que os valores recuperáveis dessas UGCs foram superiores aos valores contábeis, àquela data.

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) são compostos substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 são como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	15.158	1.066	34	16.258
(-) Depreciação acumulada	(1.470)	(86)	(30)	(1.586)
(+) Adições	1.515	114	6	1.635
(-) Baixas	(5.312)	-	-	(5.312)
Saldo em 30/06/2020	9.891	1.094	10	10.995

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	383.942	1.066	34	385.042
(-) Depreciação acumulada	(38.261)	(86)	(30)	(38.377)
(+) Adições	26.105	114	6	26.225
(-) Baixas	(34.031)	-	-	(34.031)
(+) Variação cambial	50.659	-	-	50.659
Saldo em 30/06/2020	388.414	1.094	10	389.518

b) Movimentação do passivo de arrendamento (“direito de uso”)

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	15.881	1.119	36	17.036
(+) Juros	531	36	1	568
(-) Pagamento de principal	(1.552)	(66)	(2)	(1.620)
(-) Pagamento de juros	(221)	(44)	(2)	(267)
(+) Adições	1.515	114	6	1.635
(-) Descontos obtidos	(5.312)	-	-	(5.312)
Saldo em 30/06/2020	10.842	1.159	39	12.040

Circulante	4.934	278	14	5.226
Não circulante	5.908	881	25	6.814

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuação

b) Movimentação do passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuação

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2019	400.067	1.119	36	401.222
(+) Juros	16.015	36	1	16.052
(-) Pagamento de principal	(35.850)	(66)	(2)	(35.918)
(-) Pagamento de juros	(9.210)	(44)	(2)	(9.256)
(+) Adições	26.105	114	6	26.225
(-) Baixas	(13.215)	-	-	(13.215)
(-) Descontos obtidos	(20.816)	-	-	(20.816)
(+) Variação cambial	52.406	-	-	52.406
Saldo em 30/06/2020	415.502	1.159	39	416.700
Circulante	105.676	278	14	105.968
Não circulante	309.826	881	25	310.732

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento (“direito de uso”) reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
6 meses de 2021	1.033	28.602
2022	2.168	47.617
2023	2.141	41.599
2024	721	26.866
Mais de 5 anos	751	166.048
	6.814	310.732

Os números divulgados no cronograma acima referem-se aos valores do passivo de arrendamento e não estão refletindo os descontos dos aluguéis decorrentes do fechamento das lojas causados pela pandemia da COVID-19.

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático à todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à COVID-19 como uma modificação de contrato.

Assim a rubrica com R\$5.312 na Controladora e R\$20.816 no Consolidado, referente aos descontos obtidos no pagamento dos aluguéis do segundo trimestre, configura como redutora da despesa de aluguel.

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 junho de 2020, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório totalizaram R\$2.783 (R\$2.146 em 30 de junho de 2019). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram R\$14.580 (R\$15.811 em 30 de junho de 2019).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuação

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Dado o cenário atual, com parte significativas lojas fechadas, a Companhia optou por não divulgar os valores futuros, por não haver razoável segurança sobre a determinação dos valores.

e) Informações adicionais:

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação a projetar por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	2,13%	5 anos
Operações internacionais		
Estados Unidos da América	0,65%	6 anos
Panamá	0,65%	5 anos
Colômbia	2,49%	3 anos

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Fornecedores de produtos	6.428	9.143	104.389	110.220
Fornecedores de serviços	6.837	4.980	86.954	74.949
Fornecedores – outros	168	445	750	2.928
	13.433	14.568	192.093	188.097

17. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Cédula de Crédito Bancário Internacional - “Swap” - Brasil (a)	CDI + “spread” de 3,1% a.a.	Trimestral até 14/09/2020	-	-	2.507	2.634
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (b)	LIBOR + “spread” de 1,95% a.a.	Mensal até 21/11/2023	-	-	80.010	62.958
Cédula de Crédito Bancário – CCB – Caribe (c)	Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + “spread” de 3,4% a 3,7% a.a.	Semestral até 12/10/2022	-	-	80.515	60.280
Debêntures 1ª série (d)	CDI + “spread” de 4,85% a.a.	Annual até 15/03/2024	127.912	127.273	127.912	127.273
Debêntures 2ª série (d)	CDI + “spread” de 5,30% a.a.	Annual até 15/03/2026	127.805	127.426	127.805	127.426
Emissão série única (e)	CDI + “spread” de 5,00% a.a.	Annual até 10/09/2025	154.301	152.949	154.301	152.949
Custos a apropriar			(11.353)	(13.623)	(11.353)	(13.623)
Outros			-	1.249	6.710	41.775
			398.665	395.274	568.407	561.672

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	52.344	35.530
Empréstimos em moeda local (R\$)	14.613	7.485	17.230	47.672
	14.613	7.485	69.574	83.202
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	110.690	87.708
Empréstimos em moeda local (R\$)	384.052	387.789	388.143	390.762
	384.052	387.789	498.833	478.470

Garantias e compromissos

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros de 4,05% ao ano mais variação cambial. O empréstimo é garantido pelos avalistas coobrigados representados por certas controladas da Companhia, pela cessão fiduciária de “swap” e de penhor de certos recebíveis de operadoras de cartões de débito e de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Companhia usando cartões de débito e crédito. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, bem como nos índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente. Em 30 de junho de 2020, o Grupo cumpriu com tais cláusulas restritivas.

O Grupo faz uso de operações de “swap” para trocar as obrigações denominadas em dólares norte-americanos (US\$) e taxas de juros fixas pelo real (R\$) atrelado a 100% do CDI mais taxa de juros de 3,1% ao ano. O Grupo contrata operações de “swap” com a mesma contraparte. Essas transações são classificadas como instrumentos financeiros derivativos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 7.e

- (b) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 1,95% acima da Libor diária do mês. O empréstimo é garantido pela controladora International Meal Company Alimentação S.A. e possui certas cláusulas restritivas calculadas com base em demonstrações financeiras. Em 30 de junho de 2020, o Grupo cumpriu com tais cláusulas.
- (c) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total, mensurados semestralmente. Em 30 de junho de 2020, o Grupo cumpriu com tais cláusulas restritivas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação

Garantias e compromissos—Continuação

- (d) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

Com a renegociação das cláusulas restritivas, houve a suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA, bem como alteração no exponencial de spread (sobretaxa) de 1,15% para 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e de 1,60% para 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série.

- (e) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

Com a renegociação das cláusulas restritivas, houve a suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas de 31 de dezembro de 2020 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA, bem como alteração no exponencial de spread (sobretaxa) de 1,30% para 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
6 meses de 2021	33.650
2022	91.745
2023	90.912
2024 em diante	282.526
	498.833

18. Concessão governamental

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Concessão governamental	25.758	-
	25.758	-

A movimentação da concessão governamental é como segue:

	Consolidado
Montante recebido – <i>Paycheck Protection Program</i>	58.996
(-) Valor utilizado para pagamento de aluguéis	(6.443)
(-) Valor utilizado para pagamento de salários	(26.795)
Saldo em 30 de junho de 2020	25.758

Em 24 de abril de 2020, o governo dos Estados Unidos assinou a lei H.R. 266 chamada *Paycheck Protection Program and Health Care Enhancement Act*. O programa de ajuda financeira fornece às pequenas empresas americanas, um período de vinte e quatro semanas em assistência de fluxo de caixa durante a crise de COVID-19.

O empréstimo pode ser perdoado e convertido em uma concessão pelo governo. O valor perdoado será determinado com base no valor utilizado para cobrir salários de até US\$ 100 mil, convênio médico, contribuições previdenciárias, juros sobre empréstimos para pessoas físicas, alugueis e serviços públicos. As regras e os regulamentos estabelecem que pelo menos 60% dos fundos devem ser utilizados para cobrir os custos com folha de pagamento, sendo permitido apenas 30% para aluguel, serviços públicos e outras despesas gerais. Não são necessárias garantias colaterais.

Os valores obtidos e não perdoados, devem ser amortizados a juros fixo de 1% e vencem em dois anos. Todavia, a Administração possui expectativa de obter o perdão da dívida, antes de 31 de dezembro de 2021.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Concessão governamental--Continuação

Conforme pronunciamento técnico CPC 07 (R1) – Subvenção e Assistência Governamentais, subvenção governamental é uma assistência governamental geralmente na forma de contribuição de natureza pecuniária, mas não só restrita a ela, concedida a uma entidade normalmente em troca do cumprimento passado ou futuro de certas condições relacionadas às atividades operacionais da entidade. Não são subvenções governamentais aquelas que não podem ser razoavelmente quantificadas em dinheiro e as transações com o governo que não podem ser distinguidas das transações comerciais normais da entidade.

O tratamento contábil da subvenção governamental como receita deriva dos seguintes principais argumentos: (a) uma vez que a subvenção governamental é recebida de uma fonte que não os acionistas e deriva de ato de gestão em benefício da entidade, não deve ser creditada diretamente no patrimônio líquido, mas, sim, reconhecida como receita nos períodos apropriados; (b) subvenção governamental raramente é gratuita.

A entidade ganha efetivamente essa receita quando cumpre as regras das subvenções e cumpre determinadas obrigações. A subvenção, dessa forma, deve ser reconhecida como receita na demonstração do resultado nos períodos ao longo dos quais a entidade reconhece os custos relacionados à subvenção que são objeto de compensação; (c) assim como os tributos são despesas reconhecidas na demonstração do resultado, é lógico registrar a subvenção governamental que é, em essência, uma extensão da política fiscal, como receita na demonstração do resultado.

É fundamental, pelo regime de competência, que a receita de subvenção governamental seja reconhecida em bases sistemáticas e racionais, ao longo do período necessário e confrontada com as despesas correspondentes. Assim, o reconhecimento da receita de subvenção governamental no momento de seu recebimento somente é admitido nos casos em que não há base de alocação da subvenção ao longo dos períodos beneficiados.

Com base na natureza da operação, e nos itens discutidos acima, a Administração entendeu que o tratamento contábil correto seria a contabilização de tais recursos como uma concessão governamental.

Em 30 de junho de 2020, a Administração concluiu haver razoável segurança para o reconhecimento de R\$33.238 no resultado no período, no grupo de despesas de vendas e operacionais, dos quais R\$6.443 foram reconhecidos no grupo de despesas com aluguéis e R\$26.795 como despesas com folha de pagamento.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Parcelamento de aquisições de empresas

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Aquisições de empresas no Brasil	8.434	9.864
Aquisições de empresas efetuadas em outros países (5,75% a.a.) (a)	40.932	31.694
	49.366	41.558
Circulante	13.359	6.394
Não circulante	36.007	35.164

(a) Os valores de parcelamento estão denominados em dólares norte americanos, sobre os quais incidem juros de 5,75% ao ano.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
6 meses de 2021	7.395
2022	10.233
2023	7.965
2024 em diante	10.414
	36.007

20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Trabalhistas e previdenciários (a)	4.685	6.190	8.707	12.084
Cíveis (b)	186	619	319	2.512
Tributárias (c)	-	-	38	36
Combinação de negócios – aquisição de empresas(d)	-	-	43.082	43.043
Combinação de negócios – Alocação PPA (d)	-	-	27.006	27.006
	4.871	6.809	79.152	84.680

(a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 13% quando comparadas com os valores das respectivas causas.

(b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

(c) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

(d) O saldo é oriundo da combinação de negócios com a Multi QSR (Nota explicativa nº 5).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$4.868 na controladora e R\$39.149 no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2009. O montante envolvido é de R\$3.897. O processo está em discussão na fase administrativa.

Em 30 de junho de 2020, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$ 44.140 (R\$31.423 em 31 de dezembro de 2019) na controladora e R\$90.200 (R\$87.023 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado, sendo que deste montante R\$16.773 (R\$10.083 em 31 de dezembro de 2019) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R\$37.706 (R\$28.857 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado.

O Grupo utiliza o percentual médio de aproximadamente 13% aplicado sobre o montante total de exposição para a constituição de provisão.

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	3.880	-	924	4.804
Adições	987	-	40	1.027
Utilizações	(1.290)	-	-	(1.290)
Saldos em 30 de junho de 2019	3.577	-	964	4.541
Saldos em 31 de dezembro de 2019	6.190	-	619	6.809
Adições	531	-	17	548
Utilizações*	(2.036)	-	(450)	(2.486)
Saldos em 30 de junho de 2020	4.685	-	186	4.871

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	10.956	-	1.944	12.900
Adições	2.935	34	949	3.918
Utilizações	(3.975)	-	(61)	(4.036)
Variação cambial	-	-	17	17
Saldos em 30 de junho de 2019	9.916	34	2.849	12.799
Saldos em 31 de dezembro de 2019	12.084	35	2.512	14.631
Alocação do preço de aquisição (PPA)	6.663	19.365	978	27.006
Adições por combinação de negócio	31.916	8.869	2.258	43.043
Saldos em 31 de dezembro de 2019	50.663	28.269	5.748	84.680
Adições	1.450	14	96	1.560
Utilizações*	(6.909)	(12)	(469)	(7.390)
Variação cambial	-	-	302	302
Saldos em 30 de junho de 2020	45.203	28.272	5.677	79.152

(*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 adicionadas da variação líquida da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$2.486 na controladora e R\$7.548 no consolidado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação

Combinação de negócios

(i) Trabalhistas e previdenciárias:

Riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes principalmente de: (a) vínculo empregatício com pessoas jurídicas uni-profissionais remunerados via emissão de nota fiscal e (ii) complemento salarial via cartão de incentivo. Os riscos foram identificados e apurados em *due diligence* e a prática suspensa após a conclusão da combinação de negócios.

(ii) Tributárias

Riscos tributários decorrentes principalmente de: (a) ausência de recolhimento de IOF sobre mútuos com partes relacionadas e (ii) limite de dedutibilidade de royalties remetidos ao exterior. Os riscos foram identificados e apurados em *due diligence* e a prática suspensa após a conclusão da combinação de negócios.

(iii) Cíveis

Riscos de natureza pulverizada identificados em *due diligence*.

21. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os impostos de renda e as contribuições sociais diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/06/2020	31/12/2019
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	5.081
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.656	2.315
Provisão para baixa de ativos	4.699	139
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	(40.768)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	2.840	(643)
Ajustes da norma IFRS 16	444	67
Provisão para contas a pagar e outras	6.421	7.950
	(12.919)	(25.859)
Ativo	-	-
Passivo	(12.919)	(25.859)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	105.102	101.212
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.057	6.039
Provisão para baixa de ativos	29.013	2.231
Provisão para contas a pagar	13.453	9.409
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	19.753	20.074
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios (*)	(138.646)	(196.418)
Ajustes da norma IFRS 16	5.113	1.154
Outras diferenças temporárias	3.801	(3.693)
	42.646	(59.992)
Ativo	97.835	17.509
Passivo	(55.189)	(77.502)
	42.646	(59.992)

(*) Baixa devido a constituição de provisão do valor recuperável dos ativos

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis.

b) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, foi estimado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado
Exercício	
Em 1 ano	7.478
De 1 a 2 anos	24.528
De 2 a 3 anos	38.090
De 3 a 5 anos	42.119
De 5 a 7 anos	46.751
De 7 a 10 anos	22.322
	181.288

Em 30 de junho de 2020, o Grupo possuía saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$309.123 (R\$297.682 em 31 de dezembro de 2019), para os quais registrou impostos diferidos e o montante de R\$88.590 (R\$80.437 em 31 de dezembro de 2019) para os quais não foram constituídos impostos diferidos, em virtude de não haver, até àquela data, projeções de resultados tributáveis futuros que confirmassem sua realização.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	30/06/2020	30/06/2019
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(442.695)	(9.263)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	150.516	3.149
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	943	1.310
Resultado de equivalência patrimonial	(104.672)	3.557
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(35.848)	(4.051)
Outras diferenças permanentes	2.785	(1.978)
Imposto de renda e contribuição social	13.724	1.987
Correntes	-	-
Diferidos	13.724	1.987
	13.724	1.987
	Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(534.141)	(6.169)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	181.608	2.097
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(13.854)	2.073
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	(16.648)	1.630
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(62.553)	(5.023)
Outras	16.617	(1.884)
Imposto de renda e contribuição social	105.170	(1.107)
Correntes	-	(4.375)
Diferidos	105.170	3.268
	105.170	(1.107)

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior; (b) equivalência patrimonial não dedutível; e (c) outras despesas não dedutíveis.

22. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 40.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de junho de 2020, o capital social da Companhia é composto por 195.919.530 (195.919.530 em 31 de dezembro de 2019) ações que representam um montante de R\$786.065 (R\$786.065 em 31 de dezembro de 2019).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Patrimônio líquido—Continuação

a) Capital social--Continuação

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 4 de outubro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a redução do seu capital social em R\$100.000 sem redução na quantidade de ações, a qual foi efetivada em 8 de fevereiro de 2019.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o aumento de capital da Companhia decorrente da Incorporação de Ações da MultiQSR (vide nota explicativa 1b), no montante de R\$9.784 (nove milhões, setecentos e oitenta e quatro mil), mediante a emissão de 29.387.930 (vinte e nove milhões, trezentas e oitenta e sete mil, novecentas e trinta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, passando, portanto, o capital social da Companhia a ser composto por 195.919.530 (cento e noventa e cinco milhões, novecentas e dezenove mil, quinhentas e trinta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Foi registrada uma reserva de capital de R\$207.099, que corresponde à diferença entre o valor do aumento de capital acima mencionado e o valor atribuído à contraprestação paga (R\$ 216.883) pela aquisição da MultiQSR com base no valor de mercado das ações da Companhia em 31 de outubro de 2019.

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

Em 8 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 (“Programa de Recompra”); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Patrimônio líquido—Continuação

c) Ações em tesouraria--Continuação

A movimentação das ações em tesouraria no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2019	6.790.600	40.917	6.03
(-) Ações em tesouraria vendidas	(5.800.000)	(34.974)	6.03
(-) Opções de compras de ações exercidas	(65.000)	(392)	6.03
Saldo em 30 de junho de 2020	925.600	5.551	6.03

d) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

23. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção - 2015"), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas ("Beneficiários") são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Opção").

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração ("Comitê"), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “vested”), com um período máximo de até dois anos após o período de “vesting”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “vested” em um período máximo de até três meses após o período do “vesting”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

A posição das opções outorgadas em aberto em 30 de junho de 2020, é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção – 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	5,01
2016	3.900.000	(1.067.000)	(2.733.000)	100.000	2,19	4,00	4,72
2017	4.050.000	(2.140.000)	(1.405.000)	505.000	3,55	6,56	7,84
2018	100.000	-	-	100.000	1,95	6,75	6,75
2019	350.000	-	-	350.000	3,01	6,00	6,00
	11.100.000	(4.715.000)	(5.330.000)	1.055.000			
Plano de Opção – 2017							
2017	4.300.000	(1.050.000)	-	3.250.000	3,01	7,47	8,49
2018	900.000	(30.000)	(25.000)	845.000	1,99	6,37	6,54
	5.200.000	(1.080.000)	(25.000)	4.095.000			
Plano de Opção – 2019							
2019	3.900.000	(250.000)	-	3.650.000	3,06	7,58	8,14
	3.900.000	(250.000)	-	3.650.000			
	20.200.000	(6.045.000)	(5.355.000)	8.800.000			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “non vested”.

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

A movimentação ocorrida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2019	1.473.750	4.390.000	3.500.000	9.363.750
(+) Opções outorgadas de 2020	-	-	350.000	350.000
(-) Não exercidas por saída / expiradas				
Outorga de 2019	-	-	(200.000)	(200.000)
Outorga de 2017	(378.750)	(270.000)	-	(648.750)
(-) Exercidas				
Outorga de 2017	(40.000)	(25.000)	-	(65.000)
Quantidade de opções em aberto em 30 de junho de 2020	1.055.000	4.095.000	3.650.000	8.800.000

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

<u>Exercício de outorga</u>	Acumulado em 31/12/2019	Apropriado ao resultado em 2020	Acumulado em 30/06/2020	Valores a registrar em períodos futuros ⁽¹⁾
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.207	7	6.214	-
2017	6.939	(397)	6.542	232
2018	88	28	116	80
2019	279	181	460	595
	19.172	(181)	18.991	907
Plano de Opções – 2017				
2017	7.641	322	7.963	1.816
2018	784	244	1.028	699
	8.425	566	8.991	2.515
Plano de Opções – 2019				
2019	1.340	2.302	3.642	7.490
	1.340	2.302	3.642	7.490
Total	28.937	2.687	31.624	10.912

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 11,3 meses.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	<u>Média ponderada</u>
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	2,6 anos
Volatilidade ⁽²⁾	41,8%
Taxa de risco ⁽³⁾	5,0%

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

24. Receita líquida

<u>Receita desagregada</u>	<u>Controladora</u>		
	<u>Catering</u>	<u>Varejo</u>	<u>Total</u>
Receita bruta	31.845	7.288	39.133
Impostos sobre vendas	(3.270)	(657)	(3.927)
Devoluções e abatimentos	(69)	(25)	(94)
Receita Líquida em 30 de junho de 2020	28.506	6.606	35.112
Receita bruta	59.497	17.874	77.371
Impostos sobre vendas	(5.451)	(1.316)	(6.767)
Devoluções e abatimentos	817	(37)	780
Receita Líquida em 30 de junho de 2019	54.863	16.521	71.384

<u>Receita desagregada</u>	<u>Consolidado</u>			
	<u>Franqueados</u>	<u>Catering</u>	<u>Varejo</u>	<u>Total</u>
Receita bruta	13.564	46.074	496.604	556.242
Impostos sobre vendas	(2.057)	(4.055)	(20.365)	(26.477)
Devoluções e abatimentos	-	(70)	(12.482)	(12.552)
Receita Líquida em 30 de junho de 2020	11.507	41.949	463.757	517.213
Receita bruta	-	89.803	724.709	814.512
Impostos sobre vendas	-	(6.963)	(25.359)	(32.322)
Devoluções e abatimentos	-	817	(18.715)	(17.898)
Receita Líquida em 30 de junho de 2019	-	83.657	680.635	764.292

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Despesas com folha de pagamento	(2.934)	(3.551)	(5.019)	(6.311)
Despesas com publicidade e marketing	(107)	(151)	(24.088)	(13.027)
Despesas de aluguel variável (*)	(2.640)	(3.222)	(4.514)	(36.283)
Despesas com serviços de terceiros	(545)	(984)	(15.365)	(15.304)
Comissões de cartões de crédito e débito	(91)	(147)	(7.515)	(9.916)
Despesas com <i>royalties</i>	-	-	(12.827)	(12.009)
Despesas com manutenção	(13)	(26)	(6.104)	(8.197)
Despesas com logística	(359)	(446)	(3.923)	(2.590)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(176)	(165)	(1.381)	(1.516)
Taxas e emolumentos	(151)	(180)	(7.007)	(6.603)
Despesa com perdas de contas a receber	(2.470)	-	(7.266)	-
Outras despesas	(400)	(375)	(4.651)	(8.761)
	(9.886)	(9.247)	(99.660)	(120.517)

(*) Contém o montante de R\$5.312 na Controladora e R\$20.816 no Consolidado, referente aos descontos obtidos pontualmente no pagamento dos aluguéis enquadrados como arrendamento mercantil, devido ao cenário de pandemia, conforme pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 06 (R3).

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Despesas com folha de pagamento	(15.475)	(18.711)	(33.498)	(31.169)
Despesas com serviços de terceiros	(8.047)	(4.420)	(15.517)	(8.079)
Despesas com viagens	(185)	(378)	(901)	(1.346)
Despesas com manutenção e utilidades	(729)	(1.014)	(1.508)	(1.766)
Despesas com pagamentos com base em ações	(2.687)	(2.004)	(2.687)	(2.004)
Despesas com pré-abertura de lojas	-	-	(4.342)	(423)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	16.014	17.104	-	-
Gastos relacionados ao acordo de associação	(309)	(3.079)	(309)	(3.079)
Outras despesas	(1.568)	(1.518)	(6.086)	(3.247)
	(12.986)	(14.020)	(64.848)	(51.113)

27. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos	-	(60)	(6.433)	(1.449)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(548)	(1.027)	(1.560)	(3.918)
Gastos com reestruturação	(8.783)	(3)	(21.900)	(1.386)
Multas contratuais	-	-	(20.550)	-
Outras despesas	(126)	(178)	(1.245)	(1.107)
	(9.457)	(1.268)	(51.688)	(7.860)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	3	233	7.116	1.256
Ganho na vendas de ativos fixos e pontos comerciais	428	-	990	1.220
Recuperação de créditos tributários	-	953	6.732	4.207
	431	1.186	14.838	6.683
Total líquido	(9.026)	(82)	(36.850)	(1.177)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

28. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.652	2.998	2.702	4.125
Variação cambial ativa	398	-	406	270
Outras receitas financeiras	-	231	-	633
	2.050	3.229	3.108	5.028
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	(190)	(363)	(64)	(288)
Juros sobre financiamentos	(12.544)	(8.442)	(17.235)	(13.865)
Amortização de custo de transação	(1.307)	(2.036)	(1.307)	(2.036)
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(677)	(917)	(16.053)	(17.335)
Juros sobre parcelamento de aquisição de empresas e fundo de comércio	-	-	(572)	(876)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(280)	(244)	(2.263)	(701)
Outras	(1.352)	(90)	(470)	-
	(16.350)	(12.092)	(37.966)	(35.101)
Total líquido	(14.300)	(8.863)	(34.858)	(30.073)

29. Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Custo com estoques	(9.628)	(18.536)	(214.920)	(266.880)
Custo com royalties	-	-	(9.240)	-
Despesas com pessoal	(32.112)	(49.161)	(188.669)	(241.270)
Despesas comerciais	(107)	(151)	(24.088)	(13.027)
Despesas com serviços de terceiros	(6.689)	(5.405)	(29.053)	(23.456)
Despesas funcionais	(7.455)	(10.507)	(67.824)	(109.769)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(14.485)	(8.218)	(52.170)	(37.969)
Depreciação de direito de uso	(1.586)	(1.895)	(38.377)	(34.751)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	16.014	17.104	-	-
Redução do valor recuperável dos ativos	(50.930)	-	(324.522)	(1.200)
Resultado de equivalência patrimonial	(334.484)	10.462	(3.792)	7.220
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(1.414)	-
Outras despesas	(12.614)	(5.395)	(22.667)	(18.109)
	(454.076)	(71.702)	(976.736)	(739.211)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(31.904)	(51.167)	(420.740)	(525.788)
Despesas de vendas e operacionais	(9.886)	(9.247)	(99.660)	(120.517)
Despesas gerais e administrativas	(12.986)	(14.020)	(64.848)	(51.113)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(12.300)	(5.835)	(23.384)	(13.062)
Depreciação de direito de uso	(1.586)	(1.895)	(38.377)	(34.751)
Redução do valor recuperável dos ativos	(50.930)	-	(324.522)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(334.484)	10.462	(5.205)	6.020
	(454.076)	(71.702)	(976.736)	(739.211)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

30. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas diretas e indiretas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

a) Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas de acordo com as condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum!, e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre as subsidiárias indiretas KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut no País. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um % da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados. Essas transações também são feitas em condições específicas, estabelecidas nos contratos com os franqueados.

Em função dos contratos acima mencionados, as seguintes subsidiárias da controlada direta MultiQSR tem registrado em 30 de junho de 2020 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Inventure	PHSR Gestão	Miller	Barão Geraldo	Chácara Primavera
Passivo							
Royalties a pagar	3.513	6.327	834	899	113	18	163
Resultado							
Despesas com Royalties	-	-	3.838	690	1.444	-	-

As transações com outras partes relacionadas envolvendo mútuos ou saldos em contas correntes, estão assim detalhadas:

	Controladora			
	Saldo em 31/12/2019	Ativo não circulante Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2020
Rede Viena	81.023	98.523	-	179.546
Frango Assado	6.485	1.484	-	7.969
Mult QSR	40.777	29.959	-	70.736
	128.285	129.966	-	258.251
	Saldo em 31/12/2019	Passivo não circulante Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2020
IMC Panamá	50.448	581	-	51.029
Tobs	611	-	(611)	-
	51.059	581	(611)	51.029

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

30. Partes relacionadas--Continuação

	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2019	Ativo não circulante Adições	Baixas
BRS Gestão	698	-	-
TBB Gestão	1.715	-	-
WW Holding	122	-	-
	2.535	-	-
	Saldo em 31/12/2019	Passivo não circulante Adições	Baixas
TBB Gestão	494	-	-
WW Holding	2.586	-	-
	3.080	-	-

Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre empresas do Brasil.

	Controladora	
	30/06/2020	30/06/2019
<u>Ressarcimento de Despesas</u>		
Rede Viena	13.762	14.807
Rede Frango Assado	2.252	2.297
	16.014	17.104

31. Remuneração da Administração

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$8.474 (R\$8.540 em 30 de junho de 2019) na controladora e no consolidado, sendo que desse valor R\$2.687 (R\$1.615 em 30 de junho de 2019) corresponde ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado em despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

32. Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 30 de junho de 2020, são assim demonstradas:

	Consolidado
Responsabilidade civil	2.989
Riscos diversos - estoques e imobilizado	23.745
Veículos	12.841
Outras	2.062
	41.637

33. Lucro (prejuízo) líquido por ação

Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
Numerador básico e diluído		
Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro básico e diluído total por ação	(428.971)	(7.276)
Ações disponíveis:		
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	161.998	160.835
Média ponderada das ações disponíveis	161.998	160.835
Prejuízo líquido por ação básico – R\$	(2,64800)	(0,04524)
Prejuízo líquido por ação diluído – R\$	(2,64800)	(0,04524)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

30 de junho de 2020

(Em milhares de Reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

34. Eventos subsequentes

Aumento de capital social

Em 9 de julho de 2020, a Companhia divulgou fato relevante comunicando que, em reunião do Conselho de Administração da Companhia, foi aprovada a realização de uma oferta pública de distribuição primária de, inicialmente, 67.000.000 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, sem prejuízo das Ações Adicionais, com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476 e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior.

Em 21 de julho de 2020, foram aprovados o preço por ação, fixado de acordo com o Procedimento de Bookbuilding no valor de R\$4,25 ("Preço por Ação"), o efetivo aumento do capital social da Companhia em R\$384.412, bem como a sua homologação no âmbito da oferta pública de distribuição primária com esforços restritos de colocação exclusivamente na República Federativa do Brasil, nos termos da Instrução CVM 476, e, portanto, sem esforços de colocação das Ações no exterior, de 90.450.000 de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia, número este que inclui as Ações Adicionais.

Em razão do aumento do capital social, no contexto da Oferta Restrita, o novo capital social da Companhia passou a ser de R\$1.170.479, dividido em 286.369.530 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

35. Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de agosto de 2020, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários a reportar.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 31 de agosto de 2020.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Antonio Humberto Barros dos Santos
Contador CRC-1SP161745/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não há Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 31 de Agosto de 2020.

Newton Maia Salomão Alves
Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento.
Diretora Administrativa e Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 31 de agosto de 2020.

Newton Maia Salomão Alves
Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora Administrativa e Financeira