

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|--|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
| Demonstração do Resultado | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 | 8 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024 | 9 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

DFs Consolidadas

| | |
|--|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
| Demonstração do Resultado | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 | 17 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024 | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 58 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 133 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 134 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 135 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Trimestre Atual 30/09/2025 |
|---------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 286.676.540 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 286.676.540 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 0 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 0 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|-----------------|--|-------------------------------|----------------------------------|
| 1 | Ativo Total | 1.466.390 | 1.834.349 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 41.746 | 54.200 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 23.667 | 46.572 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 8.992 | 633 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 2.195 | 633 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 6.797 | 0 |
| 1.01.03.02.01 | Contas a Receber de Partes Relacionadas | 6.797 | 0 |
| 1.01.04 | Estoques | 121 | 216 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 7.458 | 4.348 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 1.061 | 2.129 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 447 | 302 |
| 1.01.08.03 | Outros | 447 | 302 |
| 1.01.08.03.01 | Outros ativos e adiantamentos | 447 | 302 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.424.644 | 1.780.149 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 322.329 | 524.352 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 267.676 | 519.185 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 54.653 | 5.167 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos judiciais | 2.244 | 1.568 |
| 1.02.01.10.04 | Outros ativos | 358 | 309 |
| 1.02.01.10.05 | Outros ativos | 3.397 | 3.290 |
| 1.02.01.10.06 | Instrumentos financeiros derivativos ativo | 48.654 | 0 |
| 1.02.02 | Investimentos | 846.505 | 806.223 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 11.315 | 13.832 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 9.480 | 11.277 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 1.835 | 2.555 |
| 1.02.03.02.01 | Direito de uso | 1.835 | 2.555 |
| 1.02.04 | Intangível | 244.495 | 435.742 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|-----------------|--|-------------------------------|----------------------------------|
| 2 | Passivo Total | 1.466.390 | 1.834.349 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 186.785 | 176.939 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 3.101 | 5.315 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 9.378 | 10.248 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 9.378 | 10.248 |
| 2.01.02.01.01 | Fornecedores | 9.378 | 10.248 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 713 | 695 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 171.449 | 158.402 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 2.144 | 2.279 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 139 | 0 |
| 2.01.05.02 | Outros | 2.005 | 2.279 |
| 2.01.05.02.04 | Receita Diferida | 567 | 332 |
| 2.01.05.02.05 | Acordos e parcelamento trabalhistas | 356 | 991 |
| 2.01.05.02.06 | Passivo de arrendamento | 1.082 | 956 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 377.961 | 616.112 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 263.214 | 389.717 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 41.144 | 75.576 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 26.077 | 73.784 |
| 2.02.02.02 | Outros | 15.067 | 1.792 |
| 2.02.02.02.04 | Passivo de arrendamento | 857 | 1.678 |
| 2.02.02.02.06 | Outros passivos | 92 | 0 |
| 2.02.02.02.07 | Tributos a recolher | 211 | 114 |
| 2.02.02.02.08 | Instrumento financeiro derivativo passivo | 13.907 | 0 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 25.151 | 23.194 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 25.151 | 23.194 |
| 2.02.04 | Provisões | 48.452 | 127.602 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 17.976 | 16.691 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 30.476 | 110.911 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para perdas com investimentos | 30.476 | 110.911 |
| 2.02.06 | Lucros e Receitas a Apropriar | 0 | 23 |
| 2.02.06.02 | Receitas a Apropriar | 0 | 23 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 901.644 | 1.041.298 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.154.852 | 1.154.462 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 393.251 | 394.841 |
| 2.03.02.07 | Reserva de Capital | 349.993 | 349.993 |
| 2.03.02.08 | Reserva para plano de compra de opção de compra de ações | 43.258 | 44.848 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 0 | -5.551 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | 0 | -5.551 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -744.748 | -646.661 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | 98.289 | 144.207 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual | Acumulado do Atual Exercício | Igual Trimestre do Exercício Anterior | Acumulado do Exercício Anterior |
|-----------------|--|-------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| | | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2024 à 30/09/2024 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 1.767 | 5.027 | 1.834 | 33.364 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -1.156 | -3.474 | -1.315 | -24.901 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 611 | 1.553 | 519 | 8.463 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -20.816 | -43.925 | -4.525 | -17.926 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -3.314 | -27.135 | -1.399 | -9.066 |
| 3.04.01.01 | Despesas de Vendas e Operacionais | -3.314 | -27.135 | -1.399 | -9.066 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | 1.970 | 1.788 | -1.714 | 487 |
| 3.04.02.01 | Despesas Gerais e Administrativas | 1.970 | 1.788 | -1.714 | 487 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 7.608 | 6.332 | -91 | 39.587 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -27.080 | -24.910 | -1.321 | -48.934 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -20.205 | -42.372 | -4.006 | -9.463 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -3.413 | -8.950 | -6.639 | -7.945 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | -23.618 | -51.322 | -10.645 | -17.408 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -3.392 | -1.957 | 110 | -255 |
| 3.08.01 | Corrente | 0 | 0 | -118 | -2.406 |
| 3.08.02 | Diferido | -3.392 | -1.957 | 228 | 2.151 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | -27.010 | -53.279 | -10.535 | -17.663 |
| 3.10 | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas | 0 | -44.808 | -2.279 | -10.832 |
| 3.10.01 | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas | 0 | -44.808 | -2.279 | -10.832 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | -27.010 | -98.087 | -12.814 | -28.495 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | | |
| 3.99.01.01 | ON | -0,09438 | -0,34273 | -0,04475 | -0,09951 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | | |
| 3.99.02.01 | ON | -0,09438 | -0,34273 | -0,04475 | -0,09951 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual | Acumulado do Atual Exercício | Igual Trimestre do Exercício Anterior | Acumulado do Exercício Anterior |
|-----------------|--|-------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| | | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2024 à 30/09/2024 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | -27.010 | -98.087 | -12.814 | -28.495 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -9.488 | -45.918 | 45.329 | 34.522 |
| 4.02.01 | Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | -9.488 | -45.918 | 45.329 | 34.522 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | -36.498 | -144.005 | 32.515 | 6.027 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -13.877 | -10.620 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 77.265 | 62.953 |
| 6.01.01.01 | Prejuízo do período de operações continuadas | -51.322 | -17.408 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e amortização | 9.799 | 14.286 |
| 6.01.01.03 | Amortização de direito de uso | 773 | 1.561 |
| 6.01.01.04 | Ajuste ao lucro das operações descontinuadas | 46.856 | 6.300 |
| 6.01.01.05 | Baixa de ativo imobilizado e intangível | 2.271 | 6.515 |
| 6.01.01.06 | Resultado de equivalência patrimonial | 24.910 | 48.934 |
| 6.01.01.07 | Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | 1.932 | -29.389 |
| 6.01.01.08 | Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos | -924 | 0 |
| 6.01.01.09 | Juros provisionados sobre empréstimos | 65.320 | 55.443 |
| 6.01.01.10 | Juros provisionados sobre passivo de arrendamento | 193 | 583 |
| 6.01.01.11 | Resultado de variação cambial | -3.671 | 179 |
| 6.01.01.12 | Pagamentos baseados em ações | 4.351 | 3.126 |
| 6.01.01.13 | Receita diferida e descontos apropriados | -210 | -210 |
| 6.01.01.14 | Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas | 22.011 | -417 |
| 6.01.01.16 | Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa | 147 | -139 |
| 6.01.01.18 | Provisões diversas e outros | 1.872 | -3.864 |
| 6.01.01.19 | Créditos extemporâneos | -2.235 | -11.715 |
| 6.01.01.20 | Prejuízo do período de operações continuadas | -44.808 | -10.832 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -35.230 | -58.863 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | 6.627 | 11.990 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 53 | 2.752 |
| 6.01.02.03 | Impostos e contribuições a recuperar | 3.438 | 21.930 |
| 6.01.02.04 | Despesas antecipadas | 177.461 | -1.397 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | -164.175 | -21.893 |
| 6.01.02.06 | Partes Relacionadas | -48.184 | -57.237 |
| 6.01.02.07 | Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias | -647 | -5.767 |
| 6.01.02.09 | Outros ativos e passivos | -9.803 | -9.241 |
| 6.01.03 | Outros | -55.912 | -14.710 |
| 6.01.03.02 | Juros pagos sobre empréstimos | -64.330 | -48.491 |
| 6.01.03.03 | Juros pagos sobre passivo de arrendamento | -193 | -583 |
| 6.01.03.04 | Dividendos recebidos | 8.611 | 34.364 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 49.679 | -22.933 |
| 6.02.02 | Mútuos recebidos | -5.100 | -14.591 |
| 6.02.03 | Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar | -2.120 | -10.699 |
| 6.02.06 | Recebimento de contas a receber de partes relacionadas | 0 | 2.357 |
| 6.02.07 | Caixa líquido da incorporação de controlada | 4.276 | 0 |
| 6.02.08 | Caixa recebido pela venda da Horizonte | 52.623 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -58.707 | 29.138 |
| 6.03.03 | Mútuos tomados | 58.412 | 30.613 |
| 6.03.07 | Amortização de passivo de arrendamento | -802 | -1.475 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--|---|--|
| 6.03.08 | Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures | -116.317 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -22.905 | -4.415 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 46.572 | 16.101 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 23.667 | 11.686 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.154.462 | 389.290 | 0 | -646.661 | 144.207 | 1.041.298 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.154.462 | 389.290 | 0 | -646.661 | 144.207 | 1.041.298 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 390 | 3.961 | 0 | 0 | 0 | 4.351 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 390 | 3.961 | 0 | 0 | 0 | 4.351 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -98.087 | -45.918 | -144.005 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -98.087 | 0 | -98.087 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -45.918 | -45.918 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -45.918 | -45.918 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.154.852 | 393.251 | 0 | -744.748 | 98.289 | 901.644 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.154.462 | 385.142 | 0 | -570.383 | 53.630 | 1.022.851 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.154.462 | 385.142 | 0 | -570.383 | 53.630 | 1.022.851 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 3.126 | 0 | 0 | 0 | 3.126 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 3.126 | 0 | 0 | 0 | 3.126 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -28.495 | 34.522 | 6.027 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -28.495 | 0 | -28.495 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 34.522 | 34.522 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.154.462 | 388.268 | 0 | -598.878 | 88.152 | 1.032.004 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 58.178 | 36.930 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 5.425 | 36.065 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 52.606 | 726 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 147 | 139 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -54.920 | 22.734 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -1.839 | -11.035 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -7.527 | -3.609 |
| 7.02.04 | Outros | -45.554 | 37.378 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 3.258 | 59.664 |
| 7.04 | Retenções | -54.804 | -22.688 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -10.420 | -15.847 |
| 7.04.02 | Outras | -44.384 | -6.841 |
| 7.04.02.03 | Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas | -44.384 | -6.841 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | -51.546 | 36.976 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | -18.268 | -32.051 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -24.910 | -48.934 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 2.971 | 14.320 |
| 7.06.03 | Outros | 3.671 | 2.563 |
| 7.06.03.01 | Variações cambiais | 3.671 | 2.563 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | -69.814 | 4.925 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | -69.814 | 4.925 |
| 7.08.01 | Pessoal | 9.718 | 19.490 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 8.775 | 15.563 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 873 | 3.013 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 70 | 914 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 2.442 | -814 |
| 7.08.02.01 | Federais | 1.981 | -1.223 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 309 | 71 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 152 | 338 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 15.689 | 10.753 |
| 7.08.03.01 | Juros | 15.179 | 8.930 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 506 | 1.881 |
| 7.08.03.03 | Outras | 4 | -58 |
| 7.08.03.03.01 | Royalties | 4 | -58 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | -53.279 | -17.663 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -53.279 | -17.663 |
| 7.08.05 | Outros | -44.384 | -6.841 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|-----------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| 1 | Ativo Total | 2.285.744 | 2.796.869 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 380.213 | 485.566 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 203.637 | 217.796 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 58.603 | 106.917 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 50.090 | 106.917 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 8.513 | 0 |
| 1.01.03.02.01 | Contas a Receber de Partes Relacionadas | 8.513 | 0 |
| 1.01.04 | Estoques | 45.617 | 60.059 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 32.501 | 31.334 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 12.977 | 15.160 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 26.878 | 54.300 |
| 1.01.08.03 | Outros | 26.878 | 54.300 |
| 1.01.08.03.01 | Outros ativos e adiantamentos | 26.878 | 54.300 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.905.531 | 2.311.303 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 181.213 | 126.640 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 37.780 | 58.875 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 143.433 | 67.765 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos judiciais | 4.542 | 4.635 |
| 1.02.01.10.04 | Outros ativos | 4.844 | 7.904 |
| 1.02.01.10.05 | Instrumentos derivativos | 79.972 | 0 |
| 1.02.01.10.06 | Tributos e contribuições a recuperar | 54.075 | 55.226 |
| 1.02.02 | Investimentos | 182.593 | 63.548 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 847.846 | 1.180.634 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 394.922 | 556.425 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 452.924 | 624.209 |
| 1.02.03.02.01 | Direito de uso | 452.924 | 624.209 |
| 1.02.04 | Intangível | 693.879 | 940.481 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 30/09/2025 | Exercício Anterior 31/12/2024 |
|-----------------|---|-------------------------------|----------------------------------|
| 2 | Passivo Total | 2.285.744 | 2.796.869 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 496.876 | 624.544 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 54.974 | 75.843 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 115.814 | 218.864 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 115.814 | 218.864 |
| 2.01.02.01.01 | Fornecedores | 97.734 | 188.664 |
| 2.01.02.01.02 | Fornecedores (convênio) | 18.080 | 30.200 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 10.220 | 16.051 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 186.439 | 159.762 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 129.429 | 154.024 |
| 2.01.05.02 | Outros | 129.429 | 154.024 |
| 2.01.05.02.04 | Receita Diferidas | 14.948 | 4.424 |
| 2.01.05.02.07 | Outros passivos circulantes | 19.601 | 33.826 |
| 2.01.05.02.08 | Passivo de arrendamento | 92.039 | 113.656 |
| 2.01.05.02.09 | Acordos e parcelamento trabalhistas | 2.841 | 2.118 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 887.224 | 1.131.027 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 282.238 | 419.259 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 281.712 | 418.767 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 526 | 492 |
| 2.02.01.03.01 | Tributos a recolher | 526 | 492 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 465.250 | 601.187 |
| 2.02.02.02 | Outros | 465.250 | 601.187 |
| 2.02.02.02.05 | Outros | 27.851 | 26.091 |
| 2.02.02.02.07 | Passivo de arrendamento | 414.540 | 575.096 |
| 2.02.02.02.08 | Instrumento financeiro derivativo passivo | 22.859 | 0 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 38.879 | 36.094 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 38.879 | 36.094 |
| 2.02.04 | Provisões | 91.050 | 66.407 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 91.050 | 66.407 |
| 2.02.06 | Lucros e Receitas a Apropriar | 9.807 | 8.080 |
| 2.02.06.02 | Receitas a Apropriar | 9.807 | 8.080 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 901.644 | 1.041.298 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.154.852 | 1.154.462 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 393.251 | 394.841 |
| 2.03.02.07 | Reservas de Capital | 349.993 | 349.993 |
| 2.03.02.08 | reserva para plano de opções de compra de ações | 43.258 | 44.848 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 0 | -5.551 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | 0 | -5.551 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -744.748 | -646.661 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | 98.289 | 144.207 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual | Acumulado do Atual Exercício | Igual Trimestre do Exercício Anterior | Acumulado do Exercício Anterior |
|-----------------|--|-------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| | | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2024 à 30/09/2024 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 482.855 | 1.332.461 | 502.707 | 1.391.036 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -309.757 | -877.594 | -318.643 | -929.379 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 173.098 | 454.867 | 184.064 | 461.657 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -149.413 | -421.161 | -161.568 | -405.640 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -118.452 | -344.999 | -130.985 | -376.782 |
| 3.04.01.01 | Despesas com vendas Operacionais | -118.452 | -344.999 | -130.985 | -376.782 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -35.746 | -127.254 | -50.612 | -141.082 |
| 3.04.02.01 | Despesas gerais e administrativas | -35.746 | -127.254 | -50.612 | -141.082 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 7.289 | 50.544 | 13.146 | 100.080 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -2.504 | 548 | 6.883 | 12.144 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 23.685 | 33.706 | 22.496 | 56.017 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -31.006 | -94.812 | -29.687 | -72.614 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | -7.321 | -61.106 | -7.191 | -16.597 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -19.689 | -29.924 | 2.782 | 14.945 |
| 3.08.01 | Corrente | -7.614 | -4.054 | -8.224 | -8.553 |
| 3.08.02 | Diferido | -12.075 | -25.870 | 11.006 | 23.498 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | -27.010 | -91.030 | -4.409 | -1.652 |
| 3.10 | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas | 0 | -7.057 | -8.405 | -26.843 |
| 3.10.01 | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas | 0 | -7.057 | -8.405 | -26.843 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | -27.010 | -98.087 | -12.814 | -28.495 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 0 | 0 | -12.814 | -28.495 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | | |
| 3.99.01.01 | ON | -0,09438 | -0,34273 | -0,04475 | -0,0995 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | | |
| 3.99.02.01 | ON | -0,09438 | -0,34273 | -0,04475 | -0,0995 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual | Acumulado do Atual Exercício | Igual Trimestre do Exercício Anterior | Acumulado do Exercício Anterior |
|-----------------|--|-------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| | | 01/07/2025 à 30/09/2025 | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 01/07/2024 à 30/09/2024 | 01/01/2024 à 30/09/2024 |
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | -27.010 | -98.087 | -12.814 | -28.495 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -9.488 | -45.918 | 45.329 | 34.522 |
| 4.02.01 | Ajustes de conversão (operações continuadas) | -9.488 | -45.918 | 45.329 | 34.522 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -36.498 | -144.005 | 32.515 | 6.027 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | -36.498 | -144.005 | 32.515 | 6.027 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|---|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 82.670 | 88.451 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 217.243 | 169.782 |
| 6.01.01.01 | Prejuízo do período de operações continuadas | -61.106 | -16.597 |
| 6.01.01.02 | Lucro do período de operações descontinuadas | -7.057 | -26.843 |
| 6.01.01.03 | Depreciação e amortização | 75.762 | 85.198 |
| 6.01.01.04 | Amortização de direito de uso | 76.953 | 80.099 |
| 6.01.01.05 | Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão) | -11.577 | -7.097 |
| 6.01.01.06 | Baixa de ativo imobilizado e intangível | 18.808 | 16.256 |
| 6.01.01.07 | Resultado de equivalência patrimonial | -548 | -12.144 |
| 6.01.01.08 | Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | 30.402 | -25.671 |
| 6.01.01.09 | Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas | -682 | 0 |
| 6.01.01.10 | Juros provisionados sobre empréstimos | 69.300 | 56.646 |
| 6.01.01.11 | Juros provisionados sobre passivo de arrendamento | 25.488 | 25.899 |
| 6.01.01.12 | Resultado de variação cambial | -3.922 | 5.991 |
| 6.01.01.13 | Pagamentos baseados em ações | 4.351 | 3.126 |
| 6.01.01.14 | Receita diferida e descontos apropriados | -210 | -4.226 |
| 6.01.01.15 | Ganho na venda de operações descontinuadas, líquida de impostos | 0 | -16.797 |
| 6.01.01.16 | Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento | -190 | -363 |
| 6.01.01.17 | Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa | 166 | 1.581 |
| 6.01.01.18 | Créditos extemporâneos | -19.488 | -40.911 |
| 6.01.01.19 | Provisões diversas e outros | 1.786 | 1.703 |
| 6.01.01.20 | Ajustes no lucro de operações descontinuadas | 19.007 | 43.932 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -41.430 | -11.539 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber | 13.431 | 23.922 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 5.570 | 4.685 |
| 6.01.02.03 | Impostos e contribuições a recuperar | 19.465 | 68.715 |
| 6.01.02.04 | Despesas antecipadas | 2.170 | -6.307 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | -87.754 | -96.826 |
| 6.01.02.06 | Partes relacionadas | -7.118 | 6.933 |
| 6.01.02.07 | Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias | -5.759 | -13.687 |
| 6.01.02.09 | Outros ativos e passivos | 18.565 | 1.026 |
| 6.01.03 | Outros | -93.143 | -69.792 |
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -3.239 | -128 |
| 6.01.03.02 | Juros pagos sobre empréstimos | -65.143 | -49.695 |
| 6.01.03.03 | Juros pagos sobre passivo de arrendamento | -25.577 | -25.899 |
| 6.01.03.04 | Outros em operações descontinuadas | -4.382 | -3.623 |
| 6.01.03.05 | Dividendos recebidos | 5.730 | 9.553 |
| 6.01.03.06 | Juros pagos sobre mútuo | -532 | 0 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | 96.015 | -37.396 |
| 6.02.01 | Caixa recebido pela venda da Horizonte | 171.967 | 0 |
| 6.02.02 | Recebimento de valores associados com operação descontinuada | 0 | 1.201 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--|---|--|
| 6.02.03 | Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado junto com a operação | 0 | 66.674 |
| 6.02.04 | Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar | -55.032 | -66.078 |
| 6.02.05 | Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas | -20.920 | -38.572 |
| 6.02.06 | Resgate de aplicação financeira | 0 | -621 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -193.591 | -114.190 |
| 6.03.05 | Amortização de passivo de arrendamento | -70.478 | -89.511 |
| 6.03.06 | Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures | -116.317 | -12.793 |
| 6.03.07 | Amortização de empréstimos e passivos de arrendamento das operações descontinuadas | -6.796 | -11.886 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | 747 | 4.097 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -14.159 | -59.038 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 217.796 | 229.159 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 203.637 | 170.121 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.154.462 | 389.290 | 0 | -646.661 | 144.207 | 1.041.298 | 0 | 1.041.298 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.154.462 | 389.290 | 0 | -646.661 | 144.207 | 1.041.298 | 0 | 1.041.298 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 390 | 3.961 | 0 | 0 | 0 | 4.351 | 0 | 4.351 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 390 | 3.961 | 0 | 0 | 0 | 4.351 | 0 | 4.351 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -98.087 | -45.918 | -144.005 | 0 | -144.005 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -98.087 | 0 | -98.087 | 0 | -98.087 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -45.918 | -45.918 | 0 | -45.918 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.154.852 | 393.251 | 0 | -744.748 | 98.289 | 901.644 | 0 | 901.644 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.154.462 | 385.142 | 0 | -570.383 | 53.630 | 1.022.851 | 0 | 1.022.851 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.154.462 | 385.142 | 0 | -570.383 | 53.630 | 1.022.851 | 0 | 1.022.851 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 3.126 | 0 | 0 | 0 | 3.126 | 0 | 3.126 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 3.126 | 0 | 0 | 0 | 3.126 | 0 | 3.126 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -28.495 | 34.522 | 6.027 | 0 | 6.027 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -28.495 | 0 | -28.495 | 0 | -28.495 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 34.522 | 34.522 | 0 | 34.522 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.154.462 | 388.268 | 0 | -598.878 | 88.152 | 1.032.004 | 0 | 1.032.004 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024 |
|-----------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 1.474.659 | 1.480.109 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 1.375.312 | 1.430.653 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 99.181 | 51.037 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 166 | -1.581 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -785.701 | -842.864 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -482.425 | -505.415 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -210.198 | -297.444 |
| 7.02.04 | Outros | -93.078 | -40.005 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 688.958 | 637.245 |
| 7.04 | Retenções | -134.324 | -165.298 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -134.324 | -165.298 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 554.634 | 471.947 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 134.720 | 168.468 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 548 | 12.144 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 18.409 | 41.647 |
| 7.06.03 | Outros | 115.763 | 114.677 |
| 7.06.03.01 | Variação Cambial | 3.175 | 3.920 |
| 7.06.03.03 | Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas | 112.588 | 110.757 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 689.354 | 640.415 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 689.354 | 640.415 |
| 7.08.01 | Pessoal | 389.353 | 430.246 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 346.500 | 374.210 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 33.328 | 46.766 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 9.525 | 9.270 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 78.395 | -15.385 |
| 7.08.02.01 | Federais | 65.309 | -21.394 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 9.387 | 4.758 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 3.699 | 1.251 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 200.048 | 116.449 |
| 7.08.03.01 | Juros | 113.973 | 82.545 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 50.983 | 46.411 |
| 7.08.03.03 | Outras | 35.092 | -12.507 |
| 7.08.03.03.01 | Royalties | 35.092 | -12.507 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | -91.030 | -1.652 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -91.030 | -1.652 |
| 7.08.05 | Outros | 112.588 | 110.757 |
| 7.08.05.01 | Operações descontinuadas | 112.588 | 110.757 |

Restaurante
Comentário do Desempenho
dono!



3º Trimestre de 2025 | MEAL3

Release de Resultados



VIENA



Brunella

R A CATERING



Comentário do Desempenho

DESTAQUES DO TRIMESTRE



Com foco na disciplina financeira, IMC reduz R\$144M da dívida líquida e 30% no G&A

No acumulado do ano, empresa reporta uma maior geração de caixa operacional, evidenciando a consistência da execução e a resiliência das operações ao longo de 2025

São Paulo, 13 de novembro de 2025: A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre do ano de 2025 (3T25). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da Companhia e visando a melhor comparabilidade, o resultado acumulado de 9 meses, apresentam as operações do KFC até junho de 2024 e 2025.

Destaques



¹ Inclui efeito derivativos
² Pré-IFRS16



Alexandre Santoro – CEO
Natália Lacava – CFO e DRI
Victor Bento – Gerente Financeiro
Igor Jacarini – Gerente de RI
FSB Comunicação – Assessoria de Imprensa

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2025, após a conclusão da operação envolvendo o KFC, a IMC manteve-se focada nos pilares que tem guiado as decisões da Companhia nos últimos trimestres: eficiência operacional, disciplina financeira e desenvolvimento dos ativos estratégicos, o que permitiu que a companhia seguisse avançando em geração de caixa. Ainda assim, o trimestre foi marcado por um ambiente desafiador, refletido em nosso desempenho. O comportamento da receita no período, em um contexto de inflação persistente, exerceu pressão sobre as margens e o resultado do trimestre.

Considerando o desempenho do KFC no primeiro semestre, a receita das operações do Brasil cresceu 6,1% no acumulado do ano, refletindo a consistência da execução e a resiliência do portfólio ao longo de 2025. No recorte do trimestre, entretanto, a redução do número de lojas e um calendário menos favorável resultaram em retração da receita líquida, movimento que em períodos anteriores era parcialmente compensado pela expansão do KFC.

As iniciativas do trimestre, incluindo o fechamento de unidades com desempenho abaixo do esperado, produziram efeitos positivos, especialmente na Pizza Hut, que apresentou evolução operacional consistente, apoiada por um pilar digital mais fortalecido e campanhas promocionais que ampliaram recorrência e tráfego e, assim, permitiram uma gestão mais eficiente de CMV e despesas. A margem EBITDA do segmento, o qual a marca faz parte, cresceu 770bps.

O EBITDA ajustado recorrente apresentou evolução, com crescimento de 2,4% no trimestre e 10,2% no acumulado do ano. O controle de G&A segue sob disciplina rígida e em trajetória de redução constante. Importante destacar que o atual nível de despesas ainda reflete a continuidade da prestação de serviços à marca KFC mediante remuneração contratual.

Nos Estados Unidos, seguimos executando o plano de reestruturação com disciplina e ganhos graduais. Os indicadores de satisfação e o tráfego nas lojas mostraram evolução, impulsionados pelos ajustes em cardápio, comunicação e experiência do cliente. Apesar da pressão sobre vendas em algumas localidades e do ambiente competitivo mais intenso, as iniciativas de racionalização de custos e reorganização administrativa seguem sustentando a trajetória de recuperação da operação, que permanece estratégica dentro do grupo.

A posição de caixa encerrou o trimestre em R\$204 milhões, apoiada na disciplina de capital e na geração operacional positiva. No trimestre, tivemos ainda as amortizações extraordinárias pós-fechamento da operação envolvendo o KFC, que reduziram o endividamento bruto em cerca de R\$100 milhões. Mantemos foco na preservação de liquidez e no fortalecimento da estrutura financeira, com alavancagem controlada e investimentos seletivos.

O trimestre apresentou avanços importantes e nosso desafio segue sendo acelerar a captura dos ganhos operacionais, endereçar as frentes que ainda pressionam margens, com foco especial em lojas da operação dos EUA, destravar valor nas unidades com maior potencial, especialmente no Frango Assado e gerir com disciplina nosso G&A. Seguimos com o compromisso de adaptar o negócio às dinâmicas do mercado, construindo uma IMC mais sólida, eficiente e rentável.

Comentário do Desempenho

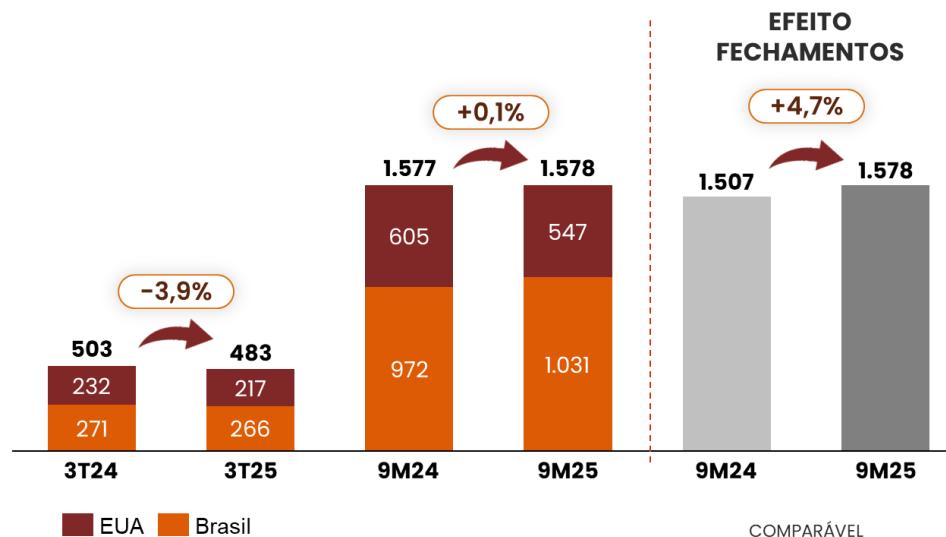
DESTAQUES | Consolidado

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Receita Total do Sistema | 609,9 | 578,4 | 5,4% | 2.110,1 | 1.988,8 | 6,1% |
| Receita Líquida | 482,9 | 502,7 | (3,9%) | 1.577,8 | 1.576,9 | 0,1% |
| Margem Bruta (%) | 35,8% | 36,6% | -78bps | 34,3% | 32,9% | +143bps |
| EBITDA Ajustado | 69,2 | 78,1 | (11,4%) | 202,1 | 229,7 | (12,0%) |
| Margem EBITDA Aj. (%) | 14,3% | 15,5% | -121bps | 12,8% | 14,6% | -176bps |
| Efeito IFRS16 | (32,5) | (31,1) | 4,2% | (108,3) | (100,7) | 7,5% |
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 36,8 | 47,0 | (21,8%) | 93,9 | 128,9 | (27,2%) |
| Margem EBITDA Aj. Ex-IFRS (%) | 7,6% | 9,3% | -173bps | 5,9% | 8,2% | -223bps |
| Fluxo de Caixa Livre | 7,9 | (4,6) | n.a | 12,4 | (34,7) | n.a |
| Covenants* | 2,1x | 2,3x | | | | |

* Ex-IFRS 16 M étodologia dívida Líquida/ EBITDA LTM

DESTAQUES | Vendas

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|------------------------|--------------|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| Receita Líquida | 482,9 | 502,7 | (3,9%) | 1.577,8 | 1.576,9 | 0,1% |
| Brasil | 266,0 | 270,9 | (1,8%) | 1.031,3 | 971,8 | 6,1% |
| Frango Assado | 157,6 | 161,6 | (2,5%) | 468,3 | 468,6 | (0,1%) |
| Restaurantes e Outros | 73,4 | 74,4 | (1,4%) | 221,0 | 221,6 | (0,3%) |
| Postos de Combustível | 84,2 | 87,1 | (3,4%) | 247,3 | 247,0 | 0,1% |
| Aeroporto | 34,8 | 35,6 | (2,2%) | 105,2 | 97,9 | 7,4% |
| PH, KFC e Outros | 73,7 | 73,7 | (0,1%) | 457,8 | 405,6 | 12,9% |
| EUA | 216,8 | 231,8 | (6,5%) | 546,5 | 605,0 | (9,7%) |



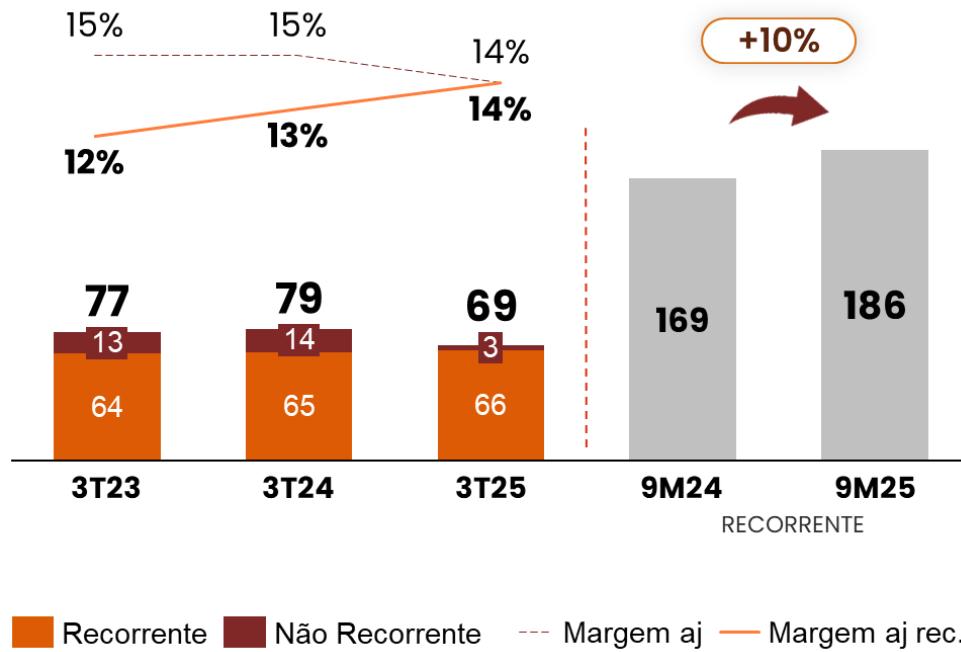
■ EUA ■ Brasil

COMPARÁVEL

Comentário do Desempenho

DESTAQUE | Resultado Operacional

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|-----------------------------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 36,8 | 47,0 | (21,8%) | 93,9 | 128,9 | (27,2%) |
| Efeito IFRS16 | 32,5 | 31,1 | 4,2% | 108,3 | 100,7 | 7,5% |
| EBITDA Ajustado | 69,2 | 78,1 | (11,4%) | 202,1 | 229,7 | (12,0%) |
| Brasil | 18,9 | 19,8 | (4,8%) | 95,6 | 115,5 | (17,2%) |
| Frango Assado | 22,1 | 25,7 | (13,9%) | 66,6 | 66,1 | 0,7% |
| Aeroportos | 4,2 | 8,1 | (48,4%) | 12,5 | 15,4 | (18,5%) |
| PH, KFC e Outros | 13,0 | 12,3 | 5,1% | 61,5 | 54,5 | 13,0% |
| G&A ¹ | (23,3) | (33,3) | (30,0%) | (82,5) | (92,4) | (10,7%) |
| Outros | 2,9 | 6,9 | (58,2%) | 37,3 | 71,8 | (48,0%) |
| EUA | 50,3 | 58,3 | (13,7%) | 106,5 | 114,2 | (6,7%) |



■ Recorrente ■ Não Recorrente --- Margem aj — Margem aj rec.

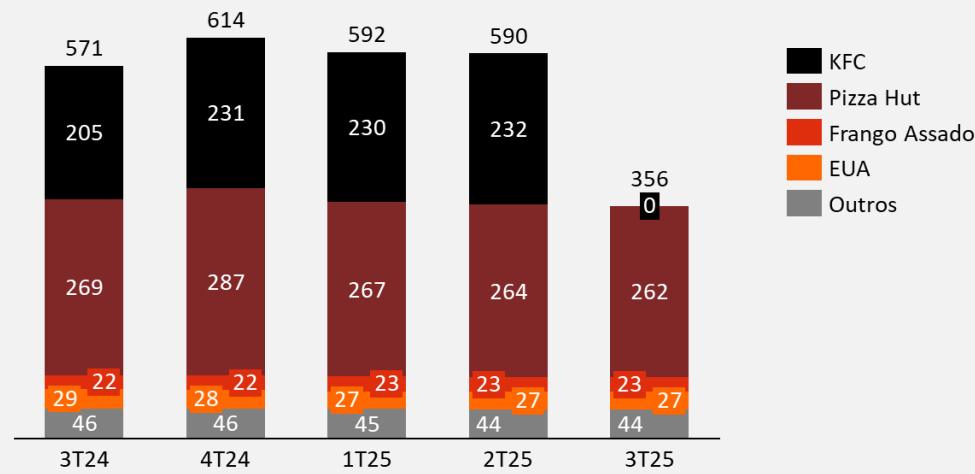
Comentário do Desempenho

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS¹

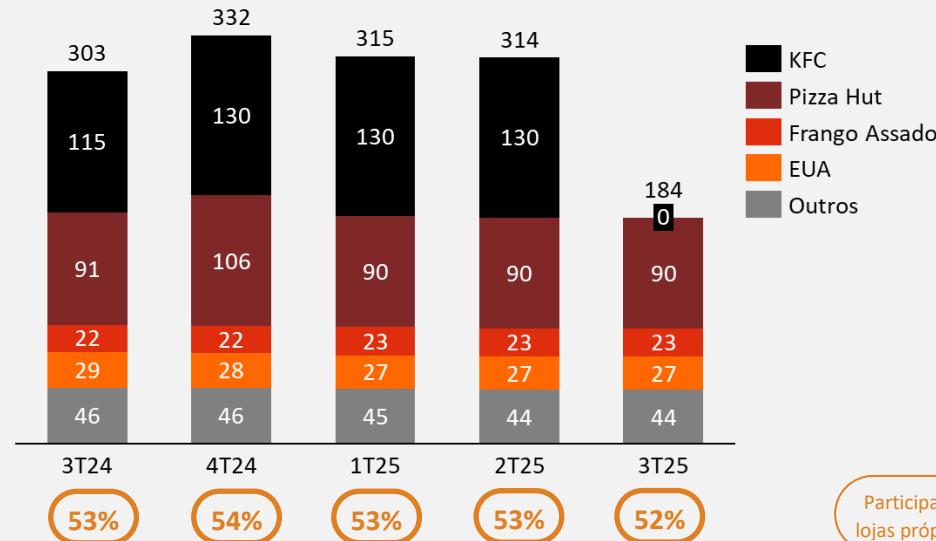
A IMC encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 356 lojas em operação, já considerando o efeito da reclassificação das unidades do KFC fora da base consolidada. Na mesma base de comparação, a Companhia apresentou redução líquida de 10 unidades em relação ao mesmo período do ano anterior. O movimento reflete o processo contínuo de racionalização da rede e o fechamento de operações de baixo desempenho, incluindo 34 lojas da Pizza Hut e 2 de marcas nacionais no acumulado do ano.

No acumulado do ano, também foram inauguradas 10 novas lojas, sendo nove unidades da Pizza Hut, das quais sete franqueadas, em linha com o plano de expansão sustentável e com menor consumo de capital, e uma unidade do Frango Assado. Esse movimento reforça a disciplina na execução do plano de crescimento e o foco em modelos economicamente viáveis, assegurando o equilíbrio entre rentabilidade e expansão. Atualmente, as lojas próprias representam 52% do sistema da IMC.

NÚMERO DE LOJAS NO SISTEMA



NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS



¹ - Excluindo operações descontinuadas

Comentário do Desempenho

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

No terceiro trimestre de 2025, as vendas digitais do grupo IMC totalizaram R\$ 126 milhões, um crescimento de 8,3% em relação ao mesmo período de 2024. O resultado reflete a continuidade do avanço nas frentes digitais, mesmo diante da reclassificação da marca KFC, que até então representava uma relevante participação nesta via de crescimento e contava com 100% das lojas com atendimento digital, por meio dos totens de autoatendimento.

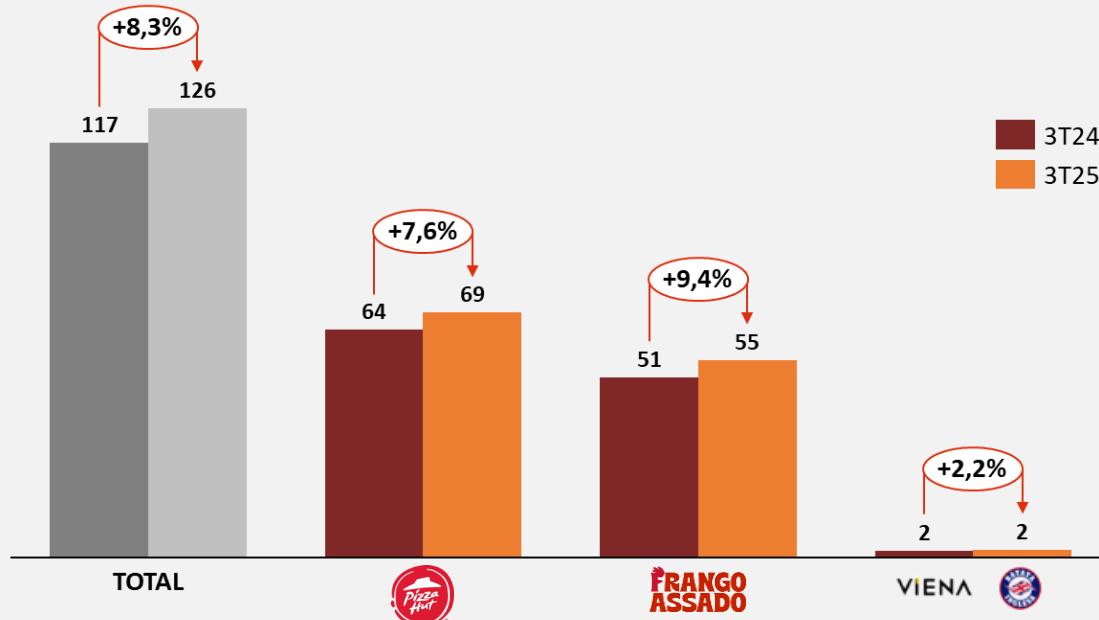
No Pizza Hut, as vendas digitais cresceram 7,6% no trimestre, impulsionadas pelos primeiros efeitos da integração com um novo parceiro de vendas online, que passou a operar no final do mês de agosto. A nova plataforma vem gerando vendas incrementais para a marca, complementando os canais existentes e contribuindo para o ganho de alcance e conveniência para os consumidores. Paralelamente, a Companhia ampliou a presença de totens de autoatendimento, que após os testes realizados no trimestre anterior em lojas próprias, começaram a ser implementados também em unidades franqueadas, fortalecendo a estratégia de jornadas digitais e atendimento ágil nos pontos de venda.

No Frango Assado, as vendas digitais avançaram 9,4% em comparação ao 3T24, sustentadas pelo maior uso dos totens de autoatendimento, melhorando a experiência e agilidade no atendimento do cliente e do canal de CRM por meio de campanhas voltadas ao reconhecimento da marca e maior captura de dados de consumo. Essas iniciativas seguem como importantes alavancas de crescimento no ambiente digital, permitindo melhor compreensão do perfil dos clientes e maior personalização das ações comerciais e promocionais.

As marcas nacionais Batata Inglesa e Viena também apresentaram crescimento de 2,2% nas vendas digitais, refletindo as primeiras iniciativas de ampliação das frentes de digitalização no portfólio nacional. O desempenho sinaliza uma avenida relevante de crescimento a ser explorada, onde Companhia já iniciou o desenvolvimento de soluções voltadas à ampliação de vendas também por meio dos canais digitais, com foco em conveniência, integração de sistemas e experiência do consumidor.

Vendas Digitais¹

Valores em R\$ milhões



¹ - Vendas digitais nos canais: Totens, aplicativos próprios, aplicativos agregadores, programas de fidelidade e WhatsApp

Comentário do Desempenho

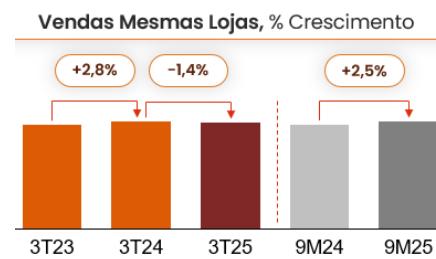
RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO - RESTAURANTE E POSTOS | Road



O terceiro trimestre do Frango Assado foi marcado pelo início do processo de expansão, com a maturação da nova unidade, e por efeitos pontuais de calendário (menor número de feriados), que impactaram o desempenho do período. No entanto, no acumulado do ano, este impacto no desempenho se dilui, com a receita se mantendo em linha com o exercício anterior, sustentada pelo bom desempenho dos trimestres anteriores, evidenciando a resiliência da unidade de negócio.

A receita líquida recuou 2,5% em relação ao mesmo trimestre de 2024, reflexo principalmente do menor volume na operação de postos de combustível, em linha com a estratégia de reduzir a participação da venda de diesel, produto de menor rentabilidade no mix da operação, contribuindo para uma melhora de margem nos postos. O menor tráfego nas rodovias (segundo índice Cielo) também influenciou o desempenho do período o que naturalmente pressiona a margem devido a estrutura fixa de custos da loja.



O Frango Assado avançou em iniciativas estruturais e digitais, com evolução contínua do CRM e maior representatividade dos totens de autoatendimento nas vendas. Em termos de monetização, a expansão do retail media dentro das unidades segue ampliando receitas. O trimestre também foi marcado pela consolidação da presença da marca junto ao público, com o Frango Assado figurando entre os finalistas do prêmio Reclame Aqui em seu segmento. Para o próximo trimestre, campanhas voltadas ao senso de pertencimento e o vínculo emocional com os consumidores tenderão a reforçar a presença da marca com os consumidores.

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| Receita Líquida | 157,6 | 161,6 | (2,5%) | 468,3 | 468,6 | (0,1%) |
| Restaurantes e Outros | 73,4 | 74,4 | (1,4%) | 221,0 | 221,6 | (0,3%) |
| Postos de Combustível | 84,2 | 87,1 | (3,4%) | 247,3 | 247,0 | 0,1% |
| Custo de Vendas e Serviços | (125,9) | (127,4) | (1,1%) | (369,6) | (375,5) | (1,6%) |
| Lucro Bruto | 31,6 | 34,2 | (7,4%) | 98,7 | 93,0 | 6,0% |
| Margem Bruta | 20,1% | 21,2% | -108bps | 21,1% | 19,9% | +121bps |
| Despesas Operacionais | (14,6) | (17,8) | (17,6%) | (47,0) | (51,1) | (7,9%) |
| Pré-Aberturas de Loja | 0,0 | 0,1 | (100,0%) | (0,7) | (0,0) | n.a |
| EBIT | 17,0 | 16,5 | 3,0% | 50,9 | 41,9 | 21,5% |
| (+) Deprec. e Amortização | 5,1 | 9,3 | (45,1%) | 15,0 | 24,2 | (38,1%) |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas | 0,0 | (0,1) | (100,0%) | 0,7 | (0,0) | n.a |
| EBITDA Ajustado | 22,1 | 25,7 | (13,9%) | 66,6 | 66,1 | 0,7% |
| Efeito IFRS16 | (5,2) | (5,3) | (3,2%) | (14,9) | (16,6) | (10,3%) |
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 17,0 | 20,4 | (16,8%) | 51,7 | 49,6 | 4,4% |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16 | 10,8% | 12,6% | -185bps | 11,0% | 10,6% | +47bps |

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

Pizza Hut, KFC e outras marcas | Casual e Mall



O segmento refletiu a performance da marca Pizza Hut na Companhia, com foco contínuo em eficiência operacional e rentabilidade, demonstrando a capacidade da marca de sustentar o crescimento mesmo em meio à desaceleração da expansão. As vendas mesmas lojas (SSS) apresentaram avanço de 2,5% no trimestre, impulsionadas principalmente pelo incremento de tráfego e campanhas assertivas no delivery, resultando em um aumento de 14% neste canal. O desempenho das unidades próprias também foram uma alavanca de crescimento com 4% de SSS.

A marca obteve crescimento total de 1,3% na receita em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo após o ajuste de portfólio e redução do número total de lojas. No ambiente digital, a Pizza Hut avançou na eficiência de gestão dos canais online, fortalecendo a integração entre plataformas e promoções direcionadas, contribuiu para incremento nas vendas.

Em termos de rentabilidade, a marca apresentou melhora de margem, resultado dos avanços na gestão de custos e despesas assim como parcerias estratégicas. Em parcerias, a marca tem se consolidado junto a AMPM que hoje já somam 82 lojas. A manutenção de um sistema de lojas mais saudáveis combinada com medidas de controle de CMV e labor implementadas ao longo do trimestre geraram efeitos imediatos, reforçando a tendência de recuperação do negócio.

No trimestre, a marca também reforçou sua presença junto ao público com novas campanhas de marketing. O destaque foi o lançamento da campanha “Pensamentos Intrusivos”, voltada a estimular a recorrência e ampliar as ocasiões de consumo, aproximando ainda mais a Pizza Hut do dia a dia dos consumidores. Em paralelo, a parceria com a NFL seguiu fortalecendo o posicionamento da marca entre o público jovem e esportivo, ampliando sua visibilidade em um dos principais eventos esportivos do ano. Ambas as iniciativas foram integradas à promoção da pizza grande por R\$ 69,90, que manteve a marca competitiva e relevante nas principais plataformas de venda, combinando alcance, conveniência e valor percebido.

Em Marcas Nacionais, que reúnem as operações de Batata Ingresa, Viena, Brunella em shoppings e hospitais, o trimestre foi desafiador onde o foco permanece em aprimorar a eficiência operacional e fortalecer o posicionamento em diferentes canais de atuação, como no delivery. As operações em hospitais tiveram incremento de receita impulsionado pela realização de eventos corporativos e pela assinatura de contratos de convênios com redes médicas, que compensaram parcialmente a perda de receita com vouchers do segmento. Já nos shoppings, a introdução do preço fixo no buffet do Viena resultou em aumento de fluxo e crescimento de *Same Store Sales* a partir do último mês do trimestre, revertendo a tendência de queda deste indicador e demonstrando a efetividade das iniciativas de adaptação ao perfil de consumo e à dinâmica de cada ponto de venda.

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|-----------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Receita Líquida | 73,7 | 73,7 | -0,1% | 457,8 | 405,6 | 12,9% |
| Pizza Hut e KFC | 46,5 | 45,9 | 1,3% | 333,8 | 321,4 | 3,9% |
| Outros | 27,2 | 27,8 | -2,3% | 124,0 | 84,2 | 47,2% |
| Custo de Vendas e Serviços | (42,6) | (46,5) | -8,3% | (286,5) | (269,5) | 6,3% |
| Lucro Bruto | 31,0 | 27,2 | 14,0% | 171,3 | 136,1 | 25,8% |
| Margem Bruta | 42,1% | 36,9% | +520bps | 37,4% | 33,6% | +386bps |
| Despesas Operacionais | (23,5) | (20,4) | 14,9% | (151,4) | (125,8) | 20,3% |
| Pré-Abertura de Lojas | 0,0 | (0,3) | -100,0% | (0,5) | (2,5) | -78,9% |
| EBIT | 7,5 | 6,5 | 16,2% | 19,3 | 7,8 | 148,1% |
| (+) Deprec. e Amortização | 5,4 | 5,6 | -2,2% | 41,7 | 44,0 | -5,4% |
| (+) Pré-Abertura de Lojas | 0,0 | 0,3 | -100,0% | 0,5 | 2,5 | -78,9% |
| EBITDA Ajustado | 13,0 | 12,3 | 5,1% | 61,5 | 54,5 | 13,0% |
| Efeito IFRS16 | 1,1 | (3,9) | n.a | (17,6) | (21,6) | (18,5%) |
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 14,1 | 8,4 | 67,0% | 44,0 | 32,9 | 33,6% |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16 | 19,1% | 11,5% | +769bps | 9,6% | 8,1% | +149bps |

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS | Air



Em aeroportos, o trimestre apresentou um cenário desafiador com maior complexidade operacional, em meio a ajustes necessários para adequar a estrutura às condições atuais do segmento.

No varejo aeroportuário, a descontinuação da operação de vouchers, tradicionalmente oferecidos por companhias aéreas, continuou afetando o volume de vendas e a rentabilidade das lojas. Como alternativa, a Companhia iniciou a introdução da vitrine da doceria Brunella nas unidades aeroportuárias, o que contribuiu para uma melhoria do mix de produtos e ajudou parcialmente a compensar os efeitos da perda de volume. A iniciativa também reforçou a sinergia entre as marcas do portfólio, ampliando oportunidades de venda cruzada e fortalecendo a presença da IMC nesse canal.

No RA Catering, a comparação com o mesmo período de 2024 também foi desfavorável, já que o ano anterior contou com serviços pontuais de maior margem. Além disso, o trimestre registrou custos adicionais com serviços de terceiros e ajustes exigidos por contratos específicos, o que reduziu a rentabilidade. O desempenho mais fraco do segmento reflete, em parte, a dinâmica do setor e os impactos de uma base de custos mais rígida diante de um volume de vendas estável.

De forma consolidada, o trimestre evidenciou a necessidade de maior equilíbrio entre custos e receitas no segmento, que segue pressionado por fatores estruturais e operacionais que limitaram a evolução das margens no período. Essas medidas, porém, fortalecem os ativos da companhia e preparam as operações para futuros ciclos de oportunidades de contratos no segmento.

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|---------------|----------------|
| Receita Líquida | 34,8 | 35,6 | (2,2%) | 105,2 | 97,9 | 7,4% |
| Custo de Vendas e Serviços | (25,3) | (23,0) | 9,8% | (76,1) | (69,6) | 9,4% |
| Lucro Bruto | 9,5 | 12,5 | (24,2%) | 29,1 | 28,3 | 2,5% |
| Margem Bruta | 27,3% | 35,3% | -792bps | 27,6% | 28,9% | -131bps |
| Despesas Operacionais | (10,3) | (13,2) | (21,8%) | (35,5) | (41,0) | (13,2%) |
| EBIT | (0,8) | (0,6) | 26,1% | (6,5) | (12,6) | (48,7%) |
| (+) Deprec. e Amortização | 5,0 | 8,7 | (43,1%) | 19,0 | 28,0 | (32,1%) |
| (+) Pré-Abertura de Lojas | 0,0 | (0,0) | (100,0%) | (0,0) | (0,0) | 35,2% |
| EBITDA Ajustado | 4,2 | 8,1 | (48,4%) | 12,5 | 15,4 | (18,5%) |
| Efeito IFRS16 | (1,5) | (1,7) | (14,6%) | (4,7) | (5,0) | (7,1%) |
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 2,7 | 6,4 | (57,5%) | 7,9 | 10,1 | (22,6%) |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16 | 7,8% | 18,0% | -1016bps | 7,5% | 10,4% | -290bps |

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

Margaritaville & Landshark | USA



As operações nos Estados Unidos seguem em processo de reestruturação, com avanços em indicadores operacionais e de percepção de marca, ainda que os resultados financeiros permaneçam pressionados. O trimestre foi marcado pela continuidade das iniciativas de racionalização de custos, com a revisão de processos administrativos, e aprimoramento da experiência do consumidor, com reflexos positivos nos principais indicadores de satisfação. O NPS atingiu recordes sucessivos em julho, agosto e setembro, alcançando 87 pontos em setembro, um avanço de 56 pontos em relação ao mesmo mês de 2024, o melhor patamar desde o início da série histórica.

O tráfego nas lojas cresceu 2,6% no trimestre, reflexo direto das ações voltadas ao engajamento do consumidor e às mudanças implementadas no cardápio e na jornada de atendimento. Embora as vendas mesmas lojas (SSS) ainda apresentem retração, a tendência é de estabilização gradual, com destaque positivo em localidades como Nova York, que registrou crescimento de 4,1% no período, revertendo a tendência negativa dos trimestres anteriores. Essa melhora reflete o amadurecimento de unidades recentemente reformuladas e a adequação dos produtos às preferências regionais, contribuindo para reduzir a sazonalidade do negócio e fortalecer a presença da marca em mercados estratégicos.



Durante o trimestre, a Companhia deu sequência à reorganização de sua estrutura local, com reforço das áreas executivas, comerciais e de marketing, buscando acelerar o processo de retomada de vendas e capturar ganhos de eficiência. Ainda que o cenário competitivo siga desafiador em algumas localidades, como Nashville, as medidas de redesenho operacional e reposicionamento de portfólio permanecem prioritárias. No trimestre, os efeitos pontuais de eventos climáticos também afetaram parte das vendas em determinadas unidades.

De forma geral, as operações seguem em transição para um modelo mais enxuto e orientado à rentabilidade, com redução consistente de despesas gerais e administrativas e maior disciplina na gestão de recursos. O foco do próximo ciclo permanece na conversão do maior tráfego em incremento de vendas, por meio de estratégias de menu, precificação e oportunidades de upsell, além da consolidação de iniciativas voltadas à experiência do cliente e à fidelização.

| (em milhões de US\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|------------------------------------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| Receita Líquida | 39,7 | 41,8 | (5,0%) | 97,4 | 114,6 | (15,1%) |
| Custo de Vendas e Serviços | (21,3) | (21,9) | (3,2%) | (54,1) | (65,5) | (17,4%) |
| Lucro Bruto | 18,4 | 19,9 | (7,1%) | 43,3 | 49,2 | (12,0%) |
| Margem Bruta | 46,5% | 47,5% | -103bps | 44,4% | 42,9% | +156bps |
| Despesas Operacionais | (13,7) | (14,5) | (5,4%) | (38,1) | (46,4) | (17,7%) |
| Pré-Abertura de Lojas e Itens Esp. | (0,4) | (0,0) | 3401,7% | (0,6) | 3,1 | n.a |
| EBIT | 4,3 | 5,4 | (19,3%) | 4,6 | 5,9 | (23,4%) |
| (+) Deprec. e Amortização | 4,6 | 5,2 | (12,1%) | 14,4 | 18,7 | (23,1%) |
| (+) Pré-Abertura de Lojas e outros | 0,4 | 0,0 | 3401,7% | 0,6 | (3,1) | n.a |
| EBITDA Ajustado | 9,3 | 10,6 | (12,0%) | 19,5 | 21,5 | (9,2%) |
| Efeito IFRS16 | (3,7) | (3,7) | 1,8% | (11,3) | (11,1) | 2,0% |
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 5,6 | 6,9 | (19,2%) | 8,3 | 10,5 | (21,1%) |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16 | 14,1% | 16,6% | -248bps | 8,5% | 9,1% | -65bps |
| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
| EBITDA Ajustado | 50,3 | 58,3 | (13,7%) | 106,5 | 114,2 | (6,7%) |
| Efeito IFRS16 | (19,6) | (19,8) | (1,4%) | (62,0) | (56,3) | 10,0% |
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 30,8 | 38,5 | (20,0%) | 44,5 | 57,7 | (22,9%) |
| Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16 | 14,2% | 16,6% | -240bps | 8,2% | 9,5% | -139bps |

Comentário do Desempenho

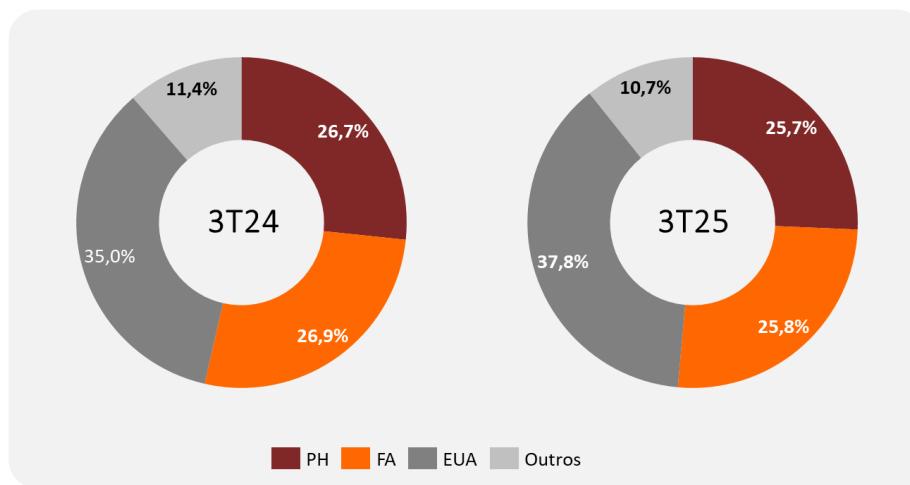
COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

No terceiro trimestre de 2025, as vendas totais do sistema, que incluem o faturamento bruto das lojas próprias e franqueadas, somaram R\$ 610 milhões, representando um crescimento de 5,4% em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo diante de uma menor base de lojas no sistema, refletindo principalmente a recuperação das operações no Brasil no segmento do Pizza Hut em lojas próprias e franqueadas.

A receita líquida consolidada totalizou R\$ 483 milhões no 3T25, queda de 3,9% em relação ao mesmo período de 2024. O resultado reflete principalmente o impacto do fechamento de unidades, o processo de maturação das novas lojas e o menor tráfego em algumas operações específicas. A saída do KFC, que anteriormente funcionava como importante alavanca de expansão e crescimento de receita, também contribuiu para a redução da base comparativa. No acumulado do ano, ainda considerando o KFC no primeiro semestre de 2025, a receita permanece em linha com o exercício anterior.

No acumulado do ano, considerando todos os efeitos falados anteriormente, as operações do Brasil reportaram um crescimento de 6,1%, refletindo a resiliência do setor e a melhora no desempenho do primeiro semestre. O resultado compensou parcialmente o desempenho ainda negativo nos Estados Unidos, onde a receita, mesmo com tráfego em recuperação, ainda apresentou retração de 9,7% (em moeda nacional).

RESULTADO | Representatividade do faturamento sistema

RESULTADO | Same Store Sales (SSS)¹

| | 3T24 | 3T25 |
|-------------------------|--------|-------|
| | % | % |
| Brasil | | |
| Frango Assado | 4,3% | -2,4% |
| F.A - Restaurantes | 2,8% | -1,4% |
| F.A - Postos | 5,5% | -3,3% |
| Pizza Hut | 2,2% | 2,5% |
| P.H – Equity | -0,8% | 4,1% |
| P.H – Franquias | 3,3% | 2,0% |
| Marcas Nacionais | 8,5% | 1,5% |
| R.A Catering | 18,7% | 2,8% |
| Air varejo e Mall | 3,2% | 0,6% |
| KFC | -0,4% | 18,3% |
| EUA | -10,3% | -5,3% |

¹ Mudança de metodologia: Restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês não são mais expurgados da base comparável

Comentário do Desempenho

RESULTADOS e DESEMPENHO | EBITDA

No 3T25, o EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 69 milhões, uma redução de 11% em relação ao mesmo período de 2024. Excluindo não recorrentes, o EBITDA ajustado apresentou crescimento de 2,4% no trimestre e 10,2% no cumulado do ano.

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO | (27,0) | (12,8) | 111% | (98,1) | (28,5) | 244,2% |
| Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas * | 0,0 | (8,4) | (100,0%) | 0,0 | (8,4) | (100,0%) |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma | (27,0) | (4,4) | 512,5% | (98,1) | (20,1) | 388,2% |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social | 19,7 | (2,8) | n.a | 29,9 | (14,9) | n.a |
| (+) Resultado Financeiro | 31,1 | 29,6 | 5,0% | 99,3 | 74,9 | 32,5% |
| (+) D&A | 39,9 | 52,1 | (23,4%) | 155,3 | 192,6 | (19,4%) |
| EBITDA | 63,7 | 74,5 | (14,6%) | 186,5 | 232,5 | (19,8%) |
| (+) Despesas com Itens Especiais e Outros | 5,7 | 3,2 | 75,8% | 13,8 | (5,4) | n.a |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas | 0,0 | 0,3 | -94,1% | 2,0 | 2,5 | -21,4% |
| EBITDA Ajustado | 69,3 | 78,1 | (11,2%) | 202,2 | 229,6 | (11,9%) |
| <i>EBITDA / Receita Líquida</i> | <i>13,2%</i> | <i>14,8%</i> | <i>-164bps</i> | <i>11,8%</i> | <i>14,7%</i> | <i>-293bps</i> |
| <i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i> | <i>14,4%</i> | <i>15,5%</i> | <i>-116bps</i> | <i>12,8%</i> | <i>14,6%</i> | <i>-174bps</i> |

* o resultado acumulado de 9 meses, apresentam as operações do KFC até junho de 2024 e 2025

RESULTADOS e DESEMPENHO | G&A

No terceiro trimestre de 2025, as despesas gerais e administrativas (G&A) apresentaram redução de 30% em relação ao 3T24, considerando bases comparáveis que excluem o G&A direto anteriormente alocado ao KFC. Essa evolução reflete e evidenciam os avanços na otimização das estruturas corporativas e na melhoria dos processos internos constantes em nossa trajetória. No G&A indireto, ainda há reflexo de alocação de valores com a marca KFC, onde a Companhia segue prestando serviços pontuais, com remuneração contratual.

As reduções implementadas ao longo do trimestre também resultaram em ganho de alavancagem operacional, com o G&A passando a representar 4,8% da receita líquida consolidada, ante 6,1% no mesmo período do ano anterior. Esse movimento reforça o impacto das ações de ajuste estrutural e evidencia a representatividade do G&A associado ao KFC, frente a capacidade de geração de receita da marca, já que o comparativo gráfico ainda inclui a marca na base histórica.

| (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|---------------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| G&A ¹ | (23,3) | (33,3) | (30,0%) | (82,5) | (92,4) | (10,7%) |

G&A sobre Receita ²

(% sobre receita global)



¹ G&A em base comparável, exclui o efeito KFC do 3T24. 6M24 e 6M25 mantém KFC na base;

² gráfico não exclui efeito KFC nos trimestres anteriores ao 3T25;

Comentário do Desempenho

RESULTADO | Atividades de Investimentos

Durante o trimestre, a companhia investiu R\$ 19,6 milhões, sendo R\$ 1,3 milhão destinados à expansão e R\$ 18,3 milhões voltados para manutenções, reformas e outros projetos. A redução de 94% no capex de expansão reflete não apenas a saída do KFC e o consequente fim da obrigatoriedade de investimentos em novas aberturas da marca por parte da Companhia, mas também o compromisso com uma alocação de capital mais racional e adequada ao cenário econômico atual, marcado por juros elevados e incertezas macroeconômicas. Mesmo desconsiderando os investimentos do KFC no 2T24, a queda em base comparável ainda seria de 7%, reforçando a disciplina na gestão de investimentos.

| CAPEX (em milhões de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|---|-------------|-------------|---------------|-------------|--------------|---------------|
| Investimentos em Expansão | 1,3 | 21,5 | -94,0% | 31,5 | 57,2 | -44,9% |
| Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros | 18,3 | 14,7 | 24,5% | 44,4 | 47,4 | -6,3% |
| Total de Investimentos em Capex | 19,6 | 36,2 | -46,0% | 76,0 | 104,6 | -27,4% |

RESULTADO | Geração de Caixa

No acumulado de 2025, o fluxo de caixa operacional somou R\$ 175 milhões, avanço de 11,1% na comparação anual, refletindo a consistência da geração nas operações. A disciplina na gestão de investimentos, que resultou em menor desembolso de capex no período, também contribuiu para que a companhia registrasse um fluxo de caixa livre crescente no período, evidenciando o avanço na conversão de resultados em caixa mesmo em um cenário operacional desafiador.

| R\$ milhões | 9M25 | 9M24 | A/A |
|--|---------------|----------------|---------------|
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO op. Cont. antes de IR/ICSL | (61,1) | (16,6) | 268,2% |
| Ajustes ao lucro Ops Continuadas antes de IR/ICSL | 266,4 | 169,3 | 57,4% |
| Capital de giro | (41,4) | (11,5) | 259,0% |
| (=) Fluxo de Caixa Operacional Op. Cont. | 163,9 | 141,2 | 16,1% |
| Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas * | (7,1) | (26,8) | (73,7%) |
| Ajustes ao lucro Ops Desinvestidas | 19,0 | 43,9 | (56,7%) |
| (=) Fluxo de Caixa Operacional* | 175,8 | 158,2 | 11,1% |
| Pagamento alugueis | (107,2) | (130,9) | (18,1%) |
| (=) Fluxo de Caixa Operacional pré IFRS 16 | 68,6 | 27,3 | 151,0% |
| (+) Capex | (55,0) | (66,1) | (16,7%) |
| (+) Capex Ops Desinvestidas | (20,9) | (38,6) | (45,8%) |
| (=) Fluxo de Caixa Operacional c/ capex | (7,4) | (77,3) | -90,5% |
| (+) Juros | (65,7) | (49,7) | 32,2% |
| (=) Fluxo de Caixa Livre * | (73,1) | (127,0) | -42,5% |

Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A posição financeira da Companhia permanece alinhada ao plano de desalavancagem definido após a operação com o KFC. No terceiro trimestre de 2025, a dívida líquida total, incluindo os instrumentos financeiros derivativos registrados após o fechamento da transação, alcançou R\$ 207 milhões, já com o resultado das amortizações extraordinárias de aproximadamente R\$ 100 milhões realizadas em julho e agosto, conforme previsto nas condições estabelecidas no *closing*. Esses pagamentos, somados à disciplina de capital mantida ao longo do trimestre, reforçam a trajetória de ajuste da estrutura financeira e a adequação do perfil de endividamento da Companhia.

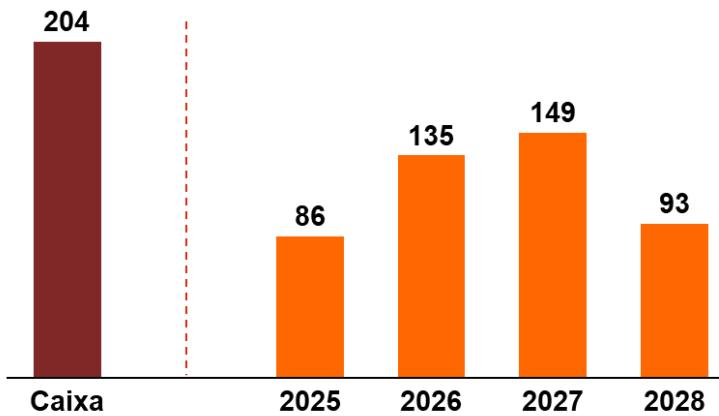
| Em milhões de R\$ | 3T25 | 2T25 | 1T25 | 4T24 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Dívida Total | 468,2 | 544,7 | 586,6 | 578,5 |
| (-) Instrumentos Financeiros Derivativos (ativo - passivo) | (57,1) | (57,1) | 0,0 | 0,0 |
| (-) Caixa * | (203,6) | (297,7) | (194,0) | (217,8) |
| Dívida Líquida | 207,4 | 189,8 | 392,7 | 360,7 |
| <i>Alavancagem ex-IFRS16</i> | <i>2,1x</i> | <i>1,7x</i> | <i>2,6x</i> | <i>2,4x</i> |

RESULTADO | Por Indexador (R\$ mil)

| Instrumento | Encargos | Saldo Final 30/09/2025 |
|-----------------------------------|--------------------|------------------------|
| Debêntures série única 3ª emissão | CDI + 3,60% a.a. | 181,9 |
| Debêntures série única 4ª emissão | CDI + 4,20% a.a. | 133,8 |
| Debêntures série única 5ª emissão | CDI + 4,20% a.a. | 33,6 |
| Empréstimo modalidade 4131 | CDI + 2,23% a.a. | 34,5 |
| Empréstimo modalidade 4131 | CDI + 2,23% a.a. | 56,9 |
| Finame | Selic + 3,45% a.a. | 33,6 |
| Outros | | -6,2 |
| | | 468,2 |

RESULTADO | Cronograma de amortização de principal

No dia 29 de outubro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de US\$ 5.600 (R\$ 30.080), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 5,64% ao ano (swap para CDI+2,91%) e vencimento em um ano.



Comentário do Desempenho



ANEXOS



Comentário do Desempenho
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | CONSOLIDADO

| (em milhares de R\$) | 3T25 | 3T24 | A/A | 9M25 | 9M24 | A/A |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| RECEITA LÍQUIDA | 482.855 | 502.707 | -3,9% | 1.332.461 | 1.391.036 | -4,2% |
| CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS | (309.757) | (318.644) | -2,8% | (877.594) | (929.379) | -5,6% |
| LUCRO BRUTO | 173.098 | 184.063 | -6,0% | 454.867 | 461.657 | -1,5% |
| <i>Margem Bruta</i> | <i>35,8%</i> | <i>36,6%</i> | <i>-0,8 p.p.</i> | <i>34,1%</i> | <i>33,2%</i> | <i>0,9 p.p.</i> |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS | | | | | | |
| Despesa de vendas, gerais e administrativas | (154.198) | (181.596) | -15,1% | (472.253) | (517.864) | -8,8% |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | |
| Equivalência patrimonial | (2.504) | 6.883 | 136,4% | 548 | 12.144 | -95,5% |
| Outras/despesas operacionais | 7.289 | 13.146 | -44,6% | 50.544 | 100.080 | -49,5% |
| LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | 23.685 | 22.495 | 5,3% | 33.706 | 56.017 | -39,8% |
| Resultado financeiro, líquido | (31.006) | (29.687) | 4,4% | (94.812) | (72.614) | 30,6% |
| LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL | (7.321) | (7.192) | 1,8% | (61.106) | (16.597) | 268,2% |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | (19.689) | 2.782 | na | (29.924) | 14.945 | -300,2% |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. | | | | | | 5410,3 |
| CONTINUADAS | (27.010) | (4.410) | na | (91.030) | (1.652) | % |
| <i>Margem Líquida</i> | <i>-5,6%</i> | <i>-0,9%</i> | <i>-4,7 p.p.</i> | <i>-6,8%</i> | <i>-0,1%</i> | <i>-6,7 p.p.</i> |
| Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas | - | 8.405,00 | na | 7.057,00 | 26.843,00 | -73,7% |
| LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO | (27.010) | (12.815) | 110,8% | (98.087) | (28.495) | 244,2% |
| <i>Margem Líquida</i> | <i>-5,6%</i> | <i>-2,5%</i> | <i>-3,0 p.p.</i> | <i>-7,4%</i> | <i>-2,0%</i> | <i>-5,3 p.p.</i> |

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL | CONSOLIDADO

| (em milhares de R\$) | 3T25 | 3T24 |
|--|------------------|------------------|
| ATIVO | | |
| CIRCULANTE | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 203.637 | 170.121 |
| Aplicações financeiras | 0 | 5.571 |
| Contas a receber | 50.090 | 84.495 |
| Estoques | 45.617 | 52.285 |
| Outros ativos e adiantamentos | 80.869 | 111.268 |
| Total do ativo circulante | 380.213 | 423.740 |
| NÃO CIRCULANTE | | |
| Aplicações financeiras | - | 0 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 37.780 | 71.450 |
| Outros ativos e investimentos | 246.054 | 98.216 |
| Imobilizado | 394.922 | 512.370 |
| Intangível | 693.879 | 925.967 |
| Ativo de direito de Uso de Imóvel | 452.924 | 587.477 |
| Instrumentos financeiros derivativos ativo | 79.972 | 0 |
| Total do ativo não circulante | 1.905.531 | 2.195.480 |
| TOTAL DO ATIVO | 2.285.744 | 2.619.220 |
| PASSIVO | | |
| CIRCULANTE | | |
| Fornecedores | 115.814 | 158.142 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 186.439 | 72.760 |
| Salários e encargos sociais | 54.974 | 70.381 |
| Passivo de arrendamento | 92.039 | 106.658 |
| Outros passivos circulantes | 47.610 | 59.307 |
| Total do passivo circulante | 496.876 | 467.248 |
| NÃO CIRCULANTE | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 281.712 | 454.172 |
| Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias | 91.050 | 55.304 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 38.879 | 37.832 |
| Passivo de Arrendamento | 414.540 | 537.645 |
| Outros passivos | 38.184 | 35.016 |
| Instrumentos financeiros derivativos passivo | 22.859 | 0 |
| Total do passivo não circulante | 887.224 | 1.119.969 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | |
| Capital Social | 1.154.852 | 1.154.462 |
| Reservas de Capital | 349.993 | 349.993 |
| Reserva para plano de opções de compra de ações | 43.258 | 43.826 |
| Ações em Tesouraria | 0 | (5.551) |
| Prejuízos acumulados | (744.748) | (598.878) |
| Ajuste de avaliação patrimonial | 98.289 | 88.152 |
| Total do Patrimônio Líquido | 901.644 | 1.032.004 |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 2.285.744 | 2.619.220 |

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

| (em milhares de R\$) | 9M25 | 9M24 | A/A |
|--|------------------|------------------|----------------|
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | |
| Lucro/Prejuízo das operações continuadas | (61.106) | (16.597) | n/a |
| Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas | (7.057) | (26.843) | n/a |
| Lucro/Prejuízo líquido do trimestre | (68.163) | (43.440) | 56,9% |
| Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso) | 152.715 | 165.297 | -7,6% |
| Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial | 90.866 | 88.536 | 2,6% |
| Provisões diversas e outros | 42.305 | (26.835) | -257,6% |
| Ajuste ao lucro de operações descontinuadas | 19.008 | 43.932 | -56,7% |
| Contas a Receber | 13.431 | 23.922 | -43,9% |
| Estoques | 5.570 | 4.685 | n/a |
| Fornecedores | (87.754) | (96.826) | -9,4% |
| Variação nos outros ativos e passivos operacionais | 7.835 | (1.028) | -862,2% |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | 175.813 | 158.243 | 11,1% |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (3.239) | (128) | 2430,5% |
| Dividendos Recebidos | 5.730 | 9.553 | -40,0% |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento | (25.577) | (25.899) | -1,2% |
| Juros pagos | (65.143) | (49.695) | 31,1% |
| Juros pagos sobre mútuo | (532) | 0 | 0,0% |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas | (4.382) | (3.623) | 20,9% |
| Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas | - | 0 | 0,0% |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | 82.670 | 88.451 | -6,5% |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | | |
| Resgate de (investimento em) aplicações financeiras | 0 | (621) | n/a |
| Alienação de ativos (atividades M&A) | 0 | 66.674 | n/a |
| Adições de imobilizado e intangíveis | (55.032) | (66.078) | -16,7% |
| Adições de direito de uso | | | 0,0% |
| Caixa recebido pela venda da Horizonte | 171.967 | 0 | 0,0% |
| Recebimento de valores associados com operação descontinuada | 0 | 1.201 | -100,0% |
| Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas | (20.920) | (38.572) | -45,8% |
| Caixa líquido proveniente das atividades de investimento | 96.015 | (37.396) | -356,8% |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | |
| Pagamento de Dividendos | - | 0 | n/a |
| Pagamento de aquisições de negócios | - | 0 | 0,0% |
| Aumento de Capital (Redução) | - | - | 0,0% |
| Ações em Tesouraria Vendidas | - | - | 0,0% |
| Amortização de passivo de arrendamento | (70.478) | (101.397) | -30,5% |
| Novos empréstimos | - | 0 | n/a |
| Pagamento de aquisições de negócios | - | - | 0,0% |
| Concessão governamental | - | - | 0,0% |
| Amortização de empréstimos | (116.317) | (12.793) | 809,2% |
| Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas | (6.796) | 0 | 0,0% |
| Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas | - | 0 | n/a |
| Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento | (193.591) | (114.190) | 69,5% |
| EFEITO DE VARIAÇÕES CÂMBIAIS | 747 | 4.097 | -81,8% |
| VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO | (14.159) | (59.038) | -76,0% |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO | 217.796 | 229.159 | -5,0% |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO | 203.637 | 170.121 | 19,7% |

Restaurante
Comentário do Desempenho
dono!



3rd Quarter 2025 | MEAL3

Earnings Release



VIENA



Brunella

R A CATERING



Comentário do Desempenho

Quarter Highlights



With a focus on financial discipline, IMC reduces net debt by R\$144 million and G&A by 30%

Year to date, the company reported higher operating cash generation, reflecting consistent execution and resilient operations throughout 2025.

São Paulo, November 13, 2025 – International Meal Company Alimentação S.A. (“IMC”) – B3: MEAL3, one of the largest multi-brand foodservice companies in Latin America, announces its results for the third quarter of 2025 (3Q25). The information presented herein is consolidated and expressed in millions of Brazilian reais (R\$), unless otherwise indicated. To ensure better representation of the Company’s situation and performance, and to facilitate comparability, the nine-month results include KFC operations up to June 2024 and 2025.

Highlights

| | 3Q25 | 9M25 |
|--|--------------------------------|------------------------------|
| Net Sales Brazil (Comparative basis R\$ m) | R\$ 266 + 1,1% vs. 3Q24 | R\$ 1.031 + 8,6% vs. 9M24 |
| EBITDA Adj. Recurring (R\$ m) | R\$ 66 + 2,4% vs. 3Q24 | R\$ 186 + 10,2% vs. 9M24 |
| G&A | -30% vs. 3Q24 | -11% vs. 9M24 |
| Operating Cash Flow ² (R\$ mi) | R\$ 68M | |
| Net Debt ¹ (R\$ m) | R\$ 207M R\$ -144M vs. 3Q24 | |

¹ Includes derivative effects
² Pre-IFRS16



Alexandre Santoro – CEO
Natália Lacava – CFO e DRI
Victor Bento – Finance Manager
Igor Jacarini – IR Manager

Comentário do Desempenho

Management Message

In the third quarter of 2025, following the completion of the KFC transaction, IMC remained focused on the pillars that have guided the Company's decisions in recent quarters: operational efficiency, financial discipline, and the development of strategic assets — all of which supported continued cash generation. Nonetheless, the quarter was marked by a challenging environment, reflected in our performance. Revenue dynamics during the period, amid persistent inflation, put pressure on margins and quarterly results.

Considering KFC's performance in the first half of the year, revenue from Brazilian operations grew 6.1% year to date, reflecting consistent execution and the resilience of the portfolio throughout 2025. In the quarterly comparison, however, the reduction in the number of stores and a less favorable calendar led to a decline in net revenue — a movement that in previous periods had been partially offset by KFC's expansion.

Initiatives carried out during the quarter, including the closure of underperforming units, produced positive effects, particularly at Pizza Hut, which showed consistent operational improvement supported by a stronger digital platform and promotional campaigns that increased customer frequency and traffic, enabling more efficient management of food and operating costs. The EBITDA margin of the segment, which includes the brand, expanded by 770 bps.

Recurring adjusted EBITDA continued to improve, increasing 2.4% in the quarter and 10.2% year to date. G&A expenses remain under strict control and on a steady downward trend. It is important to note that the current expense level still reflects the continuation of services provided to the KFC brand under contractual arrangements.

In the United States, the restructuring plan continues to be executed with discipline and gradual progress. Customer satisfaction indicators and store traffic improved, driven by adjustments in menu, communication, and customer experience. Despite sales pressure in some locations and a more competitive environment, cost rationalization and administrative reorganization initiatives continue to support the recovery path of this operation, which remains strategic within the group.

Cash and cash equivalents totaled R\$204 million at the end of the quarter, supported by disciplined capital management and positive operating cash generation. The quarter also included extraordinary amortizations following the closing of the KFC transaction, which reduced gross debt by approximately R\$100 million. The Company remains focused on preserving liquidity and strengthening its financial structure, maintaining controlled leverage and selective investments.

The quarter brought important advances, and our challenge remains to accelerate the capture of operational gains, address factors that continue to pressure margins — with particular focus on the U.S. operation — unlock value in high-potential units, especially Frango Assado, and manage G&A with discipline. We remain committed to adapting the business to market dynamics and building a stronger, more efficient, and more profitable IMC.

Comentário do Desempenho

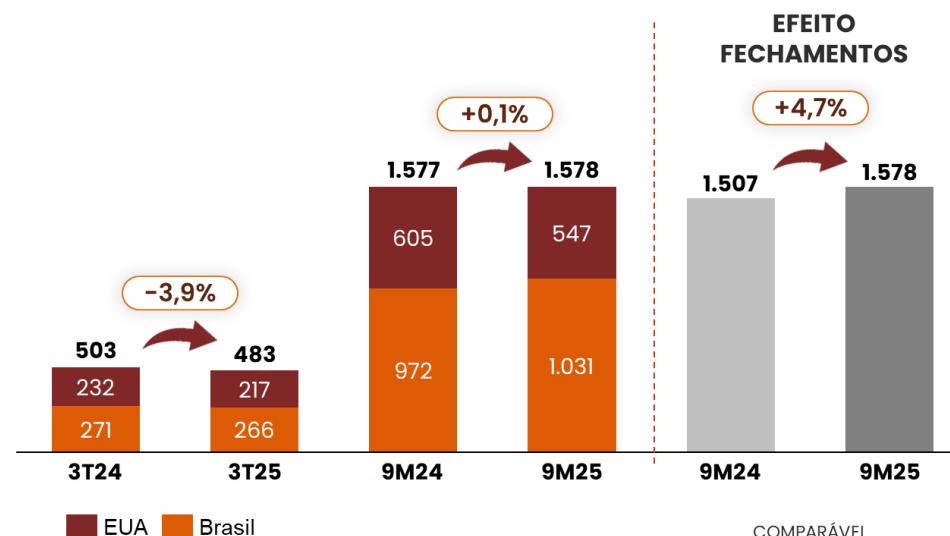
Highlights | Consolidated

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------|----------------|----------------|---------|
| Systemwide Sales | 609,9 | 578,4 | 5,4% | 2.110,1 | 1.988,8 | 6,1% |
| Net Revenue | 482,9 | 502,7 | (3,9%) | 1.577,8 | 1.576,9 | 0,1% |
| Gross Margin (%) | 35,8% | 36,6% | -78bps | 34,3% | 32,9% | +143bps |
| Adjusted EBITDA | 69,2 | 78,1 | (11,4%) | 202,1 | 229,7 | (12,0%) |
| Adjusted EBITDA Margin (%) | 14,3% | 15,5% | -121bps | 12,8% | 14,6% | -176bps |
| IFRS 16 Impact | (32,5) | (31,1) | 4,2% | (108,3) | (100,7) | 7,5% |
| Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 | 36,8 | 47,0 | (21,8%) | 93,9 | 128,9 | (27,2%) |
| Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16 (%) | 7,6% | 9,3% | -173bps | 5,9% | 8,2% | -223bps |
| Free Cash Flow | 7,9 | (4,6) | n.a | 12,4 | (34,7) | n.a |
| Covenants* | 2,1x | 2,3x | | | | |

Ex-IFRS 16 | Net Debt / LTM EBITDA methodology

Highlights | Sales

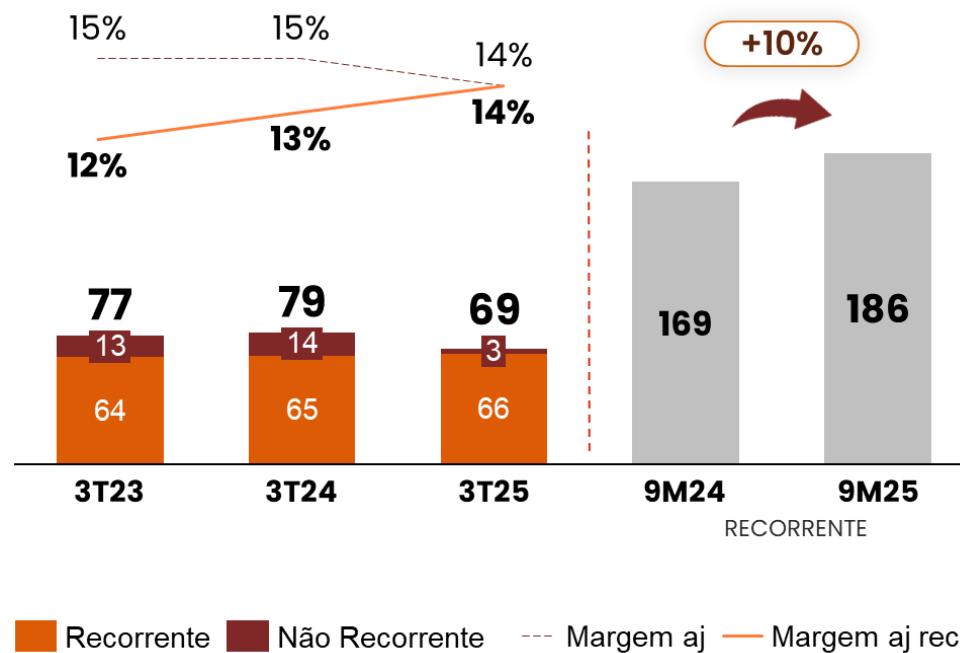
| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|--------------------|--------------|--------------|--------|----------------|----------------|--------|
| Net Sales | 482,9 | 502,7 | (3,9%) | 1.577,8 | 1.576,9 | 0,1% |
| Brazil | 266,0 | 270,9 | (1,8%) | 1.031,3 | 971,8 | 6,1% |
| Frango Assado | 157,6 | 161,6 | (2,5%) | 468,3 | 468,6 | (0,1%) |
| Restaurants | 73,4 | 74,4 | (1,4%) | 221,0 | 221,6 | (0,3%) |
| Gas Station | 84,2 | 87,1 | (3,4%) | 247,3 | 247,0 | 0,1% |
| Air | 34,8 | 35,6 | (2,2%) | 105,2 | 97,9 | 7,4% |
| PH, KFC and Others | 73,7 | 73,7 | (0,1%) | 457,8 | 405,6 | 12,9% |
| USA | 216,8 | 231,8 | (6,5%) | 546,5 | 605,0 | (9,7%) |



Comentário do Desempenho

Highlights | Operational results

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|-----------------------------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|----------------|
| EBITDA Aj. Ex-IFRS16 | 36,8 | 47,0 | (21,8%) | 93,9 | 128,9 | (27,2%) |
| IFRS16 effect | 32,5 | 31,1 | 4,2% | 108,3 | 100,7 | 7,5% |
| EBITDA Adj. | 69,2 | 78,1 | (11,4%) | 202,1 | 229,7 | (12,0%) |
| Brazil | 18,9 | 19,8 | (4,8%) | 95,6 | 115,5 | (17,2%) |
| Frango Assado | 22,1 | 25,7 | (13,9%) | 66,6 | 66,1 | 0,7% |
| Air | 4,2 | 8,1 | (48,4%) | 12,5 | 15,4 | (18,5%) |
| PH, KFC and Others | 13,0 | 12,3 | 5,1% | 61,5 | 54,5 | 13,0% |
| G&A ¹ | (23,3) | (33,3) | (30,0%) | (82,5) | (92,4) | (10,7%) |
| Others | 2,9 | 6,9 | (58,2%) | 37,3 | 71,8 | (48,0%) |
| USA | 50,3 | 58,3 | (13,7%) | 106,5 | 114,2 | (6,7%) |



■ Recorrente ■ Não Recorrente --- Margem aj — Margem aj rec.

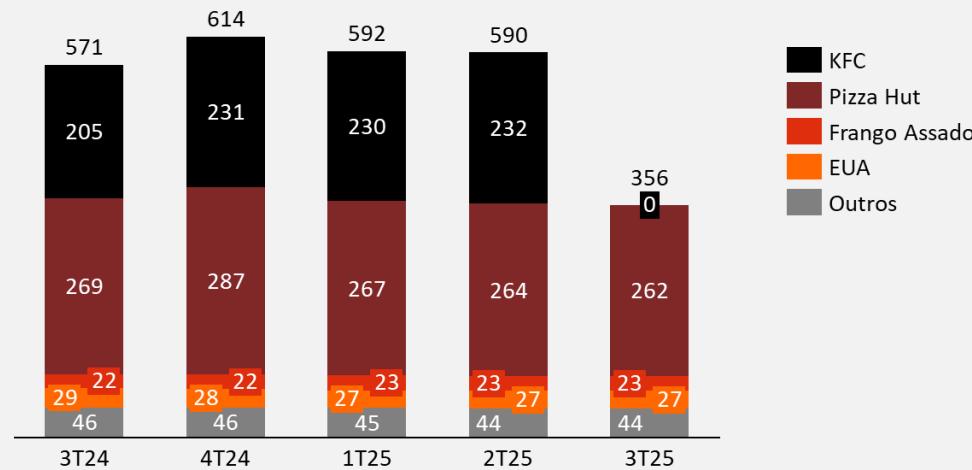
Comentário do Desempenho

Store Count Evolution¹

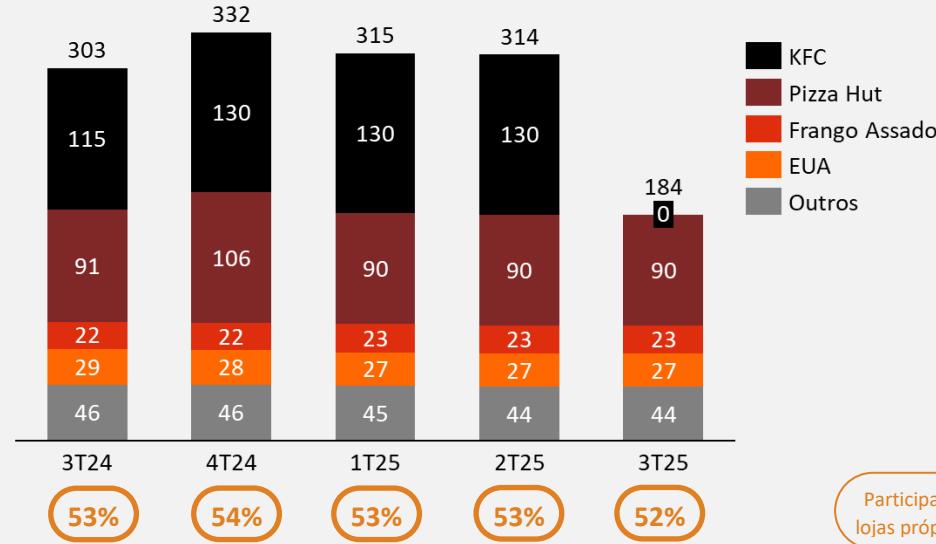
IMC closed the third quarter of 2025 with 356 stores in operation, already reflecting the reclassification of KFC units outside the consolidated base. On a comparable basis, the Company recorded a net reduction of 10 units versus the same period last year. This movement reflects the ongoing process of network rationalization and the closure of underperforming operations, including 34 Pizza Hut stores and 2 units of domestic brands year to date.

During the year, 10 new stores were also opened — nine Pizza Hut units, seven of which franchised — in line with the sustainable expansion plan focused on lower capital intensity, and one Frango Assado unit. This trend underscores the Company's discipline in executing its growth plan and focus on economically viable formats, ensuring a balanced approach between profitability and expansion. Currently, company-operated stores represent 52% of IMC's system.

Total Store Count in the System



Company-Operated Store Count



¹ - Excluding discontinued operations

Comentário do Desempenho

Digital Transformation

In the third quarter of 2025, IMC Group's digital sales totaled R\$126 million, up 8.3% from the same period in 2024. This result reflects the continued advancement of the Company's digital initiatives, even after the reclassification of the KFC brand, which had previously accounted for a significant share of this growth channel, with 100% of its stores operating with self-ordering kiosks.

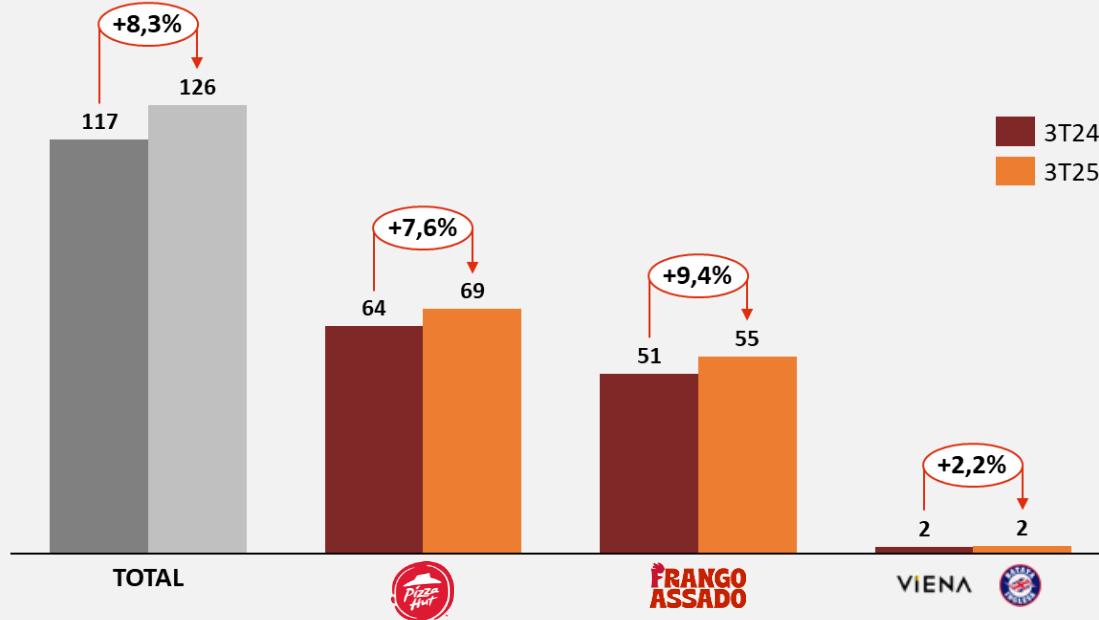
At Pizza Hut, digital sales grew 7.6% in the quarter, driven by the initial effects of integrating a new online sales partner that began operating at the end of August. The new platform has been generating incremental sales for the brand, complementing existing channels and enhancing customer reach and convenience. In parallel, the Company expanded the rollout of self-ordering kiosks — after successful testing in company-operated stores during the previous quarter, they are now being implemented in franchised units as well, strengthening the brand's digital journey and agile in-store service strategy.

At Frango Assado, digital sales increased 9.4% compared with 3Q24, supported by greater adoption of self-ordering kiosks, which improved customer experience and service speed, as well as by CRM-driven campaigns focused on brand recognition and enhanced collection of consumption data. These initiatives remain key growth drivers in the digital environment, enabling deeper understanding of customer profiles and greater personalization of commercial and promotional actions.

The domestic brands Batata Inglesa and Viena also reported 2.2% growth in digital sales, reflecting the first steps in expanding digitalization across the national portfolio. The performance highlights a relevant growth avenue for the Company, which has already started developing solutions aimed at boosting sales through digital channels, with a focus on convenience, system integration, and customer experience.

Digital Sales¹

R\$ MM



¹ - Vendas digitais nos canais: Totens, aplicativos próprios, aplicativos agregadores, programas de fidelidade e WhatsApp

Comentário do Desempenho

RESULTS OF OPERATIONS

IN BRASIL



FRANGO ASSADO - Restaurants and Service Stations | Road

The third quarter for Frango Assado marked the beginning of its expansion process, with the maturation of a new unit, and was also affected by specific calendar effects (fewer holidays), which impacted performance during the period. However, on a year-to-date basis, this impact was diluted, with revenue remaining in line with the previous year, supported by the solid performance of prior quarters — demonstrating the resilience of the business unit..

Net revenue decreased 2.5% compared to the same quarter in 2024, mainly reflecting lower volume in the fuel station operation, in line with the strategy to reduce the share of diesel sales, a lower-margin product in the mix, which contributed to margin improvement at the stations. Lower highway traffic levels (according to Cielo's index) also affected performance during the period, naturally putting pressure on margins due to the store's fixed cost structure.



Frango Assado advanced in structural and digital initiatives, with continued progress in CRM and a higher share of self-ordering kiosks in total sales. In terms of monetization, the expansion of retail media within the stores continued to drive revenue growth. The quarter was also marked by the brand's stronger connection with consumers, as Frango Assado was among the finalists of the *Reclame Aqui* award in its category. For the next quarter, campaigns focused on emotional connection and brand affinity are expected to further strengthen customer engagement.

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|-----------------------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|-------------|--------------|
| Net Revenue | 157,6 | 161,6 | (2,5%) | 468,3 | 468,6 | (0,1%) |
| Restaurants and Other | 73,4 | 74,4 | (1,4%) | 221,0 | 221,6 | (0,3%) |
| Fuel Stations | 84,2 | 87,1 | (3,4%) | 247,3 | 247,0 | 0,1% |
| Cost of Goods Sold and Services | (125,9) | (127,4) | (1,1%) | (369,6) | (375,5) | (1,6%) |
| Gross Profit | 31,6 | 34,2 | (7,4%) | 98,7 | 93,0 | 6,0% |
| Gross Margin | 20,1% | 21,2% | -108bps | 21,1% | 19,9% | +121bps |
| Operating Expenses | (14,6) | (17,8) | (17,6%) | (47,0) | (51,1) | (7,9%) |
| Pre-Opening Expenses | 0,0 | 0,1 | (100,0%) | (0,7) | (0,0) | n.a |
| EBIT | 17,0 | 16,5 | 3,0% | 50,9 | 41,9 | 21,5% |
| (+) Depreciation and Amortization | 5,1 | 9,3 | (45,1%) | 15,0 | 24,2 | (38,1%) |
| (+) Pre-Opening Expenses | 0,0 | (0,1) | (100,0%) | 0,7 | (0,0) | n.a |
| Adjusted EBITDA | 22,1 | 25,7 | (13,9%) | 66,6 | 66,1 | 0,7% |
| IFRS 16 Impact | (5,2) | (5,3) | (3,2%) | (14,9) | (16,6) | (10,3%) |
| Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 | 17,0 | 20,4 | (16,8%) | 51,7 | 49,6 | 4,4% |
| Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16 | 10,8% | 12,6% | -185bps | 11,0% | 10,6% | +47bps |

Comentário do Desempenho

RESULTS OF OPERATIONS IN BRAZIL

Pizza Hut, KFC and other brands | Casual e Mall

The segment reflected the performance of the Pizza Hut brand within the Company, with continued focus on operational efficiency and profitability, demonstrating the brand's ability to sustain growth even amid slower expansion. Same-store sales (SSS) increased 2.5% in the quarter, driven primarily by higher traffic and targeted delivery campaigns, which resulted in a 14% growth in this channel. Company-operated units also contributed to growth, with 4% SSS.

The brand recorded total revenue growth of 1.3% compared to the same period last year, despite portfolio adjustments and a reduction in the total number of stores. In the digital space, Pizza Hut advanced in the efficiency of online channel management, strengthening integration between platforms and targeted promotions, which contributed to incremental sales.

In terms of profitability, the brand improved margins, driven by cost and expense management initiatives as well as strategic partnerships. In partnerships, the brand has consolidated its presence with AMPM, which now totals 82 stores. Maintaining a healthier store network, combined with CMV and labor control measures implemented during the quarter, produced immediate effects, reinforcing the trend of business recovery.

During the quarter, the brand also strengthened its presence with consumers through new marketing campaigns. The highlight was the launch of the "Intrusive Thoughts" campaign, aimed at stimulating repeat visits and expanding consumption occasions, further integrating Pizza Hut into consumers' daily lives. In parallel, the partnership with the NFL continued to reinforce the brand's positioning among young and sports-oriented audiences, increasing visibility during one of the year's major sporting events. Both initiatives were integrated into the promotion of large pizzas for R\$69,90, keeping the brand competitive and relevant across key sales platforms by combining reach, convenience, and perceived value.

For the National Brands segment, which includes Batata Inglesa, Viena, and Brunella operations in shopping malls and hospitals, the quarter was challenging. The focus remains on improving operational efficiency and strengthening positioning across different channels, such as delivery. Hospital operations saw revenue growth driven by corporate events and the signing of agreements with medical networks, partially offsetting the decline in revenue from vouchers in the segment. In shopping malls, the introduction of a fixed price for the Viena buffet led to higher traffic and same-store sales growth in the final month of the quarter, reversing the prior downward trend and demonstrating the effectiveness of initiatives adapted to consumer behavior and the dynamics of each point of sale.

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|-----------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
| Net Revenue | 73,7 | 73,7 | -0,1% | 457,8 | 405,6 | 12,9% |
| Pizza Hut and KFC | 46,5 | 45,9 | 1,3% | 333,8 | 321,4 | 3,9% |
| Other | 27,2 | 27,8 | -2,3% | 124,0 | 84,2 | 47,2% |
| Cost of Goods Sold and Services | (42,6) | (46,5) | -8,3% | (286,5) | (269,5) | 6,3% |
| Gross Profit | 31,0 | 27,2 | 14,0% | 171,3 | 136,1 | 25,8% |
| Gross Margin | 42,1% | 36,9% | +520bps | 37,4% | 33,6% | +386bps |
| Operating Expenses | (23,5) | (20,4) | 14,9% | (151,4) | (125,8) | 20,3% |
| Pre-Opening Expenses | 0,0 | (0,3) | -100,0% | (0,5) | (2,5) | -78,9% |
| EBIT | 7,5 | 6,5 | 16,2% | 19,3 | 7,8 | 148,1% |
| (+) Depreciation and Amortization | 5,4 | 5,6 | -2,2% | 41,7 | 44,0 | -5,4% |
| (+) Pre-Opening Expenses | 0,0 | 0,3 | -100,0% | 0,5 | 2,5 | -78,9% |
| Adjusted EBITDA | 13,0 | 12,3 | 5,1% | 61,5 | 54,5 | 13,0% |
| IFRS 16 Impact | 1,1 | (3,9) | n.a | (17,6) | (21,6) | (18,5%) |
| Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 | 14,1 | 8,4 | 67,0% | 44,0 | 32,9 | 33,6% |
| Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16 | 19,1% | 11,5% | +769bps | 9,6% | 8,1% | +149bps |

Comentário do Desempenho

RESULTS OF OPERATIONS IN BRAZIL**Catering and Airport Retail | Air**

At airports, the quarter presented a challenging environment with increased operational complexity, amid necessary adjustments to align the structure with current segment conditions.

In airport retail, the discontinuation of voucher operations, traditionally offered by airlines, continued to affect store sales volume and profitability. As an alternative, the Company began introducing the Brunella confectionery display in airport units, contributing to a better product mix and partially offsetting the impact of lower volumes. This initiative also reinforced synergies between portfolio brands, expanding cross-selling opportunities and strengthening IMC's presence in this channel.

In RA Catering, the comparison with the same period in 2024 was also unfavorable, as the previous year included higher-margin one-off services. Additionally, the quarter recorded higher costs for third-party services and adjustments required by specific contracts, which reduced profitability. The weaker performance of the segment partly reflects sector dynamics and the impact of a more rigid cost base amid stable sales volume.

Overall, the quarter highlighted the need for a better balance between costs and revenues in the segment, which remains pressured by structural and operational factors that limited margin growth during the period. These measures, however, strengthen the Company's assets and prepare operations for future contract opportunities in the segment.

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|-----------------------------------|--------|--------|----------|--------|--------|---------|
| Net Revenue | 34,8 | 35,6 | (2,2%) | 105,2 | 97,9 | 7,4% |
| Cost of Goods Sold and Services | (25,3) | (23,0) | 9,8% | (76,1) | (69,6) | 9,4% |
| Gross Profit | 9,5 | 12,5 | (24,2%) | 29,1 | 28,3 | 2,5% |
| Gross Margin | 27,3% | 35,3% | -792bps | 27,6% | 28,9% | -131bps |
| Operating Expenses | (10,3) | (13,2) | (21,8%) | (35,5) | (41,0) | (13,2%) |
| EBIT | (0,8) | (0,6) | 26,1% | (6,5) | (12,6) | (48,7%) |
| (+) Depreciation and Amortization | 5,0 | 8,7 | (43,1%) | 19,0 | 28,0 | (32,1%) |
| (+) Pre-Opening Expenses | 0,0 | (0,0) | (100,0%) | (0,0) | (0,0) | 35,2% |
| Adjusted EBITDA | 4,2 | 8,1 | (48,4%) | 12,5 | 15,4 | (18,5%) |
| IFRS 16 Impact | (1,5) | (1,7) | (14,6%) | (4,7) | (5,0) | (7,1%) |
| Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 | 2,7 | 6,4 | (57,5%) | 7,9 | 10,1 | (22,6%) |
| Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16 | 7,8% | 18,0% | -1016bps | 7,5% | 10,4% | -290bps |

Comentário do Desempenho

RESULTS OF OPERATIONS IN THE U.S.

Margaritaville & Landshark | USA

U.S. operations remain in a restructuring phase, with improvements in operational and brand perception indicators, although financial results continue to face pressure. The quarter was marked by ongoing cost rationalization initiatives, including the review of administrative processes and enhancements to the customer experience, which positively impacted key satisfaction metrics. The NPS reached consecutive records in July, August, and September, achieving 87 points in September — an increase of 56 points compared to the same month in 2024 — the highest level since the beginning of the historical series.

Store traffic grew 2.6% in the quarter, directly reflecting initiatives aimed at consumer engagement and changes implemented in the menu and service journey. Although same-store sales (SSS) still showed a decline, the trend is gradually stabilizing, with positive highlights in locations such as New York, which registered 4.1% growth during the period, reversing the negative trend from previous quarters. This improvement reflects the maturation of recently remodeled units and the alignment of products with regional preferences, helping to reduce business seasonality and strengthen the brand's presence in strategic markets.



During the quarter, the Company continued reorganizing its local structure, reinforcing executive, commercial, and marketing areas to accelerate the sales recovery process and capture efficiency gains. While the competitive environment remains challenging in certain locations, such as Nashville, operational redesign and portfolio repositioning measures remain priorities. The quarter was also affected by temporary impacts from weather events, which influenced sales in some units.

Overall, operations are transitioning toward a leaner, profitability-focused model, with consistent reductions in general and administrative expenses and greater discipline in resource management. The focus for the next cycle remains on converting higher traffic into sales growth through menu, pricing, and upselling strategies, as well as consolidating initiatives aimed at enhancing the customer experience and fostering loyalty.

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|--|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| Net Revenue | 39,7 | 41,8 | (5,0%) | 97,4 | 114,6 | (15,1%) |
| Cost of Goods Sold and Services | (21,3) | (21,9) | (3,2%) | (54,1) | (65,5) | (17,4%) |
| Gross Profit | 18,4 | 19,9 | (7,1%) | 43,3 | 49,2 | (12,0%) |
| Gross Margin | 46,5% | 47,5% | -103bps | 44,4% | 42,9% | +156bps |
| Operating Expenses | (13,7) | (14,5) | (5,4%) | (38,1) | (46,4) | (17,7%) |
| Pre-Opening Expenses and Special Items | (0,4) | (0,0) | 3401,7% | (0,6) | 3,1 | n.a |
| EBIT | 4,3 | 5,4 | (19,3%) | 4,6 | 5,9 | (23,4%) |
| (+/-) Depreciation and Amortization | 4,6 | 5,2 | (12,1%) | 14,4 | 18,7 | (23,1%) |
| (+/-) Pre-Opening Expenses and Other Items | 0,4 | 0,0 | 3401,7% | 0,6 | (3,1) | n.a |
| Adjusted EBITDA | 9,3 | 10,6 | (12,0%) | 19,5 | 21,5 | (9,2%) |
| IFRS 16 Impact | (3,7) | (3,7) | 1,8% | (11,3) | (11,1) | 2,0% |
| Adjusted EBITDA ex-IFRS 16 | 5,6 | 6,9 | (19,2%) | 8,3 | 10,5 | (21,1%) |
| Adjusted EBITDA Margin ex-IFRS 16 | 14,1% | 16,6% | -248bps | 8,5% | 9,1% | -65bps |

Comentário do Desempenho

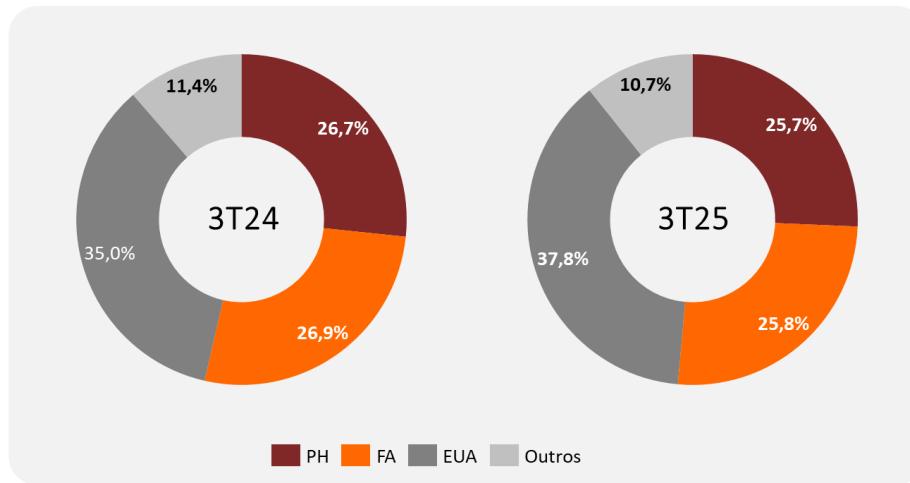
Performance

In the third quarter of 2025, systemwide sales, which include gross revenue from company-operated and franchised stores, totaled R\$610 million, representing a 5.4% increase compared to the same period last year, despite a smaller store base. This growth primarily reflects the recovery of Brazilian operations in the Pizza Hut segment across both company-operated and franchised stores.

Consolidated net revenue totaled R\$483 million in 3Q25, a 3.9% decline compared to the same period in 2024. This result mainly reflects the impact of store closures, the maturation of new units, and lower traffic in certain operations. The exit of KFC, which had previously served as an important driver of revenue growth, also contributed to the reduction in the comparable base. Year to date, still including KFC operations in the first half of 2025, revenue remains in line with the previous year.

On a year-to-date basis, considering all the factors mentioned above, Brazilian operations reported 6.1% growth, reflecting the sector's resilience and improved performance in the first half of the year. This result partially offset the still negative performance in the United States, where revenue, despite recovering traffic, declined 9.7% in local currency.

RESULTS | System Revenue Contribution



RESULTS | Same Store Sales (SSS)¹

| | 3T24 | 3T25 |
|-------------------------|--------|-------|
| | % | % |
| Brazil | | |
| Frango Assado | 4,3% | -2,4% |
| F.A – Restaurants | 2,8% | -1,4% |
| F.A – Gas Station | 5,5% | -3,3% |
| Pizza Hut | 2,2% | 2,5% |
| P.H – Equity | -0,8% | 4,1% |
| P.H – Franchises | 3,3% | 2,0% |
| Marcas Nacionais | 8,5% | 1,5% |
| R.A Catering | 18,7% | 2,8% |
| Air and Mall | 3,2% | 0,6% |
| KFC | -0,4% | 18,3% |
| USA | -10,3% | -5,3% |

¹ Methodology change: Restaurants closed for more than 7 consecutive days within a month are no longer excluded from the comparable base.

Comentário do Desempenho

Results and Performance | EBITDA

In 3Q25, consolidated adjusted EBITDA totaled R\$69 million, a decrease of 11% compared to the same period in 2024. Excluding non-recurring items, adjusted EBITDA grew 2.4% in the quarter and 10.2% year to date.

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|---|--------|--------|----------|--------|--------|----------|
| Net Income (Loss) | (27,0) | (12,8) | 111% | (98,1) | (28,5) | 244,2% |
| Income (Loss) from Divested Operations* | 0,0 | (8,4) | (100,0%) | 0,0 | (8,4) | (100,0%) |
| Pro-Forma Net Income (Loss) | (27,0) | (4,4) | 512,5% | (98,1) | (20,1) | 388,2% |
| (+) Income Tax and Social Contribution | 19,7 | (2,8) | n.a | 29,9 | (14,9) | n.a |
| (+) Financial Result | 31,1 | 29,6 | 5,0% | 99,3 | 74,9 | 32,5% |
| (+) Depreciation & Amortization | 39,9 | 52,1 | (23,4%) | 155,3 | 192,6 | (19,4%) |
| EBITDA | 63,7 | 74,5 | (14,6%) | 186,5 | 232,5 | (19,8%) |
| (+) Special Items and Other Expenses | 5,7 | 3,2 | 75,8% | 13,8 | (5,4) | n.a |
| (+) Pre-Opening Expenses | 0,0 | 0,3 | -94,1% | 2,0 | 2,5 | -21,4% |
| Adjusted EBITDA | 69,3 | 78,1 | (11,2%) | 202,2 | 229,6 | (11,9%) |
| EBITDA / Net Revenue | 13,2% | 14,8% | -164bps | 11,8% | 14,7% | -293bps |
| Adjusted EBITDA / Net Revenue | 14,4% | 15,5% | -116bps | 12,8% | 14,6% | -174bps |

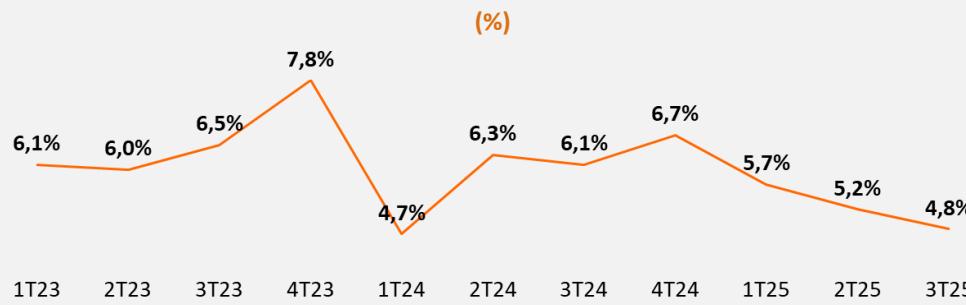
The nine-month results include KFC operations through June 2024 and 2025.

Results and Performance | G&A

In the third quarter of 2025, general and administrative expenses (G&A) decreased 30% compared to 3Q24, on a comparable basis that excludes G&A previously directly allocated to KFC. This reduction reflects and highlights ongoing advances in optimizing corporate structures and improving internal processes. In indirect G&A, there is still an impact from amounts allocated to the KFC brand, for which the Company continues to provide specific services under contractual arrangements.

The reductions implemented during the quarter also resulted in operational leverage gains, with G&A representing 4.8% of consolidated net revenue, compared to 6.1% in the same period last year. This trend underscores the impact of structural adjustment initiatives and highlights the significance of G&A associated with KFC relative to the brand's revenue-generating capacity, given that historical comparisons still include the brand in the base.

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|------------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|
| G&A ¹ | (23,3) | (33,3) | (30,0%) | (82,5) | (92,4) | (10,7%) |

G&A as a Percentage of Revenue²

¹ G&A on a comparable basis, excluding the KFC effect in 3Q24. 6M24 and 6M25 include KFC in the base;

² Chart does not exclude the KFC effect in quarters prior to 3Q25.

Comentário do Desempenho

RESULTS | *Investment Activities*

Durante o trimestre, a companhia investiu R\$ 19,6 milhões, sendo R\$ 1,3 milhão destinados à expansão e R\$ 18,3 milhões voltados para manutenções, reformas e outros projetos. A redução de 94% no capex de expansão reflete não apenas a saída do KFC e o consequente fim da obrigatoriedade de investimentos em novas aberturas da marca por parte da Companhia, mas também o compromisso com uma alocação de capital mais racional e adequada ao cenário econômico atual, marcado por juros elevados e incertezas macroeconômicas. Mesmo desconsiderando os investimentos do KFC no 2T24, a queda em base comparável ainda seria de 7%, reforçando a disciplina na gestão de investimentos.

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|--|-------------|-------------|---------------|-------------|--------------|---------------|
| Expansion Investments | 1,3 | 21,5 | -94,0% | 31,5 | 57,2 | -44,9% |
| Maintenance, Renovation, and Other Investments | 18,3 | 14,7 | 24,5% | 44,4 | 47,4 | -6,3% |
| Total CAPEX Investments | 19,6 | 36,2 | -46,0% | 76,0 | 104,6 | -27,4% |

RESULTS | *Cash flow*

Year-to-date 2025, operating cash flow totaled R\$175 million, an increase of 10.6% year over year, reflecting consistent cash generation from operations. Disciplined investment management, which resulted in lower CAPEX outflows during the period, also contributed to growing free cash flow, demonstrating progress in converting results into cash even in a challenging operational environment.

| (MM R\$) | 9M25 | 9M24 | y/y |
|--|---------------|----------------|---------------|
| Net Income (Loss) from Continuing Operations before Income Tax | (61,1) | (16,6) | 268,2% |
| Adjustments to Net Income from Continuing Operations before Income Tax | 266,4 | 169,3 | 57,4% |
| Working Capital | (41,4) | (11,5) | 259,0% |
| (=) Operating Cash Flow from Continuing Operations | 163,9 | 141,2 | 16,1% |
| Income (Loss) from Divested Operations* | (7,1) | (26,8) | (73,7%) |
| Adjustments to Net Income from Divested Operations | 19,0 | 43,9 | (56,7%) |
| (=) Operating Cash Flow* | 175,8 | 158,2 | 11,1% |
| Lease Payments | (107,2) | (130,9) | (18,1%) |
| (=) Operating Cash Flow pre-IFRS 16 | 68,6 | 27,3 | 151,0% |
| (+) CAPEX | (55,0) | (66,1) | (16,7%) |
| (+) CAPEX from Divested Operations | (20,9) | (38,6) | (45,8%) |
| (=) Operating Cash Flow including CAPEX | (7,4) | (77,3) | -90,5% |
| (+) Interest | (65,7) | (49,7) | 32,2% |
| (=) Free Cash Flow* | (73,1) | (127,0) | -42,5% |

Comentário do Desempenho

Net Debt

The Company's financial position remains aligned with the deleveraging plan established following the KFC transaction. In the third quarter of 2025, total net debt, including derivative financial instruments recognized after the closing of the transaction, reached R\$207 million, already reflecting extraordinary amortizations of approximately R\$100 million carried out in July and August, as provided in the closing conditions. These payments, combined with disciplined capital management throughout the quarter, reinforce the ongoing adjustment of the Company's financial structure and the adequacy of its debt profile.

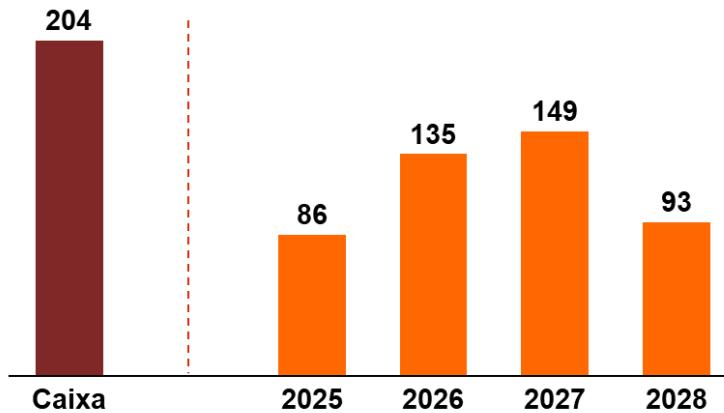
| (MM R\$) | 3Q25 | 2Q25 | 1Q25 | 4Q24 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Total Debt | 468,2 | 544,7 | 586,6 | 578,5 |
| (-) Derivative Financial Instruments (assets – liabilities) | (57,1) | (57,1) | 0,0 | 0,0 |
| (-) Cash* | (203,6) | (297,7) | (194,0) | (217,8) |
| Net Debt | 207,4 | 189,8 | 392,7 | 360,7 |
| Leverage ex-IFRS 16 | 2,1x | 1,7x | 2,6x | 2,4x |

RESULTS | By Index (R\$ '000)

| | Debt | Charges | Total in 30/09/2025 |
|---------|------|------------------|---------------------|
| MEAL13 | | CDI + 3,60% y. | 181,9 |
| MEAL14 | | CDI + 4,20% y. | 133,8 |
| MEAL15 | | CDI + 4,20% y. | 33,6 |
| 4131 | | CDI + 2,23% y. | 34,5 |
| 4131 | | CDI + 2,23% y. | 56,9 |
| Finame | | Selic + 3,45% y. | 33,6 |
| Outhers | | | -6,2 |
| | | | 468,2 |

RESULTS | Principal Amortization Schedule

On October 29, 2025, the Company entered into a 4131-modality loan with Banco do Brasil in the amount of US\$ 5,600 (R\$ 30,080), bearing interest at an annual rate of 5.64% (swapped to CDI + 2.91%), with a one-year maturity.



Comentário do Desempenho



Annexes



Comentário do Desempenho

Income Statement | Consolidated

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 | y/y | 9M25 | 9M24 | y/y |
|---|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Net Revenue | 482.855 | 502.707 | -3,9% | 1.332.461 | 1.391.036 | -4,2% |
| Cost of Goods Sold and Services | (309.757) | (318.644) | -2,8% | (877.594) | (929.379) | -5,6% |
| Gross Profit | 173.098 | 184.063 | -6,0% | 454.867 | 461.657 | -1,5% |
| Gross Margin | 35,8% | 36,6% | -0,8 p.p. | 34,1% | 33,2% | 0,9 p.p. |
| Operating Income (Expenses) | | | | | | |
| Selling, General, and Administrative Exp | (154.198) | (181.596) | -15,1% | (472.253) | (517.864) | -8,8% |
| Impairment of Assets | | | | | | |
| Equity Method Results | (2.504) | 6.883 | 136,4% | 548 | 12.144 | -95,5% |
| Other/Operating Expenses | 7.289 | 13.146 | -44,6% | 50.544 | 100.080 | -49,5% |
| Income Before Financial Result | 23.685 | 22.495 | 5,3% | 33.706 | 56.017 | -39,8% |
| Net Financial Result | (31.006) | (29.687) | 4,4% | (94.812) | (72.614) | 30,6% |
| Income (Loss) Before Income Tax | (7.321) | (7.192) | 1,8% | (61.106) | (16.597) | 268,2% |
| Taxes | (19.689) | 2.782 | na | (29.924) | 14.945 | -300,2% |
| Income (Loss) from Continuing Operations | (27.010) | (4.410) | na | (91.030) | (1.652) | 5410,3% |
| Net Margin | -5,6% | -0,9% | -4,7 p.p. | -6,8% | -0,1% | -6,7 p.p. |
| Income (Loss) from Discontinued Op | - | 8.405,00 | na | 7.057,00 | 26.843,00 | -73,7% |
| Net Income (Loss) for the Period | (27.010) | (12.815) | 110,8% | (98.087) | (28.495) | 244,2% |
| Net Margin | -5,6% | -2,5% | -3,0 p.p. | -7,4% | -2,0% | -5,3 p.p. |

Comentário do Desempenho

Balance Sheet | Consolidated

| (MM R\$) | 3Q25 | 3Q24 |
|--|------------------|------------------|
| ASSETS | | |
| CURRENT ASSETS | | |
| Cash and Cash Equivalents | 203.637 | 170.121 |
| Financial Investments | 0 | 5.571 |
| Accounts Receivable | 50.090 | 84.495 |
| Inventories | 45.617 | 52.285 |
| Other Assets and Advances | 80.869 | 111.268 |
| Total Current Assets | 380.213 | 423.740 |
| NON-CURRENT ASSETS | | |
| Financial Investments | - | 0 |
| Deferred Income Tax and Social Contribution | 37.780 | 71.450 |
| Other Assets and Investments | 246.054 | 98.216 |
| Property, Plant, and Equipment | 394.922 | 512.370 |
| Intangible Assets | 693.879 | 925.967 |
| Right-of-Use Assets | 452.924 | 587.477 |
| Derivative Financial Instruments – Assets | 79.972 | 0 |
| Total Non-Current Assets | 1.905.531 | 2.195.480 |
| TOTAL ASSETS | 2.285.744 | 2.619.220 |
| LIABILITIES | | |
| CURRENT LIABILITIES | | |
| Suppliers | 115.814 | 158.142 |
| Loans, Financing, and Debentures | 186.439 | 72.760 |
| Salaries and Social Charges | 54.974 | 70.381 |
| Lease Liabilities | 92.039 | 106.658 |
| Other Current Liabilities | 47.610 | 59.307 |
| Total Current Liabilities | 496.876 | 467.248 |
| NON-CURRENT LIABILITIES | | |
| Loans, Financing, and Debentures | 281.712 | 454.172 |
| Provisions for Labor, Civil, and Tax Disputes | 91.050 | 55.304 |
| Deferred Income Tax and Social Contribution | 38.879 | 37.832 |
| Lease Liabilities | 414.540 | 537.645 |
| Other Liabilities | 38.184 | 35.016 |
| Derivative Financial Instruments – Liabilities | 22.859 | 0 |
| Total Non-Current Liabilities | 887.224 | 1.119.969 |
| EQUITY | | |
| Share Capital | 1.154.852 | 1.154.462 |
| Capital Reserves | 349.993 | 349.993 |
| Stock Option Plan Reserve | 43.258 | 43.826 |
| Treasury Shares | 0 | (5.551) |
| Accumulated Losses | (744.748) | (598.878) |
| Equity Valuation Adjustments | 98.289 | 88.152 |
| Total Equity | 901.644 | 1.032.004 |
| TOTAL LIABILITIES AND EQUITY | 2.285.744 | 2.619.220 |

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA | CONSOLIDADO

| (MM R\$) | 9M25 | 9M24 | y/y |
|--|------------------|------------------|----------------|
| CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES | | | |
| Income (Loss) from Continuing Operations | (61.106) | (16.597) | n/a |
| Income (Loss) from Discontinued Operations | (7.057) | (26.843) | n/a |
| Net Income (Loss) for the Quarter | (68.163) | (43.440) | 56,9% |
| Depreciation & Amortization (PPE, Intangibles, and Right-of-Use Assets) | 152.715 | 165.297 | -7,6% |
| Interest on Loans, Leases, and Foreign Exchange Variations | 90.866 | 88.536 | 2,6% |
| Provisions and Other Adjustments | 42.305 | (26.835) | -257,6% |
| Adjustments to Income from Discontinued Operations | 19.008 | 43.932 | -56,7% |
| Accounts Receivable | 13.431 | 23.922 | -43,9% |
| Inventories | 5.570 | 4.685 | n/a |
| Suppliers | (87.754) | (96.826) | -9,4% |
| Changes in Other Operating Assets and Liabilities | 7.835 | (1.028) | -862,2% |
| Cash Generated from Operating Activities | 175.813 | 158.243 | 11,1% |
| Income Tax and Social Contribution Paid | (3.239) | (128) | 2430,5% |
| Dividends Received | 5.730 | 9.553 | -40,0% |
| Interest Paid on Lease Liabilities | (25.577) | (25.899) | -1,2% |
| Interest Paid | (65.143) | (49.695) | 31,1% |
| Interest Paid on Loans | (532) | 0 | 0,0% |
| Interest Paid on Lease Liabilities from Discontinued Operations | (4.382) | (3.623) | 20,9% |
| Net Cash Used in Discontinued Operations | - | 0 | 0,0% |
| Net Cash Generated from Operating Activities | 82.670 | 88.451 | -6,5% |
| CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES | | | |
| Redemption (Investment) in Financial Investments | 0 | (621) | n/a |
| Proceeds from Sale of Assets (M&A Activities) | 0 | 66.674 | n/a |
| Additions to Property, Plant, and Equipment and Intangibles | (55.032) | (66.078) | -16,7% |
| Additions to Right-of-Use Assets | | | 0,0% |
| Cash Received from Sale of Horizonte | 171.967 | 0 | 0,0% |
| Receipts Related to Discontinued Operations | 0 | 1.201 | -100,0% |
| Additions to PPE and Intangibles, Net of Installments Payable in Discontinued Operations | (20.920) | (38.572) | -45,8% |
| Net Cash from Investing Activities | 96.015 | (37.396) | -356,8% |
| CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES | | | |
| Dividends Paid | - | 0 | n/a |
| Payments for Business Acquisitions | - | 0 | 0,0% |
| Capital Increase (Decrease) | - | - | 0,0% |
| Treasury Shares Sold | - | - | 0,0% |
| Lease Liability Amortization | (70.478) | (101.397) | -30,5% |
| New Loans | - | 0 | n/a |
| Payments for Business Acquisitions | - | - | 0,0% |
| Government Grants | - | - | 0,0% |
| Loan Amortization | (116.317) | (12.793) | 809,2% |
| Lease Liability Amortization from Discontinued Operations | (6.796) | 0 | 0,0% |
| Net Cash Used in Discontinued Operations | - | 0 | n/a |
| Net Cash Used in Financing Activities | (193.591) | (114.190) | 69,5% |
| EFFECT OF EXCHANGE RATE CHANGES | 747 | 4.097 | -81,8% |
| NET CHANGE IN CASH DURING THE PERIOD | (14.159) | (59.038) | -76,0% |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD | 217.796 | 229.159 | -5,0% |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD | 203.637 | 170.121 | 19,7% |

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Setembro de 2025 e
Relatório sobre a Revisão de Informações Financeiras
Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
 International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Notas Explicativas

Sumário

| | |
|--|-----------|
| BALANÇOS PATRIMONIAIS | 3 |
| DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO..... | 5 |
| DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES | 7 |
| DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 8 |
| DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA..... | 9 |
| DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO..... | 10 |
| 1. Contexto operacional | 11 |
| 2. Elaboração e apresentação das informações financeiras | 16 |
| 3. Principais estimativas e julgamentos | 17 |
| 4. Informações por segmento | 18 |
| 5. Instrumentos financeiros..... | 19 |
| 6. Caixa e equivalentes de caixa..... | 27 |
| 7. Contas a receber | 27 |
| 8. Estoques | 28 |
| 9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar..... | 29 |
| 10. Resultado de operações descontinuadas..... | 34 |
| 11. Investimentos | 36 |
| 12. Imobilizado..... | 41 |
| 13. Intangível..... | 44 |
| 14. Direito de uso e passivo de arrendamento | 48 |
| 15. Fornecedores e fornecedores convênio..... | 50 |
| 16. Empréstimos e financiamentos | 51 |
| 17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | 54 |
| 18. Patrimônio líquido | 57 |
| 19. Plano de pagamento baseado em ações..... | 58 |
| 20. Receita líquida..... | 64 |
| 21. Despesas por natureza..... | 65 |
| 22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas..... | 66 |
| 23. Resultado financeiro líquido | 67 |
| 24. Partes relacionadas..... | 67 |
| 25. Lucro (Prejuízo) líquido por ação..... | 72 |
| 26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa | 73 |
| 27. Eventos Subsequentes | 73 |

Notas Explicativas**BALANÇOS PATRIMONIAIS**

| ATIVO | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| CIRCULANTE | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6 | 23.667 | 46.572 | 203.637 | 217.796 |
| Contas a receber | 7 | 2.195 | 633 | 50.090 | 106.917 |
| Estoques | 8 | 121 | 216 | 45.617 | 60.059 |
| Impostos a recuperar | 9.1 | 7.458 | 4.348 | 32.501 | 31.334 |
| Despesas antecipadas | | 1.061 | 2.129 | 12.977 | 15.160 |
| Contas a receber de partes relacionadas | 24 | 6.797 | - | 8.513 | - |
| Outros ativos | | 447 | 302 | 26.878 | 54.300 |
| Total do ativo circulante | | 41.746 | 54.200 | 380.213 | 485.566 |
| NÃO CIRCULANTE | | | | | |
| Depósitos judiciais | | 2.244 | 1.568 | 4.542 | 4.635 |
| Contas a receber de partes relacionadas | 24 | 267.676 | 519.185 | - | - |
| Impostos diferidos | 9.2 | - | - | 37.780 | 58.875 |
| Impostos a recuperar | 9.1 | 3.397 | 3.290 | 54.075 | 55.226 |
| Outros ativos | | 358 | 309 | 4.844 | 7.904 |
| Instrumentos financeiros derivativos ativo | 5 | 48.654 | - | 79.972 | - |
| Total do ativo não circulante | | 322.329 | 524.352 | 181.213 | 126.640 |
| Investimentos | 11 | 846.505 | 806.223 | 182.593 | 63.548 |
| Imobilizado | 12 | 9.480 | 11.277 | 394.922 | 556.425 |
| Intangível | 13 | 244.495 | 435.742 | 693.879 | 940.481 |
| Direito de uso | 14 | 1.835 | 2.555 | 452.924 | 624.209 |
| Total do ativo não circulante | | 1.424.644 | 1.780.149 | 1.905.531 | 2.311.303 |
| Total do ativo | | 1.466.390 | 1.834.349 | 2.285.744 | 2.796.869 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**BALANÇOS PATRIMONIAIS**

| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| CIRCULANTE | | | | | |
| Fornecedores | 15 | 9.378 | 10.248 | 97.734 | 188.664 |
| Fornecedores - convênio | 15 | - | - | 18.080 | 30.200 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 16 | 171.449 | 158.402 | 186.439 | 159.762 |
| Salários e encargos sociais | | 3.101 | 5.315 | 54.974 | 75.843 |
| Tributos a recolher | | 713 | 695 | 10.220 | 16.051 |
| Receita diferida | | 567 | 332 | 14.948 | 4.424 |
| Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis | | 356 | 991 | 2.841 | 2.118 |
| Passivo de arrendamento | 14 | 1.082 | 956 | 92.039 | 113.656 |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 24 | 139 | - | - | - |
| Outros passivos | | - | - | 19.601 | 33.826 |
| Total do passivo circulante | | 186.785 | 176.939 | 496.876 | 624.544 |
| NÃO CIRCULANTE | | | | | |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 16 | 263.214 | 389.717 | 281.712 | 418.767 |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 24 | 26.077 | 73.784 | - | - |
| Tributos a recolher | | 211 | 114 | 526 | 492 |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | 17 | 17.976 | 16.691 | 91.050 | 66.407 |
| Receita diferida | | - | 23 | 9.807 | 8.080 |
| Impostos diferidos | 9.2 | 25.151 | 23.194 | 38.879 | 36.094 |
| Passivo de arrendamento | 14 | 857 | 1.678 | 414.540 | 575.096 |
| Provisão para perdas com investimentos | 11 | 30.476 | 110.911 | - | - |
| Outros passivos | | 92 | - | 27.851 | 26.091 |
| Instrumento financeiro derivativo passivo | 5 | 13.907 | - | 22.859 | - |
| Total do passivo não circulante | | 377.961 | 616.112 | 887.224 | 1.131.027 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| Capital social | 18 | 1.154.852 | 1.154.462 | 1.154.852 | 1.154.462 |
| Reserva de capital | 18 | 349.993 | 349.993 | 349.993 | 349.993 |
| Plano de incentivo | 19 | 43.258 | 44.848 | 43.258 | 44.848 |
| Ações em tesouraria | 18 | - | (5.551) | - | (5.551) |
| Prejuízos acumulados | | (744.748) | (646.661) | (744.748) | (646.661) |
| Ajuste de avaliação patrimonial | | 98.289 | 144.207 | 98.289 | 144.207 |
| Total do patrimônio líquido | | 901.644 | 1.041.298 | 901.644 | 1.041.298 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 1.466.390 | 1.834.349 | 2.285.744 | 2.796.869 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

| | Nota | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 |
| Receita líquida | 20 | 1.767 | 5.027 | 1.834 | 33.364 | 482.855 | 1.332.461 | 502.707 | 1.391.036 |
| Custo de vendas e serviços | 21 | (1.156) | (3.474) | (1.315) | (24.901) | (309.757) | (877.594) | (318.643) | (929.379) |
| Lucro bruto | | 611 | 1.553 | 519 | 8.463 | 173.098 | 454.867 | 184.064 | 461.657 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | | | | | |
| Despesas de vendas e operacionais | 21 | (3.314) | (27.135) | (1.399) | (9.066) | (118.452) | (344.999) | (130.985) | (376.782) |
| Despesas gerais e administrativas | 27 | 1.970 | 1.788 | (1.714) | 487 | (35.746) | (127.254) | (50.612) | (141.082) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 22 | 7.608 | 6.332 | (91) | 39.587 | 7.289 | 50.544 | 13.146 | 100.080 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 11 | (27.080) | (24.910) | (1.321) | (48.934) | (2.504) | 548 | 6.883 | 12.144 |
| Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social | | (20.205) | (42.372) | (4.006) | (9.463) | 23.685 | 33.706 | 22.496 | 56.017 |
| Resultado financeiro, líquido | 23 | (3.413) | (8.950) | (6.639) | (7.945) | (31.006) | (94.812) | (29.687) | (72.614) |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | | (23.618) | (51.322) | (10.645) | (17.408) | (7.321) | (61.106) | (7.191) | (16.597) |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | 9 | - | - | (118) | (2.406) | (7.614) | (4.054) | (8.224) | (8.553) |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | 9 | (3.392) | (1.957) | 228 | 2.151 | (12.075) | (25.870) | 11.006 | 23.498 |
| PREJUÍZO DO PERÍODO PROVENIENTE DE OPERAÇÕES CONTINUADAS | | (27.010) | (53.279) | (10.535) | (17.663) | (27.010) | (91.030) | (4.409) | (1.652) |
| <u>Operações descontinuadas</u> | | | | | | | | | |

Informações financeiras intermediárias em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

| Nota | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 |
| | | | (Reapresentado) | (Reapresentado) | | | (Reapresentado) | (Reapresentado) |
| Prejuízo líquido do período proveniente de operações descontinuadas | - | (44.808) | (2.279) | (10.832) | - | (7.057) | (8.405) | (26.843) |
| PREJUÍZO DO PERÍODO | (27.010) | (98.087) | (12.814) | (28.495) | (27.010) | (98.087) | (12.814) | (28.495) |
| Atribuível aos Controladores | | | | | | | | |
| Prejuízo líquido básico por ação - R\$ | | | | | | | | |
| Operações continuadas | 25 | (0,09438) | (0,18616) | (0,03679) | (0,06168) | (0,09438) | (0,31807) | (0,01540) |
| Operações descontinuada | 25 | - | (0,15656) | (0,00796) | (0,03783) | - | (0,02466) | (0,02935) |
| Prejuízo líquido diluído por ação - R\$ | | | | | | | | |
| Operações continuadas | 25 | (0,09438) | (0,18616) | (0,03679) | (0,06168) | (0,09438) | (0,31807) | (0,01540) |
| Operações descontinuada | 25 | - | (0,15656) | (0,00796) | (0,03783) | - | (0,02466) | (0,02935) |
| | | | | | | | | |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/04/2024 a 30/07/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2024 a 30/09/2024 |
| | (Reapresentado) | (Reapresentado) | | | (Reapresentado) | (Reapresentado) | | |
| Prejuízo do período das operações continuadas | (27.010) | (53.279) | (10.535) | (17.663) | (27.010) | (91.030) | (4.409) | (1.652) |
| Prejuízo do período das operações descontinuadas | - | (44.808) | (2.279) | (10.832) | - | (7.057) | (8.405) | (26.843) |
| | (27.010) | (98.087) | (12.814) | (28.495) | (27.010) | (98.087) | (12.814) | (28.495) |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (operações continuadas) | (9.488) | (45.918) | 45.329 | 34.522 | (9.488) | (45.918) | 45.329 | 34.522 |
| Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores | (36.498) | (144.005) | 32.515 | 6.027 | (36.498) | (144.005) | 32.515 | 6.027 |
| Resultado abrangente atribuível aos: Controladores | (36.498) | (144.005) | 32.515 | 6.027 | (36.498) | (144.005) | 32.515 | 6.027 |
| Resultado abrangente das operações continuadas | (36.498) | (99.197) | 34.794 | 16.859 | (36.498) | (136.948) | 40.920 | 32.870 |
| Resultado abrangente das operações descontinuadas | - | (44.808) | (2.279) | (10.832) | - | (7.057) | (8.405) | (26.843) |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| | Capital social | Reserva de capital | Reserva para plano de opções compra de ações | Ações em tesouraria | Prejuízos acumulados | Ajuste de avaliação patrimonial | Total do patrimônio líquido |
|--|------------------|--------------------|--|---------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Saldos em 1º de janeiro de 2024 | 1.154.462 | 349.993 | 40.700 | (5.551) | (570.383) | 53.630 | 1.022.851 |
| Prejuízo do período | - | - | - | - | (28.495) | - | (28.495) |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | - | - | - | - | - | 34.522 | 34.522 |
| Resultado abrangente do período | - | - | - | - | (28.495) | 34.522 | 6.027 |
| Plano de opções de compra de ações (Nota 19) | - | - | 3.126 | - | - | - | 3.126 |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 1.154.462 | 349.993 | 43.826 | (5.551) | (598.878) | 88.152 | 1.032.004 |
| Saldos em 1º de janeiro de 2025 | 1.154.462 | 349.993 | 44.848 | (5.551) | (646.661) | 144.207 | 1.041.298 |
| Prejuízo do período | - | - | - | - | (98.087) | - | (98.087) |
| Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior | - | - | - | - | - | (45.918) | (45.918) |
| Resultado abrangente do período | - | - | - | - | (98.087) | (45.918) | (144.005) |
| Plano de opções de compra de ações - 2025 (Nota 19) | 390 | - | (4.374) | 5.551 | - | - | 1.567 |
| Plano de opções de compra de ações (Nota 19) | - | - | 2.784 | - | - | - | 2.784 |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 1.154.852 | 349.993 | 43.258 | - | (744.748) | 98.289 | 901.644 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-------------------------------|------------------|-------------------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 (Reapresentado) | 30/09/2025 | 30/09/2024 (Reapresentado) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | | |
| Prejuízo antes do imposto de renda de operações continuadas | (51.322) | (17.408) | (61.106) | (16.597) |
| Prejuízo antes do imposto de renda de operações descontinuadas | (44.808) | (10.832) | (7.057) | (26.843) |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo do período | | | | |
| Depreciação e amortização | 21 | 9.799 | 14.286 | 75.762 |
| Amortização de direito de uso | 21 | 773 | 1.561 | 76.953 |
| Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos | 12 e 13 | (924) | - | (11.577) |
| Baixa de ativo imobilizado e intangível | 12 e 13 | 2.271 | 6.515 | 18.808 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 11 | 24.910 | 48.934 | (548) |
| Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária | 17 | 1.932 | (29.389) | 30.402 |
| Juros provisionados sobre empréstimos | 23 | 65.320 | 55.443 | 69.300 |
| Juros provisionados sobre passivo de arrendamento | 23 | 193 | 583 | 25.488 |
| Resultado de variação cambial | 23 | (3.671) | 179 | (3.922) |
| Pagamentos baseados em ações | 19 | 4.351 | 3.126 | 4.351 |
| Receita diferida e descontos apropriados | | (210) | (210) | (210) |
| Créditos extemporâneos | 22 | (2.235) | (11.715) | (19.488) |
| Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas | | 22.011 | (417) | (682) |
| Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil | 14 | - | - | (190) |
| Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa | 21 | 147 | (139) | 166 |
| Ganho (perda) na venda de operação descontinuada, líquida de impostos | 22 | - | - | - |
| Provisões diversas e outros | | 1.872 | (3.864) | 1.786 |
| Ajuste ao lucro das operações descontinuadas | | 46.856 | 6.300 | 19.007 |
| | 77.265 | 62.953 | 217.243 | 169.782 |
| Contas a receber | | 6.627 | 11.990 | 13.431 |
| Estoques | | 53 | 2.752 | 5.570 |
| Impostos e contribuições a recuperar | | 3.438 | 21.930 | 19.465 |
| Despesas antecipadas | | 177.461 | (1.397) | 2.170 |
| Fornecedores e fornecedores convênio | | (164.175) | (21.893) | (87.754) |
| Partes relacionadas | | (48.184) | (57.237) | (7.118) |
| Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias | 17 | (647) | (5.767) | (5.759) |
| Outros ativos e passivos | | (9.803) | (9.241) | 18.565 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | - | - | (3.239) |
| Dividendos recebidos | 11 | 8.611 | 34.364 | 5.730 |
| Juros pagos sobre empréstimos | 16 | (64.330) | (48.491) | (65.143) |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento | 14 | (193) | (583) | (25.577) |
| Juros pagos sobre mútuo | | - | - | (532) |
| Juros pagos sobre passivo de arrendamento das operações descontinuadas | | - | - | (4.382) |
| | (91.142) | (73.573) | (134.573) | (81.331) |
| CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS | | (13.877) | (10.620) | 82.670 |
| | | | | 88.451 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Recebimento de contas a receber de partes relacionadas | | - | 2.357 | - |
| Resgate de aplicações financeiras | | - | - | (621) |
| Mútuos recebidos (concedidos) | 24 | (5.100) | (14.591) | - |
| Caixa líquido da incorporação de controlada | | 4.276 | - | - |
| Caixa recebido pela venda da Horizonte | 1.2 | 52.623 | - | 171.967 |
| Caixa recebido pela alienação de ativos | | - | - | - |
| Recebimento de valores associados com operação descontinuada | | - | - | 1.201 |
| Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar | 12 e 13 | (2.120) | (10.699) | (55.032) |
| Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas | 12 e 13 | - | - | (20.920) |
| | 49.679 | (22.933) | 96.015 | (37.396) |
| CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | | | |
| Mútuos tomados | | 58.412 | 30.613 | - |
| Amortização de passivo de arrendamento | 14 | (802) | (1.475) | (70.478) |
| Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures | 16 | (116.317) | - | (116.317) |
| Amortização de passivos de arrendamento das operações descontinuadas | | - | - | (6.796) |
| CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | (58.707) | 29.138 | (193.591) |
| Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa | | - | - | 747 |
| | | | | 4.097 |
| VARIAÇÃO LÍQUIDA DO PERÍODO | | (22.905) | (4.415) | (14.159) |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL | | 46.572 | 16.101 | 217.796 |
| CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL | | 23.667 | 11.686 | 203.637 |
| | | | | 170.121 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| | | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| | | | (Reapresentado) | | (Reapresentado) |
| Receitas | | | | | |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços | 20 | 5.425 | 36.065 | 1.375.312 | 1.430.653 |
| Outras receitas | | 52.606 | 726 | 99.181 | 51.037 |
| Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa | 7 | 147 | 139 | 166 | (1.581) |
| | | 58.178 | 36.930 | 1.474.659 | 1.480.109 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | | |
| Custo de vendas e serviços | | (1.839) | (11.035) | (482.425) | (505.415) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | | (7.527) | (3.609) | (210.198) | (297.444) |
| Outros | | (45.554) | 37.378 | (93.078) | (40.005) |
| | | (54.920) | 22.734 | (785.701) | (842.864) |
| Valor adicionado bruto | | | | | |
| Depreciação e amortização | 21 | (10.420) | (15.847) | (134.324) | (165.298) |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia | | (7.162) | 43.817 | 554.634 | 471.947 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 11 | (24.910) | (48.934) | 548 | 12.144 |
| Variações cambiais | 23 | 3.671 | 2.563 | 3.175 | 3.920 |
| Receitas financeiras | 23 | 2.971 | 14.320 | 18.409 | 41.647 |
| | | (18.268) | (32.051) | 22.132 | 57.711 |
| Valor adicionado total a distribuir de operações continuadas | | (25.430) | 11.766 | 576.766 | 529.658 |
| Valor adicionado total a distribuir de operações descontinuadas | | (44.384) | (6.841) | 112.588 | 110.757 |
| Distribuição do valor adicionado | | | | | |
| Pessoal: | | | | | |
| Remuneração direta | | 8.775 | 15.563 | 346.500 | 374.210 |
| Benefícios | | 873 | 3.013 | 33.328 | 46.766 |
| FGTS | | 70 | 914 | 9.525 | 9.270 |
| | | 9.718 | 19.490 | 389.353 | 430.246 |
| Impostos, taxas e contribuições: | | | | | |
| Municipais | | 152 | 338 | 3.699 | 1.251 |
| Estaduais | | 309 | 71 | 9.387 | 4.758 |
| Federais | | 1.981 | (1.223) | 65.309 | (21.394) |
| | | 2.442 | (814) | 78.395 | (15.385) |
| Remuneração de capitais de terceiros: | | | | | |
| Juros | 23 | 15.179 | 8.930 | 113.973 | 82.545 |
| Royalties | | 4 | (58) | 35.092 | (12.507) |
| Aluguéis | | 506 | 1.881 | 50.983 | 46.411 |
| | | 15.689 | 10.753 | 200.048 | 116.449 |
| Remuneração de capitais próprios: | | | | | |
| Prejuízo do período de operações continuadas | | (53.279) | (17.663) | (91.030) | (1.652) |
| Prejuízo do período de operações descontinuadas | | (44.808) | (10.832) | (7.057) | (26.843) |
| Valor adicionado total distribuído de operações continuadas | | (25.430) | 11.766 | 576.766 | 529.658 |
| Valor adicionado total distribuído de operações descontinuadas | | (44.384) | (6.841) | 112.588 | 110.757 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquia da marca Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

1.1 Participação Societária

As sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são as seguintes:

| | 30/09/2025 | | 31/12/2024 | |
|--|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| | Participação direta - % | Participação indireta - % | Participação direta - % | Participação indireta - % |
| Brasil | | | | |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda. | 100% | - | 100% | - |
| Niad Restaurantes Ltda. (*) | 64,74% | 35,26% | 64,74% | 35,26% |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. | 91,30% | 8,70% | 91,30% | 8,70% |
| PHSR Master Franquia Ltda. | 100% | - | 100% | - |
| KSR Master Franquia Ltda. (vide nota explicativa nº 1.3) | - | - | 100% | - |
| RA Catering Ltda. | 100% | - | 100% | - |
| Batata Inglesa Ltda. | 100% | - | 100% | - |
| Viena Restaurantes Ltda. | 76,85% | 23,15% | 76,85% | 23,15% |
| Horizonte Restaurantes S.A. (vide nota explicativa nº 1.2) | 25,37% | 16,33% | - | - |
| Caribe | | | | |
| IMC Porto Rico Ltd. (Bermudas) (*) | 100% | - | 100% | - |
| Estados Unidos da América: | | | | |
| IMCMV Holdings Inc. | 100% | - | 100% | - |
| IMCMV Atlantic City, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Destin, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Key West Cafe, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV MB Landshark, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Chicago, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Panama City, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Myrtle Beach, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Nashville, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Syracuse, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV MIA Airport, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Management, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Hospitality, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Cleveland, LLC | - | 100% | - | 100% |

11

Notas Explicativas

| | 30/09/2025 | | 31/12/2024 | |
|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|
| | Participação direta - % | Participação indireta - % | Participação direta - % | Participação indireta - % |
| Estados Unidos da América: | | | | |
| IMCMV San Antonio, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Virginia Beach, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Texas, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Daytona, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV MOA, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV WH, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Times Square, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Branson, LLC | - | 100% | - | 100% |
| Landshark Bayside, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV LS at Barefoot Landing, LLC | - | 100% | - | 100% |
| MV Bayside Restaurant, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Fan Hall, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Bayside, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Baytowne LS, LLC | - | 100% | - | 100% |
| Fan Hall MV Restaurant, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV San Francisco, LLC | - | 100% | - | 100% |
| IMCMV Orlando, LLC | - | 50% | - | 50% |

1.2 Contrato de compra e venda de participação societária – KFC no Brasil

Em 26 de março de 2025, a Companhia divulgou, por meio de fato relevante, a celebração de um contrato de compra e venda de investimentos, denominado “Share Purchase and Investment Agreement” (“SPA”), com a Kentucky Foods Chile Limitada (“KFC Chile”), para a venda do controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (anteriormente denominada Horizonte Restaurantes Ltda.) (“Horizonte”), cujo capital social era, até então, integralmente detido pela Companhia e onde estão registradas as operações da marca KFC no Brasil, que passa agora a ser controladas pela KFC Chile, através da sua subsidiária Saboroso Internacional Ltda. (“Saboroso” ou “Comprador”).

A conclusão da transação estava condicionada, entre outras, às seguintes condições precedentes:

- (i) aprovação da operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- (ii) reorganização societária da Companhia para segregar os ativos vinculados à operação da KFC no Brasil, incluindo a transformação da Horizonte em sociedade por ações – conforme detalhamentos nas notas explicativas 1.3 abaixo; e
- (iii) renegociação dos termos do contrato de franquia com a Yum! Brands.

Em 10 de abril de 2025, a Superintendência-Geral do CADE deu parecer favorável à operação e, em 8 de maio de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a implementação da reorganização societária, a qual foi concluída em 31 de maio de 2025.

Em 27 de junho de 2025 (data de fechamento), a Companhia em conjunto com sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. (“Pimenta Verde”), assinaram o closing do contrato supracitado. Como resultado da operação, a Companhia alienou ao comprador uma participação societária na Horizonte, de modo que a IMC passou a deter, 41,7% do seu capital social total e votante, sendo 25,37% pela Controladora e 16,33% pela Pimenta Verde, e a Saboroso passou a deter 58,3%, assumindo o controle da Horizonte a partir desta data.

O valor total da transação foi definido em US\$ 35.000 (trinta e cinco milhões de dólares), sendo:

Notas Explicativas

(i) o valor em reais equivalente a US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) pago à vista na data de fechamento da operação (“Parcela do Fechamento”); e

(ii) o valor equivalente a US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de juros compostos de 5% ao ano, com vencimento em abril de 2027 (“Parcela Diferida”).

A IMC recebeu US\$ 12.500 (doze milhões e quinhentos mil dólares) e antecipou, via operação financeira junto ao Banco do Brasil os US\$ 22.500 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares) remanescentes por meio de cessão de direitos creditórios, sem cláusula de direito de regresso. Adicionalmente, o contrato previa a apuração de ajuste de preço com base no balanço patrimonial da Horizonte de 30 de junho de 2025, o qual foi avaliado em R\$ 9.413 a ser pago pelo comprador para Companhia.

O SPA ainda prevê que, após a compra, os novos controladores farão ainda contribuições anuais de caixa na operação da Horizonte por 5 (cinco) anos consecutivos, no valor de US\$ 18.000 (dezoito milhões de dólares) que diluirão progressivamente a participação da Companhia.

O contrato também contém opções de compra e opções de venda, onde: (i) A Companhia tem o direito de vender e o Comprador a obrigação de comprar a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 51º ou 64º mês após a data de fechamento (“Opções de Venda”); (ii) A IMC tem o direito de comprar e a Saboroso tem a obrigação de vender parte da totalidade de suas cotas na Horizonte, limitada ao Comprador manter minimamente 51% dessas cotas, entre a data de fechamento e abril de 2027 e; (iii) A Saboroso tem o direito de comprar e a IMC a obrigação de vender a totalidade das cotas de sua propriedade na Horizonte durante o 64º mês após a data de fechamento (“Opções de Compra”). As opções podem ou não serem exercidas pela IMC e Saboroso durante os respectivos períodos previstos e caso não sejam, as participações das partes na Horizonte permanecerão como estiverem ao fim dessas datas de exercício.

1.3 Reestruturação Societária

Como parte do processo de reorganização societária do negócio KFC no Brasil, no âmbito da empresa Horizonte Restaurantes S.A (“Horizonte”), em 30 de maio de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas da Companhia aprovou a incorporação societária da KSR Master Franquia Ltda (“KSR”) pela Companhia com a transferência integral de todo o seu patrimônio líquido para a controladora, resultando na consequente extinção da KSR.

Nesta mesma data, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as operações de drop-down dos ativos relacionados ao negócio KFC no Brasil da Companhia e da Pimenta Verde para aumento de capital na Horizonte, no montante total de R\$ 284.587, com base no laudo contábil de 31 de março de 2025. Movimentações posteriores foram alocadas ao patrimônio líquido da investida, conforme previsto no ato societário.

A aprovação produz efeitos, para fins de registro dos ativos e passivos, na data de 31 de maio de 2025, tendo em vista que os atos societários não são formalizados em finais de semana.

Notas Explicativas

(a) Incorporação da KSR Master

| | 31/05/2025 |
|---|----------------|
| Ativo circulante | 196.759 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.276 |
| Contas a receber | 8.336 |
| Impostos a recuperar | 4.333 |
| Despesas antecipadas | 176.393 |
| Contas a receber de partes relacionadas | 3.237 |
| Outros ativos circulantes | 184 |
| Ativo não circulante | 74.058 |
| Contas a receber de partes relacionadas | 55.354 |
| Tributos e contribuições a recuperar | 87 |
| Intangível | 18.617 |
| Total Ativo | 270.817 |
| Passivo circulante | 163.867 |
| Fornecedores | 163.305 |
| Impostos a recolher | 88 |
| Receita diferida | 474 |
| Passivo não circulante | 68.764 |
| Contas a pagar de partes relacionadas | 68.764 |
| Patrimônio Líquido | 38.186 |
| Capital Social | 69.867 |
| Prejuízos acumulados | (31.681) |
| Total Passivo e Patrimônio Líquido | 270.817 |
| Acervo Líquido Incorporado | 38.186 |

Notas Explicativas

(b) Drop-Down de ativos da IMC

| | 31/05/2025 |
|---|----------------|
| Ativo circulante | 42 |
| Estoque | 42 |
| Ativo não circulante | 120.395 |
| Imobilizado | 1.051 |
| Intangível | 119.344 |
| Total Ativo | 120.437 |
| Passivo circulante | (9) |
| Salários e encargos sociais | (9) |
| Patrimônio Líquido | 120.446 |
| Capital Social | 120.446 |
| Total Passivo e Patrimônio Líquido | 120.437 |

(c) Drop-Down de ativos da Pimenta Verde

| | 31/05/2025 |
|---|----------------|
| Ativo circulante | 5.941 |
| Estoques | 5.941 |
| Ativo não circulante | 228.880 |
| Imobilizado | 159.834 |
| Intangível | 10.888 |
| Direito de uso | 58.158 |
| Total Ativo | 234.821 |
| Passivo circulante | 19.679 |
| Salários e encargos sociais | 6.390 |
| Arrendamento | 13.289 |
| Passivo não circulante | 51.001 |
| Arrendamento | 51.001 |
| Patrimônio Líquido | 164.141 |
| Capital Social | 164.141 |
| Total Passivo e Patrimônio Líquido | 234.821 |

Notas Explicativas

2. Elaboração e apresentação das informações financeiras

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração e autorizadas para publicação em 13 de novembro de 2025.

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas e coligadas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

| País | Moeda funcional |
|---------------------------|------------------------------|
| Brasil | Real - R\$ |
| Estados Unidos da América | Dólar norte-americano - US\$ |

2.3 Base de mensuração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

Notas Explicativas

2.4. Continuidade operacional

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo apresentava um capital circulante consolidado líquido negativo no montante de R\$ 116.663. Nesse aspecto, a Administração está atuando para a reversão desse cenário, com a reestruturação da dívida, alongando o prazo com melhores taxas do mercado (vide nota explicativa nº 27).

| | Consolidado |
|--|------------------|
| Ativo circulante | 380.213 |
| Passivo circulante | (496.876) |
| Capital circulante líquido negativo | (116.663) |

A Administração da Companhia permanece focada na otimização de sua eficiência financeira mesmo em meio a um cenário econômico ainda desafiador. Entre as principais iniciativas, destacamos transações envolvendo nossas marcas com parceiros estratégicos neste trimestre, e além disso, vislumbra alguns acordos comerciais com seus parceiros, de forma a garantir uma entrada adicional de caixa até o final do exercício findo de 31/12/2025, reforçando a solidez financeira do Grupo.

Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. Principais estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025.

Notas Explicativas

4. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- Pizza Hut & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados da marca Pizza Hut.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Conforme notas explicativas nº 1.2 e nº 10, a operação KFC, a qual foi vendida, está sendo apresentada no quadro abaixo na linha de operações descontinuadas.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos e Outros") no quadro abaixo.

| | Brasil | | | | | Gastos corporativos e outros | Total |
|--|-----------------|--------------------|---------------|--------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| | Aeroportos | Pizza Hut e outros | Frango Assado | Caribe | Estados Unidos da América(i) | | |
| <u>30 de setembro de 2025</u> | | | | | | | |
| Receita líquida de clientes | 105.193 | 212.467 | 468.255 | - | 546.547 | - | 1.332.461 |
| EBITDA | 12.532 | 46.452 | 66.610 | (311) | 82.637 | (39.890) | 168.030 |
| Depreciação e amortização | (18.988) | (20.748) | (14.977) | - | (79.611) | - | (134.324) |
| Receita financeira | 10.521 | 13.344 | 3.918 | - | 659 | - | 28.442 |
| Despesa financeira | (27.307) | (51.743) | (29.239) | (56) | (14.909) | - | (123.254) |
| Resultado de imposto de renda | (1.953) | (26.032) | (307) | - | (1.632) | - | (29.924) |
| Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas | (25.195) | (38.727) | 26.005 | (367) | (12.856) | (39.890) | (91.030) |
| Lucro do período das operações descontinuadas | - | (7.057) | - | - | - | - | (7.057) |

Notas Explicativas

| | Brasil | | | Caribe | Estados Unidos da América(i) | Gastos corporativos e outros | Total |
|--|-----------------|--------------------|---------------|--------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|
| | Aeroportos | Pizza Hut e outros | Frango Assado | | | | |
| 30 de setembro de 2024 (Reapresentado) | | | | | | | |
| Receita líquida de clientes | 97.941 | 216.453 | 468.555 | - | 608.087 | - | 1.391.036 |
| EBITDA | 15.198 | 48.898 | 66.160 | - | 94.474 | (3.416) | 221.314 |
| Depreciação e amortização | (28.018) | (16.981) | (24.205) | - | (96.094) | - | (165.298) |
| Receita financeira | 17.314 | 14.212 | 7.819 | 4.679 | 1.543 | - | 45.567 |
| Despesa financeira | (27.622) | (52.869) | (16.761) | (784) | (20.145) | - | (118.181) |
| Resultado de imposto de renda | 249 | 20.355 | 370 | - | (6.029) | - | 14.945 |
| Lucro (prejuízo) líquido do período das operações continuadas | (22.879) | 13.616 | 33.383 | 3.895 | (26.251) | (3.416) | (1.652) |
| Prejuízo líquido do período das operações descontinuadas | - | (26.843) | - | - | - | - | (26.843) |

- (i) No período findo em 30 de setembro de 2024 contempla o resultado da venda de ativos da IMCMV.

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

| | Consolidado | |
|---|----------------|-------------------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 (Reapresentado) |
| Reconciliação prejuízo do período: | | |
| Prejuízo do período (operações continuadas) | (91.029) | (1.652) |
| Depreciação e amortização | (134.324) | (165.298) |
| Receita financeira | 28.442 | 45.567 |
| Despesa financeira | (123.254) | (118.181) |
| Imposto de renda e contribuição social | (29.924) | 14.945 |
| EBITDA | 168.030 | 221.314 |

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

5. Instrumentos financeiros

- a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

Notas Explicativas

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

b.1) Instrumento financeiro de dívida

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 16), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 30 de setembro de 2025 foi de 14,00% (11,46% em 31 de dezembro de 2024).

b.2) Instrumentos financeiros derivativos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, o contrato de venda da Horizonte contém opções compra e venda, os quais foram avaliados como sendo instrumentos financeiros derivativos de acordo com o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, sendo avaliados ao seu valor justo.

Opção de compra – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da IMC foi determinado em R\$7.826 na controladora e R\$ 12.865 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de setembro de 2025.

Opção de compra – Saboroso

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra da Saboroso foi determinado em R\$13.927 na controladora e R\$ 22.859 no consolidado na data da venda e registrado como uma obrigação na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos passivo" no passivo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de setembro de 2025.

Opções de venda – IMC

Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo das opções de venda da IMC fora determinado em R\$40.828 na controladora e R\$ 67.107 no consolidado na data da venda e registrado como um direito na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos ativo" no ativo não circulante e o qual foi considerado na determinação do resultado da operação. Os valores determinados foram calculados pelo método de "Monte Carlo", não havendo atualização relevante entre a data de aquisição e período findo em 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

| Nível | Controladora | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | | 31/12/2024 | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <u>Custo amortizado</u> | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | | 1.310 | 1.310 | 259 |
| Contas a receber | | 2.195 | 2.195 | 633 |
| Contas a receber a partes relacionadas | | 274.473 | 274.473 | 519.185 |
| Direito de uso | | 1.835 | 1.835 | 2.555 |
| Outros ativos | | 805 | 805 | 611 |
| <u>Valor justo no resultado</u> | | | | |
| Aplicações financeiras | 2 | 22.357 | 22.357 | 46.313 |
| Opção de compra – IMC | 3 | 7.826 | 7.826 | - |
| Opções de venda - IMC | 3 | 40.828 | 40.828 | - |
| Ativo | | 351.629 | 351.629 | 569.556 |
| | | | | |
| Fornecedores | | 9.378 | 9.378 | 10.248 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 2 | 434.663 | 473.018 | 548.119 |
| Passivo de arrendamento | | 1.939 | 1.939 | 2.634 |
| Contas a pagar a partes relacionadas | | 26.216 | 26.216 | 73.784 |
| <u>Valor justo no resultado</u> | | | | |
| Opção de compra - Saboroso | 3 | 13.907 | 13.907 | - |
| Passivo | | 486.103 | 524.458 | 634.785 |
| | | | | 654.748 |

| Nível | Consolidado | | | |
|--|----------------|------------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | | 31/12/2024 | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <u>Custo amortizado</u> | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | | 38.867 | 38.867 | 33.687 |
| Contas a receber | | 50.090 | 50.090 | 106.917 |
| Contas a receber de partes relacionadas | | 8.513 | 8.513 | - |
| Direito de uso | | 452.924 | 452.924 | 624.209 |
| Outros ativos | | 31.722 | 31.722 | 62.204 |
| <u>Valor justo no resultado</u> | | | | |
| Aplicações financeiras | 2 | 164.770 | 164.770 | 184.109 |
| Opção de compra – IMC | 3 | 12.865 | 12.865 | - |
| Opções de venda - IMC | 3 | 67.107 | 67.107 | - |
| Ativo | | 826.858 | 826.858 | 1.011.126 |
| | | | | |
| Fornecedores | | 115.814 | 115.814 | 218.864 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 2 | 468.151 | 473.018 | 578.529 |
| Passivo de arrendamento | | 506.579 | 506.579 | 688.752 |
| Contas a pagar a partes relacionadas | | - | - | - |
| <u>Valor justo no resultado</u> | | | | |
| Opção de compra - Saboroso | 3 | 22.859 | 22.859 | - |
| Passivo | | 1.113.403 | 1.118.270 | 1.486.145 |
| | | | | 1.505.910 |

Notas Explicativas

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de setembro de 2025. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

| | 30 de setembro de 2025 | | | | | | | Fluxo de caixa contratual |
|--|------------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|
| | Valor Contábil | Menos de 1 mês | 1 a 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 a 2 anos | 3 a 5 anos | Mais de 5 anos | |
| Fornecedores | 9.378 | 9.378 | - | - | - | - | - | 9.378 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 434.663 | - | - | 60.126 | 420.698 | 218.044 | - | 698.868 |
| Passivo de arrendamento | 1.939 | 94 | 291 | 706 | 892 | - | - | 1.983 |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 26.216 | 139 | - | - | 26.077 | - | - | 26.216 |
| | 472.196 | 9.611 | 291 | 60.832 | 447.657 | 218.044 | - | 736.445 |
| Consolidado | | | | | | | | |
| | 30 de setembro de 2025 | | | | | | | Fluxo de caixa contratual |
| | Valor Contábil | Menos de 1 mês | 1 a 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 a 2 anos | 3 a 5 anos | Mais de 5 anos | |
| Fornecedores | 115.814 | 98.425 | 8.170 | 9.032 | 187 | - | - | 115.814 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | - | - | - | 60.126 | 452.923 | 223.208 | - | 736.257 |
| Passivo de arrendamento | 468.151 | 9.755 | 29.346 | 66.710 | 220.369 | 216.872 | 56.562 | 599.614 |
| | 1.090.544 | 108.180 | 37.516 | 135.868 | 673.479 | 440.080 | 56.562 | 1.451.685 |

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber, dos quais a Administração considera baixo o risco de crédito.

Notas Explicativas

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ nos Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

| | 30/09/2025 | |
|---|---------------------|--------------------|
| | Controladora | Consolidado |
| Ativos financeiros | 22.357 | 164.770 |
| Passivos financeiros | (440.781) | (474.351) |
| Exposição líquida do balanço patrimonial | (418.424) | (309.581) |

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado. Para o cenário provável foi considerado a curva futura de juros da B3 em 30 de setembro de 2025, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 15% e 25%, respectivamente:

| Operações | Controladora | | | | |
|---|---------------------|--------|----------|-----------------|------------------|
| | 30/09/2025 | | | | |
| | Valor contábil | Taxa | Provável | Cenário I (15%) | Cenário II (25%) |
| Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106% | 22.357 | 14,90% | 14,90% | 17,14% | 18,63% |
| Impacto referente à queda do CDI | | | - | 500 | 833 |
| Debentures - CDI + 3,60% a 4,20% ao ano | (349.373) | 19,37% | 18,34% | 21,09% | 22,92% |
| Impacto referente ao aumento do CDI | | | 3.593 | (6.017) | (12.424) |
| 4131- CDI + 2,23% ao ano | (91.408) | 17,46% | 17,46% | 20,08% | 21,83% |
| Impacto referente ao aumento do CDI | | | - | (2.394) | (3.990) |
| Efeito no resultado do período | | | | (7.912) | (15.582) |
| Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido | | | | (5.222) | (10.284) |

Notas Explicativas

| Operações | Consolidado | | | | |
|---|-------------|--------|--------|---------|----------|
| | 30/09/2025 | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa - CDI de 99% a 106% | 164.770 | 14,90% | 14,90% | 17,14% | 18,63% |
| Impacto referente à queda do CDI | | | - | 3.683 | 6.138 |
| Debentures - CDI + 3,60% a 4,20% ao ano | (349.373) | 19,37% | 18,34% | 21,09% | 22,92% |
| Impacto referente ao aumento do CDI | | | 3.593 | (6.017) | (12.424) |
| 4131- CDI + 2,23% ao ano | (91.408) | 17,46% | 17,46% | 20,08% | 21,83% |
| Impacto referente ao aumento do CDI | | | - | (2.394) | (3.990) |
| Finame - CDI + 3,45% ao ano | (33.571) | 18,86% | 18,21% | 20,94% | 22,77% |
| Impacto referente ao aumento do CDI | | | 219 | (698) | (1.310) |
| Efeito no resultado do período | | | | (5.427) | (11.587) |
| Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido | | | | (3.582) | (7.647) |

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

| | Controladora |
|--|--------------|
| | 30/09/2025 |
| | USD\$ |
| Contas a receber de partes relacionadas | 1.156 |
| Contas a pagar de partes relacionadas | (2.802) |
| Mútuos | (2.126) |
| Exposição líquida do balanço patrimonial | (3.773) |
| | |
| | Consolidado |
| | 30/09/2025 |
| | USD\$ |
| Contas a receber - venda de controlada | 1.187 |
| Direito de uso | 63.231 |
| Passivo de arrendamento | (72.635) |
| Exposição líquida do balanço patrimonial | (8.217) |

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

| Taxa de fechamento (i) | |
|------------------------|------------|
| 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| 5,3186 | 6,1923 |

Notas Explicativas

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Em 30 de setembro de 2025, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R\$) em 30 de setembro de 2025, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 15% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 15%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Notas Explicativas

| | Controladora | | | | | | | | | |
|--|----------------|-------|--------|--------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|--|--------|---------------------------------------|
| | 30/09/2025 | | | | | | | | | |
| | Saldo USD\$ | Moeda | Taxa | Cenário I R\$ ganho ou (perda) | Taxa | Cenário II R\$ ganho ou (perda) | Taxa | Cenário III R\$ ganho ou (perda) | Taxa | Cenário IV R\$ ganho ou (perda) |
| Contas a receber de partes relacionadas | 1.156 | USD\$ | 6,6483 | 1.537 | 6,1164 | 922 | 3,9890 | (1.537) | 4,5208 | (922) |
| Contas a pagar de partes relacionadas | (2.802) | USD\$ | 6,6483 | (3.726) | 6,1164 | (2.235) | 3,9890 | 3.726 | 4,5208 | 2.235 |
| Mútuos | (2.126) | USD\$ | 6,6483 | (2.827) | 6,1164 | (1.696) | 3,9890 | 2.827 | 4,5208 | 1.696 |
| Efeito no resultado do período | (3.773) | | | (5.016) | | (3.010) | | (5.016) | | (3.010) |
| Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido | | | | (3.311) | | (1.986) | | (3.311) | | (1.986) |
| Consolidado | | | | | | | | | | |
| 30/09/2025 | | | | | | | | | | |
| | Saldo USD\$ | Moeda | Taxa | Cenário I R\$ ganho ou (perda) | Taxa | Cenário II R\$ ganho ou (perda) | Taxa | Cenário I R\$ ganho ou (perda) | Taxa | Cenário II R\$ ganho ou (perda) |
| Contas a receber – partes relacionadas | 1.187 | USD\$ | 6,6483 | 1.579 | 6,1164 | 947 | 3,9890 | (1.579) | 4,5208 | (947) |
| Direito de uso | 63.231 | USD\$ | 6,6483 | 84.075 | 6,1164 | 50.445 | 3,9890 | (84.075) | 4,5208 | (50.445) |
| Passivo de arrendamento | (72.635) | USD\$ | 6,6483 | (96.579) | 6,1164 | (57.947) | 3,9890 | 96.579 | 4,5208 | 57.947 |
| Efeito no resultado do período | (8.217) | | | (10.926) | | (6.555) | | 10.926 | | 6.555 |
| Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido | | | | (7.211) | | (4.327) | | 7.211 | | 4.327 |

Notas Explicativas

6. Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Caixa | 60 | 50 | 2.800 | 8.891 |
| Bancos | 1.250 | 209 | 36.067 | 24.796 |
| Aplicações financeiras | 22.357 | 46.313 | 164.770 | 184.109 |
| | 23.667 | 46.572 | 203.637 | 217.796 |

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

| Operações | Rentabilidade média | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|---------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Certificado de depósito bancário | 99% a 102% do CDI | 22.357 | 46.168 | 164.523 | 178.131 |
| Aplicação automática ("overnight") | 30% a 60% do CDI | - | 145 | 247 | 5.978 |

Não houve variação da rentabilidade média no período findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024.

7. Contas a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|---------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição) | 75 | 365 | 13.813 | 55.199 |
| Clientes | 317 | 254 | 22.235 | 30.686 |
| Verbas e acordos comerciais | 177 | 161 | 6.035 | 6.448 |
| Contas a receber franqueados | 2.547 | - | 26.426 | 35.527 |
| Outras | - | - | 368 | 266 |
| | 3.116 | 780 | 68.877 | 128.126 |
| Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | (921) | (147) | (18.787) | (21.209) |
| | 2.195 | 633 | 50.090 | 106.917 |
| Em reais (R\$) | 3.116 | 780 | 65.991 | 126.219 |
| Em dólares americanos (US\$) | - | - | 2.886 | 1.907 |
| | 3.116 | 780 | 68.877 | 128.126 |

Notas Explicativas

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|---------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| A vencer | 1.658 | 597 | 44.963 | 100.470 |
| Vencidos: | | | | |
| Até 30 dias | 43 | 28 | 2.762 | 4.401 |
| De 31 a 60 dias | 107 | 1 | 646 | 732 |
| De 61 a 90 dias | - | 1 | 391 | 766 |
| Mais de 90 dias | 1.308 | 153 | 20.115 | 21.757 |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (921) | (147) | (18.787) | (21.209) |
| | 2.195 | 633 | 50.090 | 106.917 |

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo no início do exercício | (147) | (339) | (21.209) | (26.991) |
| Adições | - | (12) | (1.209) | (3.107) |
| Reversões | 134 | 204 | 6.744 | 8.972 |
| Baixas | - | - | (2.203) | - |
| Incorporação KSR | (908) | - | (908) | - |
| Variação cambial | - | - | - | (83) |
| Saldo no fim do exercício | (921) | (147) | (18.785) | (21.209) |

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em setembro de 2025 foi de 0,06% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 23). Durante o período findo em 30 de setembro de 2025 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R\$ 29.591 (R\$29.329, líquido de juros).

8. Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Alimentos e bebidas | 100 | 175 | 21.519 | 27.673 |
| Combustíveis e acessórios para veículo | - | - | 2.876 | 4.639 |
| Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda | - | - | 16.724 | 21.439 |
| Suprimentos e utensílios | 21 | 41 | 4.498 | 6.308 |
| | 121 | 216 | 45.617 | 60.059 |

Notas Explicativas

No período findo em 30 de setembro de 2025, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços” totaliza R\$1.839 (R\$11.035 no período findo em 30 de setembro de 2024) na controladora e R\$481.315 (R\$505.417 no período findo em 30 de setembro de 2024) no consolidado (vide nota 21).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------|--------------|------------|--------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Saldo Inicial | - | (515) | (1.353) | (1.929) |
| Adições | - | (2.149) | (8.282) | (11.223) |
| Reversões | - | 2.664 | 8.695 | 11.940 |
| Variação cambial | - | - | 59 | (141) |
| Saldo Final | - | - | (881) | (1.353) |

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica ‘Custo de vendas e serviços’.

9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar

9.1. Impostos a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|--------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Imposto de renda e contribuição social antecipados | - | - | 477 | 15 |
| Imposto de Renda Retido na Fonte | 5.006 | 5.494 | 17.515 | 19.712 |
| | 5.006 | 5.494 | 17.992 | 19.727 |
| PIS e COFINS (i) | 3.205 | 1.446 | 53.340 | 53.970 |
| INSS - Instituto Nacional do Seguro Social | 166 | 698 | 2.737 | 6.693 |
| Outros | 2.478 | - | 12.507 | 6.170 |
| Subtotal tributos e contribuições a recuperar | 5.849 | 2.144 | 68.584 | 66.833 |
| Total | 10.855 | 7.638 | 86.576 | 86.560 |
| Ativo circulante | 7.458 | 4.348 | 32.501 | 31.334 |
| Ativo não circulante | 3.397 | 3.290 | 54.075 | 55.226 |

- (i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados a cinco teses:
- Despesas essenciais e relevantes: R\$ 777 na Controladora e R\$ 40.221 no Consolidado;
 - Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R\$ 2.172 no Consolidado;
 - PIS e COFINS sobre combustíveis: R\$ 4.092 no Consolidado;
 - Publicidade e Propaganda: R\$ 2.428 na Controladora e R\$ 6.855 no Consolidado.

Notas Explicativas

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilizações dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

**Projeção de realização dos
créditos extemporâneos**

| Anos | 2025 | 2026 | 2027 | Total |
|---------------------------------|--------|--------|-------|--------|
| Crédito extemporâneo PIS/COFINS | 14.420 | 34.055 | 4.865 | 53.340 |

Notas Explicativas

9.2. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

| | 31/12/2023 | Resultado do exercício | 31/12/2024 | Resultado do período | Controladora 30/09/2025 |
|--|-----------------|------------------------|-----------------|----------------------|----------------------------|
| Ativo Diferido | | | | | |
| Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa | 14 | (14) | - | 73 | 73 |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social | 42.757 | 4.506 | 47.263 | 27.058 | 74.321 |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | 5.406 | 606 | 6.012 | 221 | 6.233 |
| Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal | 1.909 | (45) | 1.864 | 21 | 1.885 |
| Ajustes do passivo de arrendamento | 3.269 | (2.373) | 896 | (237) | 659 |
| Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>) | 4.026 | (3.372) | 654 | (649) | 5 |
| Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>) | 7.114 | 1.410 | 8.524 | 947 | 9.471 |
| Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio | 8.640 | (7.116) | 1.524 | (941) | 583 |
| Outras provisões | 2.959 | (1.836) | 1.123 | (559) | 564 |
| Total ativo diferido | 76.094 | (8.234) | 67.860 | 25.934 | 93.794 |
| Passivo Diferido | | | | | |
| Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas | (28.979) | - | (28.979) | 9.559 | (19.420) |
| Efeito do direito de uso | (3.328) | 2.459 | (869) | 245 | (624) |
| Fair Value Call e Put Option (Venda KFC) | - | - | - | (14.616) | (14.616) |
| Mais valia de empresas incorporadas | (4.225) | 939 | (3.286) | 2.016 | (1.270) |
| Direito de uso de marcas | - | - | - | - | - |
| Total passivo diferido | (36.532) | 3.398 | (33.134) | (2.796) | (35.930) |
| Ativo (Passivo) Líquidos | 39.562 | (4.836) | 34.726 | 23.138 | 57.864 |
| Impostos diferidos ativos não reconhecidos | (65.134) | 7.214 | (57.920) | (25.095) | (83.015) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos | (25.572) | 2.378 | (23.194) | (1.957) | (25.151) |

Notas Explicativas

| | 31/12/2023 | Resultado do exercício | Outros Ajustes (i) | 31/12/2024 | Resultado do período | Outros Ajustes (i) | Consolidado 30/09/2025 |
|--|------------------|------------------------|--------------------|------------------|----------------------|--------------------|---------------------------|
| Ativo Diferido | | | | | | | |
| Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa | 1.372 | (562) | - | 810 | (268) | - | 542 |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social | 211.495 | 35.846 | - | 247.341 | 42.095 | - | 289.436 |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | 20.169 | 3.118 | - | 23.287 | (1.634) | - | 21.653 |
| Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal | 8.681 | 1.970 | - | 10.651 | (2.741) | (11.551) | (3.641) |
| Ajustes do passivo de arrendamento | 164.968 | 2.361 | - | 167.329 | (26.358) | (48) | 140.923 |
| Redução do valor recuperável de ativos (<i>Impairment</i>) | 12.325 | (3.803) | - | 8.522 | (7.931) | (546) | 45 |
| Plano de pagamento baseado em ações (<i>Stock Options</i>) | 7.114 | 1.410 | - | 8.524 | 947 | - | 9.471 |
| Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio | 2.670 | 10.828 | - | 13.498 | (12.278) | (643) | 577 |
| Outras provisões | 60.619 | (10.910) | (15.242) | 34.467 | (553) | 12.074 | 45.988 |
| Total ativo diferido | 489.413 | 40.258 | (15.242) | 514.429 | (8.721) | (714) | 504.994 |
| Passivo Diferido | | | | | | | |
| Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas | (121.109) | 3.508 | - | (117.601) | 11.429 | (3.530) | (109.702) |
| Efeito do direito de uso | (161.814) | 528 | - | (161.286) | 24.976 | 8.239 | (128.071) |
| Mais valia de empresas incorporadas | (4.225) | 939 | - | (3.286) | 2.016 | - | (1.270) |
| Fair Value Call e Put Option (Venda KFC) | - | - | - | - | (24.023) | - | (24.023) |
| Direito de uso de marcas | (12.390) | - | - | (12.390) | - | - | (12.390) |
| Outras diferenças temporárias passivas | (1.295) | (1.130) | - | (2.425) | - | (2.005) | (4.430) |
| Total passivo diferido | (300.833) | 3.845 | - | (296.988) | 14.398 | 2.704 | (279.886) |
| Ativo (Passivo) Líquidos | 188.580 | 44.103 | (15.242) | 217.441 | 5.677 | 1.990 | 225.108 |
| Impostos diferidos ativos não reconhecidos | (178.860) | (15.800) | - | (194.660) | (31.547) | - | (226.207) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos | 9.720 | 28.303 | (15.242) | 22.781 | (25.870) | 1.990 | (1.099) |
| Reconhecido no ativo não circulante | 49.827 | | | 58.875 | | | 37.780 |
| Reconhecido no passivo não circulante | (40.107) | | | (36.094) | | | (38.879) |

i. Valor refere-se ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos) registrados em outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$218.591 (R\$139.010 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e de R\$851.281 (R\$727.475 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R\$72.340 (R\$72.340 em 31 de dezembro de 2024) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$8.694 (R\$ 10.657 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R\$9.111 no Consolidado (R\$19.351 em 31 de dezembro de 2024) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:

| Anos | Projeção de Realização do Diferido Ativo | | | | | Total |
|------------------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Após 2030 | |
| PF/BN | - | - | 7.557 | 23.533 | 41.250 | 72.340 |
| Diferenças temporárias | 46.360 | 43.407 | 42.046 | 40.335 | 34.299 | 206.447 |
| | 46.360 | 43.407 | 49.603 | 63.868 | 75.549 | 278.787 |

9.3 Conciliação da alíquota efetiva

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social (operações continuadas) | (51.322) | (17.408) | (61.106) | (16.597) |
| Alíquota nominal | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal | 17.449 | 5.919 | 20.776 | 5.643 |
| Ajustes efetuados sobre: | | | | |
| Despesas não dedutíveis | (4) | (36) | (308) | (288) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (8.470) | (16.637) | 186 | 4.129 |
| Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países | - | - | (6.725) | (5.826) |
| Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos | (26.167) | 6.707 | (45.940) | 6.289 |
| Efeitos sobre diferenças de operações descontinuadas | 15.235 | 3.683 | 2.399 | 9.127 |
| Outras adições e exclusões (a) | - | 109 | (312) | (4.129) |

Notas Explicativas

| | | | | |
|---|----------------|--------------|-----------------|---------------|
| Imposto de renda e contribuição social | (1.957) | (255) | (29.924) | 14.945 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | - | (2.406) | (4.054) | (8.553) |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | (1.957) | 2.151 | (25.870) | 23.498 |
| | (1.957) | (255) | (29.924) | 14.945 |
| Alíquota efetiva | 3,81% | 1,46% | 48,97% | (90,05%) |

(a) Ajustes/baixas de arrendamento mercantil (IFRS 16).

10. Resultado de operações descontinuadas

Conforme transação da venda de participação societária divulgada na nota explicativa 1.2, devido à venda da operação do KFC através da Horizonte, a Companhia avaliou e concluiu que a transação deve ser apresentada como operação descontinuada conforme requisitos da IFRS 5/CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada em 30 de setembro de 2025 e 2024, assim como procederá com a reapresentação dos saldos comparativos atrelados a essa operação.

(a) Resultado líquido de operações descontinuadas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2024 a 30/09/2024 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2024 a 30/09/2024 |
| Receita líquida | 722 | 987 | 245.359 | 287.295 |
| Custos e vendas de serviços | (660) | (1.337) | (158.688) | (198.019) |
| Resultado bruto | 62 | (349) | 86.671 | 89.276 |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | |
| Despesas de vendas e operacionais | (264) | (434) | (72.336) | (88.294) |
| Despesas gerais e administrativas | (3.263) | (10.049) | (15.736) | (22.765) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (41.343) | - | (1.275) | (1.437) |
| Resultado líquido de operações descontinuadas | (44.808) | (10.832) | (2.675) | (23.219) |
| Resultado financeiro, líquido | - | - | (4.382) | (3.623) |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | (44.808) | (10.832) | (7.057) | (26.843) |

(b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

| | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2024 a 30/09/2024 |
|---|----------------------------|----------------------------|
| Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais | (16.458) | (13.466) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | (20.915) | (38.572) |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento | (6.796) | (11.886) |

Notas Explicativas

(c) Efeito da venda sobre a posição financeira do Grupo

A movimentação dos ativos e passivos está apresentado até a data da venda da Horizonte e a Companhia não realizava a segregação da operação KFC em 30 de setembro de 2024, tendo sem vista que estava em controladas diferentes e em conjunto com outras operações. Com isso a apresentação na demonstração de fluxo de caixa está sendo apresentada em linha unificada de outros ativos e passivos.

| | Horizonte |
|---|----------------|
| | 30/09/2025 |
| Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado | 15.975 |
| Contas a receber | 43.230 |
| Estoques | 8.872 |
| Tributos e contribuições a recuperar | 7 |
| Despesas antecipadas | 13 |
| Outros ativos circulantes | 304 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo | 571 |
| Imobilizado | 159.924 |
| Intangível | 129.224 |
| Direito de uso | 56.594 |
| Fornecedores | (42.230) |
| Salários e encargos sociais | (11.092) |
| Tributos a recolher | (5.667) |
| Passivo de arrendamento | (13.122) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (167) |
| Passivo de arrendamento | (49.896) |
| Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes) | 292.540 |



Notas Explicativas

11. Investimentos

Informações das controladas, coligada e controlada em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas diretas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de setembro de 2025

| Controladas diretas | Participação | Total dos ativos | Total dos passivos | Patrimônio líquido | Investimento | Resultado do período | Receita | Equivalência patrimonial |
|--|--------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------------|------------------|--------------------------|
| IMCMV Holdings Inc. | 100% | 881.996 | (506.105) | (375.891) | 375.891 | (16.119) | 546.547 | (16.119) |
| IMC Puerto Rico Ltd. | 100% | 6.374 | - | (6.374) | 6.374 | (367) | - | (367) |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda. | 100% | 877.490 | (559.175) | (318.315) | 318.315 | 8.047 | 576.032 | 8.047 |
| Niad Restaurantes Ltda. (*) | 64,74% | 1.654 | (1.635) | (19) | 12 | (30) | - | (19) |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. | 91,30% | 143.992 | (84.937) | (59.056) | 53.918 | (7.246) | 253.488 | (6.616) |
| KSR Master Franquias Ltda. (**) | 100% | - | - | - | - | 14.563 | 11.276 | 14.563 |
| PHSR Master Franquia Ltda. (*) | 100% | 201.088 | (231.564) | 30.476 | (30.476) | (11.501) | 19.184 | (11.501) |
| RA Catering do Brasil Ltda (Brasil) | 100% | 44.510 | (39.336) | (5.175) | 5.175 | (10.281) | 78.244 | (10.281) |
| Batata Inglesa Ltda. | 100% | 27.578 | (25.743) | (1.835) | 1.835 | (673) | 18.468 | (673) |
| Viena Restaurantes Ltda. | 76,85% | 22.452 | (18.018) | (4.434) | 3.408 | (3.353) | 26.153 | (2.577) |
| Horizonte Restaurantes Ltda (***) | 25,37% | - | - | - | - | 3.621 | - | 1.514 |
| Total | | 2.207.134 | (1.466.513) | (740.623) | 734.452 | (23.339) | 1.532.679 | (24.029) |

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$ 30.476 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

(**) Subsidiária incorporada pela controladora, conforme detalhamento na nota explicativa nº 1.3.

(***) Considerando a venda do controle da Horizonte, conforme nota explicativa nº 1.2, para fins do período findo em 30 de setembro de 2025, o seu resultado foi consolidado até a data da perda do controle pela Companhia e após esta data, ela passa a ser coligada de acordo com a participação elucidada acima, sendo divulgada no item (c) abaixo.



Notas Explicativas

b) 31 de dezembro de 2024

| Controladas diretas | Participação | Total dos ativos | Total dos passivos | Patrimônio líquido | Investimento | Resultado do exercício | Receita | Equivalência patrimonial |
|--|--------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------------|------------------|--------------------------|
| IMCMV Holdings Inc. | 100% | 1.270.260 | (834.712) | (435.549) | 435.549 | (5.080) | 740.973 | (5.080) |
| IMC Puerto Rico Ltd. | 100% | 21.467 | - | (21.467) | 21.467 | 8.198 | - | 8.198 |
| Pimenta Verde Alimentos Ltda. | 100% | 1.095.080 | (812.653) | (282.427) | 282.427 | (75.807) | 919.148 | (75.807) |
| Niad Restaurantes Ltda. | 64,74% | 1.783 | (1.735) | (49) | 32 | 845 | - | 547 |
| Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. | 91,30% | 205.881 | (148.959) | (56.922) | 51.970 | (1.014) | 342.995 | (926) |
| KSR Master Franquias Ltda. (*) | 100% | 107.221 | (148.064) | 40.843 | (40.843) | (4.640) | 26.064 | (4.640) |
| PHSR Master Franquia Ltda. (*) | 100% | 54.353 | (124.420) | 70.068 | (70.068) | 4.473 | 27.380 | 4.473 |
| RA Catering do Brasil Ltda (Brasil) | 100% | 43.368 | (37.081) | (6.286) | 6.286 | (6.376) | 75.503 | (6.376) |
| Batata Inglesa Ltda. | 100% | 25.005 | (22.497) | (2.508) | 2.508 | (3.291) | 24.142 | (3.291) |
| Viena Restaurantes Ltda. | 76,85% | 22.631 | (14.844) | (7.787) | 5.984 | (54) | 32.409 | (42) |
| Total | | 2.847.049 | (2.144.965) | (702.084) | 695.312 | (82.746) | 2.188.614 | (82.942) |

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$110.911 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.



Notas Explicativas

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

| | IMCMV Holdings Inc | IMC Puerto Rico Ltd. | Pimenta Verde | Niad | Centro de Serviços Frango Assado | KSR Master | PHSR Master | Batata Inglesa | RA Catering | Viena | Horizonte | Total |
|--|--------------------|----------------------|----------------|--------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|--------------|-----------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 355.726 | 76.589 | 362.253 | (500) | 59.643 | (36.203) | (74.541) | 5.799 | - - | | | 748.766 |
| Resultado de equivalência | (5.080) | 8.198 | (75.807) | 548 | (926) | (4.640) | 4.473 | (3.291) | (6.376) | (42) | - | (82.942) |
| Ajustes de conversão | 84.903 | 5.674 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 90.577 |
| Dividendos | - | (39.273) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (39.273) |
| Redução de capital | - | (29.721) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (29.721) |
| Drop-down de Ativos | - | - | (487) | - | - | - | - | - | 10.219 | 6.026 | - | 15.758 |
| Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio | - | - | (3.532) | (16) | (6.747) | - | - | - | 2.443 | - | - | (7.853) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 435.549 | 21.467 | 282.427 | 32 | 51.970 | (40.843) | (70.068) | 2.508 | 6.286 | 5.984 | - | 695.312 |
| Total Ativo | | | | | | | | | | | | 806.223 |
| Total Passivo | | | | | | | | | | | | (110.911) |
| Resultado de equivalência | (16.119) | (367) | 8.047 | (19) | (6.616) | 14.563 | (11.501) | (673) | (10.281) | (2.577) | 1.514 | (24.029) |
| Ajustes de conversão | (43.539) | (2.379) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (45.918) |
| Dividendos | - | (8.611) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (8.611) |
| (Redução) Aumento de capital (i) | - | (3.735) | 56.041 | - | - | 64.398 | 51.093 | - | 11.611 | - | - | 179.408 |
| Incorporação | - | - | - | - | - | (38.185) | - | - | - | - | - | (38.185) |
| Drop-down de ativos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 291.011 | 291.011 |
| Resultado do período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.529 | 1.529 |
| Baixa pela perda de controle | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (292.540) | (292.540) |
| Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio | - | - | (28.200) | - | 8.564 | 67 | - | - | (2.441) | - | - | (22.010) |

Notas Explicativas



| | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|----------------|--------------|----------------|-----------|---------------|----------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| Saldo em 30 de setembro de | | | | | | | | | | | | |
| 2025 | 375.891 | 6.375 | 318.315 | 13 | 53.918 | - | (30.476) | 1.835 | 5.175 | 3.407 | 1.514 | 735.967 |
| Total Ativo | | | | | | | | | | | | 764.927 |
| Total Passivo | | | | | | | | | | | | (30.476) |

(i) Em janeiro de 2025, a Companhia fez o aumento de capital através da conversão dos saldos de *intercompany* a pagar em capital social para as empresas Pimenta Verde, KSR Master, PHSR Master e RA Catering.

Notas Explicativas

(b) Empreendimento controlado em conjunto

| | Universal City Restaurant Venture,LLC |
|--|---|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 26.585 |
| Resultado de equivalência (i) | 32.422 |
| Amortização da mais valia (i) | (2.169) |
| Dividendos | (4.414) |
| Ajustes de conversão | 11.124 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 63.548 |
| Resultado de equivalência (i) | 3.703 |
| Amortização da mais valia (i) | (1.708) |
| Dividendos | (5.730) |
| Ajustes de conversão | (11.306) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 48.507 |

(i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

(c) Coligada

Conforme descrito na Nota 1.2, a Companhia vendeu o controle da investida Horizonte Restaurantes S.A. (“Horizonte”), mantendo participação de 41,7% em 30 de setembro de 2025.

O registro da operação consistiu no desreconhecimento dos ativos de Horizonte, incluindo o valor de ágio atribuível ao investimento em sua controladora (vide nota explicativa nº 13) e no reconhecimento do valor residual de investimento pelo seu valor justo, conforme requer a IFRS 10 / CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas. Ambos os efeitos foram considerados para fins da apuração do resultado da transação.

| | Controladora | Consolidado |
|--|---------------|----------------|
| Investimento antes da perda do controle | 121.961 | 292.540 |
| Baixa do saldo - parcela vendida | (47.743) | (170.551) |
| Baixa do saldo - parcela residual | (74.218) | (121.989) |
| Total | - | - |
| Reconhecimento da participação residual ao valor justo | 82.458 | 135.533 |
| Equivalência Patrimonial | (880) | (1.447) |
| Total | 81.578 | 134.086 |
| Percentual de participação | 25,37% | 41,70% |

Notas Explicativas

O resultado da venda do controle da Horizonte está resumido a seguir:

| Descrição | Controladora | Consolidado |
|--|-----------------|----------------|
| Contraprestação recebida | 49.988 | 178.529 |
| Opções de Compra e Venda (nota explicativa nº 5) | 34.747 | 57.113 |
| Ajuste de Preço e Outros Custos | (6.597) | 181 |
| Baixa goodwill (nota explicativa nº 13) | (79.979) | (79.979) |
| Reconhecimento Líquido da nova participação na Horizonte (nota explicativa nº 1.2) | (39.502) | (157.007) |
| Perda na baixa do investimento (nota explicativa nº 22) | (41.343) | (1.163) |

12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

| | Controladora | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---|
| | Custo | Depreciação | Redução do valor recuperável dos ativos |
| Máquinas e equipamentos | 962 | (464) | - |
| Móveis e utensílios | 824 | (680) | - |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 2.727 | (1.529) | - |
| Computadores, veículos e outros | 16.712 | (10.998) | - |
| Imobilizado em andamento | 1.926 | - | - |
| Saldo em 30/09/2025 | 23.151 | (13.671) | - |
| Máquinas e equipamentos | 1.654 | (995) | (10) |
| Móveis e utensílios | 1.887 | (1.695) | (29) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 4.947 | (2.061) | (1.593) |
| Computadores, veículos e outros | 16.766 | (9.613) | - |
| Imobilizado em andamento | 2.019 | - | - |
| Saldo em 31/12/2024 | 27.273 | (14.364) | (1.632) |
| <hr/> | | | |
| | Consolidado | | |
| | Custo | Depreciação | Redução do valor recuperável dos ativos |
| Máquinas e equipamentos | 157.987 | (104.593) | - |
| Móveis e utensílios | 104.801 | (75.261) | - |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 632.032 | (383.086) | - |
| Computadores, veículos e outros | 85.811 | (66.758) | - |
| Imobilizado em andamento | 43.990 | - | - |
| Saldo em 30/09/2025 | 1.024.620 | (629.698) | - |
| Máquinas e equipamentos | 245.712 | (139.264) | (621) |
| Móveis e utensílios | 121.637 | (80.831) | (1.302) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 754.805 | (412.888) | (16.507) |
| Computadores, veículos e outros | 98.554 | (70.412) | (12) |
| Imobilizado em andamento | 57.554 | - | - |
| Saldo em 31/12/2024 | 1.278.262 | (703.395) | (18.442) |
| | | | 556.425 |

Notas Explicativas

Abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado ocorridas no período:

| | Controladora | | | | | | |
|--|-----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|--------------------------------|-----------------|
| | 31/12/2024 | Adições (i) | Operação descontinuada (ii) | Baixas | Transferências | Transferências drop-down (iii) | 30/09/2025 |
| Custo | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | 1.654 | - | - | (176) | (70) | (446) | 962 |
| Móveis e utensílios | 1.887 | - | - | (318) | 102 | (847) | 824 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 4.947 | - | - | (1.151) | 23 | (1.092) | 2.727 |
| Computadores, veículos e outros | 16.766 | - | - | (30) | 40 | (64) | 16.712 |
| Obras e instalações em andamento | 2.019 | 298 | - | (132) | (117) | (142) | 1.926 |
| Total | 27.273 | 298 | - | (1.807) | (22) | (2.591) | 23.151 |
| Depreciação | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | (995) | (14) | (5) | 120 | 77 | 353 | (464) |
| Móveis e utensílios | (1.695) | (10) | (2) | 292 | (72) | 807 | (680) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (2.061) | (56) | (15) | 302 | (23) | 324 | (1.529) |
| Computadores, veículos e outros | (9.613) | (1.499) | (1) | 25 | 33 | 57 | (10.998) |
| Total | (14.364) | (1.579) | (23) | 739 | 15 | 1.541 | (13.671) |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | (10) | - | - | 10 | - | - | - |
| Móveis e utensílios | (29) | - | - | 29 | - | - | - |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (1.593) | - | - | - | - | - | - |
| Total | (1.632) | | | 1.632 | | | |
| Total líquido | 11.277 | (1.281) | (23) | 564 | (7) | (1.050) | 9.480 |

| | Controladora | | | | |
|--|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/12/2023 | Adições | Baixas | Transferências | 31/12/2024 |
| Custo | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | 17.111 | 5 | (5.803) | (9.659) | 1.654 |
| Móveis e utensílios | 7.256 | - | (2.928) | (2.441) | 1.887 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 37.099 | - | - | (32.152) | 4.947 |
| Computadores, veículos e outros | 23.608 | - | (840) | (6.002) | 16.766 |
| Obras e instalações em andamento | 3.222 | 1.492 | (11) | (2.684) | 2.019 |
| Total | 88.296 | 1.497 | (9.582) | (52.938) | 27.273 |
| Depreciação | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | (11.323) | (577) | 2.916 | 7.989 | (995) |
| Móveis e utensílios | (5.632) | (227) | 1.884 | 2.280 | (1.695) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (22.964) | (963) | - | 21.866 | (2.061) |
| Computadores, veículos e outros | (13.250) | (4.035) | 809 | 6.863 | (9.613) |
| Total | (53.169) | (5.802) | 5.609 | 38.998 | (14.364) |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | - | (10) | - | - | (10) |
| Móveis e utensílios | - | (29) | - | - | (29) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (3.737) | - | 207 | 1.937 | (1.593) |
| Total | (3.737) | (39) | 207 | 1.937 | (1.632) |
| Total líquido | 31.390 | (4.344) | (3.766) | (12.003) | 11.277 |

42

Notas Explicativas

| | Consolidado | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|
| | 31/12/2024 | Adições(i) | Operação descontinuada (ii) | Baixas | Transferências | Transferências drop-down (iii) | Variação cambial | 30/09/2025 |
| Custo | | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | 245.712 | 6.329 | - | (7.536) | 7.144 | (87.170) | (6.492) | 157.987 |
| Móveis e utensílios | 121.637 | 7.331 | - | (2.500) | 3.215 | (16.583) | (8.299) | 104.801 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 754.805 | 33.876 | - | (11.875) | 27.939 | (126.308) | (46.405) | 632.032 |
| Computadores, veículos e outros | 98.554 | 2.984 | - | (212) | 2.847 | (12.159) | (6.203) | 85.811 |
| Obras e instalações em andamento | 57.554 | 43.904 | - | (947) | (51.876) | (858) | (3.788) | 43.989 |
| Total | 1.278.262 | 94.424 | - | (23.070) | (10.731) | (243.078) | (71.187) | 1.024.620 |
| Depreciação | | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | (139.264) | (8.165) | (2.296) | 2.155 | 1.402 | 37.267 | 4.308 | (104.593) |
| Móveis e utensílios | (80.831) | (8.591) | (367) | 1.371 | (601) | 8.099 | 5.659 | (75.261) |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (412.888) | (32.724) | (1.774) | 5.363 | (336) | 29.423 | 29.850 | (383.086) |
| Computadores, veículos e outros | (70.412) | (7.134) | (631) | 172 | (674) | 7.404 | 4.517 | (66.758) |
| Total | (703.395) | (56.614) | (5.068) | 9.061 | (209) | 82.193 | 44.334 | (629.698) |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | (621) | - | - | 621 | - | - | - | - |
| Móveis e utensílios | (1.302) | - | - | 1.302 | - | - | - | - |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (16.507) | - | - | 16.507 | - | - | - | - |
| Computadores, veículos e outros | (12) | - | - | 12 | - | - | - | - |
| Total | (18.442) | - | - | 18.442 | - | - | - | - |
| Total líquido | 556.425 | 37.810 | (5.068) | 4.433 | (10.940) | (160.885) | (26.853) | 394.922 |
| | Consolidado | | | | | | | |
| | 31/12/2023 | Adições | Baixas | Transferências | Variação cambial | | 31/12/2024 | |
| Custo | | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | 216.874 | 2.107 | (13.182) | 29.980 | 9.933 | 245.712 | | |
| Móveis e utensílios | 101.425 | 4.755 | (7.378) | 10.426 | 12.409 | 121.637 | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 639.219 | 18.657 | (20.404) | 48.589 | 68.744 | 754.805 | | |
| Computadores, veículos e outros | 82.670 | 3.590 | (3.087) | 6.268 | 9.113 | 98.554 | | |
| Obras e instalações em andamento | 45.010 | 108.263 | (6.919) | (95.634) | 6.834 | 57.554 | | |
| Total | 1.085.198 | 137.372 | (50.970) | (371) | 107.033 | 1.278.262 | | |
| Depreciação | | | | | | | | |
| Máquinas e equipamentos | (113.650) | (35.164) | 7.149 | 7.797 | (5.396) | (139.264) | | |
| Móveis e utensílios | (61.828) | (13.183) | 5.657 | (3.873) | (7.604) | (80.831) | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (324.493) | (61.869) | 15.381 | (3.946) | (37.961) | (412.888) | | |
| Computadores, veículos e outros | (51.083) | (17.036) | 2.965 | 393 | (5.651) | (70.412) | | |
| Total | (551.054) | (127.252) | 31.152 | 371 | (56.612) | (703.395) | | |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | | | |
| Máquinas, equipamentos e instalações | - | (621) | - | - | - | (621) | | |
| Móveis e utensílios | - | (1.302) | - | - | - | (1.302) | | |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | (24.507) | - | 8.000 | - | - | (16.507) | | |
| Computadores, veículos e outros | - | (12) | - | - | - | (12) | | |
| Total | (24.507) | (1.935) | 8.000 | - | - | (18.442) | | |
| Total líquido | 509.637 | 8.185 | (11.818) | - | 50.421 | 556.425 | | |

Notas Explicativas

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível na demonstração dos fluxos de caixa e que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totaliza o montante de R\$ 4.371 na controladora e R\$ 75.952 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 totaliza o montante de R\$ 10.699 na controladora e R\$ 104.650 no consolidado, sendo o montante de R\$ 2.695 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de depreciação da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Valores transferidos como drop-down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).

13. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

| | Controladora | | | | | | | 30/09/2025 |
|--|------------------|----------------|-----------------------------|------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------|------------------|
| | 31/12/2024 | Adições(i) | Operação descontinuada (ii) | Incorporação KSR (iii) | Baixas | Transferências | Transferências drop down (iv) | |
| Custo | | | | | | | | |
| Ágio (v) | 243.858 | - | - | - | (79.979) | - | - | 163.879 |
| Software | 42.076 | - | - | 107 | (10) | 1.384 | (116) | 43.441 |
| Marcas | 4.100 | - | - | - | - | - | - | 4.100 |
| Direitos de licenciamento | 311.139 | - | - | 20.598 | (128) | - | (163.026) | 168.583 |
| Intangível em andamento | 7.600 | 1.822 | - | - | (1.115) | (1.362) | - | 6.945 |
| Total | 608.773 | 1.822 | - | 20.705 | (81.232) | 22 | (163.142) | 386.948 |
| Amortização | | | | | | | | |
| Software | (34.156) | (2.288) | (1) | (81) | 7 | (15) | 89 | (36.445) |
| Direitos de licenciamento | (106.383) | (5.932) | (3.225) | (2.007) | 43 | - | 43.709 | (73.795) |
| Total | (140.539) | (8.220) | (3.226) | (2.088) | 50 | (15) | 43.798 | (110.240) |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | | | |
| Ágio | (28.114) | - | - | - | - | - | - | (28.114) |
| Software | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas | (4.100) | - | - | - | - | - | - | (4.100) |
| Direitos de licenciamento | (278) | - | - | - | 278 | - | - | - |
| Total | (32.492) | - | - | - | 278 | - | - | (32.214) |
| Total líquido | 435.742 | (6.398) | (3.226) | 18.617 | (80.903) | 6 | (119.344) | 244.495 |

Notas Explicativas

| | Controladora | | | | | | | |
|--|----------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|
| | 31/12/2023 | Adições(i) | Baixas | Transferências | 31/12/2024 | | | |
| Custo | | | | | | | | |
| Ágio | 243.858 | - | - | - | 243.858 | | | |
| Software | 41.151 | - | (958) | 1.883 | 42.076 | | | |
| Marcas | 4.100 | - | - | - | 4.100 | | | |
| Direitos de licenciamento | 389.816 | - | - | (78.677) | 311.139 | | | |
| Intangível em andamento | 4.179 | 12.280 | (3.138) | (5.721) | 7.600 | | | |
| Total | 683.104 | 12.280 | (4.096) | (82.515) | 608.773 | | | |
| Amortização | | | | | | | | |
| Software | (31.273) | (5.634) | 522 | 2.229 | (34.156) | | | |
| Direitos de licenciamento | (169.269) | (15.791) | - | 78.677 | (106.383) | | | |
| Total | (200.542) | (21.425) | 522 | 80.906 | (140.539) | | | |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | | | |
| Ágio | (28.114) | - | - | - | (28.114) | | | |
| Software | (494) | - | 494 | - | - | | | |
| Marcas | (4.100) | - | - | - | (4.100) | | | |
| Direitos de licenciamento | (316) | - | 38 | - | (278) | | | |
| Total | (33.024) | - | 532 | - | (32.492) | | | |
| Total líquido | 449.538 | (9.145) | (3.042) | (1.609) | 435.742 | | | |
| | Consolidado | | | | | | | |
| | Saldos em 31/12/2024 | Adições (i) | Operação descontinuada (ii) | Baixas | Transferências | Transferências drop down (iv) | Efeito das variações cambiais | Saldos em 30/09/2025 |
| Custo | | | | | | | | |
| Ágio (v) | 688.832 | - | - | (79.979) | - | - | (31.473) | 577.380 |
| Software | 67.755 | 1.115 | - | (55) | 1.159 | (567) | - | 69.407 |
| Marcas | 49.372 | - | - | - | - | - | - | 49.372 |
| Direitos de licenciamento | 443.388 | 933 | - | (577) | 10.934 | (178.218) | 406 | 276.866 |
| Intangível em andamento e outros | 7.766 | 6.414 | - | (4.352) | (1.362) | - | - | 8.466 |
| Total | 1.257.113 | 8.462 | - | (84.963) | 10.731 | (178.785) | (31.067) | 981.491 |
| Amortização | | | | | | | | |
| Software | (50.656) | (11.701) | (43) | 46 | 209 | 482 | - | (61.663) |
| Direitos de licenciamento | (207.156) | (7.447) | (4.959) | 139 | - | 48.071 | 2.167 | (169.185) |
| Total | (257.812) | (19.148) | (5.002) | 185 | 209 | 48.553 | 2.167 | (230.848) |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | | | |
| Ágio | (43.837) | - | - | - | - | - | - | (43.837) |
| Software | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas | (12.930) | - | - | - | - | - | - | (12.930) |
| Direitos de licenciamento | (2.053) | - | - | 2.056 | - | - | - | 3 |
| Total | (58.820) | - | - | 2.056 | - | - | - | (56.764) |
| Total líquido | 940.481 | (10.686) | (5.002) | (82.722) | 10.940 | (130.232) | (28.900) | 693.879 |

Notas Explicativas

| | Consolidado | | | | | Saldos em 31/12/2024 |
|--|-------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------|
| | Saldos em 31/12/2023 | Adições (i) | Baixas | Transferências | Efeito das variações cambiais | |
| Custo | | | | | | |
| Ágio | 684.487 | - | (56.690) | - | 61.035 | 688.832 |
| Software | 63.835 | 3.138 | (4.812) | 5.594 | - | 67.755 |
| Marcas | 49.372 | - | - | - | - | 49.372 |
| Direitos de licenciamento | 438.064 | 12.255 | (10.391) | (13) | 3.473 | 443.388 |
| Intangível em andamento e outros | 4.204 | 12.679 | (3.138) | (5.979) | - | 7.766 |
| Total | 1.239.962 | 28.072 | (75.031) | (398) | 64.508 | 1.257.113 |
| Amortização | | | | | | |
| Software | (43.378) | (12.019) | 4.356 | 385 | - | (50.656) |
| Direitos de licenciamento | (183.972) | (20.029) | 66 | 13 | (3.234) | (207.156) |
| Total | (227.350) | (32.048) | 4.422 | 398 | (3.234) | (257.812) |
| Redução do valor recuperável dos ativos | | | | | | |
| Ágio | (43.837) | - | - | - | - | (43.837) |
| Software | (494) | - | 494 | - | - | - |
| Marcas | (12.930) | - | - | - | - | (12.930) |
| Direitos de licenciamento | (2.780) | - | 727 | - | - | (2.053) |
| Total | (60.041) | - | 1.221 | - | - | (58.820) |
| Total líquido | 952.571 | (3.976) | (69.388) | - | 61.274 | 940.481 |

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 totaliza o montante de R\$ 4.371 na controladora e R\$ 75.952 no consolidado, sendo que o montante R\$ 25.127 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 totaliza o montante de R\$ 10.699 na controladora e R\$ 104.650 no consolidado, sendo o montante de R\$ 2.695 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.
- (ii) Refere-se a despesa de amortização da operação do KFC do período de janeiro a maio de 2025 relacionada a operação descontinuada, conforme nota explicativa nº 10.
- (iii) Saldo de incorporação da KSR conforme restruturação societária demonstrada na nota explicativa nº 1.3 (a).
- (iv) Valores transferidos como drop down de ativos conforme nota explicativa nº 1.3 (b) e (c).
- (v) Refere-se a baixa do ágio alocado a marca KFC devido a venda da operação evidenciada na nota explicativa nº 1.2.

Notas Explicativas

| | Controladora | | | |
|----------------------------------|---------------------|------------------|---|----------------|
| | Custo | Depreciação | Redução do valor recuperável dos ativos | Líquido |
| Ágio | 163.880 | - | (28.114) | 135.766 |
| Software | 43.441 | (36.444) | - | 6.997 |
| Direitos sobre marcas | 4.100 | - | (4.100) | - |
| Direitos de licenciamento | 168.580 | (73.793) | - | 94.787 |
| Intangível em andamento e outros | 6.945 | - | - | 6.945 |
| Saldo em 30/09/2025 | 386.946 | (110.237) | (32.214) | 244.495 |
| Ágio | 243.858 | - | (28.114) | 215.744 |
| Software | 42.076 | (34.156) | - | 7.920 |
| Direitos sobre marcas | 4.100 | - | (4.100) | - |
| Direitos de licenciamento | 311.139 | (106.383) | (278) | 204.478 |
| Intangível em andamento e outros | 7.600 | - | - | 7.600 |
| Saldo em 31/12/2024 | 608.773 | (140.539) | (32.492) | 435.742 |
| | Consolidado | | | |
| | Custo | Depreciação | Redução do valor recuperável dos ativos | Líquido |
| Ágio | 577.380 | - | (43.837) | 533.543 |
| Software | 69.408 | (61.663) | - | 7.745 |
| Direitos sobre marcas | 49.371 | - | (12.930) | 36.441 |
| Direitos de licenciamento | 276.866 | (169.182) | 3 | 107.685 |
| Intangível em andamento e outros | 8.465 | - | - | 8.465 |
| Saldo em 30/09/2025 | 981.490 | (230.845) | (56.764) | 693.879 |
| Ágio | 688.832 | - | (43.837) | 644.995 |
| Software | 67.755 | (50.656) | - | 17.099 |
| Direitos sobre marcas | 49.372 | - | (12.930) | 36.442 |
| Direitos de licenciamento | 443.388 | (207.156) | (2.053) | 234.179 |
| Intangível em andamento e outros | 7.766 | - | - | 7.766 |
| Saldo em 31/12/2024 | 1.257.113 | (257.812) | (58.820) | 940.481 |

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 30 de setembro de 2025, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC) que justificasse a análise interina.

Notas Explicativas

14. Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação no período findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

| | Controladora | Consolidado |
|---|---------------------|--------------------|
| | Imóveis | Imóveis |
| Saldo em 31/12/2023 | 9.787 | 610.970 |
| Amortização | (1.972) | (130.392) |
| Adições | - | 29.190 |
| Baixas | - | (30.369) |
| Transferências | (8.678) | - |
| Variação cambial | - | 105.788 |
| Remensuração | 3.418 | 35.984 |
| Reclassificação | - | 3.038 |
| Saldo em 31/12/2024 | 2.555 | 624.209 |
| Amortização | (828) | (89.263) |
| Adições | - | 22.736 |
| Baixas | - | (5.210) |
| Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c)) | - | (58.158) |
| Variação cambial | - | (58.152) |
| Remensuração | 108 | 16.428 |
| Reclassificação | - | (183) |
| Outros | | 517 |
| Saldo em 30/09/2025 | 1.835 | 452.924 |

Notas Explicativas

b) Movimentação do passivo de arrendamento

| | Controladora | Consolidado |
|---|--------------|----------------|
| | Imóveis | Imóveis |
| Saldo em 31/12/2023 | 9.614 | 650.416 |
| Juros | 658 | 37.708 |
| Pagamento de principal | (1.720) | (124.206) |
| Pagamento de juros | (658) | (37.708) |
| Adições | - | 29.190 |
| Baixas | - | (33.292) |
| Transferências | (8.678) | - |
| Remensuração | 3.418 | 35.984 |
| Outros | - | 3.718 |
| Variação cambial | - | 126.942 |
| Saldo em 31/12/2024 | 2.634 | 688.752 |
| Juros | 193 | 29.959 |
| Pagamento de principal | (802) | (77.274) |
| Pagamento de juros | (193) | (29.959) |
| Adições | - | 19.511 |
| Baixas | - | (5.400) |
| Drop-down (nota explicativa nº 1.3 (c)) | - | (64.290) |
| Remensuração | 107 | 16.428 |
| Outros | - | (2.054) |
| Variação cambial | - | (69.094) |
| Saldo em 30/09/2025 | 1.939 | 506.579 |
| Circulante | 1.082 | 92.039 |
| Não Circulante | 857 | 414.540 |

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

| Ano | Controladora | Consolidado |
|----------------|--------------|----------------|
| 2026 | 421 | 40.562 |
| 2027 | 436 | 91.244 |
| 2028 | - | 86.221 |
| 2029 | - | 75.930 |
| Mais de 5 anos | - | 120.583 |
| Total | 857 | 414.540 |

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 de setembro de 2025, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$38 (R\$ 688 em 30 de setembro de 2024) e no consolidado R\$6.616 (R\$4.806 em 30 de setembro de 2024). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$275 (R\$1.727 em 30 de setembro de 2024) e no consolidado R\$37.040 (R\$14.857 em 30 de setembro de 2024).

Notas Explicativas

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

| | Controladora | | |
|---|---------------------|----------|---------------------------|
| | Valor nominal | Juros | Ajustado a valor presente |
| Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%) | 2.120 196 | (180) | 1.940 |
| | | | |
| | Consolidado | | |
| | Valor nominal | Juros | Ajustado a valor presente |
| Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%) | 152.797 14.134 | (32.534) | 120.263 |

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

| | Inflação projetada por ano | Prazo médio dos contratos |
|---|----------------------------|---------------------------|
| Operações no Brasil | 3,99% | 3 anos |
| Operações nos Estados Unidos da América | 2,90% | 5 anos |

15. Fornecedores e fornecedores convênio

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Fornecedores de produtos | 1.760 | 5.739 | 75.393 | 138.635 |
| Fornecedores de serviços | 7.618 | 4.509 | 22.341 | 50.029 |
| Fornecedores | 9.378 | 10.248 | 97.734 | 188.664 |
| Fornecedores (convênio) | - | - | 18.080 | 30.200 |
| | 9.378 | 10.248 | 115.814 | 218.864 |

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

Notas Explicativas

16. Empréstimos e financiamentos

| Descrição | Taxa Efetiva | Encargos | Vencimento | Valor contratado | Controladora | |
|-------------------------------|--------------|---------------------------|------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| | | | | | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Empréstimo modalidade 4131(a) | 13,30% a.a. | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 23/10/2025 | 30.000 | 34.525 | 30.652 |
| Empréstimo modalidade 4131(b) | 13,30% a.a. | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 24/11/2025 | 60.000 | 56.882 | 50.500 |
| Debêntures 3ª série (c) | 14,82% a.a. | CDI+spread de 3,60% a. a | Semestral até 15/03/2028 | 200.000 | 133.808 | 208.284 |
| Debêntures 4ª série(d) | 15,49% a.a. | CDI+spread de 4,20% a. a | Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028 | 200.000 | 181.927 | 206.412 |
| Debêntures 5ª série(e) | 15,49% a.a. | CDI+spread de 4,20% a. a | Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028 | 60.000 | 33.638 | 60.260 |
| Custas a apropriar | | | | | (6.117) | (7.989) |
| Circulante | | | | | 434.663 | 548.119 |
| Não circulante | | | | | 171.449 | 158.402 |
| | | | | | 263.214 | 389.717 |
| Consolidado | | | | | | |
| Descrição | Taxa Efetiva | Encargos | Vencimento | Valor contratado | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Empréstimo modalidade 4131(a) | 13,30 % a.a. | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 23/10/2025 | 30.000 | 34.525 | 30.652 |
| Empréstimo modalidade 4131(b) | 13,30% a.a. | CDI+ spread de 2,23% a. a | Anual até 24/11/2025 | 60.000 | 56.882 | 50.500 |
| Finame(c) | 14,65% a. a | Selespeed de 3,45% a. a | Mensal até 31/10/2027 | 30.000 | 33.570 | 30.409 |
| Debêntures 3ª série (d) | 14,82% a.a. | CDI+spread de 3,60% a. a | Semestral até 15/03/2028 | 200.000 | 181.927 | 208.284 |
| Debêntures 4ª série(e) | 15,49% a.a. | CDI+spread de 4,20% a. a | Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028 | 200.000 | 133.808 | 206.412 |
| Debêntures 5ª série(f) | 15,49% a.a. | CDI+spread de 4,20% a. a | Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028 | 60.000 | 33.638 | 60.260 |
| Custas a apropriar | | | | | (6.199) | (7.988) |
| Circulante | | | | | 468.151 | 578.529 |
| Não circulante | | | | | 186.439 | 159.762 |
| | | | | | 281.712 | 418.767 |

Notas Explicativas

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

| | Controladora | Consolidado |
|---|------------------|------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 516.327 | 529.554 |
| Captação de empréstimos | 80.000 | 110.000 |
| Amortização de empréstimos | (50.000) | (66.918) |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento | 30.000 | 43.082 |
| Juros pagos sobre empréstimos | (75.777) | (77.041) |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais | (75.777) | (77.041) |
| Custos de transação | 1.710 | 1.710 |
| Provisão de juros sobre empréstimos | 75.859 | 77.533 |
| Variação cambial sobre empréstimos | - | 3.691 |
| Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício | 77.569 | 82.934 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 548.119 | 578.529 |
| Juros pagos sobre empréstimos de operações continuadas | (64.331) | (65.140) |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais | (64.331) | (65.140) |
| Amortização de empréstimo de operações continuadas | (116.317) | (116.317) |
| Variações nos fluxos de caixa de atividades financiamento | (116.317) | (116.317) |
| Custos de transação | 1.872 | 1.786 |
| Provisão de juros sobre empréstimos | 65.320 | 69.293 |
| Total variação não caixa ajustado ao prejuízo do período de operações continuadas | 67.192 | 71.079 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 434.663 | 468.151 |

Garantias e compromissos

As debentures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 30 de setembro de 2025 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- (a) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Notas Explicativas

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido |
|----------------------------------|-------------------------------|
| Dívida Líquida/EBITDA | < 3,0x a partir de junho/2023 |
| Desinvestimentos | ≤ 500M até 24/04/2027 |

- (b) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido |
|----------------------------------|----------------------------------|
| Dívida Líquida/EBITDA | < 3,0x a partir de dezembro/2023 |
| Desinvestimentos | ≤ 500M até 27/02/2027 |

- (c) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido |
|----------------------------------|----------------------------------|
| Dívida Líquida/EBITDA | < 3,0x a partir de dezembro/2023 |
| Desinvestimentos | ≤ 500M até 03/04/2027 |

- (d) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 23 de outubro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.
- (e) No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Notas Explicativas

- (f) No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato. O dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R\$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a partir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

| Descrição da cláusula restritiva | Índice requerido |
|----------------------------------|--|
| Recebíveis | Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação |

17. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas informações financeiras intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

17.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Trabalhistas | 4.876 | 4.828 | 16.379 | 19.268 |
| Tributários | 11.073 | 10.944 | 72.310 | 46.031 |
| Cíveis | 2.027 | 919 | 2.361 | 1.108 |
| | 17.976 | 16.691 | 91.050 | 66.407 |

A movimentação da provisão entre o exercício/período segue conforme abaixo:

| | Controladora | | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | Trabalhistas | Tributárias | Cíveis | Total |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 24.787 | 20.793 | 4.541 | 50.121 |
| Adições / (reversões) (i) (ii) | (16.333) | (9.849) | (920) | (27.102) |
| Pagamentos | (3.626) | - | (2.702) | (6.328) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 4.828 | 10.944 | 919 | 16.691 |
| Adições / (reversões) (i) (ii) | 695 | 129 | 1.108 | 1.932 |
| Pagamentos | (647) | - | - | (647) |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 4.876 | 11.073 | 2.027 | 17.976 |

Notas Explicativas

| | Consolidado | | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | Trabalhistas | Tributárias | Cíveis | Total |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023 | 44.428 | 45.173 | 5.061 | 94.662 |
| Adições / (reversões) (i) (ii) | (14.238) | 1.813 | 118 | (12.307) |
| Pagamentos | (10.922) | (955) | (4.071) | (15.948) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024 | 19.268 | 46.031 | 1.108 | 66.407 |
| Adições / (reversões) (i) | 2.297 | 26.811 | 1.294 | 30.402 |
| Pagamentos | (5.186) | (532) | (41) | (5.759) |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 16.379 | 72.310 | 2.361 | 91.050 |

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

(ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.

17.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados e a partir de 30 de junho de 2024, o provisionamento observou regras de “valor esperado” calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

Em 30 de junho de 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

17.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

17.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

Notas Explicativas

17.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 são como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Trabalhistas | 4.998 | 3.912 | 76.992 | 64.805 |
| Tributárias | 21.376 | 12.107 | 97.332 | 60.623 |
| Cíveis | 5.078 | 7.393 | 14.368 | 10.915 |
| Total | 31.452 | 23.412 | 188.692 | 136.343 |

17.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

17.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$4.619 (R\$4.428 em 31 de dezembro de 2024).
- b) Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao exercício de junho de 2015 a março de 2016. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.452 (R\$6.117 em 31 de dezembro de 2024).
- c) Auto de infração nº 10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$10.560 (R\$9.925 em 31 de dezembro de 2024).
- d) Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil instaura procedimento fiscal na empresa IMC referente verificação de débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$6.945 (R\$9.584 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

- e) Execução fiscal nº 5015148-82.2024.4.03.6182 em que a União Federal exige da empresa IMC débitos tributários referentes as contribuições previdenciárias, inscritos em dívida ativa CDAs nº 80.4.24.230402-18, 80.4.24.230403-07, 80.4.24.230404-80 e 80.4.24.230405-60. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$8.184.
- f) Execução fiscal nº 5015147-97.2024.4.03.6182 em que a União Federal exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários referentes as contribuições previdenciárias, inscritos em dívida ativa CDAs nº 80.4.24.230409-94, 80.4.24.230410-28, 80.4.24.230411-09 e 80.4.24.230412-90. Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$12.719.

17.2.3. Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação de cobrança de rescisão contratual com pedido de indenização por perdas e danos ajuizada pelos Franqueados, buscando a rescisão do Contrato de Franquia por culpa da Franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 30 de setembro de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 3.064.

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é composto por 286.676.540 (286.369.530 em 31 de dezembro 2024) ações que representam um montante de R\$1.154.852 (R\$ 1.154.462 em 31 de dezembro de 2024).

| | Consolidado | |
|------------------------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | 31/12/2024 |
| Capital social | 1.170.479 | 1.170.479 |
| Aumento de capital | 390 | - |
| Gastos com emissões de ações | (16.017) | (16.017) |
| | 1.154.852 | 1.154.462 |

b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$82.049 e constituído R\$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$104.096, restando R\$142.050 em reserva de capital.

Notas Explicativas

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$9.784 e constituído R\$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$349.993 em reserva de capital.

| Consolidado | |
|--|----------------|
| Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015 | 211.359 |
| Constituído pela reorganização societária em março de 2016 | 34.786 |
| Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016 | (104.096) |
| Constituído pela incorporação de ações da MultiQSR | 207.099 |
| Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020 | 845 |
| | 349.993 |

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$6,03 totalizando R\$5.551.

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

19. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção - 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

Notas Explicativas

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "vested"), com um período máximo de até dois anos após o período de "vesting".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela venda de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até três meses após o período do "vesting", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até 24 meses após o período do "vesting".

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "vested", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até 24 meses após o período do "vesting".

Notas Explicativas

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção - 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção - 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "vested", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "vested" em um período máximo de até 45 dias após o período do "vesting" e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do "vesting".

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

Em 17 de abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a transferência do montante total de 926.500 ações ordinárias para fins de cumprimento parcial do plano de remuneração baseado em ações aprovado na AGE realizada em 30 de abril de 2021 e na ARCA realizada em 26 de março de 2021, totalizando R\$ 5.551.

E também foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no limite de seu capital autorizado, o montante de R\$ 390, mediante emissão de 307.010 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas nesta data. A posição das opções outorgas em aberto em 30 de setembro de 2025 é demonstrada a seguir:

| Exercício de outorga | Quantidade de ações | | | | Valor justo (1) | Preço de exercício (1) | |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------|------------------|-----------------|------------------------|------------|
| | Outorgadas | Não exercidas (2) | Exercidas | Em aberto | | Na outorga | Atualizado |
| Plano de Opção - 2015 | | | | | | | |
| 2017 | 40.000 | (40.000) | - | - | 2,39 | 5,79 | 9,62 |
| 2020 | 246.000 | (174.000) | - | 72.000 | 0,59 | 4,00 | 5,16 |
| | 286.000 | (214.000) | - | 72.000 | | | |
| Plano de Opção - 2017 | | | | | | | |
| 2017 | 1.385.000 | (1.355.000) | - | 30.000 | 2,54 | 8,00 | 13,29 |
| 2018 | 500.000 | (275.000) | - | 225.000 | 1,99 | 7,67 | 11,98 |
| 2020 | 75.000 | (75.000) | - | - | 0,59 | 4,00 | 5,16 |
| | 1.960.000 | (1.705.000) | - | 255.000 | | | |
| Plano de Opção - 2019 | | | | | | | |
| 2019 | 1.450.000 | (1.450.000) | - | - | 1,63 | 7,53 | 11,46 |
| | 1.450.000 | (1.450.000) | - | - | | | |
| Plano de Opção - 2021 | | | | | | | |
| 2021 | 11.619.782 | (11.619.782) | - | - | 1,15 | 3,58 | 3,98 |
| 2022 | 2.810.381 | (2.810.381) | - | - | 0,77 | 2,15 | 2,26 |
| | 14.430.163 | (14.430.163) | - | - | | | |
| Plano de Opção - 2023 | | | | | | | |
| 2023 - Migração plano 2021 | 9.682.015 | (2.043.699) | - | 7.638.316 | 1,5 | 0,01 | 0,01 |
| 2023 | 2.500.000 | (1.050.000) | - | 1.450.000 | 1,91 | 0,01 | 0,01 |
| | 12.182.015 | (3.093.699) | - | 9.088.316 | | | |
| | 30.308.178 | (20.892.862) | - | 9.415.316 | | | |

Notas Explicativas

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada a seguir:

| Exercício de outorga | Quantidade de ações | | | | Valor justo (1) | Preço de exercício (1) | |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------|-------------------|-----------------|------------------------|------------|
| | Outorgadas | Não exercidas (2) | Exercidas | Em aberto | | Na outorga | Atualizado |
| Plano de Opção - 2015 | | | | | | | |
| 2017 | 40.000 | (40.000) | - | - | 2,39 | 5,79 | 9,62 |
| 2020 | 246.000 | (174.000) | - | 72.000 | 0,59 | 4,00 | 5,16 |
| | 286.000 | (214.000) | - | 72.000 | | | |
| Plano de Opção - 2017 | | | | | | | |
| 2017 | 1.385.000 | (1.355.000) | - | 30.000 | 2,54 | 8,00 | 13,29 |
| 2018 | 500.000 | (275.000) | - | 225.000 | 1,99 | 7,67 | 11,98 |
| 2020 | 75.000 | (75.000) | - | - | 0,59 | 4,00 | 5,16 |
| | 1.960.000 | (1.705.000) | - | 255.000 | | | |
| Plano de Opção - 2019 | | | | | | | |
| 2019 | 1.450.000 | (1.450.000) | - | - | 1,63 | 7,53 | 11,46 |
| | 1.450.000 | (1.450.000) | - | - | | | |
| Plano de Opção - 2021 | | | | | | | |
| 2021 | 11.619.782 | (11.619.782) | - | - | 1,15 | 3,58 | 3,98 |
| 2022 | 2.810.381 | (2.810.381) | - | - | 0,77 | 2,15 | 2,26 |
| | 14.430.163 | (14.430.163) | - | - | | | |
| Plano de Opção - 2023 | | | | | | | |
| 2023 - Migração plano 2021 | 9.682.015 | (1.105.656) | - | 8.576.359 | 1,50 | 0,01 | 0,01 |
| 2023 | 2.500.000 | (400.000) | - | 2.100.000 | 1,91 | 0,01 | 0,01 |
| | 12.182.015 | (1.505.656) | - | 10.676.359 | | | |
| | 30.308.178 | (19.304.819) | - | 11.003.359 | | | |

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “*non vested*”. E para as opções *vested* a Companhia efetua o desreconhecimento das opções.

Notas Explicativas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

| | Plano de Opção - 2015 | Plano de Opção - 2017 | Plano de Opção - 2019 | Plano de Opção - 2021 | Plano de Opção - 2023 | Total |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|
| Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2023 | | | | | | |
| Outorga de 2023 | - | - | - | - | (1.505.656) | (1.505.656) |
| Outorga de 2020 | (56.000) | (30.000) | - | - | - | (86.000) |
| Outorga de 2019 | - | (75.000) | - | - | - | (75.000) |
| Outorga de 2018 | - | (50.0000) | - | - | - | (50.000) |
| Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2024 | | | | | | |
| Outorga de 2023 | - | - | - | - | (1.588.043) | (1.588.043) |
| Outorga de 2020 | - | - | - | - | - | - |
| Outorga de 2019 | - | - | - | - | - | - |
| Outorga de 2018 | - | - | - | - | - | - |
| Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2025 | | | | | | |
| | 72.000 | 255.000 | - | - | 9.088.316 | 9.415.316 |

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos “Black & Scholes & Merton” para os Planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

| Plano | Data da outorga | Valor justo | Preço da Ação | Preço de exercício | Volatilidade (2) | Taxa de juros livre de risco (3) | Retorno de dividendos | Vida máxima remanescente contratual (1) (anos) | Ações em aberto em 30/09/2025 |
|-------|-----------------|-------------|---------------|--------------------|------------------|----------------------------------|-----------------------|--|-------------------------------|
| 2015 | 01/10/2020 | 0,59017 | 3,52 | 4,00 | 38,47% | 0,12% | 0,00% | 2,70 | 72.000 |
| 2017 | 09/11/2017 | 1,96830 | 8,71 | 8,39 | 37,32% | 4,88% | 0,00% | - | 30.000 |
| 2017 | 21/12/2018 | 2,40699 | 6,99 | 6,75 | 41,11% | 7,74% | 0,00% | 0,90 | 225.000 |
| 2023 | 28/04/2023 | 1,50000 | 2,10 | 0,01 | 51,59% | 5,15% | 0,00% | 4,20 | 7.638.316 |
| 2023 | 11/12/2023 | 1,91000 | 1,92 | 0,01 | 59,76% | 10,25% | 0,00% | 5,00 | 1.450.000 |
| | | | | | | | | | 9.415.316 |

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;
- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 30 de setembro de 2025

| Exercício de outorga | Acumulado em 31/12/2024 | Apropriado ao resultado do período | Acumulado em 30/09/2025 | Valores a registrar em exercício futuros |
|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|---|
| Plano de Opções - 2015 | | | | |
| 2015 | 7.919 | - | 7.919 | - |
| 2016 | 7.137 | - | 7.137 | - |
| 2017 | 3.298 | - | 3.298 | - |
| 2018 | 1.360 | - | 1.360 | - |
| 2020 | 95 | - | 95 | - |
| | 19.809 | - | 19.809 | - |
| Plano de Opções - 2017 | | | | |
| 2017 | 8.514 | - | 8.514 | - |
| 2018 | 1.187 | - | 1.187 | - |
| 2020 | 150 | - | 150 | - |
| | 9.851 | - | 9.851 | - |
| Plano de Opções - 2021 | | | | |
| 2021 | 8.194 | - | 8.194 | - |
| 2022 | 318 | - | 318 | - |
| 2025 | - | - | (4.374) | - |
| | 8.512 | - | 4.138 | - |
| Plano de Opções - 2023 | | | | |
| 2023 - Migração Plano de 2021 | 5.812 | 2.265 | 8.077 | - |
| 2023 | 464 | 519 | 1.383 | 1.337 |
| | 6.676 | 2.784 | 9.460 | 1.337 |
| Total | 44.848 | 2.784 | 43.258 | 1.337 |

Notas Explicativas

b) Em 31 de dezembro de 2024

| Exercício de outorga | Acumulado em 31/12/2023 | Apropriado ao resultado em 2024 | Acumulado em 31/12/2024 | Valores a registrar em exercício futuros |
|-------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------|---|
| Plano de Opções - 2015 | | | | |
| 2015 | 7.919 | - | 7.919 | - |
| 2016 | 7.137 | - | 7.137 | - |
| 2017 | 3.298 | - | 3.298 | - |
| 2018 | 1.360 | - | 1.360 | - |
| 2020 | 95 | - | 95 | - |
| | 19.809 | - | 19.809 | - |
| Plano de Opções - 2017 | | | | |
| 2017 | 8.514 | - | 8.514 | - |
| 2018 | 1.187 | - | 1.187 | - |
| 2020 | 150 | - | 150 | - |
| | 9.851 | - | 9.851 | - |
| Plano de Opções - 2021 | | | | |
| 2021 | 8.194 | - | 8.194 | - |
| 2022 | 318 | - | 318 | - |
| | 8.512 | - | 8.512 | - |
| Plano de Opções - 2023 | | | | |
| 2023 - Migração Plano de 2021 | 2.476 | 3.336 | 5.812 | 1.365 |
| 2023 | 52 | 812 | 464 | 2.555 |
| | 2.528 | 4.148 | 6.276 | 3.920 |
| Total | 40.700 | 4.148 | 44.448 | 3.920 |

20. Receita líquida

| | Controladora | Consolidado |
|---|---------------|------------------|
| Receita bruta | 5.529 | 1.411.118 |
| Impostos sobre vendas | (398) | (42.851) |
| Devolução e abatimentos | (104) | (35.806) |
| Receita líquida em 30 de setembro de 2025 | 5.027 | 1.332.461 |
| | | |
| Receita bruta | 36.367 | 1.479.239 |
| Impostos sobre vendas | (2.702) | (39.618) |
| Devolução e abatimentos | (301) | (48.585) |
| Receita líquida em 30 de setembro de 2024 | 33.364 | 1.391.036 |

Notas Explicativas

21. Despesas por natureza

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Custo com estoques | (1.839) | (11.035) | (481.315) | (505.417) |
| Custo com royalties e fee | - | (58) | (10.213) | (7.428) |
| Despesas com pessoal | (18.659) | (18.880) | (401.437) | (421.191) |
| Despesas com publicidade e propaganda | (259) | (195) | (35.890) | (37.569) |
| Despesas com comissão de vendas | (9) | (139) | (13.898) | (13.315) |
| Despesas com serviços de terceiros(a) | (8.317) | (24.863) | (61.287) | (73.667) |
| Despesas funcionais (b) | (2.300) | (10.380) | (203.256) | (216.691) |
| Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível | (9.647) | (14.286) | (57.371) | (85.198) |
| Amortização sobre direito de uso | (773) | (1.561) | (76.953) | (80.099) |
| Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas | 36.739 | 48.991 | 28 | - |
| (Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa | 147 | | 166 | |
| Outras despesas (c) | (23.904) | (1.212) | (8.421) | (5.087) |
| | (28.821) | (33.479) | (1.349.847) | (1.447.243) |
| <u>Classificadas como</u> | | | | |
| Custo de vendas e serviços | (3.474) | (24.901) | (877.594) | (929.379) |
| Despesas de vendas e operacionais | (27.135) | (9.066) | (344.999) | (376.782) |
| Despesas gerais e administrativas | 1.788 | 488 | (127.254) | (141.082) |
| | (28.821) | (33.479) | (1.349.847) | (1.447.243) |

- (a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
- (b) Correspondem a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
- (c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

Notas Explicativas

22. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|-------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 (Reapresentado) | 30/09/2025 | 30/09/2024 (Reapresentado) |
| Outras despesas | | | | |
| Perda na venda e/ou baixa de imobilizado | - | - | - | (1.362) |
| Provisão para riscos (c) | (4.398) | (15.388) | (49.650) | (52.663) |
| Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias | (1.244) | (2.430) | (9.683) | (13.502) |
| Gastos com reestruturação | (721) | (390) | (1.225) | (1.868) |
| Perda na venda de operações descontinuadas (e) | - | - | - | - |
| Outras despesas | (1.023) | (1.359) | (11.425) | (6.786) |
| | (7.386) | (19.567) | (71.983) | (76.181) |
| Outras receitas | | | | |
| Verbas e acordos comerciais | - | 2 | 442 | 438 |
| Reversão de provisão para riscos | 3.416 | 46.325 | 22.695 | 85.732 |
| Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (a) | - | 17 | - | 18.429 |
| Vendas de ativos fixos e pontos comerciais | - | - | 749 | - |
| Recuperação de créditos tributários (b) | 2.235 | 11.715 | 52.127 | 40.911 |
| Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos | 949 | - | 12.382 | - |
| Outras receitas (d) | 7.118 | 1.095 | 34.132 | 30.751 |
| | 13.718 | 59.154 | 122.527 | 176.261 |
| Total líquido | 6.332 | 39.587 | 50.544 | 100.080 |

- (a) Em 2024 refere-se substancialmente ao ganho na venda de ativos (uma loja) nos Estados Unidos da América no montante de R\$17.829.
- (b) Em 2025 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$1.268 (controladora) e R\$1.499 (consolidado), de PIS/COFINS R\$849 (controladora) e R\$42.142 (consolidado), de ICMS R\$14 (controladora) e R\$8.362 (consolidado) e outros créditos R\$104 (controladora) e R\$124 (consolidado). Em 2024 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$4.494 (controladora) e R\$7.869 (consolidado), de ISS R\$3.419 (consolidado), de PIS/COFINS R\$10.100 (controladora) e R\$58.149 (consolidado) e do PERSE R\$2.490 (consolidado).
- (c) Em 2025 refere-se principalmente a provisão de riscos tributários R\$ 32.639 (consolidado).
- (d) Em 2025 refere-se principalmente a outras receitas dos Estados Unidos R\$ 18.348, reversão de provisão de contas a pagar de R\$ 1.141 (controladora) e R\$ 8.099 (consolidado) e resarcimento de despesas de R\$ 5.907 (controladora) e R\$ 7.195 (consolidado). Em 2024 refere-se substancialmente a reversão de provisão de contas a pagar de R\$1.739 (consolidado), R\$2.165 (consolidado) receita de fee sobre serviços prestados por terceiros em lojas próprias, R\$5.862 do reembolso do seguro contra incêndio no Land Shark Atlantic City, R\$140 (controladora) e R\$775 (consolidado) referente apropriação da receita diferida.
- (e) Refere-se aos valores apurados de perda e ganho na controladora e consolidado, respectivamente. sendo que, neste montante, foram considerado R\$ 12.046 referente as despesas financeiras relacionadas a cessão de direitos creditórios da parcela diferida, composto dentro da contraprestação recebida (nota explicativa nº 11.c).

Notas Explicativas

23.Resultado financeiro líquido

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Receitas sobre aplicações financeiras | 1.548 | 1.893 | 7.741 | 12.767 |
| Atualização monetária ativa (a) | 1.332 | 10.478 | 9.924 | 26.284 |
| Recuperação no rateio de despesas – partes relacionadas | 55.503 | 47.095 | - | - |
| Variação cambial ativa | 6.325 | 2.563 | 10.033 | 3.920 |
| Outras receitas financeiras | 91 | 1.949 | 744 | 2.596 |
| | 64.799 | 63.978 | 28.442 | 45.567 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Atualização monetária passiva | (1.826) | (4.356) | (9.182) | (12.784) |
| Juros sobre financiamentos | (65.320) | (55.443) | (69.300) | (56.646) |
| Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio | (2.210) | (1.925) | (2.210) | (1.925) |
| Juros sobre passivo de arrendamento | (193) | (583) | (25.488) | (25.899) |
| Variação monetária, juros e taxas bancárias | (1.539) | (6.874) | (7.899) | (10.922) |
| Variação cambial passiva | (2.654) | (2.742) | (6.858) | (9.911) |
| Outras despesas financeiras | (7) | - | (2.317) | (94) |
| | (73.749) | (71.923) | (123.254) | (118.181) |
| Total líquido | (8.950) | (7.945) | (94.812) | (72.614) |

- (a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no exercício, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

24.Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

- a) Franchise Fees e Royalties

a.1) Royalties e Franchise fees a pagar

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Notas Explicativas

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os seguintes valores:

| | KSR Master (i) | PHSR Master | Total |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Saldos em 31/12/2024 | 3.004 | 2.543 | 5.547 |
| Custo com royalties e fee | 1.182 | 8.293 | 9.475 |
| Pagamentos | (4.186) | (9.312) | (13.498) |
| Saldos em 30/09/2025 | - | 1.524 | 1.524 |

| | KSR Master (i) | PHSR Master | Total |
|-----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Saldo em 31/12/2023 | 2.410 | 2.539 | 4.949 |
| Custo com royalties e fee | 10.609 | 10.356 | 20.965 |
| Pagamentos | (10.015) | (10.352) | (20.367) |
| Saldos em 31/12/2024 | 3.004 | 2.543 | 5.547 |

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

- (i) Subsidiária incorporada pela controladora, conforme detalhamento na nota explicativa nº 1.3.
- b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

Notas Explicativas

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

Ativo

| Cedente | Tomadora | Natureza | Controladora | | Moeda | Último Vencimento |
|--------------|------------------|---------------------|----------------|---------------------|-------|-------------------|
| | | | Valor | Taxa de juros anual | | |
| IMC | Pimenta Verde | Repasso de despesas | 139.127 | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | NIAD | Repasso de despesas | 549 | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | CS Frango Assado | Repasso de despesas | 27.906 | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | PHSR Master | Repasso de despesas | 57.061 | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | RA Catering | Repasso de despesas | 13.649 | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | Batata Inglesa | Repasso de despesas | 12.692 | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | Viena | Repasso de despesas | 10.546 | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | Horizonte | Repasso de despesas | 6.797 | 0% | Real | 31/12/2025 |
| IMC | IMCMV Holdings | Repasso de despesas | 6.146 | 0% | Dólar | Indeterminado |
| Total | | | 274.473 | | | |
| | | Circulante | 6.797 | | | |
| | | Não Circulante | 267.676 | | | |

Consolidado

| Cedente | Tomadora | Natureza | Valor | Taxa de juros anual | Moeda | Último Vencimento |
|--------------|-----------|---------------------|--------------|---------------------|-------|-------------------|
| IMC | Horizonte | Repasso de despesas | 8.513 | 0% | Real | 31/12/2025 |
| Total | | | 8.513 | | | |

Passivo

| Cedente | Tomadora | Natureza | Controladora | | | Último Vencimento |
|--------------|----------------|---------------------|-----------------|---------------------|-------|-------------------|
| | | | Valor | Taxa de juros anual | Moeda | |
| IMC | IMCMV Holdings | Mútuo | (11.308) | 0% | Real | 30/09/2029 |
| IMC | Pimenta Verde | Repasso de despesas | (5) | 0% | Real | Indeterminado |
| IMC | IMCMV Holdings | Repasso de despesas | (14.903) | 0% | Real | Indeterminado |
| Total | | | (26.216) | | | |
| | | Circulante | (139) | | | |
| | | Não Circulante | (26.077) | | | |

Notas Explicativas

i) Abertura dos saldos conforme natureza

| | Controladora | | | | | | |
|----------------|------------------|--------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
| | 30/09/2025 | | | | | | |
| | Ativo | | | Passivo | | | Resultado |
| | Contas a receber | Mútuos | Total | Contas a Pagar | Mútuos | Total | Reembolso de despesas |
| Pimenta Verde | 131.872 | 7.255 | 139.127 | (5) | - | (5) | 10.719 |
| Niad | 549 | - | 549 | - | - | - | - |
| Frango Assado | 27.906 | - | 27.906 | - | - | - | 10.005 |
| PHSR | 57.061 | - | 57.061 | - | - | - | 1.934 |
| RA Catering | 13.649 | - | 13.649 | - | - | - | 3.908 |
| Batata Inglesa | 12.692 | - | 12.692 | - | - | - | 862 |
| Viena | 10.546 | - | 10.546 | - | - | - | 1.934 |
| Horizonte | 6.797 | - | 6.797 | - | - | - | - |
| IMCMV Holdings | 6.146 | - | 6.146 | (14.903) | (11.308) | (26.211) | 6.328 |
| Total | 267.218 | 7.255 | 274.473 | (14.908) | (11.308) | (26.216) | 35.690 |

| | Consolidado | | | | | | |
|--------------|------------------|----------|--------------|----------------|----------|----------|-----------------------|
| | 30/09/2025 | | | | | | |
| | Ativo | | | Passivo | | | Resultado |
| | Contas a receber | Mútuos | Total | Contas a Pagar | Mútuos | Total | Reembolso de despesas |
| Horizonte | 8.513 | - | 8.513 | - | - | - | - |
| Total | 8.513 | - | 8.513 | - | - | - | - |

Notas Explicativas

ii) Mútuos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 16,69% a.a. a 18,93% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Estados Unidos são corrigidos a uma taxa anual de 5,32% na Controladora.

c) Movimentação do exercício

| | Pimenta Verde | Niad | RA Catering | Total ativo |
|-----------------------------|------------------|------------|---------------|------------------|
| Saldos em 31/12/2023 | 105.232 | 75 | - | 105.307 |
| Mútuos concedidos | 17.500 | - | 11.941 | 29.441 |
| Mútuos recebidos | (28.360) | (100) | (2.030) | (30.490) |
| Ajuste a valor presente | 2.771 | 25 | (2.442) | 354 |
| Saldos em 31/12/2024 | 97.143 | - | 7.469 | 104.612 |
| Mútuos concedidos | 19.493 | - | 847 | 20.340 |
| Mútuos recebidos | (9.493) | - | (847) | (10.340) |
| Mútuos compensados | (128.904) | - | (9.911) | (138.815) |
| Ajuste a valor presente | 29.016 | - | 2.442 | 31.458 |
| Saldos em 30/09/2025 | 7.255 | - | - | 7.255 |
| | CS Frango Assado | KSR Master | IMCV Holdings | PHSR Master |
| | | | | Total passivo |
| Saldos em 31/12/2023 | 5.381 | 184 | - | 5.565 |
| Mútuos recebidos | 30.800 | - | 25.413 | - |
| Mútuos compensados(i) | (100) | - | - | (100) |
| Juros provisionados | - | - | 859 | - |
| Juros pagos | - | - | (860) | - |
| Variação cambial | - | - | 3.073 | - |
| Ajuste a valor presente | (7.391) | - | - | (7.391) |
| Saldos em 31/12/2024 | 28.690 | 184 | 28.485 | - |
| Mútuos recebidos | - | - | - | 5.100 |
| Mútuos compensados(i) | (38.070) | (251) | (14.991) | (5.100) |
| Juros provisionados | - | - | 682 | - |
| Juros pagos | - | - | (532) | - |
| Variação cambial | - | - | (2.336) | - |
| Ajuste a valor presente | 9.380 | 67 | - | 9.447 |
| Saldos em 30/09/2025 | - | - | 11.308 | - |
| | | | | 11.308 |

(i) Encontro de contas a receber (ativo) e contas a pagar (passivo).

24.1 Remuneração da Administração

No período findo em 30 de setembro de 2025, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$12.493 (R\$17.630 em 30 de setembro de 2024) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R\$7.159 (R\$3.126 em 30 de setembro de 2024) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

Notas Explicativas

25. Lucro (Prejuízo) líquido por ação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

| | Controladora | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|---|---|
| | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado) | 01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado) |
| <i>Em milhares</i> | | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações continuadas) | (27.010) | (53.279) | (10.535) | (17.663) |
| Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas) | - | (44.808) | (2.279) | (10.832) |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico | 286.197 | 286.197 | 286.370 | 286.370 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação de operações continuadas (em R\$) | (0,09438) | (0,18616) | (0,03679) | (0,06168) |
| Lucro (prejuízo) básico por ação de operações descontinuadas (em R\$) | - | (0,15656) | (0,00796) | (0,03783) |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor (i) | 286.197 | 286.197 | 286.370 | 286.370 |
| Total | 286.197 | 286.197 | 286.370 | 286.370 |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações continuadas (em R\$) | (0,09438) | (0,18616) | (0,03679) | (0,06168) |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações descontinuadas (em R\$) | - | (0,15656) | (0,00796) | (0,03783) |
| <i>Consolidado</i> | | | | |
| | 01/07/2025 a 30/09/2025 | 01/01/2025 a 30/09/2025 | 01/07/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado) | 01/01/2024 a 30/09/2024 (Reapresentado) |
| Em milhares | | | | |
| Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações continuadas) | (27.010) | (91.030) | (4.409) | (1.652) |
| Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas) | - | (7.057) | (8.405) | (26.843) |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico | 286.197 | 286.197 | 286.370 | 286.370 |
| Lucro (prejuízo) básico por ação de operações continuadas (em R\$) | (0,09438) | (0,31807) | (0,01540) | (0,00577) |
| Lucro (prejuízo) básico por ação de operações descontinuadas (em R\$) | - | (0,02466) | (0,02935) | (0,09374) |
| Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor (i) | 286.197 | 286.197 | 286.370 | 286.370 |
| Total | 286.197 | 286.197 | 286.370 | 286.370 |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações continuadas (em R\$) | (0,09438) | (0,31807) | (0,01540) | (0,00577) |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação de operações descontinuadas (em R\$) | - | (0,02466) | (0,02935) | (0,09374) |

- (i) Para os períodos em que não houve lucro as opções de plano de ação não possuem efeito diluidor.

Notas Explicativas

26. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2025 | 30/09/2024 | 30/09/2025 | 30/09/2024 |
| Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos | 179.408 | (14.240) | 58.412 | - |
| Adição de direito de uso | - | - | 22.736 | - |
| Adição de passivo de arrendamento | | - | 19.511 | 3.225 |
| Adição de imobilizado e intangível | (20.868) | (2.695) | 26.934 | 889 |
| Patrimônio líquido incorporado | 38.185 | - | - | - |
| Dropdown de ativos da IMC para Horizonte | 120.446 | - | 120.446 | - |
| Dropdown de ativos da Pimenta Verde para Horizonte | - | - | 164.141 | - |
| Baixa de ativos por perda de controle | - | - | 284.288 | - |
| Opções de compra e venda | (34.747) | - | (57.113) | - |
| Baixa de ágio | 79.979 | - | 79.979 | - |
| Reconhecimento de valor justo de investida | (82.458) | - | (135.533) | - |
| Custo da transação | 9.232 | - | 9.232 | - |
| | 289.177 | (16.935) | 593.033 | 4.114 |

27. Eventos Subsequentes

Captação de empréstimo modalidade 4131

No dia 29 de outubro de 2025, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R\$ 30,080, com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 5,64% ao ano, vencimento em 28 de outubro de 2026, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foram estabelecidas cláusulas de covenants financeiros no contrato. Nesta mesma data a Companhia contratou a operação de swap com o mesmo banco.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Informações Intermediárias, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações Intermediárias individuais e consolidadas referente ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às informações intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2025.

São Paulo, 13 de novembro de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores