

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	156
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	159
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	161
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	162
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	163
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	1.823.787	1.945.715
1.01	Ativo Circulante	63.612	243.767
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27.836	126.016
1.01.02	Aplicações Financeiras	23	88.584
1.01.03	Contas a Receber	14.187	16.507
1.01.03.01	Clientes	11.931	12.106
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.256	4.401
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	2.256	4.401
1.01.04	Estoques	2.249	2.232
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.846	7.021
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.619	1.652
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	852	1.755
1.01.08.03	Outros	852	1.755
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	852	1.755
1.02	Ativo Não Circulante	1.760.175	1.701.948
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	366.180	313.602
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.599	6.090
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	349.714	302.850
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	9.867	4.662
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.409	1.211
1.02.01.10.04	Outros ativos	223	176
1.02.01.10.05	Outros ativos	6.235	3.275
1.02.02	Investimentos	892.574	882.480
1.02.03	Imobilizado	42.641	40.397
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	32.638	29.239
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10.003	11.158
1.02.03.02.01	Direito de uso	10.003	11.158
1.02.04	Intangível	458.780	465.469

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	1.823.787	1.945.715
2.01	Passivo Circulante	207.167	320.259
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	34.716	29.922
2.01.02	Fornecedores	14.636	12.647
2.01.03	Obrigações Fiscais	613	22.736
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	153.069	250.246
2.01.05	Outras Obrigações	4.133	4.708
2.01.05.02	Outros	4.133	4.708
2.01.05.02.04	Receita Diferida	332	335
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.089	833
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	2.712	3.540
2.02	Passivo Não Circulante	504.364	494.667
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	333.151	342.449
2.02.02	Outras Obrigações	28.881	27.424
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	15.117	14.312
2.02.02.02	Outros	13.764	13.112
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	6.599	6.090
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	6.952	6.765
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	213	257
2.02.03	Tributos Diferidos	15.457	13.723
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.457	13.723
2.02.04	Provisões	126.502	110.464
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.315	55.128
2.02.04.02	Outras Provisões	71.187	55.336
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	71.187	55.336
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	373	607
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	373	607
2.03	Patrimônio Líquido	1.112.256	1.130.789
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	384.586	385.222
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-5.551	0
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	344.442
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	40.144	40.780
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-494.177	-488.386
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	67.385	79.491

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	30.890	87.828	40.240	92.607
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-20.805	-63.898	-23.649	-60.282
3.03	Resultado Bruto	10.085	23.930	16.591	32.325
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-12.474	-21.179	2.210	-21.006
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.757	-18.750	-5.091	-13.511
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-6.692	-18.534	-4.641	-12.988
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-65	-216	-450	-523
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	3.507	-27.178	-29.297	-58.754
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	3.507	-27.178	-29.297	-58.754
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	217	7.998	358	4.784
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	31	-1.926
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.441	16.751	36.209	48.401
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.389	2.751	18.801	11.319
3.06	Resultado Financeiro	16.641	-32.453	-22.896	-60.803
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.252	-29.702	-4.095	-49.484
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.150	23.911	-383	-495
3.08.01	Corrente	-177	25.645	-2.018	-2.018
3.08.02	Diferido	2.327	-1.734	1.635	1.523
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	16.402	-5.791	-4.478	-49.979
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	16.402	-5.791	-4.478	-49.979
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,05746	-0,02029	-0,01568	-0,17509
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,05746	-0,02029	-0,01568	-0,17509

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	16.402	-5.791	-4.478	-49.979
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.299	-12.106	3.989	-21.888
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-1.299	-12.106	3.989	-21.888
4.03	Resultado Abrangente do Período	15.103	-17.897	-489	-71.867

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-100.587	-126.921
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.963	-1.917
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-5.791	-49.979
6.01.01.02	Depreciação e amortização	19.708	19.149
6.01.01.03	Amortização de direito de uso	5.154	4.192
6.01.01.04	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	0	-611
6.01.01.05	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2.214	529
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-16.751	-48.401
6.01.01.07	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2.818	529
6.01.01.08	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	-23.911	495
6.01.01.09	Juros provisionados sobre empréstimos	65.749	58.158
6.01.01.10	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	976	580
6.01.01.11	Resultado de variação cambial	2.375	4.221
6.01.01.12	Pagamentos baseados em ações	-636	4.787
6.01.01.13	Receita diferida e descontos apropriados	-237	-258
6.01.01.14	Juros provisionados sobre mútuo com partes relacionadas	0	2.115
6.01.01.15	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento	0	-1
6.01.01.16	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	216	523
6.01.01.18	Provisões diversas e outros	-791	2.055
6.01.01.19	Créditos extemporâneos	-10.130	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-61.465	-54.052
6.01.02.01	Contas a receber	3.246	-914
6.01.02.02	Estoques	-17	528
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	-1.262	1.203
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-967	-615
6.01.02.05	Fornecedores	-6.791	-15.939
6.01.02.06	Partes Relacionadas	-59.979	-45.046
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-2.631	0
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	6.936	6.731
6.01.03	Outros	-80.085	-70.952
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-79.109	-70.372
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-976	-580
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	33.071	-33.073
6.02.01	Mútuos concedidos	-43.422	-51.220
6.02.02	Mútuos recebidos	0	22.051
6.02.03	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-15.907	-3.904
6.02.04	Resgate de aplicações financeiras	88.561	0
6.02.05	Dividendos recebidos	3.839	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-30.664	77.977
6.03.03	Mútuos tomados	64.980	52.575
6.03.04	Pagamento de aquisições de empresas	0	-408
6.03.05	Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	242.400	75.000
6.03.07	Amortização de passivo de arrendamento	-3.666	-2.927

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.03.08	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-334.378	-46.263
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-98.180	-82.017
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	126.016	99.638
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27.836	17.621

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-636	0	0	0	-636
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-636	0	0	0	-636
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.791	-12.106	-17.897
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.791	0	-5.791
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.106	-12.106
5.07	Saldos Finais	1.154.462	384.586	0	-494.177	67.385	1.112.256

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.787	0	0	0	4.787
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-49.979	-21.888	-71.867
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-49.979	0	-49.979
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.888	-21.888
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	104	0	0	0	0	104
5.06.04	Outros ajustes	104	0	0	0	0	104
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.920	0	-611.034	130.362	1.059.710

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	95.950	103.992
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	95.395	100.947
7.01.02	Outras Receitas	771	3.568
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-216	-523
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	27.536	-36.945
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-27.998	-28.417
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	49.201	-34.147
7.02.04	Outros	6.333	25.619
7.03	Valor Adicionado Bruto	123.486	67.047
7.04	Retenções	-24.862	-23.341
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.862	-23.341
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	98.624	43.706
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.546	59.284
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.751	48.401
7.06.02	Receitas Financeiras	14.508	7.917
7.06.03	Outros	3.287	2.966
7.06.03.01	Variações cambiais	3.287	2.966
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	133.170	102.990
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	133.170	102.990
7.08.01	Pessoal	84.913	80.535
7.08.01.01	Remuneração Direta	71.327	61.624
7.08.01.04	Outros	13.586	18.911
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	14.222	14.124
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	-636	4.787
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-16.344	8.338
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	70.392	64.096
7.08.03.01	Juros	66.725	58.738
7.08.03.02	Aluguéis	3.667	5.358
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.791	-49.979
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.791	-49.979

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	2.757.444	2.954.544
1.01	Ativo Circulante	479.312	684.625
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	186.916	285.255
1.01.02	Aplicações Financeiras	23	88.584
1.01.03	Contas a Receber	95.288	119.277
1.01.03.01	Clientes	93.032	117.277
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.256	2.000
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	2.256	2.000
1.01.04	Estoques	50.178	57.378
1.01.06	Tributos a Recuperar	71.612	60.993
1.01.07	Despesas Antecipadas	25.842	8.406
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.453	64.732
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	19.916	0
1.01.08.03	Outros	29.537	64.732
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	29.537	64.732
1.02	Ativo Não Circulante	2.278.132	2.269.919
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	164.063	172.571
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.719	37.396
1.02.01.07	Tributos Diferidos	78.662	83.432
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	11.575	12.337
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	62.107	39.406
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	5.982	4.429
1.02.01.10.04	Outros ativos	6.499	6.960
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	49.626	28.017
1.02.02	Investimentos	28.871	31.227
1.02.03	Imobilizado	1.103.990	1.063.866
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	484.906	465.799
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	619.084	598.067
1.02.03.02.01	Direito de uso	619.084	598.067
1.02.04	Intangível	981.208	1.002.255

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	2.757.444	2.954.544
2.01	Passivo Circulante	570.478	739.917
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	84.108	81.776
2.01.02	Fornecedores	151.128	195.929
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.454	42.940
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	165.842	264.471
2.01.05	Outras Obrigações	135.472	154.801
2.01.05.02	Outros	135.472	154.801
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	8.369	3.929
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	38.913	41.546
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	86.670	106.783
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.520	2.543
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	13.474	0
2.01.07.02	Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas	13.474	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.074.710	1.083.838
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	338.131	400.250
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	337.918	399.861
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	213	389
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	213	389
2.02.02	Outras Obrigações	594.931	538.905
2.02.02.02	Outros	594.931	538.905
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	6.599	6.090
2.02.02.02.05	Outros	28.670	3.425
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	559.662	529.390
2.02.03	Tributos Diferidos	30.934	31.362
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	30.934	31.362
2.02.04	Provisões	106.197	106.805
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	106.197	106.805
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	4.517	6.516
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	4.517	6.516
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.112.256	1.130.789
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	390.137	385.222
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	344.442
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	40.144	40.780
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	0
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-494.177	-488.386
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	67.385	79.491

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	626.034	1.713.654	619.170	1.617.642
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-385.611	-1.125.070	-397.750	-1.110.417
3.03	Resultado Bruto	240.423	588.584	221.420	507.225
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-176.600	-510.666	-194.465	-476.701
3.04.01	Despesas com Vendas	-155.830	-434.725	-125.730	-308.248
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-154.837	-435.013	-126.402	-305.817
3.04.01.02	(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-993	288	672	-2.431
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-63.365	-164.179	-82.663	-216.930
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-63.365	-164.179	-82.663	-216.930
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	42.317	82.864	13.153	40.045
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	278	5.374	775	8.432
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	63.823	77.918	26.955	30.524
3.06	Resultado Financeiro	-28.545	-91.990	-29.197	-91.723
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	35.278	-14.072	-2.242	-61.199
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.448	7.972	-13.715	-21.703
3.08.01	Corrente	-11.585	12.696	-3.420	-13.402
3.08.02	Diferido	137	-4.724	-10.295	-8.301
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.830	-6.100	-15.957	-82.902
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-7.428	309	11.479	32.923
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-7.428	309	11.479	32.923
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	16.402	-5.791	-4.478	-49.979
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	16.402	-5.791	-4.478	-49.979
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,05746	-0,02029	-0,01569	-0,17509
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,05746	-0,02029	-0,01569	-0,17509

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	16.402	-5.791	-4.478	-49.979
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.299	-12.106	3.989	-21.888
4.02.01	Ajustes de conversão (operações continuadas)	-1.299	-12.106	4.310	-49.243
4.02.02	Ajuste de conversão (operações descontinuadas)	0	0	-321	27.355
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	15.103	-17.897	-489	-71.867
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.103	-17.897	-489	-71.867

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	75.020	16.449
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	165.010	201.163
6.01.01.01	Prejuízo do período de operações continuadas	-6.101	-82.902
6.01.01.02	Lucro do período de operações descontinuadas	310	32.923
6.01.01.03	Depreciação e amortização	65.129	67.215
6.01.01.04	Amortização de direito de uso	80.072	61.482
6.01.01.05	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	-4.402	-4.592
6.01.01.06	Baixa de ativo imobilizado e intangível	5.754	4.313
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-5.374	-8.432
6.01.01.08	Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	7.174	6.256
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	-7.972	24.967
6.01.01.10	Juros provisionados sobre empréstimos	66.277	65.172
6.01.01.11	Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	22.327	22.340
6.01.01.12	Resultado de variação cambial	2.881	5.108
6.01.01.13	Pagamentos baseados em ações	-636	4.787
6.01.01.14	Receita diferida e descontos apropriados	-5.011	-11.236
6.01.01.15	Ganho na venda de operações descontinuadas, líquida de impostos	-20.354	0
6.01.01.16	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento	31	104
6.01.01.17	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	-288	2.436
6.01.01.18	Créditos extemporâneos	-48.857	-16.306
6.01.01.19	Provisões diversas e outros	-1.118	13.672
6.01.01.20	Ajustes no lucro de operações descontinuadas	15.168	13.856
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-89.990	-184.714
6.01.02.01	Contas a receber	27.742	8.805
6.01.02.02	Estoques	3.305	-5.002
6.01.02.03	Impostos e contribuições a recuperar	18.870	1.243
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-18.412	-9.521
6.01.02.05	Fornecedores	-66.039	-37.362
6.01.02.06	Partes relacionadas	506	6.037
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	-7.782	0
6.01.02.09	Outros ativos e passivos	67.549	-58.324
6.01.02.10	Variação dos ativos e passivos das operações descontinuadas	-12.401	17.767
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.976	-835
6.01.02.12	Juros pagos sobre empréstimos	-79.636	-81.152
6.01.02.13	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-22.327	-21.696
6.01.02.15	Variação em juros e impostos de operações descontinuadas	1.611	-4.674
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	55.874	-51.166
6.02.01	Dividendos recebidos	0	2.111
6.02.03	Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado junto com a operação	39.752	0
6.02.04	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	-98.363	-49.734

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
6.02.05	Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas	-262	-3.543
6.02.06	Resgate de aplicação financeira	114.747	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-226.772	-161.989
6.03.03	Pagamento de aquisições de empresas	0	-408
6.03.04	Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	242.400	153.570
6.03.05	Amortização de passivo de arrendamento	-78.364	-55.985
6.03.06	Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	-385.794	-241.795
6.03.07	Amortização de empréstimos e passivos de arrendamento das operações descontinuadas	-5.014	-17.371
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.461	-5.382
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-98.339	-202.088
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	285.255	461.280
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	186.916	259.192

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.222	0	-488.386	79.491	1.130.789	0	1.130.789
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-636	0	0	0	-636	0	-636
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-636	0	0	0	-636	0	-636
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.791	-12.106	-17.897	0	-17.897
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.791	0	-5.791	0	-5.791
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.106	-12.106	0	-12.106
5.07	Saldos Finais	1.154.462	384.586	0	-494.177	67.385	1.112.256	0	1.112.256

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	104	0	0	0	0	104	0	104
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	381.133	0	-561.055	152.250	1.126.790	0	1.126.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.787	0	0	0	4.787	0	4.787
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-49.979	-21.888	-71.867	0	-71.867
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-49.979	0	-49.979	0	-49.979
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-21.888	-21.888	0	-21.888
5.07	Saldos Finais	1.154.462	385.920	0	-611.034	130.362	1.059.710	0	1.059.710

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/09/2022
7.01	Receitas	1.839.525	1.770.710
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.782.525	1.737.580
7.01.02	Outras Receitas	56.712	35.561
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	288	-2.431
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.006.625	-1.025.073
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-613.429	-663.246
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-350.275	-309.982
7.02.04	Outros	-42.921	-51.845
7.03	Valor Adicionado Bruto	832.900	745.637
7.04	Retenções	-145.201	-125.285
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-145.201	-125.285
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	687.699	620.352
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	67.199	110.618
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.374	8.432
7.06.02	Receitas Financeiras	28.684	12.674
7.06.03	Outros	33.141	89.512
7.06.03.01	Variação Cambial	6.290	3.617
7.06.03.03	Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas	26.851	85.895
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	754.898	730.970
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	754.898	730.970
7.08.01	Pessoal	483.124	454.560
7.08.01.01	Remuneração Direta	469.538	435.649
7.08.01.04	Outros	13.586	18.911
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	14.222	14.124
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	-636	4.787
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	60.899	80.341
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	190.125	193.076
7.08.03.01	Juros	88.604	87.699
7.08.03.02	Aluguéis	85.825	89.083
7.08.03.03	Outras	15.696	16.294
7.08.03.03.01	Royalties	15.696	16.294
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-6.101	-82.902
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-6.101	-82.902
7.08.05	Outros	26.851	85.895
7.08.05.01	Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas	26.851	85.895



Release de Resultados

3º Trimestre 2023



TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

10/11/2023 10:00h (Brasília) / 08:00h (US EST)

Telefones: BR: +55 (11) 4090-1621/US: +1 844 204 8942

Acesse as opções clicando nos botões abaixo

[Webcast](#)

[Webfone](#)

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e Diretor de Relações com Investidores

Kenny Damazio – Gerente de Relações com Investidores

ASSESSORIA DE IMPRENSA

FSB Comunicação

E-mail: imc@fsb.com.br



VIENA



Brunella



São Paulo, 09 de novembro de 2023 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre do ano de 2023 (3T23). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da empresa e visando a melhor comparabilidade, os resultados são Pro-Forma, ajustados considerando as operações descontinuadas do Panamá, Olive Garden e J&C Delícias.

Consistência estratégica e disciplina de execução: IMC alcança seu décimo trimestre consecutivo de evolução nos resultados, equilibrando crescimento sustentável com rentabilidade

Destaques do Trimestre

R\$ 876,9 milhões

Vendas do sistema¹

+3,7% acima de 3T22

+ 2,0% / + 7,6%

Crescimento Receita Líquida²

Consolidada/ Brasil

Total de 548 lojas

expansão de 17 lojas nos últimos 12 meses

R\$ 93,6 milhões

EBITDA ajustado (+16,5%)

Margem EBITDA de 14,5% (+193bps)

+ 2,1% / +0,7%

Vendas Mesmas Lojas² (SSS)

Consolidado / Brasil

40% participação das

Vendas Digitais³

Crescimento de 42,9% vs. 3T22

Alavancagem de 1,8X EBITDA (LTM), abaixo dos *Covenants* exigidos (3,0x), e dívida líquida de R\$ 305,1 MM

¹ - Vendas das lojas próprias e franquias | ² - em reais, ex-Postos | ³ - PH e KFC

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Neste trimestre, demos mais um passo importante em direção aos nossos objetivos financeiros e estratégicos, sempre pautado no Sonho Grande de **“Ser a melhor plataforma de serviços de alimentação no Brasil”**. Mantivemos o foco na execução da nossa sólida agenda de transformação, fundamentada pela Eficiência Operacional, Transformação Digital, Disciplina Financeira e Expansão. A consistente execução e foco em nossos pilares estratégicos, impulsionou pelo décimo trimestre consecutivo os resultados, ampliando novamente a sequência ininterrupta de evoluções na comparabilidade de períodos.

Mesmo diante de mais um trimestre desafiador para nosso segmento¹, encerramos o terceiro trimestre com EBITDA Ajustado de R\$93,6 milhões, crescimento de 16,5%, e margem de 14,5%. A receita líquida cresceu 7,6% no Brasil excluindo os postos e 4,9% no mercado internacional em moeda local. O SSS consolidado² cresceu +2,1% versus o mesmo período do ano anterior e também avançamos novamente na simplificação de nosso portfólio com a conclusão da venda de Olive Garden no Brasil.

Os números também refletem o nosso compromisso com a excelência operacional e a busca constante por produtividade nas marcas e operações. A margem 4-wall no Brasil expandiu 158bps em comparação ao ano anterior, com redução significativa na gestão de perdas das lojas, otimização de mão de obra e inovação de produtos. Aumentamos a produção da cozinha central e aumentamos a verticalização de produtos com maior valor agregado, principalmente para rede Frango Assado, na qual atualmente 58% do volume vendido³ é produzido internamente. O compromisso contínuo com a qualidade e aprimoramento constante de nossa operação, impulsionou também nosso indicador de satisfação (NPS), que foi de 86% no trimestre.

Nossos esforços para promover a digitalização na companhia também foram destaque neste trimestre, onde as vendas digitais⁴ representaram 40% da receita total. O *app* proprietário de Pizza Hut atingiu mais de 72 mil downloads desde seu lançamento em maio deste ano e o aplicativo do Frango Assado, Fran-GO, já conta com mais de 176 mil clientes cadastrados, respondendo por 5,1% das vendas em nossos restaurantes. O *call center* do Pizza Hut está ganhando relevância desde o início do ano e a penetração dos totens de autoatendimento no KFC seguem em expansão, representando 36% das vendas nas lojas habilitadas.

Seguimos progredindo de forma muito consistente nossa posição financeira ao mesmo tempo que fortalecemos a estrutura de capital de nossa empresa. Encerramos o trimestre com geração de caixa livre de R\$44,5 milhões, revertendo o consumo de R\$5,4 milhões do ano anterior, e posição de caixa total de R\$198,6 milhões. A dívida líquida ficou em R\$305,1 milhões e o índice de alavancagem financeira em 1,8X (dívida líquida / EBITDA), 0,7X abaixo do mesmo trimestre de 2022 e 1,2x abaixo dos *covenants*. Concluímos, em outubro, a segunda e última etapa de nosso programa de refinanciamento de debêntures com uma nova captação de R\$200 milhões no trimestre, totalizando R\$400 milhões ao longo do ano, na qual reduzimos o custo médio da dívida em 125 bps e aumentamos o prazo médio em 24 meses. Com isso, alcançamos uma estrutura de dívida confortável e uma posição de liquidez adequada para viabilizar nosso plano de negócios de forma sustentável.

Vale ressaltar também que as marcas KFC, Pizza Hut e Frango Assado foram novamente premiadas ao longo deste trimestre por sua relevância e experiência com consumidores. KFC foi reconhecida no *Experience Awards* e *Pizza Hut* no *Top of Mind Awareness*. A rede Frango Assado também foi reconhecido como a rede que mais cresceu em faturamento no Ranking IBEVAR. Esses reconhecimentos reforçam que estamos trilhando um caminho vencedor com nossas marcas.

Seguimos comprometidos em manter um ritmo de expansão responsável e buscando identificar oportunidades de crescimento em novos mercados e regiões. Atualmente contamos com uma rede de 548 lojas em nosso sistema, crescimento de 17 unidades líquidas nos últimos 12 meses. No trimestre foram inauguradas 2 novas lojas de KFC e 1 Landshark (Miramar Beach - EUA). O projeto-piloto da Pizza Hut em parceria com as redes de conveniência *AmPm*, que visa aumentar os pontos de contato com nossos consumidores a expandir a visibilidade da nossas marcas e produtos, já está presente em 15 lojas.

Estamos cientes dos desafios que temos pela frente, mas temos confiança que com a clareza da estratégia, a capacidade de execução do time, que pensa e age como dono, o sistema de franqueados e a força das nossas marcas, atingiremos nosso Sonho Grande.

A Administração

¹- Segundo dados do ICVA Cielo, o setor de Foodservice em geral teve queda de -5,1% de receita -4,9% de SSS - ² Excluindo postos - ³ Excluindo minimercado - ⁴ PH e KFC

Comentário do Desempenho

MEAL
B3 LISTED NM

**FRANGO
ASSADO**



VIENA



Brunella

RIA CATERING

Destaque

DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Número de lojas	548	531	17	548	531	17
SSS (YoY R\$) ²	2,1%	18,7%	-17bps	5,3%	28,7%	-23bps
Receita Total do Sistema	876,9	845,7	3,7%	2.441,8	2.279,3	7,1%
Receita Líquida	645,2	638,7	1,0%	1.781,0	1.683,2	5,8%
Lucro Bruto	247,6	229,6	7,8%	613,4	533,5	15,0%
Margem Bruta (%)	38,4%	35,9%	+243bps	34,4%	31,7%	+275bps
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	178,0	29,4%
Margem EBITDA Aj. (%)	14,5%	12,6%	+193bps	12,9%	10,6%	+236bps
Fluxo de Caixa Livre	44,5	(5,4)	na	35,8	47,5	(24,7%)
Dívida Líquida/ EBITDA LTM ⁴	1,8x	2,5x	-0,7x	1,8x	2,5x	-0,7x

4- Ex-IFRS 16 Metodologia do Covenant

DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	645,2	638,7	1,0%	1.781,0	1.683,2	5,8%
Brasil	364,6	349,2	4,4%	1.072,2	993,4	7,9%
Frango Assado	158,6	158,4	0,1%	470,9	483,4	(2,6%)
Restaurantes e Outros	75,7	71,1	6,5%	221,3	193,4	14,4%
Postos de Combustível	82,9	87,3	(5,0%)	249,7	290,0	(13,9%)
Aeroporto	36,9	39,5	(6,6%)	108,2	105,6	2,5%
PH, KFC e Outros	169,0	151,3	11,7%	493,0	404,4	21,9%
EUA	261,3	268,6	(2,7%)	653,7	632,4	3,4%
Caribe	19,3	20,9	(7,7%)	55,1	57,4	(4,0%)

RESULTADO OPERACIONAL – EBITDA Ajustado

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	178,0	29,4%
Brasil	43,9	15,6	181,1%	102,6	33,1	210,4%
Frango Assado	23,2	19,2	20,7%	63,2	48,0	31,8%
Aeroportos	9,3	7,7	20,5%	19,8	20,4	(3,2%)
PH, KFC e Outros	30,7	17,3	77,7%	78,1	29,8	162,5%
G&A & Outros¹	(19,3)	(28,6)	(32,5%)	(58,5)	(65,1)	(10,2%)
EUA	45,8	60,7	(24,4%)	117,7	133,9	(12,1%)
Caribe	3,9	4,1	(3,9%)	10,1	11,0	(8,8%)

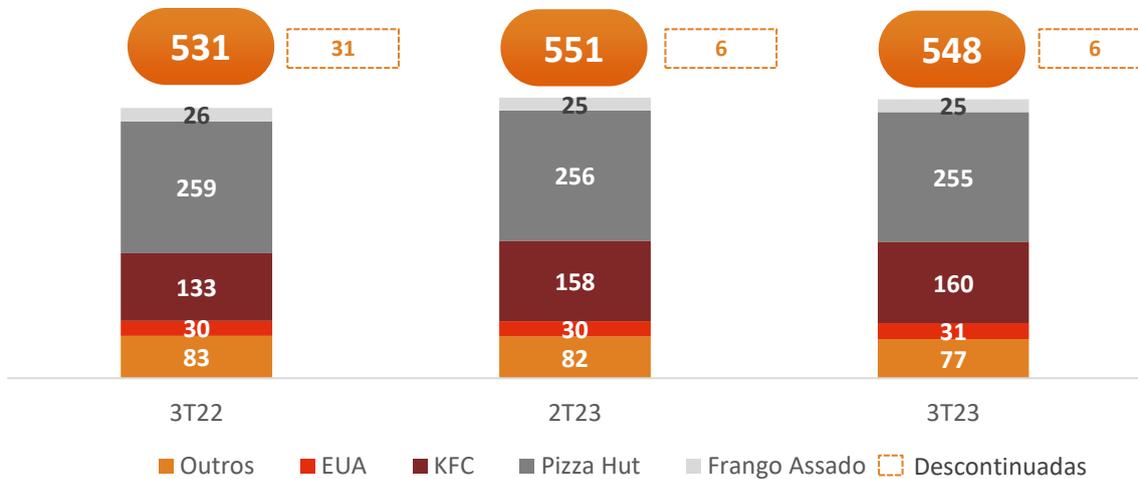
¹- G&A Ajustado

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

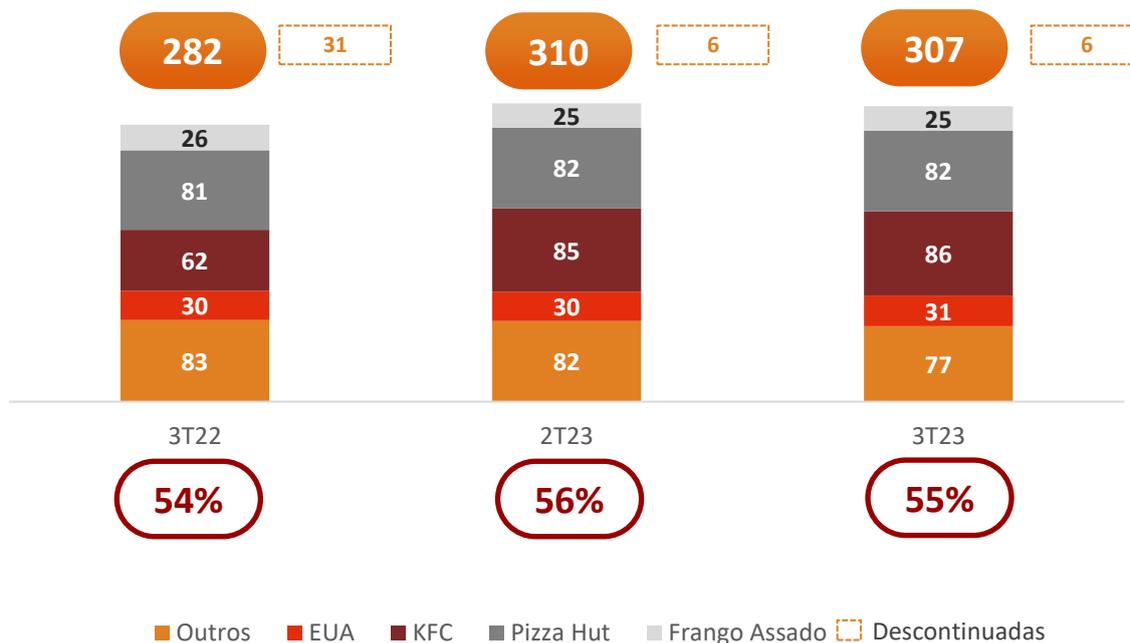
A IMC encerrou o terceiro trimestre com 548 lojas (excluindo as 6 lojas descontinuadas de Olive Garden), entre próprias e franquias, localizadas no Brasil, Colômbia e EUA. Durante os últimos doze meses a empresa expandiu 17 unidades líquidas. No terceiro trimestre foram abertas 2 lojas de KFC e 1 loja Landshark (Miramar Beach - EUA), conforme plano de expansão, e foram encerradas de forma estratégica 6 unidades: 2 Viena, 2 na Colômbia, 1 Batata Inglesa e 1 Pizza Hut. Atualmente as lojas próprias representam 55% do sistema da IMC.

A companhia segue executando seu plano de expansão com foco e disciplina, além de garantir uma rede saudável de lojas e franqueados em seu sistema.

Total de lojas



Lojas Próprias



54%

56%

55%

Participação de lojas próprias (%)

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL



A Rede de restaurantes Frango Assado obteve receita líquida de R\$75,7 milhões no trimestre, crescimento de 6,5%, acima do aumento do fluxo de veículos leves em estradas nesse mesmo período que ficou em 6,1%, segundo relatório da ABCR. O volume de litros vendido nos postos cresceu 9,2% no período, porém o faturamento desacelerou 5,0% influenciada pela redução no preço do combustível.

As vendas mesmas lojas (SSS) da rede de restaurantes fecharam o trimestre em +5,6% vs 3T22, impulsionada pela recuperação de tráfego de clientes e aumento no ticket médio de vendas. Já a operação de postos, registrou uma queda de 1,2% no trimestre influenciada pela redução no preço do combustível, apesar do crescimento no volume de litros vendidos, conforme já mencionado.

O EBITDA Ajustado da operação foi de R\$23,2 milhões, 20,7% acima do resultado registrado no 3T22, com aumento de 249bps na margem EBITDA para 14,6%. Este resultado foi impulsionado por uma constante evolução operacional em frentes relacionadas a produtividade na transformação de alimentos, dimensionamento de mão-de-obra e pelos ganhos decorrentes da maior eficiência da Cozinha Central.

A operação segue focada na modernização da marca e reforma das lojas, além da constante evolução nas frentes de inovação de produtos e expansão de receitas. Em setembro foi lançado um projeto piloto para venda de produtos icônicos congelados, "take home", como coxinhas e pão de queijo, possibilitando a extensão da experiência da marca para dentro da casa dos consumidores.

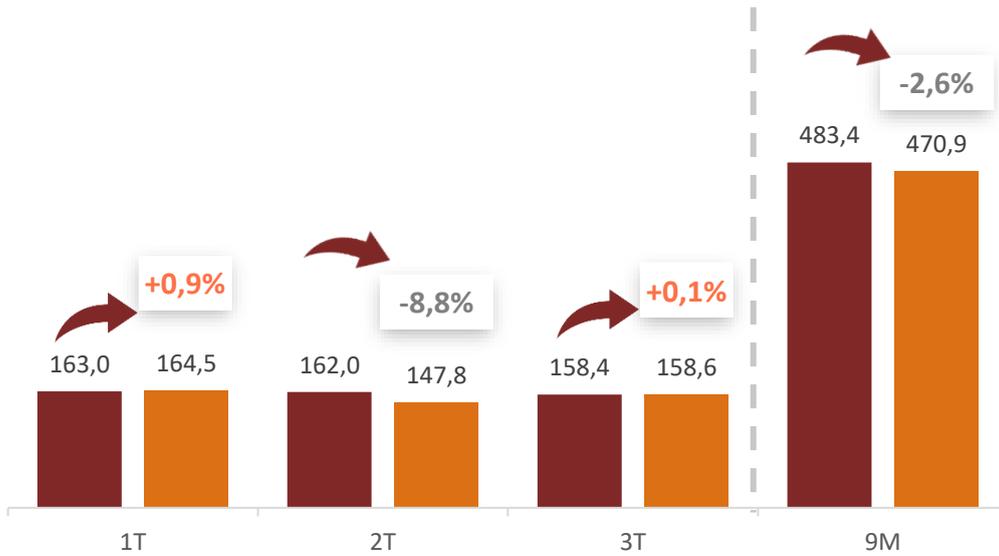
Nesse trimestre, a plataforma de fidelização dos clientes através do *app* Fran-GO, que oferece ofertas e cupons de desconto, apresentou crescimento de 17% no número de downloads em relação ao 2T23 e os totens de auto-atendimento e self-checkout já tem penetração de 27% das vendas nas lojas habilitadas.

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	158,6	158,4	0,1%	470,9	483,4	(2,6%)
Restaurantes e Outros	75,7	71,1	6,5%	221,3	193,4	14,4%
Postos de Combustível	82,9	87,3	(5,0%)	249,7	290,0	(13,9%)
Custo de Vendas e Serviços	(127,3)	(130,8)	(2,7%)	(380,0)	(414,1)	(8,2%)
Lucro Bruto	31,3	27,6	13,5%	90,9	69,3	31,2%
<i>Margem Bruta</i>	<i>19,7%</i>	<i>17,4%</i>	<i>+232bps</i>	<i>19,3%</i>	<i>14,3%</i>	<i>+497bps</i>
Despesas Operacionais	(17,0)	(14,3)	19,4%	(49,6)	(40,3)	23,2%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	0,0	0,0%	0,0	(0,1)	na
EBIT	14,3	13,3	7,2%	41,3	28,9	42,7%
(+) Deprec. e Amortização	8,9	5,9	51,1%	21,9	18,9	15,8%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,1	(100,0%)
EBITDA Ajustado	23,2	19,2	20,7%	63,2	48,0	31,8%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>14,6%</i>	<i>12,1%</i>	<i>+249bps</i>	<i>13,4%</i>	<i>9,9%</i>	<i>+350bps</i>

Receita Líquida

(R\$ milhões)

■ 22 ■ 23

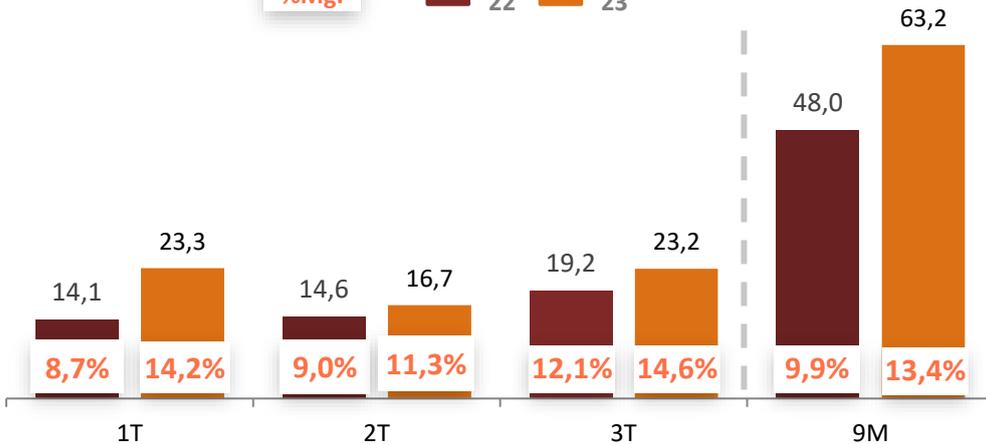


EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

%Mg.

■ 22 ■ 23





RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

Pizza Hut, KFC e OUTRAS MARCAS¹

A receita líquida do segmento foi de R\$169,0 milhões no 3T23, aumento de 11,7% em comparação ao 3T22. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento de 15,5% no período, impulsionado, principalmente, pela expansão de lojas e crescimento no ticket médio. Na Pizza Hut as vendas mesmas lojas (SSS) registraram aumento de 0,3% vs. 3T22 e no KFC o aumento foi de 0,1% vs. o 3T22.

O EBITDA Ajustado das operações foi de R\$30,7 milhões, um crescimento de 77,7% vs. 3T22, com margem de 18,2% um aumento de 674bps. Esta evolução nas operações reflete não somente o amadurecimento das lojas, mas também a crescente eficiência na gestão de mão de obra, no controle de custos de alimentos e na gestão do mix promocional.

As marcas seguiram inovando em seu portfólio de produtos e na ativação comercial. O Pizza Hut concretizou uma parceria com a produtora de filmes *Paramount* e lançou uma pizza especial pro lançamento do filme “As Tartarugas Ninja”, a pepperoninja, além da abertura de uma loja temática. Já o KFC, lançou 2 combos especiais em parceria com o popular *game Battle Royale PUBG: Battlegrounds*, que oferecem recompensas digitais e experiência imersivas do KFC no jogo.

Importante ressaltar também que a Companhia concluiu a venda de suas operações da rede americana Olive Garden, após nove anos operando a marca no Brasil. Esse desinvestimento faz parte da agenda de simplificação do portfólio da Companhia e estratégia de manter o foco nas operações com maior potencial de retorno.

¹Inclui Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Brunella



VIENA

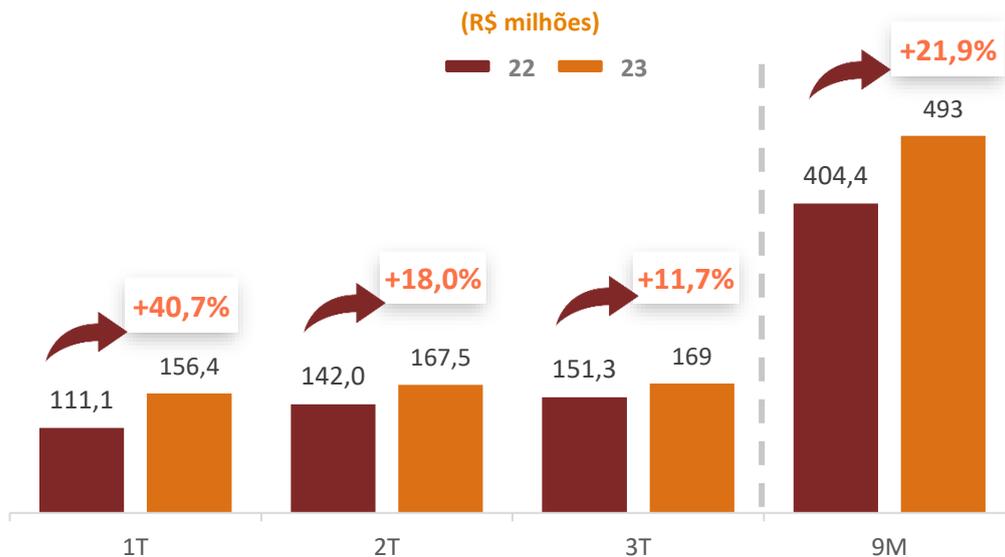


Brunella

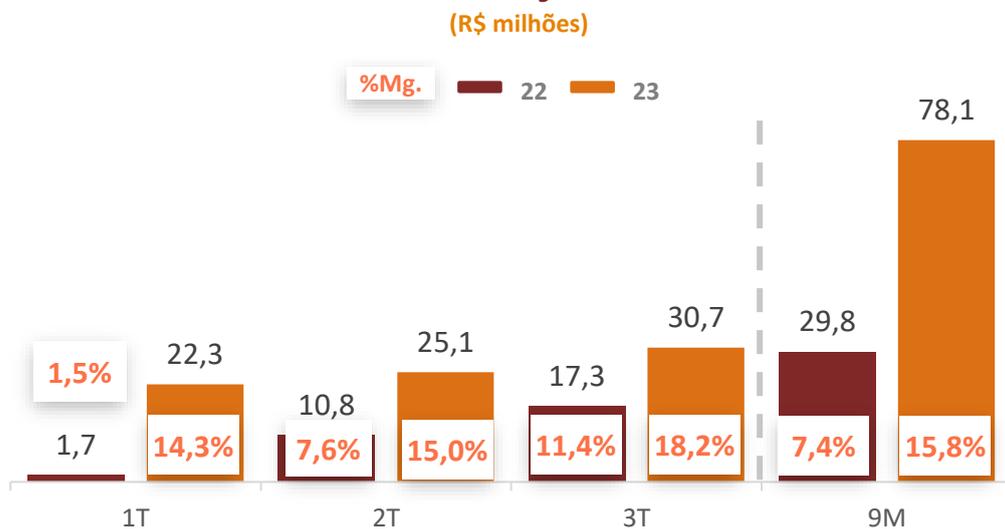
R A CATERING

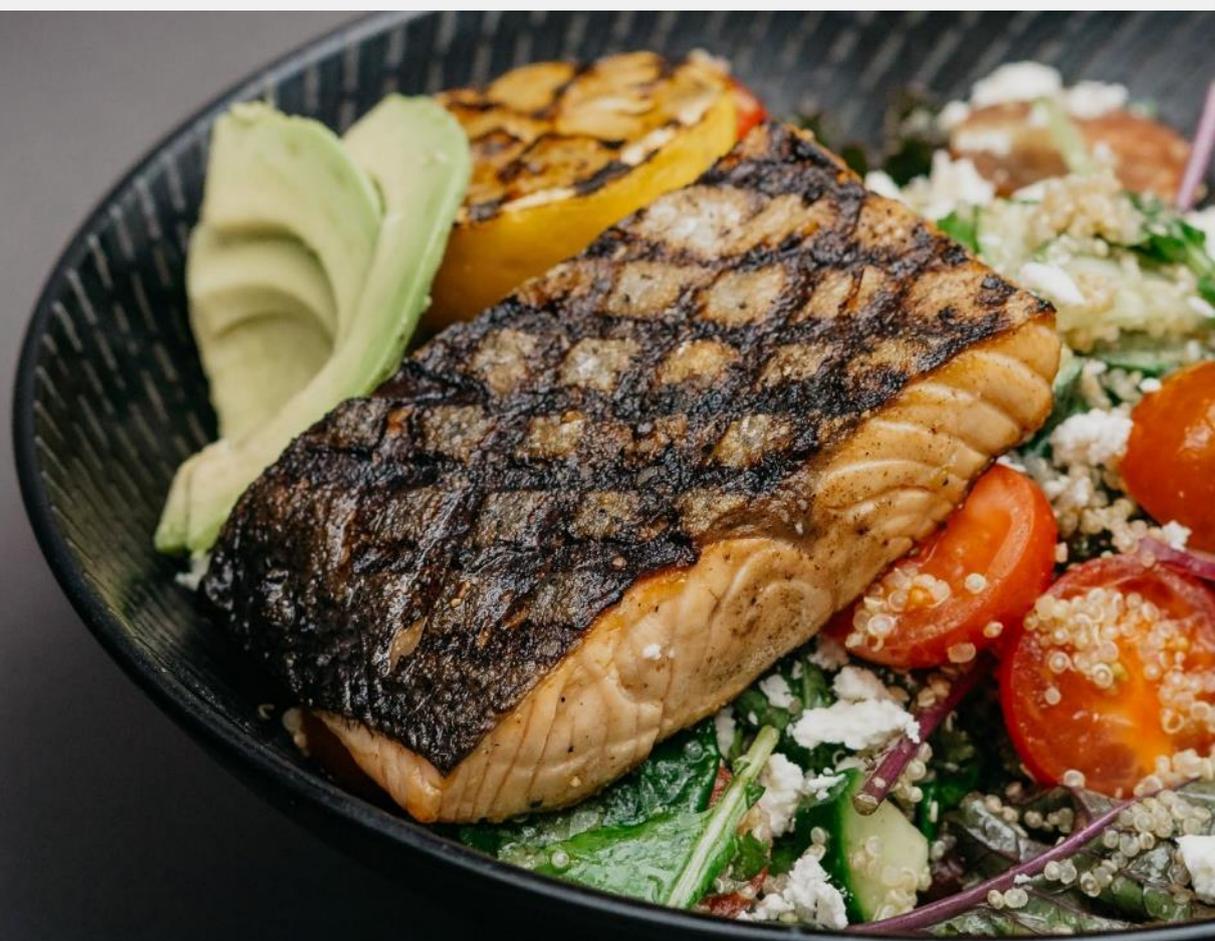
(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	169,0	151,3	11,7%	493,0	404,4	21,9%
Pizza Hut e KFC	129,6	112,2	15,5%	368,7	287,1	28,4%
Outros	39,4	39,1	0,9%	124,3	117,3	6,0%
Custo de Vendas e Serviços	(90,3)	(95,6)	-5,6%	(300,7)	(274,0)	9,7%
Lucro Bruto	78,8	55,7	41,4%	192,3	74,7	157,5%
Margem Bruta	46,6%	36,8%	+978bps	39,0%	18,5%	+2054bps
Despesas Operacionais	(57,1)	(47,0)	21,5%	(156,7)	(125,3)	25,0%
Pré-Abertura de Lojas	(1,0)	(1,0)	5,8%	(2,3)	(2,2)	6,8%
EBIT	20,7	7,8	166,5%	33,3	2,9	1063,5%
(+) Deprec. e Amortização	9,0	8,6	5,2%	42,5	24,7	71,9%
(+) Pré-Abertura de Lojas	1,0	1,0	5,8%	2,3	2,2	6,8%
EBITDA Ajustado	30,7	17,3	77,7%	78,1	29,8	162,5%
Margem EBITDA Ajustado	18,2%	11,4%	+674bps	15,8%	7,4%	+849bps

Receita Líquida



EBITDA Ajustado





RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS

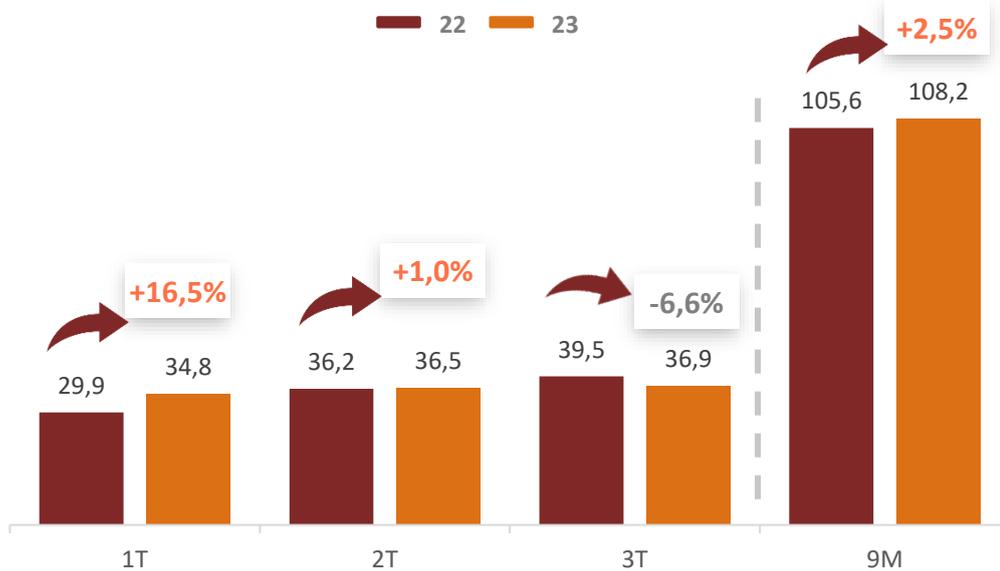
A receita líquida do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$36,9 milhões, queda de 6,6% em relação ao 3T22 e abaixo do crescimento de 11,1% na quantidade de passageiros nos aeroportos em que a IMC está presente, conforme dados da ANAC. O resultado foi impactado pelo efeito negativo da variação cambial em contratos dolarizados, e por mudanças temporárias na estrutura de alguns aeroportos, que resultou na alteração do fluxo de passageiros entre terminais onde a empresa possui operações. As vendas mesmas lojas (SSS) fecharam o trimestre com queda de 7,0% vs 3T22.

O EBITDA ajustado da operação foi de R\$ 9,3 milhões no 3T23, crescimento de 20,5% vs. 3T22 e margem de 25,2%. Apesar do menor crescimento da venda, a margem foi influenciada por ajustes na estrutura de custos e pela melhor qualidade da receita, com maior participação na venda de serviços em relação à receita de produtos. A companhia segue focada na recuperação das margens, na melhora dos níveis de serviço, no oferecimento de novos serviços e na revisão de contratos.

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	36,9	39,5	(6,6%)	108,2	105,6	2,5%
Custo de Vendas e Serviços	(23,4)	(25,7)	(8,8%)	(73,6)	(69,2)	6,4%
Lucro Bruto	13,5	13,8	(2,3%)	34,7	36,4	(4,8%)
Margem Bruta	36,6%	35,0%	+159bps	32,0%	34,5%	-246bps
Despesas Operacionais	(17,1)	(15,2)	12,6%	(46,0)	(42,1)	9,3%
EBIT	(3,6)	(1,4)	158,9%	(11,3)	(5,7)	99,0%
(+) Deprec. e Amortização	12,9	9,1	41,8%	31,1	26,1	19,1%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	9,3	7,7	20,5%	19,8	20,4	(3,2%)
Margem EBITDA Ajustado	25,2%	19,6%	+566bps	18,3%	19,3%	-108bps

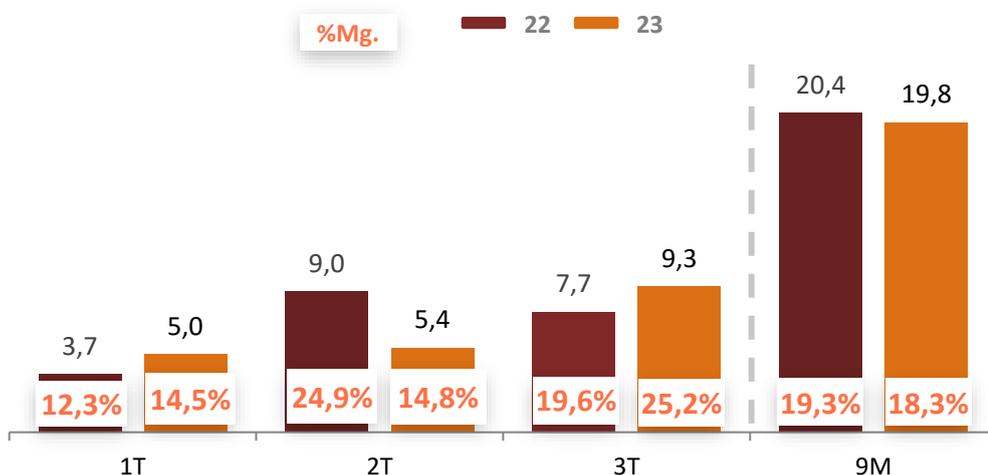
Receita Líquida

(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)





RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

A receita líquida das operações nos EUA foi de USD53,6 milhões, crescimento de 4,9% em relação a 3T22 (-2,7% em reais). Esse crescimento reflete o período de sazonalidade no turismo interno do país. As vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 4,6% vs. 3T22 em moeda constante. Esse crescimento foi impulsionado pelo aumento do fluxo nas lojas de consumidores.

O EBITDA Ajustado da operação no trimestre foi de USD 9,4 milhões, 18,8% abaixo do 3T22, com margem de 17,6%. Além do menor patamar de vendas, que gerou uma desalavancagem operacional, o resultado do 3T23 também foi impactado pela contratação e treinamento de pessoal para atender plenamente o período de alta sazonalidade durante o verão norte-americano.

(em milhões de US\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	53,6	51,1	4,9%	131,4	123,7	6,2%
Custo de Vendas e Serviços	(29,8)	(27,6)	8,2%	(76,6)	(70,0)	9,3%
Lucro Bruto	23,8	23,6	1,1%	54,9	53,7	2,2%
Margem Bruta	44,4%	46,1%	-169bps	41,8%	43,4%	-165bps
Despesas Operacionais	(16,5)	(15,8)	4,4%	(41,9)	(38,4)	9,1%
Pré-Abertura de Lojas	(1,3)	0,0	0,0%	(1,3)	0,0	0,0%
EBIT	6,1	7,8	(22,3%)	11,7	15,3	(23,6%)
(+) Deprec. e Amortização	2,1	3,7	(43,8%)	10,8	11,2	(3,7%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outro	1,3	0,1	0,0%	1,3	(0,0)	0,0%
EBITDA Ajustado	9,4	11,6	(18,8%)	23,8	26,5	(10,3%)
Margem EBITDA Ajustada (%)	17,6%	22,8%	-513bps	18,1%	21,4%	-333bps



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

As operações no Caribe, concentrada na Colômbia, encerraram o trimestre com receita líquida de COP\$ 16.021,1, milhões queda de 8,1% vs. o mesmo período do ano anterior (-7,7% em reais), influenciadas principalmente pela suspensão das operações da companhia aérea Viva Colômbia, que impactou também o fluxo de passageiros nos aeroportos com operações. Em termos de vendas mesmas lojas, as operações apresentaram queda de 3,6% no trimestre, em moeda constante, vs. o mesmo período do ano anterior.

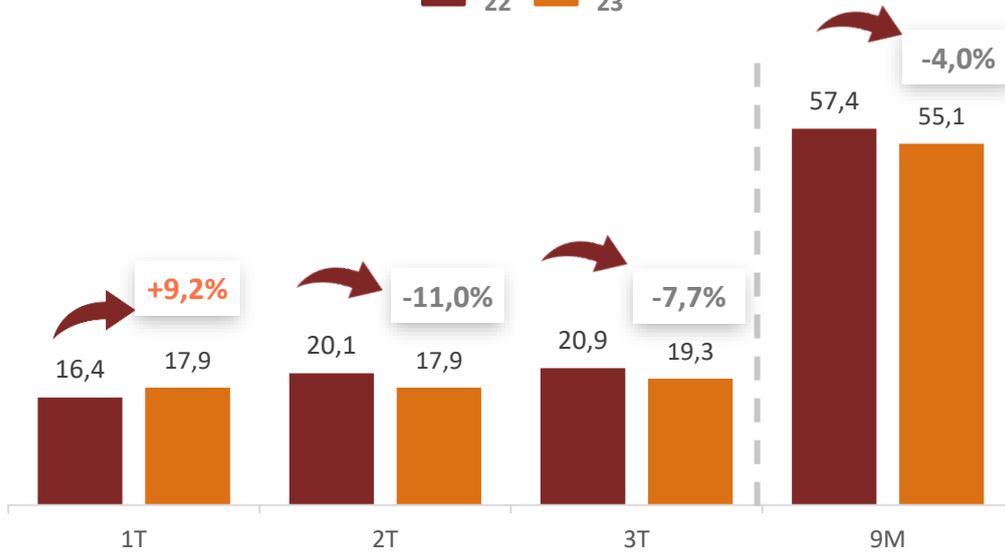
O EBITDA ajustado atingiu R\$3,9 milhões, queda de 3,9%, com margem de 20,3% no trimestre, expansão de 81bps. Essa performance é resultado de esforços da Companhia em readequar os custos e despesas para o menor nível de faturamento.

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	19,3	20,9	(7,7%)	55,1	57,4	(4,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(11,2)	(12,3)	(8,5%)	(31,8)	(33,8)	(6,0%)
Lucro Bruto	8,1	8,7	(6,6%)	23,3	23,6	(1,2%)
<i>Margem Bruta</i>	42,0%	41,5%	+50bps	42,3%	41,1%	+123bps
Despesas Operacionais	(5,9)	(6,1)	(3,0%)	(18,3)	(17,3)	5,7%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBIT	2,2	2,6	(15,0%)	5,1	6,3	(19,9%)
(+) Deprec. e Amortização	1,7	1,5	15,4%	5,0	4,7	6,2%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	3,9	4,1	(3,9%)	10,1	11,0	(8,8%)
<i>Margem EBITDA Ajustado (%)</i>	20,3%	19,5%	+81bps	18,3%	19,2%	-94bps

Receita Líquida

(R\$ milhões)

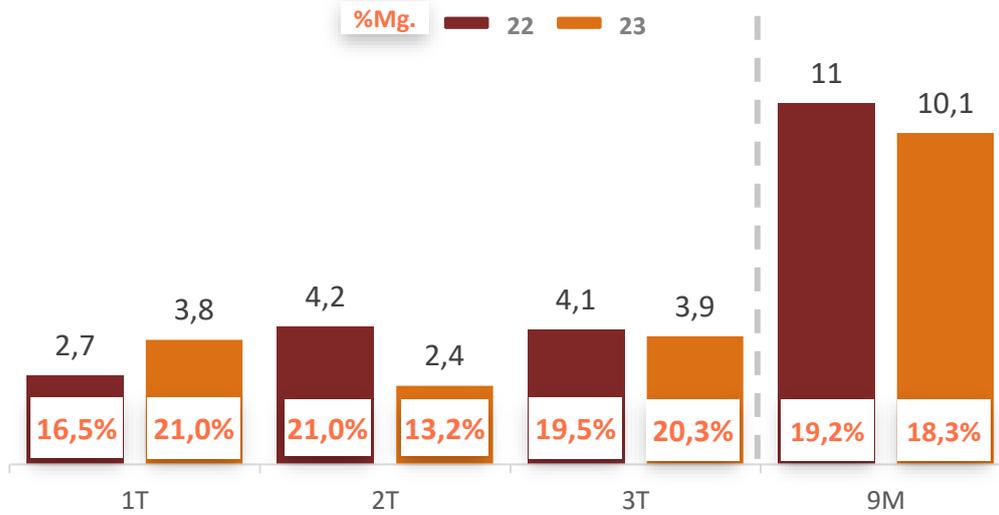
■ 22 ■ 23



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

■ %Mg. ■ 22 ■ 23



COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

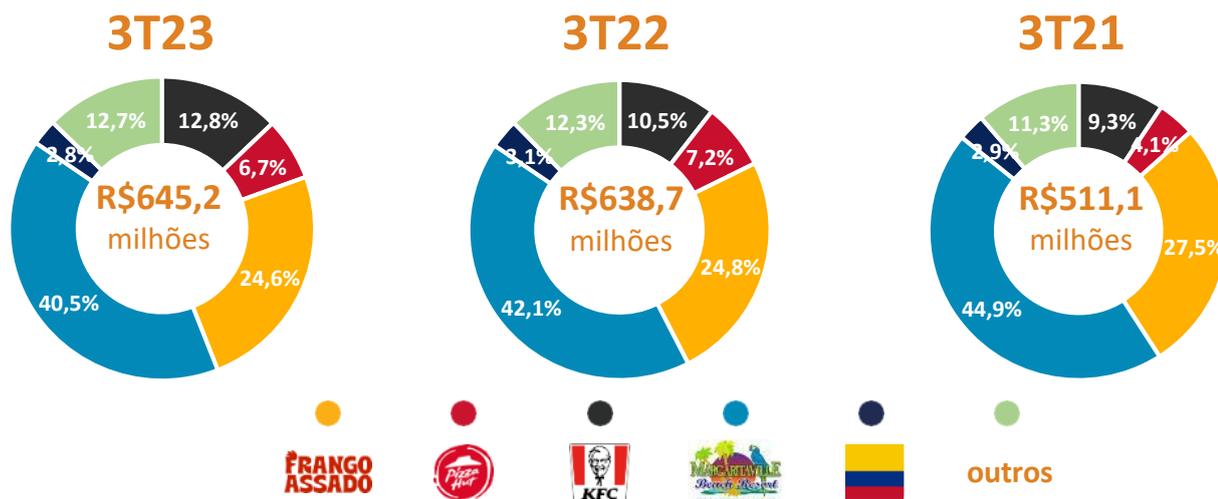
As vendas totais do sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 3T23, apresentaram crescimento de 3,7% vs. 3T22, totalizando R\$ 876,9 milhões no trimestre. A receita líquida consolidada da companhia no 3T23 foi de R\$ 645,2 milhões, crescimento de 1,0% em comparação ao 3T22. Excluindo o efeito cambial negativo, o crescimento foi de 4,2% no trimestre. O resultado foi impulsionado principalmente pela recuperação em todas as marcas no Brasil. O crescimento consolidado de mesmas lojas em reais (SSS) foi de 2,1% no trimestre, excluindo os postos de combustíveis.

No Brasil, a receita líquida no trimestre foi de R\$ 364,6 milhões, crescimento de 4,4% vs. 3T22, excluindo os postos de combustíveis o crescimento foi 7,6% no trimestre, com destaque para as operações de KFC e Pizza Hut que juntas apresentaram um crescimento de 28,4% no ano. As vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil cresceram 0,7%, não apenas pela gestão de preços do período, mas também pela melhora no fluxo e aumento nos tíquetes dos clientes em praticamente todas as marcas da companhia.

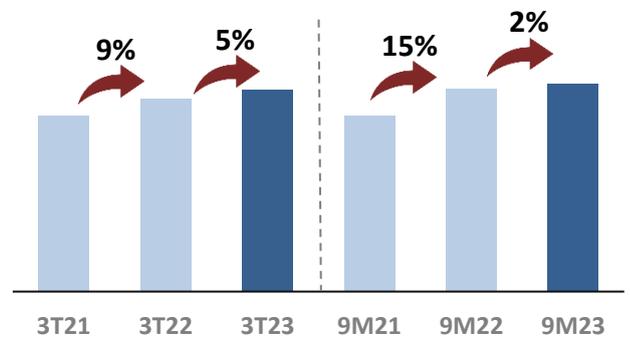
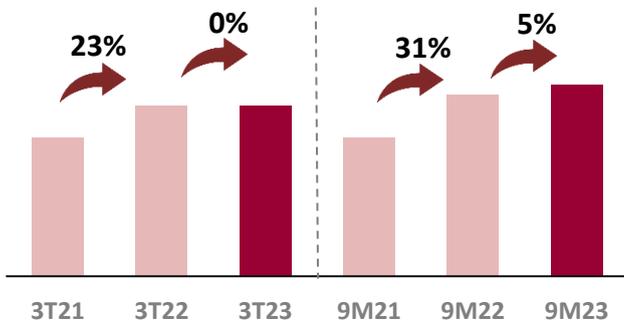
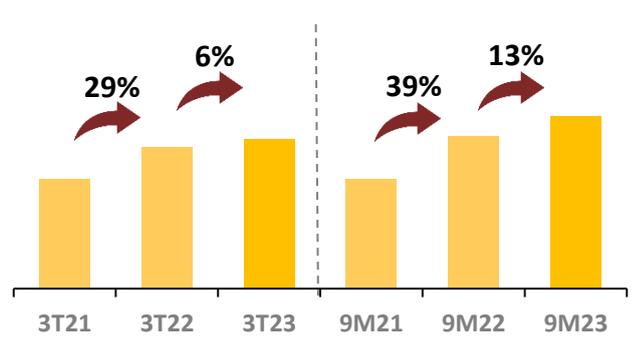
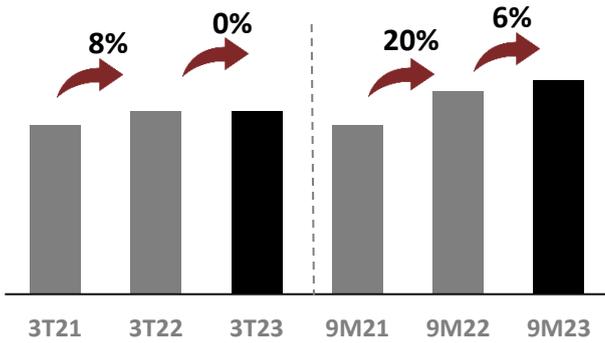
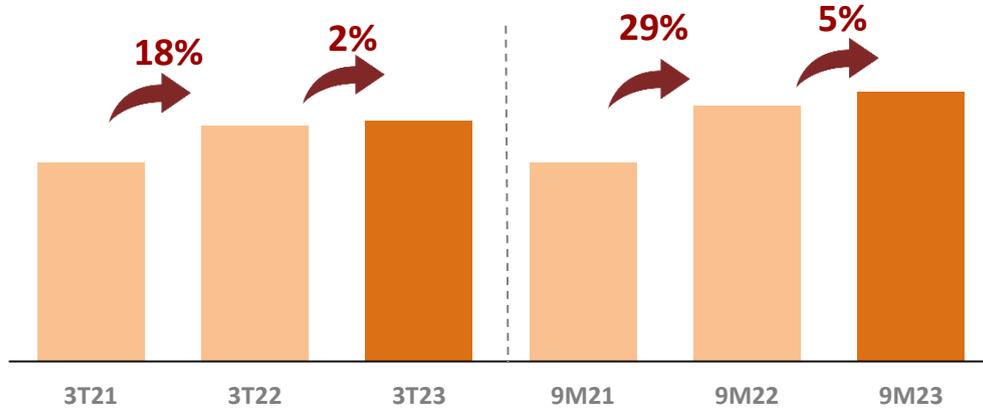
Nos EUA, a receita líquida foi de R\$ 261,3 milhões, queda de 2,7% vs. 2T22 pela variação cambial negativa com a valorização do real. Em moeda local, o crescimento da receita foi de 4,9% no trimestre. Esse resultado foi impulsionado pelo crescimento de mesmas lojas (SSS) de 4,6% e pelo acréscimo de vendas das novas unidades, além de esforços na gestão de receitas e localização estratégica das operações.

O Caribe apresentou queda de -8,1% vs. 3T22 em moeda local e -7,7% em reais, principalmente pela suspensão das operações da companhia aérea Viva Colômbia no segundo trimestre. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante apresentaram queda de 3,6% vs. 3T22.

Representatividade de Vendas por Marca



Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs. ano anterior (SSS)¹



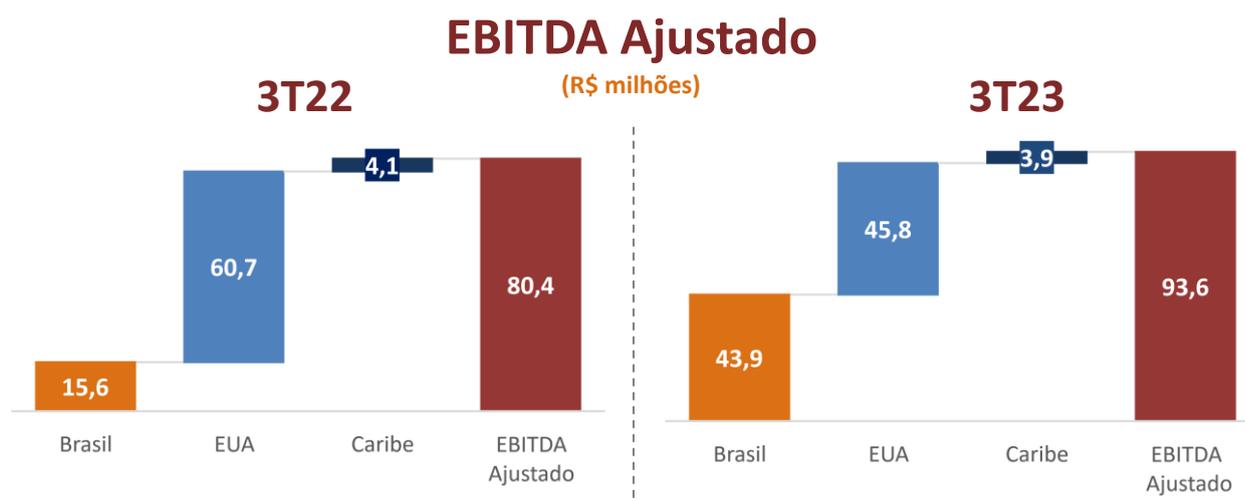
¹- Ex Postos

O EBITDA ajustado consolidado do trimestre foi de R\$ 93,6 milhões, aumento de 16,5% vs. 3T22, impulsionado pelo crescimento da receita e pela eficiência no controle de custos e despesas em todas as operações. Ao serem excluídos os eventos não-recorrentes de ambos períodos, o resultado operacional recorrente apresentou crescimento de 13,1%. A margem EBITDA ajustada consolidada ficou em 14,5% no 3T23, crescimento de 193bps.

O EBITDA ajustado (3T23) no Brasil cresceu 181,1% vs. 3T22 e atingiu R\$ 43,9 milhões, expandindo a margem em 756bps para 12,0%. Esse resultado foi impulsionado pela evolução da receita em todas as operações de restaurante, além da eficiência na gestão de custos e alavancagem operacional nas operações da companhia. Cabe ressaltar que o resultado foi impactado positivamente por créditos fiscais diversos de R\$13 milhões que influenciou positivamente o resultado no trimestre.

O EBITDA ajustado nos EUA e no Caribe foi, respectivamente, de R\$ 45,8 milhões e R\$ 3,9 milhões, impactados principalmente pela variação cambial negativa no período que foi de R\$4 milhões.

A companhia apresentou lucro líquido de R\$16,4 milhões no 3T23, revertendo prejuízo de R\$4,5 milhões no 3T22, impulsionado pela melhora operacional, créditos fiscais e também pelo resultado positivo decorrente da venda de Olive Garden de R\$19,3 milhões.



(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO¹	16,4	(4,5)	na	(5,8)	(50,0)	(88,4%)
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas ²	1,4	9,3	(84,5%)	1,4	27,9	(94,8%)
Ganho com venda de Ops. Desinvestidas	19,3	0,0	na	19,3	0,0	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	(4,3)	(13,8)	na	(26,5)	(77,9)	(66,0%)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	10,7	15,5	(31,0%)	(9,4)	24,1	na
(+) Resultado Financeiro	29,8	29,4	1,4%	93,1	91,3	2,0%
(+) D&A	40,3	44,1	(8,7%)	152,7	131,1	16,5%
EBITDA	76,4	75,1	1,7%	209,9	168,5	24,5%
(-) Efeito Operações Descontinuadas	0,0	0,0	na	0,0	0,0	na
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	16,2	4,3	280,0%	18,2	5,8	213,7%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	1,0	6,1%	2,3	1,5	56,0%
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	175,8	31,0%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,8%</i>	<i>+8bps</i>	<i>11,8%</i>	<i>10,0%</i>	<i>+177bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>14,5%</i>	<i>12,6%</i>	<i>+193bps</i>	<i>12,9%</i>	<i>10,4%</i>	<i>+249bps</i>

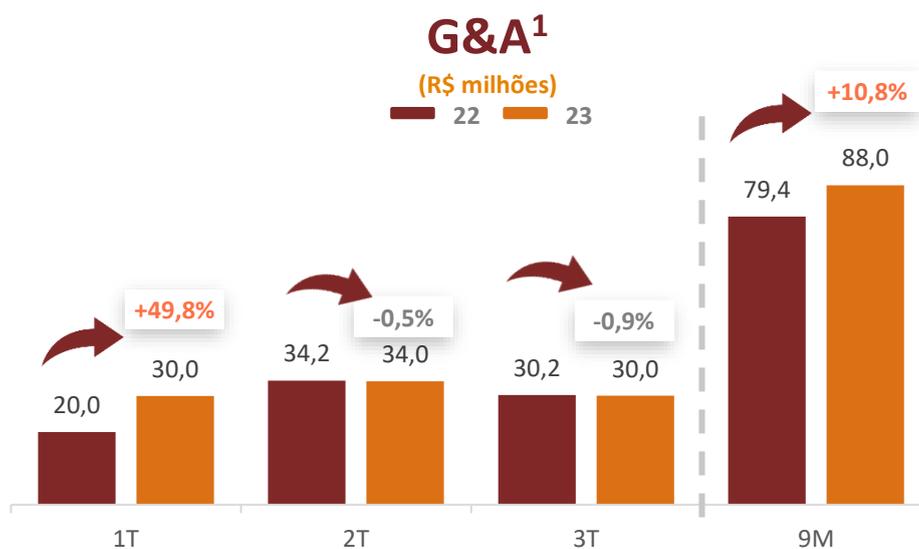
¹ Lucro Líq Pro-Forma: Considera o resultado da J&C Delícias e Olive Garden (até agosto de cada período)

² Ops. Desinvestidas correspondem ao resultado do Panamá (2022), o resultado do mês de Setembro do OG (2022 e 2023) e o ganho contábil de Setembro.23 do OG.

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	175,8	31,0%
(+) Crédito Fiscal	(13,0)	(9,1)	43%	(35,0)	(26,6)	32%
(+) ERTC (Employee Retention Tax Credit)	0,0	0,0	na	(4,0)	0,0	na
EBITDA Ajustado Recorrente	80,6	71,3	13,1%	191,4	149,3	28,2%
<i>EBITDA Ajustado Recorrente / Receita Líquida</i>	<i>12,5%</i>	<i>11,2%</i>	<i>+134bps</i>	<i>10,7%</i>	<i>8,9%</i>	<i>+188bps</i>

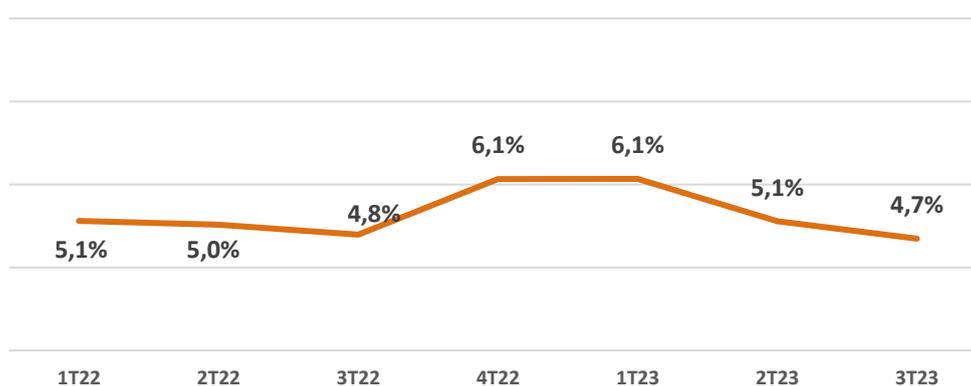
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS BRASIL¹

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas e outros resultados operacionais¹ em R\$ 19,3 milhões, versus R\$28,6 milhões no 3T22. A representatividade do G&A sobre a receita líquida consolidada ficou em 4,7%, a despeito do investimento da companhia em projetos estruturantes, reforço de áreas estratégicas além do fortalecimento dos sistemas de tecnologia. As outras receitas e despesas operacionais foram positivas no trimestre em R\$19,8 milhões vs. R\$10,2 milhões do 3T22, impactada positivamente por créditos fiscais diversos.



G&A sobre Receita

(% sobre receita global)



(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
G&A & Outros¹	(19,3)	(28,6)	(32,5%)	(58,5)	(65,1)	(10,2%)
G&A ¹	(30,0)	(30,2)	(0,9%)	(88,0)	(79,4)	10,8%
Outros	19,8	10,2	94,3%	44,5	28,1	58,8%
Programa Part. Resultado	(9,0)	(8,5)	5,5%	(15,0)	(13,6)	10,5%

¹ G&A Ajustado

CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	178,0	29,4%
(-) Despesas com Itens Especiais e Outros	16,2	4,3	280,0%	18,2	5,8	213,7%
Itens Especiais - Outros	6,4	4,3	49,4%	8,4	7,7	8,7%
Itens Especiais - impairment	9,8	0,0	na	9,8	0,0	na
(-) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	1,0	6,1%	2,3	1,5	56,0%
EBITDA	76,4	75,1	1,7%	209,9	168,1	24,8%
Efeito IFRS16	(26,9)	(24,9)	8,1%	(93,1)	(71,2)	30,8%
EBITDA Ex-IFRS16	49,6	50,3	(1,4%)	116,7	96,9	20,5%

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$32,1 milhões, sendo R\$18,6 milhões destinados a expansão e R\$13,5 milhões para manutenções, reformas e outros. O crescimento frente ao trimestre anterior está em linha com o planejamento e reflete o diferente cronograma de abertura de lojas. O ritmo de investimento estará diretamente ligado à performance operacional e financeira da companhia, garantindo a disciplina financeira na construção do futuro da IMC.

CAPEX (em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Investimentos em Expansão	18,6	10,1	83,4%	63,8	34,4	85,3%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	13,5	4,5	200,1%	34,8	15,3	127,6%
Total de Investimentos em Capex	32,1	14,6	119,3%	98,6	49,7	98,3%

GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa operacional pro forma foi de R\$ 76,1 milhões no trimestre, aumento de R\$52,4 milhões vs. 3T22. O resultado foi impulsionado principalmente pela melhora do resultado operacional, que permitiu empregar um maior investimento no desenvolvimento dos negócios. No trimestre, o fluxo de caixa livre foi de R\$43,9 milhões e R\$79,7 milhões no 9M23, crescimento de 6,2%.

R\$ milhões	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	98,3%	230,4	178,0	98,3%
(-) Imposto de renda e CSLL	(1,4)	(0,3)	382,5%	(3,0)	(0,8)	256,4%
(-) Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	(1,0)	6,1%	(2,3)	(1,5)	56,0%
(-) Variações nos ativos e passivos operacionais e Outros	(15,1)	(55,4)	(72,7%)	(46,8)	(50,9)	(8,1%)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais Pro Forma	76,1	23,7	220,8%	178,3	124,8	42,9%
(-) Capex	(32,1)	(14,6)	119,3%	(98,6)	(49,7)	98,3%
Fluxo de Caixa Livre	43,9	9,1	384,7%	79,7	75,1	6,2%

* Pro Forma não considera o resgate das aplicações financeiras e dividendos recebidos

DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 3T23 com uma posição de caixa total de R\$ 198,6 milhões e dívida líquida de R\$ 305,1 milhões. O índice de alavancagem ficou em 1,8x (EBITDA LTM, ex-IFRS16), redução de 0,2x versus trimestre anterior e 0,7x versus o 3T22. A companhia vem realizando esforços para melhoria de sua estrutura de capital e nos últimos 12 meses reduziu a dívida bruta em R\$106,4 milhões. Em outubro, a Companhia fez uma nova emissão de debêntures com a captação de R\$200 milhões. Considerando as duas emissões feitas esse ano, que totalizaram R\$ 400 milhões, o custo médio da dívida foi reduzido em 125 bps com aumento do prazo médio em 24 meses.

Em milhões de R\$	3T23	% total	2T23	% total	3T22	% total
Curto Prazo	165,8	33%	181,2	35%	199,1	33%
Longo Prazo	337,9	67%	339,6	65%	411,1	67%
Dívida Total	503,8	100%	520,8	100%	610,2	100%
(-) Caixa	(198,6)	-	(184,7)	-	(305,1)	-
Dívida Líquida	305,1	-	336,0	-	305,1	-
Alavancagem ex-IFRS16	1,8x	-	2,0x	-	2,5x	-

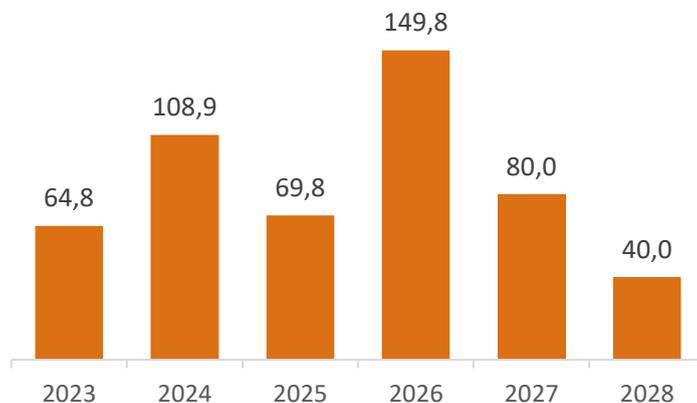
Dívida por Indexador

(R\$ milhões)

Instrumento	Taxa	Dívida em 30/09/2023
Debênture MEAL13	CDI + 3,60% a.a.	201,2
Debênture MEAL21	CDI + 5,30% a.a.	140,6
4131	CDI + 3,35% a.a.	60,5
Nota Comercial	CDI + 2,7% a.a.	50,1
4131	CDI + 2,74% a.a.	43,2
Outros		8,0
Total (R\$):	~ CDI + 3,9%	503,8

Cronograma de Amortização

(R\$ milhões)



EVENTOS SUBSEQUENTES

4ª Emissão de debêntures simples em série única: Conforme comunicado ao mercado no dia 14 de setembro de 2023 o Grupo iniciou o processo para a 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, em série única, para distribuição pública, sendo 200 mil debêntures no valor de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada, totalizando R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais). A data de emissão das debêntures foi em 11 de outubro de 2023.

Liquidação da 1ª emissão de debêntures simples (2ª série): No dia 18 de outubro de 2023, foi liquidado a 1ª emissão de debêntures simples (2ª série) que contava com um saldo remanecente de R\$ 146.000.000.e prazo residual de 2 anos.

Comentário do Desempenho

Anexos



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
RECEITA LÍQUIDA	626.034	619.170	1,1%	1.713.654	1.617.642	5,9%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(385.611)	(397.750)	-3,1%	(1.125.070)	(1.110.417)	1,3%
LUCRO BRUTO	240.423	221.421	8,6%	588.584	507.225	16,0%
<i>Margem Bruta</i>	<i>38,4%</i>	<i>35,8%</i>	<i>2,6 p.p.</i>	<i>34,3%</i>	<i>31,4%</i>	<i>3,0 p.p.</i>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(219.195)	(208.393)	5,2%	(598.904)	(525.178)	14,0%
Despesa de vendas e operacionais	(154.837)	(126.402)	22,5%	(435.013)	(305.817)	42,2%
Despesas gerais e administrativas	(63.365)	(82.663)	-23,3%	(164.179)	(216.930)	-24,3%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(993)	672	-247,8%	288	(2.431)	na
Redução do valor recuperável dos ativos	0					
Equivalência patrimonial	278	775	-64,1%	5.374	8.432	-36,3%
Outras/despesas operacionais	42.317	13.153	na	82.864	40.045	106,9%
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	63.823	26.956	na	77.917	30.524	na
Resultado financeiro, líquido	(28.545)	(29.197)	-2,2%	(91.990)	(91.723)	0,3%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	35.278	(2.242)	na	(14.073)	(61.200)	na
Imposto de Renda e Contribuição Social	(11.448)	(13.715)	na	7.972	(21.703)	-136,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	23.830	(15.957)	na	(6.101)	(82.902)	na
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,8%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>6,4 p.p.</i>	<i>-0,4%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>4,8 p.p.</i>
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	(7.428)	11.479	na	310	32.923	-99,1%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	16.402	(4.478)	na	(5.791)	(49.979)	na
<i>Margem Líquida</i>	<i>2,6%</i>	<i>-0,7%</i>	<i>3,3 p.p.</i>			

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO PRO FORMA:

(em milhares de R\$)	Resultado anual - Considerando Panamá, Olive Garden e da J&C como Operação Descontinuada						Resultado anual - Composição das Operações Descontinuadas					
	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
RECEITA LÍQUIDA	626.034	619.170	1,1%	1.713.654	1.617.642	5,9%	19.146	19.556	-2,1%	67.340	65.590	2,7%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(385.611)	(397.750)	-3,1%	(1.125.070)	(1.110.417)	1,3%	(11.975)	(11.369)	5,3%	(42.555)	(39.360)	8,1%
LUCRO BRUTO	240.423	221.420	8,6%	588.584	507.224	16,0%	7.171	8.187	-12,4%	24.785	26.230	-5,5%
Margem Bruta	38,4%	35,8%	2,6 p.p.	34,3%	31,4%	3,0 p.p.	37,5%	41,9%	-4,4 p.p.	36,8%	40,0%	-3,2 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS												
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(218.202)	(209.065)	4,4%	(599.192)	(522.747)	14,6%	(5.822)	(5.039)	15,5%	(16.942)	(20.293)	-16,5%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(993)	672	-247,8%	288	(2.431)	-111,8%	0	0	na	0	0	na
Equivalência patrimonial	278	775	-64,1%	5.374	8.432	-36,3%	44	893	-95,0%	(15)	(5)	208,9%
Outras receitas/despesas operacionais	42.317	13.153	221,7%	82.864	40.045	106,9%	(19.278)	0	na	(18.738)	1.002	na
Redução de valor recuperável do ativo	0	0	na	0	0	na	(9.834)	0	na	(9.834)	0	na
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	63.824	26.955	136,8%	77.917	30.524	na	(27.718)	4.041	-785,8%	(20.745)	6.934	na
Resultado financeiro, líquido	(28.545)	(29.197)	-2,2%	(91.990)	(91.723)	0,3%	(1.205)	(153)	687,8%	(1.104)	446	-347,7%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	35.278	(2.242)	na	(14.073)	(61.199)	na	(28.923)	3.888	na	(21.849)	7.380	na
Imposto de Renda e Contribuição Social	(11.448)	(13.715)	-16,5%	7.972	(21.703)	-136,7%	775	(1.745)	-144,4%	1.438	(2.378)	-160,5%
Ganho com venda de operações descontinuadas							19.278			19.278		
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	(7.428)	11.479	-	310	32.923	-	1.443	9.335		1.443	27.922	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	16.402	(4.478)	-466,3%	(5.791)	(49.979)	na	(7.428)	11.479	-164,7%	310	32.923	na
Margem Líquida	2,6%	-0,7%	3,3 p.p.	-0,3%	-3,1%	2,8 p.p.	-38,8%	58,7%	-97,5 p.p.	0,5%	50,2%	-49,7 p.p.

Resultado Pro Forma - Considerando as Operações Descontinuadas

(em milhares de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
RECEITA LÍQUIDA	645.180	638.726	1,0%	1.780.994	1.683.232	5,8%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	-397.586	(409.119)	-2,8%	-1.167.625	-1.149.778	1,6%
LUCRO BRUTO	247.594	229.607	7,8%	613.368	533.454	15,0%
Margem Bruta			0,0 p.p.			0,0 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(224.023)	(214.103)	4,6%	(616.134)	(543.040)	13,5%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(993)	672	na	288	(2.431)	
Equivalência patrimonial	322	1.668	-80,7%	5.358	8.427	
Outras receitas/despesas operacionais	23.040	13.153	75,2%	64.126	41.048	56,2%
Redução de valor recuperável do ativo	(9.834)	0	na	(9.834)	0	
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	36.106	30.997	16,5%	57.172	37.458	52,6%
Resultado financeiro, líquido	(29.751)	(29.350)	1,4%	(93.093)	(91.277)	2,0%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	6.355	1.647	na	(35.921)	(53.819)	na
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10.674)	(15.460)	-31,0%	9.410	(24.081)	
Ganho com venda de operações descontinuadas	19.278			19.278		
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	1.443	9.335	-	1.443	27.922	
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	16.402	(4.478)	-466,3%	(5.791)	(49.979)	-88,4%
Margem Líquida	2,5%	-0,7%	3,2 p.p.	-0,3%	-3,0%	2,6 p.p.

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	3T23	3T22
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	186.916	338.661
Aplicações financeiras	23	-
Contas a receber	93.032	79.279
Estoques	50.178	54.766
Outros ativos e adiantamentos	149.163	152.637
Total do ativo circulante	479.312	625.343
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	11.719	5.928
Imposto de renda e contribuição social diferidos	78.663	96.934
Outros ativos	102.552	100.802
Imobilizado	484.906	402.947
Intangível	981.208	1.032.958
Ativo de direito de Uso de Imóvel	619.084	551.012
Total do ativo não circulante	2.278.132	2.190.581
TOTAL DO ATIVO	2.757.445	2.815.924
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	151.128	182.065
Empréstimos, financiamentos e debêntures	165.842	193.340
Salários e encargos sociais	84.108	87.519
Passivo de arrendamento	86.670	101.500
Outros passivos circulantes	82.731	204.502
Total do passivo circulante	570.480	768.926
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	337.918	357.030
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	106.197	90.985
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.934	36.302
Passivo de Arrendamento	559.662	483.186
Outros passivos	39.999	19.785
Total do passivo não circulante	1.074.710	987.289
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.154.462	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	40.144	41.478
Ações em Tesouraria	(5.551)	0
Prejuízos acumulados	(494.177)	(611.034)
Ajuste de avaliação patrimonial	67.385	130.362
Total do Patrimônio Líquido	1.112.256	1.059.710
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.757.444	2.815.924

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	16.091	(18.899)	-185,1%	(6.101)	(82.902)	n/a
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	310	14.421	n/a	310	32.923	-99,1%
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	16.401	(4.478)	-466,3%	(5.791)	(49.979)	-88,4%
Depreciação e amortização	12.057	22.889	-47,3%	65.129	67.215	-3,1%
Depreciação de direito de uso	20.751	19.965	3,9%	80.072	61.482	30,2%
Redução do valor recuperável dos ativos (utliz.)	0	161	n/a	0	0	0,0%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	(2.925)	(4.592)	-36,3%	(4.402)	(4.592)	-4,1%
Baixa de ativo imobilizado e intangível	1.964	(646)	-404,1%	5.754	4.313	33,4%
Amortização de investimento em joint venture	-	0	n/a	0	0	0,0%
Resultado de equivalência patrimonial	(278)	(774)	-64,1%	(5.374)	(8.432)	-36,3%
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.755	761	130,6%	7.174	6.256	14,7%
Imposto de renda e contribuição social	12.113	16.348	-25,9%	(7.972)	24.967	-131,9%
Juros sobre financiamentos / aquisição de empresas	21.304	22.151	-3,8%	66.277	65.172	1,7%
Juros sobre arrendamento	4.627	5.882	-21,3%	22.327	22.340	-0,1%
Resultado de variação cambial	548	2.353	-76,7%	2.881	5.108	-43,6%
Receita diferida, Rebates apropriado	(1.323)	(17.907)	-92,6%	(5.011)	(11.236)	-55,4%
Crédito extemporâneo	(17.165)	605	-2937,6%	(48.857)	(16.306)	199,6%
Despesa com pagamento baseado em ações	1.157	1.609	-28,1%	(636)	4.787	-113,3%
Provisões diversas e outros	16.915	18.882	-10,4%	13.793	30.068	-54,1%
Ganho na venda de operação descontinuada	(20.354)	0	0,0%	(20.354)	0	0,0%
Variação nos ativos e passivos operacionais	8.515	(59.500)	n/a	13.338	(76.357)	-117,5%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	76.062	23.710	220,8%	178.348	124.806	42,9%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.409)	(292)	382,5%	(2.976)	(835)	256,4%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(4.627)	(5.503)	-15,9%	(22.327)	(21.696)	2,9%
Juros pagos	(34.883)	(27.577)	26,5%	(79.636)	(81.152)	-1,9%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	1.611	(14.308)	-111,3%	1.611	(4.674)	-134,5%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	36.754	(23.970)	-253,3%	75.020	16.449	356,1%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	13.022	0	0,0%	114.747	0	0,0%
Dividendos Recebidos	(2.985)	(1.084)	175,4%	0	2.111	-100,0%
Alienação de operações descontinuadas	39.752	0	0,0%	39.752	0	0,0%
Adições de imobilizado e intangíveis	(31.852)	(14.643)	117,5%	(98.363)	(49.734)	97,8%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	(262)	(2.635)	-90,1%	(262)	(3.543)	-92,6%
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	17.675	(18.362)	-196,3%	55.874	(51.166)	-209,2%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Pagamento de aquisições de negócios	0	0	0,0%	0	(408)	-100,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(18.188)	(24.506)	n/a	(78.364)	(55.985)	40,0%
Novos empréstimos	0	576	-100,0%	242.400	153.570	57,8%
Amortização de empréstimos	(6.929)	(13.076)	-47,0%	(385.794)	(241.795)	59,6%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	(5.014)	(9.305)	n/a	(5.014)	(17.371)	-71,1%
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(30.131)	(46.311)	-34,9%	(226.772)	(161.989)	40,0%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	2.498	9.174	-72,8%	(2.461)	(5.382)	-54,3%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	26.796	(79.469)	-133,7%	(98.339)	(202.088)	-51,3%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	160.120	338.661	-52,7%	285.255	461.280	-38,2%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	186.916	259.192	-27,9%	186.916	259.192	-27,9%

Comentário do Desempenho

A woman with long blonde hair is smiling and holding a slice of pizza. She is wearing a black top and has red nail polish. In front of her is a large pizza with pepperoni toppings. The background is a blurred restaurant setting with warm lighting.

Obrigado!



Release de Resultados 3º Trimestre 2023



TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

10/11/2023 10:00h (Brasília) / 08:00h (US EST)

Telefones: BR: +55 (11) 4090-1621/US: +1 844 204 8942

Acesse as opções clicando nos botões abaixo

[Webcast](#)

[Webfone](#)

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e Diretor de Relações com Investidores

Kenny Damazio – Gerente de Relações com Investidores

ASSESSORIA DE IMPRENSA

FSB Comunicação

E-mail: imc@fsb.com.br

São Paulo, 09 de novembro de 2023 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do terceiro trimestre do ano de 2023 (3T23). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da empresa e visando a melhor comparabilidade, os resultados são Pro-Forma, ajustados considerando as operações descontinuadas do Panamá, Olive Garden e J&C Delícias.

Consistência estratégica e disciplina de execução: IMC alcança seu décimo trimestre consecutivo de evolução nos resultados, equilibrando crescimento sustentável com rentabilidade

Destaques do Trimestre

R\$ 876,9 milhões

Vendas do sistema¹

+3,7% acima de 3T22

+ 2,0% / + 7,6%

Crescimento Receita Líquida²

Consolidada/ Brasil

Total de 548 lojas

expansão de 17 lojas nos últimos 12 meses

R\$ 93,6 milhões

EBITDA ajustado (+16,5%)

Margem EBITDA de 14,5% (+193bps)

+ 2,1% / +0,7%

Vendas Mesmas Lojas² (SSS)

Consolidado / Brasil

40% participação das

Vendas Digitais³

Crescimento de 42,9% vs. 3T22

Alavancagem de 1,8X EBITDA (LTM), abaixo dos *Covenants* exigidos (3,0x), e dívida líquida de R\$ 305,1 MM

¹ - Vendas das lojas próprias e franquias | ² - em reais, ex-Postos | ³ - PH e KFC

Notas Explicativas

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Neste trimestre, demos mais um passo importante em direção aos nossos objetivos financeiros e estratégicos, sempre pautado no Sonho Grande de **“Ser a melhor plataforma de serviços de alimentação no Brasil”**. Mantivemos o foco na execução da nossa sólida agenda de transformação, fundamentada pela Eficiência Operacional, Transformação Digital, Disciplina Financeira e Expansão. A consistente execução e foco em nossos pilares estratégicos, impulsionou pelo décimo trimestre consecutivo os resultados, ampliando novamente a sequência ininterrupta de evoluções na comparabilidade de períodos.

Mesmo diante de mais um trimestre desafiador para nosso segmento¹, encerramos o terceiro trimestre com EBITDA Ajustado de R\$93,6 milhões, crescimento de 16,5%, e margem de 14,5%. A receita líquida cresceu 7,6% no Brasil excluindo os postos e 4,9% no mercado internacional em moeda local. O SSS consolidado² cresceu +2,1% versus o mesmo período do ano anterior e também avançamos novamente na simplificação de nosso portfólio com a conclusão da venda de Olive Garden no Brasil.

Os números também refletem o nosso compromisso com a excelência operacional e a busca constante por produtividade nas marcas e operações. A margem 4-wall no Brasil expandiu 158bps em comparação ao ano anterior, com redução significativa na gestão de perdas das lojas, otimização de mão de obra e inovação de produtos. Aumentamos a produção da cozinha central e aumentamos a verticalização de produtos com maior valor agregado, principalmente para rede Frango Assado, na qual atualmente 58% do volume vendido³ é produzido internamente. O compromisso contínuo com a qualidade e aprimoramento constante de nossa operação, impulsionou também nosso indicador de satisfação (NPS), que foi de 86% no trimestre.

Nossos esforços para promover a digitalização na companhia também foram destaque neste trimestre, onde as vendas digitais⁴ representaram 40% da receita total. O *app* proprietário de Pizza Hut atingiu mais de 72 mil downloads desde seu lançamento em maio deste ano e o aplicativo do Frango Assado, Fran-GO, já conta com mais de 176 mil clientes cadastrados, respondendo por 5,1% das vendas em nossos restaurantes. O *call center* do Pizza Hut está ganhando relevância desde o início do ano e a penetração dos totens de autoatendimento no KFC seguem em expansão, representando 36% das vendas nas lojas habilitadas.

Seguimos progredindo de forma muito consistente nossa posição financeira ao mesmo tempo que fortalecemos a estrutura de capital de nossa empresa. Encerramos o trimestre com geração de caixa livre de R\$44,5 milhões, revertendo o consumo de R\$5,4 milhões do ano anterior, e posição de caixa total de R\$198,6 milhões. A dívida líquida ficou em R\$305,1 milhões e o índice de alavancagem financeira em 1,8X (dívida líquida / EBITDA), 0,7X abaixo do mesmo trimestre de 2022 e 1,2x abaixo dos *covenants*. Concluímos, em outubro, a segunda e última etapa de nosso programa de refinanciamento de debêntures com uma nova captação de R\$200 milhões no trimestre, totalizando R\$400 milhões ao longo do ano, na qual reduzimos o custo médio da dívida em 125 bps e aumentamos o prazo médio em 24 meses. Com isso, alcançamos uma estrutura de dívida confortável e uma posição de liquidez adequada para viabilizar nosso plano de negócios de forma sustentável.

Vale ressaltar também que as marcas KFC, Pizza Hut e Frango Assado foram novamente premiadas ao longo deste trimestre por sua relevância e experiência com consumidores. KFC foi reconhecida no *Experience Awards* e *Pizza Hut* no *Top of Mind Awareness*. A rede Frango Assado também foi reconhecido como a rede que mais cresceu em faturamento no Ranking IBEVAR. Esses reconhecimentos reforçam que estamos trilhando um caminho vencedor com nossas marcas.

Seguimos comprometidos em manter um ritmo de expansão responsável e buscando identificar oportunidades de crescimento em novos mercados e regiões. Atualmente contamos com uma rede de 548 lojas em nosso sistema, crescimento de 17 unidades líquidas nos últimos 12 meses. No trimestre foram inauguradas 2 novas lojas de KFC e 1 Landshark (Miramar Beach - EUA). O projeto-piloto da Pizza Hut em parceria com as redes de conveniência *AmPm*, que visa aumentar os pontos de contato com nossos consumidores a expandir a visibilidade da nossas marcas e produtos, já está presente em 15 lojas.

Estamos cientes dos desafios que temos pela frente, mas temos confiança que com a clareza da estratégia, a capacidade de execução do time, que pensa e age como dono, o sistema de franqueados e a força das nossas marcas, atingiremos nosso Sonho Grande.

A Administração

¹- Segundo dados do ICVA Cielo, o setor de Foodservice em geral teve queda de -5,1% de receita -4,9% de SSS - ² - Excluindo postos - ³ Excluindo minimercado - ⁴ PH e KFC

Notas Explicativas

MEAL
B3 LISTED NM

**FRANGO
ASSADO**



VIENA



Brunella

RIA CATERING

Destaque

DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Número de lojas	548	531	17	548	531	17
SSS (YoY R\$) ²	2,1%	18,7%	-17bps	5,3%	28,7%	-23bps
Receita Total do Sistema	876,9	845,7	3,7%	2.441,8	2.279,3	7,1%
Receita Líquida	645,2	638,7	1,0%	1.781,0	1.683,2	5,8%
Lucro Bruto	247,6	229,6	7,8%	613,4	533,5	15,0%
Margem Bruta (%)	38,4%	35,9%	+243bps	34,4%	31,7%	+275bps
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	178,0	29,4%
Margem EBITDA Aj. (%)	14,5%	12,6%	+193bps	12,9%	10,6%	+236bps
Fluxo de Caixa Livre	44,5	(5,4)	na	35,8	47,5	(24,7%)
Dívida Líquida/ EBITDA LTM ⁴	1,8x	2,5x	-0,7x	1,8x	2,5x	-0,7x

4- Ex-IFRS 16 Metodologia do Covenant

DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	645,2	638,7	1,0%	1.781,0	1.683,2	5,8%
Brasil	364,6	349,2	4,4%	1.072,2	993,4	7,9%
Frango Assado	158,6	158,4	0,1%	470,9	483,4	(2,6%)
Restaurantes e Outros	75,7	71,1	6,5%	221,3	193,4	14,4%
Postos de Combustível	82,9	87,3	(5,0%)	249,7	290,0	(13,9%)
Aeroporto	36,9	39,5	(6,6%)	108,2	105,6	2,5%
PH, KFC e Outros	169,0	151,3	11,7%	493,0	404,4	21,9%
EUA	261,3	268,6	(2,7%)	653,7	632,4	3,4%
Caribe	19,3	20,9	(7,7%)	55,1	57,4	(4,0%)

RESULTADO OPERACIONAL – EBITDA Ajustado

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	178,0	29,4%
Brasil	43,9	15,6	181,1%	102,6	33,1	210,4%
Frango Assado	23,2	19,2	20,7%	63,2	48,0	31,8%
Aeroportos	9,3	7,7	20,5%	19,8	20,4	(3,2%)
PH, KFC e Outros	30,7	17,3	77,7%	78,1	29,8	162,5%
G&A & Outros¹	(19,3)	(28,6)	(32,5%)	(58,5)	(65,1)	(10,2%)
EUA	45,8	60,7	(24,4%)	117,7	133,9	(12,1%)
Caribe	3,9	4,1	(3,9%)	10,1	11,0	(8,8%)

¹- G&A Ajustado

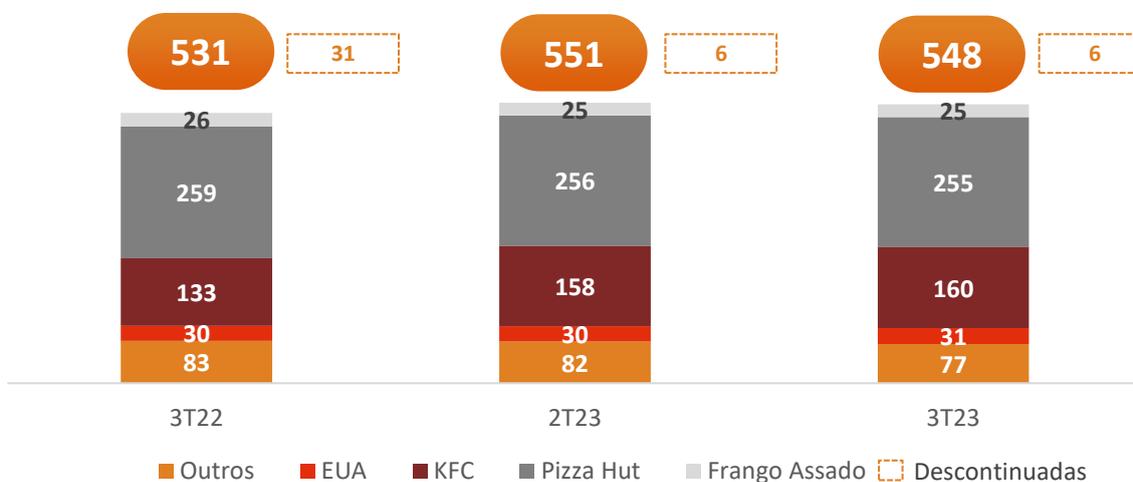


EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

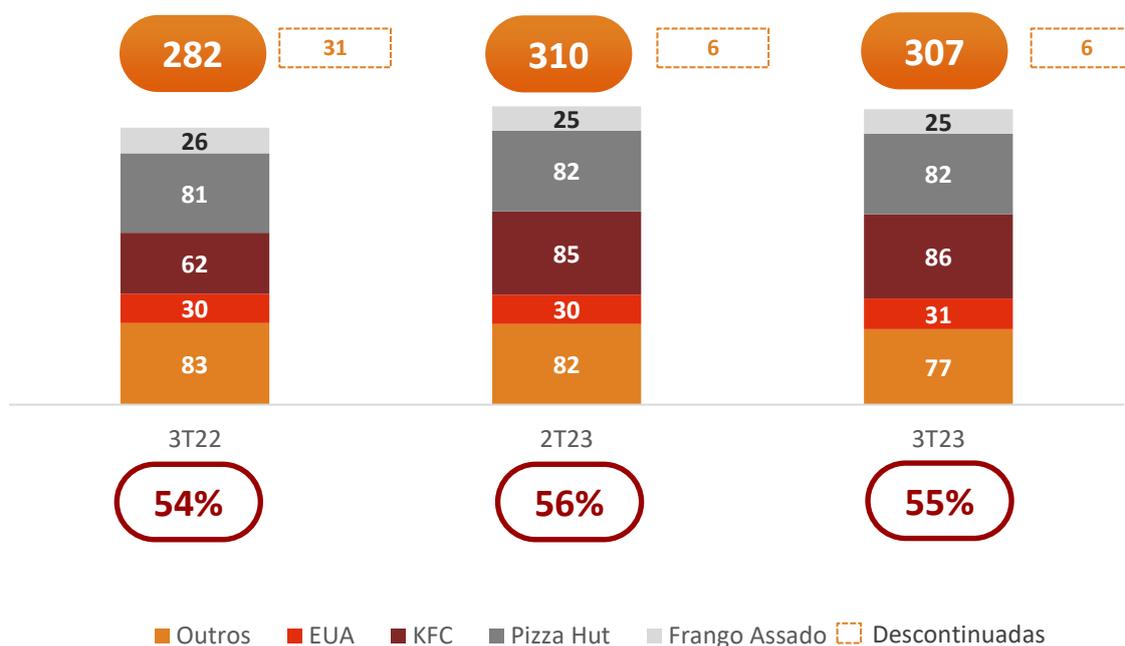
A IMC encerrou o terceiro trimestre com 548 lojas (excluindo as 6 lojas descontinuadas de Olive Garden), entre próprias e franquias, localizadas no Brasil, Colômbia e EUA. Durante os últimos doze meses a empresa expandiu 17 unidades líquidas. No terceiro trimestre foram abertas 2 lojas de KFC e 1 loja Landshark (Miramar Beach - EUA), conforme plano de expansão, e foram encerradas de forma estratégica 6 unidades: 2 Viena, 2 na Colômbia, 1 Batata Inglesa e 1 Pizza Hut. Atualmente as lojas próprias representam 55% do sistema da IMC.

A companhia segue executando seu plano de expansão com foco e disciplina, além de garantir uma rede saudável de lojas e franqueados em seu sistema.

Total de lojas



Lojas Próprias



Participação de lojas próprias (%)

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL



A Rede de restaurantes Frango Assado obteve receita líquida de R\$75,7 milhões no trimestre, crescimento de 6,5%, acima do aumento do fluxo de veículos leves em estradas nesse mesmo período que ficou em 6,1%, segundo relatório da ABCR. O volume de litros vendido nos postos cresceu 9,2% no período, porém o faturamento desacelerou 5,0% influenciada pela redução no preço do combustível.

As vendas mesmas lojas (SSS) da rede de restaurantes fecharam o trimestre em +5,6% vs 3T22, impulsionada pela recuperação de tráfego de clientes e aumento no ticket médio de vendas. Já a operação de postos, registrou uma queda de 1,2% no trimestre influenciada pela redução no preço do combustível, apesar do crescimento no volume de litros vendidos, conforme já mencionado.

O EBITDA Ajustado da operação foi de R\$23,2 milhões, 20,7% acima do resultado registrado no 3T22, com aumento de 249bps na margem EBITDA para 14,6%. Este resultado foi impulsionado por uma constante evolução operacional em frentes relacionadas a produtividade na transformação de alimentos, dimensionamento de mão-de-obra e pelos ganhos decorrentes da maior eficiência da Cozinha Central.

A operação segue focada na modernização da marca e reforma das lojas, além da constante evolução nas frentes de inovação de produtos e expansão de receitas. Em setembro foi lançado um projeto piloto para venda de produtos icônicos congelados, "take home", como coxinhas e pão de queijo, possibilitando a extensão da experiência da marca para dentro da casa dos consumidores.

Nesse trimestre, a plataforma de fidelização dos clientes através do *app* Fran-GO, que oferece ofertas e cupons de desconto, apresentou crescimento de 17% no número de downloads em relação ao 2T23 e os totens de auto-atendimento e self-checkout já tem penetração de 27% das vendas nas lojas habilitadas.

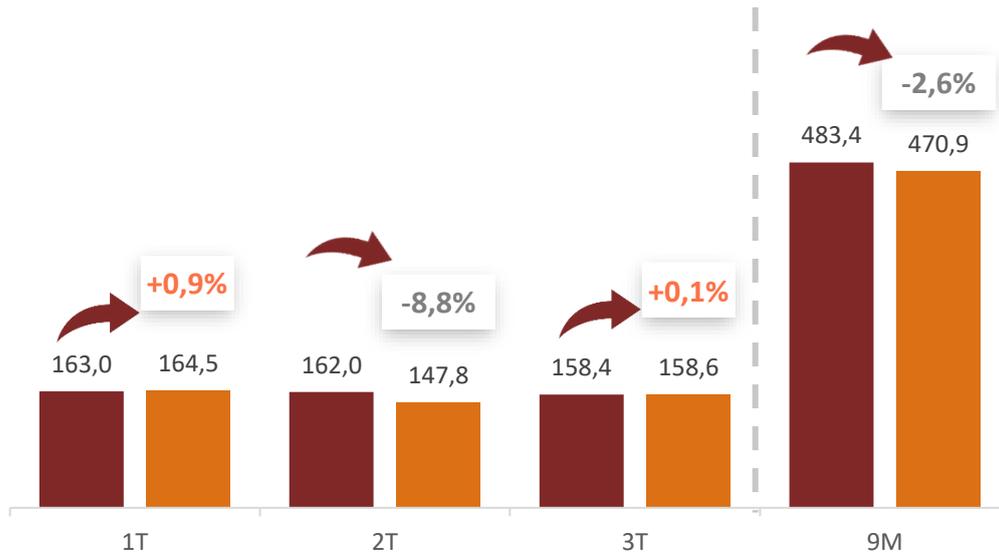
(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	158,6	158,4	0,1%	470,9	483,4	(2,6%)
Restaurantes e Outros	75,7	71,1	6,5%	221,3	193,4	14,4%
Postos de Combustível	82,9	87,3	(5,0%)	249,7	290,0	(13,9%)
Custo de Vendas e Serviços	(127,3)	(130,8)	(2,7%)	(380,0)	(414,1)	(8,2%)
Lucro Bruto	31,3	27,6	13,5%	90,9	69,3	31,2%
<i>Margem Bruta</i>	<i>19,7%</i>	<i>17,4%</i>	<i>+232bps</i>	<i>19,3%</i>	<i>14,3%</i>	<i>+497bps</i>
Despesas Operacionais	(17,0)	(14,3)	19,4%	(49,6)	(40,3)	23,2%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	0,0	0,0%	0,0	(0,1)	na
EBIT	14,3	13,3	7,2%	41,3	28,9	42,7%
(+) Deprec. e Amortização	8,9	5,9	51,1%	21,9	18,9	15,8%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,1	(100,0%)
EBITDA Ajustado	23,2	19,2	20,7%	63,2	48,0	31,8%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>14,6%</i>	<i>12,1%</i>	<i>+249bps</i>	<i>13,4%</i>	<i>9,9%</i>	<i>+350bps</i>



Receita Líquida

(R\$ milhões)

■ 22 ■ 23

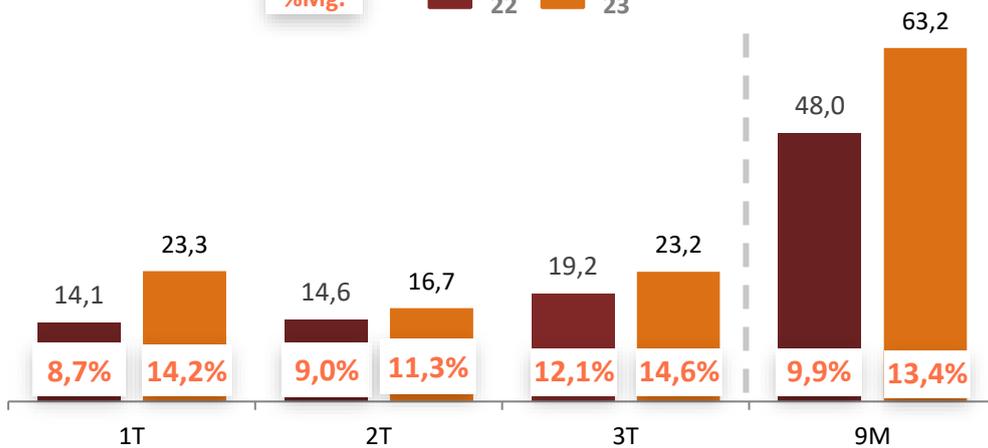


EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

%Mg.

■ 22 ■ 23





RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

Pizza Hut, KFC e OUTRAS MARCAS¹

A receita líquida do segmento foi de R\$169,0 milhões no 3T23, aumento de 11,7% em comparação ao 3T22. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento de 15,5% no período, impulsionado, principalmente, pela expansão de lojas e crescimento no ticket médio. Na Pizza Hut as vendas mesmas lojas (SSS) registraram aumento de 0,3% vs. 3T22 e no KFC o aumento foi de 0,1% vs. o 3T22.

O EBITDA Ajustado das operações foi de R\$30,7 milhões, um crescimento de 77,7% vs. 3T22, com margem de 18,2% um aumento de 674bps. Esta evolução nas operações reflete não somente o amadurecimento das lojas, mas também a crescente eficiência na gestão de mão de obra, no controle de custos de alimentos e na gestão do mix promocional.

As marcas seguiram inovando em seu portfólio de produtos e na ativação comercial. O Pizza Hut concretizou uma parceria com a produtora de filmes *Paramount* e lançou uma pizza especial pro lançamento do filme “As Tartarugas Ninja”, a pepperoninja, além da abertura de uma loja temática. Já o KFC, lançou 2 combos especiais em parceria com o popular *game Battle Royale PUBG: Battlegrounds*, que oferecem recompensas digitais e experiência imersivas do KFC no jogo.

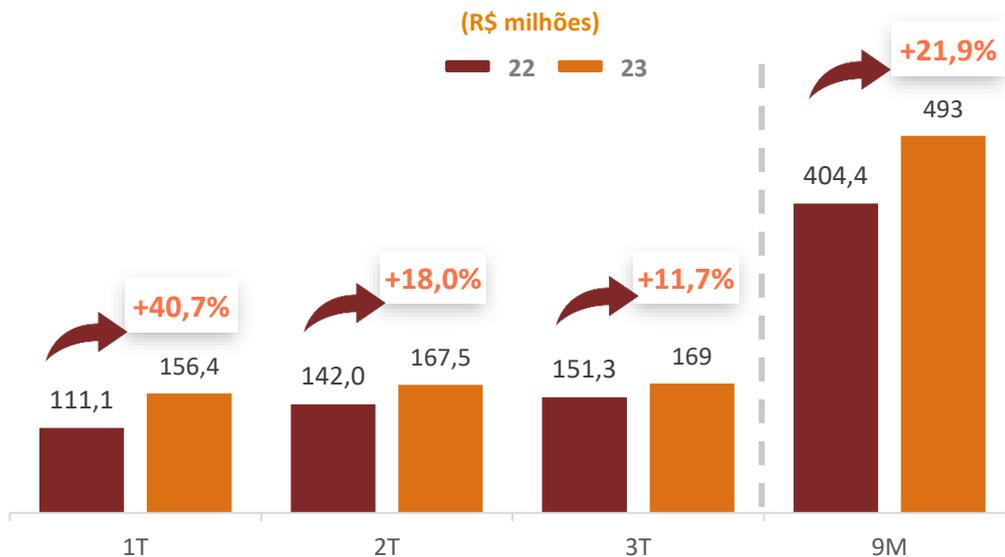
Importante ressaltar também que a Companhia concluiu a venda de suas operações da rede americana Olive Garden, após nove anos operando a marca no Brasil. Esse desinvestimento faz parte da agenda de simplificação do portfólio da Companhia e estratégia de manter o foco nas operações com maior potencial de retorno.

¹Inclui Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Brunella

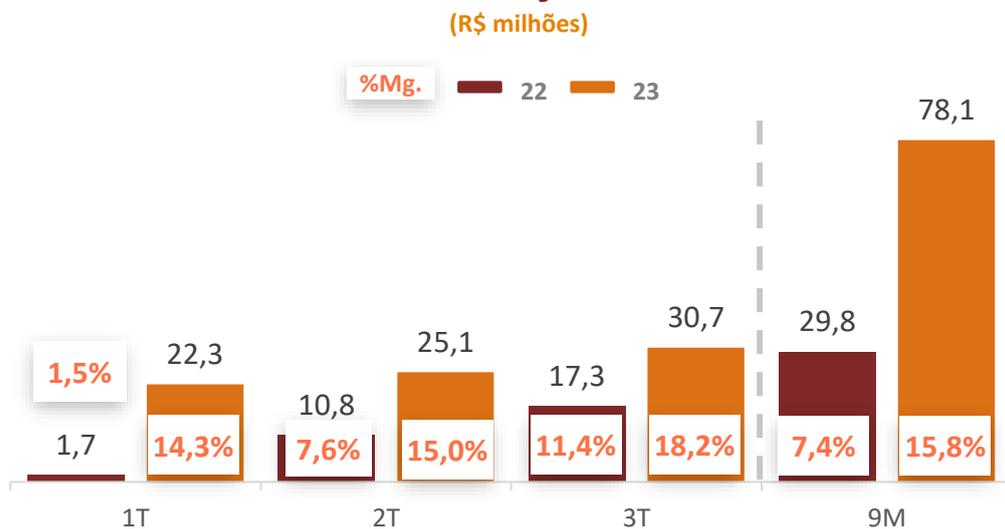


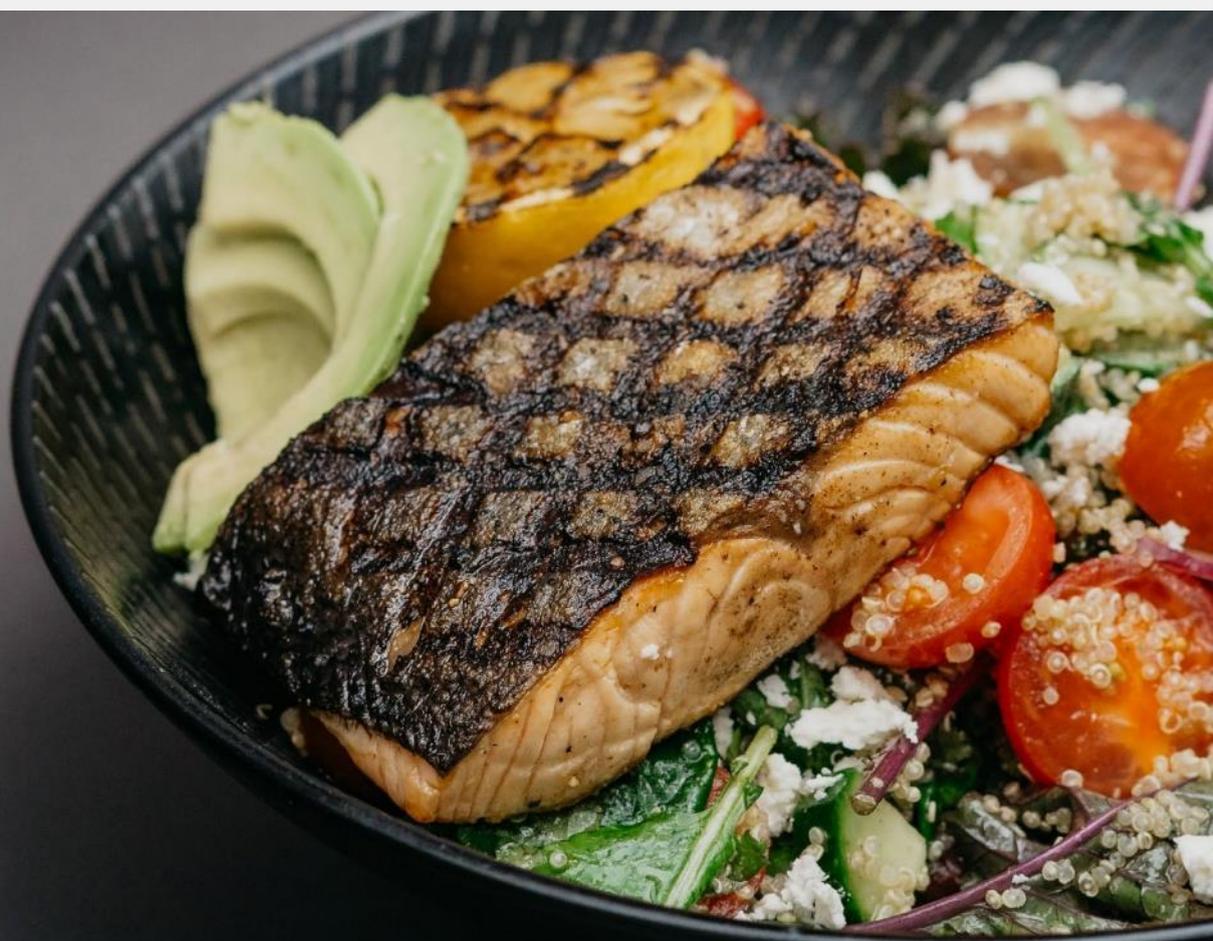
(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	169,0	151,3	11,7%	493,0	404,4	21,9%
Pizza Hut e KFC	129,6	112,2	15,5%	368,7	287,1	28,4%
Outros	39,4	39,1	0,9%	124,3	117,3	6,0%
Custo de Vendas e Serviços	(90,3)	(95,6)	-5,6%	(300,7)	(274,0)	9,7%
Lucro Bruto	78,8	55,7	41,4%	192,3	74,7	157,5%
Margem Bruta	46,6%	36,8%	+978bps	39,0%	18,5%	+2054bps
Despesas Operacionais	(57,1)	(47,0)	21,5%	(156,7)	(125,3)	25,0%
Pré-Abertura de Lojas	(1,0)	(1,0)	5,8%	(2,3)	(2,2)	6,8%
EBIT	20,7	7,8	166,5%	33,3	2,9	1063,5%
(+) Deprec. e Amortização	9,0	8,6	5,2%	42,5	24,7	71,9%
(+) Pré-Abertura de Lojas	1,0	1,0	5,8%	2,3	2,2	6,8%
EBITDA Ajustado	30,7	17,3	77,7%	78,1	29,8	162,5%
Margem EBITDA Ajustado	18,2%	11,4%	+674bps	15,8%	7,4%	+849bps

Receita Líquida



EBITDA Ajustado





RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS

A receita líquida do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$36,9 milhões, queda de 6,6% em relação ao 3T22 e abaixo do crescimento de 11,1% na quantidade de passageiros nos aeroportos em que a IMC está presente, conforme dados da ANAC. O resultado foi impactado pelo efeito negativo da variação cambial em contratos dolarizados, e por mudanças temporárias na estrutura de alguns aeroportos, que resultou na alteração do fluxo de passageiros entre terminais onde a empresa possui operações. As vendas mesmas lojas (SSS) fecharam o trimestre com queda de 7,0% vs 3T22.

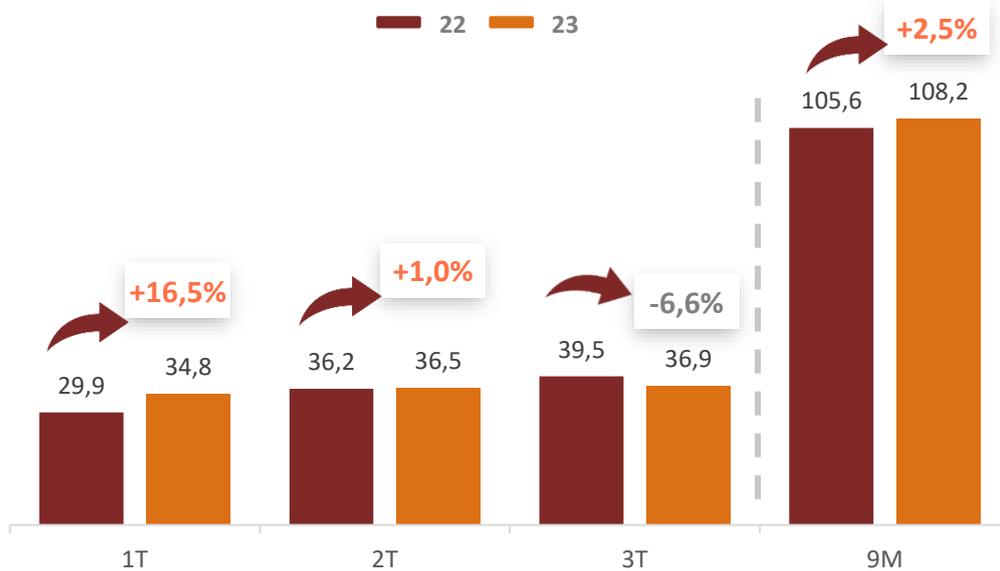
O EBITDA ajustado da operação foi de R\$ 9,3 milhões no 3T23, crescimento de 20,5% vs. 3T22 e margem de 25,2%. Apesar do menor crescimento da venda, a margem foi influenciada por ajustes na estrutura de custos e pela melhor qualidade da receita, com maior participação na venda de serviços em relação à receita de produtos. A companhia segue focada na recuperação das margens, na melhora dos níveis de serviço, no oferecimento de novos serviços e na revisão de contratos.



(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	36,9	39,5	(6,6%)	108,2	105,6	2,5%
Custo de Vendas e Serviços	(23,4)	(25,7)	(8,8%)	(73,6)	(69,2)	6,4%
Lucro Bruto	13,5	13,8	(2,3%)	34,7	36,4	(4,8%)
Margem Bruta	36,6%	35,0%	+159bps	32,0%	34,5%	-246bps
Despesas Operacionais	(17,1)	(15,2)	12,6%	(46,0)	(42,1)	9,3%
EBIT	(3,6)	(1,4)	158,9%	(11,3)	(5,7)	99,0%
(+) Deprec. e Amortização	12,9	9,1	41,8%	31,1	26,1	19,1%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	9,3	7,7	20,5%	19,8	20,4	(3,2%)
Margem EBITDA Ajustado	25,2%	19,6%	+566bps	18,3%	19,3%	-108bps

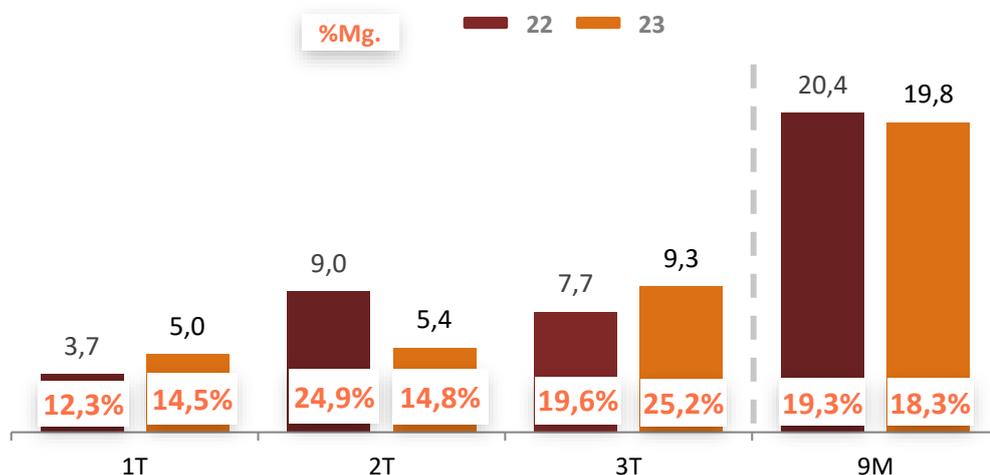
Receita Líquida

(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)





RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

A receita líquida das operações nos EUA foi de USD53,6 milhões, crescimento de 4,9% em relação a 3T22 (-2,7% em reais). Esse crescimento reflete o período de sazonalidade no turismo interno do país. As vendas mesmas lojas (SSS) cresceram 4,6% vs. 3T22 em moeda constante. Esse crescimento foi impulsionado pelo aumento do fluxo nas lojas de consumidores.

O EBITDA Ajustado da operação no trimestre foi de USD 9,4 milhões, 18,8% abaixo do 3T22, com margem de 17,6%. Além do menor patamar de vendas, que gerou uma desalavancagem operacional, o resultado do 3T23 também foi impactado pela contratação e treinamento de pessoal para atender plenamente o período de alta sazonalidade durante o verão norte-americano.

(em milhões de US\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	53,6	51,1	4,9%	131,4	123,7	6,2%
Custo de Vendas e Serviços	(29,8)	(27,6)	8,2%	(76,6)	(70,0)	9,3%
Lucro Bruto	23,8	23,6	1,1%	54,9	53,7	2,2%
Margem Bruta	44,4%	46,1%	-169bps	41,8%	43,4%	-165bps
Despesas Operacionais	(16,5)	(15,8)	4,4%	(41,9)	(38,4)	9,1%
Pré-Abertura de Lojas	(1,3)	0,0	0,0%	(1,3)	0,0	0,0%
EBIT	6,1	7,8	(22,3%)	11,7	15,3	(23,6%)
(+) Deprec. e Amortização	2,1	3,7	(43,8%)	10,8	11,2	(3,7%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outro	1,3	0,1	0,0%	1,3	(0,0)	0,0%
EBITDA Ajustado	9,4	11,6	(18,8%)	23,8	26,5	(10,3%)
Margem EBITDA Ajustada (%)	17,6%	22,8%	-513bps	18,1%	21,4%	-333bps



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

As operações no Caribe, concentrada na Colômbia, encerraram o trimestre com receita líquida de COP\$ 16.021,1, milhões queda de 8,1% vs. o mesmo período do ano anterior (-7,7% em reais), influenciadas principalmente pela suspensão das operações da companhia aérea Viva Colômbia, que impactou também o fluxo de passageiros nos aeroportos com operações. Em termos de vendas mesmas lojas, as operações apresentaram queda de 3,6% no trimestre, em moeda constante, vs. o mesmo período do ano anterior.

O EBITDA ajustado atingiu R\$3,9 milhões, queda de 3,9%, com margem de 20,3% no trimestre, expansão de 81bps. Essa performance é resultado de esforços da Companhia em readequar os custos e despesas para o menor nível de faturamento.

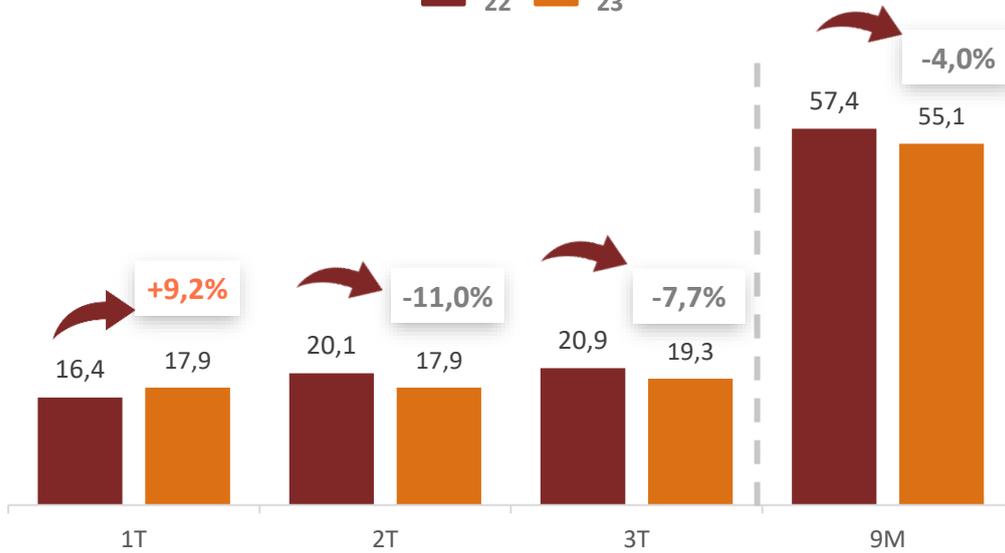
(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Receita Líquida	19,3	20,9	(7,7%)	55,1	57,4	(4,0%)
Custo de Vendas e Serviços	(11,2)	(12,3)	(8,5%)	(31,8)	(33,8)	(6,0%)
Lucro Bruto	8,1	8,7	(6,6%)	23,3	23,6	(1,2%)
<i>Margem Bruta</i>	42,0%	41,5%	+50bps	42,3%	41,1%	+123bps
Despesas Operacionais	(5,9)	(6,1)	(3,0%)	(18,3)	(17,3)	5,7%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBIT	2,2	2,6	(15,0%)	5,1	6,3	(19,9%)
(+) Deprec. e Amortização	1,7	1,5	15,4%	5,0	4,7	6,2%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	3,9	4,1	(3,9%)	10,1	11,0	(8,8%)
<i>Margem EBITDA Ajustado (%)</i>	20,3%	19,5%	+81bps	18,3%	19,2%	-94bps



Receita Líquida

(R\$ milhões)

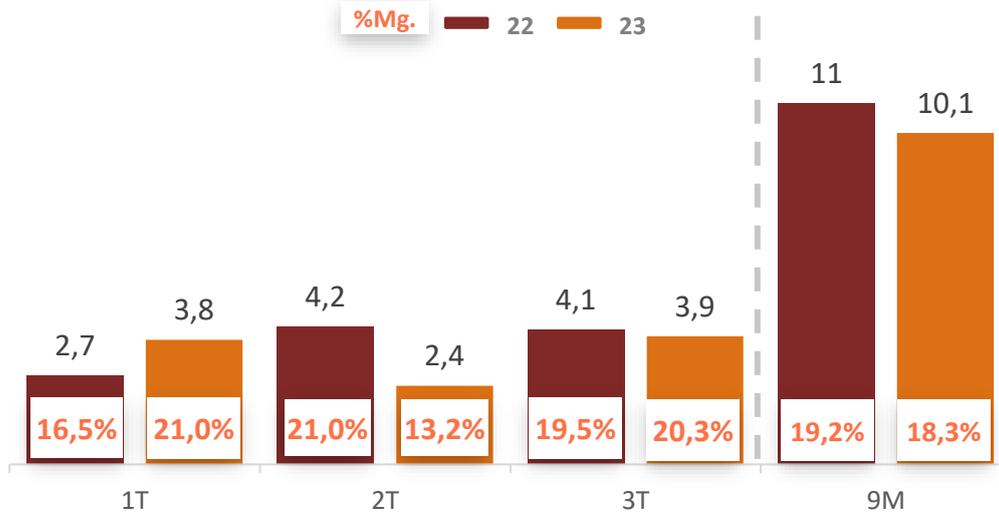
■ 22 ■ 23



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

■ %Mg. ■ 22 ■ 23



COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

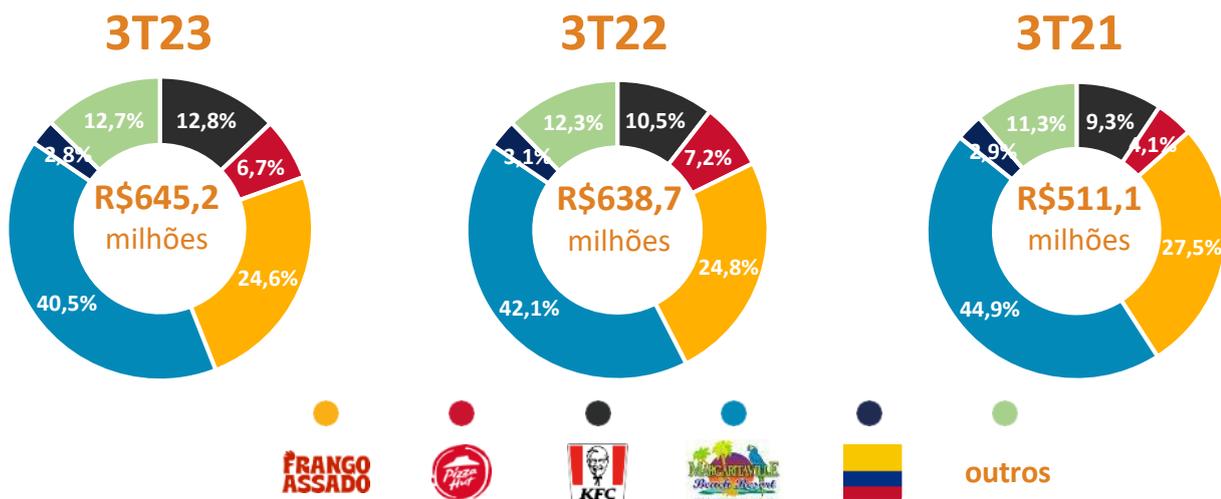
As vendas totais do sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 3T23, apresentaram crescimento de 3,7% vs. 3T22, totalizando R\$ 876,9 milhões no trimestre. A receita líquida consolidada da companhia no 3T23 foi de R\$ 645,2 milhões, crescimento de 1,0% em comparação ao 3T22. Excluindo o efeito cambial negativo, o crescimento foi de 4,2% no trimestre. O resultado foi impulsionado principalmente pela recuperação em todas as marcas no Brasil. O crescimento consolidado de mesmas lojas em reais (SSS) foi de 2,1% no trimestre, excluindo os postos de combustíveis.

No Brasil, a receita líquida no trimestre foi de R\$ 364,6 milhões, crescimento de 4,4% vs. 3T22, excluindo os postos de combustíveis o crescimento foi 7,6% no trimestre, com destaque para as operações de KFC e Pizza Hut que juntas apresentaram um crescimento de 28,4% no ano. As vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil cresceram 0,7%, não apenas pela gestão de preços do período, mas também pela melhora no fluxo e aumento nos tíquetes dos clientes em praticamente todas as marcas da companhia.

Nos EUA, a receita líquida foi de R\$ 261,3 milhões, queda de 2,7% vs. 2T22 pela variação cambial negativa com a valorização do real. Em moeda local, o crescimento da receita foi de 4,9% no trimestre. Esse resultado foi impulsionado pelo crescimento de mesmas lojas (SSS) de 4,6% e pelo acréscimo de vendas das novas unidades, além de esforços na gestão de receitas e localização estratégica das operações.

O Caribe apresentou queda de -8,1% vs. 3T22 em moeda local e -7,7% em reais, principalmente pela suspensão das operações da companhia aérea Viva Colômbia no segundo trimestre. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante apresentaram queda de 3,6% vs. 3T22.

Representatividade de Vendas por Marca





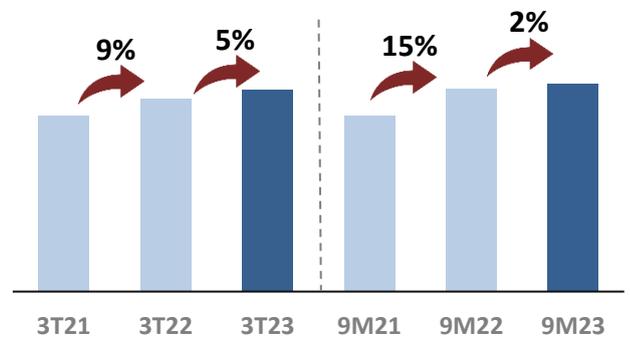
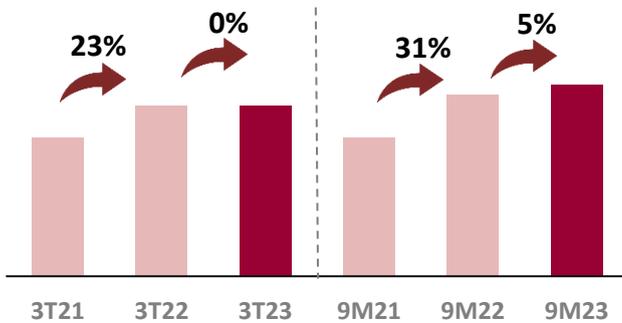
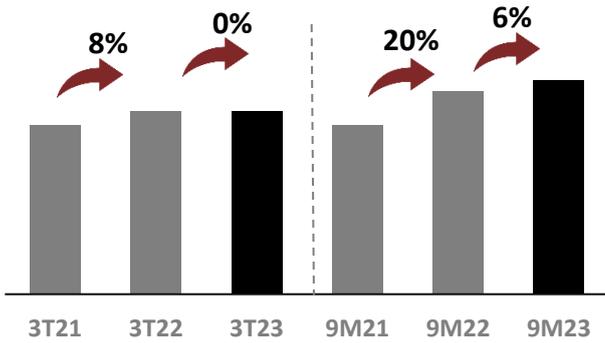
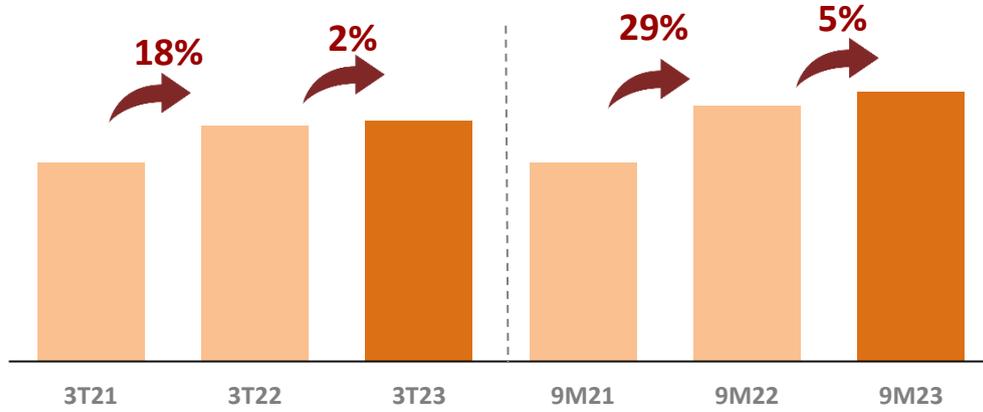
VIENA



Brunella



Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs. ano anterior (SSS)¹



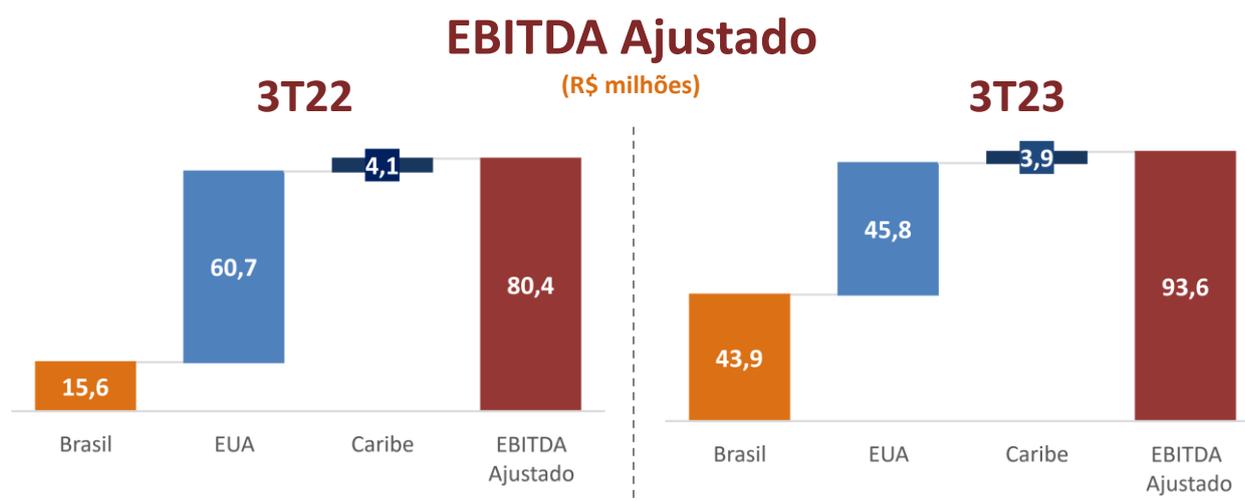
¹- Ex Postos

O EBITDA ajustado consolidado do trimestre foi de R\$ 93,6 milhões, aumento de 16,5% vs. 3T22, impulsionado pelo crescimento da receita e pela eficiência no controle de custos e despesas em todas as operações. Ao serem excluídos os eventos não-recorrentes de ambos períodos, o resultado operacional recorrente apresentou crescimento de 13,1%. A margem EBITDA ajustada consolidada ficou em 14,5% no 3T23, crescimento de 193bps.

O EBITDA ajustado (3T23) no Brasil cresceu 181,1% vs. 3T22 e atingiu R\$ 43,9 milhões, expandindo a margem em 756bps para 12,0%. Esse resultado foi impulsionado pela evolução da receita em todas as operações de restaurante, além da eficiência na gestão de custos e alavancagem operacional nas operações da companhia. Cabe ressaltar que o resultado foi impactado positivamente por créditos fiscais diversos de R\$13 milhões que influenciou positivamente o resultado no trimestre.

O EBITDA ajustado nos EUA e no Caribe foi, respectivamente, de R\$ 45,8 milhões e R\$ 3,9 milhões, impactados principalmente pela variação cambial negativa no período que foi de R\$4 milhões.

A companhia apresentou lucro líquido de R\$16,4 milhões no 3T23, revertendo prejuízo de R\$4,5 milhões no 3T22, impulsionado pela melhora operacional, créditos fiscais e também pelo resultado positivo decorrente da venda de Olive Garden de R\$19,3 milhões.



(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO¹	16,4	(4,5)	na	(5,8)	(50,0)	(88,4%)
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas ²	1,4	9,3	(84,5%)	1,4	27,9	(94,8%)
Ganho com venda de Ops. Desinvestidas	19,3	0,0	na	19,3	0,0	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	(4,3)	(13,8)	na	(26,5)	(77,9)	(66,0%)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	10,7	15,5	(31,0%)	(9,4)	24,1	na
(+) Resultado Financeiro	29,8	29,4	1,4%	93,1	91,3	2,0%
(+) D&A	40,3	44,1	(8,7%)	152,7	131,1	16,5%
EBITDA	76,4	75,1	1,7%	209,9	168,5	24,5%
(-) Efeito Operações Descontinuadas	0,0	0,0	na	0,0	0,0	na
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	16,2	4,3	280,0%	18,2	5,8	213,7%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	1,0	6,1%	2,3	1,5	56,0%
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	175,8	31,0%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>11,8%</i>	<i>11,8%</i>	<i>+8bps</i>	<i>11,8%</i>	<i>10,0%</i>	<i>+177bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>14,5%</i>	<i>12,6%</i>	<i>+193bps</i>	<i>12,9%</i>	<i>10,4%</i>	<i>+249bps</i>

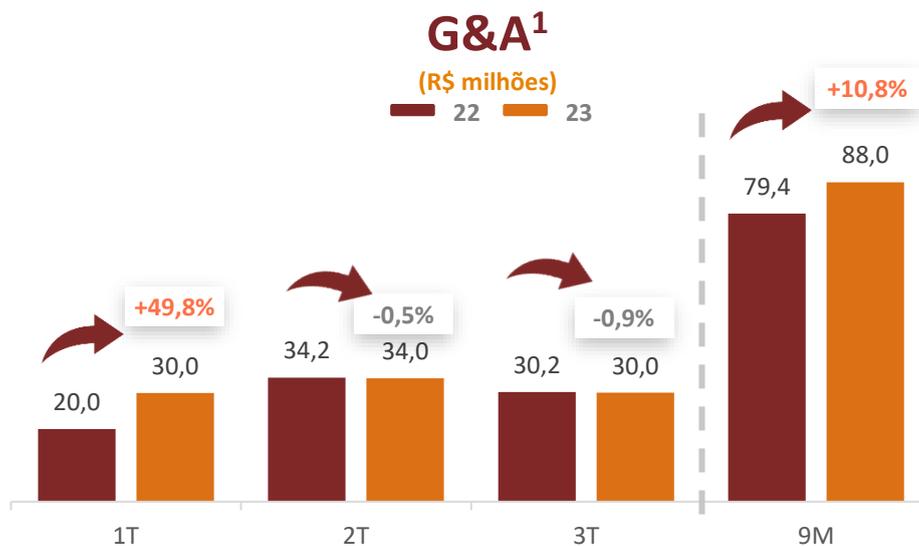
¹ Lucro Líq Pro-Forma: Considera o resultado da J&C Delícias e Olive Garden (até agosto de cada período)

² Ops. Desinvestidas correspondem ao resultado do Panamá (2022), o resultado do mês de Setembro do OG (2022 e 2023) e o ganho contábil de Setembro.23 do OG.

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	175,8	31,0%
(+) Crédito Fiscal	(13,0)	(9,1)	43%	(35,0)	(26,6)	32%
(+) ERTC (Employee Retention Tax Credit)	0,0	0,0	na	(4,0)	0,0	na
EBITDA Ajustado Recorrente	80,6	71,3	13,1%	191,4	149,3	28,2%
<i>EBITDA Ajustado Recorrente / Receita Líquida</i>	<i>12,5%</i>	<i>11,2%</i>	<i>+134bps</i>	<i>10,7%</i>	<i>8,9%</i>	<i>+188bps</i>

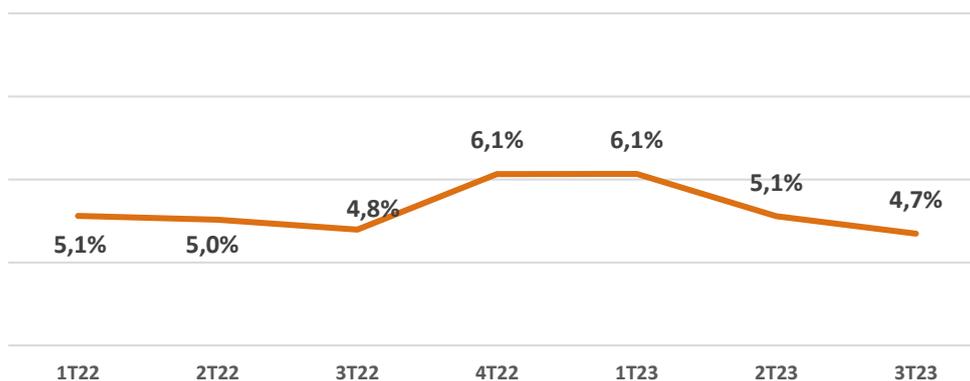
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS BRASIL¹

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas e outros resultados operacionais¹ em R\$ 19,3 milhões, versus R\$28,6 milhões no 3T22. A representatividade do G&A sobre a receita líquida consolidada ficou em 4,7%, a despeito do investimento da companhia em projetos estruturantes, reforço de áreas estratégicas além do fortalecimento dos sistemas de tecnologia. As outras receitas e despesas operacionais foram positivas no trimestre em R\$19,8 milhões vs. R\$10,2 milhões do 3T22, impactada positivamente por créditos fiscais diversos.



G&A sobre Receita

(% sobre receita global)



(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
G&A & Outros¹	(19,3)	(28,6)	(32,5%)	(58,5)	(65,1)	(10,2%)
G&A ¹	(30,0)	(30,2)	(0,9%)	(88,0)	(79,4)	10,8%
Outros	19,8	10,2	94,3%	44,5	28,1	58,8%
Programa Part. Resultado	(9,0)	(8,5)	5,5%	(15,0)	(13,6)	10,5%

¹ G&A Ajustado

CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	16,5%	230,4	178,0	29,4%
(-) Despesas com Itens Especiais e Outros	16,2	4,3	280,0%	18,2	5,8	213,7%
Itens Especiais - Outros	6,4	4,3	49,4%	8,4	7,7	8,7%
Itens Especiais - impairment	9,8	0,0	na	9,8	0,0	na
(-) Pré-Aberturas de Lojas	1,0	1,0	6,1%	2,3	1,5	56,0%
EBITDA	76,4	75,1	1,7%	209,9	168,1	24,8%
Efeito IFRS16	(26,9)	(24,9)	8,1%	(93,1)	(71,2)	30,8%
EBITDA Ex-IFRS16	49,6	50,3	(1,4%)	116,7	96,9	20,5%

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$32,1 milhões, sendo R\$18,6 milhões destinados a expansão e R\$13,5 milhões para manutenções, reformas e outros. O crescimento frente ao trimestre anterior está em linha com o planejamento e reflete o diferente cronograma de abertura de lojas. O ritmo de investimento estará diretamente ligado à performance operacional e financeira da companhia, garantindo a disciplina financeira na construção do futuro da IMC.

CAPEX (em milhões de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
Investimentos em Expansão	18,6	10,1	83,4%	63,8	34,4	85,3%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	13,5	4,5	200,1%	34,8	15,3	127,6%
Total de Investimentos em Capex	32,1	14,6	119,3%	98,6	49,7	98,3%

GERAÇÃO DE CAIXA

A geração de caixa operacional pro forma foi de R\$ 76,1 milhões no trimestre, aumento de R\$52,4 milhões vs. 3T22. O resultado foi impulsionado principalmente pela melhora do resultado operacional, que permitiu empregar um maior investimento no desenvolvimento dos negócios. No trimestre, o fluxo de caixa livre foi de R\$43,9 milhões e R\$79,7 milhões no 9M23, crescimento de 6,2%.

R\$ milhões	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
EBITDA Ajustado	93,6	80,4	98,3%	230,4	178,0	98,3%
(-) Imposto de renda e CSLL	(1,4)	(0,3)	382,5%	(3,0)	(0,8)	256,4%
(-) Pré-Aberturas de Lojas	(1,0)	(1,0)	6,1%	(2,3)	(1,5)	56,0%
(-) Variações nos ativos e passivos operacionais e Outros	(15,1)	(55,4)	(72,7%)	(46,8)	(50,9)	(8,1%)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais Pro Forma	76,1	23,7	220,8%	178,3	124,8	42,9%
(-) Capex	(32,1)	(14,6)	119,3%	(98,6)	(49,7)	98,3%
Fluxo de Caixa Livre	43,9	9,1	384,7%	79,7	75,1	6,2%

* Pro Forma não considera o resgate das aplicações financeiras e dividendos recebidos

DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 3T23 com uma posição de caixa total de R\$ 198,6 milhões e dívida líquida de R\$ 305,1 milhões. O índice de alavancagem ficou em 1,8x (EBITDA LTM, ex-IFRS16), redução de 0,2x versus trimestre anterior e 0,7x versus o 3T22. A companhia vem realizando esforços para melhoria de sua estrutura de capital e nos últimos 12 meses reduziu a dívida bruta em R\$106,4 milhões. Em outubro, a Companhia fez uma nova emissão de debêntures com a captação de R\$200 milhões. Considerando as duas emissões feitas esse ano, que totalizaram R\$ 400 milhões, o custo médio da dívida foi reduzido em 125 bps com aumento do prazo médio em 24 meses.

Em milhões de R\$	3T23	% total	2T23	% total	3T22	% total
Curto Prazo	165,8	33%	181,2	35%	199,1	33%
Longo Prazo	337,9	67%	339,6	65%	411,1	67%
Dívida Total	503,8	100%	520,8	100%	610,2	100%
(-) Caixa	(198,6)	-	(184,7)	-	(305,1)	-
Dívida Líquida	305,1	-	336,0	-	305,1	-
Alavancagem ex-IFRS16	1,8x	-	2,0x	-	2,5x	-

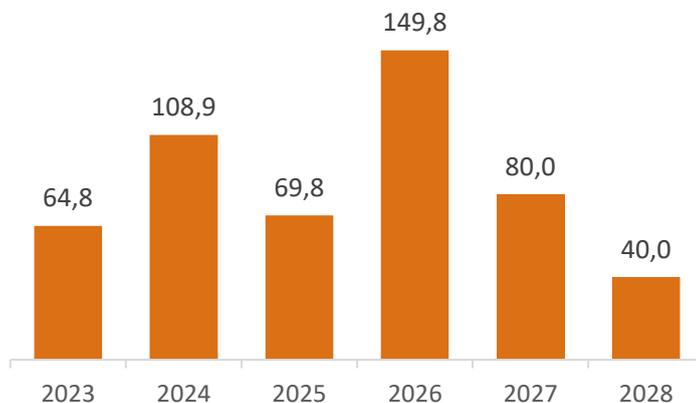
Dívida por Indexador

(R\$ milhões)

Cronograma de Amortização

(R\$ milhões)

Instrumento	Taxa	Dívida em 30/09/2023
Debênture MEAL13	CDI + 3,60% a.a.	201,2
Debênture MEAL21	CDI + 5,30% a.a.	140,6
4131	CDI + 3,35% a.a.	60,5
Nota Comercial	CDI + 2,7% a.a.	50,1
4131	CDI + 2,74% a.a.	43,2
Outros		8,0
Total (R\$):	~ CDI + 3,9%	503,8



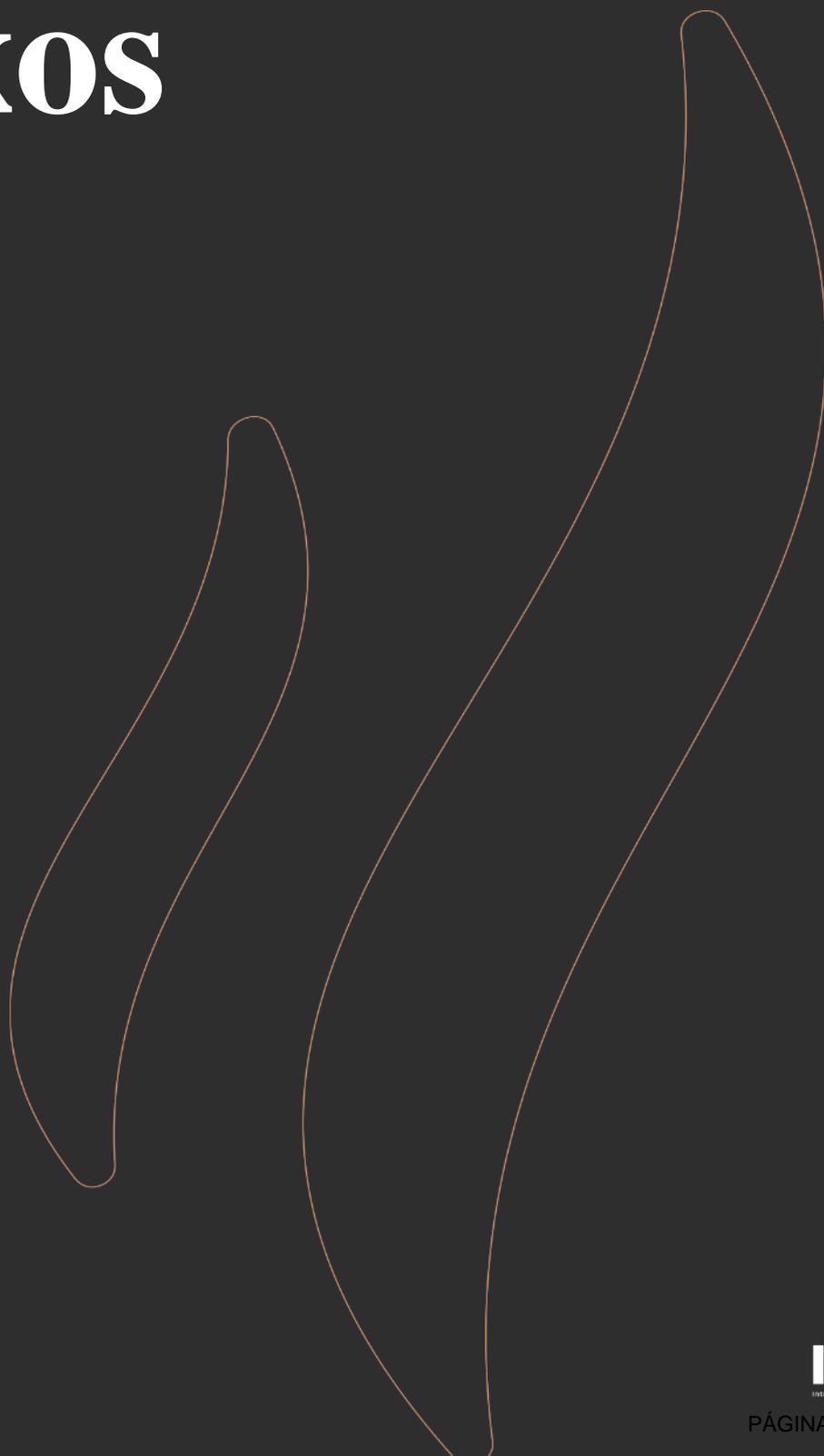
EVENTOS SUBSEQUENTES

4ª Emissão de debêntures simples em série única: Conforme comunicado ao mercado no dia 14 de setembro de 2023 o Grupo iniciou o processo para a 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, em série única, para distribuição pública, sendo 200 mil debêntures no valor de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada, totalizando R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais). A data de emissão das debêntures foi em 11 de outubro de 2023.

Liquidação da 1ª emissão de debêntures simples (2ª série): No dia 18 de outubro de 2023, foi liquidado a 1ª emissão de debêntures simples (2ª série) que contava com um saldo remanecente de R\$ 146.000.000.e prazo residual de 2 anos.

Notas Explicativas

Anexos



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
RECEITA LÍQUIDA	626.034	619.170	1,1%	1.713.654	1.617.642	5,9%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(385.611)	(397.750)	-3,1%	(1.125.070)	(1.110.417)	1,3%
LUCRO BRUTO	240.423	221.421	8,6%	588.584	507.225	16,0%
<i>Margem Bruta</i>	<i>38,4%</i>	<i>35,8%</i>	<i>2,6 p.p.</i>	<i>34,3%</i>	<i>31,4%</i>	<i>3,0 p.p.</i>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(219.195)	(208.393)	5,2%	(598.904)	(525.178)	14,0%
Despesa de vendas e operacionais	(154.837)	(126.402)	22,5%	(435.013)	(305.817)	42,2%
Despesas gerais e administrativas	(63.365)	(82.663)	-23,3%	(164.179)	(216.930)	-24,3%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(993)	672	-247,8%	288	(2.431)	na
Redução do valor recuperável dos ativos	0					
Equivalência patrimonial	278	775	-64,1%	5.374	8.432	-36,3%
Outras/despesas operacionais	42.317	13.153	na	82.864	40.045	106,9%
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	63.823	26.956	na	77.917	30.524	na
Resultado financeiro, líquido	(28.545)	(29.197)	-2,2%	(91.990)	(91.723)	0,3%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	35.278	(2.242)	na	(14.073)	(61.200)	na
Imposto de Renda e Contribuição Social	(11.448)	(13.715)	na	7.972	(21.703)	-136,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	23.830	(15.957)	na	(6.101)	(82.902)	na
<i>Margem Líquida</i>	<i>3,8%</i>	<i>-2,6%</i>	<i>6,4 p.p.</i>	<i>-0,4%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>4,8 p.p.</i>
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	(7.428)	11.479	na	310	32.923	-99,1%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	16.402	(4.478)	na	(5.791)	(49.979)	na
<i>Margem Líquida</i>	<i>2,6%</i>	<i>-0,7%</i>	<i>3,3 p.p.</i>			



VIENA



Brunella



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO PRO FORMA:

(em milhares de R\$)	Resultado anual - Considerando Panamá, Olive Garden e da J&C como Operação Descontinuada						Resultado anual - Composição das Operações Descontinuadas					
	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
RECEITA LÍQUIDA	626.034	619.170	1,1%	1.713.654	1.617.642	5,9%	19.146	19.556	-2,1%	67.340	65.590	2,7%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(385.611)	(397.750)	-3,1%	(1.125.070)	(1.110.417)	1,3%	(11.975)	(11.369)	5,3%	(42.555)	(39.360)	8,1%
LUCRO BRUTO	240.423	221.420	8,6%	588.584	507.224	16,0%	7.171	8.187	-12,4%	24.785	26.230	-5,5%
<i>Margem Bruta</i>	38,4%	35,8%	2,6 p.p.	34,3%	31,4%	3,0 p.p.	37,5%	41,9%	-4,4 p.p.	36,8%	40,0%	-3,2 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS												
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(218.202)	(209.065)	4,4%	(599.192)	(522.747)	14,6%	(5.822)	(5.039)	15,5%	(16.942)	(20.293)	-16,5%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(993)	672	-247,8%	288	(2.431)	-111,8%	0	0	na	0	0	na
Equivalência patrimonial	278	775	-64,1%	5.374	8.432	-36,3%	44	893	-95,0%	(15)	(5)	208,9%
Outras receitas/despesas operacionais	42.317	13.153	221,7%	82.864	40.045	106,9%	(19.278)	0	na	(18.738)	1.002	na
Redução de valor recuperável do ativo	0	0	na	0	0	na	(9.834)	0	na	(9.834)	0	na
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	63.824	26.955	136,8%	77.917	30.524	na	(27.718)	4.041	-785,8%	(20.745)	6.934	na
Resultado financeiro, líquido	(28.545)	(29.197)	-2,2%	(91.990)	(91.723)	0,3%	(1.205)	(153)	687,8%	(1.104)	446	-347,7%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	35.278	(2.242)	na	(14.073)	(61.199)	na	(28.923)	3.888	na	(21.849)	7.380	na
Imposto de Renda e Contribuição Social	(11.448)	(13.715)	-16,5%	7.972	(21.703)	-136,7%	775	(1.745)	-144,4%	1.438	(2.378)	-160,5%
Ganho com venda de operações descontinuadas							19.278			19.278		
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	(7.428)	11.479	-	310	32.923	-	1.443	9.335		1.443	27.922	-
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	16.402	(4.478)	-466,3%	(5.791)	(49.979)	na	(7.428)	11.479	-164,7%	310	32.923	na
<i>Margem Líquida</i>	2,6%	-0,7%	3,3 p.p.	-0,3%	-3,1%	2,8 p.p.	-38,8%	58,7%	-97,5 p.p.	0,5%	50,2%	-49,7 p.p.

Resultado Pro Forma - Considerando as Operações Descontinuadas

(em milhares de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
RECEITA LÍQUIDA	645.180	638.726	1,0%	1.780.994	1.683.232	5,8%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	-397.586	(409.119)	-2,8%	-1.167.625	-1.149.778	1,6%
LUCRO BRUTO	247.594	229.607	7,8%	613.368	533.454	15,0%
<i>Margem Bruta</i>			0,0 p.p.			0,0 p.p.
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(224.023)	(214.103)	4,6%	(616.134)	(543.040)	13,5%
Despesa/reversão com perda estimada de crédito	(993)	672	na	288	(2.431)	
Equivalência patrimonial	322	1.668	-80,7%	5.358	8.427	
Outras receitas/despesas operacionais	23.040	13.153	75,2%	64.126	41.048	56,2%
Redução de valor recuperável do ativo	(9.834)	0	na	(9.834)	0	
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	36.106	30.997	16,5%	57.172	37.458	52,6%
Resultado financeiro, líquido	(29.751)	(29.350)	1,4%	(93.093)	(91.277)	2,0%
LUCRO ANTES DO IR/CSSL	6.355	1.647	na	(35.921)	(53.819)	na
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10.674)	(15.460)	-31,0%	9.410	(24.081)	
Ganho com venda de operações descontinuadas	19.278			19.278		
Lucro líquido (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	1.443	9.335	-	1.443	27.922	
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	16.402	(4.478)	-466,3%	(5.791)	(49.979)	-88,4%
<i>Margem Líquida</i>	2,5%	-0,7%	3,2 p.p.	-0,3%	-3,0%	2,6 p.p.

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	3T23	3T22
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	186.916	338.661
Aplicações financeiras	23	-
Contas a receber	93.032	79.279
Estoques	50.178	54.766
Outros ativos e adiantamentos	149.163	152.637
Total do ativo circulante	479.312	625.343
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	11.719	5.928
Imposto de renda e contribuição social diferidos	78.663	96.934
Outros ativos	102.552	100.802
Imobilizado	484.906	402.947
Intangível	981.208	1.032.958
Ativo de direito de Uso de Imóvel	619.084	551.012
Total do ativo não circulante	2.278.132	2.190.581
TOTAL DO ATIVO	2.757.445	2.815.924
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	151.128	182.065
Empréstimos, financiamentos e debêntures	165.842	193.340
Salários e encargos sociais	84.108	87.519
Passivo de arrendamento	86.670	101.500
Outros passivos circulantes	82.731	204.502
Total do passivo circulante	570.480	768.926
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	337.918	357.030
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	106.197	90.985
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.934	36.302
Passivo de Arrendamento	559.662	483.186
Outros passivos	39.999	19.785
Total do passivo não circulante	1.074.710	987.289
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.154.462	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	40.144	41.478
Ações em Tesouraria	(5.551)	0
Prejuízos acumulados	(494.177)	(611.034)
Ajuste de avaliação patrimonial	67.385	130.362
Total do Patrimônio Líquido	1.112.256	1.059.710
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.757.444	2.815.924

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	3T23	3T22	A/A	9M23	9M22	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS						
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	16.091	(18.899)	-185,1%	(6.101)	(82.902)	n/a
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	310	14.421	n/a	310	32.923	-99,1%
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	16.401	(4.478)	-466,3%	(5.791)	(49.979)	-88,4%
Depreciação e amortização	12.057	22.889	-47,3%	65.129	67.215	-3,1%
Depreciação de direito de uso	20.751	19.965	3,9%	80.072	61.482	30,2%
Redução do valor recuperável dos ativos (utliz.)	0	161	n/a	0	0	0,0%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	(2.925)	(4.592)	-36,3%	(4.402)	(4.592)	-4,1%
Baixa de ativo imobilizado e intangível	1.964	(646)	-404,1%	5.754	4.313	33,4%
Amortização de investimento em joint venture	-	0	n/a	0	0	0,0%
Resultado de equivalência patrimonial	(278)	(774)	-64,1%	(5.374)	(8.432)	-36,3%
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.755	761	130,6%	7.174	6.256	14,7%
Imposto de renda e contribuição social	12.113	16.348	-25,9%	(7.972)	24.967	-131,9%
Juros sobre financiamentos / aquisição de empresas	21.304	22.151	-3,8%	66.277	65.172	1,7%
Juros sobre arrendamento	4.627	5.882	-21,3%	22.327	22.340	-0,1%
Resultado de variação cambial	548	2.353	-76,7%	2.881	5.108	-43,6%
Receita diferida, Rebates apropriado	(1.323)	(17.907)	-92,6%	(5.011)	(11.236)	-55,4%
Crédito extemporâneo	(17.165)	605	-2937,6%	(48.857)	(16.306)	199,6%
Despesa com pagamento baseado em ações	1.157	1.609	-28,1%	(636)	4.787	-113,3%
Provisões diversas e outros	16.915	18.882	-10,4%	13.793	30.068	-54,1%
Ganho na venda de operação descontinuada	(20.354)	0	0,0%	(20.354)	0	0,0%
Variação nos ativos e passivos operacionais	8.515	(59.500)	n/a	13.338	(76.357)	-117,5%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	76.062	23.710	220,8%	178.348	124.806	42,9%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.409)	(292)	382,5%	(2.976)	(835)	256,4%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(4.627)	(5.503)	-15,9%	(22.327)	(21.696)	2,9%
Juros pagos	(34.883)	(27.577)	26,5%	(79.636)	(81.152)	-1,9%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	1.611	(14.308)	-111,3%	1.611	(4.674)	-134,5%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	36.754	(23.970)	-253,3%	75.020	16.449	356,1%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO						
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	13.022	0	0,0%	114.747	0	0,0%
Dividendos Recebidos	(2.985)	(1.084)	175,4%	0	2.111	-100,0%
Alienação de operações descontinuadas	39.752	0	0,0%	39.752	0	0,0%
Adições de imobilizado e intangíveis	(31.852)	(14.643)	117,5%	(98.363)	(49.734)	97,8%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	(262)	(2.635)	-90,1%	(262)	(3.543)	-92,6%
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	17.675	(18.362)	-196,3%	55.874	(51.166)	-209,2%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO						
Pagamento de aquisições de negócios	0	0	0,0%	0	(408)	-100,0%
Amortização de passivo de arrendamento	(18.188)	(24.506)	n/a	(78.364)	(55.985)	40,0%
Novos empréstimos	0	576	-100,0%	242.400	153.570	57,8%
Amortização de empréstimos	(6.929)	(13.076)	-47,0%	(385.794)	(241.795)	59,6%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	(5.014)	(9.305)	n/a	(5.014)	(17.371)	-71,1%
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(30.131)	(46.311)	-34,9%	(226.772)	(161.989)	40,0%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	2.498	9.174	-72,8%	(2.461)	(5.382)	-54,3%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	26.796	(79.469)	-133,7%	(98.339)	(202.088)	-51,3%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	160.120	338.661	-52,7%	285.255	461.280	-38,2%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	186.916	259.192	-27,9%	186.916	259.192	-27,9%

Notas Explicativas



Obrigado!

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

International Meal Company Alimentação S.A.

30 de setembro de 2023
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2023

Índice

Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.....	3
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações do resultado	7
Demonstrações do resultado abrangente.....	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa	10
Demonstrações do valor adicionado	12
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	13



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 – Parte, Chácara Santo Antônio
04719-911 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
www.kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

**Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP**

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as

Notas Explicativas

normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Fabio Lopes do Carmo
Contador CRC 1SP192172/O-3

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Balanços patrimoniais

30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	27.836	126.016	186.916	285.255
Aplicações financeiras	8	23	88.584	23	88.584
Contas a receber	9	11.931	12.106	93.032	117.277
Estoques	10	2.249	2.232	50.178	57.378
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	15.846	7.021	71.612	60.993
Despesas antecipadas		2.619	1.652	25.842	8.406
Contas a receber de partes relacionadas	31	2.256	4.401	2.256	2.000
Ativos não circulantes mantidos para venda	12	-	-	19.916	-
Outros ativos	17	852	1.755	29.537	64.732
Total do ativo circulante		63.612	243.767	479.312	684.625
Não circulante					
Aplicações financeiras	8	6.599	6.090	11.719	37.396
Depósitos judiciais		3.409	1.211	5.982	4.429
Contas a receber de partes relacionadas	32	349.714	302.850	11.575	12.337
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	-	-	78.662	83.432
Tributos e impostos de renda e contribuições a recuperar	11	6.235	3.275	49.626	28.017
Outros ativos	17	223	176	6.499	6.960
Total do ativo realizável a longo prazo		366.180	313.602	164.063	172.571
Investimentos	13	892.574	882.480	28.871	31.227
Imobilizado	14	32.638	29.239	484.906	465.799
Intangível	15	458.780	465.469	981.208	1.002.255
Direito de uso	16	10.003	11.158	619.084	598.067
Total do ativo não circulante		1.760.175	1.701.948	2.278.132	2.269.919
Total do ativo		1.823.787	1.945.715	2.757.444	2.954.544

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Balancos patrimoniais

30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	18	14.636	12.647	151.128	195.929
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	153.069	250.246	165.842	264.471
Salários e encargos sociais	20	34.716	29.922	84.108	81.776
Tributos a recolher		613	22.736	20.454	42.940
Receita diferida	23	332	335	8.369	3.929
Acordos e parcelamentos trabalhistas		1.089	833	1.520	2.543
Passivo de arrendamento	16	2.712	3.540	86.670	106.783
Passivos associados a ativos não circulantes classificados como mantidos para venda	12	-	-	13.474	-
Outros passivos		-	-	38.913	41.546
Total do passivo circulante		207.167	320.259	570.478	739.917
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	333.151	342.449	337.918	399.861
Contas a pagar a partes relacionadas	31	15.117	14.312	-	-
Tributos a recolher		213	257	213	389
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	22	55.315	55.128	106.197	106.805
Receita diferida	23	373	607	4.517	6.516
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24.a)	15.457	13.723	30.934	31.362
Parcelamento de aquisições de empresas	21	6.599	6.090	6.599	6.090
Passivo de arrendamento	16	6.952	6.765	559.662	529.390
Provisão para perdas com investimentos	13	71.187	55.336	-	-
Outros passivos		-	-	28.670	3.425
Total do passivo não circulante		504.364	494.667	1.074.710	1.083.838
Patrimônio líquido					
Capital social	25	1.154.462	1.154.462	1.154.462	1.154.462
Reserva de capital	25	349.993	344.442	349.993	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	26	40.144	40.780	40.144	40.780
Ações em tesouraria	25	(5.551)	-	(5.551)	-
Prejuízos acumulados		(494.177)	(488.386)	(494.177)	(488.386)
Ajuste de avaliação patrimonial		67.385	79.491	67.385	79.491
Total do patrimônio líquido		1.112.256	1.130.789	1.112.256	1.130.789
Total do passivo e patrimônio líquido		1.823.787	1.945.715	2.757.444	2.954.544

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações do resultado
30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado Reapresentado (i)			
		01/07/2023	01/01/2023	01/07/2022	01/01/2022	01/07/2023	01/01/2023	01/07/2022	01/01/2022
		a	a	a	a	a	a	a	a
		30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2022
Receita líquida	27	30.890	87.828	40.240	92.607	626.034	1.713.654	619.170	1.617.642
Custo de vendas e serviços	28	(20.805)	(63.898)	(23.649)	(60.282)	(385.611)	(1.125.070)	(397.750)	(1.110.417)
Lucro bruto		10.085	23.930	16.591	32.325	240.423	588.584	221.420	507.225
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas de vendas e operacionais	28	(6.692)	(18.534)	(4.641)	(12.988)	(154.837)	(435.013)	(126.402)	(305.817)
(Despesa) reversão de provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	28	(65)	(216)	(450)	(523)	(993)	288	672	(2.431)
Despesas gerais e administrativas	28	3.507	(27.178)	(29.297)	(58.754)	(63.365)	(164.179)	(82.663)	(216.930)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	217	7.998	389	2.858	42.317	82.864	13.153	40.045
Resultado de equivalência patrimonial	13	(9.441)	16.751	36.209	48.401	278	5.374	775	8.432
Lucro operacional antes do resultado financeiro líquido e do imposto de renda e da contribuição social		(2.389)	2.751	18.801	11.319	63.823	77.917	26.955	30.524
Resultado financeiro, líquido	30	16.641	(32.453)	(22.896)	(60.803)	(28.545)	(91.990)	(29.197)	(91.723)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		14.252	(29.702)	(4.095)	(49.484)	35.278	(14.073)	(2.242)	(61.199)
Imposto de renda e contribuição social corrente		(177)	25.645	(2.018)	(2.018)	(11.585)	12.696	(3.420)	(13.402)
Imposto de renda e contribuição social diferido	24.c	2.327	(1.734)	1.635	1.523	137	(4.724)	(10.295)	(8.301)
Lucro (prejuízo) do período proveniente de operações continuadas		16.402	(5.791)	(4.478)	(49.979)	23.830	(6.101)	(15.957)	(82.902)
Operações descontinuadas									
Lucro (prejuízo) do período proveniente de operações descontinuadas	12	-	-	-	-	(7.428)	310	11.479	32.923
Lucro (prejuízo) do período		16.402	(5.791)	(4.478)	(49.979)	16.402	(5.791)	(4.478)	(49.979)
Atribuível a(os) Controladores									
Lucro líquido (prejuízo) básico por ação – R\$		0,05746	(0,02029)	(0,01569)	(0,17509)	0,05746	(0,02029)	(0,01569)	(0,17509)
Operações continuadas		0,05746	(0,02029)	(0,01569)	(0,17509)	0,08348	(0,02138)	(0,12683)	(0,29043)
Operações descontinuadas		-	-	-	-	(0,02602)	0,00109	0,11114	0,11534
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação – R\$		0,05746	(0,02029)	(0,01569)	(0,17509)	0,05746	(0,02029)	(0,01569)	(0,17509)
Operações continuadas		0,05746	(0,02029)	(0,01589)	(0,17509)	0,08348	(0,02138)	(0,12683)	(0,29043)
Operações descontinuadas		-	-	-	-	(0,02602)	0,00109	0,11114	0,11534

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas nos períodos de 3 e 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes
30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	<u>Controladora</u>				<u>Consolidado</u>			
	<u>01/07/2023</u> <u>a</u> <u>30/09/2023</u>	<u>01/01/2023</u> <u>a</u> <u>30/09/2023</u>	<u>01/07/2022</u> <u>a</u> <u>30/09/2022</u>	<u>01/01/2022</u> <u>a</u> <u>30/09/2022</u>	<u>01/07/2023</u> <u>a</u> <u>30/09/2023</u>	<u>01/01/2023</u> <u>a</u> <u>30/09/2023</u>	<u>01/07/2022</u> <u>a</u> <u>30/09/2022</u>	<u>01/01/2022</u> <u>a</u> <u>30/09/2022</u> Reapresenta do(i)
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas	16.402	(5.791)	(4.478)	(49.979)	23.830	(6.101)	(15.957)	(82.902)
Lucro líquido do período das operações descontinuadas	-	-	-	-	(7.428)	310	11.479	32.923
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (operações descontinuadas)	-	-	-	-	-	-	(321)	27.355
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	(1.299)	(12.106)	3.989	(21.888)	(1.299)	(12.106)	4.310	(49.243)
Total do resultado abrangente do período, atribuível aos acionistas controladores	<u>15.103</u>	<u>(17.897)</u>	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>	<u>15.103</u>	<u>(17.897)</u>	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>
Resultado abrangente atribuível aos Controladores	<u>15.103</u>	<u>(17.897)</u>	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>	<u>15.103</u>	<u>(17.897)</u>	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>
Resultado abrangente das operações continuadas	<u>15.103</u>	<u>(17.897)</u>	<u>(489)</u>	<u>(71.867)</u>	<u>15.103</u>	<u>(18.207)</u>	<u>(11.647)</u>	<u>(132.145)</u>
Resultado abrangente das operações descontinuadas	-	-	-	-	-	310	11.158	60.278

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas nos períodos de 3 e 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

	Reserva de capital			Total da reserva de capital	Reserva para plano de opções de compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Reserva capital	Ações em tesouraria						
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	36.691	-	(561.055)	152.250	1.126.686
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(49.979)	-	(49.979)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(21.888)	(21.888)
Outros resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	(49.979)	(21.888)	(71.867)
Outros ajustes	104	-	-	-	-	-	-	-	104
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	4.787	-	-	-	4.787
Saldos em 30 de setembro de 2022	1.154.462	349.993	(5.551)	344.442	41.478	-	(611.034)	130.362	1.059.710
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.154.462	349.993	(5.551)	344.442	40.780	-	(488.386)	79.491	1.130.789
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(5.791)	-	(5.791)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	(12.106)	(12.106)
Outros resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	(5.791)	(12.106)	(17.897)
Reclassificação	-	-	5.551	5.551	-	(5.551)	-	-	-
Plano de opções de compra de ações (Nota 26)	-	-	-	-	(636)	-	-	-	(636)
Saldos em 30 de setembro de 2023	1.154.462	349.993	-	349.993	40.144	(5.551)	(494.177)	67.385	1.112.256

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa
30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022
(Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022 (Reapresentado) (i)
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do período de operações continuadas	(5.791)	(49.979)	(6.101)	(82.902)
Lucro do período de operações descontinuadas	-	-	310	32.923
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período com o caixa				
líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	28	19.708	19.149	67.215
Amortização de direito de uso	28	5.154	4.192	61.482
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis e imobilizados (provisão/reversão)	14 e 15	-	(611)	(4.592)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	14 e 15	2.214	529	4.313
Resultado de equivalência patrimonial	13 e 28	(16.751)	(48.401)	(8.432)
Provisão (Reversão) para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias e atualização monetária	22	2.818	529	6.256
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	24 c)	(23.911)	495	24.967
Juros provisionados sobre empréstimos	19 e 30	65.749	58.158	65.172
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	16	976	580	22.340
Resultado de variação cambial	30	2.375	4.221	5.108
Pagamentos baseados em ações	26	(636)	4.787	4.787
Receita diferida e descontos apropriados	23	(237)	(258)	(11.236)
Juros provisionados sobre mútuos com partes relacionadas		-	2.115	-
Efeito líquido da baixa de contratos de arrendamento		-	(1)	104
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	28	216	523	2.436
Crédito extemporâneos	29	(10.130)	-	(16.306)
Provisões diversas e outros		(790)	2.055	13.672
Ganho na venda de operações descontinuadas, líquida de impostos		-	-	-
Ajustes no lucro de operações descontinuadas		-	15.168	13.856
	40.964	(1.917)	165.010	201.163
Variação nos ativos e passivos operacionais:				
Contas a receber		3.246	(914)	8.805
Estoques		(17)	528	(5.002)
Impostos e contribuições a recuperar		(1.262)	1.203	1.243
Despesas antecipadas		(967)	(615)	(9.521)
Fornecedores		(6.791)	(15.939)	(37.362)
Partes relacionadas	31	(59.979)	(45.046)	6.037
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	22	(2.631)	-	(7.782)
Outros ativos e passivos de operações descontinuadas		-	-	(12.401)
Outros ativos e passivos		6.936	6.731	(58.324)
	(61.465)	(54.052)	13.338	(76.357)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(20.501)	(55.969)	178.348	124.806
Imposto de renda e contribuição social pagos				
Juros pagos sobre empréstimos	19	(79.109)	(70.372)	(835)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	16	(976)	(580)	(81.152)
Variação em juros e impostos de operações descontinuadas		-	1.611	(21.696)
	(80.085)	(70.952)	(103.328)	(108.357)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(100.586)	(126.921)	75.020	16.449
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Resgate de aplicações financeiras		88.561	-	-
Dividendos recebidos	13	3.839	-	2.111
Mútuos concedidos	31	(43.422)	(51.220)	-
Mútuos recebidos	31	-	22.051	-
Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado junto com a operação	12	-	-	39.752
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	14 e 15	(15.907)	(3.904)	(49.734)
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar em operações descontinuadas		-	-	(262)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	33.071	(33.073)	55.874	(51.166)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de aquisições de empresas	31	-	(408)	(408)
Mútuos tomados		64.980	52.575	-

Notas Explicativas

Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	19	242.400	75.000	242.400	153.570
Amortização de passivo de arrendamento	16	(3.666)	(2.927)	(78.364)	(55.985)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	19	(334.378)	(46.263)	(385.794)	(241.795)
Amortização passivos de arrendamento das operações descontinuadas		-	-	(5.014)	(17.371)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) nas atividades de financiamento		(30.664)	77.977	(226.772)	(161.989)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(2.461)	(5.382)
Redução no caixa e equivalente de caixa		(98.180)	(82.017)	(98.339)	(202.088)
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO		(98.180)	(82.017)	(98.339)	(202.088)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		126.016	99.638	285.255	461.280
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO		27.836	17.621	186.916	259.192
Transação não caixa					
Perdão de dívida com Partes Relacionadas		-	(95.245)	-	-
Adição de imobilizado e intangível		3.118	6.339	17.065	24.019
Remensuração de ativos de direito de uso		2.573	-	17.105	8.185
Remensuração de passivos de direito de uso		(2.573)	-	(17.105)	(8.185)
Atualização de rendimentos entre pagamento de aquisições de empresas e aplicações		(509)	-	-	-
Compensação de mútuos a receber com valores a pagar entre partes relacionadas líquido do efeito do ajuste a valor presente		(50.858)	(17.638)	-	-

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações do valor adicionado
30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022 (Reapresentado) (i)
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	27	95.395	100.947	1.782.525
Outras receitas		771	3.568	56.712
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	28	(216)	(523)	288
		95.950	103.992	1.839.525
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo de vendas e serviços		(27.998)	(28.417)	(613.429)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		49.201	(34.147)	(350.275)
Outros		6.333	25.619	(42.921)
		27.536	(36.945)	(1.006.625)
Valor adicionado bruto		123.486	67.047	832.900
Depreciação e amortização	28	(24.862)	(23.341)	(145.201)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		98.624	43.706	687.699
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	13	16.751	48.401	5.374
Variações cambiais	30	3.287	2.966	6.290
Receitas financeiras	30	14.508	7.917	28.685
		34.546	59.284	40.348
Valor adicionado total a distribuir das operações continuadas		133.170	102.990	728.047
Valor adicionado total a distribuir das operações descontinuadas		-	-	26.851
Valor adicionado total a distribuir		133.170	102.990	754.898
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal:				
Salários e encargos		71.327	61.624	469.538
Honorários da administração	32	14.222	14.124	14.222
Pagamentos baseados em ações da administração	26	(636)	4.787	(636)
		84.913	80.535	483.124
Impostos, taxas e contribuições:				
Impostos sobre vendas	27	7.567	7.843	68.871
Imposto de renda e contribuição social	24 c)	(23.911)	495	(7.972)
		(16.344)	8.338	60.899
Remuneração de capitais de terceiros:				
Juros	30	66.725	58.738	88.604
Royalties	28	-	-	15.696
Aluguéis		3.667	5.358	85.825
		70.392	64.096	190.125
Remuneração de capitais próprios:				
Prejuízo do período proveniente de operações continuadas		(5.791)	(49.979)	(6.101)
Lucro líquido do período proveniente de operações descontinuadas		-	-	310
Prejuízo líquido do período		(5.791)	(49.979)	(5.791)
Valor adicionado total distribuído das operações continuadas		133.170	102.990	728.047
Valor adicionado total distribuído das operações descontinuadas		-	-	26.851
Valor adicionado total distribuído		133.170	102.990	754.898

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia” ou “IMC”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”), exploração de franquias e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 30 de setembro de 2023, o Grupo mantém operações no Brasil, na Colômbia e nos Estados Unidos da América.

1.2. ERTC na IMCMV Holdings Inc

A controlada IMCMV Holdings Inc foi elegível ao ERTC - *Employee Retention Tax Credit* (crédito de retenção de funcionários). O objetivo do crédito foi a retenção de funcionários, sendo que os dois principais critérios para elegibilidade eram os comércios ou negócios que foram total ou parcialmente suspensos ou tiveram que reduzir o horário de funcionamento devido a uma ordem do governo ou um empregador que teve um declínio significativo nas receitas brutas, no período entre 13 de março de 2020 até 31 de dezembro de 2021.

Empregadores elegíveis puderam reivindicar o ERTC em uma declaração de imposto de trabalho original ou ajustada de forma retroativa por um período dentro dessas datas. As empresas têm até 2025 para solicitar o benefício de forma retroativa.

A Companhia foi elegível a receber um total de US\$ 9.663 mil dólares, equivalente a R\$ 50.419 (cinquenta milhões quatrocentos e dezenove mil reais). Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia recebeu US\$ 4.165 mil dólares, equivalente a R\$ 21.731 (vinte e um milhões setecentos e trinta e um mil reais) e no período de nove meses findos em 30 setembro de 2023 recebeu US\$ 5.498 mil dólares, equivalente a R\$ 27.781 (vinte e sete milhões setecentos e oitenta e um mil reais).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidos pelo IASB (International Accounting Standards Board) (IAS 34) e (ii) na controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 09 de novembro de 2023.

Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

<u>País</u>	<u>Moeda funcional</u>
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$
Panamá (operação descontinuada por meio de venda em 30/11/2022 – vide nota explicativa 12)	Balboa - PAB\$
Colômbia	Peso colombiano - COP\$

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2.3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações, que são mensurados pelo valor justo.

2.4. Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações trimestrais foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

Vide também nota explicativa 34 – Eventos subsequentes à respeito da 4ª Emissão de debêntures simples em série única realizada ao longo do mês de Outubro de 2023.

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, divulgadas em 28 de março de 2023 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto, exceto pelos tributos sobre a renda, os quais foram apurados em consonância com o CPC 21 / IAS 34, por meio da aplicação da alíquota efetiva anual estimada sobre o Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social do período intermediário. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board - IASB*.

a) Moeda estrangeira

a.1) Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

a.2) Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas com base nas taxas médias do período.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

b) Base de consolidação

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações trimestrais da Companhia e de suas controladas.

b.1) Controladas

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

As informações trimestrais das controladas são incluídas nas informações trimestrais consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas informações trimestrais individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Quando necessário, as informações trimestrais das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Os resultados das controladas adquiridas ou alienadas durante o exercício estão incluídos nas informações trimestrais consolidadas com o resultado a partir da data da efetiva aquisição até a data da efetiva alienação, conforme aplicável.

b.2) Perda de controle

Quando a entidade perde o controle sobre uma controlada, o Grupo desreconhece os ativos e passivos e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se o Grupo retém qualquer participação na

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

b.3) Investimentos em entidades contabilizados pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos do Grupo em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*).

Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite ao Grupo controle compartilhado da entidade e dá ao Grupo direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as informações trimestrais incluem a participação do Grupo no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que o controle conjunto deixa de existir. Nas informações trimestrais individuais da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

b.4) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

4. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 foram as mesmas adotadas nas demonstrações

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, divulgadas em 28 de março de 2023.

5. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações no Caribe (Colômbia) e nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (*catering*) no Brasil.
- PH, KFC & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- Caribe: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (*catering*) na Colômbia.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica ("Gastos Corporativos") no quadro abaixo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Brasil			Caribe	Estados Unidos da América	Gastos corporativos	Total
	Aeroportos	PH, KFC e outros	Frango Assado				
30 de setembro de 2023:							
Receita líquida de clientes	95.068	457.903	470.934	36.010	653.739	-	1.713.654
EBITDA (operações continuadas)	15.439	69.009	63.137	3.077	95.871	(23.415)	223.118
Depreciação e amortização	(26.882)	(39.756)	(21.026)	(2.941)	(54.596)	-	(145.201)
Receita financeira	17.621	8.945	4.701	2.733	975	-	34.975
Despesa financeira	(90.808)	(16.560)	(9.627)	(2.247)	(7.723)	-	(126.965)
Despesa de imposto de renda	23.911	(4.390)	(3.228)	1.427	(9.748)	-	7.972
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(60.719)	17.248	33.957	2.049	24.779	(23.415)	(6.101)
Lucro líquido (prejuízo) das operações descontinuadas	1.635	8.290	-	(9.615)	-	-	310
30 de setembro de 2022 (reapresentado):							
Receita líquida de clientes	92.400	372.003	483.437	37.370	632.432	-	1.617.642
EBITDA (operações continuadas)	15.749	17.414	47.818	5.896	113.971	(45.039)	155.809
Depreciação e amortização	(25.140)	(23.167)	(18.928)	(2.532)	(55.518)	-	(125.285)
Receita financeira	10.920	3.702	844	328	497	-	16.291
Despesa financeira	(72.646)	(8.558)	(7.678)	(1.107)	(18.025)	-	(108.014)
Despesa de imposto de renda	(495)	(6.568)	(2.026)	(658)	(11.956)	-	(21.703)
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas	(71.612)	(17.177)	20.030	1.927	28.969	(45.039)	(82.902)
Lucro líquido das operações descontinuadas	1.474	5.382	-	26.067	-	-	32.923

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022 (Reapresentado)(i)
Prejuízo do período (operações continuadas)	(6.101)	(82.902)
Depreciação e amortização	(145.201)	(125.285)
Receita financeira	34.975	16.291
Despesa financeira	(126.965)	(108.014)
Imposto de renda e contribuição social	7.972	(21.703)
EBITDA	223.118	155.809

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no EBITDA.

a) Divulgações no âmbito da Companhia*Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	<u>30/09/2023</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2022</u>
Receita líquida:		
Brasil (a)	1.076.192	1.000.617
Caribe (b)	55.101	152.582
Estados Unidos da América	653.739	632.432
	<u>1.785.032</u>	<u>1.785.631</u>

- (a) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$ 52.288 referente a receita líquida da operação descontinuada na OG do Brasil para o período de 8 meses e 21 dias findo em 21 de setembro de 2023 (R\$ 52.776 para findo de 9 meses de 30 de setembro de 2022).
- (b) Nesse montante está sendo considerado o valor de R\$ 19.090 referente a receita líquida das operações descontinuadas nas lojas J&C Delícias da IMC Colômbia para o período findo de 9 meses em 30 de setembro de 2023. Para o período findo de 9 meses em 30 de setembro de 2022 está sendo desconsiderado o valor de R\$ 115.213 referente a receita líquida das operações descontinuadas nas lojas J&C Delícias da IMC Colômbia e da IMC Panamá.

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

6. Instrumentos financeiros**a) Gestão do capital**

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos, debêntures e contas a receber possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 19), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

pele mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros, em 30 de setembro de 2023, foi de 14,09% (13,1% em 31 de dezembro de 2022).

O cálculo do valor justo do contas a receber considera o fato que a controladora e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. As taxas utilizadas no cálculo variaram de 0,04% a 0,06% ao dia.

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	30/09/2023				
	Nível	Valor Contábil	VJR	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e bancos		305	-	305	305
Aplicações financeiras	2	34.153	27.531	6.622	34.153
Contas a receber	2	11.931	568	11.363	11.931
Contas a receber de partes relacionadas		351.970	-	351.970	351.970
Outros valores a receber (i)		223	-	223	223
Créditos diversos (i)		477	-	477	477
Ativo		399.059	28.099	370.960	399.059
Fornecedores		14.636	-	14.636	14.636
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	486.220	-	486.220	502.884
Parcelamento de aquisições de empresas		6.599	-	6.599	6.599
Contas a pagar de partes relacionadas		15.117	-	15.117	15.117
Passivo		522.572	-	522.572	539.236

(Em milhões de Reais)	Consolidado				
	30/09/2023				
	Nível	Valor Contábil	VJR	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e bancos		88.937	-	88.937	88.937
Aplicações financeiras	2	109.721	97.979	11.742	109.721
Contas a receber	2	93.032	19.357	73.675	93.032
Contas a receber de partes relacionadas		13.831	-	13.831	13.831
Contas a receber (venda de controlada) (i)		10.015	-	10.015	10.015
Outros valores a receber (i)		14.485	-	14.485	14.485
Créditos diversos (i)		2.207	-	2.207	2.207
Ativo		332.228	117.336	214.892	332.228
Fornecedores		151.128	-	151.128	151.128
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	503.760	-	503.760	520.259
Parcelamento de aquisições de empresas		6.599	-	6.599	6.599
Passivo		661.487	-	661.487	677.986

(i) Valores registrados na rubrica de outros ativos.

(Em milhões de Reais)	Controladora				
	31/12/2022				
	Nível	Valor Contábil	VJR	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e bancos		347	-	347	347
Aplicações financeiras	2	220.343	214.253	6.090	220.343
Contas a receber	2	12.106	1.189	10.917	12.106
Contas a receber de partes relacionadas		307.251	-	307.251	307.251

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Outros valores a receber		176	-	176	176
Créditos diversos		1.454	-	1.454	1.454
Ativo		541.677	215.442	326.235	541.677
Fornecedores		12.647	-	12.647	12.647
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	592.695	-	592.695	623.502
Parcelamento de aquisições de empresas		6.090	-	6.090	6.090
Contas a pagar de partes relacionadas		14.312	-	14.312	14.312
Passivo		625.744	-	625.744	656.551

(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VJR	Consolidado	
				Custo Amortizado	31/12/2022 Valor Justo
Caixa e bancos		112.133	-	112.133	112.133
Aplicações financeiras	2	299.102	261.706	37.396	299.102
Contas a receber	2	117.277	46.742	70.535	117.277
Contas a receber de partes relacionadas		14.337	-	14.337	14.337
Contas a receber (venda de controlada) (i)		15.891	-	15.891	15.891
Outros valores a receber (i)		38.604	-	38.604	38.604
Créditos diversos (i)		3.100	-	3.100	3.100
Ativo		600.444	308.448	291.996	600.444
Fornecedores		195.929	-	195.929	195.929
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	664.332	-	664.332	690.183
Parcelamento de aquisições de empresas		6.090	-	6.090	6.090
Passivo		866.351	-	866.351	892.202

(i) Valores registrado na rubrica de outros ativos.

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 30 de setembro de 2023. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

30 de setembro de 2023:	Controladora						Total
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
Fornecedores	14.636	13.739	835	62	-	-	14.636
Empréstimos, financiamentos e debêntures	486.220	-	63.741	150.457	432.738	-	646.936

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Passivo de arrendamento	9.664	399	547	2.163	6.524	1.290	10.923
Parcelamento de aquisições	6.599	-	-	-	6.599	-	6.599
Contas a pagar e mútuos de partes relacionadas	15.117	-	-	-	5.565	9.552	15.117
	532.236	14.138	65.123	152.682	451.426	10.842	694.211

	Consolidado						
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
30 de setembro de 2023:							
Fornecedores	151.128	133.115	9.281	8.732	-	-	151.128
Empréstimos, financiamentos e debêntures	503.760	1.354	66.476	162.979	434.751	-	665.560
Passivo de arrendamento	646.333	16.338	13.946	77.574	419.062	252.409	779.329
Parcelamento de aquisições	6.599	-	-	-	6.599	-	6.599
	1.307.820	150.807	89.703	249.285	860.412	252.409	1.602.616

	Controladora						
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
31 de dezembro de 2022:							
Fornecedores	12.647	12.157	471	19	-	-	12.647
Empréstimos, financiamentos e debêntures	592.695	99.435	62.262	155.769	471.730	-	749.196
Passivo de arrendamento	10.305	1.026	542	2.337	5.624	1.824	11.353
Parcelamento de aquisições	6.090	-	-	-	6.090	-	6.090
Comtas a pagar e mútuos de partes relacionados	14.312	-	-	-	5.532	8.780	14.312
	636.049	112.618	63.275	158.125	448.976	10.604	793.598

	Consolidado						
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
31 de dezembro de 2022:							
Fornecedores	195.929	171.758	13.958	10.213	-	-	195.929
Empréstimos, financiamentos e debêntures	664.332	100.844	65.144	169.152	505.597	-	840.737
Passivo de arrendamento	636.173	10.920	20.901	83.003	374.442	252.468	741.734
Parcelamento de aquisições	6.090	-	-	-	-	6.090	6.090
	1.502.524	283.522	100.003	262.368	880.039	258.558	1.784.490

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

possui outros ativos a receber (nota explicativa 17), dos quais a administração considera baixo o risco de crédito.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ no Estados Unidos e para Colômbia.

e) Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R\$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário).

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora	
	30/09/2023	31/12/2022
Ativos financeiros	47.984	220.343
Passivos financeiros	495.756	(601.094)
Exposição líquida do balanço patrimonial	543.740	(380.751)

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Ativos financeiros	115.157	262.943
Passivos financeiros	495.756	(601.094)
Exposição líquida do balanço patrimonial	610.913	(338.151)

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com um aumento das taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo.

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Controladora			
			30/09/2023	Cenário I	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	34.153	13,15%	16,44%	19,73%	9,86%	6,58%
Impacto referente ao aumento do CDI			1.123	2.246	(1.123)	(2.246)
Grupo Sforza	13.831	13,15%	16,44%	19,73%	9,86%	6,58%
Impacto referente ao aumento do CDI			455	909	(455)	(909)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Debentures	341.890	13,15%	16,44%	19,73%	9,86%	6,58%
Impacto referente ao aumento do CDI			11.240	22.479	(11.240)	(22.479)
Notas Comerciais	50.148	13,15%	16,44%	19,73%	9,86%	6,58%
Impacto referente ao aumento do CDI			1.649	3.297	(1.649)	(3.297)
Empréstimos modalidade 4131	103.718	13,15%	16,44%	19,73%	9,86%	6,58%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.410	6.819	(3.410)	(6.819)
Efeito no resultado do período			17.877	35.750	(17.877)	(35.750)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			11.798	23.596	(11.798)	(23.596)

Consolidado						
30/09/2023						
Operações	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	101.326	13,15%	16,44%	19,73%	9,86%	6,58%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.331	6.662	(3.331)	(6.662)
Grupo Sforza	13.831	13,15%	16,44%	19,73%	9,86%	6,58%
Impacto referente ao aumento do CDI			455	909	(455)	(909)
Debêntures	341.890	13,15%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			11.240	22.479	(11.240)	(22.479)
Notas Comerciais	50.148	13,15%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			1.649	3.297	(1.649)	(3.297)
Empréstimos modalidade 4131	103.718	13,15%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			3.410	6.819	(3.410)	(6.819)
Efeito no resultado do período			20.085	40.166	(20.085)	(40.166)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			13.255	26.511	(13.255)	(26.511)

Controladora						
31/12/2022						
Operações	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário I	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	220.343	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			7.519	15.038	(7.519)	(15.038)
Debentures	(420.776)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(14.359)	(28.718)	14.359	48.418
Notas Comerciais	(76.403)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(2.607)	(5.215)	2.607	5.215
Notas Comerciais	(50.186)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.713)	(3.425)	1.713	3.425
Empréstimo 4131	(53.729)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.834)	(3.667)	1.834	3.667
Efeito no resultado do exercício			(12.993)	(25.986)	12.993	25.986
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(8.575)	(17.151)	8.575	17.151

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Operações	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Consolidado	
					Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	262.943	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			8.973	17.946	(8.973)	(17.946)
Debêntures	(420.776)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(14.359)	(28.718)	20.421	40.841
Nota de Comerciais	(76.403)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(2.607)	(5.215)	3.107	6.213
Notas Comerciais	(50.186)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.713)	(3.425)	2.100	4.201
Empréstimo 4131	(53.729)	13,65%	17,06%	20,48%	10,24%	6,83%
Impacto referente ao aumento do CDI			(1.834)	(4.690)	2.346	4.690
Efeito no resultado do exercício			(11.539)	(23.079)	11.539	23.079
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(7.616)	(15.232)	7.616	15.232

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia.

A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R\$) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	Controladora	
	30/09/2023	31/12/2022
	USD\$	USD\$
Contas a receber de partes relacionadas	15.889	50.647
Contas a pagar de partes relacionadas	(8.956)	(6.801)
Exposição líquida do balanço patrimonial	6.933	43.846

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
	USD\$	USD\$
Contas a receber – venda de controlada	10.015	15.891
Exposição líquida do balanço patrimonial	10.015	15.891

A taxa de câmbio aplicada no fechamento e a taxa média foi a seguinte:

	Taxa média(i)		Taxa de fechamento(i)		(i)
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022	
Real x USD	4,9373	5,1636	5,0076	5,2177	

Informação extraídas do site do Banco Central.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Em 30 de setembro de 2023, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (US\$) contra o Real (R\$) em 30 de setembro 2023, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

	Controladora					
	30/09/2023					
	Cenário I			Cenário II		
Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	
Contas a receber de partes relacionadas	15.889	USD\$	6,2595	19.891	7,5114	39.783
Contas a pagar de partes relacionadas	(8.956)	USD\$	6,2595	(11.212)	7,5114	(22.424)
Efeito no resultado do período				8.679		17.359
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				5.728		11.457

	30/09/2023					
	Cenário III			Cenário IV		
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	15.889	USD\$	3,7557	(19.891)	2,5038	(39.783)
Contas a pagar de partes relacionadas	(8.956)	USD\$	3,7557	11.212	2,5038	22.424
Efeito no resultado do período				(8.679)		(17.359)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(5.728)		(11.457)

	Consolidado					
	30/09/2023					
	Cenário I			Cenário II		
Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	
Contas a receber – venda de controlada	10.015	USD\$	6,2595	12.538	7,5114	25.076
Efeito no resultado do período				12.538		25.076
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				8.275		16.550

	30/09/2023					
	Cenário III			Cenário IV		
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber – venda de controlada	10.015	USD\$	3,7557	(12.538)	2,5038	(25.076)
Efeito no resultado do período				(12.538)		(25.076)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(8.275)		(16.550)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora					
	31/12/2022					
	Cenário I			Cenário II		
Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	
Contas a receber de partes relacionadas	50.647	USD\$	6,5221	66.065	7,8266	132.030
Contas a pagar de partes relacionadas	(6.801)	USD\$	6,5221	(8.871)	7,8266	(17.743)
Efeito no resultado do período				57.194		114.388
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				37.748		75.496

	31/12/2022					
	Cenário III			Cenário IV		
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	50.647	USD\$	3,9133	(66.065)	2,6089	(132.030)
Contas a pagar de partes relacionadas	(6.801)	USD\$	3,9133	8.871	2,6089	17.743
Efeito no resultado do período				(57.194)		(114.287)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(37.748)		(75.496)

	Consolidado					
	31/12/2022					
	Cenário I			Cenário II		
Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	
Contas a receber – venda de controlada	15.891	USD\$	6,5221	20.728	7,8266	41.556
Efeito no resultado do período				20.728		41.556
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				13.681		27.361

	31/12/2022					
	Cenário III			Cenário IV		
	Saldo	Moeda	Taxa	R\$ ganho ou (perda)	Taxa	R\$ ganho ou (perda)
Contas a receber – venda de controlada	15.891	USD\$	3,9133	(20.728)	2,6089	(41.556)
Efeito no resultado do período				(20.728)		(41.556)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(13.681)		(27.361)

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa	108	137	8.378	4.978
Bancos	197	210	80.559	107.155
Aplicações financeiras	27.531	125.669	97.979	173.122
	27.836	126.016	186.916	285.255

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				30/09/2023	31/12/2022
Certificado de depósito bancário	100, a 103% do CDI	Imediata	Brasil	27.448	125.251
Aplicação automática (“overnight”)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	83	418
				27.531	125.669

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				30/09/2023	31/12/2022
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	Imediata	Brasil	94.001	161.777
Aplicação automática ("overnight")	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	703	6.492
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	11,65 % a.a.	Imediata	Colômbia	2.615	3.927
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	13,82 % a.a.	Imediata	Colômbia	199	811
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	11,29 % a.a.	Imediata	Colômbia	461	115
				97.979	173.122

8. Aplicações financeiras

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possui um certificado de depósito bancário a 101,75% do CDI no valor de R\$ 23 que foram transferidos para caixas e equivalentes de caixa em outubro porque essa conta tinha como exclusividade o pagamento de juros das debêntures da segunda série em setembro de 2023 que já foi concluído e R\$ 6.599 aplicado em conta *escrow* com rendimento a 101,75% do CDI. Nos EUA há uma conta garantida no valor de R\$ 5.120 com remuneração de 0,012% a 0,60% ao ano.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Aplicações financeiras – Circulante	23	88.584	23	88.584
Aplicações financeiros – Não circulante	6.599	6.090	11.719	37.396
	6.622	94.674	11.742	125.980

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	1.376	1.451	45.267	76.692
Clientes (*)	11.063	10.947	25.292	23.412
Verbas e acordos comerciais	-	-	8.499	3.984
Contas a receber franqueados (**)	-	-	40.500	40.197
Outras	-	-	-	190
	12.439	12.398	119.558	144.475
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(508)	(292)	(26.526)	(27.198)
	11.931	12.106	93.032	117.277

(*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se substancialmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas e valores a receber destinados ao Fundo de Marketing.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas funcionais locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Em Reais (Brasil) - R\$	102.196	125.683
Em Dólares norte-americanos (EUA) - US\$	7.795	9.301
Em Pesos colombianos (Colômbia) - COP\$	9.567	9.491
	119.558	144.475

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
A vencer	11.050	8.509	81.491	103.247
Vencidos:				
Até 30 dias	539	2.769	2.966	9.790
De 31 a 60 dias	205	811	1.662	2.686
De 61 a 90 dias	114	31	1.086	6.345
Mais de 90 dias	531	278	32.353	22.407
Provisão para perdas de credito esperadas	(508)	(292)	(26.526)	(27.198)
	11.931	12.106	93.032	117.277

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	(292)	(2.972)	(27.198)	(30.644)
Adições	(209)	(10.278)	(10.956)	(36.666)
Reversões	-	10.009	11.457	30.498
Baixas	(7)	2.949	(213)	9.224
Operação descontinuada	-	-	15	-
Outros	-	-	369	390
Saldo no fim do período	(508)	(292)	(26.526)	(27.198)

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fizeram cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. Foi considerada a taxa de desconto utilizada na última operação que variou entre 0,04% e 0,06% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 31). O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão. Durante o exercício findo em 31 de dezembro

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

de 2022 foi antecipado o valor de R\$ 57.744 (R\$ 57.261 líquido dos juros). O valor antecipado até 30 de setembro de 2023 foi de R\$ 47.477 (R\$ 46.873 líquido dos juros).

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Alimentos e bebidas	1.382	1.388	22.937	26.253
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	4.288	6.143
Produtos não alimentícios e “souvenirs” para revenda	-	-	17.428	18.639
Suprimentos e utensílios	867	844	5.525	6.343
	2.249	2.232	50.178	57.378

Em 30 de setembro de 2023, o custo dos estoques, lançados na rubrica “Custo de vendas e serviços ” totaliza R\$ 27.999 (R\$ 27.921 em 30 de setembro de 2022) na controladora e R\$ 613.430 (R\$ 631.571 em 30 de setembro de 2022) no consolidado (vide nota 29).

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Saldo Inicial	(639)	(589)	(1.586)	(1.299)
Adições	(5.835)	(3.076)	(8.526)	(5.454)
Reversões	5.944	3.026	8.620	5.369
Variação cambial	-	-	21	(202)
Saldo Final	(530)	(639)	(1.471)	(1.586)

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica ‘Custo de vendas e serviços’.

11. Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	4.527	4.352
Imposto de Renda Retido na Fonte e IRPJ e CSLL	8.565	4.306	17.925	15.358
Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a recuperar	8.565	4.306	22.452	19.710
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	4.976	5.406	72.430	65.720
INSS – Instituto Nacional do Seguro Social (i)	8.478	455	21.876	2.439
Outros (ii)	62	129	4.480	1.141
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	13.516	5.990	98.786	69.300
Total	22.081	10.296	121.238	89.010
Ativo circulante	15.846	7.021	71.612	60.993
Ativo não circulante	6.235	3.275	49.626	28.017

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(i) Limitação das contribuições ao sistema S

Junto com a contribuição previdenciária patronal que incide em 20% sobre a folha de pagamento do Grupo, também é feito o recolhimento das contribuições ao sistema S. O Sistema S trata-se do conjunto de organizações das entidades corporativas voltadas para o treinamento profissional, assistência social, consultoria, pesquisa e assistência técnica, que além de terem seu nome iniciado com a letra S, têm raízes comuns e características organizacionais similares. São elas: Senai, SESI, SENAC, SESC, SEBRAE, SENAR, SEST, SENAT e SESCOOP.

Quando constituída, em 1973 pelo artigo 14 da lei 5.980 a base de cálculo para essa contribuição seria a mesma utilizada para a contribuição previdenciária patronal, limitado ao valor de 10 salários mínimos. Em 1981, pelo artigo 4 da lei 6.950, o teto aumentou para 20 salários mínimos. Em 1986 o decreto-lei nº 2.318 revogou o teto da contribuição previdenciária patronal, mas não deixou explícito que também revogou para as demais contribuições. Pela sua redação, o decreto-lei nº 2.318 não teve a capacidade de revogar tal limitação para a contribuição destinada ao financiamento dos órgãos que constituem o sistema S, denominadas contribuições de terceiros.

Diante da existência de decisões modulares de maneira favorável aos contribuintes no âmbito do STF e após estudo de 4 pareceres com prognósticos de êxito mais provável do que não de que será bem sucedida na sua defesa, o Grupo que realizava o recolhimento sem considerar esse teto e, após ter o embasamento jurídico afirmando que não houve revogação do teto sobre as contribuições ao sistema S, começou a considerar o teto no recolhimento e apurou e reconheceu o valor pago a maior nos últimos 5 (cinco) anos de R\$ 8.409 (R\$ 10.045 atualizado pela SELIC) na controladora e R\$ 23.129 (R\$ 27.717 atualizado pela SELIC) no consolidado, registrados contabilmente em junho de 2023. O valor principal (recolhido a maior) foi registrado na rubrica de "outras receitas e despesas, líquidas" e a atualização do valor pela SELIC na rubrica de "receitas financeiras".

Sendo assim, o Grupo realizou a compensação administrativa dos créditos previdenciários dos últimos 5 anos e, em caso de eventual litígio sobre o tema, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, considera que o êxito é mais provável do que não de que será bem sucedida em sua defesa.

(ii) ICMS Cafezinho / Chocolate Quente / Cappuccino

Em 2023, a Companhia constituiu créditos extemporâneos de ICMS no montante de R\$ 4.971. Trata-se de ICMS Próprio pagos nos últimos 05 (cinco) anos na comercialização de cafezinhos, chocolates quentes, cappuccinos, entre outros, preparados com produtos sujeitos ao ICMS/ST - café torrado e moído, achocolatado em pó e os demais extratos, do qual, conforme legislação vigente, não se caracteriza como industrialização e por isso não a que se falar em ICMS próprio devido (Art. 4 RICMS/SP; Consultas Tributárias nº 8815/2016, nº 18.043/2018, nº 19.999/2019, nº 20.005/2019 e nº 27.352/2023). Todo este processo não resulta em um novo produto, com identidade própria, isto é, com características diferentes das matérias-primas originais para ser concretizar a industrialização.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A recuperação está sendo realizada por vias administrativas, ou seja, compensações mensais na GIA-Guia de Informação e Apuração do ICMS conforme determina o § 2º do artigo 38 da Lei nº 6.374/89 (artigo 61, § 2º, do RICMS), observado o prazo de prescrição quinquenal (artigo 61, §3º, do RICMS), e nos termos do artigo 65 do RICMS.

12. Ativos e Passivos mantidos para venda e resultado de operações descontinuadas

12.1 IMC Panamá

Em reunião realizada em 24 de agosto de 2022, o Conselho de Administração deliberou e aprovou a venda integral de sua participação societária em sua subsidiária indireta International Meal Company F&B Panamá S.A., localizada na República Federativa do Panamá, para a Sociedade Excelencia y Superación, S.A.. Esta venda de participação societária contemplou as nove lojas e o direito de licenciamento da marca Carl's Jr. no Panamá, e concretizou mais um passo importante na agenda de transformação e simplificação dos negócios, que visa extrair maiores sinergias entre as operações existentes e reduzir as complexidades de gestão. A venda foi concluída no dia 04 de outubro de 2022 pelo valor total de US\$ 1.747.739 (um milhão e setecentos e quarenta e sete mil e setecentos e trinta e nove reais mil dólares) com o recebimento de 50% do valor (US\$873.000 oitocentos e setenta e três mil dólares) nessa data. Os 50% (US\$ 873.000 oitocentos e setenta e três mil dólares) restantes foram pagos para IMC em 28 de setembro de 2023, concluindo a operação.

Em 16 de setembro de 2022, a Companhia firmou um Acordo Vinculante com a sociedade Inflight Holdings Cayman Ltd para a venda integral de sua participação societária na subsidiária indireta IMC Caribbean Holding Corp. que, por sua vez é a única acionista da International Meal Company Panama S.A, a qual opera as concessões de alimentos e bebidas localizadas nos Terminais 1 e 2 do Aeroporto Internacional de Tocumen, Cidade do Panamá, República do Panamá. A venda foi concluída no dia 30 de novembro de 2022 com o recebimento do valor líquido de U\$ 31.861.548,53 (trinta e um milhões e oitocentos e sessenta e um mil e quinhentos e quarenta e oito dólares e cinquenta e três centavos) pela controladora IMC Caribbean Holding Corp., restando um saldo a receber de U\$ 2.000.000 (dois milhões de dólares) que serão recebidos após a finalização de todos os trâmites legais do processo.

Dessa forma, em 30 de setembro de 2022 os ativos e passivos da IMC Panamá (International Meal Company F&B Panamá S.A. e International Meal Company Panama S.A.) foram reclassificados para rubrica "ativos e passivos não circulantes mantidos para venda" no balanço patrimonial e baixados em 30 de novembro de 2022 quando ocorreu a conclusão da venda. A demonstração do resultado do período comparativo findo em 30 de setembro de 2022 está sendo rerepresentada para apresentar a operação descontinuada separadamente das operações continuadas de forma a permitir a comparabilidade dos efeitos derivados dessa operação descontinuada sobre as operações continuadas da Companhia.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Em virtude da realização dos ajustes de conversão de balanço da antiga controlada no exterior em decorrência da operação descontinuada, houve ganho de R\$ 89.060 alocado na rubrica outras receitas (despesas), líquidas, registrado no quarto trimestre de 2022.

12.2. Alienação da subsidiária integral indireta OG do Brasil

Conforme comunicado ao mercado no dia 23 de agosto de 2023, a sua subsidiária direta Pimenta Verde Alimentos Ltda. firmou um Contrato de Compra e Venda de Ações com a sociedade Wow Restaurantes Ltda. para a venda da subsidiária indireta da Companhia OG do Brasil Alimentação Ltda., a qual opera a marca Olive Garden no Brasil. O preço total da proposta foi de R\$45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais).

A operação foi concluída em 21 de setembro de 2023 e restou acordado que, em benefício do recebimento antecipado de valores que anteriormente seriam recebidos de forma diferida, o valor total do preço de aquisição passou a ser de R\$42.000.000,00 (quarenta e dois milhões de reais), pagos em uma única parcela na data de fechamento.

A consumação da Operação está em consonância com os objetivos da Companhia em simplificar a sua estrutura e reduzir a sua alavancagem financeira. O ganho na operação foi de R\$ 19.278.286, 28 (vide nota 29).

A demonstração do resultado do período comparativo findo em 30 de setembro de 2022 está sendo reapresentada para apresentar a operação descontinuada separadamente das operações continuadas de forma a permitir a comparabilidade dos efeitos derivados dessa operação descontinuada sobre as operações continuadas da Companhia.

12.3. Classificação para Ativos mantidos para venda das lojas J&C Delícias

Em agosto de 2023, a International Meal Company ("IMC") e sua subsidiária direta IMC Colômbia classificou como ativo mantido para venda a operação das lojas J&C Delícias em função da reorganização societária de seu portfólio de marcas.

Com o objetivo de viabilizar futura negociação de venda, no dia 1º de setembro de 2023 a Administração aprovou a transferência das atividades das lojas J&C Delícias mediante cisão parcial do patrimônio da IMC Colômbia com incorporação da parcela cindida pela entidade legal Industrias Alimentícias Gorumet S.A.S.

A demonstração do resultado do período comparativo findo em 30 de setembro de 2022 está sendo reapresentada para apresentar a operação descontinuada separadamente das operações continuadas de forma a permitir a comparabilidade dos efeitos derivados dessa operação descontinuada sobre as operações continuadas da Companhia.

a) Resultado líquido de operações descontinuidas

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	OG	J&C DELICIAS	OG	J&C DELICIAS	Panamá
	01/01/2023 à 30/09/2023	01/01/2023 à 30/09/2023	01/01/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022
Receita líquida	52.288	19.090	52.776	20.051	95.161
Custo de vendas e serviços	(31.318)	(12.189)	(33.155)	(12.978)	(12.333)
Resultado bruto	20.970	6.901	19.621	7.073	82.828
<i>Receitas (despesas) operacionais</i>					
Despesas de vendas e operacionais	(12.610)	(6.342)	(10.588)	(6.431)	(35.508)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(14)	(2)	(5)	-	-
Redução de valor recuperável do ativo	-	(9.834)	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	368	-	(1.572)	-	(19.414)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	516	22	875	127	(110)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	9.230	(9.255)	8.331	769	27.796
Resultado financeiro líquido	(744)	(360)	903	(457)	(2.080)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	8.486	(9.615)	9.234	312	25.716
Imposto de renda e contribuição social corrente	999	-	(2.378)	-	39
Imposto de renda e contribuição social diferido	440	-	-	-	-
Resultado líquido de operações descontinuadas	9.925	(9.615)	6.856	312	25.755

b) Fluxos de caixa proveniente das (utilizado nas) operações descontinuadas

	OG		J&C Delícias		Panamá
	01/01/2023 a 30/09/2023	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2023 a 30/09/2023	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2022 a 30/09/2022
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	997	7.205	3.691	1.468	27.953
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(73)	(169)	(189)	(199)	(3.175)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(5.014)	(1.268)	-	-	(16.103)
Efeito de variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	-	-	(2.587)	(1.251)	1.285
Caixa líquido proveniente de (usado em) operações descontinuadas	(4.090)	5.768	915	18	9.960
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6.338	163	18	-	30.012
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2.248	5.931	933	18	39.972
	(4.090)	5.768	915	18	9.960

c) Efeito da alienação sobre a posição financeira do Grupo:

	IMC Panamá em 2022
Contas a receber	797
Estoques	1.074
Tributos e contribuições a recuperar	165
Despesas antecipadas	496
Outros ativos circulantes	2.459
Outros ativos não circulantes	12.268
Imobilizado	22.265
Intangível	2.477
Direito de uso	31.415
Fornecedores	(1.484)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (circulante)	(29.117)
Salários e encargos sociais	(2.094)
Tributos a recolher	(164)
Passivo de arrendamento	(9.533)
Outros passivos circulantes	(1.306)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Passivo de arrendamento (não circulante)	(25.508)
Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)	4.210
Montante recebido em caixa pela alienação	212.989
Valor retido para pagamento do empréstimo realizado pelo Comprador diretamente a instituição financeira	(29.118)
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado	(4.605)
Entrada de caixa líquido	179.266

OG do Brasil em 2023

Caixa e equivalentes de caixa	2.248
Contas a receber	3.622
Estoques	2.288
Tributos e contribuições a recuperar	2.479
Despesas antecipadas	118
Outros ativos circulantes	332
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	7.114
Imobilizado	15.116
Intangível	774
Direito de uso	17.114
Fornecedores	(3.329)
Salários e encargos sociais	(2.630)
Tributos a recolher	(350)
Passivo de arrendamento	(19.455)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(123)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.920)
Ativos e passivos líquidos (exceto caixa e equivalentes)	19.398
Montante recebido em caixa pela alienação	42.000
Caixa e equivalentes de caixa do segmento alienado	(2.248)
Entrada de caixa líquido	39.752

d) Ativos e passivos mantidos para venda

J&C Delícias em 2023

Caixa e equivalentes de caixa	933
Contas a receber	44
Estoques	772
Tributos e contribuições a recuperar	32
Despesas antecipadas	21
Outros ativos	133
Imobilizado	148
Intangível	9.182
Direito de uso	8.651
Ativos mantidos para venda	19.916
Fornecedores	432
Salários e encargos sociais	643
Tributos a recolher	209
Outros passivos	403
Passivo de arrendamento	9.344
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.443
Passivos mantidos para venda	13.474

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. InvestimentosInformações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 30 de setembro de 2023

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento(*)	Lucro líquido (prejuízo) do período	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	930.566	(537.145)	(393.422)	393.422	18.439	653.739	18.439
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	76.141	(22.675)	(53.466)	53.466	(9.186)	36.010	(9.186)
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	971.704	(590.391)	(381.313)	381.313	27.233	628.368	27.233
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74%	2.594	(2.773)	179	(116)	(428)	-	(277)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	153.175	(87.115)	(66.060)	60.312	(3.455)	254.623	(3.155)
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	19.070	(15.009)	(4.061)	4.061	(705)	17.180	(705)
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100%	77.222	(101.872)	24.650	(24.650)	(8.372)	16.150	(8.373)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100%	56.083	(102.504)	46.421	(46.421)	(7.226)	20.348	(7.225)
Total		2.286.556	(1.459.484)	(827.072)	821.387	16.300	1.626.418	16.751

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$71.187 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

b) 31 de dezembro de 2022

Controladas diretas	Participação %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento(*)	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.003.190	(611.123)	(392.066)	392.066	31.183	793.084	31.183
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100%	123.012	(61.499)	(61.514)	61.514	221.631	185.853	221.631
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100%	955.194	(596.010)	(359.183)	359.183	6.345	757.507	6.345
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74%	3.289	(3.048)	(241)	155	(842)	10.541	(545)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30%	151.706	(80.736)	(70.970)	64.796	12.347	385.411	11.273
Batata Inglesa Ltda. (Brasil)	100%	16.786	(12.020)	(4.766)	4.766	(2.125)	15.349	(2.125)
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100%	55.646	(71.786)	16.140	(16.140)	3.194	19.372	3.194
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100%	39.085	(78.280)	39.195	(39.196)	(9.228)	30.358	(9.228)
Total		2.347.908	(1.514.502)	(833.405)	827.144	262.505	2.197.475	261.728
Equivalência do investimento operações descontinuadas								(23.390)
Total da equivalência patrimonial								238.338

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R\$55.336 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto (*joint venture*), apresentada nas informações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Piment a Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	387.318	150.017	322.862	(26.700)	54.799	(19.403)	(29.968)	-	838.925
Resultado de equivalência	31.183	198.241	6.345	(545)	11.273	3.194	(9.228)	(2.125)	238.338
Ajustes de conversão de operações continuadas	(26.435)	(46.324)	-	-	-	-	-	-	(72.759)
Ajustes de conversão de operações descontinuadas	-	36.154	-	-	-	-	-	-	36.154
Perdão de dívida	-	(115.035)	(15.513)	28.412	-	-	-	6.891	(95.245)
Distribuição de dividendos	-	(130.896)	-	-	-	-	-	-	(130.896)
Efeito de ajuste a valor presente calculado sobre mútuos, registrados contra patrimônio líquido	-	(4.554)	45.489	(1.012)	(1.276)	69	-	-	38.716
Redução de capital (i)	-	(26.089)	-	-	-	-	-	-	(26.089)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	392.066	61.514	359.183	155	64.796	(16.140)	(39.196)	4.766	827.144
Resultado de equivalência	18.439	(9.186)	27.233	(277)	(3.155)	(8.373)	(7.225)	(705)	16.751
Ajustes de conversão	(17.083)	4.977	-	-	-	-	-	-	(12.106)
Dividendos recebidos	-	(3.839)	-	-	-	-	-	-	(3.839)
Perdão de dívida	-	-	15.472	-	-	-	-	-	15.472
Efeito de ajuste a valor presente calculado sobre mútuos, registrados contra patrimônio líquido	-	-	(20.575)	6	(1.329)	(137)	-	-	(22.035)
Saldo em 30 de setembro de 2023	393.422	53.466	381.313	(116)	60.312	(24.650)	(46.421)	4.061	821.388
Total do ativo									892.574
Total do passivo									(71.187)

(i) Redução de capital na subsidiária IMC Puerto Rico Ltd. A empresa já dispõe de fundos suficientes tendo em conta os critérios definidos na seção 54 da lei das Sociedades de 1981 podendo assim distribuir o capital excedente para a International Meal Company Alimentação S.A.

(b) Controladas em conjunto

	Consolidado Universal City Restaurant Venture, LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2021	30.233
Resultado de equivalência (i)	12.549
Amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios (i)	(2.162)
Outros ajustes	5.795
Ajustes de conversão	(15.188)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	31.227
Resultado de equivalência (i)	6.887
Amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios (i)	(1.513)
Ajustes de conversão	(7.731)
Saldo em 30 de setembro de 2023	28.871

(i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação de valor justo derivado de combinação de negócios.

14. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022 são como segue:

Custo	Controladora				
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência(ii)	Saldos em 30/09/2023
Máquinas e equipamentos	22.372	4	(1.110)	4.015	25.281
Móveis e utensílios	9.334	28	(35)	14	9.341
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	37.393	37	-	224	37.654
Computadores, veículos e outros	24.214	-	(26)	6.364	30.552
Obras e instalações em andamento	5.150	18.956	(361)	(20.561)	3.184
Total	98.463	19.025	(1.532)	(9.944)	106.012
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(16.558)	(688)	25	-	(17.221)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Móveis e utensílios	(7.412)	(146)	25	-	(7.533)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(21.455)	(1.399)	-	-	(22.854)
Computadores, veículos e outros	(18.508)	(1.973)	6	-	(20.475)
Total	(63.933)	(4.206)	56	-	(68.083)

Redução do valor recuperável dos ativos

Máquinas, equipamentos e instalações	(1.326)	-	-	-	(1.326)
Móveis e utensílios	(532)	-	-	-	(532)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(3.274)	-	-	-	(3.274)
Computadores, veículos e outros	(159)	-	-	-	(159)
Obras e instalações em andamento	-	-	-	-	-
Total	(5.291)	-	-	-	(5.291)

Total líquido	29.239	14.819	(1.476)	(9.944)	32.638
----------------------	---------------	---------------	----------------	----------------	---------------

	Controladora				Saldos em 30/09/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferência(ii)	
Custo					
Máquinas e equipamentos	29.543	-	(3.282)	(3.658)	22.403
Móveis e utensílios	9.269	-	-	65	9.334
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	28.486	-	(1.090)	9.697	37.093
Computadores, veículos e outros	25.315	-	(5.898)	3.190	22.607
Obras e instalações em andamento	8.141	10.173	-	(15.329)	2.985
Total	100.754	10.173	(10.270)	(6.235)	94.422
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(20.035)	(2.307)	3.282	3.113	(15.947)
Móveis e utensílios	(6.830)	(289)	-	(62)	(7.181)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.186)	(1.827)	592	(3.102)	(20.523)
Computadores, veículos e outros	(23.156)	(854)	5.895	145	(17.970)
Total	(66.207)	(5.277)	9.769	94	(61.621)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(1.492)	-	-	1.028	(864)
Obras e instalações em andamento	(794)	-	-	(7)	(220)
Móveis e utensílios	(213)	-	(611)	(8.436)	(9.317)
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.892)	-	-	407	(52)
Computadores, veículos e outros	(459)	-	-	541	(253)
Total	(4.850)	-	(611)	(6.467)	(10.706)
Total líquido	29.697	4.896	110	(12.608)	22.095

	Consolidado						Saldos em 30/09/2023
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência (ii)	Transferências para ativos mantidos para venda(iii)	Efeitos das variações cambiais	
Custo							
Terrenos e edificações	4.084	-	-	-	-	595	4.679
Máquinas, equipamentos e instalações	208.465	4.555	(1.756)	36.611	(9.153)	783	239.505
Móveis e utensílios	109.127	1.339	(1.071)	3.770	(3.711)	(2.136)	107.318
Benfeitorias em imóveis de terceiros	599.238	8.589	(4.531)	30.704	(29.872)	(5.538)	598.590
Computadores, veículos e outros	92.614	5.619	(57)	9.212	(1.079)	634	106.943
Obras e instalações em andamento	91.625	83.946	(814)	(92.702)	(250)	(2.011)	79.794
Total	1.105.153	104.048	(8.229)	(12.405)	(44.065)	(7.673)	1.136.829
Depreciação							
Terrenos e edificações	(2.951)	-	-	-	-	(429)	(3.380)
Máquinas e equipamentos	(130.071)	(11.465)	314	-	7.151	(1.041)	(135.112)
Móveis e utensílios	(71.070)	(5.206)	933	-	2.494	622	(72.227)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(318.336)	(25.901)	2.827	-	15.747	3.168	(322.495)
Computadores, veículos e outros	(67.761)	(6.821)	35	-	679	(918)	(74.786)
Total	(590.189)	(49.393)	4.109	-	26.071	1.402	(608.000)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Provisão de redução do valor recuperável dos ativos

Máquinas e equipamentos	(7.332)	-	516	-	1.207	(153)	(5.762)
Obras e instalações em andamento	(4.457)	-	314	-	-	-	(4.143)
Móveis e utensílios	(35.070)	-	3.246	-	-	-	(31.824)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(910)	-	79	-	-	-	(831)
Computadores, veículos e outros	(1.396)	-	33	-	-	-	(1.363)
Total	(49.165)	-	4.188	-	1.207	(153)	(43.923)
Total líquido	465.799	54.655	68	(12.405)	(16.787)	(6.424)	484.906

Consolidado

	Saldos em 31/12/2021	Adições(i)	Baixas	Transferência (ii)	Transferências para ativos mantidos para venda(iii)	Efeitos das variações cambiais	Saldos em 30/09/2022
Custo							
Terrenos e edificações	5.205	-	-	-	-	(754)	4.451
Máquinas, equipamentos e instalações	271.872	1.165	(5.373)	(36.420)	(22.195)	(4.014)	205.035
Móveis e utensílios	104.460	1.255	(6.095)	11.916	(9.181)	(2.081)	100.274
Benfeitorias em imóveis de terceiros	535.726	5.656	(4.544)	126.571	(57.833)	(11.019)	594.557
Computadores, veículos e outros	99.603	3.113	(6.951)	3.810	(7.392)	(3.025)	89.158
Obras e instalações em andamento	138.723	51.267	(320)	(126.232)	(12.174)	(1.424)	49.840
Total	1.155.589	62.456	(23.283)	(20.355)	(108.775)	(22.317)	1.043.315
Depreciação							
Terrenos e edificações	(3.736)	(16)	-	-	-	541	(3.211)
Máquinas e equipamentos	(168.991)	(14.112)	5.387	32.314	20.799	3.202	(121.401)
Móveis e utensílios	(82.442)	(5.199)	6.012	1.947	8.828	1.803	(69.051)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(303.117)	(31.871)	3.362	(33.812)	44.874	7.301	(313.263)
Computadores, veículos e outros	(75.651)	(6.696)	7.018	312	6.473	2.462	(66.082)
Total	(633.937)	(57.894)	21.779	761	80.974	15.309	(573.008)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos							
Máquinas e equipamentos	(55.545)	-	1.895	45.707	-	194	(7.749)
Obras e instalações em andamento	(800)	-	994	(3.369)	-	-	(4.568)
Móveis e utensílios	(2.193)	-	1.230	(38.377)	-	-	(52.447)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(15.300)	-	473	(904)	-	-	(947)
Computadores, veículos e outros	(516)	-	-	(849)	-	-	(1.649)
Total	(74.354)	-	4.592	2.208	-	194	(67.360)
Total líquido	447.298	4.562	3.088	(17.396)	(27.801)	(6.814)	402.947

- (i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram efetivamente adquiridos e pagos no período findo em 30 de setembro de 2023 totaliza o montante de R\$ 15.092 na controladora e R\$ 68.104 no consolidado. O valor de R\$ 815 na controladora e R\$ 30.521 no consolidado são valores pagos no ano de 2023 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2022. O valor das adições do imobilizado e intangível realizadas no período e que foram efetivamente pagos no período findo em 30 de setembro de 2022, totaliza o montante de R\$ 1.530 na controladora e R\$ 35.091 no consolidado.
- (ii) Os valores de transferências referem-se a valores reclassificados entre as rubricas de imobilizado e intangível.
- (iii) Transferências entre as rubricas de imobilizado e intangível para ativos mantidos para venda em 30 de setembro de 2023 e em 2022.

Os valores dos ativos líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

Saldo líquido em	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Terrenos e edificações	-	-	1.298	1.134
Máquinas e equipamentos	6.734	4.488	98.631	71.062
Móveis e utensílios	1.276	1.390	30.948	33.600
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	11.526	12.664	244.271	245.832
Computadores, veículos e outros	9.918	5.547	31.327	23.943
Obras e instalações em andamento	3.184	5.150	78.431	90.228
	32.638	29.239	484.906	465.799

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Alocados ao custo de vendas e serviços	1.576	2.746	24.557	27.086
Alocados a despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais	2.630	2.531	24.995	24.780
Total da despesa de depreciação	4.206	5.277	49.552	51.866
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(393)	(430)	(3.269)	(2.506)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	3.813	4.847	46.283	49.360

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional e administrativa, registrados nas rubricas custo de vendas e serviços, despesas gerais e administrativas e despesas de vendas e operacionais.

15. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022 são como segue:

	Controladora				Saldos em 30/09/2023
	Saldos em 31/12/2022	Adições(i)	Baixas	Transferência(ii)	
Custo					
Ágio	243.858	-	-	-	243.858
Software	38.146	-	-	9.944	48.090
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	391.424	-	(1.609)	-	389.815
Total	677.528	-	(1.609)	9.944	685.863
Amortização					
Software	(25.463)	(4.051)	-	-	(29.514)
Direitos de licenciamento	(154.333)	(11.844)	871	-	(165.306)
Total	(179.796)	(15.895)	871	-	(194.820)
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(28.114)	-	-	-	(28.114)
Software	(49)	-	-	-	(49)
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Total	(32.263)	-	-	-	(32.263)
Total líquido	465.469	(15.895)	(738)	9.944	458.780

	Controladora				Saldos em 30/09/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições (i)	Baixas	Transferência(ii)	
Custo					
Ágio	250.417	-	-	-	250.417
Software	33.469	-	-	1.843	35.312
Marcas	4.100	-	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	353.113	70	(853)	39.094	391.424
Total	641.099	70	(853)	40.937	681.253
Amortização:					
Software	(24.997)	(2.460)	-	2.733	(24.724)
Direitos de licenciamento	(96.370)	(11.841)	825	(42.999)	(150.385)
Total	(121.367)	(14.301)	-	(40.266)	(175.109)

Redução do valor recuperável dos ativos

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Ágio	(34.673)	-	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	1.156	(122)
Marcas	(4.100)	-	-	-	(4.100)
Total	(40.051)	-	-	1.156	(38.895)
Total líquido	479.681	(14.231)	(28)	1.827	467.249

Consolidado							
	Saldos em 31/12/2022	Adições (i)	Baixas	Transferências (ii)	Transferência para ativos mantidos para venda(iii)	Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/09/2023
Custo							
Ágio	719.581	-	(124)	-	-	(6.881)	712.576
Software	55.372	885	(54)	10.805	(319)	389	67.078
Marcas	74.418	-	(1.851)	-	(21.059)	2.676	54.184
					(1.170)		
Direitos de licenciamento	440.494	10.757	(2.380)	1.599	-	1.120	450.420
Contratos de não concorrência	2.884	-	-	-	(3.304)	420	-
Total	1.292.749	11.642	(4.409)	12.404	(25.852)	(2.276)	1.284.258
Amortização							
Software	(38.856)	(5.169)	53	-	156	(307)	(44.123)
Direitos de licenciamento	(177.961)	(14.257)	2.722	-	353	(876)	(190.019)
Contratos de não concorrência	(2.125)	-	-	-	2.434	(309)	-
Total	(218.942)	(19.426)	2.775	-	2.943	(1.492)	(234.142)
Provisão de redução do valor recuperável dos ativos							
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	-	(43.837)
Software	(415)	(2)	2	-	-	-	(415)
Marcas	(20.176)	-	1	-	2.786	(354)	(17.743)
Contratos de não concorrência	-	-	-	-	-	-	-
Direitos de licenciamento	(7.124)	-	211	-	-	-	(6.913)
Total	(71.552)	(2)	214	-	2.786	(354)	(68.908)
Total líquido	1.002.255	(7.786)	(1.420)	12.404	(20.123)	(4.122)	981.208

Consolidado							
	Saldos em 31/12/2021	Adições (i)	Baixas	Transferências (ii)	Transferência para ativos mantidos para venda(iii)	Efeito das variações cambiais	Saldos em 30/09/2022
Custo							
Ágio	939.603	-	(2.678)	(47.459)	-	(9.489)	879.977
Software	49.269	524	(17)	6.584	(3.637)	(95)	52.628
Direitos sobre marcas	77.614	-	-	1.851	-	(3.393)	76.072
Direitos de licenciamento	417.100	14.257	(853)	12.177	-	(2.411)	440.270
Contratos de não concorrência	3.676	-	-	-	-	(532)	3.144
Intangível em andamento e outros	2.686	-	(95)	(2.466)	-	(125)	-
Total	1.489.948	14.781	(3.643)	(29.313)	(3.637)	(16.045)	1.452.091
Amortização							
Software	(36.455)	(3.673)	9	(648)	1.955	620	(38.192)
Direitos de licenciamento	(147.216)	(13.674)	825	(16.429)	-	1.908	(174.586)
Contratos de não concorrência	(3.208)	-	-	500	-	392	(2.316)
Intangível em andamento e outros	(999)	-	-	899	-	100	-
Total	(187.878)	(17.347)	834	(15.678)	1.955	3.020	(215.094)
Redução do valor recuperável dos ativos							
Ágio	(223.849)	-	-	45.164	-	-	(178.685)
Software	(7.315)	-	-	6.829	-	-	(486)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	3.579	-	-	(17.744)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	(7.107)	-	-	(7.124)
Total	(252.504)	-	-	48.465	-	-	(204.039)
Total líquido	1.049.566	(2.566)	(2.809)	3.474	(1.682)	(13.025)	1.032.958

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram efetivamente adquiridos e pagos no período findo em 30 de setembro de 2023 totaliza o montante de R\$ 15.092 na controladora e R\$ 68.104 no consolidado. O valor de R\$ 815 na controladora e R\$ 30.521 no consolidado são valores pagos no ano de 2023 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2022. O valor das adições do imobilizado e intangível apresentados no fluxo de caixa do período findo em 30 de setembro de 2022, sendo R\$ 1.530 na controladora e R\$ 35.091 no consolidado refletem o que foi efetivamente pago.

(ii) Os valores de transferências referem-se a valores reclassificados entre as rubricas de imobilizado e intangível.

(iii) Transferências entre as rubricas de imobilizado e intangível para ativos mantidos para venda em 30 de setembro de 2023 e 2022.

Saldos líquidos em	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Ágio (a)	215.744	215.744	668.739	675.744
Software	18.527	12.634	22.540	16.101
Direitos sobre marcas (b)	-	-	36.442	54.242
Direitos de licenciamento (c)	224.509	237.091	253.488	255.409
Contratos de não concorrência	-	-	-	759
	458.780	465.469	981.208	1.002.255

Principais ativos intangíveis**a) Ágio****Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa**

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

PH, KFC & Outros (Shopping centers): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut e demais lojas, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.

Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados no Brasil.

Caribe (Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (*catering*) e outros serviços correlacionados.

Franco Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.

Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

Brasil:	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.187	206.187
	421.932	421.932

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Caribe:

Aerportos

20.576	17.960
<u>20.576</u>	<u>17.960</u>

Estados Unidos da América:

226.232	235.852
<u>668.739</u>	<u>675.744</u>

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado e Batata Inglesa.

c) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos no Brasil.

Nos Estados Unidos há o direito de licenciamento das marcas Margaritaville (início em agosto de 2021 com o prazo de 10 anos), LandShark Bar & Grill (algumas unidades com início em março de 2018 e outras com início em maio de 2021, ambas com prazo de 10 anos) e Pollo Tropical (início em março de 2015 com prazo de 12 anos). As amortizações ocorrem ao longo do período que é estabelecido em contrato.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil como master franqueado.

As operações de comissária já foram totalmente amortizadas e o direito de licenciamento das master franquias da KFC e Pizza Hut são amortizados ao longo do tempo, terminando em 2029, que é o período estabelecido no contrato.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos da J&C Delícias na IMC Colômbia

Em 30 de Setembro de 2023, a Administração efetuou a análise de redução ao valor recuperável da operação J&C Delícias e com base no maior valor recuperável entre o valor em uso e o valor justo, verificou que o valor justo é menor do que o valor do patrimônio líquido da referida subsidiária. Dessa forma, a Administração concluiu como necessário o reconhecimento de uma perda como forma de refletir nas informações contábeis intermediárias o valor recuperável estimado desses ativos. Assim, em 31 de agosto de 2023, a IMC Colômbia formalizou perante a Câmara de Comércio local o

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

registro da perda dos ativos relacionados a marca e a contratos de não competição da J&C Delícias totalizando o valor de R\$ 9.836 no período, conforme quadro abaixo:

	Impairment
Saldo em 31/12/2021	
Direitos sobre as marcas	2.432
Contratos de não concorrência	-
Variação cambial	-
Saldo em 31/12/2022	2.432
(+) Direitos sobre as marcas	8.988
(+) Contratos de não concorrência	848
(+/-) Variação cambial	354
Saldo em 30/09/2023	12.622

16. Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação nos períodos findos em 30 de setembro de 2023 e 30 de setembro de 2022 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora		
	Imóveis	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2022	9.610	1.548	11.158
(-) Amortização	(3.293)	(1.861)	(5.154)
(+) Adições	106	-	106
(+) Remensuração	2.573	-	2.573
(+) Reclassificação	-	1.320	1.320
Saldo em 30/09/2023	8.996	1.007	10.003

	Controladora				
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2021	10.661	902	9	(4.779)	6.793
(-) Amortização	(2.789)	(25)	-	(1.688)	(4.502)
(-) Baixas	(995)	(877)	(9)	-	(1.881)
(-) Transferências	-	-	-	(6.467)	6.467
Saldo em 30/09/2022	6.877	-	-	-	6.877

	Consolidado		
	Imóveis	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2022	566.306	31.761	598.067
(-) Amortização	(75.472)	(4.600)	(80.072)
(+) Adições	121.530	-	121.530
(-) Baixas	(33.150)	(31)	(33.181)
(-) Transferências	4.683	(4.683)	-
(+) Variação cambial	11.169	-	11.169
(+) Remensuração	17.105	-	17.105
(+) Reclassificação	(410)	1.730	1.320

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(+) Reclassificação para ativos mantidos para venda	(16.854)	-	(16.854)
Saldo em 30/09/2023	594.907	24.177	619.084

Consolidado

	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2021	551.546	902	9	30.051	582.508
(-) Amortização	(61.271)	(25)	-	(5.141)	(66.437)
(+) Adição	91.322	-	-	60	91.382
(-) Baixas	(2.670)	(877)	(9)	(104)	(3.660)
(-) Variação cambial	(14.687)	-	-	-	(14.687)
(+) Remensuração	8.184	-	-	-	8.184
(-) Reclassificação para ativos mantidos para venda	(52.745)	-	-	-	(52.745)
(-) Transferências	-	-	-	6.467	6.467
Saldo em 30/09/2022	519.679	-	-	31.333	551.012

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	
	Imóveis	Total
Saldo em 31/12/2022	10.305	10.305
(+) Juros	976	976
(-) Pagamento de principal	(3.666)	(3.666)
(-) Pagamento de juros	(976)	(976)
(+) Adições	106	106
(+) Outros	347	347
(+) Remensuração	2.573	2.573
Saldo em 30/09/2023	9.664	9.664
Circulante		2.712
Não circulante		6.952

	Controladora			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2021	12.108	991	39	13.138
(+) Juros	576	4	-	580
(-) Pagamento de principal	(2.783)	(114)	(30)	(2.927)
(-) Pagamento de juros	(576)	(4)	-	(580)
(-) Baixas	(996)	(877)	(9)	(1.882)
Saldo em 30/09/2022	8.329	-	-	8.329
Circulante				4.336
Não circulante				3.993

	Consolidado	
	Imóveis	Total
Saldo em 31/12/2022	636.172	636.172
(+) Juros	22.327	22.327
(-) Pagamento de principal	(78.364)	(78.364)
(-) Pagamento de juros	(22.327)	(22.327)
(+) Adições	121.120	121.120
(-) Baixas	(33.150)	(33.150)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

(+) Remensuração	17.104	17.104
(+) Outros	4.438	4.438
(-) Reclassificação para passivos mantidos para venda	(18.741)	(18.741)
(-) Variação cambial	(2.247)	(2.247)
Saldo em 30/09/2023	646.332	646.332

Circulante	86.670
Não circulante	559.662

	Consolidado			
	Imóveis	Maquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2021	612.837	991	39	613.867
(+) Juros	22.336	4	-	22.340
(-) Pagamento de principal	(57.109)	(114)	(30)	(57.253)
(-) Pagamento de juros	(22.336)	(4)	-	(22.340)
(+) Adições	91.322	-	-	91.322
(-) Baixas	(2.670)	(877)	(9)	(3.556)
(-) Reclassificação para ativo mantido para venda	(55.690)	-	-	(55.690)
(-) Remensuração	8.184	-	-	8.184
(+) Variação cambial	(12.188)	-	-	(12.188)
Saldo em 30/09/2022	584.686	-	-	584.686

Circulante	101.500
Não circulante	483.186

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2024	909	29.580
2025	2.832	94.449
2026	1.099	89.758
2027	637	83.838
2028	702	76.590
Mais de 5 anos	773	185.447
Total	6.952	559.662

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 30 setembro de 2023, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R\$ 803 (R\$ 947 em 30 de setembro de 2022) e no consolidado R\$ 3.058 (R\$ 239 em 30 de setembro de 2022). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R\$ 3.411 (R\$ 2.175 em 30 de setembro de 2022) e no consolidado R\$ 61.810 (R\$ 57.618 em 30 de setembro de 2022).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	11.758 1.088	(2.094)	9.664
	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento PIS e COFINS potencial (9,25%)	257.621 23.830	(62.819)	194.802

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	4,41%	7 anos
Operações internacionais		
Estados Unidos da América	3,70%	6 anos
Colômbia	10,99%	3 anos

17. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Adiantamentos a empregados	316	214	861	717
Adiantamentos a terceiros	59	87	8.223	10.766
Adiantamento imobilizado	-	-	245	1.371
Depósitos Judiciais ISS	-	-	-	1.243
Valor a receber operação descontinuada do Panamá	-	-	10.015	15.891
Valores a receber ERTC	-	-	-	19.827
Valores a receber de terceiros	223	-	14.485	18.777
Créditos diversos	477	1.630	2.207	3.100
	1.075	1.931	36.036	71.692
Ativo circulante	852	1.755	29.537	64.732
Ativo não circulantes	223	176	6.499	6.960
	1.075	1.931	36.036	71.692

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores de produtos	8.533	5.817	99.179	109.282
Fornecedores de serviços	5.938	6.828	49.724	72.150
Fornecedores (risco sacado)	165	2	2.128	14.497
Fornecedores – outros	-	-	97	-
	14.636	12.647	151.128	195.929

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação chamada de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. O banco paga antecipadamente ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente do mesmo), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original da nota fiscal, a Companhia paga ao banco, o valor nominal original da nota fiscal. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores a pagar.

19. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora	
						30/09/2023	31/12/2022
Debêntures 1ª série (a)	19,16% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	-	97.414
Debêntures 2ª série (a)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	140.646	147.251
Emissão série única (b)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	-	176.110
Notas comerciais (c)	16,26% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	-	76.404
Notas comerciais BV(d)	16,72% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,72% a.a.	Anual até 22/06/2024	50.000	50.148	50.186
Empréstimo modalidade 4131(e)	17,46% a.a.	N/A	CDI+ spread de 3,35% a.a.	Anual até 29/11/2023	53.149	60.531	53.729
Empréstimo modalidade 4131(f)	16,76% a.a.	N/A	CDI+ spread de 3,35% a.a.	Anual até 12/02/2024	42.400	43.187	-
Debêntures 3ª série (g)	17,74% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	201.244	-
						(9.536)	(8.399)
						486.220	592.695

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição	Taxa Efetiva	Garantias	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado	
						30/09/2023	31/12/2022
Debêntures 1ª série (a)	19,16% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	125.000	-	97.414
Debêntures 2ª série (a)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	125.000	140.646	147.251
Emissão série única (b)	19,67% a.a.	Fiança da Pimenta Verde, Niad e Centro de Serviço Norte	CDI + spread de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	150.000	-	176.110
Notas comerciais (c)	16,26% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,30% a.a.	Anual até 18/01/2023	75.000	-	76.404
Notas comerciais BV(d)	16,72% a.a.	Cessão fiduciária de recebíveis da Pimenta Verde > 20% saldo devedor	CDI+ spread de 2,72% a.a.	Anual até 22/06/2024	50.000	50.148	50.186
Empréstimo modalidade 4131(e)	17,46% a.a.	N/A	CDI+ spread de 3,35% a.a.	Anual até 29/11/2023	53.149	60.531	53.729
Empréstimo modalidade 4131(f)	16,76% a.a.	N/A	CDI+ spread de 3,35% a.a.	Anual até 12/02/2023	42.400	43.187	-
Debêntures 3ª série (g)	17,74% a.a.	Fiança da Pimenta Verde e Centro de Serviço Norte	CDI+spread de 3,60% a.a.	Semestral até 15/03/2028	200.000	201.244	-
Cédula de crédito bancário – (CCB) - EUA (h)	3,05% a.a.	Conta Garantida	LIBOR 30 dias + Spread de 3% a.a.	Anual até 21/11/2026	182.620	17.540	71.637
Custos a apropriar		Custos a apropriar				(9.536)	(8.399)
						503.760	664.332

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada para os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	12.773	14.225
Empréstimos em moeda local (R\$)	153.069	250.246	153.069	250.246
	153.069	250.246	165.842	264.471
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	4.767	57.412
Empréstimos em moeda local (R\$)	333.151	342.449	333.151	342.449
	333.151	342.449	337.918	399.861

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	454.368	736.198
Captação de empréstimos	178.149	256.415
Amortização de empréstimos	(46.263)	(244.092)
Amortização de empréstimo de operações descontinuadas	-	(34.937)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	131.886	(22.614)
Juros pagos sobre empréstimos	(72.234)	(83.987)
Juros pagos sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	(1.796)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(72.234)	(85.783)
Amortização do custos a apropriar	(1.083)	(1.083)
Provisão de juros sobre empréstimos	79.758	87.381
Provisão de juros sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	2.499
Variação cambial sobre empréstimos	-	(15.690)
Variação cambial sobre empréstimos de operações descontinuadas	-	(3.955)
Reclassificação para outros passivos	-	(3.503)
Amortização operações descontinuadas (vide nota 12)	-	(29.118)
Total variação não caixa e/ou ao Lucro (Prejuízo) do período	78.675	36.531
Saldo em 31 de dezembro de 2022	592.695	664.332
Captação de empréstimos	242.400	242.400
Amortização de empréstimos	(334.378)	(385.794)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	(91.978)	(143.394)
Juros pagos sobre empréstimos	(79.109)	(79.636)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(79.109)	(79.636)
Custos de transação	(1.137)	(933)
Provisão de juros sobre empréstimos	65.749	66.277
Variação cambial sobre empréstimos	-	(2.885)
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do período	64.612	62.459
Saldo em 30 de setembro de 2023	486.220	503.760

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Para o período findo em 30 de setembro de 2023 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

- (a) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019. Com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de *spread* (sobretaxa) de 4,85% ao ano para primeira série e com vencimento anual de 15 de março de 2022 até 2024 e para a segunda série série 5,30% ao ano com vencimento anual em 15 de março de 2025 e 2026 com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debêntures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 30 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e EBITDA. O índice requerido a partir de março de 2022 deve ser < 3,0x.
- Alteração no exponencial de *spread* (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
- Alteração no exponencial de *spread* (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.

Em 10 de outubro 2022 foi realizada a assembleia geral de debenturistas onde foi aprovado um *waiver* (renúncia) autorizando a vendas de ativos da Companhia até o limite de valor de R\$ 500 milhões pelo período de 18 meses. Como contrapartida, os debenturistas solicitaram algumas garantias:

- 42,5% do valor da venda deve ser alocado em uma conta *escrow* para ser utilizado apenas no pagamento de juros e amortização das debêntures conforme cronograma de vencimento;
- Pagamento de um percentual da vendas dos ativos acima de R\$ 100 milhões;
- Aumento do prêmio de resgate antecipado de 0,45% para 1,50% a.a;

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- Abstenção até 31 de dezembro de 2023 de pagamento de dividendos aos acionistas e redução de capital da Emissora ou recompra de ações de sua própria emissão pela Emissora;
- Manter, temporariamente, a partir de 31 de março de 2023 até 31 de março de 2024, a dívida bruta consolidada igual ou inferior a R\$ 600 milhões, a qual deverá ser verificada e auferida trimestralmente.

Conforme comunicado ao mercado a Companhia realizou em 30 de março de 2023, de forma antecipada, o resgate das debentures da primeira série totalizando o valor de R\$ 47.282. Desse valor, R\$ 46.263 refere-se a amortização do principal da dívida, R\$ 663 mil de multa contratual pelo resgate antecipado e R\$ 355 de juros.

- (b) Emissão série única de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31 de dezembro de 2019, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias do DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento anual de 10 de setembro de 2023 até 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debêntures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 31 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e EBITDA. O índice requerido a partir de março de 2022 precisa ser < 3,0x.;
- Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.

Conforme comunicado ao mercado a Companhia realizou em 30 de março de 2023, de forma antecipada, o resgate das debentures da série única totalizando o valor de R\$ 174.733. Desse valor, R\$ 166.851 refere-se a amortização do principal da dívida, R\$ 6.235 mil de multa contratual pelo resgate antecipado e R\$ 1.646 de juros.

- (c) No dia 18 de março de 2022, a Companhia em uma única série 75.000 notas comerciais no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 2,30% ao ano, com vencimento em 18 de janeiro de 2023, com pagamento bimestral de juros até a data de vencimento. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados semestralmente conforme tabela abaixo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,5

Em 18 de janeiro de 2023, foi quitado o valor total do empréstimo no valor de R\$ 76.953 (setenta e seis mil e trezentos e cinquenta e oito reais).

(d) No dia 22 de dezembro de 2022, a Companhia emitiu uma única série de 50.000 notas Comerciais Escriturais, objeto de colocação privada, no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias do DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 2,72% ao ano, com vencimento em 22 de junho de 2024, com pagamento trimestral de juros até a data de vencimento. A partir de março de 2023 a posição da dívida consolidada deve estar conforme os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente conforme tabela abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0
Dívida bruta	≤ 600Milhões
Desinvestimento	≤ 500Milhões

(e) No dia 02 de dezembro de 2022, a Companhia contratou um empréstimo externo direto (4131) com o Banco do Brasil no valor de R\$ 53.149, com juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,35% ao ano, com vencimento em 29 de novembro de 2023, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de covenants no contrato.

(f) No dia 13 de fevereiro de 2023, a Companhia contratou um empréstimo externo direto (4131) com o Banco Santander no valor de R\$ 42.400, com juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,74% ao ano, com vencimento em 15 de fevereiro de 2024, com pagamento de juros em 15 de agosto de 2023 e na data do vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de covenants no contrato.

(g) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures. No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 200.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤ 600Milhões

(h) Foi captado nos Estados Unidos um novo empréstimo com Seacoast Bank, no montante de USD 15.000.000,00 (quinze milhões dólares) em 30 de junho de 2022 com juros fixos de 3,05% a.a. amortizável mensalmente (principal + juros) a partir de 1 de agosto de 2022, em 60 parcelas até 1 de julho de 2027. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente conforme cláusulas restritivas abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
EBITDA/Dívida bruta	> 1,35
Passivo total/Patrimônio líquido tangível	< 4,0
Dívida líquida/EBITDA	< 3,0
Caixa Mínimo	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.149.505,07) 25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano 20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano 15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano 10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano
Conta Garantida	40% do valor da dívida na data da contratação - (USD 2.149.505,07) 25% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 1º ano 20% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 2º ano 15% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 3º ano 10% do saldo principal da dívida em aberto ao término do 4º ano

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

Ano	Controladora			Consolidado		
	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total	Empréstimo	Amortização Custo dos Empréstimos	Total
2024	-	(635)	(635)	4.766	(635)	4.131
2025	69.843	(2.538)	67.305	69.843	(2.538)	67.305
2026	149.843	(1.662)	148.181	149.843	(1.661)	148.182
2027 em diante	120.000	(1.700)	118.300	120.000	(1.700)	118.300
	339.686	(6.535)	333.151	344.452	(6.534)	337.918

20. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Salários, bônus e encargos sociais	20.669	22.247	43.820	52.104
Provisão para férias, 13º salário, rescisões e encargos sociais	12.374	5.891	38.023	26.893
Outros	1.673	1.784	2.265	2.779
Total	34.716	29.922	84.108	81.776

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Aquisições de empresas no Brasil	6.599	6.090
Total	6.599	6.090

A parcela registrada no passivo não circulante trata-se de uma garantia com resgate que irá ocorrer a partir de 12 de julho de 2025, ficando todo o montante disponível para o resgate.

Desembolso de caixa para as aquisições:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.463	8.732
Pagamento aquisições de empresas	(408)	(408)
Juros sobre aquisições de empresas	556	556
Reclassificação para outros passivos circulantes	(521)	(2.790)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	6.090	6.090
Juros sobre aquisições de empresas	509	509
Saldo em 30 de setembro de 2023	6.599	6.599

22. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas informações trimestrais, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Trabalhistas	30.523	30.646	48.761	48.289
Tributários	19.842	19.842	49.944	49.593
Cíveis	4.950	4.640	7.492	8.923
	55.315	55.128	106.197	106.805

A movimentação da provisão entre os períodos segue conforme abaixo:

	Controladora			Total
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	38.823	628	4.605	44.055
Adições	12.796	1	2.181	14.978
Pagamentos	(3.903)	-	-	(3.903)
Reversões	-	(2.511)	-	(2.511)
Reclassificações	(17.070)	21.724	(2.146)	2.508
Saldos em 31 de dezembro de 2022	30.646	19.842	4.640	55.128
Adições	5.313	-	568	5.881
Pagamentos	(2.347)	-	(284)	(2.631)
Reversões	(3.711)	-	(2.375)	(6.086)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Atualização monetária	622	-	2.401	3.023
Saldos em 30 de setembro de 2023	30.523	19.842	4.950	55.315

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2021	75.011	9.103	8.365	92.479
Adições	29.199	345	4.605	34.149
Pagamentos	(14.529)	-	-	(14.529)
Reversões	(267)	(5.794)	(1.901)	(7.962)
Reclassificações	(41.125)	45.939	(2.146)	2.668
Saldos em 31 de dezembro de 2022	48.289	49.593	8.923	106.805
Adições	13.790	182	1.489	15.461
Pagamentos	(5.203)	-	(2.579)	(7.782)
Reversões	(8.924)	-	(3.849)	(12.773)
Atualização monetária	810	169	3.508	4.487
Saldos em 30 de setembro de 2023	48.761	49.944	7.492	106.197

22.1.1 Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e o período findo em 30 de setembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados.

Parte significativa desse passivo teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras. Em 30 de setembro de 2023, há o montante de R\$ 14.811 na Controladora e R\$ 16.060 no Consolidado (R\$14.811 e R\$ 16.060 em 31 de dezembro de 2022 na Controladora e no Consolidado, respectivamente).

22.1.2 Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e também contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Parte significativa desses passivos tiveram origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras. Em 30 de setembro de 2023 há o montante de R\$ 19.842 na Controladora e R\$ 49.593 no Consolidado (R\$ 19.842 e R\$ 49.593 em 31 de dezembro de 2022 na Controladora e no Consolidado, respectivamente).

22.1.3 Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22.2 Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no período findo em 30 de setembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Trabalhistas	18.082	15.974	50.954	39.683
Tributárias	6.709	7.475	34.063	34.667
Cíveis	7.254	6.323	19.831	9.327
Total	32.045	29.772	104.848	83.677

22.2.1 Trabalhistas

Em 30 de setembro de 2023 as contingências totalizam R\$ 18.082 na controladora e R\$ 50.954 no consolidado, respectivamente (R\$ 15.974 e R\$ 39.683 em 31 de dezembro de 2022), não havendo processos isoladamente relevantes em ambos períodos. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

22.2.2 Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 30 de setembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 4.405 (R\$ 4.180 em 31 de dezembro de 2022).
- Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Coml Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente o período de junho de 2015 à março de 2019. Em 30 de setembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 5.655 (R\$ 5.595 em 31 de dezembro de 2022).
- Auto de infração nº10134.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 31 de setembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 8.944 (R\$ 8.407 em 31 de dezembro de 2022).
- Auto de Infração nº 10875.000113/00-43 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa IMC International Meal Company

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

restituição de pagamentos efetuados a maior da Contribuição ao Fundo de Investimento Social – FINSOCIAL, entre os períodos de apuração de janeiro de 1990 e setembro de 1991, para posterior compensação, com débitos de IRRF, PIS, IRPJ e COFINS. Em 31 de setembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 3.227 (R\$ 3.163 em 31 de dezembro de 2022).

22.2.3 Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

- a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a IMC International Meal Company e PHSR Master Franqueadora, requerendo o direito a rescisão do contrato de franquia por culpa exclusiva da franqueadora. Em 30 de setembro de 2023, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$ 5.857 (R\$ 5.724 em 31 de dezembro de 2022).
- b) Ação de cobrança envolvendo pedido de tutela para abstenção de uso de marca e contenção de débitos e multas contratuais contra a PHSR Master. O processo teve início em 2023 e em 30 de setembro de 2023 o valor em discussão é R\$ 2.677.
- c) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a IMC International Meal Company e PHSR Master Franqueadora, requerendo o direito a rescisão do contrato de franquia por culpa exclusiva da franqueadora. O processo teve início em 2023 e em 30 de setembro de 2023 o valor em discussão é de R\$ 7.345.

23. Receita diferida

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Contratos exclusivos - Brasil	705	942	6.713	6.275
Contratos exclusivos - EUA	-	-	5.916	4.151
Contratos exclusivos - Caribbean	-	-	257	19
	705	942	12.886	10.445
Passivo circulante	332	335	8.369	3.929
Passivo não circulante	373	607	4.517	6.516
	705	942	12.886	10.445

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.285	25.043
(-) Alocação apropriada no resultado	(351)	(12.998)
Reclassificação para outros passivos	(992)	(2.994)
(+) Adição	-	2.055
Variação cambial	-	(661)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	942	10.445
(-) Alocação apropriada no resultado	(237)	(5.011)
(+) Adição	-	7.603
Variação cambial	-	(151)
Saldo em 30 de setembro de 2023	705	12.886

24. Imposto de renda e contribuição sociala) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	30/09/2022	31/12/2022
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	7.063	6.912
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>)	3.214	3.658
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(30.373)	(30.373)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.461)	(5.165)
Efeitos do passivo de arrendamento	3.286	3.504
Efeito de direito de uso	(2.964)	(3.154)
Diferenças entre taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	2.841
Provisão perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa	89	37
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	5.625	6.308
Outras diferenças temporárias (provisões)	223	1.709
	(15.457)	(13.723)

	Controladora		
	30/09/2023		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	22.341	(22.341)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(37.798)	22.341	(15.457)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	(15.457)	-	(15.457)

	Controladora		
	31/12/2022		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	21.815	(21.815)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(35.538)	21.815	(13.723)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	(13.723)	-	(13.723)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	72.340
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	22.570	23.063
Redução ao valor recuperável (impairment)	23.259	24.741
Provisão perdas estimadas de crédito liquidação duvidosa	1.930	110
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	15.921	15.916
Amortização de ágio de empresas adquiridas	(112.537)	(112.777)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.460)	(5.165)
Efeitos do passivo de arrendamento	68.204	78.274
Efeito de direito de uso	(59.191)	(68.864)
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	6.075	7.142
Outras diferenças temporárias (provisões)	15.676	22.497
Direito de uso de marcas	(2.004)	(4.894)
Outras diferenças temporárias passivas	(55)	(313)
	47.728	52.070

	Consolidado		
	30/09/2023		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	225.975	(147.313)	78.662
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(178.247)	147.313	(30.934)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	47.728	-	47.728
	31/12/2022		
	Diferido	Compensação imposto diferido	Saldo final
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Ativo	172.302	(88.870)	83.432
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Passivo	(120.232)	88.870	(31.362)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – Líquidos	52.070	-	52.070

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social na extensão em que hajam evidências convincentes de geração de lucros tributáveis futuros suficientes. Prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não possuem prazo prescricional, entretanto, para a controladora e suas subsidiárias no Brasil, a compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis, conforme legislação fiscal local. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.

b) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		
	Saldo líquido em 31/12/2022	Reconhecido no resultado	Saldo líquido em 30/09/2023
Ativo Diferido			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	37	52	89
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	6.912	151	7.063
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-	2.841

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Efeitos do passivo de arrendamento	3.504	(218)	3.286
Provisão para redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	3.658	(444)	3.214
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	6.308	(683)	5.625
Outras provisões	1.709	(1.486)	223
Total ativo diferido	24.969	(2.628)	22.341
Passivo Diferido			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(30.373)	-	(30.373)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	704	(4.461)
Efeitos do direito de uso	(3.154)	190	(2.964)
Total passivo diferido	(38.692)	894	(37.798)
Ativo (Passivo) Líquidos	(13.723)	(1.734)	(15.457)

	Consolidado				
	Saldo				
	Saldo líquido em 31/12/2022	Reconhecido no resultado	Operações descontinuadas	Outros ajustes(i)	líquido em 30/09/2023
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	110	1.820	-	-	1.930
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	23.063	(493)	-	-	22.570
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	15.916	47	(42)	-	15.921
Efeitos de passivos de arrendamento	78.274	(5.482)	(4.819)	231	68.204
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	24.741	(1.482)	-	-	23.259
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	7.142	(1.067)	-	-	6.075
Outras provisões	22.497	(6.391)	(314)	(116)	15.676
Total ativo diferido	244.083	(13.048)	(5.175)	115	225.975
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(112.777)	-	1.051	(811)	(112.537)
Efeitos do direito de uso	(68.864)	6.926	2.747	-	(59.191)
Mais valia de empresas incorporadas	(5.165)	705	-	-	(4.460)
Direito de uso de marca	(4.894)	421	2.723	(254)	(2.004)
Outras diferenças temporárias	(313)	272	(7)	(7)	(55)
Total passivo diferido	(192.013)	8.324	6.514	(1.072)	(178.247)
Ativo (Passivo) Líquidos	52.070	(4.724)	1.339	(957)	47.728

(i) Outros ajustes refere-se a variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA e Colômbia.

	Saldo líquido em 31/12/2021	Reconhecido no resultado	Controladora Saldo líquido em 30/09/2022
Ativo Diferido			
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	1.011	177	1.188
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.077	697	3.774
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	2.841	-	2.841
Efeitos do passivo de arrendamento	646	(39)	607
Redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	6.535	(252)	6.283
Provisão de PLR e outros	390	(390)	-
Outras diferenças temporárias (provisões)	4.720	1.330	6.050
Total ativo diferido	19.220	1.523	20.743
Passivo Diferido			
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(30.373)	-	(30.373)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	-	(7.484)
Total passivo diferido	(37.857)	-	(37.857)
Ativo (Passivo) Líquidos	(18.637)	1.523	(17.114)

	Saldo líquido em 31/12/2021	Reconhecido no resultado	Outros ajustes(ii)	Consolidado Saldo líquido em 30/09/2022
Ativo Diferido				
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	9.824	(1.168)	-	8.656
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.340	-	-	72.340
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19.200	860	-	20.060
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	16.712	(863)	-	15.849
Efeitos do passivo de arrendamento	5.547	618	-	6.165
Provisão para redução do valor recuperável de ativos (Impairment)	32.263	(778)	-	31.485
Provisão de PLR	390	(390)	-	-
Outras diferenças temporárias (provisões)	39.346	(9.656)	(178)	29.512
Total ativo diferido	195.622	(11.377)	(178)	184.067
Passivo Diferido				
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(119.027)	3.076	-	(115.951)
Mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	-	-	(7.484)
Total passivo diferido	(126.511)	3.076	-	(123.435)
Ativo (Passivo) Líquidos	69.111	(8.301)	(178)	60.632

(ii) Outros ajustes refere-se a variação cambial sobre o saldo de imposto de renda diferido da IMC EUA e Colômbia, e ajustes retroativos da Colômbia realizados em 2022 referente a 2021.

Em 30 de setembro de 2023, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$ 167.913 (R\$ 115.767 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e de R\$ 642.339 (R\$ 566.610 em 31 de dezembro de 2022) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado, no montante de R\$ 72.340 (R\$ 72.340 em 31 de dezembro de 2022) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R\$ 7.879 na Controladora e R\$ 15.249 no Consolidado referente à diferenças de taxas de depreciação fiscal e contábil e plano de opções de ações (Stock Options), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido sobre prejuízo fiscal, estima-se que o valor já constituído seja realizado conforme quadro abaixo:

Projeção de Realização do Prejuízo Fiscal e Base Negativa							
Anos	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Total
PF/BN	-	137	17.238	21.737	25.504	7.724	72.340

- c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora	
	30/09/2023	30/09/2022
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(29.702)	(49.484)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	10.099	16.825
Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(40)	(1.632)
Resultado de equivalência patrimonial	5.695	16.456
Perdão de dívida operações descontinuadas	-	(37.809)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(18.413)	-
Efeito sobre compensações de prejuízos fiscais acumulados anteriormente não reconhecidos	-	872
Atualizações monetárias ativas	867	71
Resultado líquido de variação cambial	-	3.923
PERSE (iii)	24.227	-
PAT - Programa de Alimentação do Trabalhador	-	82
Subvenção para Investimento (LC 160/2017) (Nota 27)	1.418	-
Ajuste de despesa de imposto de renda e contribuição social pela taxa anual esperada no exercício completo	(665)	-
Diferenças temporárias não reconhecidas (i)	20	209
Outras adições e exclusões (ii)	703	508
Imposto de renda e contribuição social	23.911	(495)
Taxa efetiva	80,50%	(1%)
Correntes	25.645	(2.018)
Diferidos	(1.734)	1.523
	23.911	(495)
		Consolidado
		Reapresentado (i)
	30/09/2023	30/09/2022
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(14.072)	(61.199)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	4.785	20.808
Ajustes efetuados sobre:		
Despesas não dedutíveis	(925)	(1.917)
Resultado de equivalência patrimonial	1.827	2.867
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	(2.345)	2.279
Perdão de dívida – operações descontinuadas	(5.260)	(37.809)
Atualizações monetárias ativas	2.393	422
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos no ano corrente	(27.742)	(1.953)
Compensações de prejuízos fiscais acumulados anteriormente não reconhecidos	823	2.127
Resultado líquido de variação cambial	-	3.846
PAT - Programa de Alimentação do Trabalhador	76	82
PERSE (c)	24.227	-
Subvenção para Investimento (LC 160/2017) (Nota 27)	13.640	-
Ajuste de despesa de imposto de renda e contribuição social pela taxa anual esperada no exercício completo	(2.463)	-
Efeitos sobre diferenças de taxas das operações descontinuadas no exterior	(953)	(13.434)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Diferenças temporárias não reconhecidas (a)	1.016	1.292
Outras adições e exclusões (b)	(1.127)	(313)
Imposto de renda e contribuição social	7.972	(21.703)
Taxa Efetiva	56,64%	(35,46%)
Correntes	12.696	(13.402)
Diferidos	(4.724)	(8.301)
	7.972	(21.703)

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

(a) Efeito do impacto imposto de renda diferido não reconhecido sobre diferenças temporárias entre as taxas de depreciação contábil e fiscal e plano de opções de ações (*stock options*).

(b) Ajustes e baixas de arrendamento e ajustes de anos anteriores.

(c) O PERSE foi instituído pela Lei nº 14.148/2021 e consiste em medidas fiscais para amenizar as perdas de alguns setores econômicos definidos pelo CNAE relacionados a atividade de eventos devidos o estado de calamidade pública que ocorreu pela pandemia de COVID-19. A principal medida adotada implica na redução a zero das alíquotas de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS incidentes sobre as receitas das atividades de eventos direta ou indiretamente. Será aplicado a redução a partir de 18 de março de 2022, durante o prazo de 5 anos, com término em 17 de março de 2027. O Grupo se beneficiou do programa no ano de 2022 pela controladora que apresentou lucro tributável. O crédito e a adesão do Grupo ocorreu em função do diferimento da liminar em 09 de maio de 2023.

25. Patrimônio líquido**a) Capital social**

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2023, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2022) ações que representam um montante de R\$1.154.462 (R\$1.154.462 em 31 de dezembro de 2022).

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Capital social	1.170.479	1.170.479
Gastos com emissões de ações	(16.017)	(16.017)
	1.154.462	1.154.462

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, primeiramente deve ser compensado com o saldo de prejuízos acumulados no patrimônio líquido. Se ainda assim restar lucro líquido, este deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, não excedendo 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

c) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R\$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Nesse período foi realizado o aumento de capital social no valor de R\$ 82.049 e constituído R\$ 246.146 de reserva de capital.

Em 2017 foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R\$ 104.096, restando R\$ 142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R\$ 9.784 e constituído R\$ 207.099 de reserva de capital que trata-se da diferença entre a contraprestação paga que foi de R\$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R\$ 349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R\$846, restando R\$ 349.993 em reserva de capital.

	Consolidado
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	(211.359)
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	(34.786)
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	104.096
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	(207.099)
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	(846)
	<u>(349.993)</u>

d) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R\$ 6,03 totalizando R\$ 5.551.

e) Outros resultados abrangentes

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivados da conversão das demonstrações financeiras das controladas estrangeiras de suas moedas funcionais para a moeda funcional e de apresentação da Companhia em Reais (R\$).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

26. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “*vested*”), com um período máximo de até dois anos após o período de “*vesting*”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “*vested*” em um período

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

máximo de até três meses após o período do “*vesting*”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021 foi aprovado o Plano de Opção – 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção – 2023 e o Programa de Substituição de Opções Existentes. O Plano de Opção – 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando “*vested*”, as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício. O objetivo do Programa de Substituição de Opções Existentes é permitir que os Participantes possam optar, a seu exclusivo critério, por substituir as Opções 2021 por opções de compra de ações a serem outorgadas no âmbito deste Plano de Opção – 2023.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes.

A posição das opções outorgas em aberto em 30 de setembro de 2023 é demonstrada a seguir:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção – 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,17
2020	246.000	(118.000)	-	128.000	0,59	4,00	4,92
	286.000	(158.000)	-	128.000			
Plano de Opção – 2017							
2017	1.385.000	(697.500)	-	687.500	2,54	8,00	12,67
2018	500.000	(50.000)	-	450.000	1,99	7,67	11,43
2020	75.000	(15.000)	-	60.000	0,59	4,00	4,92
	1.960.000	(762.500)	-	1.197.500			
Plano de Opção – 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	10,93
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção – 2021							
2021	11.619.782	(68.333)	-	11.551.449	1,15	3,58	3,80
2022	2.810.381	(530.381)	-	2.280.000	0,77	2,15	2,16
	14.430.163	(598.714)	-	13.831.449			
	18.126.163	(2.969.214)	-	15.156.949			

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2022 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção – 2015							
2015	2.900.000	(1.475.000)	(1.425.000)	-	-	-	-
2016	3.875.000	(1.225.000)	(2.650.000)	-	-	-	-
2017	3.575.000	(2.690.000)	(845.000)	40.000	3,56	6,56	6,07
2018	400.000	-	(400.000)	-	-	-	-
2019	350.000	(350.000)	-	-	-	-	-
2020	1.880.000	(1.634.000)	-	246.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	(7.374.000)	(5.320.000)	286.000			
Plano de Opção – 2017							
2017	4.300.000	(2.915.000)	-	1.385.000	2,99	7,47	5,27
2018	1.000.000	(475.000)	(25.000)	500.000	1,97	6,37	4,22
2020	150.000	(75.000)	-	75.000	1,26	4,00	4,26
	5.450.000	(3.465.000)	(25.000)	1.960.000			
Plano de Opção – 2019							
2019	3.700.000	(2.250.000)	-	1.450.000	3,04	7,57	5,60
	3.700.000	(2.250.000)	-	1.450.000			
Plano de Opção – 2021							
2021	11.736.860	(117.078)	-	11.619.782	1,15	3,58	3,80
2022	2.810.381	-	-	2.810.381	0,77	2,15	2,16
	14.547.241	(117.078)	-	14.430.163			
	36.677.241	(13.206.078)	(5.345.000)	18.126.163			

⁽¹⁾ Valores expressos em R\$.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- (2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested". E para as opções vested a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Plano de Opção – 2021	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2021	1.681.000	2.912.500	1.840.000	11.668.527	18.102.027
(+) Opções outorgadas em 2022	-	-	-	2.810.381	2.810.381
(-) Não exercidas por saída / expiradas	-	-	-	-	-
Outorga de 2022	-	-	-	-	-
Outorga de 2021	-	-	-	(48.745)	(48.745)
Outorga de 2020	(970.000)	-	-	-	(970.000)
Outorga de 2019	-	(75.000)	(390.000)	-	(465.000)
Outorga de 2018	-	(120.000)	-	-	(120.000)
Outorga de 2017	(265.000)	(757.500)	-	-	(1.022.500)
Outorga de 2016	(160.000)	-	-	-	(160.000)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2022	286.000	1.960.000	1.450.000	14.430.163	18.126.163
(+) Opções outorgadas em 2023	-	-	-	-	-
(-) Não exercidas por saída / expiradas	-	-	-	-	-
Outorga de 2022	-	-	-	(530.381)	(530.381)
Outorga de 2021	-	-	-	(68.333)	(68.333)
Outorga de 2020	(118.000)	(15.000)	-	-	(133.000)
Outorga de 2019	-	-	(1.450.000)	-	(1.450.000)
Outorga de 2018	-	(50.000)	-	-	(50.000)
Outorga de 2017	(40.000)	(697.500)	-	-	(737.500)
Outorga de 2016	-	-	-	-	-
Quantidade de opções em aberto em 30 de setembro de 2023	128.000	1.197.500	-	13.831.449	15.156.949

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos "Black&Scholes&Merton".

Plano	Data da outorga	Valor justo	Preço da Ação	Preço de exercício	Volatilidade (2)	Taxa de juros livre de risco (3)	Retorno de dividendos	Vida máxima remanescente contratual (1) (anos)	Ações em aberto em 30/09/2023
2015	01/10/20	0,59017	3,52	4,00	38,47%	0,12%	0,00%	2,7	128.000
2017	09/11/17	1,96830	8,71	8,39	37,32%	4,88%	0,00%	-	687.500
2017	21/12/18	2,40699	6,99	6,75	41,11%	7,74%	0,00%	0,9	450.000
2017	01/10/20	0,59119	3,52	4,00	38,47%	0,14%	0,00%	2,7	60.000
2021	26/04/21	1,19420	3,80	3,73	45,89%	2,01%	0,00%	3,3	1.473.614
2021	03/05/21	1,09970	3,68	3,81	45,89%	2,14%	0,00%	3,3	2.863.694
2021	19/05/21	1,19460	3,84	3,81	45,89%	2,09%	0,00%	3,4	602.927
2021	15/06/21	1,76490	4,35	3,36	45,89%	2,14%	0,00%	3,4	5.011.467
2021	18/10/21	1,04650	3,28	3,35	45,89%	4,12%	0,00%	3,8	894.707
2021	22/10/21	0,87840	2,97	3,28	45,89%	4,69%	0,00%	3,8	609.683
2021	10/11/21	1,00280	3,07	3,14	45,89%	5,05%	0,00%	3,8	95.357
2021	17/01/22	0,62880	2,14	2,51	47,95%	5,54%	0,00%	4,0	30.000
2021	09/05/22	0,54640	2,16	2,83	47,95%	5,02%	0,00%	4,3	50.000
2021	01/09/22	0,77520	2,03	1,90	47,95%	6,32%	0,00%	4,7	2.200.000
									15.156.949

- (1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

- (2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;
- (3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

As despesas foram reconhecidas na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 30 de setembro de 2023

<u>Exercício de outorga</u>	<u>Acumulado em 31/12/2022</u>	<u>Apropriado ao resultado em 2023(i)</u>	<u>Acumulado em 30/09/2023</u>	<u>Valores a registrar em exercício futuros</u>
Plano de Opções – 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.394	(96)	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	97	(53)	44	12
	19.907	(149)	19.758	12
Plano de Opções – 2017				
2017	8.643	(130)	8.513	-
2018	1.659	(476)	1.183	4
2020	113	18	131	20
	10.415	(588)	9.827	24
Plano de Opções – 2019				
2019	3.405	(3.405)	-	-
	3.405	(3.405)	-	-
Plano de Opções – 2021				
2021	6.772	3.273	10.045	6.115
2022	281	233	514	1.237
	7.053	3.506	10.559	7.352
Total	40.780	(636)	40.144	7.388

(i) O montante negativo no período findo em 30 de setembro de 2023 referente ao plano de pagamento baseado em ações é composto por R\$ 3.524 de despesas conforme período de vesting das outorgas menos R\$ 4.160 em função do encerramento dos contratos dos beneficiários para períodos não vested.

b) Em 30 de setembro de 2022

<u>Exercício de outorga</u>	<u>Acumulado em 31/12/2021</u>	<u>Apropriado ao resultado em 2022</u>	<u>Acumulado em 30/09/2022</u>	<u>Valores a registrar em exercício futuros</u>
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.389	-	6.389	-
2017	5.976	(85)	5.891	11
2018	72	-	72	-
2020	748	(327)	421	587
	18.844	(412)	18.432	598

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Plano de Opções – 2017				
2017	8.516	-	8.516	-
2018	1.107	(72)	1.035	23
2020	91	-	91	-
	<u>9.714</u>	<u>(72)</u>	<u>9.642</u>	<u>23</u>
Plano de Opções – 2019				
2019	4.678	(52)	4.625	76
	<u>4.678</u>		<u>4.625</u>	<u>76</u>
Plano de Opções – 2021				
2021	3.455	5.323	8.778	14.158
	<u>3.455</u>	<u>5.323</u>	<u>8.778</u>	<u>14.158</u>
Total	<u>36.691</u>	<u>4.787</u>	<u>41.477</u>	<u>14.855</u>

27. Receita líquida

Receita desagregada	Controladora		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	69.166	26.731	95.897
Impostos sobre vendas	(5.977)	(1.590)	(7.567)
Devoluções e abatimentos	-	(502)	(502)
Receita líquida em 30 de setembro de 2023	<u>63.189</u>	<u>24.639</u>	<u>87.828</u>
Receita bruta	67.048	33.899	100.947
Impostos sobre vendas	(6.422)	(1.421)	(7.843)
Devoluções e abatimentos	(1)	(496)	(497)
Receita líquida em 30 de setembro de 2022	<u>60.625</u>	<u>31.982</u>	<u>92.607</u>

Receita desagregada	Consolidado			
	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	40.785	99.341	1.716.401	1.856.527
Impostos sobre vendas	(4.286)	(8.269)	(56.316)	(68.871)
Devoluções e abatimentos	-	-	(74.002)	(74.002)
Receita líquida em 30 de setembro de 2023	<u>36.499</u>	<u>91.072</u>	<u>1.586.083</u>	<u>1.713.654</u>
Receita bruta	40.228	98.891	1.598.151	1.737.270
Impostos sobre vendas	(4.870)	(8.704)	(45.064)	(58.638)
Devoluções e abatimentos	-	(1)	(60.989)	(60.990)
Receita líquida em 30 de setembro de 2022 - Reapresentado (i)	<u>35.358</u>	<u>90.186</u>	<u>1.492.098</u>	<u>1.617.642</u>

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

28. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
				Reapresentado(i)
Custo com estoques (a)	(27.999)	(27.921)	(613.430)	(627.701)
Custo com royalties e fee	-	-	(15.696)	(16.294)
Despesas com pessoal	(84.913)	(80.535)	(483.124)	(454.560)
Despesas com publicidade e propaganda	(908)	(120)	(45.961)	(35.929)
Despesas com comissão de vendas	(183)	-	(27.645)	(18.936)
Despesas com serviços de terceiros(b)	(19.008)	(17.955)	(73.840)	(58.350)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Despesas funcionais (c)	(20.250)	(16.468)	(303.459)	(277.486)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	(19.708)	(19.149)	(65.129)	(65.747)
Amortização sobre direito de uso	(5.154)	(4.192)	(80.072)	(59.538)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	69.932	37.731	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	16.751	48.401	5.374	8.432
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(216)	(523)	288	(2.431)
Outras despesas (d)	(1.419)	(3.415)	(15.906)	(18.623)
	(93.075)	(84.146)	(1.718.600)	(1.627.163)

Classificadas como:

Custo de vendas e serviços	(63.898)	(60.282)	(1.125.070)	(1.110.417)
Despesas de vendas e operacionais	(18.534)	(12.988)	(435.013)	(305.817)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(216)	(523)	288	(2.431)
Despesas gerais e administrativas	(27.178)	(58.754)	(164.179)	(216.930)
Resultado de equivalência patrimonial	16.751	48.401	5.374	8.432
	(93.075)	(84.146)	(1.718.600)	(1.627.163)

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

(a) Corresponde a matéria-prima, material acabado, mercadoria para revenda e embalagem.

(b) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.

(c) Corresponde a despesas diversas (Gás, Aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo e baixo valor e variáveis, Luz, e etc).

(d) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

29. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
				Reapresentado (i)
Outras despesas:				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	(736)	(33)	(1.494)	(579)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(5.881)	(529)	(15.456)	(6.237)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(3.578)	-	(10.344)	-
Gastos com reestruturação	-	(1.195)	(94)	(2.128)
Outras despesas	(2.218)	(169)	(8.763)	(2.641)
	(12.413)	(1.926)	(36.151)	(11.585)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	4	2	447	489
Reversão de provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	8.716	-	20.551	-
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (c)	30	-	19.541	6.748
Recuperação de créditos tributários (a)	10.131	-	48.857	16.306
Outras receitas (b)	1.530	4.782	29.619	28.087
	20.411	4.784	119.015	51.630
Total líquido	7.998	2.858	82.864	40.045

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

(a) Em 2023, refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R\$ 1.422 (controladora) e R\$ 6.441 (consolidado), de PIS e COFINS R\$ 142 (controladora) e R\$ 11.662 (consolidado), do Sistema S (INSS) R\$ 7.984 (controladora) e R\$ 21.495 (consolidado), do PERSE (PIS/COFINS) R\$ 1.859 (consolidado), de ICMS R\$ 4.971 (consolidado) e outros créditos R\$ 583 (controladora) e R\$ 2.419 (consolidado). Em 2022, refere-se aos créditos extemporâneos de ICMS R\$ 222 (consolidado), de INSS R\$ 2.326 (consolidado) e PIS e COFINS R\$ 12.524 (consolidado) e outros créditos R\$ 1.233 (consolidado).

(b) Em 2023 refere-se ao recebimento do incentivo ERTC de R\$ 4.007 (consolidado), R\$ 4.358 (consolidado) de reembolso de despesas, reversão de provisão de contas a pagar de R\$ 2.845 (consolidado), R\$ 4.082 (consolidado) de consultoria, R\$ 2.674 (consolidado) de participação minoritária, R\$ 3.511 de ressarcimentos diversos, R\$ 2.392 (consolidado) apropriação

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

da receita diferida e R\$ 210 (controladora), R\$ 1.319 (controladora) de estorno de provisão para perda e R\$ 4.221 (consolidado) de receitas diversas.

(c) Refere-se substancialmente ao valor do ganho na venda da OG do Brasil de R\$ 19.277, líquido das despesas de vendas.

30. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
				Reapresentado (i)
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	5.327	4.607	8.786	7.549
Atualização monetária ativa (a)	6.945	208	14.690	1.111
Recuperação no rateio de despesas – partes relacionadas	40.764	-	-	-
Variação cambial ativa	3.287	2.966	6.290	3.617
Outras receitas financeiras	2.237	3.102	5.209	4.014
	58.560	10.883	34.975	16.291
Despesas financeiras:				
Atualização monetária passiva	(7.446)	(21)	(12.514)	(518)
Juros sobre financiamentos	(65.749)	(58.158)	(66.277)	(65.172)
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(9.887)	(1.948)	(9.887)	(1.948)
Juros sobre passivo de arrendamento	(976)	(580)	(22.327)	(22.527)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(1.293)	(3.788)	(6.789)	(9.049)
Variação cambial passiva	(5.662)	(7.187)	(9.171)	(8.706)
Outras despesas financeiras	-	(4)	-	(94)
	(91.012)	(71.686)	(126.965)	(108.014)
Total líquido	(32.453)	(60.803)	(91.990)	(91.723)

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

(a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no período, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

31. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties**a.1) Royalties e Franchise fees à pagar**

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias tem registrado em 30 de setembro de 2023 os seguintes valores:

	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2022	1.975	2.507	4.481
Custo com royalties e fee	6.931	8.765	15.696
Pagamentos	(7.692)	(10.363)	(18.055)
Saldos em 30/09/2023	1.214	908	2.122

	<u>KSR Master</u>	<u>PHSR Master</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31/12/2021	1.012	1.375	2.387
Despesas com royalties e fee	8.180	10.633	18.812
Pagamentos	(7.217)	(9.501)	(16.718)
Saldos em 31/12/2022	1.975	2.507	4.481

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

a.2) Royalties a receber

Em setembro de 2022, a controladora International Meal Company S.A e sua controlada Pimenta Verde Alimentos Ltda. firmaram o contrato de licenciamento exclusivo de suas marcas com a empresa International Meal Company Panamá S.A , controlada e subsidiária direta da IMC Brasil.

O contrato estabelece como remuneração o percentual de 10% em relação a Receita líquida apurada em cada exercício, não prevendo qualquer outro tipo de cobrança de taxa ou serviço.

	<u>IMC Panamá</u>
Saldo em 31/12/2021	-
Receita com royalties	6.486
Compensação (*)	(6.486)
Saldos em 31/12/2022	-

(*) A compensação refere-se ao saldo do contas a receber com o Panamá utilizado para liquidação parcial do mútuo.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

(i) Ativo

Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Controladora
						Último Vencimento
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	109.729	0%	Real	06/2025
IMC	NIAD	Mútuo	22	0%	Real	06/2025
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	113.483	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	642	0%	Real	Indeterminado
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	38.370	0%	Real	Indeterminado
IMC	KSR Master	Repasse de despesas	30.263	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	28.567	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	1.174	0%	Real	Indeterminado
IMC	IMCMV Holdings	Repasse de despesas	14.661	0%	Real	Indeterminado
IMC	IMC Airport Shoppes	Repasse de despesas	1.228	0%	Real	Indeterminado
IMC	Grupo Sforza (iv)	Outras contas a receber	13.831	0%	Real	12/2029
			351.970			

(ii) Passivo

Cedente	Tomadora	Natureza	Valor	Taxa de juros anual	Moeda	Controladora
						Último Vencimento
CS Frango Assado	IMC	Mútuo	(5.381)	0%	Real	06/2025
KSR Master	IMC	Mútuo	(183)	0%	Real	12/2024
Pimenta Verde	IMC	Repasse de despesas	(556)	0%	Real	Indeterminado
KSR Master	IMC	Repasse de despesas	(28)	0%	Real	Indeterminado
PHSR Master	IMC	Repasse de despesas	(12)	0%	Real	Indeterminado
IMCMV Holdings	IMC	Repasse de despesas	(8.956)	0%	Dólar	Indeterminado
			(15.117)			

(iii) Abertura dos saldos conforme natureza

	Controladora						
	30/09/2023						
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mutuos	Total	Contas a Pagar	Mutuos	Total	Receita
Grupo Sforza	13.831	-	13.831	-	-	-	-
Pimenta Verde	113.483	109.729	223.212	(556)	-	(556)	27.348
Niad	642	22	664	-	-	-	198
Frango Assado	38.370	-	38.370	-	(5.382)	(5.382)	20.511
KSR	30.263	-	30.263	(28)	(183)	(211)	19.140
PHSR	28.567	-	28.567	(12)	-	(12)	19.949
OG do Brasil	-	-	-	-	-	-	890
Batata Inglesa	1.174	-	1.174	-	-	-	1.367
IMCMV Holdings	14.661	-	14.661	(8.956)	-	(8.956)	17.772

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

IMC Airport Shoppes	1.228	-	1.228	-	-	-	3.521
Total	242.219	109.751	351.970	(9.552)	(5.565)	(15.117)	110.696
Circulante	2.256	-	2.256	-	-	-	-
Não circulante	239.963	109.751	349.714	(9.552)	(5.565)	(15.117)	-

	Controladora						Resultado
	31/12/2022						
	Ativo			Passivo			
Contas a receber	Mtuos	Total	Contas a Pagar	Mtuos	Total	Reembolso de despesas	
Grupo Sforza	14.336	-	14.336	-	-	-	-
Pimenta Verde	80.110	119.184	199.294	(1.168)	-	(1.168)	13.186
Niad	846	-	846	(403)	-	(403)	1.121
Frango Assado	20.210	1.149	21.360	(2)	(2.514)	(2.516)	2.976
KSR	10.152	179	10.330	(28)	-	(28)	1.122
PHSR	7.244	-	7.244	(10)	-	(10)	1.135
OG do Brasil	3.042	-	3.042	-	(3.018)	(3.018)	1.452
Batata Inglesa	152	-	152	(368)	-	(368)	152
IMCMV Holdings	22.872	-	22.872	(6.801)	-	(6.801)	15.245
IMC Panamá SAS	-	-	-	-	-	-	7.142
IMC Airport Shoppes	1.686	-	1.686	-	-	-	2.283
IMC Puerto Rico LTD.	26.089	-	26.089	-	-	-	-
Total	186.739	120.512	307.251	(8.780)	(5.532)	(14.312)	45.814
Circulante	4.401	-	4.401	-	-	-	-
Não circulante	182.338	120.512	302.850	(8.780)	(5.532)	(14.312)	-

(iv) Valores a receber do Grupo Sforza

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Em 15 de junho de 2021, as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$ 17.600 (dezessete milhões e seiscentos mil reais) em favor da IMC.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (1) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$ 2.042 (dois milhões, quarenta e dois mil) à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (2) foi reconhecido o montante de R\$ 3.012 (três milhões e doze reais) correspondente ao ajuste a valor presente, e (3) o saldo remanescente do valor final, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 (oito) parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022 e a última em 12 de dezembro 2029.

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
	Ativo	Ativo
	Contas a receber	Contas a receber
Grupo Sforza	13.831	14.337
Total	13.831	14.337
Circulante	2.256	2.000
Não circulante	11.575	12.337

(v) Mútuos

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread de 16,74% a.a à 19,67% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Panamá eram corrigidos a uma taxa anual de 1,84% na Controladora e 2,36% na Pimenta Verde.

(a) Movimentação do período

	Controladora				
	Pimenta Verde	KSR Master	CS Frango Assado	Niad	Total ativo
Saldo em 31/12/2021	125.313	268	-	-	125.581
Mútuos concedidos	62.620	-	1.600	-	64.220
Mútuos recebidos	(22.031)	(19)	-	-	(22.050)
Ajuste a valor presente	(46.718)	(70)	(451)	-	(47.239)
Saldos em 31/12/2022	119.184	179	1.149	-	120.512
Mútuos concedidos	43.142	-	250	30	43.422
Mútuos compensados	(58.760)	(249)	(1.850)	-	(60.859)
Ajuste a valor presente	6.163	70	451	(8)	6.676
Saldos em 30/09/2023	109.729	-	-	22	109.751

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

	CS Frango Assado	KSR Master	Pimenta Verde	Operação descontinuada - OG do Brasil	Total passivo
Saldo em 31/12/2022	2.514	-	-	3.018	5.532
Mútuos recebidos	5.720	500	58.760	-	64.980
Mútuos pagos/compensação	(1.850)	(249)	(58.760)	(4.200)	(65.059)
Ajuste a valor presente	(1.003)	(67)	-	1.182	112
Saldos em 30/09/2023	5.381	184	-	-	5.565

	Panamá	CS Frango Assado	OG do Brasil	Total passivo
Saldo em 31/12/2021	(39.443)	-	-	(39.443)
Mútuos recebidos	(52.575)	3.500	4.200	(44.875)
Ajuste a valor presente	-	(986)	(1.182)	(2.168)
Variação cambial	(34.707)	-	-	(34.707)
Juros provisionados	(2.115)	-	-	(2.115)
Compensação de ativo x passivo (*)	17.638	-	-	17.638
Perdão de dívida (**)	111.202	-	-	111.202
Saldos em 31/12/2022	-	2.514	3.018	5.532

(*) Encontro de contas a receber com contas a pagar (compensação).

(**) Valor líquido dos ativos e passivos mantidos com a IMC Panamá que foi transferido para investimento (vide nota 13).

32. Remuneração da Administração

Para o período findo em 30 de setembro de 2023, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$ 13.586 (R\$ 14.124 em 30 de setembro 2022) na controladora e no consolidado, líquido do montante de R\$ 636 negativo (R\$ 4.787 positivo em 30 de setembro de 2022) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

O montante negativo no período findo em 30 de setembro de 2023 referente ao plano de pagamento baseado em ações é composto por R\$ 3.524 de despesas referente reconhecimento de outorgas conforme período de vesting deduzido de R\$ 4.160 derivados do encerramento de contratos de beneficiários cujo os planos estavam não vested.

33. Lucro (prejuízo) líquido por açãoBásico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de setembro de 2023

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Consolidado	
	Reapresentado (i)	
	30/09/2023	30/09/2022
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operação continuadas)	(6.101)	(82.902)
Lucro líquido do período atribuível aos acionistas controladores (operações descontinuadas)	310	32.923
Prejuízo líquido do período atribuível aos acionistas controladores	(5.791)	(49.979)
Quantidade média ponderada de ações em circulação		
Denominador básico e diluído	285.444	285.444
Prejuízo líquido básico e diluído por ação (em R\$)	(0,02029)	(0,17509)
Prejuízo líquido básico e diluído por ação (operações continuadas)	(0,02138)	(0,29043)
Lucro líquido básico e diluído por ação (operações descontinuadas)	0,00109	0,11534

(i) Reapresentado conforme requerido pela CPC 31 / IFRS 15 em função das operações descontinuadas no período de 9 meses de 2022, conforme nota explicativa 12.

34. Eventos subsequentes**4ª Emissão de debêntures simples em série única**

Conforme comunicado ao mercado no dia 14 de setembro de 2023 o Grupo iniciou o processo para a 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, em série única, para distribuição pública, sendo 200 mil debêntures no valor de R\$ 1.000,00 (mil reais) cada, totalizando R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais). As debêntures foram emitidas pela controladora do Grupo, tendo como fiadoras as subsidiárias integrais Pimenta Verde Alimentos Ltda e Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. Os debenturistas serão representados pela Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A.. A data de emissão das debêntures foi em 11 de outubro de 2023. As cláusulas restritivas determinadas na transação requer que a Dívida Líquida/EBITDA seja < 3,0x. O pagamento da remuneração aos debenturistas ocorrerá semestralmente sendo 100% da variação acumulada das taxas médias diárias da Taxa DI mais spread de 4,20% ao ano.

As amortizações ocorrerão anualmente, sendo no dia 11 de outubro de 2025 (25% do saldo devedor), em 2026 (33,33% do saldo devedor), em 2027 (50% do saldo devedor) e em 2028 (100% do saldo devedor), totalizando o prazo de 5 anos, com 2 de carência.

Liquidação da 1ª emissão de debêntures simples (2ª série)

No dia 18 de outubro de 2023, foi liquidado a 1ª emissão de debêntures simples (2ª série) que contava com um saldo remanecente de R\$ 146.963 e prazo residual de 2 anos.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais

Em cumprimento ao Ofício-Circular/CVM/SEP/2022 e com o objetivo de orientar o mercado em relação ao desempenho dos negócios, a Companhia divulgou como Fato Relevante em 31 de outubro de 2022 a projeção abaixo.

Conforme descrito em Fato Relevante divulgado em 27 de julho de 2023, a Superintendência de Relações com Empresas – SEP determinou, por meio do Ofício nº 220/2023/CVM/SEP/GEA-2, o esclarecimento das informações referente à notícia veiculada no jornal “O Estado de São Paulo”, intitulada **"Frango Assado quer quadruplicar número de lojas em até 10 anos"**, publicada em 25 de julho de 2023, informando que tal afirmação deveria ter sido divulgada previamente em Fato Relevante e no Formulário de Referência e acompanhada trimestralmente pelo Formulário de Informações trimestrais e no Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas como uma projeção empresarial. Em atendimento ao disposto no Ofício, a Companhia optou por **descontinuar a divulgação dessa projeção**. A Companhia ratifica, que tais informações dessa notícia não devem ser consideradas como projeção.

Quaisquer considerações sobre estimativas e declarações futuras relativas a seu crescimento, expectativas sobre eventos futuros, estratégias e tendências financeiras que afetem as atividades da Companhia, incluindo quaisquer informações prospectivas anteriormente divulgados (sejam ou não projeções), os quais envolvem riscos e incertezas, não são indicativos ou constituem garantias de resultados futuros e não devem ser considerados pelos investidores para fins de embasar sua decisão de investimento.

a. objeto da projeção;

O objeto da projeção realizada refere-se a expectativa para aberturas de lojas da marca KFC na quantidade de 350 a 450, entre 2022 e 2032, entre lojas próprias e franqueadas.

b. período projetado e o prazo de validade da projeção;

Projeções realizadas para os anos de 2022 a 2032 ou até que a Administração se manifeste de forma diferente.

c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle;

Os prognósticos para o período entre 2022 e 2023 são baseados no orçamento da companhia e incluem riscos, não representando garantia de sucesso.

Principais premissas:

- ✓ Inflação
- ✓ Taxa de câmbio
- ✓ Taxa de juros
- ✓ Desemprego
- ✓ Fluxo nos shoppings e principais polos de operação

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- ✓ Capex e investimentos para abertura das lojas

d. valores dos indicadores que são objeto da previsão;

Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032. Em 2022 foram abertas 30 lojas. No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 foram abertas 7 lojas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Acompanhamento das projeções empresariais

a. informar quais projeções estão sendo substituídas nessas informações trimestrais por novas projeções e quais delas estão sendo repetidas;

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” será repetida nessas informações trimestrais.

b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções;

Não há projeções sendo encerradas no período findo em 30 de setembro de 2023.

Quanto a projeção em vigor, em 2022 foram abertas 30 lojas. No período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 foram abertas 7 lojas. A Administração considera que a projeção está seguindo o efetivo desempenho e não há desvio na projeção.

c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega dessas informações trimestrais e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas;

A projeção “Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032” continua válida.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 – Parte, Chácara Santo Antônio
04719-911 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
www.kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR
Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), contidas no formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Fabio Lopes do Carmo
Contador CRC 1SP192172/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO

1. Introdução

O Comitê de Auditoria não estatutário da International Meal Company Alimentação S.A ("Companhia") é órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente e sujeito ao seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de maio de 2021.

O Comitê de Auditoria atualmente é composto por 03 (três) membros, sendo 02 (dois) conselheiros independentes e 01 (um) membro externo com experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais se encontram em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

2. Atividades do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente 06 (seis) vezes durante os exercícios sociais, conforme previsto em seu Regimento Interno e, extraordinária, 03 (três) vezes, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações trimestrais referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro, bem como as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado.

Todas as reuniões são realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações e pareceres, bem como a relação dos presentes e as providências solicitadas.

3. Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:

- (i) Avaliação das informações trimestrais e das demonstrações financeiras da Companhia;
- (ii) Acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
- (iii) Acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
- (iv) Identificação de conflitos de interesse;
- (v) Coordenação e monitoramento do canal de denúncias e ouvidoria da Companhia, garantindo seu bom funcionamento com independência, sigilo e confidencialidade;
- (vi) Investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia;
- (vii) Treinamento e habilitação pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos; e
- (viii) Dimensionamento da estrutura da Companhia para cumprir com a sua boa governança corporativa.

4. Parecer do Comitê de Auditoria

Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise das informações trimestrais da Companhia e do relatório de revisão elaborado pela KPMG, auditores independentes da Companhia, referente ao período findo em 30 de setembro de 2023 e, considerando as informações prestadas em todos os aspectos relevantes, as posições patrimoniais e financeiras da Companhia e de suas controladas, e recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à aprovação pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

Silvio José Morais
Coordenador

Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho
Membro

Francisco Tosta Valim Filho
Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Informações trimestrais, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às informações trimestrais individuais e consolidadas referente ao período findo em 30 de setembro de 2023.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às informações trimestrais individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 30 de setembro de 2023.

São Paulo, 09 de novembro de 2023

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores