

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025   | 10 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024   | 11 |
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023   | 12 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 13 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 15 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 17 |
| Demonstração do Resultado                        | 19 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 20 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 21 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025   | 23 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024   | 24 |
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023   | 25 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 26 |

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 28 |
|-----------------------------------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 48 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

|                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                                      | 155 |
| Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) | 159 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras                           | 160 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente                    | 161 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Último Exercício Social<br>31/12/2025 |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                                       |
| Ordinárias                    | 2.863.695.300                         |
| Preferenciais                 | 2.863.695.300                         |
| Total                         | 5.727.390.600                         |
| Em Tesouraria                 |                                       |
| Ordinárias                    | 9.265.000                             |
| Preferenciais                 | 9.265.000                             |
| Total                         | 18.530.000                            |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 1.425.120                      | 1.834.349                         | 1.832.845                             |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 199.950                        | 54.200                            | 45.250                                |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 58.060                         | 46.572                            | 16.101                                |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 7.403                          | 633                               | 12.196                                |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 2.140                          | 633                               | 9.862                                 |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                             | 5.263                          | 0                                 | 2.334                                 |
| 1.01.03.02.01   | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 5.263                          | 0                                 | 2.334                                 |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 146                            | 216                               | 2.465                                 |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 7.489                          | 4.348                             | 11.477                                |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                | 1.156                          | 2.129                             | 2.132                                 |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 125.696                        | 302                               | 879                                   |
| 1.01.08.02      | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 81.093                         | 0                                 | 0                                     |
| 1.01.08.02.01   | Ativos circulantes mantidos para venda                              | 81.093                         | 0                                 | 0                                     |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 44.603                         | 302                               | 879                                   |
| 1.01.08.03.01   | Outros ativos e adiantamentos                                       | 1.022                          | 302                               | 879                                   |
| 1.01.08.03.02   | Instrumentos financeiros derivativos                                | 43.581                         | 0                                 | 0                                     |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 1.225.170                      | 1.780.149                         | 1.787.595                             |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 237.425                        | 524.352                           | 436.870                               |
| 1.02.01.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 0                              | 0                                 | 6.760                                 |
| 1.02.01.09      | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 231.940                        | 519.185                           | 422.779                               |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 5.485                          | 5.167                             | 7.331                                 |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos judiciais                                                 | 1.762                          | 1.568                             | 2.061                                 |
| 1.02.01.10.04   | Outros ativos                                                       | 2                              | 309                               | 240                                   |
| 1.02.01.10.05   | Impostos a recuperar                                                | 3.721                          | 3.290                             | 5.030                                 |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 734.918                        | 806.223                           | 860.010                               |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 10.389                         | 13.832                            | 41.177                                |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 8.833                          | 11.277                            | 31.390                                |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 1.556                          | 2.555                             | 9.787                                 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1.02.03.02.01   | Direito de uso     | 1.556                          | 2.555                             | 9.787                                 |
| 1.02.04         | Intangível         | 242.438                        | 435.742                           | 449.538                               |



DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                  | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                                                       | 1.425.120                      | 1.834.349                         | 1.832.845                             |
| 2.01            | Passivo Circulante                                                                  | 247.605                        | 176.939                           | 140.851                               |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                                                   | 5.528                          | 5.315                             | 41.534                                |
| 2.01.02         | Fornecedores                                                                        | 6.010                          | 10.248                            | 29.945                                |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                                              | 6.010                          | 10.248                            | 29.945                                |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores                                                                        | 6.010                          | 10.248                            | 29.945                                |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                                                  | 414                            | 695                               | 961                                   |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                                                        | 213.969                        | 158.402                           | 63.656                                |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                                                   | 21.684                         | 2.279                             | 4.755                                 |
| 2.01.05.01      | Passivos com Partes Relacionadas                                                    | 133                            | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.05.01.04   | Débitos com Outras Partes Relacionadas                                              | 133                            | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.05.02      | Outros                                                                              | 21.551                         | 2.279                             | 4.755                                 |
| 2.01.05.02.04   | Receita Diferida                                                                    | 497                            | 332                               | 332                                   |
| 2.01.05.02.05   | Acordos e parcelamento trabalhistas                                                 | 1.206                          | 991                               | 1.314                                 |
| 2.01.05.02.06   | Passivo de arrendamento                                                             | 1.219                          | 956                               | 3.109                                 |
| 2.01.05.02.07   | Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda | 7.773                          | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.05.02.08   | Instrumento financeiro derivativo                                                   | 8.816                          | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.05.02.09   | Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)                                               | 2.040                          | 0                                 | 0                                     |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                                              | 317.873                        | 616.112                           | 669.143                               |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                                                        | 219.639                        | 389.717                           | 452.671                               |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                                                   | 27.739                         | 75.576                            | 29.232                                |
| 2.02.02.01      | Passivos com Partes Relacionadas                                                    | 27.063                         | 73.784                            | 15.771                                |
| 2.02.02.02      | Outros                                                                              | 676                            | 1.792                             | 13.461                                |
| 2.02.02.02.03   | Parcelamento de Aquisições de Empresas                                              | 0                              | 0                                 | 6.760                                 |
| 2.02.02.02.04   | Passivo de arrendamento                                                             | 436                            | 1.678                             | 6.505                                 |
| 2.02.02.02.06   | Outros passivos                                                                     | 73                             | 0                                 | 0                                     |
| 2.02.02.02.07   | Tributos a recolher                                                                 | 167                            | 114                               | 196                                   |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                                                  | 25.004                         | 23.194                            | 25.572                                |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                       | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos         | 25.004                         | 23.194                            | 25.572                                |
| 2.02.04         | Provisões                                                | 45.491                         | 127.602                           | 161.365                               |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis  | 17.318                         | 16.691                            | 50.121                                |
| 2.02.04.02      | Outras Provisões                                         | 28.173                         | 110.911                           | 111.244                               |
| 2.02.04.02.04   | Provisão para perdas com investimentos                   | 28.173                         | 110.911                           | 111.244                               |
| 2.02.06         | Lucros e Receitas a Apropriar                            | 0                              | 23                                | 303                                   |
| 2.02.06.02      | Receitas a Apropriar                                     | 0                              | 23                                | 303                                   |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                       | 859.642                        | 1.041.298                         | 1.022.851                             |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                 | 1.154.852                      | 1.154.462                         | 1.154.462                             |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                      | 392.344                        | 394.841                           | 390.693                               |
| 2.03.02.07      | Reserva de Capital                                       | 349.993                        | 349.993                           | 349.993                               |
| 2.03.02.08      | Reserva para plano de compra de opção de compra de ações | 42.351                         | 44.848                            | 40.700                                |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                       | 0                              | -5.551                            | -5.551                                |
| 2.03.04.09      | Ações em Tesouraria                                      | 0                              | -5.551                            | -5.551                                |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                              | -795.629                       | -646.661                          | -570.383                              |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                            | 108.075                        | 144.207                           | 53.630                                |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                          | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                      | 6.757                                       | 35.126                                         | 117.572                                            |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                       | -4.788                                      | -26.210                                        | -87.287                                            |
| 3.03            | Resultado Bruto                                             | 1.969                                       | 8.916                                          | 30.285                                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                              | -90.919                                     | -55.935                                        | -79.682                                            |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                         | -28.087                                     | -12.040                                        | -24.606                                            |
| 3.04.01.01      | Despesas de Vendas e Operacionais                           | -28.087                                     | -12.040                                        | -24.559                                            |
| 3.04.01.02      | Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa | 0                                           | 0                                              | -47                                                |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                           | -28                                         | 6.533                                          | -22.083                                            |
| 3.04.02.01      | Despesas Gerais e Administrativas                           | -28                                         | 6.533                                          | -22.083                                            |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                | 4.462                                       | 32.514                                         | -28.590                                            |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                | 0                                           | 0                                              | 27.832                                             |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                       | -67.266                                     | -82.942                                        | -32.235                                            |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos      | -88.950                                     | -47.019                                        | -49.397                                            |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                        | -13.400                                     | -16.166                                        | -46.397                                            |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                  | -102.350                                    | -63.185                                        | -95.794                                            |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro        | -1.810                                      | -29                                            | 13.797                                             |
| 3.08.01         | Corrente                                                    | 0                                           | -2.407                                         | 25.646                                             |
| 3.08.02         | Diferido                                                    | -1.810                                      | 2.378                                          | -11.849                                            |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                 | -104.160                                    | -63.214                                        | -81.997                                            |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas               | -44.808                                     | -13.064                                        | 0                                                  |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas         | -44.808                                     | -13.064                                        | 0                                                  |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                                   | -148.968                                    | -76.278                                        | -81.997                                            |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                             |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                       |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01.01      | ON                                                          | -0,52029                                    | -0,26723                                       | -0,28726                                           |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                      |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.02.01      | ON                                                          | -0,52029                                    | -0,26636                                       | -0,28726                                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                                                                             | -148.968                                    | -76.278                                        | -81.997                                            |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                                        | -36.132                                     | 90.577                                         | -25.862                                            |
| 4.02.01         | Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior                                           | -34.092                                     | 90.577                                         | -26.082                                            |
| 4.02.02         | Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas (operações descontinuadas) no Exterior (operação desc | 0                                           | 0                                              | 220                                                |
| 4.02.03         | Ajuste da Avaliação Patrimonial                                                                      | -2.040                                      | 0                                              | 0                                                  |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                                                                      | -185.100                                    | 14.299                                         | -107.859                                           |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                     | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                  | 52.236                                      | -50.831                                        | -137.545                                           |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                             | 72.984                                      | 75.350                                         | 52.786                                             |
| 6.01.01.01      | Prejuízo antes do imposto de renda de operações continuadas            | -102.350                                    | -63.185                                        | -95.794                                            |
| 6.01.01.02      | Prejuízo antes do imposto de renda de operações descontinuadas         | -44.808                                     | -13.064                                        | 0                                                  |
| 6.01.01.03      | Receita Diferida Apropriada                                            | -356                                        | -280                                           | -307                                               |
| 6.01.01.04      | Provisão para Dispusta Trabalhistas, Civeis e Tributárias              | 3.277                                       | -27.102                                        | -1.094                                             |
| 6.01.01.05      | Depreciação e Amortização                                              | 13.086                                      | 18.775                                         | 27.732                                             |
| 6.01.01.06      | Juros Sobre Empréstimos                                                | 85.229                                      | 77.569                                         | 88.233                                             |
| 6.01.01.07      | Créditos tributários                                                   | -2.235                                      | 0                                              | 0                                                  |
| 6.01.01.08      | Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível                                | 2.271                                       | -17                                            | 4.382                                              |
| 6.01.01.09      | Resultado de Equivalência Patrimonial                                  | 67.266                                      | 82.942                                         | 32.235                                             |
| 6.01.01.10      | Provisões Diversas e Outros                                            | 1.635                                       | -5.428                                         | -1.423                                             |
| 6.01.01.11      | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis(utilização)        | -1.910                                      | -700                                           | -794                                               |
| 6.01.01.13      | Pagamento baseado em Ações                                             | 3.444                                       | 4.148                                          | -80                                                |
| 6.01.01.14      | Resultado de Variação Cambial                                          | -1.372                                      | 5.615                                          | 2.905                                              |
| 6.01.01.15      | Partes Relacionadas a receber e juros provisionados                    | 836                                         | -859                                           | 0                                                  |
| 6.01.01.16      | Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa | -154                                        | -192                                           | 47                                                 |
| 6.01.01.17      | Amortização sobre passivo de direito de uso                            | 1.041                                       | 1.797                                          | 5.964                                              |
| 6.01.01.18      | Juros sobre arrendamento                                               | 243                                         | 658                                            | 1.229                                              |
| 6.01.01.19      | Créditos extemporâneos                                                 | 0                                           | -13.674                                        | -10.449                                            |
| 6.01.01.20      | Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas                    | 47.841                                      | 8.347                                          | 0                                                  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                        | 51.076                                      | -89.019                                        | -100.724                                           |
| 6.01.02.01      | Contas a Receber                                                       | 6.983                                       | 9.474                                          | 6.059                                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                               | 28                                          | 2.764                                          | -109                                               |
| 6.01.02.03      | Impostos Recuperáveis                                                  | 3.514                                       | 20.069                                         | 30.801                                             |
| 6.01.02.04      | Despesas Antecipadas                                                   | 14.061                                      | 0                                              | 0                                                  |
| 6.01.02.05      | Fornecedores                                                           | -4.238                                      | -20.082                                        | 13.857                                             |
| 6.01.02.06      | Partes Relacionadas                                                    | -15.436                                     | -64.269                                        | -135.729                                           |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                          | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.01.02.08      | Outros Ativos e Passivos                                    | 48.814                                      | -30.647                                        | -11.690                                            |
| 6.01.02.09      | Demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias       | -2.650                                      | -6.328                                         | -3.913                                             |
| 6.01.03         | Outros                                                      | -71.824                                     | -37.162                                        | -89.607                                            |
| 6.01.03.02      | Juros Pagos Sobre Empréstimos                               | -79.493                                     | -75.777                                        | -96.089                                            |
| 6.01.03.03      | Dividendos recebidos                                        | 8.611                                       | 39.273                                         | 7.711                                              |
| 6.01.03.04      | Juros pagos sobre passivo de arrendamento (direitos de uso) | -243                                        | -658                                           | -1.229                                             |
| 6.01.03.05      | Juros pagos sobre mútuo                                     | -699                                        | 0                                              | 0                                                  |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                    | 24.612                                      | -32.912                                        | 23.748                                             |
| 6.02.01         | Mútuos concedidos                                           | -35.632                                     | -29.441                                        | -43.492                                            |
| 6.02.02         | Resgate de aplicações financeiras                           | 0                                           | 0                                              | 88.584                                             |
| 6.02.03         | Adições de Imobilizado e intangíveis                        | -4.428                                      | -13.392                                        | -21.344                                            |
| 6.02.04         | Caixa líquido da incorporação de controlada                 | 4.276                                       | 0                                              | 0                                                  |
| 6.02.05         | Recebimento de contas a receber de partes relacionadas      | 0                                           | 2.357                                          | 0                                                  |
| 6.02.06         | Caixa recebido pela alienação de ativos                     | 0                                           | 7.564                                          | 0                                                  |
| 6.02.07         | Caixa recebido pela venda da Horizonte                      | 60.396                                      | 0                                              | 0                                                  |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                   | -65.360                                     | 114.214                                        | 3.882                                              |
| 6.03.06         | Redução de capital em controladas                           | 0                                           | 29.721                                         | 0                                                  |
| 6.03.07         | Amortização sobre direito de uso                            | -1.087                                      | -1.720                                         | -4.404                                             |
| 6.03.08         | Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures     | -204.266                                    | -50.000                                        | -569.614                                           |
| 6.03.09         | Novos mútuos líquidos                                       | 58.412                                      | 56.213                                         | 75.500                                             |
| 6.03.10         | Novos empréstimos (líquidos do custo de captação)           | 81.581                                      | 80.000                                         | 502.400                                            |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                   | 11.488                                      | 30.471                                         | -109.915                                           |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                       | 46.572                                      | 16.101                                         | 126.016                                            |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                         | 58.060                                      | 46.572                                         | 16.101                                             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.154.462                    | 389.290                                                      | 0                 | -646.661                       | 144.207                       | 1.041.298          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.154.462                    | 389.290                                                      | 0                 | -646.661                       | 144.207                       | 1.041.298          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 390                          | 3.054                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 3.444              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 390                          | 3.054                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 3.444              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -148.968                       | -36.132                       | -185.100           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -148.968                       | 0                             | -148.968           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -36.132                       | -36.132            |
| 5.05.02.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.040                        | -2.040             |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -34.092                       | -34.092            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.154.852                    | 392.344                                                      | 0                 | -795.629                       | 108.075                       | 859.642            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.154.462                    | 385.142                                                      | 0                 | -570.383                       | 53.630                        | 1.022.851          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.154.462                    | 385.142                                                      | 0                 | -570.383                       | 53.630                        | 1.022.851          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 4.148                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.148              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 4.148                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.148              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -76.278                        | 90.577                        | 14.299             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -76.278                        | 0                             | -76.278            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 90.577                        | 90.577             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.154.462                    | 389.290                                                      | 0                 | -646.661                       | 144.207                       | 1.041.298          |



DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.154.462                    | 385.222                                                      | 0                 | -488.386                       | 79.491                        | 1.130.789          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.154.462                    | 385.222                                                      | 0                 | -488.386                       | 79.491                        | 1.130.789          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -80                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -80                |
| 5.04.09         | Plano de opções de compra de ações      | 0                            | -80                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -80                |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -81.997                        | -25.861                       | -107.858           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -81.997                        | 0                             | -81.997            |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -25.861                       | -25.861            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.154.462                    | 385.142                                                      | 0                 | -570.383                       | 53.630                        | 1.022.851          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                               | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                                         | 60.136                                      | 53.037                                         | 140.604                                            |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços                       | 7.306                                       | 37.941                                         | 127.806                                            |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                                  | 52.676                                      | 14.911                                         | 12.845                                             |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa                  | 154                                         | 185                                            | -47                                                |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                                  | -63.283                                     | 9.464                                          | -64.622                                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos                          | -2.580                                      | -11.651                                        | -37.804                                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros                 | -13.570                                     | -3.664                                         | -28.903                                            |
| 7.02.04         | Outros                                                           | -47.133                                     | 24.779                                         | 2.085                                              |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                                           | -3.147                                      | 62.501                                         | 75.982                                             |
| 7.04            | Retenções                                                        | -13.927                                     | -10.482                                        | -33.696                                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão                              | -13.927                                     | -10.482                                        | -33.696                                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido                               | -17.074                                     | 52.019                                         | 42.286                                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência                         | -105.226                                    | -81.519                                        | -11.433                                            |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial                            | -67.266                                     | -82.942                                        | -32.235                                            |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                                             | 4.249                                       | 15.701                                         | 23.327                                             |
| 7.06.03         | Outros                                                           | -42.209                                     | -14.278                                        | -2.525                                             |
| 7.06.03.01      | Variação cambial                                                 | 2.175                                       | -5.451                                         | -2.525                                             |
| 7.06.03.02      | Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas | -44.384                                     | -8.827                                         | 0                                                  |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir                              | -122.300                                    | -29.500                                        | 30.853                                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                                 | -122.300                                    | -29.500                                        | 30.853                                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                                          | 3.781                                       | 7.268                                          | 34.688                                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                                               | 2.548                                       | 3                                              | 8.752                                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                                       | 1.147                                       | 5.618                                          | 20.533                                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                                         | 86                                          | 1.647                                          | 5.403                                              |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                                  | 2.356                                       | 6.799                                          | 6.977                                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                                         | 1.813                                       | 5.814                                          | 4.685                                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                                        | 361                                         | 471                                            | 735                                                |
| 7.08.02.03      | Municipais                                                       | 182                                         | 514                                            | 1.557                                              |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                              | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros                            | 20.107                                      | 28.474                                         | 71.185                                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                                           | 19.372                                      | 25.474                                         | 65.550                                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                                        | 732                                         | 2.960                                          | 5.509                                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                                          | 3                                           | 40                                             | 126                                                |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                                | -104.160                                    | -63.214                                        | -81.997                                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                            | -104.160                                    | -63.214                                        | -81.997                                            |
| 7.08.05         | Outros                                                          | -44.384                                     | -8.827                                         | 0                                                  |
| 7.08.05.01      | Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas | -44.384                                     | -8.827                                         | 0                                                  |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 2.305.789                      | 2.796.869                         | 2.740.000                             |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 609.742                        | 485.566                           | 504.263                               |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 171.189                        | 217.796                           | 229.159                               |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 0                              | 0                                 | 4.950                                 |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 64.908                         | 106.917                           | 107.685                               |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 57.759                         | 106.917                           | 105.351                               |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                             | 7.149                          | 0                                 | 2.334                                 |
| 1.01.03.02.01   | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 7.149                          | 0                                 | 2.334                                 |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 53.678                         | 60.059                            | 52.765                                |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 66.787                         | 31.334                            | 63.217                                |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                | 19.103                         | 15.160                            | 9.217                                 |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 234.077                        | 54.300                            | 37.270                                |
| 1.01.08.02      | Ativos de Operações Descontinuadas                                  | 132.897                        | 0                                 | 0                                     |
| 1.01.08.02.01   | Ativos circulantes mantidos para venda                              | 132.897                        | 0                                 | 0                                     |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 101.180                        | 54.300                            | 37.270                                |
| 1.01.08.03.01   | Outros ativos e adiantamentos                                       | 29.547                         | 54.300                            | 37.270                                |
| 1.01.08.03.02   | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 71.633                         | 0                                 | 0                                     |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 1.696.047                      | 2.311.303                         | 2.235.737                             |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 96.697                         | 126.640                           | 135.974                               |
| 1.02.01.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 0                              | 0                                 | 6.760                                 |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 32.409                         | 58.875                            | 49.827                                |
| 1.02.01.09      | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 0                              | 0                                 | 12.026                                |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 64.288                         | 67.765                            | 67.361                                |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos judiciais                                                 | 3.918                          | 4.635                             | 4.933                                 |
| 1.02.01.10.04   | Outros ativos                                                       | 4.510                          | 7.904                             | 6.291                                 |
| 1.02.01.10.06   | Tributos e contribuições a recuperar                                | 55.860                         | 55.226                            | 56.137                                |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 49.649                         | 63.548                            | 26.585                                |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 849.579                        | 1.180.634                         | 1.120.607                             |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta             | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação        | 392.831                        | 556.425                           | 509.637                               |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento | 456.748                        | 624.209                           | 610.970                               |
| 1.02.03.02.01   | Direito de uso                 | 456.748                        | 624.209                           | 610.970                               |
| 1.02.04         | Intangível                     | 700.122                        | 940.481                           | 952.571                               |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                                | 2.305.789                      | 2.796.869                         | 2.740.000                             |
| 2.01            | Passivo Circulante                                           | 606.305                        | 624.544                           | 547.024                               |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 55.699                         | 75.843                            | 83.987                                |
| 2.01.02         | Fornecedores                                                 | 137.629                        | 218.864                           | 239.268                               |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                       | 137.629                        | 218.864                           | 239.268                               |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores                                                 | 125.245                        | 188.664                           | 239.268                               |
| 2.01.02.01.02   | Fornecedores (convênio)                                      | 12.384                         | 30.200                            | 0                                     |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                           | 9.697                          | 16.051                            | 12.546                                |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                                 | 234.894                        | 159.762                           | 76.883                                |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                            | 124.096                        | 154.024                           | 134.340                               |
| 2.01.05.02      | Outros                                                       | 124.096                        | 154.024                           | 134.340                               |
| 2.01.05.02.04   | Receita Diferidas                                            | 10.527                         | 4.424                             | 5.117                                 |
| 2.01.05.02.05   | Acordos e parcelamento trabalhistas                          | 3.418                          | 2.118                             | 3.709                                 |
| 2.01.05.02.06   | Passivo de arrendamento                                      | 98.312                         | 113.656                           | 99.841                                |
| 2.01.05.02.10   | Outros passivos circulantes                                  | 11.839                         | 33.826                            | 25.673                                |
| 2.01.06         | Provisões                                                    | 16.530                         | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.06.02      | Outras Provisões                                             | 16.530                         | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.06.02.04   | Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)                        | 2.040                          | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.06.02.05   | Instrumento financeiro derivativo                            | 14.490                         | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.07         | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 27.760                         | 0                                 | 0                                     |
| 2.01.07.02      | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas            | 27.760                         | 0                                 | 0                                     |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                       | 839.842                        | 1.131.027                         | 1.170.125                             |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                                 | 235.097                        | 419.259                           | 452.867                               |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                                 | 234.639                        | 418.767                           | 452.671                               |
| 2.02.01.03      | Financiamento por Arrendamento                               | 458                            | 492                               | 196                                   |
| 2.02.01.03.01   | Tributos a recolher                                          | 458                            | 492                               | 196                                   |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                            | 444.137                        | 601.187                           | 578.432                               |
| 2.02.02.02      | Outros                                                       | 444.137                        | 601.187                           | 578.432                               |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Último Exercício<br>31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.02.02.02.03   | Parcelamento de Aquisições de Empresas                  | 0                              | 0                                 | 6.760                                 |
| 2.02.02.02.05   | Outros                                                  | 28.219                         | 26.091                            | 21.097                                |
| 2.02.02.02.07   | Passivo de arrendamento                                 | 415.918                        | 575.096                           | 550.575                               |
| 2.02.03         | Tributos Diferidos                                      | 63.395                         | 36.094                            | 40.107                                |
| 2.02.03.01      | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 63.395                         | 36.094                            | 40.107                                |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 89.971                         | 66.407                            | 94.662                                |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 89.971                         | 66.407                            | 94.662                                |
| 2.02.06         | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 7.242                          | 8.080                             | 4.057                                 |
| 2.02.06.02      | Receitas a Apropriar                                    | 7.242                          | 8.080                             | 4.057                                 |
| 2.03            | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 859.642                        | 1.041.298                         | 1.022.851                             |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 1.154.852                      | 1.154.462                         | 1.154.462                             |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 392.344                        | 394.841                           | 390.693                               |
| 2.03.02.07      | Reservas de Capital                                     | 349.993                        | 349.993                           | 349.993                               |
| 2.03.02.08      | reserva para plano de opções de compra de ações         | 42.351                         | 44.848                            | 40.700                                |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 0                              | -5.551                            | -5.551                                |
| 2.03.04.09      | Ações em Tesouraria                                     | 0                              | -5.551                            | -5.551                                |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -795.629                       | -646.661                          | -570.383                              |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                           | 108.075                        | 144.207                           | 53.630                                |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                          | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                      | 1.729.658                                   | 1.810.794                                      | 2.226.345                                          |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                       | -1.154.864                                  | -1.219.881                                     | -1.455.747                                         |
| 3.03            | Resultado Bruto                                             | 574.794                                     | 590.913                                        | 770.598                                            |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                              | -534.216                                    | -540.402                                       | -691.539                                           |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                         | -450.975                                    | -481.937                                       | -618.675                                           |
| 3.04.01.01      | Despesas com Vendas e Operacionais                          | -450.975                                    | -481.937                                       | -615.602                                           |
| 3.04.01.02      | Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa | 0                                           | 0                                              | -3.073                                             |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                           | -167.343                                    | -194.989                                       | -229.775                                           |
| 3.04.02.01      | Despesas Gerais e Administrativas                           | -167.343                                    | -194.989                                       | -229.775                                           |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                | 85.193                                      | 106.272                                        | 222.362                                            |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                | 0                                           | 0                                              | -71.447                                            |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                       | -1.091                                      | 30.252                                         | 5.996                                              |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos      | 40.578                                      | 50.511                                         | 79.059                                             |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                        | -125.668                                    | -113.119                                       | -136.078                                           |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                  | -85.090                                     | -62.608                                        | -57.019                                            |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro        | -56.821                                     | 11.941                                         | -28.284                                            |
| 3.08.01         | Corrente                                                    | -2.422                                      | -16.362                                        | 26.472                                             |
| 3.08.02         | Diferido                                                    | -54.399                                     | 28.303                                         | -54.756                                            |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                 | -141.911                                    | -50.667                                        | -85.303                                            |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas               | -7.057                                      | -25.611                                        | 3.306                                              |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                       | -148.968                                    | -76.278                                        | -81.997                                            |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                  | 0                                           | 0                                              | -81.997                                            |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                             |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                       |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01.01      | ON                                                          | -0,52029                                    | -0,26723                                       | -0,28726                                           |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                      |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.02.01      | ON                                                          | -0,52029                                    | -0,26723                                       | -0,28726                                           |



DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                    | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                                                  | -148.968                                    | -76.278                                        | -81.997                                            |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                                                         | -36.132                                     | 90.577                                         | -25.861                                            |
| 4.02.01         | Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior (operações continuadas)    | -34.092                                     | 90.577                                         | -26.082                                            |
| 4.02.02         | Ajustes de Conversão de Balanço de Controladas no Exterior (operações descontinuadas) | 0                                           | 0                                              | 221                                                |
| 4.02.03         | Ajuste de Avaliação Patrimonial                                                       | -2.040                                      | 0                                              | 0                                                  |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período                                           | -185.100                                    | 14.299                                         | -107.858                                           |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                                            | -185.100                                    | 14.299                                         | -107.858                                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                     | 69.682                                      | 66.633                                         | 105.633                                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                | 207.787                                     | 174.351                                        | 164.539                                            |
| 6.01.01.01      | Lucro do exercício (Prejuízo) de operações continuadas                    | -85.090                                     | -62.608                                        | -57.018                                            |
| 6.01.01.02      | Lucro do exercício de operações descontinuadas                            | -7.057                                      | -25.611                                        | 3.306                                              |
| 6.01.01.03      | Depreciação e amortização                                                 | 97.937                                      | 108.936                                        | 105.947                                            |
| 6.01.01.04      | Amortização de direito de uso                                             | 102.304                                     | 106.322                                        | 122.119                                            |
| 6.01.01.05      | Outros ajustes no lucro de operações descontinuadas                       | 24.825                                      | 57.569                                         | 5.836                                              |
| 6.01.01.06      | Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (proisão/reversão)    | -20.498                                     | -7.286                                         | -32.684                                            |
| 6.01.01.07      | Baixa de ativo imobilizado e intangível                                   | 45.376                                      | -18.726                                        | 18.034                                             |
| 6.01.01.08      | Resultado de equivalência patrimonial                                     | 1.091                                       | -30.252                                        | -5.996                                             |
| 6.01.01.09      | Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                 | 33.942                                      | -12.307                                        | -1.459                                             |
| 6.01.01.10      | Créditos tributários                                                      | -52.574                                     | 0                                              | 0                                                  |
| 6.01.01.11      | Juros provisionados sobre empréstimos                                     | 90.782                                      | 79.243                                         | 88.928                                             |
| 6.01.01.12      | Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil           | -190                                        | 0                                              | 0                                                  |
| 6.01.01.13      | Juros provisionados sobre passivo de arrendamento                         | 34.080                                      | 32.391                                         | 36.495                                             |
| 6.01.01.14      | Resultado de variação cambial                                             | -2.239                                      | 13.532                                         | 5.534                                              |
| 6.01.01.15      | Pagamentos baseados em ações                                              | 3.444                                       | 4.148                                          | -80                                                |
| 6.01.01.16      | Receita diferida e descontos apropriados                                  | -15.050                                     | -4.925                                         | -7.425                                             |
| 6.01.01.17      | Ganho na venda e ajuste ao lucro das operações descontinuadas             | 0                                           | -9.984                                         | -52.967                                            |
| 6.01.01.18      | Créditos extemporâneos                                                    | -45.595                                     | -47.633                                        | -63.473                                            |
| 6.01.01.19      | Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa | 936                                         | -5.535                                         | 3.073                                              |
| 6.01.01.20      | Provisões diversas e outros                                               | 1.363                                       | -2.923                                         | -3.631                                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                           | -26.402                                     | 2.745                                          | 68.234                                             |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                          | 4.992                                       | 5.581                                          | 5.298                                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                                  | -2.219                                      | -1.362                                         | -1.019                                             |
| 6.01.02.03      | Impostos e contribuições a recuperar                                      | 62.709                                      | 74.966                                         | 66.043                                             |
| 6.01.02.05      | Fornecedores                                                              | -57.944                                     | -68.431                                        | -8.129                                             |
| 6.01.02.06      | Partes relacionadas                                                       | -4.910                                      | -188                                           | -23                                                |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.01.02.07      | Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias                                   | -10.377                                     | -15.947                                        | -10.684                                            |
| 6.01.02.08      | Outros ativos e passivos                                                                             | -15.886                                     | 8.126                                          | 16.748                                             |
| 6.01.02.09      | Despesas antecipadas                                                                                 | -2.767                                      | 0                                              | 0                                                  |
| 6.01.03         | Outros                                                                                               | -111.703                                    | -110.463                                       | -127.140                                           |
| 6.01.03.01      | Imposto de renda e contribuição social pagos                                                         | -518                                        | -128                                           | -2.976                                             |
| 6.01.03.02      | Juros pagos sobre empréstimos                                                                        | -80.307                                     | -77.041                                        | -96.783                                            |
| 6.01.03.03      | Juros pagos sobre passivo de arrendamento                                                            | -34.602                                     | -32.391                                        | -36.495                                            |
| 6.01.03.04      | Variação em juros e impostos de operações descontinuadas                                             | -4.382                                      | -5.317                                         | -2.486                                             |
| 6.01.03.07      | Dividendos recebidos                                                                                 | 8.106                                       | 4.414                                          | 11.600                                             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                             | 111.163                                     | -1.577                                         | 86.012                                             |
| 6.02.01         | Alienação de operações descontinuadas, saldo líquido do caixa junto a operação                       | 0                                           | 67.875                                         | 103.830                                            |
| 6.02.02         | Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar                             | -67.644                                     | -79.009                                        | -130.217                                           |
| 6.02.03         | Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas | -20.920                                     | -47.856                                        | -2.541                                             |
| 6.02.04         | Caixa recebido pela alienação de ativos                                                              | 0                                           | 52.463                                         | 0                                                  |
| 6.02.05         | Resgate de aplicação financeira                                                                      | 0                                           | 4.950                                          | 114.940                                            |
| 6.02.06         | Caixa recebido pela venda da Horizonte                                                               | 199.727                                     | 0                                              | 0                                                  |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                                            | -225.471                                    | -81.124                                        | -237.606                                           |
| 6.03.03         | Amortização de empréstimos e passivos de arrendamento das operações descontinuadas                   | -6.796                                      | -16.072                                        | 0                                                  |
| 6.03.04         | Novos empréstimos, líquido dos custos de captação                                                    | 84.228                                      | 110.000                                        | 502.400                                            |
| 6.03.05         | Amortização de passivo de arrendamento                                                               | -96.770                                     | -108.134                                       | -110.000                                           |
| 6.03.06         | Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures                                               | -206.133                                    | -66.918                                        | -623.123                                           |
| 6.03.09         | Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas                                    | 0                                           | 0                                              | -6.883                                             |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                                             | -1.981                                      | 4.705                                          | -10.135                                            |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                                            | -46.607                                     | -11.363                                        | -56.096                                            |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                                                | 217.796                                     | 229.159                                        | 285.255                                            |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                                  | 171.189                                     | 217.796                                        | 229.159                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.154.462                    | 389.290                                                      | 0                 | -646.661                       | 144.207                       | 1.041.298          | 0                                  | 1.041.298                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.154.462                    | 389.290                                                      | 0                 | -646.661                       | 144.207                       | 1.041.298          | 0                                  | 1.041.298                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 390                          | 3.054                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 3.444              | 0                                  | 3.444                          |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 390                          | 3.054                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 3.444              | 0                                  | 3.444                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -148.968                       | -36.132                       | -185.100           | 0                                  | -185.100                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -148.968                       | 0                             | -148.968           | 0                                  | -148.968                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -36.132                       | -36.132            | 0                                  | -36.132                        |
| 5.05.02.01      | Ajustes de Instrumentos Financeiros     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -2.040                        | -2.040             | 0                                  | -2.040                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -34.092                       | -34.092            | 0                                  | -34.092                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.154.852                    | 392.344                                                      | 0                 | -795.629                       | 108.075                       | 859.642            | 0                                  | 859.642                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.154.462                    | 385.142                                                      | 0                 | -570.383                       | 53.630                        | 1.022.851          | 0                                  | 1.022.851                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.154.462                    | 385.142                                                      | 0                 | -570.383                       | 53.630                        | 1.022.851          | 0                                  | 1.022.851                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 4.148                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.148              | 0                                  | 4.148                          |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 4.148                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 4.148              | 0                                  | 4.148                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -76.278                        | 90.577                        | 14.299             | 0                                  | 14.299                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -76.278                        | 0                             | -76.278            | 0                                  | -76.278                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 90.577                        | 90.577             | 0                                  | 90.577                         |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.154.462                    | 389.290                                                      | 0                 | -646.661                       | 144.207                       | 1.041.298          | 0                                  | 1.041.298                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.154.462                    | 385.222                                                      | 0                 | -488.386                       | 79.491                        | 1.130.789          | 0                                  | 1.130.789                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.154.462                    | 385.222                                                      | 0                 | -488.386                       | 79.491                        | 1.130.789          | 0                                  | 1.130.789                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -80                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -80                | 0                                  | -80                            |
| 5.04.09         | Plano de opções de compra de ações      | 0                            | -80                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | -80                | 0                                  | -80                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -81.997                        | -25.861                       | -107.858           | 0                                  | -107.858                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -81.997                        | 0                             | -81.997            | 0                                  | -81.997                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -25.861                       | -25.861            | 0                                  | -25.861                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.154.462                    | 385.142                                                      | 0                 | -570.383                       | 53.630                        | 1.022.851          | 0                                  | 1.022.851                      |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                             | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                                       | 1.939.248                                   | 1.962.890                                      | 2.499.103                                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços                     | 1.788.919                                   | 1.866.170                                      | 2.316.485                                          |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                                | 151.265                                     | 96.464                                         | 185.692                                            |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa                | -936                                        | 256                                            | -3.074                                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                                | -1.050.599                                  | -1.047.643                                     | -1.353.075                                         |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos                        | -637.923                                    | -667.886                                       | -806.653                                           |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros               | -310.133                                    | -382.162                                       | -573.801                                           |
| 7.02.04         | Outros                                                         | -102.543                                    | 2.405                                          | 27.379                                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                                         | 888.649                                     | 915.247                                        | 1.146.028                                          |
| 7.04            | Retenções                                                      | -177.477                                    | -199.538                                       | -228.066                                           |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão                            | -177.477                                    | -199.538                                       | -228.066                                           |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido                             | 711.172                                     | 715.709                                        | 917.962                                            |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência                       | 137.292                                     | 236.512                                        | 45.454                                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial                          | -1.091                                      | 30.252                                         | 5.996                                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                                           | 23.556                                      | 48.673                                         | 44.266                                             |
| 7.06.03         | Outros                                                         | 114.827                                     | 157.587                                        | -4.808                                             |
| 7.06.03.01      | Variações Cambiais                                             | 2.239                                       | -12.732                                        | -4.808                                             |
| 7.06.03.02      | Valor adicionado total a distribuir (operações descontinuadas) | 112.588                                     | 170.319                                        | 0                                                  |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir                            | 848.464                                     | 952.221                                        | 963.416                                            |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                               | 848.464                                     | 952.221                                        | 963.416                                            |
| 7.08.01         | Pessoal                                                        | 503.765                                     | 533.708                                        | 588.923                                            |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                                             | 447.443                                     | 477.917                                        | 490.739                                            |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                                     | 44.615                                      | 43.071                                         | 80.841                                             |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                                       | 11.707                                      | 12.720                                         | 17.343                                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                                | 118.032                                     | 67.926                                         | 154.142                                            |
| 7.08.02.01      | Federais                                                       | 100.095                                     | 53.224                                         | 122.908                                            |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                                      | 13.127                                      | 9.831                                          | 24.573                                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                                     | 4.810                                       | 4.871                                          | 6.661                                              |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                              | Último Exercício<br>01/01/2025 à 31/12/2025 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros                            | 255.990                                     | 230.935                                        | 305.654                                            |
| 7.08.03.01      | Juros                                                           | 148.376                                     | 144.281                                        | 169.461                                            |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                                        | 62.441                                      | 53.170                                         | 90.498                                             |
| 7.08.03.03      | Outras                                                          | 45.173                                      | 33.484                                         | 45.695                                             |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                                | -141.911                                    | -50.667                                        | -85.303                                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                            | -141.911                                    | -50.667                                        | -85.303                                            |
| 7.08.05         | Outros                                                          | 112.588                                     | 170.319                                        | 0                                                  |
| 7.08.05.01      | Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas | 112.588                                     | 170.319                                        | 0                                                  |



Restaurante  
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho  
do dono!



4º Trimestre de 2025 | MEAL3

# Release de Resultados



VIENA



Brunella

R A CATERING





## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### DESTAQUES DO TRIMESTRE



**Iniciativas estratégicas e avanços operacionais fortalecem a posição de caixa e reduzem o endividamento da Companhia**

*Alienação de 100% da operação do KFC, associada a evoluções nas marcas Frango Assado e Pizza Hut contribuem para o resultado do período*

**São Paulo, 30 de março de 2026:** A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do quarto trimestre do ano de 2025 (4T25). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação, performance e visão futura da Companhia, visando a melhor comparabilidade, o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025.

### Performance\*

|                                                        | 4T25 (vs 4T24)  | 2025 (vs 2024)   |
|--------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Receita líquida</b><br>(R\$MM)                      | R\$397 (-5,4%)  | R\$1.730 (-4,3%) |
| <b>EBITDA ajustado<sup>1</sup></b><br>PRÉ IFRS (R\$MM) | R\$21,4 (+147%) | R\$107,3 (-19%)  |
| <b>G&amp;A corporativo</b><br>(% vs)                   | - 28%           | - 24%            |
| <b>Fluxo de caixa op.<sup>1</sup></b><br>(R\$MM)       |                 | R\$46 (+139%)    |
| <b>Dívida Líquida<sup>2</sup></b><br>(R\$MM)           |                 | R\$241 (-33%)    |
| <b>Alavancagem<sup>3</sup></b>                         |                 | 2,5x             |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

<sup>1</sup> pré IFRS

<sup>2</sup> inclui efeito derivativos

<sup>3</sup> considera o resultado do KFC no 1º semestre



Fernando Calamita – CEO  
Natália Lacava – CFO e DRI  
Victor Bento – Gerente Financeiro  
Igor Jacarini – Gerente de RI  
FSB Comunicação – Assessoria de Imprensa

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O quarto trimestre de 2025 marcou mais um passo no processo de reorganização estratégica da IMC. Ao longo do período, mantivemos o foco na evolução de nossas operações e na otimização do portfólio de marcas, enquanto avançamos na conclusão de movimentos estruturais iniciados ao longo do ano, com o objetivo de otimizar a estrutura de capital, fortalecer a posição financeira e direcionar esforços para os ativos com maior potencial de geração de valor.

Em relação aos resultados, o período refletiu desempenhos distintos entre os segmentos do portfólio. Enquanto algumas operações apresentaram evolução operacional consistente, outras ainda enfrentaram pressões relacionadas ao ambiente de consumo e a ajustes em curso.

A receita consolidada foi impactada positivamente pelo crescimento das unidades de Frango Assado, com +5,1% e de Pizza Hut, com +4,4%. Apesar disso o ano teve um resultado 5,4% menor na comparação a/a, já excluindo KFC, pressionado pelas operações dos EUA e das outras marcas nacionais do portfólio. Em termos de rentabilidade, o EBITDA Ajustado pré IFRS da Companhia mais do que duplicou vs o 4T24, reflexo da eficiência financeira e da disciplina de custos, com redução de 29% no G&A corporativo (-16% no G&A total), assim como a manutenção do reconhecimento de créditos fiscais no período.

Ainda, anunciamos em dezembro a assinatura do acordo para a alienação da participação remanescente da Companhia na operação do KFC no Brasil, com manutenção do *valuation* originalmente estabelecido (US\$60 milhões por 100% da operação). Do total referente aos 42% ainda detidos pela IMC, US\$5 milhões foram recebidos no *signing*, enquanto os US\$20 milhões restantes foram recebidos com o *closing* da operação, já em março de 2026. A conclusão da transação contribui para o reforço da posição de liquidez da Companhia, com parte dos recursos sendo destinada à redução do endividamento em 2026.

Com as ações realizadas, a IMC finalizou 2025 com saldo de Caixa e Equivalentes de R\$171 milhões, semelhante ao observado em dezembro/24. Além das operações de M&A, a Companhia apresentou importante evolução de R\$62 milhões em seu Fluxo de Caixa Livre. A alavancagem da Companhia atingiu 2,5x em dezembro/25, com redução de R\$119 milhões na dívida líquida na comparação a/a.

Em resumo, 2025 foi um ano de importantes avanços e ajustes para a Companhia, tanto em termos operacionais, quanto em sua estrutura de capital, mesmo com os desafios macroeconômicos do ano. Agradecemos a todos os *stakeholders* pela parceria ao longo do ano e permanecemos confiantes na jornada de transformação da Companhia em 2026 e no longo prazo.

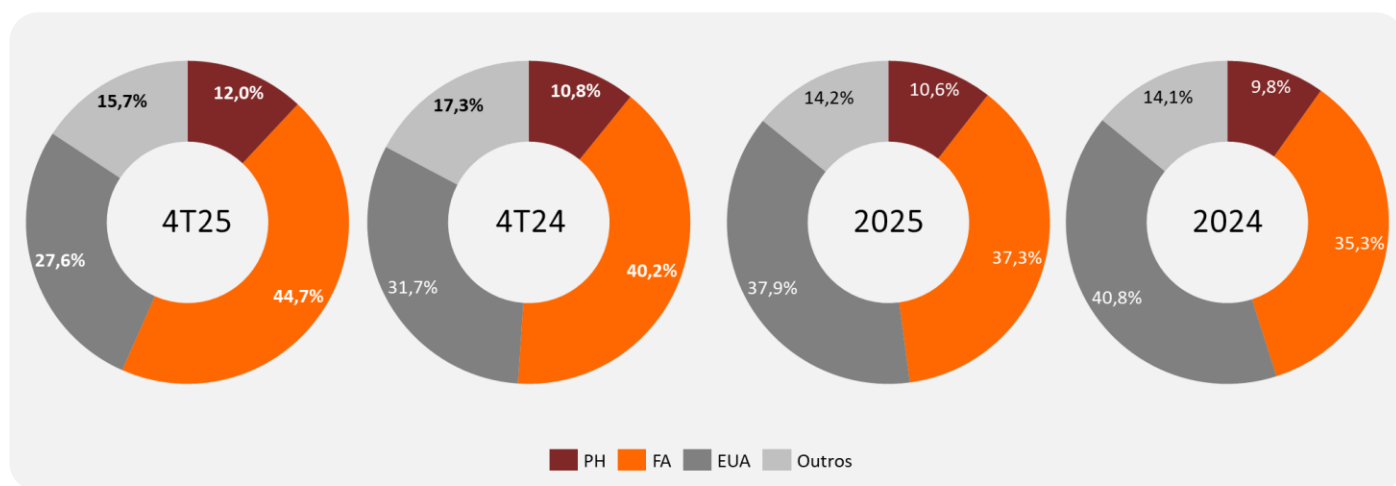
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### DESTAQUES | Vendas\*

| (em milhões de R\$)    | 4T25         | 4T24         | A/A            | 2025*          | 2024*          | A/A            |
|------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b> | <b>397,2</b> | <b>419,8</b> | <b>(5,4%)</b>  | <b>1.729,7</b> | <b>1.807,7</b> | <b>(4,3%)</b>  |
| <b>Brasil</b>          | <b>287,4</b> | <b>286,9</b> | <b>0,2%</b>    | <b>1.073,3</b> | <b>1.069,8</b> | <b>0,3%</b>    |
| Frango Assado          | 177,4        | 168,9        | 5,1%           | 645,7          | 637,4          | 1,3%           |
| Pizza Hut              | 47,5         | 45,5         | 4,4%           | 182,5          | 177,7          | 2,7%           |
| Outras Marcas          | 62,5         | 72,5         | (13,8%)        | 245,2          | 254,7          | (3,7%)         |
| <b>EUA</b>             | <b>109,8</b> | <b>132,9</b> | <b>(17,4%)</b> | <b>656,4</b>   | <b>737,9</b>   | <b>(11,1%)</b> |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

### Representatividade da receita líquida



### Same Store Sales (SSS)<sup>1</sup>

| Same Store Sale (SSS) <sup>1</sup> | 4T25          | 4T24         | 2025          | 2024         |
|------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| <b>Frango Assado</b>               | <b>3,2%</b>   | <b>1,5%</b>  | <b>1,8%</b>   | <b>0,8%</b>  |
| F.A - Restaurantes                 | 2,4%          | 2,6%         | 2,5%          | 1,1%         |
| F.A - Postos                       | 3,8%          | 0,5%         | 1,2%          | 0,5%         |
| <b>Pizza Hut</b>                   | <b>5,1%</b>   | <b>-2,2%</b> | <b>1,0%</b>   | <b>2,5%</b>  |
| P.H – Equity                       | 7,3%          | -8,3%        | 4,0%          | 0,0%         |
| P.H – Franquias                    | 4,4%          | 0,1%         | 0,0%          | 3,4%         |
| <b>Outras Marcas</b>               | <b>-11,4%</b> | <b>22,6%</b> | <b>0,7%</b>   | <b>9,9%</b>  |
| R.A Catering                       | -24,6%        | 63,3%        | 1,0%          | 25,8%        |
| Air Varejo, Hospitais e Mall       | 0,8%          | 1,8%         | 0,5%          | 1,4%         |
| <b>EUA</b>                         | <b>-12,6%</b> | <b>-6,8%</b> | <b>-10,8%</b> | <b>-3,8%</b> |

<sup>1</sup> Mudança de metodologia: Restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês não são mais expurgados da base comparável

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### DESTAQUES | Resultados\*

| (em milhões de R\$)                       | 4T25         | 4T24          | A/A           | 2025*          | 2024*          | A/A            |
|-------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Receita Total do Sistema                  | 547,1        | 528,6         | 3,5%          | 2.273,9        | 2.241,8        | 1,4%           |
| <b>Receita Líquida</b>                    | <b>397,2</b> | <b>419,8</b>  | <b>(5,4%)</b> | <b>1.729,7</b> | <b>1.807,7</b> | <b>(4,3%)</b>  |
| Margem Bruta (%)                          | 30,2%        | 30,8%         | -60bps        | 33,2%          | 32,6%          | +59bps         |
| <b>EBITDA</b>                             | <b>50,1</b>  | <b>44,5</b>   | <b>12,6%</b>  | <b>218,3</b>   | <b>266,1</b>   | <b>(17,9%)</b> |
| (+) Despesas com Itens Especiais e Outros | 2,4          | (0,0)         | n.a           | 16,1           | (7,0)          | n.a            |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                | 0,2          | 1,1           | (82,0%)       | 1,7            | 1,8            | (0,4%)         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                    | <b>52,7</b>  | <b>45,5</b>   | <b>15,8%</b>  | <b>236,2</b>   | <b>260,8</b>   | <b>(9,4%)</b>  |
| Margem EBITDA Aj. (%)                     | 13,3%        | 10,8%         | +242bps       | 13,7%          | 14,4%          | -77bps         |
| <b>Brasil</b>                             | <b>42,5</b>  | <b>46,4</b>   | <b>(8,6%)</b> | <b>140,8</b>   | <b>144,5</b>   | <b>(2,5%)</b>  |
| Frango Assado                             | 24,7         | 25,2          | (1,7%)        | 80,9           | 82,6           | (1,9%)         |
| Pizza Hut                                 | 7,8          | 2,6           | 197,3%        | 22,3           | 8,8            | 153,5%         |
| Outras marcas                             | 9,9          | 18,6          | (47,0%)       | 37,5           | 53,1           | (29,3%)        |
| <b>EUA</b>                                | <b>(6,5)</b> | <b>35,0</b>   | <b>n.a</b>    | <b>100,0</b>   | <b>149,2</b>   | <b>(33,0%)</b> |
| <b>G&amp;A &amp; Outros</b>               | <b>16,7</b>  | <b>(35,9)</b> | <b>n.a</b>    | <b>(4,6)</b>   | <b>(32,9)</b>  | <b>(86,0%)</b> |
| G&A                                       | (18,9)       | (26,3)        | (28,1%)       | (72,1)         | (95,0)         | (24,1%)        |
| Outros                                    | 35,6         | (9,6)         | n.a           | 67,5           | 62,2           | 8,6%           |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

### | Conciliação IFRS16

| (em milhões de R\$)                       | 4T25        | 4T24        | A/A            | 2025*        | 2024*        | A/A            | 2025 <sup>1</sup> c/ KFC |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------------------|
| <b>EBITDA</b>                             | <b>50,1</b> | <b>44,5</b> | <b>12,6%</b>   | <b>218,3</b> | <b>266,1</b> | <b>(17,9%)</b> | <b>244,3</b>             |
| (-) Efeito IFRS16                         | (31,3)      | (36,8)      | (15,1%)        | (128,9)      | (128,4)      | 0,4%           | (146,3)                  |
| <b>EBITDA ex-IFRS16</b>                   | <b>18,8</b> | <b>7,6</b>  | <b>(82,0%)</b> | <b>89,4</b>  | <b>137,7</b> | <b>(0,4%)</b>  | <b>98,0</b>              |
| (+) Despesas com Itens Especiais e Outros | 2,4         | (0,0)       | n.a            | 16,1         | (7,0)        | n.a            | 16,2                     |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                | 0,2         | 1,1         | (82,0%)        | 1,7          | 1,8          | (0,4%)         | 2,1                      |
| <b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>               | <b>21,4</b> | <b>8,7</b>  | <b>147,0%</b>  | <b>107,3</b> | <b>132,4</b> | <b>(19,0%)</b> | <b>116,4</b>             |
| Margem EBITDA Aj. Ex-IFRS (%)             | 5,4%        | 2,1%        | +332bps        | 6,2%         | 7,3%         | -112bps        | -                        |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025, exceto quando indicado de outra forma

<sup>2</sup> 2025 "actual" com resultado do KFC mantido no primeiro semestre conforme já reportado

### | Geração de caixa

| R\$ milhões                                       | 4T25          | 4T24          | A/A           | 2025           | 2024           | A/A           |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16</b> | <b>(24,6)</b> | <b>(17,3)</b> | <b>42,6%</b>  | <b>46,4</b>    | <b>19,5</b>    | <b>138,5%</b> |
| (+) Capex                                         | (12,6)        | (12,9)        | (2,5%)        | (67,6)         | (79,0)         | (14,4%)       |
| (+) Capex Ops Desinvestidas                       | 0,0           | (9,3)         | (100,0%)      | (20,9)         | (47,9)         | (56,3%)       |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex</b>    | <b>(37,3)</b> | <b>(39,5)</b> | <b>-5,7%</b>  | <b>(42,1)</b>  | <b>(107,4)</b> | <b>-60,8%</b> |
| (+) Juros                                         | (14,6)        | (27,3)        | (46,5%)       | (80,3)         | (77,0)         | 4,2%          |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Livre</b>                   | <b>(51,9)</b> | <b>(66,8)</b> | <b>-22,4%</b> | <b>(122,4)</b> | <b>(184,4)</b> | <b>-33,6%</b> |
| Amortização/Novas Captações                       | (5,6)         | 61,4          | n.a           | (121,9)        | 48,0           | n.a           |
| M&A & outros                                      | 25,0          | 53,1          | (52,8%)       | 197,7          | 125,0          | 58,1%         |
| <b>(=) Variação de Caixa</b>                      | <b>(32,4)</b> | <b>47,7</b>   | <b>n.a</b>    | <b>(46,6)</b>  | <b>(11,4)</b>  | <b>310,2%</b> |
| <b>Saldo de Caixa</b>                             | <b>171,2</b>  | <b>217,8</b>  | <b>-21,4%</b> | <b>171,2</b>   | <b>217,8</b>   | <b>-21,4%</b> |
| <b>Dívida Líquida</b>                             | <b>241,2</b>  | <b>360,7</b>  | <b>-33,1%</b> | <b>241,2</b>   | <b>360,7</b>   | <b>-33,1%</b> |
| <b>Alavancagem ex-IFRS16*</b>                     | <b>2,5x</b>   | <b>2,4x</b>   | <b>0,1</b>    | <b>2,5x</b>    | <b>2,4x</b>    | <b>0,1</b>    |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

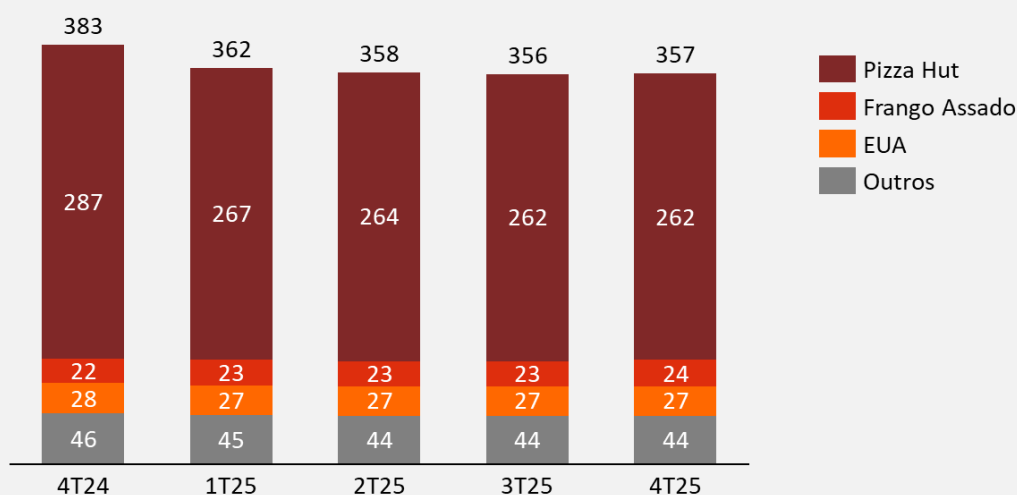
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

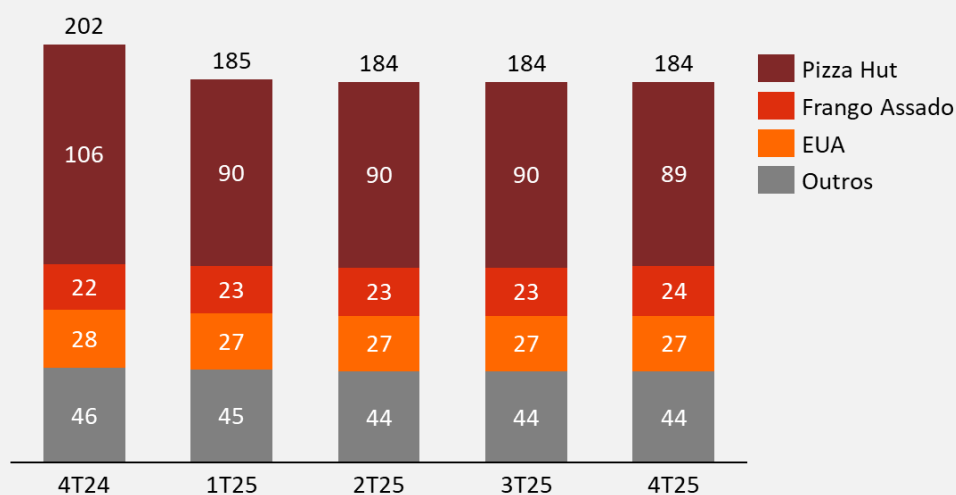
A IMC encerrou o quarto trimestre de 2025 com 357 lojas em operação, já excluindo as unidades do KFC da base consolidada, uma redução líquida de 26 unidades em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo do processo contínuo de racionalização da rede e o fechamento de operações de baixo desempenho, com foco na otimização da rede Pizza Hut, que concentrou grande parte destes fechamentos, mantendo a priorização de modelos economicamente mais viáveis. Em linha com essa diretriz, não foram realizadas aberturas da marca no trimestre, reforçando a disciplina na execução do plano de crescimento e o equilíbrio entre rentabilidade e expansão.

A estratégia para novas aberturas seguirá direcionada às marcas prioritárias do portfólio e de maior rentabilidade. Neste sentido, assumimos ainda no fim do trimestre uma nova operação para unidade da rede Frango Assado.

#### NÚMERO DE LOJAS NO SISTEMA



#### NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS





## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# BRASIL



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

**FRANGO ASSADO | PIZZA HUT | VIENA | BATA INGLESA | BRUNELLA | R.A. CATERING**

No segmento de operações no Brasil, o desempenho no período refletiu dinâmicas distintas entre as principais marcas do portfólio, com destaque para os desempenhos observados no Frango Assado e na Pizza Hut.

A marca Frango Assado registrou evolução no período, impulsionada pelo crescimento das vendas nos restaurantes e postos, além de iniciativas comerciais voltadas ao aumento do ticket médio e à ampliação do fluxo nos complexos rodoviários. O desempenho reforça o potencial de crescimento da marca e sua relevância estratégica dentro do portfólio da Companhia.

A Pizza Hut apresentou evolução relevante ao longo do trimestre, sustentada pela continuidade das iniciativas comerciais e pelo fortalecimento do pilar digital, que vem contribuindo para ampliar a recorrência de pedidos e melhorar a eficiência das campanhas promocionais.

Por outro lado, as operações de Marcas Nacionais apresentaram retração no período, refletindo principalmente ajustes no portfólio, com fechamentos de lojas, reformas e processos de renovação de unidades, além de bases de comparação mais desafiadoras em algumas operações. Ainda assim, iniciativas voltadas à modernização das lojas e ao fortalecimento das frentes digitais seguem em andamento, com foco na recuperação gradual do desempenho dessas unidades.

Vale destacar que a margem EBITDA apresentada no período reflete o efeito da mudança na alocação do G&A direto das operações. A partir deste trimestre, conforme notado na tabela, essas despesas passaram a ser atribuídas às respectivas unidades de negócio, buscando oferecer uma visão mais fiel da performance de cada marca.

Adicionalmente, em linha com as iniciativas de simplificação e otimização de sua estrutura realizadas pela Companhia, algumas atividades corporativas passaram a ser executadas pelas unidades de negócios, causando efeito na visão operacional na comparação a/a. Vale ressaltar, contudo, que o resultado positivo de tais iniciativas fica evidente na queda observada no G&A total.

| (em milhões de R\$)              | 4T25         | 4T24         | A/A            | 2025*          | 2024*          | A/A           |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>           | <b>287,4</b> | <b>286,9</b> | <b>0,2%</b>    | <b>1.073,3</b> | <b>1.069,8</b> | <b>0,3%</b>   |
| Custo de Vendas e Serviços       | (205,5)      | (207,3)      | (0,9%)         | (779,0)        | (790,6)        | (1,5%)        |
| <b>Lucro Bruto</b>               | <b>81,9</b>  | <b>79,6</b>  | <b>2,9%</b>    | <b>294,3</b>   | <b>279,2</b>   | <b>5,4%</b>   |
| Margem Bruta                     | 28,5%        | 27,7%        | +75bps         | 27,4%          | 26,1%          | +132bps       |
| Despesas Operacionais            | (47,4)       | (50,5)       | (6,1%)         | (195,2)        | (203,9)        | (4,3%)        |
| Despesas Gerais e Adm. - Diretas | (8,3)        | (6,3)        | 33,4%          | (29,3)         | (23,6)         | 24,0%         |
| (+) Deprec. e Amortização        | 16,3         | 23,6         | (30,8%)        | 71,1           | 92,8           | (23,5%)       |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas       | (0,2)        | (1,1)        | (84,8%)        | (1,1)          | (1,8)          | (40,1%)       |
| <b>EBITDA</b>                    | <b>42,3</b>  | <b>45,4</b>  | <b>(6,8%)</b>  | <b>139,8</b>   | <b>142,7</b>   | <b>(2,1%)</b> |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas       | 0,2          | 1,1          | (84,8%)        | 1,1            | 1,8            | (40,1%)       |
| <b>EBITDA Ajustado</b>           | <b>42,5</b>  | <b>46,4</b>  | <b>(8,6%)</b>  | <b>140,8</b>   | <b>144,5</b>   | <b>(2,5%)</b> |
| Efeito IFRS16                    | (11,1)       | (10,7)       | 3,8%           | (44,7)         | (44,8)         | (0,2%)        |
| <b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>      | <b>31,3</b>  | <b>35,7</b>  | <b>(12,3%)</b> | <b>96,1</b>    | <b>99,7</b>    | <b>(3,6%)</b> |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16       | 10,9%        | 12,4%        | -155bps        | 9,0%           | 9,3%           | -36bps        |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

## FRANGO ASSADO | RESTAURANTE E POSTOS



O desempenho do trimestre da unidade de negócio Frango Assado foi impulsionado pela evolução das vendas tanto nas operações dos restaurantes, quanto nos postos.

Nos restaurantes, iniciativas comerciais e de gestão de mix contribuíram para o desempenho da receita, com destaque para campanhas direcionadas a partir das análises do programa de CRM, que resultaram em ações promocionais mais específicas. Adicionalmente, a operação foi beneficiada pelo maior fluxo nos complexos, aliado às iniciativas de cross-selling entre as operações, que aumentaram a conversão e o consumo nas unidades.

Esse movimento foi impulsionado pela estratégia de aumento no número de transações dentro do ciclo Otto nos postos de combustível, com crescimento de 8,4% na galonagem das operações. Inicialmente implementada por meio de um programa piloto, a iniciativa contribuiu para elevar o fluxo de veículos e, consequentemente, o potencial de consumo nos restaurantes.

Por outro lado, o cenário inflacionário ainda exerce pressão sobre o consumo, refletindo uma maior seletividade dos clientes e, em alguns casos, redução no número de itens consumidos por transação.

Como consequência, a unidade de negócio apresentou crescimento de 5,1% na receita líquida no quarto trimestre de 2025, em relação ao mesmo período de 2024. No acumulado do ano, a receita manteve-se praticamente estável, com crescimento de 1,3%, refletindo principalmente um calendário menos favorável em relação ao ano anterior, com menor número de feriados prolongados, fator que impacta diretamente o fluxo de viagens nas rodovias.

O resultado da unidade de negócio, considerando os efeitos de receita falados anteriormente, também reflete o processo inicial de expansão da marca e suas consequências. As novas lojas inauguradas ainda estão em um processo normal de maturação e balanço entre despesas operacionais e receitas.

| (em milhões de R\$)              | 4T25         | 4T24         | A/A           | 2025         | 2024         | A/A           |
|----------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>           | <b>177,4</b> | <b>168,9</b> | <b>5,1%</b>   | <b>645,7</b> | <b>637,4</b> | <b>1,3%</b>   |
| Restaurantes e Outros            | 86,4         | 81,1         | 6,6%          | 307,4        | 302,7        | 1,6%          |
| Postos de Combustível            | 91,0         | 87,8         | 3,6%          | 338,3        | 334,8        | 1,0%          |
| Custo de Vendas e Serviços       | (137,9)      | (131,1)      | 5,2%          | (507,6)      | (507,2)      | 0,1%          |
| <b>Lucro Bruto</b>               | <b>39,5</b>  | <b>37,8</b>  | <b>4,5%</b>   | <b>138,1</b> | <b>130,2</b> | <b>6,0%</b>   |
| Margem Bruta                     | 22,3%        | 22,4%        | -12bps        | 21,4%        | 20,4%        | +95bps        |
| Despesas Operacionais            | (17,4)       | (16,3)       | 6,6%          | (65,3)       | (68,0)       | (4,0%)        |
| Despesas Gerais e Adm. - Diretas | (3,4)        | (2,8)        | 20,8%         | (12,8)       | (10,3)       | 24,0%         |
| Pré-Aberturas de Loja            | (0,2)        | (0,1)        | 222,2%        | (0,9)        | (0,1)        | n.a           |
| <b>EBIT</b>                      | <b>18,6</b>  | <b>18,7</b>  | <b>(0,4%)</b> | <b>59,1</b>  | <b>51,8</b>  | <b>13,9%</b>  |
| (+) Deprec. e Amortização        | 6,0          | 6,4          | (7,2%)        | 21,0         | 30,7         | (31,6%)       |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas       | 0,2          | 0,1          | 222,2%        | 0,9          | 0,1          | n.a           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>           | <b>24,7</b>  | <b>25,2</b>  | <b>(1,7%)</b> | <b>80,9</b>  | <b>82,6</b>  | <b>(1,9%)</b> |
| Efeito IFRS16                    | (5,8)        | (4,6)        | 24,7%         | (19,7)       | (19,6)       | 0,3%          |
| <b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>      | <b>19,0</b>  | <b>20,5</b>  | <b>(7,7%)</b> | <b>61,3</b>  | <b>62,9</b>  | <b>(2,6%)</b> |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16       | 10,7%        | 12,2%        | -147bps       | 9,5%         | 9,9%         | -38bps        |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

## PIZZA HUT



A Pizza Hut manteve ao longo do período a trajetória de evolução operacional, com foco contínuo em eficiência e rentabilidade. Mesmo diante de uma base menor de lojas, a marca apresentou crescimento de 4% na receita no trimestre e 3% no acumulado do ano, refletindo principalmente a melhora na performance das unidades e o aumento da venda média por loja, em linha com a estratégia de priorização de um portfólio mais saudável, resultado de uma gestão ativa, com foco na qualidade dos ativos e na produtividade das unidades.

As vendas mesmas lojas (SSS) avançaram 5% no trimestre, com destaque para o desempenho das unidades próprias (+7%) e do canal de delivery (+14%), evidenciando a efetividade das campanhas comerciais e a maior eficiência na gestão dos canais digitais.

No campo de rentabilidade, o lucro bruto apresentou crescimento no trimestre, beneficiado por avanços na disciplina operacional, evolução na gestão de custos e efeitos pontuais de uma maior gestão de parceiros no canal de delivery. No acumulado do ano, com estes efeitos pontuais diluídos, a Companhia ainda registrou crescimento consistente neste indicador, refletindo a melhora estrutural da margem de contribuição e maior eficiência na operação do negócio como um todo.

A Companhia continua com foco na otimização do portfólio, maior assertividade nas campanhas e promoções por canal, incluindo iniciativas como a campanha “FDS do Pizza”, e no aprofundamento das parcerias no delivery. Esse direcionamento prioriza a geração de caixa e a qualidade dos ativos, criando bases mais consistentes para o crescimento sustentável do sistema ao longo do tempo.

| (em milhões de R\$)              | 4T25        | 4T24         | A/A           | 2025         | 2024          | A/A            |
|----------------------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>           | <b>47,5</b> | <b>45,5</b>  | <b>4,4%</b>   | <b>182,5</b> | <b>177,7</b>  | <b>2,7%</b>    |
| Custo de Vendas e Serviços       | (26,0)      | (30,1)       | -13,6%        | (105,1)      | (115,9)       | -9,2%          |
| <b>Lucro Bruto</b>               | <b>21,5</b> | <b>15,4</b>  | <b>39,5%</b>  | <b>77,3</b>  | <b>61,8</b>   | <b>25,0%</b>   |
| Margem Bruta                     | 45,2%       | 33,8%        | +1138bps      | 42,4%        | 34,8%         | +757bps        |
| Despesas Operacionais            | (14,4)      | (18,6)       | -22,9%        | (70,1)       | (71,1)        | -1,3%          |
| Despesas Gerais e Adm. - Diretas | (4,4)       | (3,0)        | 45,6%         | (14,0)       | (10,8)        | 29,5%          |
| Pré-Abertura de Lojas            | 0,0         | (1,0)        | -100,0%       | (0,1)        | (1,7)         | -92,6%         |
| <b>EBIT</b>                      | <b>2,7</b>  | <b>(7,3)</b> | <b>n.a</b>    | <b>(6,9)</b> | <b>(21,7)</b> | <b>(68,1%)</b> |
| (+) Deprec. e Amortização        | 5,0         | 8,9          | -44,2%        | 27,2         | 28,8          | -5,6%          |
| (+) Pré-Abertura de Lojas        | 0,0         | 1,0          | -100,0%       | 0,1          | 1,7           | -92,6%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>           | <b>7,7</b>  | <b>2,6</b>   | <b>191,2%</b> | <b>20,4</b>  | <b>8,8</b>    | <b>131,5%</b>  |
| Efeito IFRS16                    | (2,0)       | (2,0)        | 1,0%          | (7,6)        | (7,6)         | (0,5%)         |
| <b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>      | <b>5,7</b>  | <b>0,6</b>   | <b>798,9%</b> | <b>12,8</b>  | <b>1,2</b>    | <b>969,1%</b>  |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16       | 11,9%       | 1,4%         | +1052bps      | 7,0%         | 0,7%          | +635bps        |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

**OUTRAS MARCAS | RA CATERING, VIENA, BRUNELLA, BATATA INGLESIA**



O desempenho das marcas nacionais ao longo do período refletiu um ano de transição para parte relevante das operações, com foco em iniciativas de renovação de unidades. Tais ajustes no portfólio, além de revisões contratuais em alguns segmentos impactaram pontualmente a receita ao longo do ano.

As iniciativas de renovação impactaram diretamente as operações da marca Viena, localizadas em shopping centers, que passaram por reformas e processos de *rebranding* ao longo do ano. Estima-se uma perda de aproximadamente R\$5M<sup>1</sup> de EBITDA devido a pausa em três das principais operações por um período de 6 meses. Ainda assim, a marca apresentou crescimento de 2% nas vendas mesmas lojas (SSS), dando continuidade ao processo de implementação de novas iniciativas comerciais iniciado nos trimestres anteriores.

A marca Batata Inglesa, por sua vez, apresentou desempenho positivo, com crescimento de 3,2% no SSS ao longo do ano. O resultado reflete principalmente o avanço das iniciativas de digitalização e a expansão da presença da marca nos canais de delivery. Atualmente, seis das nove unidades da marca já integram o programa de “Super Restaurantes”, que reúne operações com avaliações superiores a 4,7 e taxas de reclamação e cancelamento inferiores a 2,5%, reforçando o posicionamento da marca no ambiente digital.

Nas operações de varejo alimentar em aeroportos, a receita permaneceu pressionada, refletindo principalmente a descontinuação da operação de vouchers oferecidos por companhias aéreas e o fechamento de uma unidade no aeroporto de Guarulhos, com impacto aproximado de R\$7M na receita anual. No catering, a comparação também foi desfavorável devido a serviços pontuais, com impacto de R\$9M também em receita e ao vencimento de alguns contratos no último trimestre, atualmente em processo de renovação.

A soma destes fatores extraordinários de fechamento de unidades e contratos pontuais de receita, impactaram o resultado da unidade de negócio em estimadamente, 3.030bps.

| (em milhões de R\$)              | 4T25        | 4T24        | A/A            | 2025         | 2024         | A/A            |
|----------------------------------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>           | <b>62,5</b> | <b>72,5</b> | <b>(13,8%)</b> | <b>245,2</b> | <b>254,7</b> | <b>(3,7%)</b>  |
| Custo de Vendas e Serviços       | (41,6)      | (46,1)      | (9,9%)         | (166,3)      | (167,6)      | (0,8%)         |
| <b>Lucro Bruto</b>               | <b>20,9</b> | <b>26,4</b> | <b>(20,7%)</b> | <b>78,9</b>  | <b>87,1</b>  | <b>(9,5%)</b>  |
| Margem Bruta                     | 33,5%       | 36,4%       | -292bps        | 32,2%        | 34,2%        | -203bps        |
| Despesas Operacionais            | (15,9)      | (15,6)      | 1,7%           | (61,7)       | (64,8)       | (4,8%)         |
| Despesas Gerais e Adm. - Diretas | (0,6)       | (0,4)       | 29,7%          | (2,5)        | (2,5)        | 1,0%           |
| Pré-Abertura de Lojas            | 0,0         | 0,0         | 0,0%           | (0,0)        | (0,0)        | 35,2%          |
| <b>EBIT</b>                      | <b>4,5</b>  | <b>10,3</b> | <b>(56,7%)</b> | <b>14,6</b>  | <b>19,8</b>  | <b>(25,9%)</b> |
| (+) Deprec. e Amortização        | 5,4         | 8,3         | (34,8%)        | 22,9         | 33,3         | (31,4%)        |
| (+) Pré-Abertura de Lojas        | 0,0         | 0,0         | 0,0%           | 0,0          | 0,0          | 35,2%          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>           | <b>9,9</b>  | <b>18,6</b> | <b>(47,0%)</b> | <b>37,5</b>  | <b>53,1</b>  | <b>(29,3%)</b> |
| Efeito IFRS16                    | (3,2)       | (4,1)       | (22,3%)        | (15,5)       | (17,6)       | (11,7%)        |
| <b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>      | <b>6,7</b>  | <b>14,5</b> | <b>(53,9%)</b> | <b>22,0</b>  | <b>35,5</b>  | <b>(38,0%)</b> |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16       | 10,7%       | 20,0%       | -933bps        | 9,0%         | 13,9%        | -497bps        |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# ESTADOS UNIDOS





## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

## MARGARITAVILLE & LANDSHARK



As operações nos Estados Unidos seguem em processo de reestruturação, com avanços em alguns indicadores operacionais e de percepção de marca, ainda que os resultados financeiros permaneçam pressionados no período. Cabe ressaltar que no comparativo dos trimestres há a incidência de um efeito positivo não recorrente de US\$ 4M nos custos em 2024, referentes a um ajuste de equivalência dos últimos 5 anos da unidade da *Universal* onde a marca conta com uma joint venture. Adicionalmente, no trimestre atual, essa mesma unidade apresentou desempenho inferior ao seu histórico, impactando negativamente o resultado de equivalência do período.

No acumulado do ano, mesmo com estes efeitos, a operação apresentou redução nos custos, evidenciando a continuidade da Companhia com as iniciativas de racionalização de custos e revisão de processos administrativos ao longo do ano, mantendo o foco na construção de uma operação mais enxuta e orientada à rentabilidade.

A unidade vem sofrendo em termos de receita com o SSS de -10,8% no acumulado do ano, principalmente pelo impacto de 4 operações pontuais que, juntas, somaram um SSS de -15,5%.

O plano de recuperação inclui iniciativas específicas para as unidades com desempenho abaixo do esperado, com diagnóstico operacional focado em estrutura de equipe, gestão de estoques e liderança das lojas, além da revisão de estratégias de precificação e mix sazonal. Essas ações fazem parte de um plano estruturado de recuperação operacional para mercados específicos, com foco em restabelecer a rentabilidade e melhorar a eficiência das operações ao longo dos próximos ciclos.

Para 2026, a Companhia estruturou um conjunto de iniciativas voltadas à melhoria da conversão de vendas no curto prazo e ao aumento de tráfego no médio e longo prazo. Entre os principais pilares está o fortalecimento do varejo base, com revisão do sortimento em direção às categorias com maior conversão, atualização de padrões de merchandising em áreas de maior fluxo e comunicações direcionadas para estimular a conversão de vendas.

| (em milhões de US\$)                          | 4T25         | 4T24        | A/A            | 2025         | 2024         | A/A            |
|-----------------------------------------------|--------------|-------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                        | <b>20,3</b>  | <b>22,8</b> | <b>(10,8%)</b> | <b>117,7</b> | <b>137,5</b> | <b>(14,4%)</b> |
| Custo de Vendas e Serviços                    | (13,3)       | (14,3)      | (6,8%)         | (67,4)       | (79,7)       | (15,5%)        |
| <b>Lucro Bruto</b>                            | <b>7,0</b>   | <b>8,5</b>  | <b>(17,6%)</b> | <b>50,3</b>  | <b>57,7</b>  | <b>(12,8%)</b> |
| Margem Bruta                                  | 34,6%        | 37,5%       | -284bps        | 42,7%        | 0,4          | +77bps         |
| Despesas Operacionais                         | (12,3)       | (7,6)       | 62,7%          | (49,5)       | (52,5)       | (5,7%)         |
| Despesas Gerais e Adm. – Diretas <sup>1</sup> | (1,7)        | (1,7)       | 0,6%           | (6,0)        | (7,8)        | (23,4%)        |
| Outros <sup>1</sup>                           | 0,8          | 2,3         | (62,9%)        | 4,1          | 6,9          | (40,5%)        |
| Pré-Abertura de Lojas e Itens Esp.            | (0,0)        | (0,0)       | (60,3%)        | (0,6)        | 3,1          | n.a            |
| <b>EBIT</b>                                   | <b>(6,2)</b> | <b>1,5</b>  | <b>n.a</b>     | <b>(1,6)</b> | <b>7,5</b>   | <b>n.a</b>     |
| (+) Deprec. e Amortização                     | 5,1          | 4,6         | 10,0%          | 19,5         | 23,3         | (16,6%)        |
| (+) Pré-Abertura de Lojas e outros            | 0,0          | 0,0         | (60,3%)        | 0,6          | (3,1)        | n.a            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                        | <b>-1,1</b>  | <b>6,2</b>  | <b>n.a</b>     | <b>18,4</b>  | <b>27,7</b>  | <b>(33,3%)</b> |
| Efeito IFRS16                                 | (3,7)        | (4,5)       | (16,0%)        | (15,1)       | (15,5)       | (2,8%)         |
| <b>EBITDA Aj. Ex-IFRS16</b>                   | <b>(4,8)</b> | <b>1,7</b>  | <b>n.a</b>     | <b>3,4</b>   | <b>12,2</b>  | <b>(72,2%)</b> |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16                    | -23,7%       | 7,5%        | -3116bps       | 2,9%         | 8,9%         | -598bps        |

<sup>1</sup> efeito do G&A e outros tradicionalmente já incluso dentro de despesas operacionais para a unidade dos EUA

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

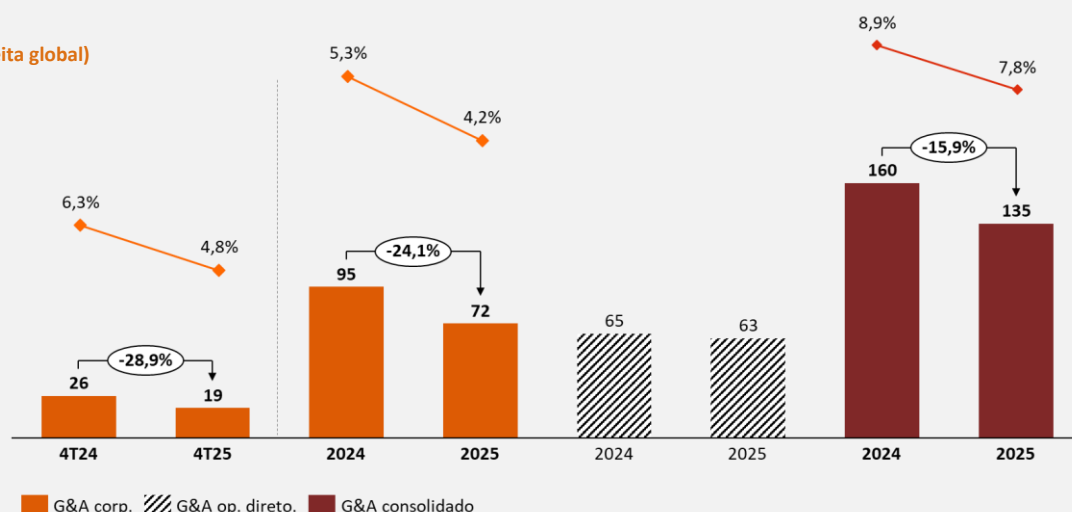
### RESULTADOS e DESEMPENHO | G&A

As despesas gerais e administrativas (G&A) passaram a refletir uma metodologia revisada de alocação de custos, na qual o G&A direto das operações deixou de ser considerado nesta linha e passou a ser alocado diretamente em cada unidade de negócio. Com essa mudança, o indicador passa a representar de forma mais fiel a estrutura corporativa da Companhia.

O G&A corporativo do período, permite observar com maior clareza os movimentos de adequação da estrutura gerencial após os reajustes mencionados, evidenciando os avanços na otimização das estruturas corporativas e na disciplina na gestão de custos.

#### G&A<sup>1\*</sup>

(% sobre receita global)



<sup>1</sup> mudança de metodologia: G&A corporativo agora exclui o G&A diretos das unidades de negócio, agora alocado devidamente no resultado operacional BR.

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

### RESULTADOS e DESEMPENHO | EBITDA

Com efeito das despesas financeiras, R\$125,7 milhões, e dos maiores valores de IR e CSLL, R\$68,8 milhões acima de 2024, principalmente pelo reconhecimento de despesa na operação dos EUA (R\$46,1 mm) – impacto mandatório no imposto de renda diferido de acordo com as normas locais, uma vez que a operação não apresentou lucro nos últimos anos - a Companhia encerrou 2025 com um prejuízo líquido de R\$149,0 milhões.

| (em milhões de R\$)                        | 4T25          | 4T24          | A/A            | 2025*          | 2024*         | A/A            |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO</b>            | <b>(50,9)</b> | <b>(47,8)</b> | <b>6%</b>      | <b>(149,0)</b> | <b>(76,3)</b> | <b>95,3%</b>   |
| Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas         | 0,0           | 1,2           | (100,0%)       | (7,1)          | (25,6)        | (72,4%)        |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma</b>      | <b>(50,9)</b> | <b>(49,0)</b> | <b>3,8%</b>    | <b>(141,9)</b> | <b>(50,7)</b> | <b>180,1%</b>  |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | 26,9          | 3,0           | 795,4%         | 56,8           | (11,9)        | n.a            |
| (+) Resultado Financeiro                   | 30,7          | 40,5          | (24,1%)        | 125,7          | 113,1         | 11,1%          |
| (+) D&A                                    | 43,2          | 50,0          | (13,6%)        | 177,5          | 215,6         | (17,7%)        |
| <b>EBITDA</b>                              | <b>49,9</b>   | <b>44,5</b>   | <b>12,3%</b>   | <b>218,1</b>   | <b>266,1</b>  | <b>(18,0%)</b> |
| (+) Despesas com Itens Especiais e Outros  | 2,4           | (0,0)         | n.a            | 16,1           | (7,0)         | n.a            |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                 | 0,2           | 1,1           | -82,0%         | 1,7            | 1,8           | -0,4%          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                     | <b>52,5</b>   | <b>45,5</b>   | <b>15,4%</b>   | <b>235,9</b>   | <b>260,8</b>  | <b>(9,5%)</b>  |
| <i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>   | <i>13,2%</i>  | <i>10,8%</i>  | <i>+238bps</i> | <i>13,6%</i>   | <i>14,4%</i>  | <i>-79bps</i>  |
| Efeito IFRS16                              | (31,3)        | (36,8)        | (15,1%)        | (128,9)        | (128,4)       | 0,4%           |
| <b>EBITDA Ajustado Ex-IFRS</b>             | <b>21,2</b>   | <b>8,7</b>    | <b>145,0%</b>  | <b>107,0</b>   | <b>132,4</b>  | <b>(19,2%)</b> |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### RESULTADO | Atividades de Investimentos

A redução de 83% no capex de expansão reflete o encerramento da obrigatoriedade de investimentos em novas aberturas do KFC, movimento que historicamente concentrava parte relevante dos investimentos da Companhia, especialmente em períodos de maior sazonalidade de inaugurações. Adicionalmente, a Companhia manteve postura mais cautelosa na abertura de novas unidades da Pizza Hut, priorizando maior rentabilidade e retorno sobre capital investido em detrimento do volume de expansões.

Os investimentos em reformas e manutenções apresentaram crescimento de aproximadamente R\$1,0 milhão no trimestre, refletindo principalmente o impacto da valorização do dólar sobre os custos de revitalização das unidades nos Estados Unidos, além da continuidade das iniciativas de modernização e manutenção da rede existente. Essas ações têm como objetivo preservar a qualidade das operações, manter a atratividade das lojas e sustentar a eficiência operacional das unidades em funcionamento. Ainda assim, no acumulado do ano, a redução dos investimentos tanto em expansão quanto em manutenção, em 30%, reforça o compromisso da Companhia com uma alocação de capital mais disciplinada e alinhada ao cenário macroeconômico atual.

| CAPEX (em milhões de R\$)                     | 4T25        | 4T24        | A/A           | 2025 <sup>1</sup> | 2024 <sup>1</sup> | A/A           |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Investimentos em Expansão                     | 2,2         | 12,7        | -83,0%        | 33,7              | 70,0              | -51,8%        |
| Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros | 10,5        | 9,5         | 10,1%         | 54,9              | 56,9              | -3,6%         |
| <b>Total de Investimentos em Capex</b>        | <b>12,6</b> | <b>22,2</b> | <b>-43,2%</b> | <b>88,6</b>       | <b>126,9</b>      | <b>-30,2%</b> |

<sup>1</sup> 2025 "actual" com resultado do KFC mantido conforme já reportado para melhor representar a situação do capex da companhia

### RESULTADO | Geração de Caixa

No acumulado de 2025, a Companhia apresentou importante evolução da sua geração de caixa operacional pré IFRS, atingindo R\$46,4 milhões no ano (+R\$19,5 milhões vs 2024). Ainda, com benefício dos menores investimentos, em função da alienação das operações do KFC, o Fluxo Operacional pós-Capex foi R\$65,3 milhões melhor na comparação com o ano anterior.

| R\$ milhões                                                | 4T25          | 4T24          | A/A            | 2025           | 2024           | A/A           |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO op. Cont. antes de IR/ICSL</b> | <b>(24,0)</b> | <b>(46,0)</b> | <b>-47,9%</b>  | <b>(85,1)</b>  | <b>(62,6)</b>  | <b>35,9%</b>  |
| Ajustes ao lucro Ops Continuadas antes de IR/ICSL          | 8,7           | 35,7          | (75,6%)        | 275,1          | 205,0          | 34,2%         |
| Capital de giro                                            | 20,1          | 9,1           | 120,1%         | (18,8)         | 7,0            | n.a           |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional Op. Cont.</b>            | <b>4,9</b>    | <b>(1,2)</b>  | <b>n.a</b>     | <b>171,2</b>   | <b>149,4</b>   | <b>14,6%</b>  |
| Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas                         | (0,0)         | 1,2           | n.a            | (7,1)          | (25,6)         | (72,4%)       |
| Ajustes ao lucro Ops Desinvestidas                         | 5,8           | 13,6          | (57,3%)        | 24,8           | 57,6           | (56,9%)       |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional*</b>                     | <b>10,7</b>   | <b>13,7</b>   | <b>(22,2%)</b> | <b>189,0</b>   | <b>181,4</b>   | <b>4,2%</b>   |
| Pagamento alugueis                                         | (35,3)        | (25,1)        | 40,6%          | (131,4)        | (140,5)        | (6,5%)        |
| Pagamento alugueis Ops Desinvestidas                       | (0,0)         | (5,9)         | (100,0%)       | (11,2)         | (21,4)         | (47,7%)       |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16</b>          | <b>(24,6)</b> | <b>(17,3)</b> | <b>42,6%</b>   | <b>46,4</b>    | <b>19,5</b>    | <b>138,5%</b> |
| Capex                                                      | (12,6)        | (12,9)        | (2,5%)         | (67,6)         | (79,0)         | (14,4%)       |
| Capex Ops Desinvestidas                                    | 0,0           | (9,3)         | (100,0%)       | (20,9)         | (47,9)         | (56,3%)       |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex</b>             | <b>(37,3)</b> | <b>(39,5)</b> | <b>-5,7%</b>   | <b>(42,1)</b>  | <b>(107,4)</b> | <b>-60,8%</b> |
| Juros                                                      | (14,6)        | (27,3)        | (46,5%)        | (80,3)         | (77,0)         | 4,2%          |
| <b>(=) Fluxo de Caixa Livre *</b>                          | <b>(51,9)</b> | <b>(66,8)</b> | <b>-22,4%</b>  | <b>(122,4)</b> | <b>(184,4)</b> | <b>-33,6%</b> |
| Amortização/Novas Captações                                | (5,6)         | 61,4          | n.a            | (121,9)        | 48,0           | n.a           |
| M&A & outros                                               | 25,0          | 53,1          | (52,8%)        | 197,7          | 125,0          | 58,1%         |
| <b>(=) Variação de Caixa</b>                               | <b>(32,4)</b> | <b>47,7</b>   | <b>n.a</b>     | <b>(46,6)</b>  | <b>(11,4)</b>  | <b>310,2%</b> |

\* o resultado não apresenta as operações do KFC em 2024 e 2025 exceto quando indicado de outra forma.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### DÍVIDA LÍQUIDA

A posição financeira da Companhia permanece alinhada ao plano de desalavancagem definido após a operação com o KFC. No quarto trimestre de 2025, a dívida líquida total, incluindo os instrumentos financeiros derivativos registrados após o fechamento da transação, alcançou R\$ 239 milhões.

Os valores apresentados ainda não consideram as amortizações extraordinárias realizadas já em março/26, de aproximadamente R\$57 milhões, conforme previsto nas condições estabelecidas pela alienação das operações do KFC. Esses pagamentos, somados à disciplina de capital mantida ao longo do trimestre, reforçam a trajetória de ajuste da estrutura financeira e a adequação do perfil de endividamento da Companhia.

| Em milhões de R\$                                                 | 4T25           | 3T25           | 2T25           | 1T25           | 4T24           |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Dívida Total</b>                                               | <b>469,5</b>   | <b>468,2</b>   | <b>544,7</b>   | <b>586,6</b>   | <b>578,5</b>   |
| <b>(-) Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo - passivo)</b> | <b>(57,1)</b>  | <b>(57,1)</b>  | <b>(57,1)</b>  | <b>0,0</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>(-) Caixa</b>                                                  | <b>(171,2)</b> | <b>(203,6)</b> | <b>(297,7)</b> | <b>(194,0)</b> | <b>(217,8)</b> |
| <b>Dívida Líquida</b>                                             | <b>241,2</b>   | <b>207,4</b>   | <b>189,8</b>   | <b>392,7</b>   | <b>360,7</b>   |
| <i>Alavancagem ex-IFRS16</i>                                      | <i>2,5x</i>    | <i>2,1x</i>    | <i>1,7x</i>    | <i>2,4x</i>    | <i>2,4x</i>    |

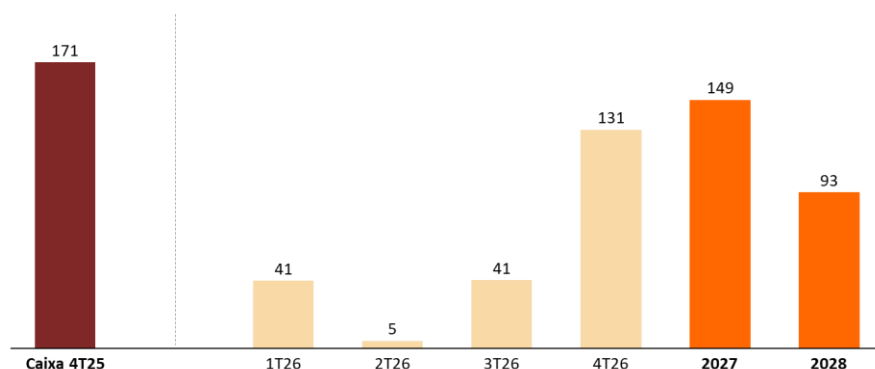
### RESULTADO | Por Indexador (R\$ mil)

| Instrumento                       | Encargos                      | Saldo Final 31/12/2025 |
|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Debêntures série única 3ª emissão | CDI + 3,60% a.a.              | 190,2                  |
| Debêntures série única 4ª emissão | CDI + 4,20% a.a.              | 131,8                  |
| Debêntures série única 5ª emissão | CDI + 4,20% a.a.              | 35,2                   |
| Empréstimo modalidade 4131 Brasil | CDI + 2,91% a.a. <sup>2</sup> | 30,9                   |
| Empréstimo modalidade 4131 Brasil | CDI + 2,95% a.a. <sup>2</sup> | 51,9                   |
| Finame Bradesco                   | Selic + 3,45% a.a.            | 33,3                   |
| Outros <sup>1</sup>               |                               | -3,7                   |
|                                   |                               | <b>469,5</b>           |

<sup>1</sup>Inclui custo de aquisição e outras dívidas como custo de capitação e linha de crédito rotativo da operação EUA

<sup>2</sup>Custo total da dívida, já considerando Swap

### RESULTADO | Cronograma de amortização de principal



<sup>1</sup>não considera amortizações extraordinárias.



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



# ANEXOS



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | CONSOLIDADO

| (em milhares de R\$)                            | 4T25             | 4T24             | A/A              | 2025               | 2024               | A/A              |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                          | <b>397.197</b>   | <b>419.758</b>   | <b>-5,4%</b>     | <b>1.729.658</b>   | <b>1.810.794</b>   | <b>-4,5%</b>     |
| <b>CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>              | <b>(277.270)</b> | <b>(290.502)</b> | <b>-4,6%</b>     | <b>(1.154.864)</b> | <b>(1.219.881)</b> | <b>-5,3%</b>     |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                              | <b>119.927</b>   | <b>129.256</b>   | <b>-7,2%</b>     | <b>574.794</b>     | <b>590.913</b>     | <b>-2,7%</b>     |
| <b>Margem Bruta</b>                             | <b>30,2%</b>     | <b>30,8%</b>     | <b>-0,6 p.p.</b> | <b>33,2%</b>       | <b>32,6%</b>       | <b>0,6 p.p.</b>  |
| <b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>         |                  |                  |                  |                    |                    |                  |
| Despesa de vendas, gerais e administrativas     | (146.065)        | (159.062)        | -8,2%            | (618.318)          | (676.926)          | -8,7%            |
| Redução do valor recuperável dos ativos         | (1.639)          | 18.108           | -109,1%          | (1.091)            | 30.252             | -103,6%          |
| Equivalência patrimonial                        | 34.649           | 6.192            | 459,6%           | 85.193             | 106.272            | -19,8%           |
| Outras/despesas operacionais                    |                  |                  |                  |                    |                    |                  |
| <b>LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>      | <b>6.872</b>     | <b>(5.507)</b>   | <b>-224,8%</b>   | <b>40.578</b>      | <b>50.511</b>      | <b>-19,7%</b>    |
| Resultado financeiro, líquido                   | (30.856)         | (40.505)         | -23,8%           | (125.668)          | (113.119)          | 11,1%            |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL</b>        | <b>(23.984)</b>  | <b>(46.012)</b>  | <b>-47,9%</b>    | <b>(85.090)</b>    | <b>(62.608)</b>    | <b>35,9%</b>     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social          | (26.897)         | (3.004)          | na               | (56.821)           | 11.941             | -575,9%          |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS</b> | <b>(50.881)</b>  | <b>(49.016)</b>  | <b>na</b>        | <b>(141.911)</b>   | <b>(50.667)</b>    | <b>180,1%</b>    |
| <b>Margem Líquida</b>                           | <b>-12,8%</b>    | <b>-11,7%</b>    | <b>-1,1 p.p.</b> | <b>-8,2%</b>       | <b>-2,8%</b>       | <b>-5,4 p.p.</b> |
| Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas       | -                | 1.232,00         | na               | -                  | 7.057,00           | -72,4%           |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>      | <b>(50.881)</b>  | <b>(47.784)</b>  | <b>6,5%</b>      | <b>(148.968)</b>   | <b>(76.278)</b>    | <b>95,3%</b>     |
| <b>Margem Líquida</b>                           | <b>-12,8%</b>    | <b>-11,4%</b>    | <b>-1,4 p.p.</b> | <b>-8,6%</b>       | <b>-4,2%</b>       | <b>-4,4 p.p.</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### BALANÇO PATRIMONIAL | CONSOLIDADO

| (em milhares de R\$)                               | 4T25             | 4T24             |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO</b>                                       |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 171.189          | 217.796          |
| Aplicações financeiras                             | 0                | -                |
| Contas a receber                                   | 57.759           | 106.917          |
| Estoques                                           | 53.678           | 60.059           |
| Outros ativos e adiantamentos                      | 255.483          | 100.794          |
| Instrumentos financeiros derivativos ativo         | 71.633           |                  |
| <b>Total do ativo circulante</b>                   | <b>609.742</b>   | <b>485.566</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                              |                  |                  |
| Aplicações financeiras                             | -                | 0                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 32.409           | 58.875           |
| Outros ativos e investimentos                      | 113.937          | 131.313          |
| Imobilizado                                        | 392.831          | 556.425          |
| Intangível                                         | 700.122          | 940.481          |
| Ativo de direito de Uso de Imóvel                  | 456.748          | 624.209          |
| Instrumentos financeiros derivativos ativo         | 0                | 0                |
| <b>Total do ativo não circulante</b>               | <b>1.696.047</b> | <b>2.311.303</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                              | <b>2.305.789</b> | <b>2.796.869</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                     |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                  |                  |                  |
| Fornecedores                                       | 125.245          | 218.864          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures           | 234.894          | 159.762          |
| Salários e encargos sociais                        | 55.699           | 75.843           |
| Passivo de arrendamento                            | 98.312           | 113.656          |
| Outros passivos circulantes                        | 75.625           | 56.419           |
| Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)              | 2.040            |                  |
| Instrumentos financeiros derivativos passivo       | 14.490           | 0                |
| <b>Total do passivo circulante</b>                 | <b>606.305</b>   | <b>624.544</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                              |                  |                  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures           | 234.639          | 418.767          |
| Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias | 89.971           | 66.407           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 63.395           | 36.094           |
| Passivo de Arrendamento                            | 415.918          | 575.096          |
| Outros passivos                                    | 35.919           | 34.662           |
| Instrumentos financeiros derivativos passivo       | 0                | 0                |
| <b>Total do passivo não circulante</b>             | <b>839.842</b>   | <b>1.131.027</b> |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                          |                  |                  |
| Capital Social                                     | 1.154.852        | 1.154.462        |
| Reservas de Capital                                | 349.993          | 349.993          |
| Reserva para plano de opções de compra de ações    | 42.351           | 44.848           |
| Ações em Tesouraria                                | 0                | (5.551)          |
| Prejuízos acumulados                               | (795.629)        | (646.661)        |
| Ajuste de avaliação patrimonial                    | 108.075          | 144.207          |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                 | <b>859.642</b>   | <b>1.041.298</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>       | <b>2.305.789</b> | <b>2.796.869</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

| (em milhares de R\$)                                                                  | 4T25            | 4T24            | A/A            | 2025             | 2024            | A/A             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                                     |                 |                 |                |                  |                 |                 |
| Lucro/Prejuízo das operações continuadas                                              | (23.984)        | (46.011)        | -47,9%         | (85.090)         | (62.608)        | n/a             |
| Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas                                           | (0)             | 1.232           | n/a            | (7.057)          | (25.611)        | n/a             |
| <b>Lucro/Prejuízo líquido do trimestre</b>                                            | <b>(23.984)</b> | <b>(44.779)</b> | <b>-46,4%</b>  | <b>(92.147)</b>  | <b>(88.219)</b> | <b>4,5%</b>     |
| Deprec. e Amortiz. (imob., intangíveis e d.uso)                                       | 47.526          | 49.961          | -4,9%          | 200.241          | 215.258         | -7,0%           |
| Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. camb                                        | 31.757          | 36.630          | -13,3%         | 122.623          | 125.166         | -2,0%           |
| Provisões diversas e outros                                                           | 8.107           | (50.971)        | -115,9%        | <b>50.413</b>    | <b>(77.806)</b> | -164,8%         |
| Crédito tributários                                                                   | (52.574)        | 0               | 0,0%           | (52.574)         | 0               | 0,0%            |
| Ajuste ao lucro de operações descontinuadas                                           | 5.818           | 13.637          | -57,3%         | 24.825           | 57.569          | -56,9%          |
| Contas a Receber                                                                      | (8.439)         | (18.341)        | -54,0%         | 4.992            | 5.581           | -10,6%          |
| Estoques                                                                              | (7.789)         | (6.047)         | n/a            | (2.219)          | (1.362)         | n/a             |
| Fornecedores                                                                          | 29.810          | 28.395          | 5,0%           | (57.944)         | (68.431)        | -15,3%          |
| Variação nos outros ativos e passivos operacionais                                    | (24.661)        | 10.368          | -337,9%        | (69.400)         | 9.340           | -843,0%         |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                                     | <b>5.571</b>    | <b>18.853</b>   | <b>-70,4%</b>  | <b>181.384</b>   | <b>177.096</b>  | <b>2,4%</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                          | 2.721           | 0               | 0,0%           | (518)            | (128)           | 304,7%          |
| Dividendos Recebidos                                                                  | 2.376           | (5.139)         | -146,2%        | 8.106            | 4.414           | 83,6%           |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento                                             | (9.025)         | (6.492)         | 39,0%          | (34.602)         | (32.391)        | 6,8%            |
| Juros pagos                                                                           | (15.164)        | (27.346)        | -44,5%         | (80.307)         | (77.041)        | 4,2%            |
| Juros pagos sobre mútuo                                                               | 532             | 0               | 0,0%           | 0                | 0               | 0,0%            |
| Juros pagos sobre passivo arrendamento op. Desc.                                      | 0               | (1.694)         | -100,0%        | (4.382)          | (5.317)         | -17,6%          |
| Caixa líquido utilizado em op. Desc.                                                  | -               | 0               | 0,0%           | -                | 0               | 0,0%            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>                             | <b>(12.989)</b> | <b>(21.818)</b> | <b>-40,5%</b>  | <b>69.681</b>    | <b>66.633</b>   | <b>4,6%</b>     |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVEST</b>                                        |                 |                 |                |                  |                 |                 |
| Resgate de (investimento em) aplicações fin                                           | 0               | 5.571           | n/a            | 0                | 4.950           | n/a             |
| Alienação de ativos (atividades M&A)                                                  | 0               | 67.875          | n/a            | 0                | 120.338         | n/a             |
| Adições de imobilizado e intangíveis                                                  | (12.612)        | (12.931)        | -2,5%          | (67.644)         | (79.009)        | -14,4%          |
| Adições de direito de uso                                                             | 0               | 0               | 0,0%           |                  |                 | 0,0%            |
| Caixa recebido pela venda da Horizonte                                                | 27.760          | (14.211)        | -295,3%        | 199.727          | 0               | 0,0%            |
| Recebimento de valores associados com op. Desc.                                       | 0               | (1.201)         | -100,0%        | 0                | 0               | 0,0%            |
| Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em op. Desc. | 0               | (9.284)         | -100,0%        | (20.920)         | (47.856)        | -56,3%          |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades de invest</b>                             | <b>15.148</b>   | <b>35.819</b>   | <b>-57,7%</b>  | <b>111.163</b>   | <b>(1.577)</b>  | <b>-7149,0%</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FIN</b>                                           |                 |                 |                |                  |                 |                 |
| Pagamento de Dividendos                                                               | -               | 0               | n/a            | 0                | 0               | n/a             |
| Pagamento de aquisições de negócios                                                   | -               | -               | 0,0%           | 0                | 0               | 0,0%            |
| Aumento de Capital (Redução)                                                          | -               | -               | 0,0%           | 0                | 0               | 0,0%            |
| Ações em Tesouraria Vendidas                                                          | -               | -               | 0,0%           | 0                | 0               | 0,0%            |
| Amortização de passivo de arrendamento                                                | (26.292)        | (18.623)        | 41,2%          | (96.770)         | (108.134)       | -10,5%          |
| Novos empréstimos                                                                     | 84.228          | 110.000         | n/a            | 84.228           | 110.000         | n/a             |
| Amortização de empréstimos                                                            | (89.816)        | (54.125)        | 65,9%          | (206.133)        | (66.918)        | 208,0%          |
| Amortização de passivos arrendamento op. Desc.                                        | (0)             | (4.186)         |                | (6.796)          | (16.072)        | -57,7%          |
| Caixa líquido utilizado em op. Desc.                                                  | -               | 0               | n/a            | 0                | 0               | n/a             |
| <b>Caixa líquido utilizadas nas atividades de fin</b>                                 | <b>(31.880)</b> | <b>33.066</b>   | <b>-196,4%</b> | <b>(225.471)</b> | <b>(81.124)</b> | <b>177,9%</b>   |
| <b>EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS</b>                                                   | <b>(2.727)</b>  | <b>608</b>      | <b>-548,5%</b> | <b>(1.980)</b>   | <b>4.705</b>    | <b>-142,1%</b>  |
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO</b>                                                    | <b>(32.448)</b> | <b>47.674</b>   | <b>-168,1%</b> | <b>(46.607)</b>  | <b>(11.363)</b> | <b>310,2%</b>   |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>                             | <b>203.637</b>  | <b>170.121</b>  | <b>19,7%</b>   | <b>217.796</b>   | <b>229.159</b>  | <b>-5,0%</b>    |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>                                | <b>171.189</b>  | <b>217.795</b>  | <b>-21,4%</b>  | <b>171.189</b>   | <b>217.796</b>  | <b>-21,4%</b>   |

## Notas Explicativas

### Sumário

|                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BALANÇOS PATRIMONIAIS .....                                                             | 7   |
| DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADOI .....                                                       | 9   |
| DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES .....                                          | 10  |
| DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....                                  | 11  |
| DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA .....                                                 | 12  |
| DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO .....                                                 | 13  |
| 1. Contexto operacional .....                                                           | 14  |
| 2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras .....                        | 19  |
| 3. Políticas contábeis materiais .....                                                  | 20  |
| 4. Principais estimativas e julgamentos .....                                           | 27  |
| 5. Informações por segmento .....                                                       | 29  |
| 6. Instrumentos financeiros .....                                                       | 31  |
| 7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras .....                         | 42  |
| 8. Contas a receber .....                                                               | 43  |
| 9. Estoques .....                                                                       | 45  |
| 10. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar ..... | 46  |
| 11. Resultado de operações descontinuadas .....                                         | 53  |
| 12. Investimentos .....                                                                 | 55  |
| 13. Imobilizado .....                                                                   | 60  |
| 14. Intangível .....                                                                    | 66  |
| 15. Direito de uso e passivo de arrendamento .....                                      | 74  |
| 16. Fornecedores e fornecedores convênio .....                                          | 79  |
| 17. Empréstimos e financiamentos .....                                                  | 80  |
| 18. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias .....                     | 85  |
| 19. Patrimônio líquido .....                                                            | 88  |
| 20. Plano de pagamento baseado em ações .....                                           | 91  |
| 21. Receita líquida .....                                                               | 98  |
| 22. Despesas por natureza .....                                                         | 100 |
| 23. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas .....                             | 100 |
| 24. Resultado financeiro líquido .....                                                  | 102 |
| 25. Partes relacionadas .....                                                           | 103 |
| 26. Prejuízo líquido por ação .....                                                     | 109 |
| 27. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa .....                 | 111 |
| 28. Cobertura de seguros .....                                                          | 111 |
| 29. Eventos subsequentes .....                                                          | 111 |



## Notas Explicativas

## BALANÇOS PATRIMONIAIS

| ATIVO                                      | Nota  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--------------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                            |       | 31/12/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
| <b>CIRCULANTE</b>                          |       |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa              | 7     | 58.060           | 46.572           | 171.189          | 217.796          |
| Contas a receber                           | 8     | 2.140            | 633              | 57.759           | 106.917          |
| Estoques                                   | 9     | 146              | 216              | 53.678           | 60.059           |
| Impostos a recuperar                       | 10.1  | 7.489            | 4.348            | 66.787           | 31.334           |
| Despesas antecipadas                       |       | 1.156            | 2.129            | 19.103           | 15.160           |
| Contas a receber de partes relacionadas    | 25    | 5.263            | -                | 7.149            | -                |
| Outros ativos                              |       | 1.022            | 302              | 29.547           | 54.300           |
| Instrumentos financeiros derivativos ativo | 6     | 43.581           | -                | 71.633           |                  |
| Ativos circulantes mantidos para venda     | 12 c) | 81.093           | -                | 132.897          | -                |
| <b>Total do ativo circulante</b>           |       | <b>199.950</b>   | <b>54.200</b>    | <b>609.742</b>   | <b>485.566</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                      |       |                  |                  |                  |                  |
| Depósitos judiciais                        |       | 1.762            | 1.568            | 3.918            | 4.635            |
| Contas a receber de partes relacionadas    | 25    | 231.940          | 519.185          | -                | -                |
| Impostos diferidos                         | 10.2  | -                | -                | 32.409           | 58.875           |
| Impostos a recuperar                       | 10.1  | 3.721            | 3.290            | 55.860           | 55.226           |
| Outros ativos                              |       | 2                | 309              | 4.510            | 7.904            |
|                                            |       | <b>237.425</b>   | <b>524.352</b>   | <b>96.697</b>    | <b>126.640</b>   |
| Investimentos                              | 12    | 734.918          | 806.223          | 49.649           | 63.548           |
| Imobilizado                                | 13    | 8.833            | 11.277           | 392.831          | 556.425          |
| Intangível                                 | 14    | 242.438          | 435.742          | 700.122          | 940.481          |
| Direito de uso                             | 15    | 1.556            | 2.555            | 456.748          | 624.209          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>       |       | <b>987.745</b>   | <b>1.255.797</b> | <b>1.599.350</b> | <b>2.184.663</b> |
| <b>Total do ativo</b>                      |       | <b>1.425.120</b> | <b>1.834.349</b> | <b>2.305.789</b> | <b>2.796.869</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## BALANÇOS PATRIMONIAIS

|                                                                                     | Nota | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                                        |      | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| CIRCULANTE                                                                          |      |              |            |             |            |
| Fornecedores                                                                        | 16   | 6.010        | 10.248     | 125.245     | 188.664    |
| Fornecedores - convênio                                                             | 16   | -            | -          | 12.384      | 30.200     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                                            | 17   | 213.969      | 158.402    | 234.894     | 159.762    |
| Salários e encargos sociais                                                         |      | 5.528        | 5.315      | 55.699      | 75.843     |
| Tributos a recolher                                                                 |      | 414          | 695        | 9.697       | 16.051     |
| Receita diferida                                                                    |      | 497          | 332        | 10.527      | 4.424      |
| Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis                                       |      | 1.206        | 991        | 3.418       | 2.118      |
| Passivo de arrendamento                                                             | 15   | 1.219        | 956        | 98.312      | 113.656    |
| Contas a pagar a partes relacionadas                                                | 25   | 133          | -          | -           | -          |
| Outros passivos                                                                     |      | -            | -          | 11.839      | 33.826     |
| Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda |      | 7.773        | -          | 27.760      | -          |
| Ajuste Patrimonial derivativos (Swap)                                               |      | 2.040        | -          | 2.040       | -          |
| Instrumento financeiro derivativo                                                   | 6    | 8.816        | -          | 14.490      | -          |
| Total do passivo circulante                                                         |      | 247.605      | 176.939    | 606.305     | 624.544    |
| NÃO CIRCULANTE                                                                      |      |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                                            | 17   | 219.639      | 389.717    | 234.639     | 418.767    |
| Contas a pagar a partes relacionadas                                                | 25   | 27.063       | 73.784     | -           | -          |
| Tributos a recolher                                                                 |      | 167          | 114        | 458         | 492        |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                           | 18   | 17.318       | 16.691     | 89.971      | 66.407     |
| Receita diferida                                                                    |      | -            | 23         | 7.242       | 8.080      |
| Impostos diferidos                                                                  | 10.2 | 25.004       | 23.194     | 63.395      | 36.094     |
| Passivo de arrendamento                                                             | 15   | 436          | 1.678      | 415.918     | 575.096    |
| Provisão para perdas com investimentos                                              | 12   | 28.173       | 110.911    | -           | -          |
| Outros passivos                                                                     |      | 73           | -          | 28.219      | 26.091     |
| Total do passivo não circulante                                                     |      | 317.873      | 616.112    | 839.842     | 1.131.027  |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                                                  |      |              |            |             |            |
| Capital social                                                                      | 19   | 1.154.852    | 1.154.462  | 1.154.852   | 1.154.462  |
| Reserva de capital                                                                  | 19   | 349.993      | 349.993    | 349.993     | 349.993    |
| Plano de incentivo                                                                  | 20   | 42.351       | 44.848     | 42.351      | 44.848     |
| Ações em tesouraria                                                                 | 19   | -            | (5.551)    | -           | (5.551)    |
| Prejuízos acumulados                                                                |      | (795.629)    | (646.661)  | (795.629)   | (646.661)  |
| Ajuste de avaliação patrimonial                                                     |      | 108.075      | 144.207    | 108.075     | 144.207    |
| Total do patrimônio líquido                                                         |      | 859.642      | 1.041.298  | 859.642     | 1.041.298  |
| Total do passivo e patrimônio líquido                                               |      |              |            |             |            |
|                                                                                     |      | 1.425.120    | 1.834.349  | 2.305.789   | 2.796.869  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

|                                                                       | Nota | Controladora     |                               | Consolidado      |                               |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|
|                                                                       |      | 31/12/2025       | 31/12/2024<br>(Reapresentado) | 31/12/2025       | 31/12/2024<br>(Reapresentado) |
| Receita líquida                                                       | 21   | 6.757            | 35.126                        | 1.729.658        | 1.810.794                     |
| Custo de vendas e serviços                                            | 22   | (4.788)          | (26.210)                      | (1.154.864)      | (1.219.881)                   |
| Lucro bruto                                                           |      | <b>1.969</b>     | <b>8.916</b>                  | <b>574.794</b>   | <b>590.913</b>                |
| Receitas (despesas) operacionais                                      |      |                  |                               |                  |                               |
| Despesas de vendas e operacionais                                     | 22   | (28.087)         | (12.040)                      | (450.975)        | (481.937)                     |
| Despesas gerais e administrativas                                     | 22   | (28)             | 6.533                         | (167.343)        | (194.989)                     |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                     | 23   | 4.462            | 32.514                        | 85.193           | 106.272                       |
| Resultado de equivalência patrimonial                                 | 12   | (67.266)         | (82.942)                      | (1.091)          | 30.252                        |
|                                                                       |      | <b>(88.950)</b>  | <b>(47.019)</b>               | <b>40.578</b>    | <b>50.511</b>                 |
| Resultado financeiro, líquido                                         | 24   | (13.400)         | (16.166)                      | (125.668)        | (113.119)                     |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social           |      | (102.350)        | (63.185)                      | (85.090)         | (62.608)                      |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                       | 10.3 | -                | (2.407)                       | (2.422)          | (16.362)                      |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                       | 10.3 | (1.810)          | 2.378                         | (54.399)         | 28.303                        |
| PREJUÍZO PROVENIENTE DE OPERAÇÕES CONTINUADAS                         |      | (104.160)        | (63.214)                      | (141.911)        | (50.667)                      |
| <u>Operações descontinuadas</u>                                       |      |                  |                               |                  |                               |
| Prejuízo líquido do exercício proveniente de operações descontinuadas | 11   | (44.808)         | (13.064)                      | (7.057)          | (25.611)                      |
| PREJUÍZO DO EXERCÍCIO                                                 |      | <b>(148.968)</b> | <b>(76.278)</b>               | <b>(148.968)</b> | <b>(76.278)</b>               |
| Atribuível aos Controladores                                          |      |                  |                               |                  |                               |
| Prejuízo líquido básico por ação - R\$                                | 26   | (0,52029)        | (0,26723)                     | (0,52029)        | (0,26723)                     |
| Operações continuadas                                                 |      | (0,36379)        | (0,22146)                     | (0,49564)        | (0,17750)                     |
| Operações descontinuadas                                              |      | (0,15650)        | (0,04577)                     | (0,02465)        | (0,08972)                     |
| Prejuízo líquido diluído por ação - R\$                               | 26   | (0,52029)        | (0,26636)                     | (0,52029)        | (0,26636)                     |
| Operações continuadas                                                 |      | (0,36379)        | (0,22074)                     | (0,49564)        | (0,17693)                     |
| Operações descontinuadas                                              |      | (0,15650)        | (0,04562)                     | (0,02465)        | (0,08972)                     |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

|                                                                                       | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                       | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Prejuízo das operações continuadas                                                    | (104.160)    | (63.214)   | (141.911)   | (50.667)   |
| Resultado das operações descontinuadas                                                | (44.808)     | (13.064)   | (7.057)     | (25.611)   |
|                                                                                       | (148.968)    | (76.278)   | (148.968)   | (76.278)   |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                                                       | (2.040)      | -          | (2.040)     | -          |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior<br>(Operações continuadas) | (34.092)     | 90.577     | (34.092)    | 90.577     |
| Total do resultado abrangente do exercício                                            | (36.132)     | 90.577     | (36.132)    | 90.577     |
| Resultado abrangente do exercício                                                     | (185.100)    | 14.299     | (185.100)   | 14.299     |
| Resultado abrangente das operações continuadas                                        | (140.292)    | 27.363     | (178.043)   | 39.910     |
| Resultado abrangente das operações descontinuadas                                     | (44.808)     | (13.064)   | (7.057)     | (25.611)   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

|                                                            | Capital social   | Reserva capital | Reserva para plano de opções compra de ações | Ações em tesouraria | Prejuízos acumulados | Ajuste de avaliação patrimonial | Total do patrimônio líquido |
|------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|----------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Saldos em 1 de janeiro de 2024                             | 1.154.462        | 349.993         | 40.700                                       | (5.551)             | (570.383)            | 53.630                          | 1.022.851                   |
| Prejuízo do exercício                                      | -                | -               | -                                            | -                   | (76.278)             | -                               | (76.278)                    |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | -                | -               | -                                            | -                   | -                    | 90.577                          | 90.577                      |
| Resultado abrangente do exercício                          | -                | -               | -                                            | -                   | (76.278)             | 90.577                          | 14.299                      |
| Plano de opções de compra de ações (Nota 26)               | -                | -               | 4.148                                        | -                   | -                    | -                               | 4.148                       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                    | <b>1.154.462</b> | <b>349.993</b>  | <b>44.848</b>                                | <b>(5.551)</b>      | <b>(646.661)</b>     | <b>144.207</b>                  | <b>1.041.298</b>            |
| Prejuízo do exercício                                      | -                | -               | -                                            | -                   | (148.968)            | -                               | (148.968)                   |
| Ajuste de Avaliação Patrimonial                            | -                | -               | -                                            | -                   | -                    | (2.040)                         | (2.040)                     |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | -                | -               | -                                            | -                   | -                    | (34.092)                        | (34.092)                    |
| <b>Resultado abrangente do exercício</b>                   | <b>-</b>         | <b>-</b>        | <b>-</b>                                     | <b>-</b>            | <b>(148.968)</b>     | <b>(36.132)</b>                 | <b>(185.100)</b>            |
| Plano de opções de compra de ações 2025 (Nota 20)          | 390              | -               | (4.374)                                      | 5.551               | -                    | -                               | 1.567                       |
| Plano de opções de compra de ações (Nota 20)               | -                | -               | 1.877                                        | -                   | -                    | -                               | 1.877                       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>                    | <b>1.154.852</b> | <b>349.993</b>  | <b>42.351</b>                                | <b>-</b>            | <b>(795.629)</b>     | <b>108.075</b>                  | <b>859.642</b>              |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

|                                                                           |         | Controladora    |                               | Consolidado      |                               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|
|                                                                           | Nota    | 31/12/2025      | 31/12/2024<br>(Reapresentado) | 31/12/2025       | 31/12/2024<br>(Reapresentado) |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                         |         |                 |                               |                  |                               |
| Prejuízo antes do imposto de renda de operações continuadas               |         | (102.350)       | (63.185)                      | (85.090)         | (62.608)                      |
| Lucro antes do imposto de renda de operações descontinuadas               |         | (44.808)        | (13.064)                      | (7.057)          | (25.611)                      |
| <b>Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício</b>                   |         |                 |                               |                  |                               |
| Depreciação e amortização                                                 | 13 e 14 | 13.086          | 18.775                        | 97.937           | 108.936                       |
| Amortização de direito de uso                                             | 22      | 1.041           | 1.797                         | 102.304          | 106.322                       |
| Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos                      | 13 e 14 | (1.910)         | (700)                         | (20.498)         | (7.286)                       |
| Baixa de ativo imobilizado e intangível                                   | 13 e 14 | 2.271           | (17)                          | 45.376           | (18.726)                      |
| Resultado de equivalência patrimonial                                     | 12      | 67.266          | 82.942                        | 1.091            | (30.252)                      |
| Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária                   | 18      | 3.277           | (27.102)                      | 33.942           | (12.307)                      |
| Juros provisionados sobre empréstimos                                     | 17      | 85.229          | 77.569                        | 90.782           | 79.243                        |
| Juros provisionados sobre passivo de arrendamento                         | 15      | 243             | 658                           | 34.080           | 32.391                        |
| Resultado de variação cambial                                             | 24      | (1.372)         | 5.615                         | (2.239)          | 13.532                        |
| Pagamentos baseados em ações                                              | 20      | 3.444           | 4.148                         | 3.444            | 4.148                         |
| Receita diferida e descontos apropriados                                  |         | (356)           | (280)                         | (15.050)         | (4.925)                       |
| Créditos extemporâneos                                                    | 10.1    | -               | (13.674)                      | (45.595)         | (47.633)                      |
| Créditos tributários                                                      | 10.1    | (2.235)         | -                             | (52.574)         | -                             |
| Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas                   | 25      | 836             | (859)                         | -                | -                             |
| Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil           |         | -               | -                             | (190)            | -                             |
| Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa | 22      | (154)           | (192)                         | 936              | (5.535)                       |
| Ganho na venda de operação descontinuada, líquida de impostos             |         | -               | -                             | -                | (9.984)                       |
| Provisões diversas e outros                                               |         | 1.635           | (5.427)                       | 1.363            | (2.923)                       |
| Ajustes no lucro de operações descontinuadas                              | 11      | 47.841          | 8.347                         | 24.825           | 57.569                        |
|                                                                           |         | 72.984          | 75.351                        | 207.787          | 174.351                       |
|                                                                           |         |                 |                               |                  |                               |
| Contas a receber                                                          |         | 6.983           | 9.474                         | 4.992            | 5.581                         |
| Estoques                                                                  | 9       | 28              | 2.764                         | (2.219)          | (1.362)                       |
| Impostos e contribuições a recuperar                                      |         | 3.514           | 20.069                        | 62.709           | 74.966                        |
| Despesas antecipadas                                                      |         | 14.061          | -                             | (2.767)          | -                             |
| Fornecedores e fornecedores convênio                                      |         | (4.238)         | (20.082)                      | (57.944)         | (68.431)                      |
| Partes relacionadas                                                       |         | (15.436)        | (64.269)                      | (4.910)          | (188)                         |
| Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias        | 18      | (2.650)         | (6.328)                       | (10.377)         | (15.947)                      |
| Outros ativos e passivos                                                  |         | 48.814          | (30.647)                      | (15.886)         | 8.126                         |
|                                                                           |         | -               | -                             | (518)            | (128)                         |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                              |         | -               | -                             | (518)            | (128)                         |
| Dividendos recebidos                                                      | 12      | 8.611           | 39.273                        | 8.106            | 4.414                         |
| Juros pagos sobre empréstimos                                             | 17      | (79.493)        | (75.777)                      | (80.307)         | (77.041)                      |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento                                 | 15      | (243)           | (658)                         | (34.602)         | (32.391)                      |
| Juros pagos sobre mútuo                                                   | 25      | (699)           | -                             | -                | -                             |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas    |         | -               | -                             | (4.382)          | (5.317)                       |
|                                                                           |         | (20.748)        | (126.181)                     | (138.105)        | (107.718)                     |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>  |         | <b>52.236</b>   | <b>(50.831)</b>               | <b>69.682</b>    | <b>66.633</b>                 |
|                                                                           |         |                 |                               |                  |                               |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>                      |         |                 |                               |                  |                               |
| Recebimento de contas a receber de partes relacionadas                    | 25      | -               | 2.357                         | -                | -                             |
| Resgate de aplicações financeiras                                         |         | -               | -                             | -                | 4.950                         |
| Mútuos recebidos (concedidos)                                             | 25      | (35.632)        | (29.441)                      | -                | -                             |
| Caixa líquido da incorporação de controlada                               |         | 4.276           | -                             | -                | -                             |
| Caixa recebido pela alienação de ativos                                   |         | -               | 7.564                         | -                | 52.463                        |
| Caixa recebido pela venda da Horizonte                                    | 1.2     | 60.396          | -                             | 199.727          | -                             |
| Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado          |         | -               | -                             | -                | 67.875                        |
| Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar  | 13 e 14 | (4.428)         | (13.392)                      | (67.644)         | (79.009)                      |
| Adições de imobilizado e intangíveis em operações descontinuadas          |         | -               | -                             | (20.920)         | (47.856)                      |
| <b>CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>       |         | <b>24.612</b>   | <b>(32.912)</b>               | <b>111.163</b>   | <b>(1.577)</b>                |
|                                                                           |         |                 |                               |                  |                               |
| Mútuos tomados                                                            | 25      | 58.412          | 56.213                        | -                | -                             |
| Redução de capital em controladas                                         |         | -               | 29.721                        | -                | -                             |
| Novos empréstimos de debêntures, líquido dos custos de captação           | 17      | 81.581          | 80.000                        | 84.228           | 110.000                       |
| Amortização de passivo de arrendamento                                    | 15      | (1.087)         | (1.720)                       | (96.770)         | (108.134)                     |
| Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures                    | 17      | (204.266)       | (50.000)                      | (206.133)        | (66.918)                      |
| Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas         |         | -               | -                             | (6.796)          | (16.072)                      |
| <b>CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>  |         | <b>(65.360)</b> | <b>114.214</b>                | <b>(225.471)</b> | <b>(81.124)</b>               |
|                                                                           |         |                 |                               |                  |                               |
| Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa          |         | -               | -                             | (1.981)          | 4.705                         |
|                                                                           |         |                 |                               |                  |                               |
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA DO EXERCÍCIO</b>                                      |         | <b>11.488</b>   | <b>30.471</b>                 | <b>(46.607)</b>  | <b>(11.363)</b>               |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>                              |         | <b>46.572</b>   | <b>16.101</b>                 | <b>217.796</b>   | <b>229.159</b>                |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>                                |         | <b>58.060</b>   | <b>46.572</b>                 | <b>171.189</b>   | <b>217.796</b>                |

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

|                                                                        | Nota | Controladora    |                 | Consolidado     |                |
|------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                                                                        |      | (Reapresentado) |                 | (Reapresentado) |                |
|                                                                        |      | 31/12/2025      | 31/12/2024      | 31/12/2025      | 31/12/2024     |
| <b>Receitas</b>                                                        |      |                 |                 |                 |                |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                             | 21   | 7.306           | 37.941          | 1.788.919       | 1.866.170      |
| Outras receitas                                                        |      | 52.676          | 14.911          | 151.265         | 96.464         |
| Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa                    | 8    | 154             | 185             | (936)           | 256            |
|                                                                        |      | 60.136          | 53.037          | 1.939.248       | 1.962.890      |
| Insumos adquiridos de terceiros                                        |      |                 |                 |                 |                |
| Custo de vendas e serviços                                             |      | (2.580)         | (11.651)        | (637.923)       | (667.886)      |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                     |      | (13.570)        | (3.664)         | (310.133)       | (382.162)      |
| Outros                                                                 |      | (47.133)        | 24.779          | (102.543)       | 2.405          |
|                                                                        |      | (63.283)        | 9.464           | (1.050.599)     | (1.047.643)    |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                          |      | (3.147)         | 62.501          | 888.649         | 915.247        |
| Depreciação e amortização                                              | 22   | (13.927)        | (10.482)        | (177.477)       | (199.538)      |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia                      |      | (17.074)        | 52.019          | 711.172         | 715.709        |
| Valor adicionado recebido em transferência                             |      |                 |                 |                 |                |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | 12   | (67.266)        | (82.942)        | (1.091)         | 30.252         |
| Variações cambiais                                                     | 24   | 2.175           | (5.451)         | 2.239           | (12.732)       |
| Receitas financeiras                                                   | 24   | 4.249           | 15.701          | 23.556          | 48.673         |
|                                                                        |      | (60.842)        | (72.692)        | 24.704          | 66.193         |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                             |      | <b>(77.916)</b> | <b>(20.673)</b> | <b>735.876</b>  | <b>781.902</b> |
| Valor adicionado total a distribuir (operações descontinuadas)         |      | <b>(44.384)</b> | <b>(8.827)</b>  | <b>112.588</b>  | <b>170.319</b> |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                                |      |                 |                 |                 |                |
| Pessoal:                                                               |      |                 |                 |                 |                |
| Remuneração direta                                                     |      | 2.548           | 3               | 447.443         | 477.917        |
| Benefícios                                                             |      | 1.147           | 5.618           | 44.615          | 43.071         |
| FGTS                                                                   |      | 86              | 1.647           | 11.707          | 12.720         |
|                                                                        |      | 3.781           | 7.268           | 503.765         | 533.708        |
| Impostos, taxas e contribuições:                                       |      |                 |                 |                 |                |
| Municipais                                                             |      | 182             | 514             | 4.810           | 4.871          |
| Estaduais                                                              |      | 361             | 471             | 13.127          | 9.831          |
| Federais                                                               |      | 1.813           | 5.814           | 100.095         | 53.224         |
|                                                                        |      | 2.356           | 6.799           | 118.032         | 67.926         |
| Remuneração de capitais de terceiros:                                  |      |                 |                 |                 |                |
| Juros                                                                  | 24   | 19.372          | 25.474          | 148.376         | 144.281        |
| Royalties                                                              |      | 3               | 40              | 45.173          | 33.484         |
| Aluguéis                                                               |      | 732             | 2.960           | 62.441          | 53.170         |
|                                                                        |      | 20.107          | 28.474          | 255.990         | 230.935        |
| Remuneração de capitais próprios:                                      |      |                 |                 |                 |                |
| Prejuízo do exercício proveniente de operações continuadas             |      | (104.160)       | (63.214)        | (141.911)       | (50.667)       |
| Prejuízo do exercício proveniente de operações descontinuadas          |      | (44.808)        | (13.064)        | (7.057)         | (25.611)       |
| Prejuízo do exercício                                                  |      | (148.968)       | (76.278)        | (148.968)       | (76.278)       |
| <b>Valor adicionado total distribuído das operações continuadas</b>    |      | <b>(77.916)</b> | <b>(20.673)</b> | <b>735.876</b>  | <b>781.902</b> |
| <b>Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas</b> |      | <b>(44.384)</b> | <b>(8.827)</b>  | <b>112.588</b>  | <b>170.319</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

---

#### 1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquias das marcas KFC e Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

#### 1.1 Contrato de compra e venda de participação societária – KFC no Brasil

Em 26 de março de 2025, a Companhia divulgou, por meio de fato relevante, a celebração de um contrato de compra e venda de investimentos, denominado “Share Purchase and Investment Agreement” (“SPA”), com a Kentucky Foods Chile Limitada (“KFC Chile”), para a venda do controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (anteriormente denominada Horizonte Restaurantes Ltda.) (“Horizonte”), cujo capital social era, até então, integralmente detido pela Companhia e onde estão registradas as operações da marca KFC no Brasil, que passa agora a ser controladas pela KFC Chile, através da sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. (“Saboroso” ou “Comprador”).

A conclusão da transação estava condicionada, entre outras, às seguintes condições precedentes:

- (i) aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- (ii) reorganização societária da Companhia para segregar os ativos vinculados à operação da KFC no Brasil, incluindo a transformação da Horizonte em sociedade por ações – conforme detalhamentos nas notas explicativas 1.3 abaixo; e
- (iii) renegociação dos termos do contrato de franquia com a Yum! Brands.

Em 10 de abril de 2025, a Superintendência-Geral do CADE deu parecer favorável à operação e, em 8 de maio de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a implementação da reorganização societária, a qual foi concluída em 31 de maio de 2025.

Em 27 de junho de 2025 (data de fechamento), a Companhia em conjunto com sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. (“Pimenta Verde”), assinaram o closing do contrato supracitado. Como resultado da operação, a Companhia alienou ao comprador uma participação societária na Horizonte, de modo que a IMC passou a deter, 41,7% do seu capital social total e votante, sendo

## Notas Explicativas

21,56% pela Controladora e 20,14% pela Pimenta Verde, e a Saboroso passou a deter 58,3%, assumindo o controle da Horizonte a partir desta data.

O valor total da transação foi definido em US\$ 35.000 (trinta e cinco milhões de dólares), sendo:

(i) o valor em reais equivalente a US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) pago à vista na data de fechamento da operação ("Parcela do Fechamento"); e

(ii) o valor equivalente a US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de juros compostos de 5% ao ano, com vencimento em abril de 2027 ("Parcela Diferida").

A IMC recebeu US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) e antecipou, via operação financeira junto ao Banco do Brasil os US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares) remanescentes por meio de cessão de direitos creditórios, sem cláusula de direito de regresso. Adicionalmente, o contrato previa a apuração de ajuste de preço com base no balanço patrimonial da Horizonte de 30 de junho de 2025, o qual foi avaliado em R\$ 9.413 pago pelo comprador para Companhia em 26 de agosto de 2025.

O SPA ainda prevê que, após a compra, os novos controladores farão ainda contribuições anuais de caixa na operação da Horizonte por 5 (cinco) anos consecutivos, no valor de US\$ 18.000 (dezoito milhões de dólares) que diluirão progressivamente a participação da Companhia.

O contrato também contém opções de compra e opções de venda, onde: (i) A Companhia tem o direito de vender e o Comprador a obrigação de comprar a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 51º ou 64º mês após a data de fechamento ("Opções de Venda"); (ii) A IMC tem o direito de comprar e a Saboroso tem a obrigação de vender parte da totalidade de suas cotas na Horizonte, limitada ao Comprador manter minimamente 51% dessas cotas, entre a data de fechamento e abril de 2027 e; (iii) A Saboroso tem o direito de comprar e a IMC a obrigação de vender a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 64º mês após a data de fechamento ("Opções de Compra"). As opções podem ou não serem exercidas pela IMC e Saboroso durante os respectivos períodos previstos e caso não sejam, as participações das partes na Horizonte permanecerão como estiverem ao fim dessas datas de exercício.

Em 30 de dezembro de 2025 houve entre IMC, Pimenta Verde Alimentos Ltda. ("Pimenta Verde"), Saboroso Internacional Ltda. ("Saboroso"), Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte") e Kentucky Foods Chile Limitada o contrato que formaliza a decisão da Saboroso em antecipar o exercício da opção de compra ("Opção de Compra") acordada entre as partes no âmbito do "Share Purchase and Investment Agreement", celebrado em 26 de março de 2025 e aditado em 27 de junho de 2025 ("SPIA"), por meio do qual a Saboroso adquiriu ações equivalentes a 58,3% do capital social da Horizonte, tendo a IMC e a Pimenta Verde permanecido titulares de apenas 41,7% do capital social dessa sociedade, ("Participação Minoritária").

No fechamento da Opção de Compra, a IMC e a Pimenta Verde alienaram à Saboroso, e esta adquiriu, a totalidade da Participação Minoritária remanescente pelo preço total, em reais, equivalente a US\$ 25.000, a ser pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. Tendo recebido na assinatura do contrato, de forma antecipada, em reais, o valor equivalente a US\$ 5.000 do montante total firmado em contrato, pago pela Saboroso à IMC e à Pimenta Verde. O fechamento da Opção de Compra esteve condicionado ao cumprimento de determinadas condições precedentes:

(i) a aprovação definitiva do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE; e

## Notas Explicativas

(ii) a obtenção da anuência de determinados credores da IMC.

### 1.2 Reestruturação Societária

Como parte do processo de reorganização societária do negócio KFC no Brasil, no âmbito da empresa Horizonte Restaurantes S.A (“Horizonte”), em 30 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia aprovou a incorporação societária da KSR Master Franquia Ltda (“KSR”) pela Companhia com a transferência integral de todo o seu patrimônio líquido para a controladora, resultando na consequente extinção da KSR.

Nesta mesma data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as operações de drop-down dos ativos relacionados ao negócio KFC no Brasil da Companhia e da Pimenta Verde para aumento de capital na Horizonte, no montante total de R\$ 284.587, com base no laudo contábil de 31 de março de 2025. Movimentações posteriores foram alocadas ao patrimônio líquido da investida, conforme previsto no ato societário.

A aprovação produz efeitos, para fins de registro dos ativos e passivos, na data de 31 de maio de 2025, tendo em vista que os atos societários não são formalizados em finais de semana.

#### (a) Incorporação da KSR Master

|                                         | 31/05/2025     |
|-----------------------------------------|----------------|
| <b>Ativo circulante</b>                 | <b>196.759</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa           | 4.276          |
| Contas a receber                        | 8.336          |
| Impostos a recuperar                    | 4.333          |
| Despesas antecipadas                    | 176.393        |
| Contas a receber de partes relacionadas | 3.237          |
| Outros ativos circulantes               | 184            |
| <b>Ativo não circulante</b>             | <b>74.058</b>  |
| Contas a receber de partes relacionadas | 55.354         |
| Tributos e contribuições a recuperar    | 87             |
| Intangível                              | 18.617         |
| <b>Total Ativo</b>                      | <b>270.817</b> |
| <b>Passivo circulante</b>               | <b>163.867</b> |
| Fornecedores                            | 163.305        |
| Impostos a recolher                     | 88             |
| Receita diferida                        | 474            |
| <b>Passivo não circulante</b>           | <b>68.764</b>  |
| Contas a pagar de partes relacionadas   | 68.764         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>               | <b>38.186</b>  |
| Capital Social                          | 69.867         |
| Prejuízos acumulados                    | (31.681)       |

## Notas Explicativas

|                                           |                |
|-------------------------------------------|----------------|
| <b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>270.817</b> |
| <b>Acervo Líquido Incorporado</b>         | <b>38.186</b>  |



## Notas Explicativas

## (b) Drop-Down de ativos da IMC

|                                           | 31/05/2025     |
|-------------------------------------------|----------------|
| <b>Ativo circulante</b>                   | <b>42</b>      |
| Estoque                                   | 42             |
| <b>Ativo não circulante</b>               | <b>120.395</b> |
| Imobilizado                               | 1.051          |
| Intangível                                | 119.344        |
| <b>Total Ativo</b>                        | <b>120.437</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                 | <b>(9)</b>     |
| Salários e encargos sociais               | (9)            |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>120.446</b> |
| Capital Social                            | 120.446        |
| <b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>120.437</b> |

## (c) Drop-Down de ativos da Pimenta Verde

|                                           | 31/05/2025     |
|-------------------------------------------|----------------|
| <b>Ativo circulante</b>                   | <b>5.941</b>   |
| Estoques                                  | 5.941          |
| <b>Ativo não circulante</b>               | <b>228.880</b> |
| Imobilizado                               | 159.834        |
| Intangível                                | 10.888         |
| Direito de uso                            | 58.158         |
| <b>Total Ativo</b>                        | <b>234.821</b> |
| <b>Passivo circulante</b>                 | <b>19.679</b>  |
| Salários e encargos sociais               | 6.390          |
| Arrendamento                              | 13.289         |
| <b>Passivo não circulante</b>             | <b>51.001</b>  |
| Arrendamento                              | 51.001         |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 | <b>164.141</b> |
| Capital Social                            | 164.141        |
| <b>Total Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>234.821</b> |

## Notas Explicativas

### 2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

#### 2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRSs") emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB.

As demonstrações financeiras da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 26 de março de 2026. Detalhes sobre as políticas contábeis do grupo, incluindo possíveis mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

#### 2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

## Notas Explicativas

| País                      | Moeda funcional              |
|---------------------------|------------------------------|
| Brasil                    | Real - R\$                   |
| Estados Unidos da América | Dólar norte-americano - US\$ |

### 2.3 Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

### 2.4. Continuidade operacional

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentava um capital circulante líquido positivo de R\$ 3.437 no consolidado, em decorrência dos efeitos dos derivativos oriundos da venda realizada da operação do KFC (vide nota 1.2).

Neste aspecto, a Administração continua atuando para a otimização de sua eficiência financeira. Entre as principais iniciativas estratégicas, destacamos o foco na reestruturação da dívida, alongando o prazo e com busca pelas melhores taxas do mercado. Como resultado, a Companhia teve sucesso na renegociação dos seus principais vencimentos do último trimestre de 2025, com nova emissão de financiamentos que totalizaram R\$ 81.581.

Adicionalmente, destacamos a gestão eficiente do portfólio, visando otimizar nossa estrutura de ativos. Nessa linha, a IMC assinou acordo para alienação de sua participação remanescente no KFC por um valuation total de US\$ 25.000. Deste total, o montante equivalente a R\$ 27.770 (US\$ 5.000) já foi recebido pela Companhia na assinatura do acordo e o remanescente está previsto para o fechamento da transação.

Ainda, a Administração permanece atenta à possibilidade de novos acordos comerciais com seus parceiros estratégicos, de forma a reforçar a solidez financeira do Grupo ao longo do exercício a findar em 31 de dezembro de 2026.

Por fim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

## 3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais, descritas a seguir, foram aplicadas de forma consistente para todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

#### a) Moeda estrangeira

##### a.1) Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

## Notas Explicativas

Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

### a.2) Controladas (operações) no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas com base nas taxas médias do exercício.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

Os resultados das operações e a posição financeira de todas as controladas incluídas nas demonstrações financeiras que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação, conforme segue:

- (i) Os saldos ativos e passivos são convertidos para reais pela taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço.
- (ii) As contas de resultado são convertidas pela taxa média mensal de câmbio.
- (iii) Todos os ajustes resultantes de conversão cambiais são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior", e acumulados no patrimônio líquido.

### b) Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas.

#### (i) Controladas

O controle é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obteve o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àsquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram totalmente eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas.

## Notas Explicativas

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos nas demonstrações consolidadas do resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

### (ii) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo não reconhece os ativos e passivos e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

### (iii) Investimento em entidade contabilizado pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos do Grupo em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures).

Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite ao Grupo controle compartilhado da entidade e dá ao Grupo direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação do Grupo no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que o controle conjunto deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

### (iv) Transações eliminadas na consolidação.

Saldos e transações *intercompany*, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações *intercompany*, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

## Notas Explicativas

As sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são as seguintes:

|                                                            | 31/12/2025              |                           | 31/12/2024              |                           |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                                            | Participação direta - % | Participação indireta - % | Participação direta - % | Participação indireta - % |
| <b><u>Brasil</u></b>                                       |                         |                           |                         |                           |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda.                              | 100%                    | -                         | 100%                    | -                         |
| Niad Restaurantes Ltda. (*)                                | 64,74%                  | 35,26%                    | 64,74%                  | 35,26%                    |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.               | 91,30%                  | 8,70%                     | 91,30%                  | 8,70%                     |
| PHSR Master Franquia Ltda.                                 | 100%                    | -                         | 100%                    | -                         |
| KSR Master Franquia Ltda. (vide nota explicativa nº 1.3)   | -                       | -                         | 100%                    | -                         |
| RA Catering Ltda.                                          | 100%                    | -                         | 100%                    | -                         |
| Batata Inglesa Ltda.                                       | 100%                    | -                         | 100%                    | -                         |
| Viena Restaurantes Ltda.                                   | 100%                    | -                         | 100%                    | -                         |
| Horizonte Restaurantes S.A. (vide nota explicativa nº 1.2) | 21,56%                  | 20,14%                    | -                       | -                         |
| <b><u>Caribe</u></b>                                       |                         |                           |                         |                           |
| IMC Porto Rico Ltd. (Bermudas) (*)                         | 100%                    | -                         | 100%                    | -                         |
| <b><u>Estados Unidos da América:</u></b>                   |                         |                           |                         |                           |
| IMCMV Holdings Inc.                                        | 100%                    | -                         | 100%                    | -                         |
| IMCMV Atlantic City, LLC                                   | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Destin, LLC                                          | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Key West Cafe, LLC                                   | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV MB Landshark, LLC                                    | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Chicago, LLC                                         | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Panama City, LLC                                     | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Myrtle Beach, LLC                                    | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Nashville, LLC                                       | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Baytowne 5, LLC                                      | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV MIA Airport, LLC                                     | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Management, LLC                                      | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV LV LLC                                               | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Cleveland, LLC                                       | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV San Antonio, LLC                                     | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Virginia Beach, LCC                                  | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Texas, LLC                                           | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Daytona, LLC                                         | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV MOA, LLC                                             | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV WH, LLC                                              | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Times Square, LLC                                    | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Branson, LLC                                         | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV LS at Barefoot Landing, LLC                          | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Fan Hall, LLC                                        | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Bayside, LLC                                         | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Baytowne LS, LLC                                     | -                       | 100%                      | -                       | 100%                      |
| IMCMV Orlando, LLC                                         | -                       | 50%                       | -                       | 50%                       |

(\*) Não operacional em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

### c) Ajuste a valor presente

O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação as demonstrações financeiras. O ajuste a valor presente, quando necessário, é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a respectiva taxa de juros explícita ou implícita.

## Notas Explicativas

### d) Demonstração do valor adicionado

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras individuais e como informação suplementar às demonstrações financeiras consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimento controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

### e) Novas normas e interpretações em vigor no exercício corrente

#### e.1) Alterações à IAS 7

Demonstração dos fluxos de caixa e IFRS 7 — Instrumentos financeiros: divulgações - Acordos de financiamento de fornecedores

As alterações acrescentam um objetivo de divulgação na IAS 7 afirmando que uma entidade deve divulgar informações sobre seus acordos de financiamento de fornecedores que permitem aos usuários das demonstrações financeiras avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade. Adicionalmente, a IFRS 7 foi alterada para acrescentar acordos de financiamento de fornecedores, como um exemplo, dentro das exigências para divulgar informações sobre a exposição da entidade à concentração do risco de liquidez.

#### e.2) Alterações à IAS 1

Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes / Apresentação das demonstrações financeiras — Passivo não circulante com covenants

As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes no final do período de relatório, especificam que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade irá exercer seu direito de postergar a liquidação do passivo, explicam que os direitos existem se as cláusulas restritivas são cumpridas no final do período de relatório, e introduzem a definição de 'liquidação' para esclarecer que a liquidação se refere à transferência para uma contraparte de caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços.

## Notas Explicativas

As alterações indicam que apenas covenants que uma entidade deve cumprir no ou antes do final do período de relatório afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório (e, portanto, isso deve ser considerado na avaliação da classificação do passivo como circulante ou não circulante). Esses covenants afetam se o direito existe no final do período de relatório, mesmo se o cumprimento do covenant é avaliado apenas após a data do relatório (por exemplo, um covenant com base na condição financeira da entidade na data do relatório, que seja avaliado para fins de cumprimento apenas após a data do relatório). As alterações não trazem impactos nas demonstrações financeiras da Companhia.

### e.3) Alterações à IFRS16

Arrendamentos — Passivo de arrendamento em uma transação de “Sale and Leaseback”

As alterações à IFRS 16 acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de “sale and leaseback” que satisfazem as exigências da IFRS 15 para fins de contabilização como venda. As alterações requerem que o vendedor-arrendatário determine ‘pagamentos de arrendamento’ ou ‘pagamentos de arrendamento revisados’ de modo que o vendedor-arrendatário não reconheça um ganho ou perda relacionado ao direito de uso retido por ele, após a data de início. As alterações não trazem impactos nas demonstrações financeiras da Companhia.

### e.4) Alterações à IAS 21

As alterações afirmam que uma moeda é conversível por outra moeda quando a entidade consegue obter a outra moeda dentro de um período que permite um atraso administrativo normal e através de um mecanismo de mercado ou cambial no qual uma transação de câmbio criaria direitos e obrigações exequíveis. A entidade avalia se a moeda é conversível por outra moeda na data de mensuração e para um fim específico. Se a entidade conseguir obter apenas um valor insignificante da outra moeda na data de mensuração para o fim específico, a moeda não é conversível por outra moeda. As alterações não trazem impactos nas demonstrações financeiras da Companhia.

### e.5) OCPC 10

Esta orientação técnica visa direcionar o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO<sub>2</sub>e), Permissões de emissão (allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado brasileiro. As alterações não trazem impactos nas demonstrações financeiras da Companhia.

### f) Novas normas e interpretações ainda não efetivas

Na data da autorização destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir.

#### f.1) IFRS18 – Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras

A IFRS 18 introduziu novas exigências para:

- apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado
- apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela Administração (MPMs) nas notas explicativas às demonstrações financeiras
- melhorarias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações



## Notas Explicativas

A entidade deve aplicar a IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. As alterações à IAS 7 e IAS 33, bem como a IAS 8 e IFRS 7 revisadas, entram em vigor quando a entidade aplicar a IFRS 18. A IFRS 18 exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas.

## Notas Explicativas

### f.2) IFRS19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis e descreve as exigências de divulgação para subsidiárias que optam por aplicá-la.

A entidade pode apenas aplicar a IFRS 19 se, no final do período de relatório:

- for uma subsidiária (isso inclui uma controladora intermediária)
- não tiver responsabilidade pública, e
- sua controladora final ou qualquer controladora intermediária prepara demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis IFRS.

A nova norma é aplicável para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. Se a entidade optar por aplicar a IFRS 19 para um período de relatório anterior ao período de relatório no qual ela aplicar a IFRS 18 pela primeira vez, ela deve aplicar um conjunto modificado de exigências de divulgação descrito no anexo à IFRS 19.

Os diretores da Companhia não esperam que a IFRS 19 seja aplicada para fins das demonstrações financeiras consolidadas do grupo.

f.3) Reforma Tributária – Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025: Em 16 de janeiro de 2025 foi publicada a Lei Complementar nº 214, que institui a nova estrutura de tributação sobre o consumo no Brasil, com a criação do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência estadual e municipal, da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e do Imposto Seletivo (IS), no âmbito federal. Esses tributos substituirão gradualmente os atuais ICMS, ISS, IPI, PIS e COFINS. O novo modelo será implementado de forma transitória entre 2026 e 2032, período em que o sistema vigente coexistirá com o novo regime, com unificação plena prevista a partir de 2033. Os efeitos contábeis e operacionais da Reforma Tributária dependerão da regulamentação complementar ainda em curso, especialmente no que se refere às regras de creditamento, base de cálculo, alíquotas efetivas e obrigações acessórias.

A Companhia acompanha a evolução da regulamentação e avaliará tempestivamente os impactos contábeis, fiscais e operacionais decorrentes dessas mudanças, de modo a assegurar a adequada adaptação dos sistemas, processos e controles internos.

## 4. Principais estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

### a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas na seguinte nota explicativa:

## Notas Explicativas

Nota explicativa 15 - prazo do arrendamento: se o Grupo tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação.

Nota explicativa 16 - operações de risco sacado: a apresentação de valores relacionados a acordos de financiamento de fornecedores no balanço patrimonial e na demonstração dos fluxos de caixa.

Nota explicativa 13 e 14 – teste de redução ao valor recuperável de ativos imobilizados, intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;

Nota explicativa 18 – reconhecimento e mensuração de provisões e provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;

Nota explicativa 10 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;

### c) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração de valor justo para ativos financeiros e não financeiros.

A Administração revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a Administração analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativo para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).

Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do exercício das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativo para toda a medição.

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do exercício de relatório durante o qual a mudança ocorreu.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Nota explicativa 6 – instrumentos financeiros

Nota explicativa 26(b) - transações de pagamento baseado em ações;

## Notas Explicativas

### 5. Informações por segmento

#### Política contábil:

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa, Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

#### Marcas Nacionais:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- PH, & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas Pizza Hut.

#### Marcas Internacionais:

- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Conforme notas explicativas nº 1.2 e nº 10, a operação KFC, a qual foi vendida, está sendo apresentada no quadro abaixo na linha de operações descontinuadas.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos e Outros") no quadro abaixo.

#### Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil e Estados Unidos da América.



## Notas Explicativas

|                                               |              | Marcas Nacionais (i) | Marcas Internacionais (ii) | Consolidado      |
|-----------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------------|------------------|
|                                               |              | Brasil               | EUA                        | Total            |
| <u>31 de dezembro de 2025</u>                 | <u>Notas</u> |                      |                            |                  |
| Receita líquida de clientes                   | 21           | 1.073.292            | 656.366                    | 1.729.658        |
| EBITDA                                        |              | 145.546              | 72.508                     | 218.054          |
| Depreciação e amortização                     | 22           | (71.055)             | (106.421)                  | (177.476)        |
| Receita financeira                            | 24           | 34.613               | 587                        | 35.200           |
| Despesa financeira                            | 24           | (141.128)            | (19.740)                   | (160.868)        |
| Resultado de imposto de renda                 | 10.3         | (26.118)             | (30.703)                   | (56.821)         |
| <b>Prejuízo do exercício</b>                  |              | <b>(58.143)</b>      | <b>(83.769)</b>            | <b>(141.911)</b> |
| <b>Prejuízo das operações descontinuadas</b>  | <b>11</b>    | <b>(7.057)</b>       | <b>-</b>                   | <b>(7.057)</b>   |
| <u>31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)</u> |              |                      |                            |                  |
| Receita líquida de clientes                   |              | 1.069.821            | 740.973                    | 1.810.794        |
| EBITDA (operações continuadas)                |              | 140.630              | 125.139                    | 265.769          |
| Depreciação e amortização                     |              | (92.829)             | (122.429)                  | (215.258)        |
| Receita financeira                            |              | 44.002               | 8.743                      | 52.745           |
| Despesa financeira                            |              | (136.589)            | (29.275)                   | (165.864)        |
| Resultado de imposto de renda                 |              | 8.684                | 3.257                      | 11.941           |
| <b>Prejuízo das operações continuadas</b>     |              | <b>(36.102)</b>      | <b>(14.565)</b>            | <b>(50.667)</b>  |
| <b>Prejuízo das operações descontinuadas</b>  |              | <b>(25.611)</b>      | <b>-</b>                   | <b>(25.611)</b>  |

(i) Marcas Nacionais: Aeroportos, Pizza Hut, Frango Assado, Viena e Brunella.

(ii) Marcas Internacionais: IMCMV EUA com Margarita Ville e outras.

**Notas Explicativas**

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do exercício, é como segue:

|                                               | Consolidado    |                               |
|-----------------------------------------------|----------------|-------------------------------|
|                                               | 31/12/2025     | 31/12/2024<br>(Reapresentado) |
| <u>Reconciliação Prejuízo do exercício:</u>   |                |                               |
| Prejuízo do exercício (operações continuadas) | (141.911)      | (50.667)                      |
| Depreciação e amortização                     | (177.476)      | (215.258)                     |
| Receita financeira                            | 35.200         | 52.745                        |
| Despesa financeira                            | (160.868)      | (165.864)                     |
| Imposto de renda e contribuição social        | (56.821)       | 11.941                        |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>218.054</b> | <b>265.769</b>                |

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

## 6. Instrumentos financeiros

### Política contábil:

Ativos financeiros são reconhecidos quando a Companhia ou suas subsidiárias assumem direitos contratuais de receber caixa ou outros ativos financeiros de contratos nos quais são parte. Ativos financeiros não são reconhecidos quando os direitos de receber caixa atrelados ao ativo financeiro expiram ou foram transferidos substancialmente os riscos e benefícios para terceiros. Ativos e passivos são reconhecidos quando direitos e/ou obrigações são retidos na transferência pela Companhia.

Passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e/ou suas subsidiárias assumem obrigações contratuais para liquidação em caixa ou na assunção de obrigações de terceiros por meio de um contrato no qual são parte. Passivos financeiros não são reconhecidos quando são quitados, extintos ou expirados.

As compras ou vendas de ativos financeiros que exijam entrega de ativos dentro de um prazo definido por regulamento ou convenção no mercado (negociações em condições normais) são reconhecidas na data da negociação, isto é, na data em que a Companhia e suas subsidiárias comprometem-se a comprar ou vender o ativo.

#### a) Reconhecimento inicial

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao Valor Justo por Resultado - VJR, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

## Notas Explicativas



### b) Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

Conforme o CPC 48 / IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR"). A classificação dos ativos financeiros segundo o CPC 48 / IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Derivativos embutidos em que o contrato principal é um ativo financeiro no escopo da norma nunca são separados. Em vez disso, o instrumento financeiro híbrido é avaliado para classificação como um todo.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

b.1) é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e

b.2) seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

b.3) é mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJORA, conforme descrito acima, são classificados como VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda os requerimentos para ser mensurado ao custo amortizado, VJORA ou VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria (opção de valor justo disponível no CPC 48 / IFRS 9).

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo que seja inicialmente mensurado pelo preço da transação) é inicialmente mensurado pelo valor justo, acrescido, para um item não mensurado a VJR, dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição.

Ativos financeiros mensurados a VJR – Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

Ativos financeiros a custo amortizado – Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado.

Ativos financeiros ao VJORA – Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os rendimentos de juros calculados utilizando o método dos juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA.

## Notas Explicativas



### c) Perda no valor recuperável de ativos financeiros

O modelo de perda por redução ao valor recuperável aplica-se aos ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, ativos contratuais e instrumentos de dívida mensurados a VJORA. De acordo com o CPC 48 / IFRS 9, as provisões para perdas são mensuradas em uma das seguintes bases: (i) perdas de crédito esperadas para 12 meses (modelo geral); (ii) perdas de crédito esperadas para a vida inteira (modelo simplificado); e (iii) expediente prático que correspondem a perdas de crédito esperadas e consistentes com informações razoáveis e sustentáveis disponíveis, na data do balanço sobre eventos passados, condições atuais e previsões de condições econômicas futuras, que permitam verificar a perda provável futura baseada na perda de crédito histórica ocorrida de acordo com o vencimento dos títulos.

O Grupo considera um ativo financeiro em situação de inadimplemento quando os pagamentos contratuais estão vencidos há mais de 45 dias ou é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito ao Grupo, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma). No entanto, em certos casos, o Grupo também pode considerar que um ativo financeiro está em inadimplemento quando informações internas ou externas indicam ser improvável o Grupo receber integralmente os valores contratuais em aberto antes de levar em conta quaisquer melhorias de crédito mantidas pelo Grupo. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

### a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

### b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

#### b.1) Instrumento financeiro de dívida

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 17), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 31 de dezembro de 2025 foi de 14,33% (11,46% em 31 de dezembro de 2024).

#### b.2) Instrumentos financeiros derivativos



## Notas Explicativas

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, o contrato de venda da Horizonte contém opções compra e venda, os quais foram avaliados como sendo instrumentos financeiros derivativos de acordo com o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, sendo avaliados ao seu valor justo.

### Swap

Em 31 de dezembro de 2025, a controladora toma empréstimos em moeda estrangeira relativo a lei 4131 que possui operação de “hedge”, na forma de Swap (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas pré-fixadas para taxas pós fixadas em CDI como a troca de moeda, dólares para reais, sendo assim a designação para “hedge” de valor justo. Estes “swaps” foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo. As perdas e os ganhos nas operações com derivativos são reconhecidos a custo amortizado em instrumentos derivativos no resultado. Quando ocorre a liquidação do instrumento, a marcação a mercado dos instrumentos derivativos também é classificada ao resultado.

| Instrumento protegido        | Nocional (USD) | Custo ponta Ativa | Custo ponta passiva | Vencimento | Designação                                  |
|------------------------------|----------------|-------------------|---------------------|------------|---------------------------------------------|
| Empréstimos e financiamentos | 9.374.000,00   | 5,54% a.a         | CDI + 2,95% a.a     | 18/12/2026 | "Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais |
| Empréstimos e financiamentos | 5.600.000,00   | 5,64% a.a         | CDI + 2,91% a.a     | 04/11/2026 | "Swap" de VC e taxa de juros para CDI/reais |

### Opção de compra – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da IMC foi determinado em R\$2.190 na controladora e R\$ 3.600 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo”, não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### Opção de compra – Saboroso

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da Saboroso foi determinado em R\$8.816 na controladora e R\$ 14.490 no consolidado na data da venda e registrado como uma obrigação na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos passivo" no passivo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo”, não havendo atualização relevante entre a data de aquisição o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### Opções de venda – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo das opções de venda da IMC fora determinado em R\$41.390 na controladora e R\$ 68.032 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de “Monte Carlo”, não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## Notas Explicativas



A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

## Notas Explicativas



A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

|                                          |       | Controladora   |                |                |                |
|------------------------------------------|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                          |       | 31/12/2025     |                | 31/12/2024     |                |
|                                          | Nível | Valor contábil | Valor justo    | Valor contábil | Valor justo    |
| <u>Custo amortizado</u>                  |       |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa            |       | 800            | 800            | 259            | 259            |
| Contas a receber                         |       | 2.140          | 2.140          | 633            | 633            |
| Contas a pagar a partes relacionadas     |       | 237.203        | 237.203        | 519.185        | 519.185        |
| Outros ativos                            |       | 1.024          | 1.024          | 327            | 327            |
| <u>Valor justo no resultado</u>          |       |                |                |                |                |
| Aplicações financeiras                   | 2     | 57.260         | 57.260         | 46.313         | 46.313         |
| Opção de compra – IMC                    | 3     | 2.191          | 2.191          | -              | -              |
| Opções de venda – IMC                    | 3     | 41.391         | 41.391         | -              | -              |
| <b>Ativo</b>                             |       | <b>342.009</b> | <b>342.009</b> | <b>566.717</b> | <b>566.717</b> |
| <u>Custo amortizado</u>                  |       |                |                |                |                |
| Fornecedores                             |       | 6.010          | 6.010          | 10.248         | 10.248         |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures |       | 433.608        | 474.330        | 548.119        | 568.082        |
| Instrumento financeiro derivativo        |       | 2.040          | 2.040          | -              | -              |
| Passivo de arrendamento                  |       | 1.655          | 1.655          | 2.634          | 2.634          |
| Contas a pagar a partes relacionadas     |       | 27.196         | 27.196         | 73.784         | 73.784         |
| <u>Valor justo no resultado</u>          |       |                |                |                |                |
| Opção de compra – Saboroso               | 3     | 8.816          | 8.816          | -              | -              |
| <b>-Passivo</b>                          |       | <b>479.325</b> | <b>520.047</b> | <b>634.784</b> | <b>654.748</b> |

|                                          |       | Consolidado      |                  |                  |                  |
|------------------------------------------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                          |       | 31/12/2025       |                  | 31/12/2024       |                  |
|                                          | Nível | Valor contábil   | Valor justo      | Valor contábil   | Valor justo      |
| <u>Custo amortizado</u>                  |       |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa            |       | 20.685           | 20.685           | 33.687           | 33.687           |
| Contas a receber                         |       | 57.759           | 57.759           | 106.917          | 106.917          |
| Contas a receber de partes relacionadas  |       | 7.149            | 7.149            | -                | -                |
| Outros ativos                            |       | 34.057           | 34.057           | 41.779           | 41.779           |
| <u>Valor justo no resultado</u>          |       |                  |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras                   | 2     | 150.504          | 150.504          | 184.109          | 184.109          |
| Opção de compra – IMC                    | 3     | 3.601            | 3.601            | -                | -                |
| Opções de venda – IMC                    | 3     | 68.033           | 68.033           | -                | -                |
| <b>Ativo</b>                             |       | <b>341.778</b>   | <b>341.778</b>   | <b>366.492</b>   | <b>366.492</b>   |
| Fornecedores                             |       | 137.629          | 137.629          | 218.864          | 218.864          |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures |       | 469.533          | 474.330          | 578.529          | 598.294          |
| Instrumento financeiro derivativo        |       | 2.040            | 2.040            | -                | -                |
| Passivo de arrendamento                  |       | 514.230          | 514.230          | 688.752          | 688.752          |
| <u>Valor justo no resultado</u>          |       |                  |                  |                  |                  |
| Opção de compra - Saboroso               | 3     | 14.490           | 14.490           | -                | -                |
| <b>Passivo</b>                           |       | <b>1.137.922</b> | <b>1.142.719</b> | <b>1.486.145</b> | <b>1.505.910</b> |

**Notas Explicativas****c) Liquidez**

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

| Controladora                             | 31 de dezembro de 2025 |                |             |                 |            |            |                |                           |
|------------------------------------------|------------------------|----------------|-------------|-----------------|------------|------------|----------------|---------------------------|
|                                          | Valor Contábil         | Menos de 1 mês | 1 a 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 a 2 anos | 3 a 5 anos | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa contratual |
| Fornecedores                             | 6.010                  | 6.000          | 10          | -               | -          | -          | -              | 6.010                     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 433.608                | -              | 54.613      | 123.667         | 162.692    | 106.034    | -              | 447.005                   |
| Passivo de arrendamento                  | 1.655                  | 97             | 298         | 832             | 454        | -          | -              | 1.682                     |
| Contas a pagar a partes relacionadas:    | 27.196                 | 139            | -           | -               | 27.057     | -          | -              | 27.196                    |
|                                          | 468.469                | 6.236          | 54.921      | 124.499         | 190.203    | 106.034    | -              | 481.893                   |

| Consolidado                              | 31 de dezembro de 2025 |                |             |                 |            |            |                |                           |
|------------------------------------------|------------------------|----------------|-------------|-----------------|------------|------------|----------------|---------------------------|
|                                          | Valor Contábil         | Menos de 1 mês | 1 a 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 a 2 anos | 3 a 5 anos | Mais de 5 anos | Fluxo de caixa contratual |
| Fornecedores                             | 137.629                | 97.645         | 24.455      | 15.479          | 50         | -          | -              | 137.629                   |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 469.533                | -              | 59.311      | 136.834         | 176.885    | 106.034    | -              | 479.064                   |
| Passivo de arrendamento                  | 514.230                | 9.758          | 29.535      | 74.598          | 224.779    | 203.557    | 47.885         | 590.112                   |
|                                          | 1.121.392              | 107.403        | 113.301     | 226.911         | 401.714    | 309.591    | 47.885         | 1.206.805                 |

**d) Risco de crédito**

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber (nota explicativa 17), dos quais a Administração considera baixo o risco de crédito.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ no Estados Unidos.

**Notas Explicativas****e) Risco de taxa de juros**

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

|                                                 | <b>31/12/2025</b>   |                    |
|-------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                                 | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
| Ativos financeiros                              | 57.260              | 150.504            |
| Passivos financeiros                            | (439.962)           | (473.240)          |
| <b>Exposição líquida do balanço patrimonial</b> | <b>(382.702)</b>    | <b>(322.736)</b>   |

**e.1) Análise de sensibilidade**

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado. Para o cenário provável foi considerado a curva futura de juros da B3 em 31 de dezembro de 2025, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 15% e 25%, respectivamente:

**CONTROLADORA 31/12/2025**

| Operações                                               | Valor contábil   | Taxa atual | Provável | Cenário I       | Cenário II      |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------|----------|-----------------|-----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%       | 57.260           | 14,90%     | 14,90%   | 17,14%          | 18,63%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                     |                  |            | -        | 1.280           | 2.133           |
| Debentures - CDI mais juros de 3,60% a 4,20% * ao ano   | (357.171)        | 19,36%     | 18,10%   | 20,82%          | 22,63%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                     |                  |            | 4.489    | (5.209)         | (11.674)        |
| 4131- CDI mais juros de 2,23% ao ano                    | (30.912)         | 8,20%      | 17,46%   | 20,08%          | 21,83%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                     |                  |            | (2.862)  | (3.672)         | (4.212)         |
| 4131- CDI mais juros de 2,23% ao ano                    | (51.879)         | 5,69%      | 17,46%   | 20,08%          | 21,83%          |
| Impacto referente ao aumento do CDI                     |                  |            | (6.106)  | (7.465)         | (8.371)         |
| <b>Efeito no resultado do exercício</b>                 | <b>(439.962)</b> |            |          | <b>(15.066)</b> | <b>(22.124)</b> |
| <b>Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido</b> |                  |            |          | <b>(9.943)</b>  | <b>(14.602)</b> |

## Notas Explicativas

**CONSOLIDADO 31/12/2025**

| Operações                                            | Valor contábil | Taxa atual | Provável | Cenário I | Cenário II |
|------------------------------------------------------|----------------|------------|----------|-----------|------------|
| Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106%    | 150.504        | 14,90%     | 14,90%   | 17,14%    | 18,63%     |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  | -              | -          | -        | 3.364     | 5.606      |
| Debentures - CDI mais juros de 3,60% a 4,20% *ao ano | (357.171)      | 19,36%     | 18,10%   | 20,82%    | 22,63%     |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  | -              | -          | 4.489    | (5.209)   | (11.674)   |
| Empréstimos 4131- CDI mais juros de 2,23% ao ano     | (30.912)       | 8,20%      | 17,46%   | 20,08%    | 21,83%     |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  |                |            | (2.862)  | (3.672)   | (4.212)    |
| Empréstimos 4131- CDI mais juros de 2,23% ao ano     | (51.879)       | 5,69%      | 17,46%   | 20,08%    | 21,83%     |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  |                |            | (6.106)  | (7.465)   | (8.371)    |
| Finame - CDI mais juros de 3,45% ao ano              | (33.278)       | 19,07%     | 18,15%   | 20,87%    | 22,69%     |
| Impacto referente ao aumento do CDI                  |                |            | 307      | (599)     | (1.203)    |
| Efeito no resultado do exercício                     | (473.240)      |            |          | (13.581)  | (19.853)   |
| Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido     |                |            |          | (8.963)   | (13.103)   |

**Notas Explicativas****f) Risco exposição às variações cambiais**

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (US\$) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (US\$):

|                                          | Controladora |
|------------------------------------------|--------------|
|                                          | 31/12/2025   |
|                                          | US\$         |
| Contas a receber de partes relacionadas  | 1.155        |
| Contas a pagar de partes relacionadas    | (2.818)      |
| Mútuos                                   | (2.124)      |
| Empréstimo 4131                          | (14.974)     |
| Exposição líquida do balanço patrimonial | (18.761)     |
|                                          |              |
|                                          | Consolidado  |
|                                          | 31/12/2025   |
|                                          | US\$         |
| Contas a receber - venda de controlada   | 1.187        |
| Direito de uso                           | 61.005       |
| Arrendamento                             | (70.515)     |
| Empréstimo 4131                          | (15.455)     |
| Exposição líquida do balanço patrimonial | (23.777)     |

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

| Taxa de fechamento (i) |            |
|------------------------|------------|
| 31/12/2025             | 31/12/2024 |
|                        |            |
| 5,5024                 | 6,1923     |

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

**f.1) Análise de sensibilidade**

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (US\$) contra o Real (R\$) em 31 de dezembro de 2025, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 15% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 15%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

## Notas Explicativas

| Controladora                                     |          |      |                                         |          |                                          |          |                                           |         |                                          |        |
|--------------------------------------------------|----------|------|-----------------------------------------|----------|------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|---------|------------------------------------------|--------|
| 31/12/2025                                       |          |      |                                         |          |                                          |          |                                           |         |                                          |        |
| Saldo                                            | Moeda    | Taxa | Cenário I<br>R\$ ganho<br>ou<br>(perda) | Taxa     | Cenário II<br>R\$ ganho<br>ou<br>(perda) | Taxa     | Cenário<br>III R\$<br>ganho ou<br>(perda) | Taxa    | Cenário<br>IV R\$<br>ganho ou<br>(perda) |        |
| Contas a receber de partes relacionadas          | 1.155    | US\$ | 6,8780                                  | 1.589    | 6,3278                                   | 954      | 4,1268                                    | (1.589) | 4,6770                                   | (954)  |
| Contas a pagar de partes relacionadas            | (2.818)  | US\$ | 6,8780                                  | (3.877)  | 6,3278                                   | (2.326)  | 4,1268                                    | 3.877   | 4,6770                                   | 2.326  |
| Mútuos                                           | (2.124)  | US\$ | 6,8780                                  | (2.922)  | 6,3278                                   | (1.753)  | 4,1268                                    | 2.922   | 4,6770                                   | 1.753  |
| Empréstimo 4131                                  | (14.974) | US\$ | 6,8780                                  | (20.598) | 6,3278                                   | (12.359) | 4,1268                                    | 20.598  | 4,6770                                   | 12.359 |
| Efeito no resultado do exercício                 | (18.761) | US\$ |                                         | (25.808) |                                          | (15.485) |                                           | 25.808  |                                          | 15.485 |
| Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido |          |      |                                         | (17.033) |                                          | (10.220) |                                           | 17.033  |                                          | 10.220 |

| Consolidado                                      |          |      |                                         |          |                                          |          |                                           |          |                                          |          |
|--------------------------------------------------|----------|------|-----------------------------------------|----------|------------------------------------------|----------|-------------------------------------------|----------|------------------------------------------|----------|
| 31/12/2025                                       |          |      |                                         |          |                                          |          |                                           |          |                                          |          |
| Saldo                                            | Moeda    | Taxa | Cenário I<br>R\$ ganho<br>ou<br>(perda) | Taxa     | Cenário II<br>R\$ ganho<br>ou<br>(perda) | Taxa     | Cenário<br>III R\$<br>ganho ou<br>(perda) | Taxa     | Cenário<br>IV R\$<br>ganho ou<br>(perda) |          |
| Contas a receber – partes relacionadas           | 1.187    | US\$ | 6,8780                                  | 1.633    | 6,3278                                   | 980      | 4,1268                                    | (1.633)  | 4,6770                                   | (980)    |
| Direito de uso                                   | 61.005   | US\$ | 6,8780                                  | 83.919   | 6,3278                                   | 50.351   | 4,1268                                    | (83.919) | 4,6770                                   | (50.351) |
| Passivo de arrendamento                          | (70.515) | US\$ | 6,8780                                  | (97.000) | 6,3278                                   | (58.200) | 4,1268                                    | 97.000   | 4,6770                                   | 58.200   |
| Empréstimo 4131                                  | (15.455) | US\$ | 6,8780                                  | (21.260) | 6,3278                                   | (12.756) | 4,1268                                    | 21.260   | 4,6770                                   | 12.756   |
| Efeito no resultado do exercício                 | (23.777) |      |                                         | (32.708) |                                          | (19.625) |                                           | 32.708   |                                          | 19.625   |
| Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido |          |      |                                         | (21.587) |                                          | (12.952) |                                           | 21.587   |                                          | 12.952   |



## Notas Explicativas

## 7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Política contábil:

Consistem nos valores em caixa, conta corrente bancária e aplicações financeiras de liquidez imediata, com o propósito de honrar compromissos de curto prazo, prontamente conversíveis em valores conhecidos de caixa e sujeitos a um risco insignificante de alteração de valor.

Saldos de vendas em cartão de débito prontamente conversível em caixa e equivalentes de caixa são classificados como caixa e equivalentes de caixa.

|                        | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                        | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Caixa                  | 60            | 50            | 3.007          | 8.891          |
| Bancos                 | 740           | 209           | 17.678         | 24.796         |
| Aplicações financeiras | 57.260        | 46.313        | 150.504        | 184.109        |
|                        | <b>58.060</b> | <b>46.572</b> | <b>171.189</b> | <b>217.796</b> |

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

|                                    |                     | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                    |                     | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Operações                          | Rentabilidade média |               |               |                |                |
| Certificado de depósito bancário   | 99% a 102% do CDI   | 57.260        | 46.168        | 150.400        | 178.131        |
| Aplicação automática ("overnight") | 30% a 60% do CDI    | -             | 145           | 104            | 5.978          |
|                                    |                     | <b>57.260</b> | <b>46.313</b> | <b>150.504</b> | <b>184.109</b> |

Não houve variação da rentabilidade média no exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

## Notas Explicativas

## 8. Contas a receber

Política contábil:

O CPC 48 / IFRS 9 exige que um ativo financeiro (exceto para certos recebíveis comerciais) seja mensurado no reconhecimento inicial pelo seu valor justo mais, para ativos financeiros não mensurados posteriormente pelo valor justo por meio do lucro ou prejuízo, custos de transação que são diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os recebíveis comerciais que não têm um componente de financiamento significativo (determinado de acordo com o CPC 47 / IFRS 15 Receita de Contratos com Clientes) não são inicialmente mensurados pelo valor justo, mas são inicialmente mensurados pelo valor determinado pela aplicação do IFRS 15.

A provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes é estimada com base no risco de perda e com base na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do aging list de contas a receber. O Grupo também avalia as características individuais de cada cliente e considera informações prospectivas (forward-looking), para compor provisão de perdas do contas a receber.

As provisões para perdas com contas a receber de clientes são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento. As perdas de crédito esperadas para a vida inteira são as perdas esperadas com crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplemento ao longo da vida esperada do instrumento financeiro.

As contas a receber oriundas de acordos comerciais decorrentes de bônus contratualmente estabelecidos e calculados sobre os volumes de compras e vendas, ações de marketing e a cessão de espaços para publicidade, entre outras modalidades.

|                                                                     | Controladora |            | Consolidado   |                |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|----------------|
|                                                                     | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025    | 31/12/2024     |
| Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição)             | 68           | 365        | 14.544        | 55.199         |
| Clientes                                                            | 322          | 254        | 29.288        | 30.686         |
| Verbas e acordos comerciais                                         | 179          | 161        | 5.825         | 6.448          |
| Contas a receber franqueados                                        | 2.011        | -          | 27.228        | 35.527         |
| Outras                                                              | -            | -          | 309           | 266            |
|                                                                     | <b>2.580</b> | <b>780</b> | <b>77.194</b> | <b>128.126</b> |
| Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | (440)        | (147)      | (19.435)      | (21.209)       |
|                                                                     | <b>2.140</b> | <b>633</b> | <b>57.759</b> | <b>106.917</b> |
| Em reais (R\$)                                                      | <b>2.580</b> | <b>780</b> | <b>72.957</b> | <b>126.219</b> |
| Em dólares americanos (US\$)                                        | -            | -          | <b>4.237</b>  | <b>1.907</b>   |
|                                                                     | <b>2.580</b> | <b>780</b> | <b>77.194</b> | <b>128.126</b> |

**Notas Explicativas**

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

|                                           | Controladora |            | Consolidado   |                |
|-------------------------------------------|--------------|------------|---------------|----------------|
|                                           | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025    | 31/12/2024     |
| A vencer                                  | 1.940        | 597        | 49.230        | 100.470        |
| Vencidos:                                 |              |            |               |                |
| Até 30 dias                               | 255          | 28         | 4.883         | 4.401          |
| De 31 a 60 dias                           | 41           | 1          | 2.627         | 732            |
| De 61 a 90 dias                           | 30           | 1          | 3.210         | 766            |
| Mais de 90 dias                           | 314          | 153        | 17.244        | 21.757         |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (440)        | (147)      | (19.435)      | (21.209)       |
|                                           | <b>2.140</b> | <b>633</b> | <b>57.759</b> | <b>106.917</b> |

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

|                                  | Controladora |              | Consolidado     |                 |
|----------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
|                                  | 31/12/2025   | 31/12/2024   | 31/12/2025      | 31/12/2024      |
| Saldo no início do exercício     | (147)        | (339)        | (21.209)        | (26.991)        |
| Adições                          | (51)         | (12)         | (1.462)         | (3.107)         |
| Reversões                        | 62           | 204          | 1.426           | 8.972           |
| Incorporação KSR                 | (908)        | -            | (908)           | -               |
| Adições KSR                      | (13)         | -            | (13)            | -               |
| Reversões KSR                    | 617          | -            | 617             | -               |
| Baixas                           | -            | -            | 2.038           | -               |
| Variação cambial                 | -            | -            | 76              | (83)            |
| <b>Saldo no fim do exercício</b> | <b>(440)</b> | <b>(147)</b> | <b>(19.435)</b> | <b>(21.209)</b> |

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em dezembro de 2025 foi de 0,07% ao dia e o valor foi baixado do contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 24). Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R\$ 31.302 (R\$31.036, líquido de juros) e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi antecipado o valor de R\$36.214 (R\$35.894, líquido de juros).

## Notas Explicativas

### 9. Estoques

Política contábil:

Apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido de realização, os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio, incluindo os custos de armazenamento e manuseio, à medida que tais custos são necessários para trazer os estoques à sua condição de venda nas lojas, deduzidos de descontos obtidos de fornecedores, quando aplicável. O valor líquido de realização é o preço de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os estoques são reduzidos pela provisão para perda quando o giro dos estoques for superior a 90 dias, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação. Os efeitos das perdas são reconhecidos contra custos de vendas e serviços na demonstração de resultados.

## Notas Explicativas

|                                                      | Controladora |            | Consolidado   |               |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                                                      | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025    | 31/12/2024    |
| Alimentos e bebidas                                  | 126          | 175        | 28.153        | 27.673        |
| Combustíveis e acessórios para veículo               | -            | -          | 4.001         | 4.639         |
| Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda | -            | -          | 16.644        | 21.439        |
| Suprimentos e utensílios                             | 20           | 41         | 4.880         | 6.308         |
|                                                      | <b>146</b>   | <b>216</b> | <b>53.678</b> | <b>60.059</b> |

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$2.580 (R\$11.663 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$636.664 (R\$665.800 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024) no consolidado (vide nota 22).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

|                    | Controladora |            | Consolidado    |                |
|--------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                    | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Saldo Inicial      | -            | (515)      | (1.353)        | (1.929)        |
| Adições            | -            | (2.149)    | (10.150)       | (11.223)       |
| Reversões          | -            | 2.664      | 10.422         | 11.940         |
| Variação cambial   | -            | -          | 63             | (141)          |
| <b>Saldo Final</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>(1.018)</b> | <b>(1.353)</b> |

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica ‘Custo de vendas e serviços’.

## 10. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar

### Política contábil:

A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

#### a) Impostos correntes

O imposto de renda e a contribuição social são registrados com base no lucro líquido anual de acordo com a legislação fiscal vigente na jurisdição de cada empresa consolidada. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis, em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente, por empresa do Grupo com base nas alíquotas vigentes nas datas dos balanços.

No Brasil, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 por ano para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

## Notas Explicativas

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

## b) Impostos diferidos

O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado nas datas dos balanços e reduzido quando não for mais provável que haverá lucro tributável suficiente disponível para permitir que todo ou um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados quando existe um direito legalmente executável de compensar o ativo fiscal circulante com o passivo fiscal circulante, estes estão relacionados ao imposto de renda aplicado pela mesma autoridade fiscal e o Grupo pretende liquidar seus ativos e passivos fiscais circulantes de acordo com o seu valor líquido.

## 10.1. Impostos a recuperar

|                                                    | Controladora  |              | Consolidado    |               |
|----------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|
|                                                    | 31/12/2025    | 31/12/2024   | 31/12/2025     | 31/12/2024    |
| Imposto de renda e contribuição social antecipados | -             | -            | 477            | 15            |
| Imposto de Renda Retido na Fonte                   | 5.329         | 5.494        | 18.851         | 19.712        |
|                                                    | <b>5.329</b>  | <b>5.494</b> | <b>19.328</b>  | <b>19.727</b> |
| PIS e COFINS(i)                                    | 3.240         | 1.446        | 87.750         | 53.970        |
| INSS - Instituto Nacional do Seguro Social         | 166           | 698          | 2.737          | 6.693         |
| Outros                                             | 2.475         | -            | 12.832         | 6.170         |
| Subtotal tributos e contribuições a recuperar      | <b>5.881</b>  | <b>2.144</b> | <b>103.319</b> | <b>66.833</b> |
| <b>Total</b>                                       | <b>11.210</b> | <b>7.638</b> | <b>122.647</b> | <b>86.560</b> |
| Ativo circulante                                   | 7.489         | 4.348        | 66.787         | 31.334        |
| Ativo não circulante                               | 3.721         | 3.290        | 55.860         | 55.226        |

- (i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados a quatro teses:
- Despesas essenciais e relevantes: R\$ 812 na Controladora e R\$ 29.287 no Consolidado;
  - Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R\$ 2.172 no Consolidado;
  - PIS e COFINS sobre combustíveis: R\$ 4.092 no Consolidado;
  - Publicidade e Propaganda: R\$ 2.428 na Controladora e R\$ 6.605 no Consolidado;
  - Perse: R\$ 45.594 no Consolidado.



Notas Explicativas

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilizações dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

| Projeção de realização dos créditos extemporâneos |        |        |        |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Anos                                              | 2026   | 2027   | Total  |
| Crédito extemporâneo PIS/COFINS                   | 48.264 | 39.486 | 87.750 |

## Notas Explicativas

### 10.2. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

|                                                                      | 31/12/2024      | Resultado do exercício | 31/12/2025      |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| <b>Ativo Diferido</b>                                                |                 |                        |                 |
| Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa              | -               | 44                     | 44              |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social             | 47.263          | 29.740                 | 77.003          |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias            | 6.012           | 103                    | 6.115           |
| Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal            | 1.864           | (58)                   | 1.806           |
| Ajustes do passivo de arrendamento                                   | 896             | (334)                  | 562             |
| Redução do valor recuperável de ativos ( <i>Impairment</i> )         | 654             | (654)                  | -               |
| Plano de pagamento baseado em ações ( <i>Stock Options</i> )         | 8.524           | 639                    | 9.163           |
| Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio                  | 1.524           | 7                      | 1.531           |
| Outras provisões                                                     | 1.123           | (700)                  | 423             |
| <b>Total ativo diferido</b>                                          | <b>67.860</b>   | <b>28.787</b>          | <b>96.647</b>   |
| <b>Passivo Diferido</b>                                              |                 |                        |                 |
| Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas                    | (28.979)        | 9.559                  | (19.420)        |
| Efeito do direito de uso                                             | (869)           | 340                    | (529)           |
| Mais valia de empresas incorporadas                                  | (3.286)         | 2.131                  | (1.155)         |
| <i>Fair Value   Call e Put Option</i> (Venda KFC)                    | -               | (14.616)               | (14.616)        |
| <b>Total passivo diferido</b>                                        | <b>(33.134)</b> | <b>(2.586)</b>         | <b>(35.720)</b> |
| <b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>                                      | <b>34.726</b>   | <b>26.201</b>          | <b>60.927</b>   |
| Impostos diferidos ativos não reconhecidos                           | (57.920)        | (28.011)               | (85.931)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b> | <b>(23.194)</b> | <b>(1.810)</b>         | <b>(25.004)</b> |



## Notas Explicativas

|                                                                      | 31/12/2024       | Resultado<br>do exercício | Outros<br>Ajustes (i) | 31/12/2025       |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------|-----------------------|------------------|
| <b>Ativo Diferido</b>                                                |                  |                           |                       |                  |
| Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa              | 810              | (63)                      | -                     | 747              |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social             | 247.341          | 35.189                    | -                     | 282.530          |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias            | 23.287           | (1.972)                   | -                     | 21.315           |
| Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal            | 10.651           | (34.642)                  | -                     | (23.991)         |
| Ajustes do passivo de arrendamento                                   | 167.329          | (35.323)                  | -                     | 132.006          |
| Redução do valor recuperável de ativos ( <i>Impairment</i> )         | 8.522            | (2.977)                   | -                     | 5.545            |
| Plano de pagamento baseado em ações ( <i>Stock Options</i> )         | 8.524            | 639                       | -                     | 9.163            |
| Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio                  | 13.498           | (10.755)                  | -                     | 2.743            |
| Outras provisões                                                     | 34.467           | 1.162                     | -                     | 35.629           |
| <b>Total ativo diferido</b>                                          | <b>514.429</b>   | <b>(48.742)</b>           | <b>-</b>              | <b>465.687</b>   |
| <b>Passivo Diferido</b>                                              |                  |                           |                       |                  |
| Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas                    | (117.601)        | 8.668                     | -                     | (108.933)        |
| Efeito do direito de uso                                             | (161.286)        | 31.886                    | -                     | (129.400)        |
| Mais valia de empresas incorporadas                                  | (3.286)          | 2.131                     | -                     | (1.155)          |
| Fair Value   Call e Put Option (Venda KFC)                           | -                | (24.023)                  | -                     | (24.023)         |
| Direito de uso de marcas                                             | (12.390)         | -                         | -                     | (12.390)         |
| Outras diferenças temporárias passivas                               | (2.425)          | (96)                      | 630                   | (1.891)          |
| <b>Total passivo diferido</b>                                        | <b>(296.988)</b> | <b>18.566</b>             | <b>630</b>            | <b>(277.792)</b> |
| <b>Ativo (Passivo) Líquidos</b>                                      | <b>217.441</b>   | <b>(30.176)</b>           | <b>630</b>            | <b>187.895</b>   |
| Impostos diferidos ativos não reconhecidos                           | (194.660)        | (24.222)                  | -                     | (218.882)        |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos</b> | <b>22.781</b>    | <b>(54.399)</b>           | <b>630</b>            | <b>(30.988)</b>  |
| <b>Reconhecido no ativo não circulante</b>                           | <b>58.875</b>    |                           |                       | <b>32.409</b>    |
| <b>Reconhecido no passivo não circulante</b>                         | <b>(36.094)</b>  |                           |                       | <b>(63.395)</b>  |

i. Valor refere-se ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos)

## Notas Explicativas

Em 31 de dezembro de 2025, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 226.481 (R\$ 139.010 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e de R\$ 830.970 (R\$ 727.475 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado, no montante de R\$ 72.340 (R\$ 72.340 em 31 de dezembro de 2024) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$ 8.928 (R\$ 10.657 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R\$ 8.692 no Consolidado (R\$ 19.351 em 31 de dezembro de 2024) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:”

| Anos                   | Projeção de Realização do Prejuízo Fiscal e Base Negativa |               |               |               |               | Total          |
|------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                        | 2026                                                      | 2027          | 2028          | 2029          | Após 2029     |                |
| PF/BN                  | -                                                         | -             | 57            | 5.223         | 67.060        | 72.340         |
| Diferenças temporárias | 43.992                                                    | 38.370        | 36.557        | 28.900        | 26.646        | 174.465        |
|                        | <b>43.992</b>                                             | <b>38.370</b> | <b>36.614</b> | <b>34.123</b> | <b>93.706</b> | <b>246.805</b> |

## 10.3 Conciliação da alíquota efetiva

|                                                                                     | Controladora   |             | Consolidado     |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|---------------|
|                                                                                     | 31/12/2025     | 31/12/2024  | 31/12/2025      | 31/12/2024    |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                         | (102.350)      | (63.186)    | (85.090)        | (62.608)      |
| Alíquota nominal                                                                    | 34%            | 34%         | 34%             | 34%           |
| Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal          | 34.799         | 21.483      | 28.931          | 21.287        |
| Ajustes efetuados sobre:                                                            |                |             |                 |               |
| Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países          | -              | -           | (48.745)        | -             |
| Despesas não dedutíveis                                                             | (5)            | (40)        | (428)           | (448)         |
| Resultado de equivalência patrimonial                                               | (22.870)       | (28.200)    | (371)           | 67            |
| Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos                          | (28.969)       | 7.214       | (38.741)        | (15.800)      |
| Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no Brasil e Exterior | 15.235         | 4.442       | 2.399           | 8.708         |
| Outras (a)                                                                          | -              | (4.927)     | 134             | (1.872)       |
| Imposto de renda e contribuição social                                              | (1.810)        | (28)        | (56.821)        | 11.941        |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                                     | -              | (2.407)     | (2.422)         | (16.362)      |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                                     | (1.810)        | 2.378       | (54.399)        | 28.303        |
|                                                                                     | <b>(1.810)</b> | <b>(28)</b> | <b>(56.821)</b> | <b>11.941</b> |
| Alíquota efetiva                                                                    | (1,77%)        | (0,04%)     | (66,78%)        | 19,07%        |

## Notas Explicativas



## Notas Explicativas

(a) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de auto regularização tributária (LC 14.740/2023).

## 11. Resultado de operações descontinuadas

### Política contábil:

Uma operação descontinuada é um componente de um negócio do Grupo que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do resto do Grupo e que:

- a) representam uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações;
- b) são parte de um plano individual coordenado para venda de uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações; ou
- c) são de uma controlada adquirida exclusivamente com o objetivo de revenda.

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes.

Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações do resultado e do resultado abrangente comparativas são reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do exercício comparativo.

Conforme transação da venda de participação societária divulgada na nota explicativa 1.2, devido à venda da operação do KFC através da Horizonte, a Companhia avaliou e concluiu que a transação deve ser apresentada como operação descontinuada conforme requisitos da IFRS 5/CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada em 31 de dezembro de 2025 e 2024, assim como procederá com a reapresentação dos saldos comparativos atrelados a essa operação.

### (a) Resultado líquido de operações descontinuadas:

|                                                                    | Controladora               |                            | Consolidado                |                            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                    | 01/01/2025 a<br>31/12/2025 | 01/01/2024 a<br>31/12/2024 | 01/01/2025 a<br>31/12/2025 | 01/01/2024 a<br>31/12/2024 |
| Receita líquida                                                    | 722                        | 1.420                      | 245.359                    | 414.190                    |
| Custos e vendas de serviços                                        | (660)                      | (1.768)                    | (158.688)                  | (275.047)                  |
| <b>Resultado bruto</b>                                             | <b>62</b>                  | <b>(348)</b>               | <b>86.671</b>              | <b>139.143</b>             |
| Receitas (despesas) operacionais                                   |                            |                            |                            |                            |
| Despesas de vendas e operacionais                                  | (264)                      | (583)                      | (72.336)                   | (124.351)                  |
| Despesas gerais e administrativas                                  | (3.263)                    | (12.103)                   | (15.736)                   | (33.387)                   |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                  | (41.343)                   | (30)                       | (1.275)                    | (1.699)                    |
| <b>Resultado líquido de operações descontinuadas</b>               | <b>(44.808)</b>            | <b>(13.064)</b>            | <b>(2.675)</b>             | <b>(20.294)</b>            |
| Resultado financeiro, líquido                                      | -                          | -                          | (4.382)                    | (5.317)                    |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>(44.808)</b>            | <b>(13.064)</b>            | <b>(7.057)</b>             | <b>(25.611)</b>            |

**Notas Explicativas****(b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas**

|                                                                       | 01/01/2025 a<br>31/12/2025 | 01/01/2024 a<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais             | (17.767)                   | (26.641)                   |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento                 | (20.920)                   | (47.856)                   |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento | (6.796)                    | (16.072)                   |

**(c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo**

A movimentação dos ativos e passivos está apresentada até a data da venda da Horizonte, e a Companhia não realizava a segregação da operação KFC em 31 de dezembro de 2025, tendo em vista que essas transações estavam em controladas diferentes, em conjunto com outras operações. Com isso a apresentação na demonstração de fluxo de caixa está sendo apresentada em linha unificada de outros ativos e passivos.

|                                                                 | <b>Horizonte</b>  |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                 | <b>31/12/2025</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado              | 15.975            |
| Contas a receber                                                | 43.230            |
| Estoques                                                        | 8.872             |
| Tributos e contribuições a recuperar                            | 7                 |
| Despesas antecipadas                                            | 13                |
| Outros ativos circulantes                                       | 304               |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo          | 571               |
| Imobilizado                                                     | 159.924           |
| Intangível                                                      | 129.224           |
| Direito de uso                                                  | 56.594            |
| Fornecedores                                                    | (42.230)          |
| Salários e encargos sociais                                     | (11.092)          |
| Tributos a recolher                                             | (5.667)           |
| Passivo de arrendamento                                         | (13.122)          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                | (167)             |
| Passivo de arrendamento                                         | (49.896)          |
| <b>Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)</b> | <b>292.540</b>    |

## Notas Explicativas



## 12. Investimentos

Informações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 31 de dezembro de 2025

| Controladas diretas                          | Participação | Total dos ativos | Total dos passivos | Patrimônio líquido | Investimento   | Resultado do exercício | Receita          | Equivalência patrimonial |
|----------------------------------------------|--------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------------|------------------|--------------------------|
| IMCMV Holdings Inc.                          | 100%         | 838.813          | (518.575)          | (320.238)          | 320.238        | (83.379)               | 656.366          | (83.379)                 |
| IMC Puerto Rico Ltd.                         | 100%         | 6.571            | -                  | (6.571)            | 6.571          | (390)                  | -                | (390)                    |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda.                | 100%         | 808.463          | (461.009)          | (347.454)          | 347.454        | 35.804                 | 722.247          | 35.804                   |
| Niad Restaurantes Ltda.                      | 64,74%       | 1.651            | (1.467)            | (184)              | 119            | 135                    | -                | 87                       |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. | 91,30%       | 131.549          | (72.467)           | (59.082)           | 53.942         | (7.220)                | 346.581          | (6.592)                  |
| KSR Master Franquias Ltda. (**)              | 100%         | -                | -                  | -                  | -              | 14.563                 | 11.276           | 14.563                   |
| PHSR Master Franquia Ltda. (*)               | 100%         | 46.735           | (74.908)           | 28.173             | (28.173)       | (9.198)                | 25.637           | (9.198)                  |
| RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)          | 100%         | 50.348           | (48.925)           | (1.423)            | 1.423          | (15.007)               | 103.368          | (15.007)                 |
| Batata Inglesa Ltda.                         | 100%         | 24.020           | (22.209)           | (1.811)            | 1.811          | (697)                  | 25.017           | (697)                    |
| Viena Restaurantes Ltda.                     | 76,85%       | 17.376           | (13.004)           | (4.372)            | 3.359          | (3.415)                | 34.368           | (2.624)                  |
| Horizonte Restaurantes Ltda (***)            | 21,56%       | -                | -                  | -                  | -              | 3.621                  | -                | 1.514                    |
| <b>Total da equivalência patrimonial</b>     |              | <b>1.925.526</b> | <b>(1.212.564)</b> | <b>(712.962)</b>   | <b>706.745</b> | <b>(65.183)</b>        | <b>1.924.860</b> | <b>(65.919)</b>          |

(\*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 28.173 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

(\*\*) Subsidiária incorporada pela controladora, conforme detalhamento na nota explicativa nº 1.3.

(\*\*\*) Considerando a venda do controle da Horizonte, conforme nota explicativa nº 1.2, para fins do período findo em 31 de dezembro de 2025, o seu resultado foi consolidado até a data da perda do controle pela Companhia e após esta data, ela passa a ser coligada de acordo com a participação elucidada acima, sendo divulgada no item (c) abaixo, sendo 21,56% na controladora e 20,14% na Pimenta Verde, totalizando a participação de 41,70%.

## Notas Explicativas



31 de dezembro de 2024

| Controladas diretas                          | Participação | Total dos ativos | Total dos passivos | Patrimônio líquido | Investimento | Resultado do exercício | Receita   | Equivalência patrimonial |
|----------------------------------------------|--------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------|------------------------|-----------|--------------------------|
| IMCMV Holdings Inc.                          | 100%         | 1.270.260        | (834.712)          | (435.549)          | 435.549      | (5.080)                | 740.973   | (5.080)                  |
| IMC Puerto Rico Ltd.                         | 100%         | 21.467           | -                  | (21.467)           | 21.467       | 8.198                  | -         | 8.198                    |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda.                | 100%         | 1.095.080        | (812.653)          | (282.427)          | 282.427      | (75.807)               | 919.148   | (75.807)                 |
| Niad Restaurantes Ltda. (*)                  | 64,74%       | 1.783            | (1.735)            | (49)               | 32           | 845                    | -         | 547                      |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. | 91,30%       | 205.881          | (148.959)          | (56.922)           | 51.970       | (1.014)                | 342.995   | (926)                    |
| KSR Master Franquias Ltda. (*)               | 100%         | 107.221          | (148.064)          | 40.843             | (40.843)     | (4.640)                | 26.064    | (4.640)                  |
| PHSR Master Franquia Ltda. (*)               | 100%         | 54.353           | (124.420)          | 70.068             | (70.068)     | 4.473                  | 27.380    | 4.473                    |
| RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)          | 100%         | 43.368           | (37.081)           | (6.286)            | 6.286        | (6.376)                | 75.503    | (6.376)                  |
| Batata Inglesa Ltda.                         | 100%         | 25.005           | (22.497)           | (2.508)            | 2.508        | (3.291)                | 24.142    | (3.291)                  |
| Viena Restaurantes Ltda.                     | 76,85%       | 22.631           | (14.844)           | (7.787)            | 5.984        | (54)                   | 32.409    | (42)                     |
| Total da equivalência patrimonial            |              | 2.847.049        | (2.144.965)        | (702.084)          | 695.312      | (82.746)               | 2.188.614 | (82.942)                 |

## Notas Explicativas



A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto (*joint venture*), apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

## (a) Controladas

|                                                                                            | IMCMV<br>Holdings<br>Inc | IMC<br>Puerto<br>Rico Ltd. | Pimenta<br>Verde | Niad         | Centro de<br>Serviços<br>Frango<br>Assado | KSR<br>Master   | PHSR<br>Master  | Batata<br>Inglesa | RA<br>Catering | Viena        | Horizonte    | Total            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|----------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>                                                     | <b>355.726</b>           | <b>76.589</b>              | <b>362.253</b>   | <b>(500)</b> | <b>59.643</b>                             | <b>(36.203)</b> | <b>(74.541)</b> | <b>5.799</b>      | <b>- -</b>     |              | <b>-</b>     | <b>748.766</b>   |
| Resultado de equivalência                                                                  | (5.080)                  | 8.198                      | (75.807)         | 548          | (926)                                     | (4.640)         | 4.473           | (3.291)           | (6.376)        | (42)         | -            | (82.942)         |
| Ajustes de conversão                                                                       | 84.903                   | 5.674                      | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | -            | 90.577           |
| Dividendos                                                                                 | -                        | (39.273)                   | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | -            | (39.273)         |
| Redução de capital                                                                         | -                        | (29.721)                   | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | -            | (29.721)         |
| Drop-down de ativos                                                                        | -                        | -                          | (487)            | -            | -                                         | -               | -               | -                 | 10.219         | 6.026        | -            | 15.758           |
| Efeito de ajuste a valor presente<br>cálculo sobre mútuos, registrado<br>contra Patrimônio | -                        | -                          | (3.532)          | (16)         | (6.747)                                   | -               | -               | -                 | 2.443          | -            | -            | (7.853)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>                                                     | <b>435.549</b>           | <b>21.467</b>              | <b>282.427</b>   | <b>32</b>    | <b>51.970</b>                             | <b>(40.843)</b> | <b>(70.068)</b> | <b>2.508</b>      | <b>6.286</b>   | <b>5.984</b> | <b>-</b>     | <b>695.312</b>   |
| <b>Total Ativo</b>                                                                         |                          |                            |                  |              |                                           |                 |                 |                   |                |              |              | <b>806.223</b>   |
| <b>Total Passivo</b>                                                                       |                          |                            |                  |              |                                           |                 |                 |                   |                |              |              | <b>(110.911)</b> |
| Resultado de equivalência                                                                  | (83.379)                 | (390)                      | 35.804           | 87           | (6.592)                                   | 14.563          | (9.198)         | (697)             | (15.007)       | (2.625)      | 1.514        | (65.920]         |
| Ajustes de conversão                                                                       | (31.932)                 | (2.160)                    | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | -            | (34.092)         |
| Dividendos                                                                                 | -                        | (8.611)                    | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | -            | (8.611)          |
| Aumento (Redução) de capital                                                               | -                        | (3.735)                    | 56.041           | -            | -                                         | 64.398          | 51.093          | -                 | 11.611         | -            | -            | 179.408          |
| Drop-down de Ativos                                                                        | -                        | -                          | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | 291.011      | 291.011          |
| Resultado do período                                                                       | -                        | -                          | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | 1.529        | 1.529            |
| Baixa pela perda de controle                                                               | -                        | -                          | -                | -            | -                                         | -               | -               | -                 | -              | -            | (292.540)    | (292.540)        |
| Incorporação                                                                               | -                        | -                          | -                | -            | -                                         | (38.185)        | -               | -                 | -              | -            | -            | (38.185)         |
| Efeito de ajuste a valor presente<br>cálculo sobre mútuos, registrado<br>contra Patrimônio | -                        | -                          | (26.817)         | -            | 8.564                                     | 67              | -               | -                 | (1.467)        | -            | -            | (19.653)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>                                                     | <b>320.238</b>           | <b>6.571</b>               | <b>347.455</b>   | <b>119</b>   | <b>53.942</b>                             | <b>-</b>        | <b>(28.173)</b> | <b>1.811</b>      | <b>1.423</b>   | <b>3.359</b> | <b>1.514</b> | <b>708.259</b>   |
| <b>Total Ativo</b>                                                                         |                          |                            |                  |              |                                           |                 |                 |                   |                |              |              | <b>734.918</b>   |



Notas Explicativas



|               |          |
|---------------|----------|
| Total Passivo | (28.173) |
|---------------|----------|

## Notas Explicativas

## (b) Empreendimento controlado em conjunto

|                                        | Universal City<br>Restaurant<br>Venture, LLC |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>26.585</b>                                |
| Resultado de equivalência (i)          | 32.422                                       |
| Amortização da mais valia (i)          | (2.169)                                      |
| Dividendos                             | (4.414)                                      |
| Ajustes de conversão                   | 11.124                                       |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>63.548</b>                                |
| Resultado de equivalência (i)          | 3.766                                        |
| Amortização da mais valia (i)          | (2.251)                                      |
| Dividendos                             | (8.106)                                      |
| Ajustes de conversão                   | (7.308)                                      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b> | <b>49.649</b>                                |

- (i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

## (c) Coligada

Conforme descrito na Nota 1.2, a Companhia vendeu o controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. ("Horizonte"), mantendo participação direta e indireta de 41,7% em 31 de dezembro de 2025. O registro da operação consistiu no desreconhecimento dos ativos de Horizonte, incluindo o valor de ágio atribuível ao investimento em sua controladora (vide nota explicativa nº 13) e no reconhecimento do valor residual de investimento pelo seu valor justo, conforme requer a IFRS 10 / CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. Ambos os efeitos foram considerados para fins da apuração do resultado da transação.

|                                                        | Controladora  | Consolidado    |
|--------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Investimento antes da perda do controle                | 121.961       | 292.540        |
| Baixa do saldo - parcela vendida                       | (47.743)      | (170.551)      |
| Baixa do saldo - parcela residual                      | (74.218)      | (121.989)      |
| <b>Total</b>                                           | <b>-</b>      | <b>-</b>       |
| Reconhecimento da participação residual ao valor justo | 82.440        | 135.503        |
| Equivalência Patrimonial                               | (1.347)       | (2.606)        |
| <b>Total (i)</b>                                       | <b>81.093</b> | <b>132.897</b> |
| Percentual de participação                             | 21,56%        | 41,70%         |

- (i) O Saldo anteriormente registrado como Reconhecimento da participação residual ao valor justo, somado ao resultado de Equivalência Patrimonial do período, foi reclassificado para a rubrica de Ativo Mantido para Venda. Tal reclassificação decorre do evento subsequente relacionado à alienação do percentual remanescente de participação, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 1.2.

## Notas Explicativas

O resultado da venda do controle da Horizonte está resumido a seguir:

| Descrição                                                                          | Controladora    | Consolidado    |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Contraprestação recebida                                                           | 49.988          | 178.529        |
| Opções de Compra e Venda (nota explicativa nº 5)                                   | 34.747          | 57.113         |
| Ajuste de Preço e Outros Custos                                                    | (6.597)         | 181            |
| Baixa goodwill (nota explicativa nº 13)                                            | (79.979)        | (79.979)       |
| Reconhecimento Líquido da nova participação na Horizonte (nota explicativa nº 1.2) | (39.502)        | (157.007)      |
| <b>Perda na baixa do investimento (nota explicativa nº 22)</b>                     | <b>(41.343)</b> | <b>(1.163)</b> |

### 13. Imobilizado

#### Política contábil:

Registrado ao custo de aquisição ou construção, líquido de depreciação acumulada e de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se houver.

As depreciações são calculadas pelo método linear ao longo da vida útil-econômica estimada dos ativos, conforme demonstrado a seguir. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando aplicável. A Companhia revisou a vida útil do ativo imobilizado no exercício de 2024 e concluiu que não há alterações a realizar neste exercício.

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas levando em consideração a vida útil do item principal.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo.

Os ativos imobilizados adquiridos numa combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são inicialmente reconhecidos pelo seu valor justo na data de aquisição. Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os ativos imobilizados adquiridos em uma aquisição de negócios são apresentados ao custo inicial reconhecido, menos depreciação e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável.

| <u>Categoria</u>                                     | <u>Vida útil em anos</u> |
|------------------------------------------------------|--------------------------|
| Edificações                                          | 6 a 20                   |
| Máquinas e equipamentos                              | 3 a 35                   |
| Móveis e utensílios                                  | 8 a 20                   |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros * | 1 a 25                   |
| Computadores, veículos e outros                      | 3 a 25                   |

\*A depreciação é mensurada pelo prazo contratual ou vida útil do bem, dos dois o menor.

## Notas Explicativas

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

|                                                    | Controladora           |                |                                |                |                |                                   | Saldo em<br>31/12/2025 |
|----------------------------------------------------|------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|------------------------|
|                                                    | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições(i)     | Operação<br>descontinuada (ii) | Baixas         | Transferências | Transferências<br>drop-down (iii) |                        |
| <b>Custo</b>                                       |                        |                |                                |                |                |                                   |                        |
| Máquinas e equipamentos                            | 1.654                  | -              | -                              | (176)          | (70)           | (446)                             | 962                    |
| Móveis e utensílios                                | 1.887                  | -              | -                              | (318)          | 102            | (847)                             | 824                    |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 4.947                  | -              | -                              | (1.151)        | 41             | (1.092)                           | 2.745                  |
| Computadores, veículos e outros                    | 16.766                 | -              | -                              | (30)           | 40             | (64)                              | 16.712                 |
| Obras e instalações em andamento                   | 2.019                  | 316            | -                              | (132)          | (290)          | (142)                             | 1.771                  |
| <b>Total</b>                                       | <b>27.273</b>          | <b>316</b>     | <b>-</b>                       | <b>(1.807)</b> | <b>(177)</b>   | <b>(2.591)</b>                    | <b>23.014</b>          |
| <b>Depreciação</b>                                 |                        |                |                                |                |                |                                   |                        |
| Máquinas e equipamentos                            | (995)                  | (19)           | (5)                            | 120            | 77             | 353                               | (469)                  |
| Móveis e utensílios                                | (1.695)                | (13)           | (2)                            | 292            | (72)           | 807                               | (683)                  |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (2.061)                | (74)           | (15)                           | 302            | (23)           | 324                               | (1.547)                |
| Computadores, veículos e outros                    | (9.613)                | (1.983)        | (1)                            | 25             | 33             | 57                                | (11.482)               |
| <b>Total</b>                                       | <b>(14.364)</b>        | <b>(2.089)</b> | <b>(23)</b>                    | <b>739</b>     | <b>15</b>      | <b>1.541</b>                      | <b>(14.181)</b>        |
| <b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>     |                        |                |                                |                |                |                                   |                        |
| Máquinas e equipamentos                            | (10)                   | -              | -                              | 10             | -              | -                                 | -                      |
| Móveis e utensílios                                | (29)                   | -              | -                              | 29             | -              | -                                 | -                      |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (1.593)                | -              | -                              | 1.593          | -              | -                                 | -                      |
| <b>Total</b>                                       | <b>(1.632)</b>         | <b>-</b>       | <b>-</b>                       | <b>1.632</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>                          | <b>-</b>               |
| <b>Total líquido</b>                               | <b>11.277</b>          | <b>(1.773)</b> | <b>(23)</b>                    | <b>564</b>     | <b>(162)</b>   | <b>(1.050)</b>                    | <b>8.833</b>           |

## Notas Explicativas

|                                                    | Controladora            |                |                |                 | Saldos em<br>31/12/2024 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|----------------|----------------|-----------------|-------------------------|
|                                                    | Saldos em<br>31/12/2023 | Adições        | Baixas         | Transferências  |                         |
| <b>Custo</b>                                       |                         |                |                |                 |                         |
| Máquinas e equipamentos                            | 17.111                  | 5              | (5.803)        | (9.659)         | <b>1.654</b>            |
| Móveis e utensílios                                | 7.256                   | -              | (2.928)        | (2.441)         | <b>1.887</b>            |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 37.099                  | -              | -              | (32.152)        | <b>4.947</b>            |
| Computadores, veículos e outros                    | 23.608                  | -              | (840)          | (6.002)         | <b>16.766</b>           |
| Obras e instalações em andamento                   | 3.222                   | 1.492          | (11)           | (2.684)         | <b>2.019</b>            |
| <b>Total</b>                                       | <b>88.296</b>           | <b>1.497</b>   | <b>(9.582)</b> | <b>(52.938)</b> | <b>27.273</b>           |
| <b>Depreciação</b>                                 |                         |                |                |                 |                         |
| Máquinas e equipamentos                            | (11.323)                | (577)          | 2.916          | 7.989           | <b>(995)</b>            |
| Móveis e utensílios                                | (5.632)                 | (227)          | 1.884          | 2.280           | <b>(1.695)</b>          |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (22.964)                | (963)          | -              | 21.866          | <b>(2.061)</b>          |
| Computadores, veículos e outros                    | (13.250)                | (4.035)        | 809            | 6.863           | <b>(9.613)</b>          |
| <b>Total</b>                                       | <b>(53.169)</b>         | <b>(5.802)</b> | <b>5.609</b>   | <b>38.998</b>   | <b>(14.364)</b>         |
| <b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>     |                         |                |                |                 |                         |
| Máquinas, equipamentos e instalações               | -                       | (10)           | -              | -               | <b>(10)</b>             |
| Móveis e utensílios                                | -                       | (29)           | -              | -               | <b>(29)</b>             |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (3.737)                 | -              | 207            | 1.937           | <b>(1.593)</b>          |
| <b>Total</b>                                       | <b>(3.737)</b>          | <b>(39)</b>    | <b>207</b>     | <b>1.937</b>    | <b>(1.632)</b>          |
| <b>Total líquido</b>                               | <b>31.390</b>           | <b>(4.344)</b> | <b>(3.766)</b> | <b>(12.003)</b> | <b>11.277</b>           |

## Notas Explicativas

|                                                    | Consolidado            |                 |                                |                  |                 |                                   |                                   | Saldo em<br>31/12/2025 |
|----------------------------------------------------|------------------------|-----------------|--------------------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
|                                                    | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições(i)      | Operação<br>descontinuada (ii) | Baixas           | Transferências  | Transferências<br>drop-down (iii) | Efeitos das variações<br>cambiais |                        |
| <b>Custo</b>                                       |                        |                 |                                |                  |                 |                                   |                                   |                        |
| Máquinas e equipamentos                            | 245.712                | 14.376          | -                              | (13.142)         | 8.671           | (87.170)                          | (5.126)                           | 163.321                |
| Móveis e utensílios                                | 121.637                | 10.743          | -                              | (5.867)          | 3.438           | (16.583)                          | (6.555)                           | 106.813                |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 754.805                | 54.881          | -                              | (80.828)         | 32.181          | (126.308)                         | (36.642)                          | 598.089                |
| Computadores, veículos e outros                    | 98.554                 | 7.504           | -                              | (8.572)          | 3.061           | (12.159)                          | (4.897)                           | 83.491                 |
| Obras e instalações em andamento                   | 57.554                 | 45.135          | -                              | (25.955)         | (58.829)        | (858)                             | (2.993)                           | 14.054                 |
| <b>Total</b>                                       | <b>1.278.262</b>       | <b>132.639</b>  | <b>-</b>                       | <b>(134.364)</b> | <b>(11.478)</b> | <b>(243.078)</b>                  | <b>(56.213)</b>                   | <b>965.768</b>         |
| <b>Depreciação</b>                                 |                        |                 |                                |                  |                 |                                   |                                   |                        |
| Máquinas e equipamentos                            | (139.264)              | (11.529)        | (2.296)                        | 7.286            | 1.402           | 37.267                            | 3.402                             | (103.732)              |
| Móveis e utensílios                                | (80.831)               | (11.233)        | (367)                          | 4.577            | (601)           | 8.099                             | 4.469                             | (75.887)               |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (412.888)              | (41.969)        | (1.774)                        | 73.577           | (336)           | 29.423                            | 23.571                            | (330.396)              |
| Computadores, veículos e outros                    | (70.412)               | (10.568)        | (631)                          | 8.392            | (674)           | 7.404                             | 3.567                             | (62.922)               |
| <b>Total</b>                                       | <b>(703.395)</b>       | <b>(75.299)</b> | <b>(5.068)</b>                 | <b>93.832</b>    | <b>(209)</b>    | <b>82.193</b>                     | <b>35.009</b>                     | <b>(572.937)</b>       |
| <b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>     |                        |                 |                                |                  |                 |                                   |                                   |                        |
| Máquinas, equipamentos e instalações               | (621)                  | -               | -                              | 621              | -               | -                                 | -                                 | -                      |
| Móveis e utensílios                                | (1.302)                | -               | -                              | 1.302            | -               | -                                 | -                                 | -                      |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (16.507)               | -               | -                              | 16.507           | -               | -                                 | -                                 | -                      |
| Computadores, veículos e outros                    | (12)                   | -               | -                              | 12               | -               | -                                 | -                                 | -                      |
| <b>Total</b>                                       | <b>(18.442)</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>                       | <b>18.442</b>    | <b>-</b>        | <b>-</b>                          | <b>-</b>                          | <b>-</b>               |
| <b>Total líquido</b>                               | <b>556.425</b>         | <b>57.340</b>   | <b>(5.068)</b>                 | <b>(22.090)</b>  | <b>(11.687)</b> | <b>(160.885)</b>                  | <b>(21.204)</b>                   | <b>392.831</b>         |

## Notas Explicativas

|                                                    | Consolidado             |                  |                 |                |                                   | Saldos em<br>31/12/2024 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------------------------|-------------------------|
|                                                    | Saldos em<br>31/12/2023 | Adições(i)       | Baixas          | Transferências | Efeitos das<br>variações cambiais |                         |
| <b>Custo</b>                                       |                         |                  |                 |                |                                   |                         |
| Máquinas e equipamentos                            | 216.874                 | 2.107            | (13.182)        | 29.980         | 9.933                             | <b>245.712</b>          |
| Móveis e utensílios                                | 101.425                 | 4.755            | (7.378)         | 10.426         | 12.409                            | <b>121.637</b>          |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 639.219                 | 18.657           | (20.404)        | 48.589         | 68.744                            | <b>754.805</b>          |
| Computadores, veículos e outros                    | 82.670                  | 3.590            | (3.087)         | 6.268          | 9.113                             | <b>98.554</b>           |
| Obras e instalações em andamento                   | 45.010                  | 108.263          | (6.919)         | (95.634)       | 6.834                             | <b>57.554</b>           |
| <b>Total</b>                                       | <b>1.085.198</b>        | <b>137.372</b>   | <b>(50.970)</b> | <b>(371)</b>   | <b>107.033</b>                    | <b>1.278.262</b>        |
| <b>Depreciação</b>                                 |                         |                  |                 |                |                                   |                         |
| Máquinas e equipamentos                            | (113.650)               | (35.164)         | 7.149           | 7.797          | (5.396)                           | <b>(139.264)</b>        |
| Móveis e utensílios                                | (61.828)                | (13.183)         | 5.657           | (3.873)        | (7.604)                           | <b>(80.831)</b>         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (324.493)               | (61.869)         | 15.381          | (3.946)        | (37.961)                          | <b>(412.888)</b>        |
| Computadores, veículos e outros                    | (51.083)                | (17.036)         | 2.965           | 393            | (5.651)                           | <b>(70.412)</b>         |
| <b>Total</b>                                       | <b>(551.054)</b>        | <b>(127.252)</b> | <b>31.152</b>   | <b>371</b>     | <b>(56.612)</b>                   | <b>(703.395)</b>        |
| <b>Redução do valor recuperável dos ativos</b>     |                         |                  |                 |                |                                   |                         |
| Máquinas, equipamentos e instalações               | -                       | (621)            | -               | -              | -                                 | <b>(621)</b>            |
| Móveis e utensílios                                | -                       | (1.302)          | -               | -              | -                                 | <b>(1.302)</b>          |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | (24.507)                | -                | 8.000           | -              | -                                 | <b>(16.507)</b>         |
| Computadores, veículos e outros                    | -                       | (12)             | -               | -              | -                                 | <b>(12)</b>             |
| <b>Total</b>                                       | <b>(24.507)</b>         | <b>(1.935)</b>   | <b>8.000</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>                          | <b>(18.442)</b>         |
| <b>Total líquido</b>                               | <b>509.637</b>          | <b>8.185</b>     | <b>(11.818)</b> | <b>-</b>       | <b>50.421</b>                     | <b>556.425</b>          |

**Notas Explicativas**

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 totaliza o montante de R\$ 4.428 na controladora e R\$88.564 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram efetivamente pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 totaliza o montante de R\$13.392 na controladora e R\$126.865 no consolidado, sendo que o montante R\$15.486 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de depreciação da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 11.
- (iii) Valores transferidos como drop-down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).

Os valores dos ativos líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

|                                                    | <b>Controladora</b> |                 |                                         |               |
|----------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                    | Custo               | Depreciação     | Redução do valor recuperável dos ativos | Líquido       |
| Máquinas e equipamentos                            | 962                 | (469)           | -                                       | 493           |
| Móveis e utensílios                                | 824                 | (683)           | -                                       | 141           |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 2.745               | (1.547)         | -                                       | 1.198         |
| Computadores, veículos e outros                    | 16.712              | (11.482)        | -                                       | 5.230         |
| Imobilizado em andamento                           | 1.771               | -               | -                                       | 1.771         |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                         | <b>23.014</b>       | <b>(14.181)</b> | <b>-</b>                                | <b>8.833</b>  |
| Máquinas e equipamentos                            | 1.654               | (995)           | (10)                                    | 649           |
| Móveis e utensílios                                | 1.887               | (1.695)         | (29)                                    | 163           |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 4.947               | (2.061)         | (1.593)                                 | 1.293         |
| Computadores, veículos e outros                    | 16.766              | (9.613)         | -                                       | 7.153         |
| Imobilizado em andamento                           | 2.019               | -               | -                                       | 2.019         |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                         | <b>27.273</b>       | <b>(14.364)</b> | <b>(1.632)</b>                          | <b>11.277</b> |



## Notas Explicativas

|                                                    | Consolidado      |                  |                                         |                |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                                    | Custo            | Depreciação      | Redução do valor recuperável dos ativos | Líquido        |
| Máquinas e equipamentos                            | 163.321          | (103.732)        | -                                       | 59.589         |
| Móveis e utensílios                                | 106.813          | (75.887)         | -                                       | 30.926         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 598.089          | (330.396)        | -                                       | 267.693        |
| Computadores, veículos e outros                    | 83.491           | (62.922)         | -                                       | 20.569         |
| Imobilizado em andamento                           | 14.054           | -                | -                                       | 14.054         |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>                         | <b>965.768</b>   | <b>(572.937)</b> | <b>-</b>                                | <b>392.831</b> |
| Máquinas e equipamentos                            | 245.712          | (139.264)        | (621)                                   | 105.827        |
| Móveis e utensílios                                | 121.637          | (80.831)         | (1.302)                                 | 39.504         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 754.805          | (412.888)        | (16.507)                                | 325.410        |
| Computadores, veículos e outros                    | 98.554           | (70.412)         | (12)                                    | 28.130         |
| Imobilizado em andamento                           | 57.554           | -                | -                                       | 57.554         |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>                         | <b>1.278.262</b> | <b>(703.395)</b> | <b>(18.442)</b>                         | <b>556.425</b> |

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

|                                                                                  | Controladora |                          | Consolidado |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------|-------------|--------------------------|
|                                                                                  | 31/12/2025   | 31/12/2024 Reapresentado | 31/12/2025  | 31/12/2024 Reapresentado |
| Alocados ao custo de vendas e serviços                                           | 45           | 1.014                    | 17.490      | 36.772                   |
| Alocados a despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais | 2.044        | 4.453                    | 56.703      | 64.729                   |
| Efeitos sobre diferenças de operações descontinuadas                             | 23           | 335                      | 6.174       | 25.751                   |
| Total da despesa de depreciação                                                  | 2.112        | 5.802                    | 80.367      | 127.252                  |
| Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação                                     | (202)        | (105)                    | (2.746)     | (4.480)                  |
| Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos                  | 1.910        | 5.697                    | 77.621      | 122.772                  |

## 14.Intangível

### Política contábil:

Compreendem, principalmente ágio, softwares adquiridos e desenvolvidos por terceiros e/ou internamente, contratos de não concorrência, direitos de licenças de marcas (Pizza Hut, Margaritaville) e operação de "comissaria" (catering) e marcas adquiridas em combinação de negócio. Seu reconhecimento é o custo de aquisição, deduzido da amortização, e as eventuais perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Os ativos intangíveis gerados internamente, excluindo-se os custos capitalizados de desenvolvimento de software, são refletidos no resultado do exercício em que foram incorridos.

Os ativos intangíveis de vida útil definida são amortizados pelo método linear. O período e o método de amortização são revistos, no mínimo, nas datas dos balanços. As alterações da vida útil prevista ou do padrão previsto de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo são

## Notas Explicativas

contabilizadas alterando o período ou o método de amortização, conforme o caso, e tratadas como mudanças das premissas contábeis.

Os ativos intangíveis de vida útil indefinida não são amortizados, mas submetidos a testes de recuperação nas datas dos balanços ou sempre que houver indicação de que seu valor contábil poderá não ser recuperado, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação é revista anualmente para determinar se a vida útil indefinida continua válida e caso contrário, a estimativa de vida útil é alterada prospectivamente de indefinida para definida. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são marcas e ágio registrados em combinação de negócio.

Os ganhos ou as perdas, quando aplicável, resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício quando da baixa do ativo.

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam.

Os ativos intangíveis adquiridos numa combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são inicialmente reconhecidos pelo seu valor justo na data de aquisição. Subsequentemente ao reconhecimento inicial, os ativos intangíveis adquiridos em uma aquisição de negócios são apresentados ao custo inicial reconhecido, menos amortizações e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável.

Os ativos intangíveis são amortizados de acordo com a vida útil dos ativos, como segue:

| <u>Categoria</u>                                                                        | <u>Vida útil<br/>(anos)</u> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Software                                                                                | 3 a 5                       |
| Direitos de licenciamento*                                                              | 10 a 20                     |
| Contratos de não concorrência*                                                          | 7                           |
| *A amortização é mensurada pelo prazo contratual ou vida útil do bem, dos dois o menor. |                             |

### h.1) Redução do valor recuperável do ágio

Com o objetivo de testar as perdas do valor recuperável, o ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa do Grupo que se beneficia das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa correspondem a cada segmento de negócio ou país. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas a testes de perda do valor recuperável anualmente ou, mais frequentemente, quando houver indicação de que a unidade possa ter perdido o seu valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for inferior ao seu valor contábil, a perda do valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado à unidade e posteriormente aos outros ativos da unidade pelo critério “pro rata”, com base no valor contábil de cada ativo na unidade. Uma perda do valor recuperável reconhecida para ágio não é revertida em um exercício subsequente.

Na alienação de uma controlada, o valor do ágio atribuível é incluído na determinação do resultado da alienação.

## Notas Explicativas

### h.2) Perda do valor recuperável de ativos tangíveis e intangíveis, excluindo o ágio

Nas datas dos balanços, o Grupo revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de determinar a extensão da perda do valor recuperável, se houver. Quando não for possível estimar o valor recuperável de um ativo individualmente, o Grupo calcula o valor recuperável da unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida são submetidos ao teste de perda do valor recuperável, pelo menos, anualmente e sempre que houver qualquer indicação de que o ativo possa apresentar perda por redução ao valor recuperável.

O valor recuperável é o valor justo menos os custos de alienação ou o valor em uso, dos dois o maior. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente pela taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma atual avaliação do mercado quanto ao valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos para o ativo ao qual a estimativa de fluxo de caixa futuro não foi ajustada.

Caso o valor recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) seja menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado do exercício.

Quando a perda do valor recuperável é revertida no exercício subsequente, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é aumentado para a estimativa revisada de seu valor recuperável, de modo que esse valor não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso não tivesse sido reconhecida nenhuma perda por redução ao valor recuperável para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão de uma perda do valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado do exercício.

Notas Explicativas

As movimentações do intangível para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

|                                         | Controladora |            |                             |                       |          |                   |                             | 31/12/2025 |
|-----------------------------------------|--------------|------------|-----------------------------|-----------------------|----------|-------------------|-----------------------------|------------|
|                                         | 31/12/2024   | Adições(i) | Operação descontinuada (ii) | Incorporação KSR(iii) | Baixas   | Transferências as | Transferências dropdown(iv) |            |
| Custo                                   |              |            |                             |                       |          |                   |                             |            |
| Ágio(v)                                 | 243.858      | -          | -                           | -                     | (79.979) | -                 | -                           | 163.879    |
| Software                                | 42.076       | -          | -                           | 107                   | (10)     | 8.908             | (117)                       | 50.964     |
| Marcas                                  | 4.100        | -          | -                           | -                     | -        | -                 | -                           | 4.100      |
| Direitos de licenciamento               | 311.139      | -          | -                           | 20.598                | (128)    | -                 | (163.026)                   | 168.583    |
| Intangível em andamento                 | 7.600        | 2.389      | -                           | -                     | (1.115)  | (8.731)           | -                           | 143        |
| Total                                   | 608.773      | 2.389      | -                           | 20.705                | (81.232) | 177               | (163.143)                   | 387.669    |
| Amortização                             |              |            |                             |                       |          |                   |                             |            |
| Software                                | (34.156)     | (3.129)    | (1)                         | (81)                  | 7        | (15)              | 89                          | (37.286)   |
| Direitos de licenciamento               | (106.383)    | (7.868)    | (3.225)                     | (2.007)               | 43       | -                 | 43.709                      | (75.731)   |
| Total                                   | (140.539)    | (10.997)   | (3.226)                     | (2.088)               | 50       | (15)              | 43.798                      | (113.017)  |
| Redução do valor recuperável dos ativos |              |            |                             |                       |          |                   |                             |            |
| Ágio                                    | (28.114)     | -          | -                           | -                     | -        | -                 | -                           | (28.114)   |
| Software                                | -            | -          | -                           | -                     | -        | -                 | -                           | -          |
| Marcas                                  | (4.100)      | -          | -                           | -                     | -        | -                 | -                           | (4.100)    |
| Direitos de licenciamento               | (278)        | -          | -                           | -                     | 278      | -                 | -                           | -          |
| Total                                   | (32.492)     | -          | -                           | -                     | 278      | -                 | -                           | (32.214)   |
| Total líquido                           | 435.742      | (8.608)    | (3.226)                     | 18.617                | (80.904) | 162               | (119.345)                   | 242.438    |

|                                         | Controladora |            |         |                     | 31/12/2024 |
|-----------------------------------------|--------------|------------|---------|---------------------|------------|
|                                         | 31/12/2023   | Adições(i) | Baixas  | Transferências (ii) |            |
| Custo                                   |              |            |         |                     |            |
| Ágio                                    | 243.858      | -          | -       | -                   | 243.858    |
| Software                                | 41.151       | -          | (958)   | 1.883               | 42.076     |
| Marcas                                  | 4.100        | -          | -       | -                   | 4.100      |
| Direitos de licenciamento               | 389.816      | -          | -       | (78.677)            | 311.139    |
| Intangível em andamento                 | 4.179        | 12.280     | (3.138) | (5.721)             | 7.600      |
| Total                                   | 683.104      | 12.280     | (4.096) | (82.515)            | 608.773    |
| Amortização                             |              |            |         |                     |            |
| Software                                | (31.273)     | (5.634)    | 522     | 2.229               | (34.156)   |
| Direitos de licenciamento               | (169.269)    | (15.791)   | -       | 78.677              | (106.383)  |
| Total                                   | (200.542)    | (21.425)   | 522     | 80.906              | (140.539)  |
| Redução do valor recuperável dos ativos |              |            |         |                     |            |
| Ágio                                    | (28.114)     | -          | -       | -                   | (28.114)   |
| Software                                | (494)        | -          | 494     | -                   | -          |
| Marcas                                  | (4.100)      | -          | -       | -                   | (4.100)    |
| Direitos de licenciamento               | (316)        | -          | 38      | -                   | (278)      |
| Total                                   | (33.024)     | -          | 532     | -                   | (32.492)   |
| Total líquido                           | 449.538      | (9.145)    | (3.042) | (1.609)             | 435.742    |

Notas Explicativas

| Custo                                   | Consolidado         |                 |                             |                 |                |                               |                               | Saldo em 31/12/2025 |
|-----------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|
|                                         | Saldo em 31/12/2024 | Adições (i)     | Operação descontinuada (ii) | Baixas          | Transferências | Transferências drop down (iv) | Efeito das variações cambiais |                     |
| Ágio (v)                                | 688.832             | -               | -                           | (79.979)        | -              | -                             | (24.853)                      | 584.000             |
| Software                                | 67.755              | 1.115           | -                           | (55)            | 9.276          | (567)                         | -                             | 77.524              |
| Marcas                                  | 49.372              | -               | -                           | -               | -              | -                             | -                             | 49.372              |
| Direitos de licenciamento               | 443.388             | 992             | -                           | (654)           | 10.933         | (178.218)                     | 809                           | 277.250             |
| Intangível em andamento e outros        | 7.766               | 8.654           | -                           | (4.352)         | (8.731)        | -                             | -                             | 3.337               |
| <b>Total</b>                            | <b>1.257.113</b>    | <b>10.761</b>   | <b>-</b>                    | <b>(85.040)</b> | <b>11.478</b>  | <b>(178.785)</b>              | <b>(24.044)</b>               | <b>991.483</b>      |
| Amortização                             |                     |                 |                             |                 |                |                               |                               |                     |
| Software                                | (50.656)            | (12.696)        | (43)                        | 46              | 209            | 482                           | -                             | (62.658)            |
| Direitos de licenciamento               | (207.156)           | (9.942)         | (4.959)                     | 171             | -              | 48.071                        | 1.876                         | (171.939)           |
| <b>Total</b>                            | <b>(257.812)</b>    | <b>(22.638)</b> | <b>(5.002)</b>              | <b>217</b>      | <b>209</b>     | <b>48.553</b>                 | <b>1.876</b>                  | <b>(234.597)</b>    |
| Redução do valor recuperável dos ativos |                     |                 |                             |                 |                |                               |                               |                     |
| Ágio                                    | (43.837)            | -               | -                           | -               | -              | -                             | -                             | (43.837)            |
| Software                                | -                   | -               | -                           | -               | -              | -                             | -                             | -                   |
| Marcas                                  | (12.930)            | -               | -                           | -               | -              | -                             | -                             | (12.930)            |
| Direitos de licenciamento               | (2.053)             | -               | -                           | 2.056           | -              | -                             | -                             | 3                   |
| <b>Total</b>                            | <b>(58.820)</b>     | <b>-</b>        | <b>-</b>                    | <b>2.056</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>                      | <b>-</b>                      | <b>(56.764)</b>     |
| <b>Total líquido</b>                    | <b>940.481</b>      | <b>(11.877)</b> | <b>(5.002)</b>              | <b>(82.767)</b> | <b>11.687</b>  | <b>(130.232)</b>              | <b>(22.168)</b>               | <b>700.122</b>      |

| Custo                                   | Consolidado         |                 |                 |                |                               |  | Saldo em 31/12/2024 |
|-----------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------------------|--|---------------------|
|                                         | Saldo em 31/12/2023 | Adições         | Baixas          | Transferências | Efeito das variações cambiais |  |                     |
| Ágio                                    | 684.487             | -               | (56.690)        | -              | 61.035                        |  | 688.832             |
| Software                                | 63.835              | 3.138           | (4.812)         | 5.594          | -                             |  | 67.755              |
| Marcas                                  | 49.372              | -               | -               | -              | -                             |  | 49.372              |
| Direitos de licenciamento               | 438.064             | 12.255          | (10.391)        | (13)           | 3.473                         |  | 443.388             |
| Intangível em andamento e outros        | 4.204               | 12.679          | (3.138)         | (5.979)        | -                             |  | 7.766               |
| <b>Total</b>                            | <b>1.239.962</b>    | <b>28.072</b>   | <b>(75.031)</b> | <b>(398)</b>   | <b>64.508</b>                 |  | <b>1.257.113</b>    |
| Amortização                             |                     |                 |                 |                |                               |  |                     |
| Software                                | (43.378)            | (12.019)        | 4.356           | 385            | -                             |  | (50.656)            |
| Direitos de licenciamento               | (183.972)           | (20.029)        | 66              | 13             | (3.234)                       |  | (207.156)           |
| <b>Total</b>                            | <b>(227.350)</b>    | <b>(32.048)</b> | <b>4.422</b>    | <b>398</b>     | <b>(3.234)</b>                |  | <b>(257.812)</b>    |
| Redução do valor recuperável dos ativos |                     |                 |                 |                |                               |  |                     |
| Ágio                                    | (43.837)            | -               | -               | -              | -                             |  | (43.837)            |
| Software                                | (494)               | -               | 494             | -              | -                             |  | -                   |
| Marcas                                  | (12.930)            | -               | -               | -              | -                             |  | (12.930)            |
| Direitos de licenciamento               | (2.780)             | -               | 727             | -              | -                             |  | (2.053)             |
| <b>Total</b>                            | <b>(60.041)</b>     | <b>-</b>        | <b>1.221</b>    | <b>-</b>       | <b>-</b>                      |  | <b>(58.820)</b>     |
| <b>Total líquido</b>                    | <b>952.571</b>      | <b>(3.976)</b>  | <b>(69.388)</b> | <b>-</b>       | <b>61.274</b>                 |  | <b>940.481</b>      |

## Notas Explicativas

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 totaliza o montante de R\$ 4.428 na controladora e R\$ 88.564 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram efetivamente pagos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 totaliza o montante de R\$13.392 na controladora e R\$126.865 no consolidado, sendo que o montante R\$15.486 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de amortização da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 11.
- (iii) Saldo de incorporação da KSR conforme reestruturação societária demonstrada na nota explicativa nº 1.3 (a).
- (iv) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).
- (v) Refere-se a baixa do ágio alocado a marca KFC devido a venda da operação evidenciada na nota explicativa nº 1.2.

| Controladora                     |                |                  |                                         |                |
|----------------------------------|----------------|------------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                  | Custo          | Depreciação      | Redução do valor recuperável dos ativos | Líquido        |
| Ágio                             | 163.879        | -                | (28.114)                                | 135.765        |
| Software                         | 50.964         | (37.286)         | -                                       | 13.678         |
| Direitos sobre marcas            | 4.100          | -                | (4.100)                                 | -              |
| Direitos de licenciamento        | 168.583        | (75.731)         | -                                       | 92.852         |
| Intangível em andamento e outros | 143            | -                | -                                       | 143            |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>       | <b>387.669</b> | <b>(113.017)</b> | <b>(32.214)</b>                         | <b>242.438</b> |
| Ágio                             | 243.858        | -                | (28.114)                                | 215.744        |
| Software                         | 42.076         | (34.156)         | -                                       | 7.920          |
| Direitos sobre marcas            | 4.100          | -                | (4.100)                                 | -              |
| Direitos de licenciamento        | 311.139        | (106.383)        | (278)                                   | 204.478        |
| Intangível em andamento e outros | 7.600          | -                | -                                       | 7.600          |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>       | <b>608.773</b> | <b>(140.539)</b> | <b>(32.492)</b>                         | <b>435.742</b> |

| Consolidado                      |                  |                  |                                         |                |
|----------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                  | Custo            | Depreciação      | Redução do valor recuperável dos ativos | Líquido        |
| Ágio                             | 584.000          | -                | (43.837)                                | 540.163        |
| Software                         | 77.524           | (62.658)         | -                                       | 14.866         |
| Direitos sobre marcas            | 49.372           | -                | (12.930)                                | 36.442         |
| Direitos de licenciamento        | 277.250          | (171.939)        | 3                                       | 105.314        |
| Intangível em andamento e outros | 3.337            | -                | -                                       | 3.337          |
| <b>Saldo em 31/12/2025</b>       | <b>991.483</b>   | <b>(234.597)</b> | <b>(56.764)</b>                         | <b>700.122</b> |
| Ágio                             | 688.832          | -                | (43.837)                                | 644.995        |
| Software                         | 67.755           | (50.656)         | -                                       | 17.099         |
| Direitos sobre marcas            | 49.372           | -                | (12.930)                                | 36.442         |
| Direitos de licenciamento        | 443.388          | (207.156)        | (2.053)                                 | 234.179        |
| Intangível em andamento e outros | 7.766            | -                | -                                       | 7.766          |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>       | <b>1.257.113</b> | <b>(257.812)</b> | <b>(58.820)</b>                         | <b>940.481</b> |

## Notas Explicativas

### Principais ativos intangíveis

#### a) Ágio

##### Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

PH & Outros (Shopping centers): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas Pizza Hut e demais lojas, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.

Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados no Brasil.

Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.

Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

|                           | Consolidado    |                |
|---------------------------|----------------|----------------|
|                           | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Brasil                    |                |                |
| Shopping centers          | 78.648         | 158.626        |
| Aeroportos                | 57.118         | 57.119         |
| Rodovias                  | 206.187        | 206.187        |
|                           | <b>341.953</b> | <b>421.932</b> |
| Estados Unidos da América | <b>198.211</b> | <b>223.063</b> |
|                           | <b>540.164</b> | <b>644.995</b> |

#### b) Direitos sobre as marcas

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado e Batata Inglesa.

#### c) Direitos de licenciamento

Trata-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos no Brasil.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil como master franqueado.

As operações de comissária já foram totalmente amortizadas. O licenciamento das master franquias KFC e Pizza Hut adquirido em 2019 é amortizado por um exercício de 20 anos, conforme laudo de alocação de preço de compra. Os licenciamentos pagos pelas aberturas de lojas são amortizados por um exercício de até 10 anos, tendo prazo máximo até 27 de abril de 2030 para o PizzaHut.

## Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025 o Ágio total do KFC foi baixado conforme nota explicativa nº 1.2.

Nos Estados Unidos há o direito de licenciamento das marcas Margaritaville (início em agosto de 2021 com o prazo de 10 anos), LandShark Bar & Grill (algumas unidades com início em março de 2018 e outras com início em maio de 2021, ambas com prazo de 10 anos) e Pollo Tropical (início em março de 2015 com prazo de 12 anos). As amortizações ocorrem ao longo do exercício que é estabelecido em contrato.

### d) Intangível em andamento

Os valores registrados em intangível em andamento no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 referem-se substancialmente a aquisição de novos softwares e desenvolvimento de aplicativos de delivery.

### Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida e provisão para fechamento de lojas

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 31 de dezembro de 2025, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC). Em 31 de dezembro de 2024, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC).

### Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração concluiu que não houve perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC), uma vez que os testes efetuados demonstraram que os valores recuperáveis dessas UGCs foram superiores aos seus valores contábeis.

O cálculo do valor em uso foi apurado considerando as projeções de fluxo de caixa com base em orçamentos financeiros aprovados pela Administração durante um período de cinco anos. A metodologia do fluxo de caixa descontado, que é calculado a partir da capitalização dos fluxos de caixa livres, descontados a uma taxa de retorno (WACC) que corresponde ao retorno exigido, considerando-se o custo médio ponderado das diferentes formas de financiamento presentes na estrutura de capital da empresa, pelas taxas nominais.

Para o Brasil a taxa de desconto, após imposto, aplicada às projeções de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025 foram de 12,8% (12,38% em 31 de dezembro de 4 para todas as UGCs).



Notas Explicativas

Para Brasil, o fluxo de caixa referente ao período dos próximos cinco anos considera uma taxa de crescimento em 31 de dezembro de 2025 de 4% (4% em 31 de dezembro de 2024), de acordo com a taxa de crescimento publicada pelo BACEN (equivalente a taxa de inflação de longo prazo 4,0%). A taxa de crescimento estimada nos próximos 5 anos para EBITDA é em média de 4% a.a.

Para Estados Unidos da América, o fluxo de caixa referente ao período dos próximos cinco anos considera uma taxa de crescimento de 3,9% (3,9 em 31 de dezembro de 2024), de acordo com a inflação de longo prazo do mercado local.

Para o Estados Unidos a taxa de desconto, após imposto, aplicada às projeções de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025 foram de 11,2% (11,2% em 31 de dezembro de 2024) para todas as UGCs.

Os principais aspectos e considerações sobre as premissas mais significativas utilizadas nas análises, aplicáveis a todas as unidades geradoras de caixa da Companhia, são as seguintes:

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Projeções de vendas                  | Crescimento médio de vendas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, mais taxa de crescimento anual para os próximos cinco anos. Os valores atribuídos à premissa refletem a experiência passada, exceto o fator de crescimento, que é consistente com os planos da Administração de focalização das operações nesses mercados e em determinadas marcas do atual portfólio da Companhia. A Administração entende que o crescimento anual da participação de mercado para os próximos cinco anos é exequível. |
| Inflação dos preços da matéria-prima | Previsões para os índices de preços ao consumidor para o período de orçamento dos quais as matérias-primas são adquiridas. Os valores alocados às principais premissas são consistentes com fontes externas de informações.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Margem bruta orçada                  | Margens brutas médias obtidas no período imediatamente anterior ao período do orçamento, aumentadas em virtude das melhorias de eficiência esperadas. Refletem a experiência passada, exceto pelas melhorias de eficiência estimadas e que a Companhia entende ser razoável de se concretizarem.                                                                                                                                                                                                                               |

15.Direito de uso e passivo de arrendamento

Política contábil:

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

## Notas Explicativas

O ativo do direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo de vida útil do ativo do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

A avaliação se a Companhia está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, a Companhia considera as renovações como um novo contrato, portanto, não considera renovação no prazo.

A Companhia opta por não reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para alguns arrendamentos de ativos de baixo valor, bem como com prazos de arrendamento inferiores a 12 meses. A Companhia reconhece os pagamentos associados a esses arrendamentos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

### j.1) Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, a Companhia revisou suas premissas de cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS e continuou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o IFRS16/CPC 06 (R2). Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente a partir de 31 de dezembro de 2019 como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

O prazo dos contratos em que a Companhia possui arrendamento, variam de 1 ano e 3 meses a 15 anos.

## Notas Explicativas

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foi como segue:

### a) Movimentação do ativo de direito de uso

|                                             | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                             | Imóveis             | Imóveis            |
| Saldo em 31/12/2024                         | 2.555               | 624.209            |
| (-) Amortização                             | (1.107)             | (115.792)          |
| (+) Adições                                 | -                   | 27.181             |
| (-) Baixas                                  | -                   | (9.371)            |
| (-) Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c)) | -                   | (58.158)           |
| (-) Variação cambial                        | -                   | (47.252)           |
| (+) Remensuração                            | 108                 | 35.579             |
| (-) Reclassificação                         | -                   | (183)              |
| Outros                                      | -                   | 535                |
| Saldo em 31/12/2025                         | <b>1.556</b>        | <b>456.748</b>     |

|                      | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------|---------------------|--------------------|
|                      | Imóveis             | Imóveis            |
| Saldo em 31/12/2023  | 9.787               | 610.970            |
| (-) Amortização      | (1.972)             | (130.392)          |
| (+) Adições          | -                   | 29.190             |
| (-) Baixas           | -                   | (30.369)           |
| (-) Transferências   | (8.678)             | -                  |
| (+) Variação cambial | -                   | 105.788            |
| (+) Remensuração     | 3.418               | 35.984             |
| (+) Reclassificação  | -                   | 3.038              |
| Saldo em 31/12/2024  | <b>2.555</b>        | <b>624.209</b>     |

**Notas Explicativas****b) Movimentação do passivo de arrendamento**

|                                             | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------------|
|                                             | <b>Imóveis</b>      | <b>Imóveis</b>     |
| Saldo em 31/12/2024                         | 2.634               | 688.752            |
| (+) Juros                                   | 243                 | 38.984             |
| (-) Pagamento de principal                  | (1.087)             | (103.566)          |
| (-) Pagamento de juros                      | (243)               | (38.984)           |
| (+) Adições                                 | -                   | 23.957             |
| (-) Baixas                                  | -                   | (9.561)            |
| (-) Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c)) | -                   | (64.290)           |
| (+) Remensuração                            | 108                 | 35.579             |
| (+) Outros                                  | -                   | (2.081)            |
| (+/-) Variação cambial                      | -                   | (54.560)           |
| Saldo em 31/12/2025                         | <b>1.655</b>        | <b>514.230</b>     |
| <b>Circulante</b>                           | <b>1.219</b>        | <b>98.312</b>      |
| <b>Não Circulante</b>                       | <b>436</b>          | <b>415.918</b>     |

|                            | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------|---------------------|--------------------|
|                            | <b>Imóveis</b>      | <b>Imóveis</b>     |
| Saldo em 31/12/2023        | 9.614               | 650.416            |
| (+) Juros                  | 658                 | 37.708             |
| (-) Pagamento de principal | (1.720)             | (124.206)          |
| (-) Pagamento de juros     | (658)               | (37.708)           |
| (+) Adições                | -                   | 29.190             |
| (-) Baixas                 | -                   | (33.292)           |
| (-) Transferências         | (8.678)             | -                  |
| (+) Remensuração           | 3.418               | 35.984             |
| (+) Outros                 | -                   | 3.718              |
| (+/-) Variação cambial     | -                   | 126.942            |
| Saldo em 31/12/2024        | <b>2.634</b>        | <b>688.752</b>     |
| <b>Circulante</b>          | <b>956</b>          | <b>113.656</b>     |
| <b>Não Circulante</b>      | <b>1.678</b>        | <b>575.096</b>     |

**c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante**

| <b>Ano</b>     | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------|---------------------|--------------------|
| 2027           | 436                 | 97.052             |
| 2028           | -                   | 91.764             |
| 2029           | -                   | 79.959             |
| Mais de 5 anos | -                   | 147.143            |
| <b>Total</b>   | <b>436</b>          | <b>415.918</b>     |

## Notas Explicativas

### d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 de dezembro de 2025, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$49 (R\$884 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado R\$8.840 (R\$6.939 em 31 de dezembro de 2024). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$ 412 (R\$1.866 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado R\$45.359 (R\$44.972 em 31 de dezembro de 2024).

### e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

| Controladora                    |               |          |                           |
|---------------------------------|---------------|----------|---------------------------|
|                                 | Valor nominal | Juros    | Ajustado a valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 1.785         | (130)    | 1.655                     |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | 165           | -        | -                         |
| Consolidado                     |               |          |                           |
|                                 | Valor nominal | Juros    | Ajustado a valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 166.215       | (39.985) | 126.230                   |
| PIS e COFINS potencial (9,25%)  | 15.375        | -        | -                         |

### f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

|                                         | Inflação projetada por ano | Prazo médio dos contratos |
|-----------------------------------------|----------------------------|---------------------------|
| Operações no Brasil                     | 3,99%                      | 3 anos                    |
| Operações nos Estados Unidos da América | 2,00%                      | 5 anos                    |

## Notas Explicativas

## 16.Fornecedores e fornecedores convênio

Política contábil:

As contas a pagar registradas na rubrica de fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos ou prestados à Companhia no curso normal dos negócios, além de novos investimentos da Companhia.

- Operações de risco sacado (fornecedores convênio)

A Companhia apresenta os valores devidos pela compra de bens ou prestação de serviços relacionados a operações de risco sacado na rubrica de fornecedores convênio porque considera que a natureza ou função desse passivo financeiro não é diferente de outras contas a pagar.

A companhia deve exercer o julgamento para considerar se a operação de risco sacado contém novos termos contratuais e diferentes circunstâncias das operações de fornecedores, e se é requerida uma apresentação separada dos valores. A ausência dessa avaliação pode gerar distorções em relação à real situação financeira por deixar de reconhecer despesas financeiras no resultado, além de não reconhecer o passivo oneroso como financiamento e ajustar a valor presente, quando apropriado, sem a devida segregação de juros embutidos na operação.

|                          | Controladora |               | Consolidado    |                |
|--------------------------|--------------|---------------|----------------|----------------|
|                          | 31/12/2025   | 31/12/2024    | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Fornecedores de produtos | 1.374        | 5.739         | 101.249        | 138.635        |
| Fornecedores de serviços | 4.636        | 4.509         | 23.996         | 50.029         |
| <b>Fornecedores</b>      | <b>6.010</b> | <b>10.248</b> | <b>125.245</b> | <b>188.664</b> |
| Fornecedores (convênio)  | -            | -             | 12.384         | 30.200         |
|                          | <b>6.010</b> | <b>10.248</b> | <b>137.629</b> | <b>218.864</b> |

A Companhia possui junto aos bancos uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

## Notas Explicativas

## 17. Empréstimos e financiamentos

| Descrição                     | Taxa Efetiva | Encargos                  | Vencimento                         | Valor contratado | Controladora |            |
|-------------------------------|--------------|---------------------------|------------------------------------|------------------|--------------|------------|
|                               |              |                           |                                    |                  | 31/12/2025   | 31/12/2024 |
| Empréstimo modalidade 4131(a) | 13,30% a.a.  | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 23/10/2025               | 30.000           | -            | 30.652     |
| Empréstimo modalidade 4131(b) | 13,30% a.a.  | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 24/11/2025               | 50.000           | -            | 50.500     |
| Debêntures 3ª série (d)       | 18,44% a.a.  | CDI+spread de 3,60% a. a  | Semestral até 15/03/2028           | 200.000          | 190.158      | 208.284    |
| Debêntures 4ª série(e)        | 19,13% a.a.  | CDI+spread de 4,20% a. a  | Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028 | 200.000          | 131.801      | 206.412    |
| Debêntures 5ª série(f)        | 19,13% a.a.  | CDI+spread de 4,20% a. a  | Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028 | 60.000           | 35.212       | 60.260     |
| Empréstimo modalidade 4131(g) | 17,65% a.a.  | CDI+spread de 2,91% a.a.  | 04/11/2026                         | 30.080           | 30.912       | -          |
| Empréstimo modalidade 4131(h) | 17,70% a.a.  | CDI+spread de 2,95% a.a.  | 18/12/2026                         | 51.501           | 51.879       | -          |
| Custas a apropriar            |              |                           |                                    |                  | (6.354)      | (7.989)    |
|                               |              |                           |                                    |                  | 433.608      | 548.119    |
| <b>Circulante</b>             |              |                           |                                    |                  | 213.969      | 158.402    |
| <b>Não circulante</b>         |              |                           |                                    |                  | 219.639      | 389.717    |

| Descrição                     | Taxa Efetiva | Encargos                  | Vencimento                         | Valor contratado | Consolidado |            |
|-------------------------------|--------------|---------------------------|------------------------------------|------------------|-------------|------------|
|                               |              |                           |                                    |                  | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Empréstimo modalidade 4131(a) | 13,30 % a.a. | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 23/10/2025               | 30.000           | -           | 30.652     |
| Empréstimo modalidade 4131(b) | 13,30% a.a.  | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 24/11/2025               | 50.000           | -           | 50.500     |
| Finame(c)                     | 14,65% a. a  | Selespeed de 3,45% a. a   | Mensal até 31/10/2027              | 30.000           | 33.278      | 30.409     |
| Debêntures 3ª série (d)       | 18,44% a.a.  | CDI+spread de 3,60% a. a  | Semestral até 15/03/2028           | 200.000          | 190.158     | 208.284    |
| Debêntures 4ª série(e)        | 19,13% a.a.  | CDI+spread de 4,20% a. a  | Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028 | 200.000          | 131.801     | 206.412    |
| Debêntures 5ª série(f)        | 19,13% a.a.  | CDI+spread de 4,20% a. a  | Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028 | 60.000           | 35.212      | 60.260     |
| Empréstimo modalidade 4131(g) | 17,65% a.a.  | CDI+spread de 2,91% a.a.  | 04/11/2026                         | 30.080           | 30.912      | -          |
| Empréstimo modalidade 4131(h) | 17,70% a.a.  | CDI+spread de 2,95% a.a.  | 18/12/2026                         | 51.501           | 51.879      | -          |
| Empréstimo                    | 5,65% a.m.   | Variável + 1,7% a.m.      | 23/01/2030                         | 2.647            | 2.647       | -          |
| Custas a apropriar            |              |                           |                                    |                  | (6.354)     | (7.988)    |
|                               |              |                           |                                    |                  | 469.533     | 578.529    |
| <b>Circulante</b>             |              |                           |                                    |                  | 234.894     | 159.762    |

80

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

Não circulante

234.639

418.767



## Notas Explicativas

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

|                                                                    | Controladora | Consolidado |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023                                    | 516.327      | 529.554     |
| Captação de empréstimos                                            | 80.000       | 110.000     |
| Amortização de empréstimos                                         | (50.000)     | (66.918)    |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento       | 30.000       | 43.082      |
| Juros pagos sobre empréstimos                                      | (75.777)     | (77.041)    |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais           | (75.777)     | (77.041)    |
| Custos de transação                                                | 1.710        | 1.710       |
| Provisão de juros sobre empréstimos                                | 75.859       | 77.533      |
| Variação cambial sobre empréstimos                                 | -            | 3.691       |
| Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício | 77.569       | 82.934      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024                                    | 548.119      | 578.529     |
| Captação de empréstimos                                            | 81.581       | 84.228      |
| Amortização de empréstimos                                         | (204.266)    | (206.133)   |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento       | (122.685)    | (124.551)   |
| Juros pagos sobre empréstimos                                      | (79.493)     | (80.307)    |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais           | (79.493)     | (80.307)    |
| Custos de transação                                                | 1.635        | 1.635       |
| Provisão de juros sobre empréstimos                                | 85.228       | 90.777      |
| Hedge                                                              | 1            | 1           |
| Variação cambial sobre empréstimos                                 | 803          | 803         |
| Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício | 87.667       | 93.216      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025                                    | 433.608      | 469.533     |

### Garantias e compromissos

As debentures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

## Notas Explicativas

- (a) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 23 de outubro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- (b) No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- (c) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido                                                                               |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Recebíveis                       | Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação |

- (d) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido              |
|----------------------------------|-------------------------------|
| Dívida Líquida/EBITDA            | < 3,0x a partir de junho/2023 |
| Desinvestimentos                 | ≤500M até 24/04/2027          |

## Notas Explicativas

- (e) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido                 |
|----------------------------------|----------------------------------|
| Dívida Líquida/EBITDA            | < 3,0x a partir de dezembro/2023 |
| Desinvestimentos                 | ≤ 500M até 27/02/2027            |

- (f) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido                 |
|----------------------------------|----------------------------------|
| Dívida Líquida/EBITDA            | < 3,0x a partir de dezembro/2023 |
| Desinvestimentos                 | ≤ 500M até 03/04/2027            |

- (g) No dia 26 de outubro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido no montante de US\$5.600, R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,91% ao ano, vencimento em 4 de novembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento.
- (h) No dia 29 de novembro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil de Londres, Reino Unido no montante de US\$9.374, R\$51.500 (cinquenta e um milhões e quinhentos mil reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,95% ao ano, vencimento em 21 de dezembro de 2026, com pagamento de juros semestral e o principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Dessa forma, para se proteger do risco de câmbio, foram formados contratos de swap cambial, onde na ponta ativa a Companhia recebe dos Bancos intermediários da operação a variação cambial e na ponta passiva paga a variação do CDI.

Notas Explicativas

18.Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

Política contábil:

Reconhecidas apenas quando um evento passado resulta em uma obrigação presente, legal ou não formalizada, uma saída de recursos é considerada como provável e o montante da obrigação pode ser razoavelmente estimado.

O valor reconhecido como provisão corresponde à melhor estimativa do pagamento necessário para liquidar a obrigação presente nas datas dos balanços, levando em consideração os riscos e as incertezas que cercam a obrigação.

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

18.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

|              | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
|              | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Trabalhistas | 4.340        | 4.828      | 15.961      | 19.268     |
| Tributários  | 11.096       | 10.944     | 71.855      | 46.031     |
| Cíveis       | 1.882        | 919        | 2.155       | 1.108      |
|              | 17.318       | 16.691     | 89.971      | 66.407     |

## Notas Explicativas

A movimentação da provisão entre os exercícios segue conforme abaixo:

|                                  | Controladora  |               |              |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                                  | Trabalhistas  | Tributárias   | Cíveis       | Total         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | <b>24.787</b> | <b>20.793</b> | <b>4.541</b> | <b>50.121</b> |
| Adições / (reversões) (i) (ii)   | (16.333)      | (9.849)       | (920)        | (27.102)      |
| Pagamentos                       | (3.626)       | -             | (2.702)      | (6.328)       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | <b>4.828</b>  | <b>10.944</b> | <b>919</b>   | <b>16.691</b> |
| Adições / (reversões) (i) (ii)   | 1.279         | 152           | 1.846        | 3.277         |
| Pagamentos                       | (1.767)       | -             | (883)        | (2.650)       |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | <b>4.340</b>  | <b>11.096</b> | <b>1.882</b> | <b>17.318</b> |

|                                  | Consolidado   |               |              |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|                                  | Trabalhistas  | Tributárias   | Cíveis       | Total         |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | <b>44.428</b> | <b>45.173</b> | <b>5.061</b> | <b>94.662</b> |
| Adições / (reversões) (i) (ii)   | (14.238)      | 1.813         | 118          | (12.307)      |
| Pagamentos                       | (10.922)      | (955)         | (4.071)      | (15.948)      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | <b>19.268</b> | <b>46.031</b> | <b>1.108</b> | <b>66.407</b> |
| Adições / (reversões) (i) (ii)   | 5.085         | 26.860        | 1.997        | 33.942        |
| Pagamentos                       | (8.393)       | (1.034)       | (950)        | (10.377)      |
| Saldos em 31 de dezembro de 2025 | <b>15.961</b> | <b>71.855</b> | <b>2.155</b> | <b>89.971</b> |

- (i) Contempla os valores de principal e correção monetária.
- (ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.

### 18.1.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

### 18.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 30 de junho de 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

### 18.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

## Notas Explicativas

### 18.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é como segue:

|              | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|              | 31/12/2025    | 31/12/2024    | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
| Trabalhistas | 4.566         | 3.912         | 76.949         | 64.805         |
| Tributárias  | 20.455        | 12.107        | 99.546         | 60.623         |
| Cíveis       | 11.501        | 7.393         | 20.347         | 10.915         |
| <b>Total</b> | <b>36.522</b> | <b>23.413</b> | <b>196.842</b> | <b>136.344</b> |

#### 18.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes em ambos os exercícios. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

#### 18.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$4.689 (R\$4.428 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

- b) Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao exercício de junho de 2015 a março de 2016. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.576 (R\$6.117 em 31 de dezembro de 2024).
- c) Auto de infração nº10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 10.792 (R\$9.925 em 31 de dezembro de 2024).
- d) Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil instaura procedimento fiscal na empresa IMC referente verificação de débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 31 de dezembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.945 (R\$9.584 em 31 de dezembro de 2024).

### 18.2.3. Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a PHSR Master Franqueadora, pretendendo obter rescisão judicial por culpa da franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 31 de dezembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.924 (R\$6.141 em 31 de dezembro 2024).

## 19. Patrimônio líquido

### Política contábil:

### Capital social e gastos na emissão de ações:

Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como redutores do patrimônio líquido. Efeitos de impostos relacionados aos custos dessas transações estão contabilizadas conforme o CPC 32/IAS 12.

### Ações em tesouraria:

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

### Destinação dos resultados:

A distribuição de dividendos aos acionistas da Companhia é reconhecida como passivo nas datas dos balanços, com base nos dividendos mínimos obrigatórios definidos no estatuto social. Os eventuais

## Notas Explicativas

valores que excederem esse mínimo são registrados somente na data em que tais dividendos adicionais são aprovados pelos acionistas da Companhia.



## Notas Explicativas

### a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é composto por 286.676.540 (286.369.530 em 31 de dezembro 2024) ações que representam um montante de R\$1.154.852 (R\$ 1.154.462 em 31 de dezembro de 2024).

|                              | Consolidado      |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
|                              | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
| Capital social               | 1.170.479        | 1.170.479        |
| Aumento de capital           | 390              | -                |
| Gastos com emissões de ações | (16.017)         | (16.017)         |
|                              | <b>1.154.852</b> | <b>1.154.462</b> |

### b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$82.049 e constituído R\$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de Administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$104.096, restando R\$142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$9.784 e constituído R\$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$349.993 em reserva de capital.

|                                                                                            | Consolidado    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015                              | 211.359        |
| Constituído pela reorganização societária em março de 2016                                 | 34.786         |
| Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016                                   | (104.096)      |
| Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR                                          | 207.099        |
| Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020 | 845            |
|                                                                                            | <b>349.993</b> |

### c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$6,03 totalizando R\$5.551.

## Notas Explicativas

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

### d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

## 20. Plano de pagamento baseado em ações

### Política contábil:

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o exercício em que os empregados adquirem o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (vesting date). Para os prêmios de pagamento baseado em ações que não contenham condições de aquisição (non-vesting conditions), o valor justo na data de outorga dos prêmios de pagamento baseado em ações é mensurado para refletir tais condições e não são efetuados ajustes posteriores para as diferenças entre os resultados esperados e os reais.

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o exercício em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (vesting date). Para os prêmios de pagamento baseado em ações que não contenham condições de aquisição (non-vesting conditions), o valor justo na data de outorga dos prêmios de pagamento baseado em ações é mensurado para refletir tais condições e não são efetuados ajustes posteriores para as diferenças entre os resultados esperados e os reais.

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção - 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho

## Notas Explicativas

de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "*vested*"), com um período máximo de até dois anos após o período de "*vesting*".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela venda de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até três meses após o período do "*vesting*", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até 24 meses após o período do "*vesting*".

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "*vested*", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até 24 meses após o período do "*vesting*".

## Notas Explicativas

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção - 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção - 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período máximo de até 45 dias após o período do “*vesting*” e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do “*vesting*”.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

E também foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no limite de seu capital autorizado, o montante de R\$ 390, mediante emissão de 307.010 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas nesta data. A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2025 é demonstrada a seguir:

## Notas Explicativas

| Exercício de outorga       | Quantidade de ações |                      |           |            | Valor justo<br>(1) | Preço de exercício (1) |            |
|----------------------------|---------------------|----------------------|-----------|------------|--------------------|------------------------|------------|
|                            | Outorgadas          | Não exercidas<br>(2) | Exercidas | Em aberto  |                    | Na outorga             | Atualizado |
| Plano de Opção - 2015      |                     |                      |           |            |                    |                        |            |
| 2017                       | 40.000              | (40.000)             | -         | -          | 2,39               | 5,79                   | 10,03      |
| 2020                       | 246.000             | (174.000)            | -         | 72.000     | 0,59               | 4,00                   | 5,38       |
|                            | 286.000             | (214.000)            | -         | 72.000     |                    |                        |            |
| Plano de Opção - 2017      |                     |                      |           |            |                    |                        |            |
| 2017                       | 1.385.000           | (1.355.000)          | -         | 30.000     | 2,54               | 8,00                   | 13,86      |
| 2018                       | 500.000             | (275.000)            | -         | 225.000    | 1,99               | 7,67                   | 12,49      |
| 2020                       | 75.000              | (75.000)             | -         | -          | 0,59               | 4,00                   | 5,38       |
|                            | 1.960.000           | (1.705.000)          | -         | 255.000    |                    |                        |            |
| Plano de Opção - 2019      |                     |                      |           |            |                    |                        |            |
| 2019                       | 1.450.000           | (1.450.000)          | -         | -          | 1,63               | 7,53                   | 11,95      |
|                            | 1.450.000           | (1.450.000)          | -         | -          |                    |                        |            |
| Plano de Opção - 2021      |                     |                      |           |            |                    |                        |            |
| 2021                       | 11.619.782          | (11.619.782)         | -         | -          | 1,15               | 3,58                   | 4,15       |
| 2022                       | 2.810.381           | (2.810.381)          | -         | -          | 0,77               | 2,15                   | 2,36       |
|                            | 14.430.163          | (14.430.163)         | -         | -          |                    |                        |            |
| Plano de Opção - 2023      |                     |                      |           |            |                    |                        |            |
| 2023 - Migração plano 2021 | 9.682.015           | (8.909.363)          | -         | 772.652    | 1,50               | 0,01                   | 0,01       |
| 2023                       | 2.500.000           | (2.500.000)          | -         | -          | 1,91               | 0,01                   | 0,01       |
|                            | 12.182.015          | (11.409.363)         | -         | 772.652    |                    |                        |            |
| Plano de Opção – 2025      |                     |                      |           |            |                    |                        |            |
| 2025 - Migração plano 2023 | 8.010.540           | -                    | -         | 8.010.540  | 1,26               | 0,01                   | 0,01       |
| 2025                       | 3.200.000           | -                    | -         | 3.200.000  | 1,26               | 0,01                   | 0,01       |
|                            | 11.210.540          | -                    | -         | 11.210.540 |                    |                        |            |
|                            | 41.518.718          | (29.208.526)         | -         | 12.310.192 |                    |                        |            |

## Notas Explicativas

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada a seguir:

| Exercício de outorga       | Quantidade de ações |                   |           |            | Valor justo (1) | Preço de exercício (1) |            |
|----------------------------|---------------------|-------------------|-----------|------------|-----------------|------------------------|------------|
|                            | Outorgadas          | Não exercidas (2) | Exercidas | Em aberto  |                 | Na outorga             | Atualizado |
| Plano de Opção - 2015      |                     |                   |           |            |                 |                        |            |
| 2017                       | 40.000              | (40.000)          | -         | -          | 2,39            | 5,79                   | 9,62       |
| 2020                       | 246.000             | (174.000)         | -         | 72.000     | 0,59            | 4,00                   | 5,16       |
|                            | 286.000             | (214.000)         | -         | 72.000     |                 |                        |            |
| Plano de Opção - 2017      |                     |                   |           |            |                 |                        |            |
| 2017                       | 1.385.000           | (1.355.000)       | -         | 30.000     | 2,54            | 8,00                   | 13,29      |
| 2018                       | 500.000             | (275.000)         | -         | 225.000    | 1,99            | 7,67                   | 11,98      |
| 2020                       | 75.000              | (75.000)          | -         | -          | 0,59            | 4,00                   | 5,16       |
|                            | 1.960.000           | (1.705.000)       | -         | 255.000    |                 |                        |            |
| Plano de Opção - 2019      |                     |                   |           |            |                 |                        |            |
| 2019                       | 1.450.000           | (1.450.000)       | -         | -          | 1,63            | 7,53                   | 11,46      |
|                            | 1.450.000           | (1.450.000)       | -         | -          |                 |                        |            |
| Plano de Opção - 2021      |                     |                   |           |            |                 |                        |            |
| 2021                       | 11.619.782          | (11.619.782)      | -         | -          | 1,15            | 3,58                   | 3,98       |
| 2022                       | 2.810.381           | (2.810.381)       | -         | -          | 0,77            | 2,15                   | 2,26       |
|                            | 14.430.163          | (14.430.163)      | -         | -          |                 |                        |            |
| Plano de Opção - 2023      |                     |                   |           |            |                 |                        |            |
| 2023 - Migração plano 2021 | 9.682.015           | (1.105.656)       | -         | 8.576.359  | 1,50            | 0,01                   | 0,01       |
| 2023                       | 2.500.000           | (400.000)         | -         | 2.100.000  | 1,91            | 0,01                   | 0,01       |
|                            | 12.182.015          | (1.505.656)       | -         | 10.676.359 |                 |                        |            |
|                            | 30.308.178          | (19.304.819)      | -         | 11.003.359 |                 |                        |            |

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested". E para as opções vested a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

## Notas Explicativas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

|                                                                         | Plano de<br>Opção -<br>2015 | Plano de<br>Opção -<br>2017 | Plano de<br>Opção -<br>2023 | Plano de<br>Opção -<br>2025 | Total       |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>Quantidade de opções em<br/>aberto em 31 de dezembro de<br/>2023</b> | 128.000                     | 410.000                     | 12.182.015                  | -                           | 12.720.015  |
| Outorga de 2023                                                         | -                           | -                           | (1.505.656)                 | -                           | (1.505.656) |
| Outorga de 2020                                                         | (56.000)                    | (30.000)                    | -                           | -                           | (86.000)    |
| Outorga de 2019                                                         | -                           | (75.000)                    | -                           | -                           | (75.000)    |
| Outorga de 2018                                                         | -                           | (50.000)                    | -                           | -                           | (50.000)    |
| <b>Quantidade de opções em<br/>aberto em 31 de dezembro de<br/>2024</b> | 72.000                      | 255.000                     | 10.676.359                  | -                           | 11.003.359  |
| Outorga de 2025                                                         | -                           | -                           | -                           | 11.210.540                  | 11.210.540  |
| Outorga de 2023                                                         | -                           | -                           | (9.903.707)                 | -                           | (9.903.707) |
| Outorga de 2020                                                         | -                           | -                           | -                           | -                           | -           |
| Outorga de 2019                                                         | -                           | -                           | -                           | -                           | -           |
| Outorga de 2018                                                         | -                           | -                           | -                           | -                           | -           |
| <b>Quantidade de opções em<br/>aberto em 31 de dezembro de<br/>2025</b> | 72.000                      | 255.000                     | 772.652                     | 11.210.540                  | 12.310.192  |

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos “Black & Scholes & Merton” para os Planos 2015/2017/2019/2021/2025 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

| Plano | Data da<br>outorga | Valor<br>justo | Preço<br>da<br>Ação | Preço de<br>exercício | Volatilidade<br>(2) | Taxa de<br>juros<br>livre de<br>risco (3) | Retorno<br>de<br>dividendos | Vida máxima<br>remanescente<br>contratual (1)<br>(anos) | Ações em<br>aberto em<br>31/12/2025 |
|-------|--------------------|----------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 2015  | 01/10/2020         | 0,59017        | 3,52                | 4,00                  | 38,47%              | 0,12%                                     | 0,00%                       | 2,70                                                    | 72.000                              |
| 2017  | 09/11/2017         | 1,96830        | 8,71                | 8,39                  | 37,32%              | 4,88%                                     | 0,00%                       | -                                                       | 30.000                              |
| 2017  | 21/12/2018         | 2,40699        | 6,99                | 6,75                  | 41,11%              | 7,74%                                     | 0,00%                       | 0,90                                                    | 225.000                             |
| 2023  | 28/04/2023         | 1,50000        | 2,10                | 0,01                  | 51,59%              | 5,15%                                     | 0,00%                       | 4,20                                                    | 772.652                             |
| 2023  | 11/12/2023         | 1,91000        | 1,92                | 0,01                  | 59,76%              | 10,25%                                    | 0,00%                       | 5,00                                                    | -                                   |
| 2025  | 09/10/2025         | 1,26241        | 1,27                | 0,01                  | 45,80%              | 13,33%                                    | 0,00%                       | 2,70                                                    | 100.000                             |
| 2025  | 14/10/2025         | 1,26240        | 1,27                | 0,01                  | 45,73%              | 13,32%                                    | 0,00%                       | 2,70                                                    | 10.488.852                          |
| 2025  | 15/10/2025         | 1,26240        | 1,27                | 0,01                  | 45,72%              | 13,31%                                    | 0,00%                       | 2,70                                                    | 400.688                             |
| 2025  | 21/10/2025         | 1,23238        | 1,24                | 0,01                  | 45,60%              | 13,20%                                    | 0,00%                       | 2,70                                                    | 100.000                             |
| 2025  | 22/10/2025         | 1,26240        | 1,27                | 0,01                  | 45,73%              | 13,32%                                    | 0,00%                       | 2,70                                                    | 121.000                             |
|       |                    |                |                     |                       |                     |                                           |                             |                                                         | <b>12.310.192</b>                   |

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

## Notas Explicativas

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 31 de dezembro de 2025

| Exercício de outorga          | Acumulado em<br>31/12/2024 | Apropriado ao<br>resultado do período | Acumulado em<br>31/12/2025 | Valores a registrar em<br>exercício futuros |
|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Plano de Opções - 2015</b> |                            |                                       |                            |                                             |
| 2015                          | 7.919                      | -                                     | 7.919                      | -                                           |
| 2016                          | 7.137                      | -                                     | 7.137                      | -                                           |
| 2017                          | 3.298                      | -                                     | 3.298                      | -                                           |
| 2018                          | 1.360                      | -                                     | 1.360                      | -                                           |
| 2020                          | 95                         | -                                     | 95                         | -                                           |
|                               | 19.809                     | -                                     | 19.809                     | -                                           |
| <b>Plano de Opções - 2017</b> |                            |                                       |                            |                                             |
| 2017                          | 8.514                      | -                                     | 8.514                      | -                                           |
| 2018                          | 1.187                      | -                                     | 1.187                      | -                                           |
| 2020                          | 150                        | -                                     | 150                        | -                                           |
|                               | 9.851                      | -                                     | 9.851                      | -                                           |
| <b>Plano de Opções - 2021</b> |                            |                                       |                            |                                             |
| 2021                          | 8.194                      | -                                     | 8.194                      | -                                           |
| 2022                          | 318                        | -                                     | 318                        | -                                           |
|                               | 8.512                      | -                                     | 8.512                      | -                                           |
| <b>Plano de Opções - 2023</b> |                            |                                       |                            |                                             |
| 2023 - Migração Plano de 2021 | 5.812                      | 1.567                                 | 7.379                      | -                                           |
| 2023                          | 864                        | 256                                   | 1.120                      | -                                           |
|                               | 6.676                      | 1.823                                 | 8.499                      | -                                           |
| <b>Plano de Opções - 2025</b> |                            |                                       |                            |                                             |
| 2025 - Migração Plano de 2023 | -                          | 55                                    | 55                         | 1.396                                       |
| 2025                          | -                          | -                                     | -                          | -                                           |
|                               | -                          | 55                                    | 55                         | 1.396                                       |
| <b>Total</b>                  | <b>44.848</b>              | <b>1.878</b>                          | <b>46.726</b>              | <b>1.396</b>                                |



## Notas Explicativas

### b) Em 31 de dezembro de 2024

| Exercício de outorga          | Acumulado em<br>31/12/2023 | Apropriado ao<br>resultado em 2024 | Acumulado em<br>31/12/2024 | Valores a registrar em<br>exercício futuros |
|-------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|
| <b>Plano de Opções - 2015</b> |                            |                                    |                            |                                             |
| 2015                          | 7.919                      | -                                  | 7.919                      | -                                           |
| 2016                          | 7.137                      | -                                  | 7.137                      | -                                           |
| 2017                          | 3.298                      | -                                  | 3.298                      | -                                           |
| 2018                          | 1.360                      | -                                  | 1.360                      | -                                           |
| 2020                          | 95                         | -                                  | 95                         | -                                           |
|                               | 19.809                     | -                                  | 19.809                     | -                                           |
| <b>Plano de Opções - 2017</b> |                            |                                    |                            |                                             |
| 2017                          | 8.514                      | -                                  | 8.514                      | -                                           |
| 2018                          | 1.187                      | -                                  | 1.187                      | -                                           |
| 2020                          | 150                        | -                                  | 150                        | -                                           |
|                               | 9.851                      | -                                  | 9.851                      | -                                           |
| <b>Plano de Opções - 2021</b> |                            |                                    |                            |                                             |
| 2021                          | 8.194                      | -                                  | 8.194                      | -                                           |
| 2022                          | 318                        | -                                  | 318                        | -                                           |
|                               | 8.512                      | -                                  | 8.512                      | -                                           |
| <b>Plano de Opções - 2023</b> |                            |                                    |                            |                                             |
| 2023 - Migração Plano de 2021 | 2.476                      | 3.336                              | 5.812                      | 1.365                                       |
| 2023                          | 52                         | 812                                | 464                        | 2.555                                       |
|                               | 2.528                      | 4.148                              | 6.676                      | 3.920                                       |
| <b>Total</b>                  | <b>40.700</b>              | <b>4.148</b>                       | <b>44.848</b>              | <b>3.920</b>                                |

## 21.Receita líquida

### Política contábil:

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados a Companhia e quando possa ser mensurado de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, devoluções, abatimentos e descontos.

#### a) Vendas em restaurantes e postos de combustíveis (Varejo)

Referentes às principais fontes de receitas do Grupo e consideradas sem obrigação subsequente de desempenho, as receitas são reconhecidas no momento do pagamento da compra pelo cliente, quando a mercadoria é entregue, aceita pelo cliente e os riscos e benefícios relacionados à mercadoria foram transferidos. Sendo os recebimentos em sua maioria através de dinheiro, cartões débito/crédito e voucher.

#### b) Royalties e prestação de serviços (Franqueados)

A receita de prestação de serviço de gerenciamento e assessoria a franqueados somente é reconhecida quando ocorre a efetiva prestação dos serviços e quando os benefícios forem transferidos aos franqueados mediante aplicação de percentuais sobre as vendas mensais, momento em que ocorre a emissão da respectiva nota fiscal. O prazo médio de recebimento é de 20 dias.

#### c) Vendas realizadas nas operações de catering

## Notas Explicativas

Representadas pela preparação de refeições e abastecimento de aeronaves, o reconhecimento da receita só ocorre após o “aceite” do cliente, ocasião em que a mercadoria é entregue, bem como os seus riscos e benefícios foram transferidos e a Companhia cumpriu com a sua obrigação de desempenho. O faturamento é realizado para as Companhias Aéreas quinzenalmente e o prazo médio de recebimento é de 30 dias.

|                                                              | Controladora  | Consolidado      |
|--------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| Receita bruta                                                | 7.424         | 1.835.823        |
| Impostos sobre vendas                                        | (548)         | (59.258)         |
| Devoluções e abatimentos                                     | (119)         | (46.907)         |
| Receita líquida em 31 de dezembro de 2025                    | <b>6.757</b>  | <b>1.729.658</b> |
| Receita bruta                                                | 38.328        | 1.926.062        |
| Impostos sobre vendas                                        | (2.815)       | (55.377)         |
| Devoluções e abatimentos                                     | (387)         | (59.891)         |
| Receita líquida em 31 de dezembro de 2024<br>(Reapresentado) | <b>35.126</b> | <b>1.810.794</b> |

## Notas Explicativas

## 22. Despesas por natureza

|                                                                           | Controladora    |                 | Consolidado        |                    |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|                                                                           | 31/12/2025      | 31/12/2024      | 31/12/2025         | 31/12/2024         |
|                                                                           |                 | (Reapresentado) |                    | (Reapresentado)    |
| Custo com estoques                                                        | (2.580)         | (11.663)        | (636.664)          | (665.800)          |
| Custo com royalties e fee                                                 | (54)            | (58)            | (39.403)           | (11.182)           |
| Despesas com pessoal                                                      | (24.041)        | (41.699)        | (525.430)          | (556.646)          |
| Despesas com publicidade e propaganda                                     | (313)           | (256)           | (49.492)           | (47.732)           |
| Despesas com comissão de vendas                                           | (9)             | (176)           | (18.730)           | (17.539)           |
| Despesas com serviços de terceiros(a)                                     | (10.139)        | (30.835)        | (80.244)           | (96.745)           |
| Despesas funcionais (b)                                                   | (2.998)         | (12.066)        | (226.863)          | (274.922)          |
| Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível                      | (12.886)        | (18.775)        | (75.172)           | (108.936)          |
| Amortização sobre direito de uso                                          | (1.041)         | (1.797)         | (102.304)          | (106.322)          |
| Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas                   | 45.065          | 87.881          | (1.407)            | -                  |
| (Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa | 154             | 192             | (936)              | 5.535              |
| Outras despesas (c)                                                       | (24.061)        | (2.465)         | (16.537)           | (16.518)           |
|                                                                           | <b>(32.903)</b> | <b>(31.717)</b> | <b>(1.773.182)</b> | <b>(1.896.807)</b> |
| <u>Classificadas como</u>                                                 |                 |                 |                    |                    |
| Custo de vendas e serviços                                                | (4.788)         | (26.210)        | (1.154.864)        | (1.219.881)        |
| Despesas de vendas e operacionais                                         | (28.087)        | (12.040)        | (450.975)          | (481.937)          |
| Despesas gerais e administrativas                                         | (28)            | 6.533           | (167.343)          | (194.989)          |
|                                                                           | <b>(32.903)</b> | <b>(31.717)</b> | <b>(1.773.182)</b> | <b>(1.896.807)</b> |

- (a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
- (b) Correspondem a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
- (c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

## 23. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

|                                                                                 | Controladora    |                 | Consolidado     |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|                                                                                 | 31/12/2025      | 31/12/2024      | 31/12/2025      | 31/12/2024       |
|                                                                                 |                 | (Reapresentado) |                 | (Reapresentado)  |
| <u>Outras despesas</u>                                                          |                 |                 |                 |                  |
| Perda na venda e/ou baixa de imobilizado                                        | -               | -               | -               | (1.540)          |
| Provisão para riscos (a)                                                        | (5.640)         | (18.591)        | (53.277)        | (85.113)         |
| Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                  | (3.793)         | (3.642)         | (16.174)        | (15.078)         |
| Gastos com reestruturação                                                       | (1.091)         | (5.709)         | (3.372)         | (7.253)          |
| Outras despesas                                                                 | (795)           | (1.744)         | (14.711)        | (3.481)          |
|                                                                                 | <b>(11.319)</b> | <b>(29.686)</b> | <b>(87.534)</b> | <b>(112.465)</b> |
| <u>Outras receitas</u>                                                          |                 |                 |                 |                  |
| Verbas e acordos comerciais                                                     | -               | 2               | 623             | 589              |
| Reversão de provisão para riscos                                                | 5.405           | 47.135          | 27.582          | 107.560          |
| Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (b) | -               | 17              | -               | 18.726           |
| Vendas de ativos fixos e pontos comerciais                                      | -               | -               | 1.127           | -                |
| Recuperação de créditos tributários (c)                                         | 2.235           | 13.674          | 98.169          | 47.633           |
| Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos                                       | 949             | -               | 11.374          | -                |
| Outras receitas (d)                                                             | 7.192           | 1.372           | 33.852          | 44.229           |
|                                                                                 | <b>15.781</b>   | <b>62.200</b>   | <b>172.727</b>  | <b>218.737</b>   |



Notas Explicativas

|               |       |        |        |         |
|---------------|-------|--------|--------|---------|
| Total líquido | 4.462 | 32.514 | 85.193 | 106.272 |
|---------------|-------|--------|--------|---------|

## Notas Explicativas

- (a) Em 2025 refere-se principalmente a provisão de riscos tributários R\$ 32.639 (consolidado).
- (b) Em 2024 refere-se substancialmente ao ganho na venda de ativos (uma loja) nos Estados Unidos da América no montante de R\$17.829.
- (c) Em 2025 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$1.268 (controladora) e R\$1.499 (consolidado), de PIS/COFINS R\$849 (controladora) e R\$42.571 (consolidado), de ICMS R\$14 (controladora) e R\$8.362 (consolidado), de do PERSE R\$45.595 (consolidado) e outros créditos R\$104 (controladora) e R\$142 (consolidado). Em 2024 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$4.494 (controladora) e R\$7.869 (consolidado), de ISS R\$3.419 (consolidado), de PIS/COFINS R\$10.100 (controladora) e R\$41.009 (consolidado).
- (d) Em 2025 refere-se principalmente a outras receitas dos Estados Unidos R\$ 18.348, reversão de provisão de contas a pagar de R\$ 1.141 (controladora) e R\$ 8.099 (consolidado) e ressarcimento de despesas de R\$ 5.910 (controladora) e R\$ 7.149 (consolidado). Em 2024 refere-se substancialmente a reversão de provisão de disputas nos EUA R\$6.812 (consolidado), R\$13.967 do reembolso do seguro contra incêndio no Land Shark Atlantic City, R\$776 (controladora) e R\$3.975 (consolidado) do estorno de provisão de fechamento de loja e R\$210 (controladora) e R\$775 (consolidado) referente apropriação da receita diferida.

## 24.Resultado financeiro líquido

### Política contábil:

As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem:

- a) Receita de juros;
- b) Despesa de juros;
- c) Ganhos/perdas líquidos de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- d) Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros;

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

A 'taxa de juros efetiva' é a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos em caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do instrumento financeiro ao:

- a) Valor contábil bruto do ativo financeiro; ou
- b) Ao custo amortizado do passivo financeiro.

No cálculo da receita ou da despesa de juros, a taxa de juros efetiva incide sobre o valor contábil bruto do ativo (quando o ativo não estiver com problemas de recuperação) ou ao custo amortizado do passivo. No entanto, a receita de juros é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao custo amortizado do ativo financeiro que apresenta problemas de recuperação depois do reconhecimento inicial. Caso o ativo não esteja mais com problemas de recuperação, o cálculo da receita de juros volta a ser feito com base no valor bruto.

## Notas Explicativas

|                                                         | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                         | 31/12/2025      | 31/12/2024      | 31/12/2025       | 31/12/2024       |
|                                                         |                 |                 |                  | (Reapresentado)  |
| <u>Receitas financeiras</u>                             |                 |                 |                  |                  |
| Receitas sobre aplicações financeiras                   | 2.192           | 2.462           | 10.746           | 17.792           |
| Atualização monetária ativa (a)                         | 1.907           | 11.257          | 12.098           | 28.163           |
| Rateio de despesas - partes relacionadas                | 73.108          | 64.942          | -                | -                |
| Variação cambial ativa                                  | 6.970           | 2.768           | 11.644           | 4.187            |
| Outras receitas financeiras                             | 149             | 1.950           | 711              | 2.603            |
|                                                         | <b>84.326</b>   | <b>83.379</b>   | <b>35.199</b>    | <b>52.745</b>    |
| <u>Despesas financeiras</u>                             |                 |                 |                  |                  |
| Atualização monetária passiva                           | (2.471)         | (4.428)         | (11.520)         | (15.002)         |
| Juros sobre financiamentos                              | (85.229)        | (75.859)        | (90.782)         | (77.533)         |
| Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio | (2.979)         | (2.628)         | (2.979)          | (2.628)          |
| Juros sobre passivo de arrendamento                     | (243)           | (658)           | (34.080)         | (32.391)         |
| Variação monetária, juros e taxas bancárias             | (2.000)         | (7.588)         | (9.521)          | (20.497)         |
| Variação cambial passiva                                | (4.795)         | (8.384)         | (9.405)          | (17.719)         |
| Outras despesas financeiras                             | (9)             | -               | (2.580)          | (94)             |
|                                                         | <b>(97.726)</b> | <b>(99.545)</b> | <b>(160.867)</b> | <b>(165.864)</b> |
| Total líquido                                           | <b>(13.400)</b> | <b>(16.166)</b> | <b>(125.668)</b> | <b>(113.119)</b> |

- (a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no exercício, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

## 25. Partes relacionadas

### Política contábil:

A Companhia aplica as normas contábeis relativas a partes relacionadas na identificação e contabilização das referidas transações, saldos existentes, incluindo compromissos, entre a entidade que reporta a informação e tais partes relacionadas, e na determinação das divulgações a serem feitas acerca dessas transações.

Tais transações e saldos existentes com outras entidades do Grupo são divulgadas em destaque nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Transações e saldos intercompanhias existentes são eliminados, exceto em relação àqueles entre a entidade (enquanto investidora) e suas controladas, as quais são mensuradas e registradas pelo valor justo por meio de resultado na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A demonstração do resultado e o balanço patrimonial da entidade podem ser afetados por um relacionamento com partes relacionadas mesmo que não ocorram transações entre elas. A mera existência do relacionamento pode ser suficiente para afetar as transações da entidade com outras partes.

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

## Notas Explicativas

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

### a) Franchise Fees e Royalties

#### a.1) *Royalties e Franchise fees a pagar*

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 31 de dezembro de 2025 os seguintes valores:

|                             | KSR Master (i) | PHSR Master  | Total        |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>  | <b>3.004</b>   | <b>2.543</b> | <b>5.547</b> |
| Custo com royalties e fee   | 1.182          | 11.416       | 12.598       |
| Pagamentos                  | (4.186)        | (13.948)     | (18.134)     |
| <b>Saldos em 31/12/2025</b> | <b>-</b>       | <b>11</b>    | <b>11</b>    |

|                             | KSR Master (i) | PHSR Master  | Total        |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>  | <b>2.410</b>   | <b>2.539</b> | <b>4.949</b> |
| Despesas com royalties      | 10.609         | 10.356       | 20.965       |
| Pagamentos                  | (10.015)       | (10.352)     | (20.367)     |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>3.004</b>   | <b>2.543</b> | <b>5.547</b> |

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

- (i) Subsidiária incorporada pela controladora, conforme detalhamento na nota explicativa nº 1.3.

### b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de

## Notas Explicativas

caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo. As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

### Ativo

| Controladora |                  |                     |                |                     |       |                   |
|--------------|------------------|---------------------|----------------|---------------------|-------|-------------------|
| Cedente      | Tomadora         | Natureza            | Valor          | Taxa de juros anual | Moeda | Último Vencimento |
| IMC          | Pimenta Verde    | Mútuo               | 10.173         | 0%                  | Real  | 09/2027           |
| IMC          | RA Catering      | Mútuo               | 2.405          | 0%                  | Real  | 09/2027           |
| IMC          | Pimenta Verde    | Repasse de despesas | 97.491         | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| IMC          | NIAD             | Repasse de despesas | 549            | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| IMC          | CS Frango Assado | Repasse de despesas | 26.042         | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| IMC          | PHSR Master      | Repasse de despesas | 54.553         | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| IMC          | RA Catering      | Repasse de despesas | 16.365         | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| IMC          | Batata Inglesa   | Repasse de despesas | 11.618         | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| IMC          | Viena            | Repasse de despesas | 6.385          | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| IMC          | Horizonte        | Repasse de despesas | 5.263          | 0%                  | Real  | 01/2026           |
| IMC          | IMCMV Holdings   | Repasse de despesas | 6.358          | 0%                  | Real  | Indeterminado     |
| <b>Total</b> |                  |                     | <b>237.203</b> |                     |       |                   |

| Consolidado  |           |                     |              |                     |       |                   |
|--------------|-----------|---------------------|--------------|---------------------|-------|-------------------|
| Cedente      | Tomadora  | Natureza            | Valor        | Taxa de juros anual | Moeda | Último Vencimento |
| IMC          | Horizonte | Repasse de despesas | 7.149        | 0%                  | Real  | 03/2026           |
| <b>Total</b> |           |                     | <b>7.149</b> |                     |       |                   |

### Passivo

| Controladora   |          |                     |                 |                     |       |                   |
|----------------|----------|---------------------|-----------------|---------------------|-------|-------------------|
| Cedente        | Tomadora | Natureza            | Valor           | Taxa de juros anual | Moeda | Último Vencimento |
| IMCMV Holdings | IMC      | Mútuo               | (11.688)        | 0%                  | Real  | 09/2029           |
| IMCMV Holdings | IMC      | Repasse de despesas | (15.508)        | 0%                  | Dólar | Indeterminado     |
| <b>Total</b>   |          |                     | <b>(27.196)</b> |                     |       |                   |



## Notas Explicativas

## i) Abertura dos saldos conforme natureza

| Controladora   |                  |               |                |                 |                 |                 |                       |
|----------------|------------------|---------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| 31/12/2025     |                  |               |                |                 |                 |                 |                       |
|                | Ativo            |               |                | Passivo         |                 |                 | Resultado             |
|                | Contas a receber | Mútuos        | Total          | Contas a Pagar  | Mútuos          | Total           | Reembolso de despesas |
| Pimenta Verde  | 97.491           | 10.173        | 107.664        | -               | -               | -               | 13.663                |
| Niad           | 549              | -             | 549            | -               | -               | -               | -                     |
| Frango Assado  | 26.042           | -             | 26.042         | -               | -               | -               | 12.752                |
| PHSR           | 54.553           | -             | 54.553         | -               | -               | -               | 2.523                 |
| RA Catering    | 16.365           | 2.405         | 18.770         | -               | -               | -               | 5.086                 |
| Batata Inglesa | 11.618           | -             | 11.618         | -               | -               | -               | 1.157                 |
| Viena          | 6.385            | -             | 6.385          | -               | -               | -               | 2.523                 |
| Horizonte      | 5.263            | -             | 5.263          | -               | -               | -               | -                     |
| IMCMV Holdings | 6.358            | -             | 6.358          | (15.508)        | (11.688)        | (27.196)        | 9.289                 |
| <b>Total</b>   | <b>224.625</b>   | <b>12.578</b> | <b>237.203</b> | <b>(15.508)</b> | <b>(11.688)</b> | <b>(27.196)</b> | <b>46.993</b>         |

| Controladora   |                  |                |                |                 |                 |                 |                       |
|----------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| 31/12/2024     |                  |                |                |                 |                 |                 |                       |
|                | Ativo            |                |                | Passivo         |                 |                 | Resultado             |
|                | Contas a receber | Mútuos         | Total          | Contas a Pagar  | Mútuos          | Total           | Reembolso de despesas |
| Pimenta Verde  | 185.960          | 97.143         | 283.103        | (18)            | -               | (18)            | 26.493                |
| Niad           | 445              | -              | 445            | -               | -               | -               | -                     |
| Frango Assado  | 79.256           | -              | 79.256         | -               | (28.690)        | (28.690)        | 13.722                |
| KSR            | 59.043           | -              | 59.043         | (10)            | (183)           | (193)           | 8.637                 |
| PHSR           | 67.879           | -              | 67.879         | (4)             | -               | (4)             | 8.063                 |
| RA Catering    | 5.958            | 7.469          | 13.427         | -               | -               | -               | 4.898                 |
| Batata Inglesa | 5.891            | -              | 5.891          | -               | -               | -               | 2.027                 |
| Viena          | 2.809            | -              | 2.809          | -               | -               | -               | 1.748                 |
| IMCMV Holdings | 7.332            | -              | 7.332          | (16.394)        | (28.485)        | (44.879)        | 22.293                |
| <b>Total</b>   | <b>414.573</b>   | <b>104.612</b> | <b>519.185</b> | <b>(16.426)</b> | <b>(57.358)</b> | <b>(73.784)</b> | <b>87.881</b>         |

106

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

| Consolidado      |        |                |        |           |                  |        |                |        |           |
|------------------|--------|----------------|--------|-----------|------------------|--------|----------------|--------|-----------|
| 31/12/2025       |        |                |        |           | 31/12/2024       |        |                |        |           |
| Ativo            |        | Passivo        |        | Resultado | Ativo            |        | Passivo        |        | Resultado |
| Contas a receber | Mutuos | Contas a Pagar | Mutuos | Receita   | Contas a receber | Mutuos | Contas a Pagar | Mutuos | Receitas  |
| Horizonte        | 7.149  | -              | -      | -         | -                | -      | -              | -      | -         |
| Total            | 7.149  | -              | -      | -         | -                | -      | -              | -      | -         |

## Notas Explicativas

### ii) Mútuos

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 16,94% a.a. a 19,19% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente.

#### Movimentação do exercício

|                             | Pimenta Verde  | Niad      | RA Catering  | Total ativo    |
|-----------------------------|----------------|-----------|--------------|----------------|
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>  | <b>105.232</b> | <b>75</b> | -            | <b>105.307</b> |
| Mútuos concedidos           | 17.500         | -         | 11.941       | 29.441         |
| Mútuos compensados (i)      | (28.360)       | (100)     | (2.030)      | (30.490)       |
| Ajuste a valor presente     | 2.771          | 25        | (2.442)      | 354            |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>97.143</b>  | -         | <b>7.469</b> | <b>104.612</b> |
| Mútuos concedidos           | 23.793         | -         | 4.847        | 28.640         |
| Mútuos recebidos            | (9.493)        | -         | (1.467)      | (10.960)       |
| Mútuos compensados          | (128.904)      | -         | (9.911)      | (138.815)      |
| Ajuste a valor presente     | 27.634         | -         | 1.467        | 29.101         |
| <b>Saldos em 31/12/2025</b> | <b>10.173</b>  | -         | <b>2.405</b> | <b>12.578</b>  |

|                             | CS Frango Assado | KSR Master  | IMCV Holdings | PHSR Master | Total passivo  |
|-----------------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|----------------|
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>  | <b>5.381</b>     | <b>184</b>  | -             | -           | <b>5.565</b>   |
| Mútuos recebidos            | 30.800           | -           | 25.413        | -           | 56.213         |
| Mútuos compensados(i)       | (100)            | -           | -             | -           | (100)          |
| Juros provisionados         | -                | -           | 859           | -           | 859            |
| Juros pagos                 | -                | -           | (860)         | -           | (860)          |
| Variação cambial            | -                | -           | 3.073         | -           | 3.073          |
| Ajuste a valor presente     | <b>(7.391)</b>   | -           | -             | -           | <b>(7.391)</b> |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b> | <b>28.690</b>    | <b>184</b>  | <b>28.485</b> | -           | <b>57.359</b>  |
| Mútuos recebidos            | -                | -           | -             | 5.100       | 5.100          |
| Mútuos compensados(i)       | (38.070)         | (251)       | (14.991)      | (5.100)     | (58.412)       |
| Juros provisionados         | -                | -           | 836           | -           | 836            |
| Juros pagos                 | -                | -           | (699)         | -           | (699)          |
| Variação cambial            | -                | -           | (1.944)       | -           | (1.944)        |
| Ajuste a valor presente     | <b>9.380</b>     | <b>(67)</b> | -             | -           | <b>9.447</b>   |
| <b>Saldos em 31/12/2025</b> | -                | -           | <b>11.687</b> | -           | <b>11.687</b>  |

#### 25.1 Remuneração da Administração

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$21.023 (R\$23.309 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$2.346 (R\$4.148 negativo 31 de dezembro de 2024) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

## Notas Explicativas

### 26.Prejuízo líquido por ação

#### Política contábil:

Conforme o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 – Resultado por Ação, o lucro líquido deve ser apresentado como básico e diluído.

#### Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do exercício pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo exercício.

#### Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 não houve efeito diluidor.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

|                                                                                                      | Controladora               |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                                      | 01/01/2025 a<br>31/12/2025 | 01/01/2024 a<br>31/12/2024 |
| <i>Em milhares</i>                                                                                   |                            |                            |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (operação continuadas) | (104.160)                  | (63.214)                   |
| Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)        | (44.808)                   | (13.064)                   |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores                        | (148.967)                  | (76.278)                   |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico                               | 286.317                    | 285.444                    |
| Lucro (prejuízo) básico por ação (em R\$)                                                            | (0,52029)                  | (0,26723)                  |
| <i>Operações continuadas</i>                                                                         | (0,36379)                  | (0,22146)                  |
| <i>Operações descontinuadas</i>                                                                      | (0,15650)                  | (0,04577)                  |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor                             | 286.317                    | 285.444                    |
| Total                                                                                                | 286.317                    | 285.444                    |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R\$)                                                           | (0,52029)                  | (0,26636)                  |
| <i>Operações continuadas</i>                                                                         | (0,36379)                  | (0,22074)                  |
| <i>Operações descontinuadas</i>                                                                      | (0,15650)                  | (0,04562)                  |

## Notas Explicativas

|                                                                                                      | Consolidado                |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                                      | 01/01/2025 a<br>31/12/2025 | 01/01/2024 a<br>31/12/2024 |
| <i>Em milhares</i>                                                                                   |                            |                            |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (operação continuadas) | (141.911)                  | (50.667)                   |
| Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)        | (7.057)                    | (25.611)                   |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores                        | (148.968)                  | (76.278)                   |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico                               | 286.317                    | 285.444                    |
| Lucro (prejuízo) básico por ação (em R\$)                                                            | (0,52029)                  | (0,26723)                  |
| <i>Operações continuadas</i>                                                                         | (0,49564)                  | (0,17750)                  |
| <i>Operações descontinuadas</i>                                                                      | (0,02465)                  | (0,08972)                  |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor                             | 286.317                    | 285.444                    |
| Total                                                                                                | 286.317                    | 286.370                    |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R\$)                                                           | (0,52029)                  | (0,26636)                  |
| <i>Operações continuadas</i>                                                                         | (0,49564)                  | (0,17693)                  |
| <i>Operações descontinuadas</i>                                                                      | (0,02465)                  | (0,08972)                  |

## Notas Explicativas

### 27. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

|                                                         | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                         | 31/12/2025   | 31/12/2024 | 31/12/2025  | 31/12/2024 |
| Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos | 179.408      | (30.490)   | -           | -          |
| Adição de direito de uso                                | -            | -          | 27.181      | -          |
| Adição de passivo de arrendamento                       | -            | -          | 23.957      | 3.225      |
| Adição de imobilizado e intangível                      | 16.894       | 385        | 54.836      | 889        |
| Patrimônio líquido incorporado                          | 38.185       | -          | -           | -          |
| Dropdown de ativos da IMC para Horizonte                | 120.446      | -          | 120.446     | -          |
| Dropdown de ativos da Pimenta Verde para Horizonte      | -            | -          | 163.842     | -          |
| Baixa de ativos por perda de controle                   | -            | -          | 284.288     | -          |
| Opções de compra e venda                                | (34.747)     | -          | (57.113)    | -          |
| Baixa de ágio                                           | 79.979       | -          | 79.979      | -          |
| Reconhecimento de valor justo de investida              | (82.458)     | -          | (135.533)   | -          |
| Custo da transação                                      | 9.232        | -          | 9.232       | -          |
|                                                         | 326.939      | (30.105)   | 571.115     | 4.114      |

### 28. Cobertura de seguros

Em 31 de dezembro de 2025 a cobertura de seguros da Companhia compreendia:

#### Cobertura de seguros:

Patrimonial  
Frota  
Responsabilidade civil  
Garantias contratuais  
Fiança locatícia

| Controladora  | Consolidado   |
|---------------|---------------|
| 31/12/2025    | 31/12/2025    |
| -             | 61.557        |
| 10.285        | 10.285        |
| 15.050        | 18.550        |
| 933           | 2.850         |
| 2.515         | 4.950         |
| <b>28.783</b> | <b>98.192</b> |

### 29. Eventos subsequentes

Em fato relevante de 06 de março de 2026 a Companhia comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, que foram implementadas as condições precedentes previstas no "Call option exercise agreement, Second Amendment to the Share Purchase and Investment Agreement and Other Covenants" ("Contrato"). Finalizando o fechamento da opção de compra registrada em 31 de dezembro de 2025.

Nos termos do contrato a Companhia e a Pimenta Verde Alimentos Ltda, concluíram a alienação à Saboroso Internacional Ltda a totalidade das participações minoritárias remanescentes que detinham na Horizonte Restaurantes S.A, pelo preço total, em reais, equivalente a US\$ 25.000.000,00, observados os termos e condições pactuados entre as partes do Contrato.

## Notas Explicativas

Com a concretização da transação, ocorrida em 6 de março de 2026, as opções firmadas entre as partes (IMC, Horizonte e Saboroso) foram extintas e os valores registrados em 31/12/2025 (R\$34.764 na Controladora e R\$57.142 no consolidado) serão baixados.

Com o fechamento a Companhia deixa de deter participação societária na Horizonte.

Em 27 de março de 2026, a Companhia finalizou as amortizações extraordinárias de suas emissões de debêntures, conforme definido em Assembleia, em virtude dos recursos obtidos pela alienação da operação do KFC. Os pagamentos realizados totalizaram R\$57 milhões.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da  
International Meal Alimentação S.A.  
São Paulo - SP

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da International Meal Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da International Meal Alimentação S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

#### Redução ao valor recuperável de ágio e ativos intangíveis com vida útil definida

Por que é um PAA

Conforme mencionado nas notas explicativas nº 14 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2025, os saldos de ágio e ativos intangíveis com vida útil definida, deduzidos das amortizações acumuladas e "impairment", totalizam R\$700.122 mil no Consolidado. A Companhia e suas controladas suportam a realização desses ativos por meio de estimativas de suas rentabilidades futuras e geração de caixa para cada Unidade Geradora de Caixa (UGC), preparadas pela Diretoria, com base em seu julgamento e suportadas pelo plano de negócios e orçamento, aprovados pelos órgãos de governança corporativa. Devido à materialidade dos saldos, bem como à utilização de premissas internas subjetivas e de mercado para definição do valor recuperável dos ativos por UGC, o que envolve julgamento pela Diretoria, o assunto foi considerado área de foco e, consequentemente, um principal assunto de auditoria.

#### Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) a identificação e entendimento das atividades de controles estabelecidas pela Companhia em relação à elaboração e às revisões dos testes do valor recuperável dos ativos; (b) o envolvimento de especialistas para revisão das metodologias e modelos, avaliação da razoabilidade e consistência dos dados e das principais premissas utilizadas na preparação desses documentos, incluindo taxas de crescimento, taxas de desconto (WACC) e projeções de fluxo de caixa, dentre outros, conforme utilizados e fornecidos pela Diretoria da Companhia e comparando com informações externas de mercado e revisão dos cálculos matemáticos das projeções; (c) avaliação das principais premissas que suportaram as projeções que determinaram o plano de negócios por UGC, orçamento e análises do valor recuperável dos ágios e ativos intangíveis com vida útil definida da Companhia; (d) a comparação da assertividade de projeções realizadas por UGC, em períodos anteriores em relação ao desempenho atingido pela Companhia no exercício, para identificar alguma potencial inconsistência no desenvolvimento das projeções de fluxo de caixa; (e) a comparação do valor recuperável adotado pela Diretoria, com base no fluxo de caixa descontado, com o valor contábil dos ativos por UGC; e (f) a avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No decorrer de nossa auditoria foi identificada deficiência de controle interno relacionada à avaliação da redução ao valor recuperável, que nos levou a alterar a natureza e extensão de nossos procedimentos substantivos inicialmente planejados para obter evidência de auditoria suficiente e apropriada.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos que o reconhecimento da redução ao valor recuperável de ágio e ativos intangíveis com vida útil indefinida, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

#### Créditos tributários e previdenciários

Por que é um PAA



Conforme divulgado nas notas explicativas nº 10.1 e nº 23 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia vem compensando e registrando créditos tributários e previdenciários extemporâneos. Considerando a relevância dos créditos apurados (R\$122.648) e o nível de complexidade relacionado à legislação brasileira de impostos indiretos e previdenciários, o tema foi considerado uma área de foco e, consequentemente, um principal assunto de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) a identificação das atividades de controles desenhadas e implementadas pela Companhia; (b) envolvimento dos nossos especialistas tributários na avaliação de novos créditos tributários e previdenciários na avaliação das teses legais e compensações realizadas pela Companhia; (c) avaliação da legislação tributária e jurisprudência vigentes; (d) análise das bases de cálculo que deram origem aos créditos tributários; (e) análise de opiniões legais de assessores jurídicos da Companhia; (f) seleção de amostras para testes documentais; e (g) a avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No decorrer de nossa auditoria, foram identificadas deficiências de controles internos relacionados à apuração de créditos tributários que, por serem considerados imateriais, não nos levaram a alterar a natureza e extensão de nossos procedimentos substantivos inicialmente planejados para obter evidência de auditoria suficiente e apropriada. Avaliamos a natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos inicialmente planejados, e concluímos que estes permanecem adequados.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos que o reconhecimento dos créditos tributários e previdenciários, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Venda da operação "KFC"

Por que é um PAA

Conforme divulgado nas notas explicativas nº6, nº11, nº 12 e nº 29 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia vendeu durante o exercício, o controle da Horizonte Restaurantes S.A., a qual detinha 100% da operação do KFC no Brasil. Esta alienação ocasionou na determinação do valor justo do investimento remanescente (R\$132.927) e reconhecimento de opções de compra (R\$12.865) e venda (R\$22.859), os quais envolveram julgamentos e estimativas relevantes da Diretoria e de seus especialistas, além de outros efeitos contábeis materiais. Tais julgamentos e estimativas utilizam dados e premissas subjetivas, como previsões de fluxos de caixa futuros, taxa de desconto, entre outras.

O uso de estimativas e julgamentos relevantes na mensuração desses ativos e passivos e demais impactos contábeis, eleva a complexidade da transação e podem ter impacto relevante na determinação do resultado da venda e reconhecimento de participação remanescente da investida. Desta forma, considerando a materialidade dos montantes envolvidos e o nível de complexidade da operação, o tema foi considerado uma área de foco e consequentemente um principal assunto de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) a identificação das atividades de controles desenhadas e implementadas pela Companhia; (b) leitura de atas e documentos relacionados à operação de venda; (c) discussão com a Diretoria acerca da consistência das práticas, estimativas e tratamentos contábeis; (d) envolvimento dos especialistas na avaliação e revisão das metodologias e modelos utilizados pela Diretoria na mensuração do valor justo da investida e nas opções de compra e venda, incluindo a avaliação das principais premissas que as suportaram; (e) avaliação da razoabilidade e consistência dos dados e das principais premissas utilizadas na preparação desses documentos fornecidos pela Diretoria da Companhia; (f) realização de procedimentos substantivos sobre informações derivadas da transação e; (g) a avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

No decorrer de nossa auditoria foram identificados ajustes corrigidos e ajustes não corrigidos pela Diretoria, e deficiências de controles internos relacionadas à avaliação tempestiva da transação e seus respectivos reflexos nas demonstrações financeiras. Por serem considerados imateriais não nos levaram a alterar a natureza, extensão de nossos procedimentos substantivos inicialmente planejados para obter evidência de auditoria suficiente e apropriada. Avaliamos a natureza, época e extensão de nossos procedimentos substantivos inicialmente planejados, e concluímos que estes permanecem adequados.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas, consideramos que a contabilização da transação de venda, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório

da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

#### Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as IFRS Accounting Standards, emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 30 de março de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves  
Contador  
CRC nº 1 SP 215739/O-9

## **Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

### **RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO**

#### **1. Introdução**

O Comitê de Auditoria não estatutário da International Meal Company Alimentação S.A ("Companhia") é órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente e sujeito ao seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de maio de 2021.

O Comitê de Auditoria atualmente é composto por 03 (três) membros, sendo 02 (dois) conselheiros independentes e 01 (um) membro externo com experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais se encontram em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

#### **2. Atividades do Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente 06 (seis) vezes durante os exercícios sociais, conforme previsto em seu Regimento Interno e, extraordinária, 03 (três) vezes, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações intermediárias referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro, bem como as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado.

Todas as reuniões são realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações e pareceres, bem como a relação dos presentes e as providências solicitadas.

#### **3. Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria**

O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:

- (i) Avaliação das informações intermediárias e das demonstrações financeiras da Companhia;
- (ii) Acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
- (iii) Acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
- (iv) Identificação de conflitos de interesse;
- (v) Coordenação e monitoramento do canal de denúncias e ouvidoria da Companhia, garantindo seu bom funcionamento com independência, sigilo e confidencialidade;
- (vi) Investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia;
- (vii) Treinamento e habilitação pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos; e
- (viii) Dimensionamento da estrutura da Companhia para cumprir com a sua boa governança corporativa.

#### **4. Parecer do Comitê de Auditoria**

Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise das Demonstrações Financeiras da Companhia e o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas elaborado pela Deloitte, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, considerando as informações prestadas em todos os aspectos relevantes, as posições patrimoniais e financeiras da Companhia e de suas controladas, recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à aprovação pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 30 de março de 2026

Silvio José Moraes  
Coordenador

Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho  
Membro

Francisco Tosta Valim Filho  
Membro

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 30 de março de 2026

Fernando Cesar Calamita  
Diretor Presidente

Natalia Godinho Lacava  
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 30 de março de 2025

Fernando Cesar Calamita  
Diretor Presidente

Natalia Godinho Lacava  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores