

## Índice

### Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
| Proventos em Dinheiro | 2 |

### DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 3 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 5 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 6 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto | 7 |

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020                            | 8  |
| Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 31/03/2019 | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto        | 10 |

### DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto | 15 |

#### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020                     | 17 |
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019                     | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto | 19 |

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho         | 20  |
| Notas Explicativas                                          | 57  |
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 101 |
| Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes       | 102 |

### Pareceres e Declarações

|                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                | 103 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente             | 104 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 105 |

## Índice

|                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente |
|--------------------------------------------------------------------|

|     |
|-----|
| 106 |
|-----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Unidades)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2020</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>       |                                       |
| Ordinárias                            | 195.919.530                           |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>195.919.530</b>                    |
| <b>Em Tesouraria</b>                  |                                       |
| Ordinárias                            | 925.600                               |
| Preferenciais                         | 0                                     |
| <b>Total</b>                          | <b>925.600</b>                        |

Dados da Empresa / Proventos em Dinheiro

| Evento | Aprovação | Provento | Início Pagamento | Espécie de Ação | Classe de Ação | Provento por Ação<br>(Reais / Ação) |
|--------|-----------|----------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|
|--------|-----------|----------|------------------|-----------------|----------------|-------------------------------------|

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>        | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                      | 1.754.272                                          | 1.680.576                                             |
| 1.01                   | Ativo Circulante                 | 138.320                                            | 181.709                                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa    | 96.852                                             | 140.081                                               |
| 1.01.03                | Contas a Receber                 | 17.377                                             | 15.503                                                |
| 1.01.04                | Estoques                         | 3.525                                              | 4.030                                                 |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar             | 18.129                                             | 20.099                                                |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas             | 1.912                                              | 1.189                                                 |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes        | 525                                                | 807                                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                           | 525                                                | 807                                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante             | 1.615.952                                          | 1.498.867                                             |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo   | 195.016                                            | 136.225                                               |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                 | 701                                                | 776                                                   |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas | 186.947                                            | 128.285                                               |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes    | 7.368                                              | 7.164                                                 |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais              | 3.575                                              | 3.355                                                 |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos                    | 3.793                                              | 3.809                                                 |
| 1.02.02                | Investimentos                    | 1.260.733                                          | 1.200.319                                             |
| 1.02.03                | Imobilizado                      | 38.635                                             | 39.158                                                |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação          | 21.903                                             | 22.900                                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento   | 16.732                                             | 16.258                                                |
| 1.02.04                | Intangível                       | 121.568                                            | 123.165                                               |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                            | 1.754.272                                          | 1.680.576                                             |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                       | 429.805                                            | 48.050                                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                        | 17.737                                             | 17.909                                                |
| 2.01.02                | Fornecedores                                             | 15.369                                             | 14.568                                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                       | 856                                                | 2.030                                                 |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                             | 389.845                                            | 7.485                                                 |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                        | 5.998                                              | 6.058                                                 |
| 2.01.05.02             | Outros                                                   | 5.998                                              | 6.058                                                 |
| 2.01.05.02.04          | Receita Diferida                                         | 669                                                | 833                                                   |
| 2.01.05.02.05          | Acordos e parcelamento trabalhistas                      | 103                                                | 283                                                   |
| 2.01.05.02.06          | Passivo de arrendamento                                  | 5.226                                              | 4.942                                                 |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                   | 94.232                                             | 487.420                                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                             | 0                                                  | 387.789                                               |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                        | 66.913                                             | 66.160                                                |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                         | 51.165                                             | 51.059                                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                   | 15.748                                             | 15.101                                                |
| 2.02.02.02.04          | Passivo de arrendamento                                  | 12.432                                             | 12.094                                                |
| 2.02.02.02.05          | Acordos e parcelamento trabalhistas                      | 59                                                 | 74                                                    |
| 2.02.02.02.06          | Outros passivos não circulantes                          | 3.257                                              | 2.933                                                 |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                       | 20.570                                             | 25.859                                                |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos         | 20.570                                             | 25.859                                                |
| 2.02.04                | Provisões                                                | 6.018                                              | 6.809                                                 |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis  | 6.018                                              | 6.809                                                 |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                            | 731                                                | 803                                                   |
| 2.02.06.01             | Lucros a Apropriar                                       | 731                                                | 803                                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                       | 1.230.235                                          | 1.145.106                                             |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                 | 786.065                                            | 786.065                                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                      | 375.205                                            | 325.980                                               |
| 2.03.02.07             | Reserva de Capital                                       | 344.442                                            | 297.043                                               |
| 2.03.02.08             | Reserva para plano de compra de opção de compra de ações | 30.763                                             | 28.937                                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                              | -53.166                                            | -7.028                                                |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                            | 122.131                                            | 40.089                                                |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 32.610                                             | 36.594                                                                 |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -24.642                                            | -25.920                                                                |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 7.968                                              | 10.674                                                                 |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -54.772                                            | -15.058                                                                |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -4.824                                             | -4.761                                                                 |
| 3.04.01.01             | Despesas de Vendas e Operacionais                      | -4.824                                             | -4.761                                                                 |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -13.425                                            | -12.103                                                                |
| 3.04.02.01             | Despesas Gerais e Administrativas                      | -6.299                                             | -8.212                                                                 |
| 3.04.02.02             | Depreciação e amortização                              | -7.126                                             | -3.891                                                                 |
| 3.04.03                | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos             | -876                                               | 0                                                                      |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 3                                                  | 563                                                                    |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -1.944                                             | -739                                                                   |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -33.706                                            | 1.982                                                                  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -46.804                                            | -4.384                                                                 |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -5.442                                             | -4.950                                                                 |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -52.246                                            | -9.334                                                                 |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 6.108                                              | 1.331                                                                  |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 6.108                                              | 1.331                                                                  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -46.138                                            | -8.003                                                                 |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | -46.138                                            | -8.003                                                                 |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,23549                                           | -0,04976                                                               |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,23549                                           | -0,04976                                                               |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>       | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|----------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                       | Lucro Líquido do Período        | -46.138                                            | -8.003                                                                 |
| 4.02                       | Outros Resultados Abrangentes   | 82.042                                             | 2.607                                                                  |
| 4.03                       | Resultado Abrangente do Período | 35.904                                             | -5.396                                                                 |



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                               | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | -71.874                                                         | 9.005                                                              |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                              | -991                                                            | 1.993                                                              |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido dos exercício                                             | -46.138                                                         | -8.003                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                               | 7.406                                                           | 4.179                                                              |
| 6.01.01.03             | Receita diferida apropriada                                             | -235                                                            | -535                                                               |
| 6.01.01.04             | Provisão para dispusta Trabalhista, cíveis e tributarias                | 215                                                             | 684                                                                |
| 6.01.01.05             | Imposto de renda e Contribuição Social                                  | -6.108                                                          | -1.331                                                             |
| 6.01.01.06             | Juros Sobre empréstimos                                                 | 5.533                                                           | 4.493                                                              |
| 6.01.01.07             | Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)        | 875                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.01.08             | Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão) | -309                                                            | 0                                                                  |
| 6.01.01.09             | Resultado de equivalencia patrimonial                                   | 33.706                                                          | -1.982                                                             |
| 6.01.01.10             | Provisão diversas e outros                                              | 715                                                             | 2.491                                                              |
| 6.01.01.13             | Pagamentos Baseados em ações                                            | 1.826                                                           | 600                                                                |
| 6.01.01.14             | Resultado de Variação Cambial                                           | 131                                                             | 15                                                                 |
| 6.01.01.17             | Depreciação de direito de uso                                           | 936                                                             | 926                                                                |
| 6.01.01.18             | Juros sobre arrendamento                                                | 456                                                             | 456                                                                |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                         | -59.240                                                         | 11.892                                                             |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                        | -1.883                                                          | 1.790                                                              |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                | 504                                                             | 201                                                                |
| 6.01.02.03             | Impostos Recuperaveis                                                   | 1.780                                                           | 1.518                                                              |
| 6.01.02.04             | Despesas antecipadas                                                    | -723                                                            | -308                                                               |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                            | 999                                                             | -3.359                                                             |
| 6.01.02.08             | Outros ativos e passivos                                                | -53                                                             | 2.926                                                              |
| 6.01.02.09             | Parte Relacionadas                                                      | -58.662                                                         | 9.545                                                              |
| 6.01.02.10             | Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias                   | -1.202                                                          | -421                                                               |
| 6.01.03                | Outros                                                                  | -11.643                                                         | -4.880                                                             |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                            | 0                                                               | -1.112                                                             |
| 6.01.03.02             | Juros pagos sobre empréstimos                                           | -11.495                                                         | -3.605                                                             |
| 6.01.03.03             | Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")            | -148                                                            | -163                                                               |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                | -17.658                                                         | -835                                                               |
| 6.02.02                | Adições a intangíveis                                                   | -1.192                                                          | -9                                                                 |
| 6.02.03                | Adições de Imobilizado                                                  | -1.109                                                          | -826                                                               |
| 6.02.04                | Aumento de capital social em subsidiárias                               | -15.357                                                         | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                               | 46.303                                                          | -9.448                                                             |
| 6.03.02                | Amortização de empréstimos                                              | 0                                                               | -150.000                                                           |
| 6.03.03                | Novos empréstimos                                                       | 0                                                               | 238.710                                                            |
| 6.03.07                | Aumento (Redução) de capital                                            | 0                                                               | -100.000                                                           |
| 6.03.08                | Pagamento de passivo de arrendamento ("direito de uso")                 | -1.096                                                          | -1.302                                                             |
| 6.03.10                | Ações em tesouraria vendidas                                            | 47.399                                                          | 3.144                                                              |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                               | -43.229                                                         | -1.278                                                             |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                   | 140.081                                                         | 130.228                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                     | 96.852                                                          | 128.950                                                            |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 786.065                             | 297.043                                                             | 28.937                   | -7.028                                | 40.089                               | 1.145.106                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 786.065                             | 297.043                                                             | 28.937                   | -7.028                                | 40.089                               | 1.145.106                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios | 0                                   | 47.399                                                              | 1.826                    | 0                                     | 0                                    | 49.225                    |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas        | 0                                   | 47.399                                                              | 0                        | 0                                     | 0                                    | 47.399                    |
| 5.04.09                | Plano de opção de compra de ações   | 0                                   | 0                                                                   | 1.826                    | 0                                     | 0                                    | 1.826                     |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -46.138                               | 82.042                               | 35.904                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -46.138                               | 0                                    | -46.138                   |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 82.042                               | 82.042                    |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 82.042                               | 82.042                    |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 786.065                             | 344.442                                                             | 30.763                   | -53.166                               | 122.131                              | 1.230.235                 |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>           | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                     | 876.281                             | 106.901                                                             | 8.814                    | 0                                     | 23.222                               | 1.015.218                 |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados           | 876.281                             | 106.901                                                             | 8.814                    | 0                                     | 23.222                               | 1.015.218                 |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios | -100.000                            | 3.744                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | -96.256                   |
| 5.04.05                | Ações em Tesouraria Vendidas        | 0                                   | 3.144                                                               | 0                        | 0                                     | 0                                    | 3.144                     |
| 5.04.08                | Redução de capital                  | -100.000                            | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -100.000                  |
| 5.04.09                | Plano de opção de compra de ações   | 0                                   | 600                                                                 | 0                        | 0                                     | 0                                    | 600                       |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total          | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -8.003                                | 2.607                                | -5.396                    |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período            | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | -8.003                                | 0                                    | -8.003                    |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes       | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 2.607                                | 2.607                     |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período     | 0                                   | 0                                                                   | 0                        | 0                                     | 2.607                                | 2.607                     |
| 5.07                   | Saldos Finais                       | 776.281                             | 110.645                                                             | 8.814                    | -8.003                                | 25.829                               | 913.566                   |

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                           | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                            | 36.176                                                          | 39.722                                                             |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços          | 36.257                                                          | 39.061                                                             |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                     | 3                                                               | 563                                                                |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa     | -84                                                             | 98                                                                 |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                     | -10.428                                                         | -846                                                               |
| 7.02.01                | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos             | -8.299                                                          | -9.420                                                             |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros    | -6.028                                                          | -6.353                                                             |
| 7.02.04                | Outros                                              | 3.899                                                           | 14.927                                                             |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                              | 25.748                                                          | 38.876                                                             |
| 7.04                   | Retenções                                           | -8.282                                                          | -5.105                                                             |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão                 | -7.406                                                          | -5.105                                                             |
| 7.04.02                | Outras                                              | -876                                                            | 0                                                                  |
| 7.04.02.01             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis | -876                                                            | 0                                                                  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido                  | 17.466                                                          | 33.771                                                             |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência            | -32.516                                                         | 3.171                                                              |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial               | -33.706                                                         | 1.982                                                              |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                                | 1.321                                                           | 1.204                                                              |
| 7.06.03                | Outros                                              | -131                                                            | -15                                                                |
| 7.06.03.01             | Variações cambiais                                  | -131                                                            | -15                                                                |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir                 | -15.050                                                         | 36.942                                                             |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                    | -15.050                                                         | 36.942                                                             |
| 7.08.01                | Pessoal                                             | 24.568                                                          | 25.386                                                             |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                                  | 18.782                                                          | 20.132                                                             |
| 7.08.01.04             | Outros                                              | 5.786                                                           | 5.254                                                              |
| 7.08.01.04.01          | Honorários da Administração                         | 4.237                                                           | 4.762                                                              |
| 7.08.01.04.02          | Pagamentos baseados em ações                        | 1.549                                                           | 492                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                     | -2.556                                                          | 12.811                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros                | 9.076                                                           | 6.748                                                              |
| 7.08.03.01             | Juros                                               | 5.989                                                           | 4.949                                                              |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                            | 3.087                                                           | 1.799                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                    | -46.138                                                         | -8.003                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                | -46.138                                                         | -8.003                                                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>            | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                          | 2.782.372                                          | 2.685.650                                             |
| 1.01                   | Ativo Circulante                     | 518.725                                            | 556.279                                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa        | 276.557                                            | 332.806                                               |
| 1.01.03                | Contas a Receber                     | 60.927                                             | 62.905                                                |
| 1.01.04                | Estoques                             | 54.725                                             | 53.202                                                |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                 | 94.281                                             | 90.260                                                |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                 | 18.723                                             | 8.646                                                 |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes            | 13.512                                             | 8.460                                                 |
| 1.01.08.03             | Outros                               | 13.512                                             | 8.460                                                 |
| 1.01.08.03.01          | Outros ativos e adiantamentos        | 12.875                                             | 8.311                                                 |
| 1.01.08.03.02          | Instrumentos Financeiros Derivativos | 637                                                | 149                                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                 | 2.263.647                                          | 2.129.371                                             |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo       | 45.415                                             | 48.480                                                |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                     | 1.300                                              | 1.376                                                 |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                   | 21.707                                             | 17.509                                                |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas     | 2.201                                              | 2.535                                                 |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes        | 20.207                                             | 27.060                                                |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                  | 14.509                                             | 13.666                                                |
| 1.02.01.10.04          | Outros ativos                        | 5.698                                              | 13.394                                                |
| 1.02.02                | Investimentos                        | 26.348                                             | 22.832                                                |
| 1.02.03                | Imobilizado                          | 836.650                                            | 757.719                                               |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação              | 418.764                                            | 372.677                                               |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento       | 417.886                                            | 385.042                                               |
| 1.02.04                | Intangível                           | 1.355.234                                          | 1.300.340                                             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/12/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.782.372                                          | 2.685.650                                             |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 872.034                                            | 494.962                                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 60.859                                             | 65.935                                                |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 179.660                                            | 188.097                                               |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 28.728                                             | 27.367                                                |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 443.938                                            | 83.202                                                |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 158.849                                            | 130.361                                               |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 158.849                                            | 130.361                                               |
| 2.01.05.02.04          | Receita Diferidas                                       | 17.111                                             | 16.361                                                |
| 2.01.05.02.06          | Parcelamento de Aquisições de Empresas                  | 13.413                                             | 6.394                                                 |
| 2.01.05.02.07          | Outros passivos circulantes                             | 24.320                                             | 14.413                                                |
| 2.01.05.02.08          | Passivo de arrendamento                                 | 103.339                                            | 92.060                                                |
| 2.01.05.02.09          | Acordos e parcelamento trabalhistas                     | 666                                                | 1.133                                                 |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 680.102                                            | 1.045.582                                             |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 109.314                                            | 478.470                                               |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 398.487                                            | 385.699                                               |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 2.785                                              | 3.080                                                 |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 395.702                                            | 382.619                                               |
| 2.02.02.02.03          | Parcelamento de Aquisições de Empresas                  | 34.437                                             | 35.164                                                |
| 2.02.02.02.04          | Outros                                                  | 24.896                                             | 38.219                                                |
| 2.02.02.02.06          | Acordos e parcelamento trabalhistas                     | 59                                                 | 74                                                    |
| 2.02.02.02.07          | Passivo de arrendamento                                 | 336.310                                            | 309.162                                               |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 73.148                                             | 77.502                                                |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 73.148                                             | 77.502                                                |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 82.363                                             | 84.680                                                |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 82.363                                             | 84.680                                                |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                           | 16.790                                             | 19.231                                                |
| 2.02.06.02             | Receitas a Apropriar                                    | 16.790                                             | 19.231                                                |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.230.236                                          | 1.145.106                                             |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 786.066                                            | 786.065                                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 375.205                                            | 325.980                                               |
| 2.03.02.07             | Reservas de Capital                                     | 344.442                                            | 297.043                                               |
| 2.03.02.08             | Reserva para plano de opções de compra de ações         | 30.763                                             | 28.937                                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -53.166                                            | -7.028                                                |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | 122.131                                            | 40.089                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 366.642                                            | 362.392                                                                |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -281.145                                           | -253.987                                                               |
| 3.03                   | Resultado Bruto                                        | 85.497                                             | 108.405                                                                |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -121.274                                           | -102.309                                                               |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -57.477                                            | -54.015                                                                |
| 3.04.01.01             | Despesas com vendas Operacionais                       | -57.477                                            | -54.015                                                                |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -66.246                                            | -50.105                                                                |
| 3.04.02.01             | Despesas gerais e administrativas                      | -35.180                                            | -26.312                                                                |
| 3.04.02.02             | Depreciação e amortização                              | -31.066                                            | -23.793                                                                |
| 3.04.03                | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos             | -3.481                                             | 0                                                                      |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 11.451                                             | 1.601                                                                  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -6.145                                             | -2.309                                                                 |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 624                                                | 2.519                                                                  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | -35.777                                            | 6.096                                                                  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -17.107                                            | -15.423                                                                |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -52.884                                            | -9.327                                                                 |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 6.746                                              | 1.324                                                                  |
| 3.08.01                | Corrente                                               | -911                                               | -986                                                                   |
| 3.08.02                | Diferido                                               | 7.657                                              | 2.310                                                                  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -46.138                                            | -8.003                                                                 |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -46.138                                            | -8.003                                                                 |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -46.138                                            | -8.003                                                                 |
| 3.99.01.01             | ON                                                     | -0,23549                                           | -0,04976                                                               |
| 3.99.02.01             | ON                                                     | -0,23549                                           | -0,04976                                                               |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da<br/>Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                   | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|----------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 4.01                       | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -46.138                                            | -8.003                                                                 |
| 4.02                       | Outros Resultados Abrangentes               | 82.042                                             | 2.607                                                                  |
| 4.03                       | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 35.904                                             | -5.396                                                                 |
| 4.03.01                    | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 35.904                                             | -5.396                                                                 |



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                               | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                   | -27.592                                                         | 16.013                                                             |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                              | 9.460                                                           | 44.310                                                             |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do período                                                | -46.138                                                         | -8.003                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciação e Amortização                                               | 26.425                                                          | 19.313                                                             |
| 6.01.01.03             | Depreciação de direito de uso                                           | 18.944                                                          | 17.222                                                             |
| 6.01.01.04             | Provisão para disputa trabalhistas, cíveis e tributárias                | 1.631                                                           | 1.460                                                              |
| 6.01.01.05             | Imposto de renda e Contribuição Social                                  | -6.747                                                          | -1.324                                                             |
| 6.01.01.06             | Juros Sobre Empréstimos                                                 | 7.182                                                           | 6.177                                                              |
| 6.01.01.07             | Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre fundo de Comércio            | 409                                                             | 441                                                                |
| 6.01.01.08             | Baixo do ativo imobilizado e intangível                                 | 4.654                                                           | 142                                                                |
| 6.01.01.09             | Resultado de Equivalência Patrimonial                                   | 1.957                                                           | -3.108                                                             |
| 6.01.01.10             | Provisões diversas e Outros                                             | -8.470                                                          | 3.125                                                              |
| 6.01.01.11             | Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)        | -4.586                                                          | -81                                                                |
| 6.01.01.12             | Juros sobre arrendamento                                                | 8.640                                                           | 8.977                                                              |
| 6.01.01.13             | Pagamento Baseado em Ações                                              | 1.826                                                           | 600                                                                |
| 6.01.01.14             | Resultado de Variação Cambial                                           | 16                                                              | -24                                                                |
| 6.01.01.15             | Amortização de investimento em "joint Venture                           | 695                                                             | 589                                                                |
| 6.01.01.16             | Receita diferida e descontos apropriados                                | -459                                                            | -1.196                                                             |
| 6.01.01.17             | Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão) | 3.481                                                           | 0                                                                  |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                         | -20.666                                                         | -14.644                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a Receber                                                        | 5.726                                                           | 555                                                                |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                | -3.692                                                          | 3.689                                                              |
| 6.01.02.03             | Impostos Recuperáveis                                                   | 5.649                                                           | 5.744                                                              |
| 6.01.02.04             | Despesas Antecipadas                                                    | -1.346                                                          | -5.281                                                             |
| 6.01.02.05             | Fornecedores                                                            | -16.726                                                         | -18.231                                                            |
| 6.01.02.06             | Partes relacionadas                                                     | -40                                                             | 0                                                                  |
| 6.01.02.07             | Verbas e acordos comerciais                                             | 0                                                               | -838                                                               |
| 6.01.02.08             | Outros Ativos e Passivos                                                | -6.592                                                          | 1.699                                                              |
| 6.01.02.09             | Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias                   | -3.645                                                          | -1.981                                                             |
| 6.01.03                | Outros                                                                  | -16.386                                                         | -13.653                                                            |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social Pagos                            | -860                                                            | -4.497                                                             |
| 6.01.03.02             | Juros sobre empréstimos                                                 | -11.953                                                         | -4.644                                                             |
| 6.01.03.03             | Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio             | -405                                                            | -414                                                               |
| 6.01.03.04             | Juros pagos sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")            | -3.168                                                          | -4.098                                                             |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                | -42.848                                                         | -12.628                                                            |
| 6.02.01                | Adições a Intangíveis                                                   | -2.874                                                          | -1.146                                                             |
| 6.02.02                | Adições de Imobilizado                                                  | -41.725                                                         | -15.904                                                            |
| 6.02.03                | Dividendos recebidos                                                    | 3.275                                                           | 2.228                                                              |
| 6.02.05                | Pagamento de aquisições de negocios realizadas em exercicios anteriores | -2.432                                                          | -1.500                                                             |
| 6.02.06                | Recebimento na alienação de operação descontinuada                      | 908                                                             | 3.694                                                              |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                               | -10.859                                                         | -40.052                                                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.03.01                | Aumento (Redução) de Capital                            | 0                                                               | -100.000                                                           |
| 6.03.02                | Amortização de Empréstimos                              | -37.010                                                         | -159.852                                                           |
| 6.03.03                | Passivo de pagamento de arrendamento ("direito de uso") | -21.248                                                         | -22.054                                                            |
| 6.03.04                | Ações em Tesouraria Vendidas                            | 47.399                                                          | 3.144                                                              |
| 6.03.05                | Novos Empréstimos líquido dos custos de captação        | 0                                                               | 238.710                                                            |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                | 25.050                                                          | 109                                                                |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes               | -56.249                                                         | -36.558                                                            |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                   | 332.806                                                         | 268.561                                                            |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                     | 276.557                                                         | 232.003                                                            |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                     | 786.065                      | 297.043                                                      | 28.937            | -7.028                         | 40.089                        | 1.145.106          | 0                                  | 1.145.106                      |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados           | 786.065                      | 297.043                                                      | 28.937            | -7.028                         | 40.089                        | 1.145.106          | 0                                  | 1.145.106                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios | 0                            | 47.399                                                       | 1.826             | 0                              | 0                             | 49.225             | 0                                  | 49.225                         |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas        | 0                            | 47.399                                                       | 0                 | 0                              | 0                             | 47.399             | 0                                  | 47.399                         |
| 5.04.09         | Plano de opção de compra de ações   | 0                            | 0                                                            | 1.826             | 0                              | 0                             | 1.826              | 0                                  | 1.826                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -46.138                        | 82.042                        | 35.904             | 0                                  | 35.904                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período            | 0                            | 0                                                            | 0                 | -46.138                        | 0                             | -46.138            | 0                                  | -46.138                        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 82.042                        | 82.042             | 0                                  | 82.042                         |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 82.042                        | 82.042             | 0                                  | 82.042                         |
| 5.07            | Saldos Finais                       | 786.065                      | 344.442                                                      | 30.763            | -53.166                        | 122.131                       | 1.230.235          | 0                                  | 1.230.235                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                  | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldo Iniciais                      | 876.281                      | 106.901                                                      | 8.814             | 0                              | 23.222                        | 1.015.218          | 0                                  | 1.015.218                      |
| 5.03            | Saldo Iniciais Ajustados            | 876.281                      | 106.901                                                      | 8.814             | 0                              | 23.222                        | 1.015.218          | 0                                  | 1.015.218                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios | -100.000                     | 3.744                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | -96.256            | 0                                  | -96.256                        |
| 5.04.05         | Ações em Tesouraria Vendidas        | 0                            | 3.144                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 3.144              | 0                                  | 3.144                          |
| 5.04.08         | Redução de capita                   | -100.000                     | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | -100.000           | 0                                  | -100.000                       |
| 5.04.09         | Plano de opção de compra de ação    | 0                            | 600                                                          | 0                 | 0                              | 0                             | 600                | 0                                  | 600                            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total          | 0                            | 0                                                            | 0                 | -8.003                         | 2.607                         | -5.396             | 0                                  | -5.396                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período            | 0                            | 0                                                            | 0                 | -8.003                         | 0                             | -8.003             | 0                                  | -8.003                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes       | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.607                         | 2.607              | 0                                  | 2.607                          |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.607                         | 2.607              | 0                                  | 2.607                          |
| 5.07            | Saldo Finais                        | 776.281                      | 110.645                                                      | 8.814             | -8.003                         | 25.829                        | 913.566            | 0                                  | 913.566                        |

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado - Método Indireto****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                           | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2019 à 31/03/2019</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 7.01                   | Receitas                                            | 409.994                                                         | 388.175                                                            |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços          | 396.534                                                         | 386.532                                                            |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                     | 11.451                                                          | 1.601                                                              |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa     | 2.009                                                           | 42                                                                 |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                     | -226.336                                                        | -186.442                                                           |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos            | -147.209                                                        | -129.016                                                           |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros    | -47.471                                                         | -38.236                                                            |
| 7.02.04                | Outros                                              | -31.656                                                         | -19.190                                                            |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                              | 183.658                                                         | 201.733                                                            |
| 7.04                   | Retenções                                           | -30.601                                                         | -37.124                                                            |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão                 | -27.120                                                         | -37.124                                                            |
| 7.04.02                | Outras                                              | -3.481                                                          | 0                                                                  |
| 7.04.02.01             | Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis | -3.481                                                          | 0                                                                  |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido                  | 153.057                                                         | 164.609                                                            |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência            | 3.272                                                           | 6.544                                                              |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial               | 1.319                                                           | 3.108                                                              |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                                | 1.969                                                           | 3.412                                                              |
| 7.06.03                | Outros                                              | -16                                                             | 24                                                                 |
| 7.06.03.01             | Variação Cambial                                    | -16                                                             | 24                                                                 |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir                 | 156.329                                                         | 171.153                                                            |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                    | 156.329                                                         | 171.153                                                            |
| 7.08.01                | Pessoal                                             | 125.903                                                         | 115.781                                                            |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                                  | 120.117                                                         | 110.527                                                            |
| 7.08.01.04             | Outros                                              | 5.786                                                           | 5.254                                                              |
| 7.08.01.04.01          | Honorários da Administração                         | 4.237                                                           | 4.762                                                              |
| 7.08.01.04.02          | Pagamentos baseados em ações                        | 1.549                                                           | 492                                                                |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                     | 14.097                                                          | 26.218                                                             |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros                | 62.467                                                          | 37.157                                                             |
| 7.08.03.01             | Juros                                               | 16.231                                                          | 15.642                                                             |
| 7.08.03.02             | Aluguéis                                            | 39.140                                                          | 16.567                                                             |
| 7.08.03.03             | Outras                                              | 7.096                                                           | 4.948                                                              |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                    | -46.138                                                         | -8.003                                                             |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período                | -46.138                                                         | -8.003                                                             |

## IFRS 16

O IASB publicou o IFRS 16 sobre Arrendamentos em janeiro de 2016, com data efetiva em 1 de janeiro de 2019. O novo padrão requer que o locatário reconheça quase todas as locações no balanço patrimonial, o que refletirá seu direito de usar um ativo por determinado período e com risco associado para pagamentos. Para mais informações, acesse [https://www.ey.com/gl/en/issues/ifrs/ifrs\\_slider\\_leases](https://www.ey.com/gl/en/issues/ifrs/ifrs_slider_leases).

Para uma melhor análise dos números da Companhia, todos os comentários sobre o desempenho no 1T20 serão feitos com base na regulamentação anterior ao IFRS 16. Abaixo, apresentamos o efeito consolidado nas nossas demonstrações financeiras. Para mais detalhes acerca dos resultados com base no IFRS, consulte a página 31 deste documento.

| Resultados Consolidados<br>(mm R\$) | Pré IFRS 16<br>1T20 |              | Auditado<br>1T20 | Var.          |
|-------------------------------------|---------------------|--------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>366.6</b>        |              | <b>366.6</b>     | <b>0.0%</b>   |
| <b>CVM</b>                          | <b>(281.5)</b>      | <b>+0.3</b>  | <b>(281.1)</b>   | <b>0.1%</b>   |
| Depreciação e Amortização           | (13.9)              | (0.4)        | (14.3)           | (3.0%)        |
| <b>Lucro Bruto</b>                  | <b>85.2</b>         |              | <b>85.5</b>      | <b>(0.4%)</b> |
| Margem Bruta (%)                    | 23.2%               |              | 23.3%            | (0.1)p.p.     |
| <b>Despesas Operacionais</b>        | <b>(119.5)</b>      | <b>+10.9</b> | <b>(108.5)</b>   | <b>10.1%</b>  |
| Despesas Operacionais               | (106.9)             | 29.5         | (77.4)           |               |
| Depreciação e Amortização           | (12.6)              | (18.5)       | (31.1)           |               |
| (-) Itens Especiais - Outros        | (10.1)              |              | (10.1)           |               |
| (-) Despesas pré-abertura de Lojas  | (3.3)               | 0.0          | (3.3)            |               |
| Amortização de Invest. em J.V.      | (0.7)               |              | (0.7)            |               |
| <b>Equivalência Patrimonial</b>     | <b>1.3</b>          |              | <b>1.3</b>       |               |
| <b>EBIT</b>                         | <b>(47.1)</b>       |              | <b>(35.8)</b>    |               |
| <b>Resultado Financeiro</b>         | <b>(8.5)</b>        | <b>(8.6)</b> | <b>(17.1)</b>    |               |
| <b>LAIR</b>                         | <b>(55.5)</b>       |              | <b>(52.9)</b>    |               |
| <b>Impostos</b>                     | <b>5.3</b>          | <b>+1.4</b>  | <b>6.7</b>       |               |
| <b>Lucro (prejuízo) Líquido</b>     | <b>(50.2)</b>       | <b>+4.1</b>  | <b>(46.1)</b>    |               |
| (+) D&A                             | 27.1                | +18.9        | 46.1             | (41.1%)       |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>(19.9)</b>       | <b>+30.1</b> | <b>10.3</b>      | <b>na</b>     |
| Margem EBITDA (%)                   | (5.4%)              |              | 2.8%             | na            |
| (+) Itens Especiais - Outros        | 10.1                |              | 10.1             |               |
| (+) Despesas Pré-abertura           | 3.3                 | +0.0         | 3.3              |               |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>  | <b>(6.5)</b>        | <b>+30.2</b> | <b>23.7</b>      | <b>na</b>     |
| Margem EBITDA Ajustado (%)          | (1.8%)              |              | 6.5%             | na            |

de itens especiais (despesas com rescisão, impairment por fechamento de lojas e programa de opção de ações) e despesas com pré-abertura de lojas

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O primeiro trimestre de 2020 era para ser o trimestre da consolidação das operações da IMC, Pizza Hut e KFC integrados, Cozinha Central inaugurada, conversas para expansão do Frango Assado bem encaminhadas e nossa operação dos EUA com um pipeline de abertura de lojas robusto. Entretanto, em meados de Março, com a pandemia do Covid-19, o nosso foco mudou de consolidação da operação para fortalecimento da IMC, uma vez que desde então nossas vendas tem sido fortemente afetadas pelas medidas tomadas pelos governos, em cada uma das regiões onde operamos, para combater a propagação do vírus.

Em Janeiro e Fevereiro nossas vendas nas mesmas lojas consolidadas estavam em 9,5% e as operações de Pizza Hut e KFC apresentaram um desempenho de 4,7% e 13,8%, respectivamente. Números que em Março, já com o impacto da pandemia, viraram -39,6% no consolidado.

### Vendas Mesmas Lojas com uma boa performance no Bimestre (em R\$)

|                       | Jan-Fev | Março   |
|-----------------------|---------|---------|
| Rodovias              | 8,9%    | (31,9%) |
| Aeroportos            | 0,7%    | (39,5%) |
| Shoppings Pró Forma   | 8,8%    | (44,1%) |
| Pizza Hut             | 4,7%    | (37,1%) |
| KFC                   | 13,8%   | (45,8%) |
| Brasil Pro Forma      | 7,3%    | (37,2%) |
| EUA                   | 16,8%   | (45,9%) |
| Caribe                | 9,2%    | (34,1%) |
| Consolidado Pro Forma | 9,5%    | (39,6%) |

Desde então, alguns pontos foram importantes na gestão da companhia

#### i) Segurança e Saúde de colaboradores e clientes

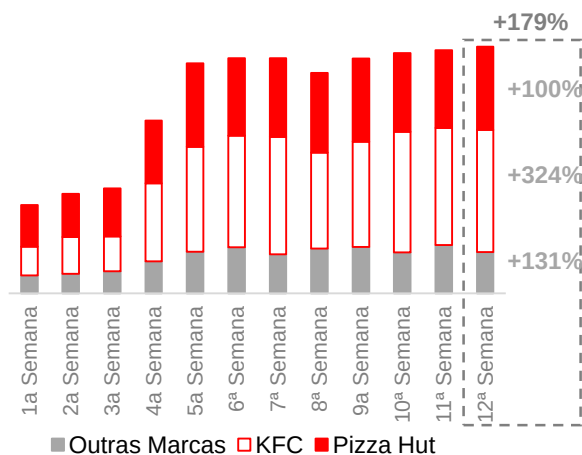
Seguimos com os nossos protocolos de saúde e segurança, onde distribuímos equipamentos para funcionários do escritório para home office e equipamentos de proteção para funcionários de lojas. Espaçamos as mesas nos restaurantes abertos e disponibilizamos álcool gel aos clientes.

#### ii) Reforço do Delivery – Alternativas de geração de receita no período

O reforço na operação de delivery, fez com que a receita crescesse 2,8x no período (17 a 23/Maio vs. 1 a 7/Março pré Covid-19). Esse foi um passo importante para mitigar os efeitos da queda nas vendas das lojas no balcão. Além dos já conhecidos Pizza Hut, KFC, Olive Garden, Viena e Batata Inglesa, também inauguramos o delivery do Frango Assado na cidade de São Paulo, projeto que foi antecipado, com os pratos sendo preparados nas cozinhas dos nossos Vianas.

### Delivery expandiu 2,8x desde a primeira semana de Março (dia 1 ao 7)...

(Receita do Delivery Brasil por Canal)

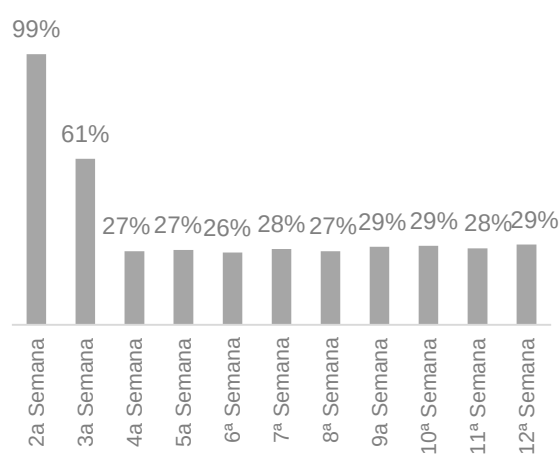


Outras marcas: Viena, Olive Garden, Batata Inglesa e Frango Assado

Fonte: IMC

### ...contribuindo para mitigar a queda na receita no Brasil

(% da receita consolidada de Brasil vs. a 1ª semana Março)



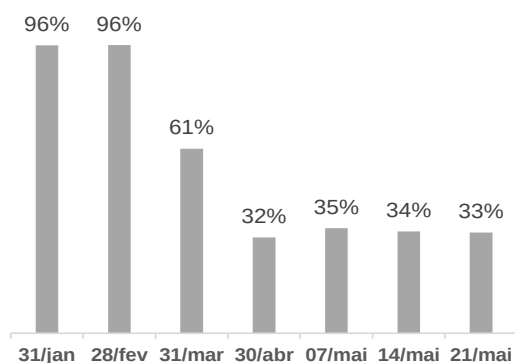
Fonte: IMC

### iii) Alternativas de Redução de despesas e preservação de caixa

Na redução de custos e despesas, realizamos uma redução no cardápio para focar somente nos itens de alto giro, ajustamos nossa base de lojas disponíveis no delivery, focando na eficiência (lojas que absorveram 95% da venda de outras que foram fechadas), suspensão dos investimentos em projetos que estava em fase inicial e, infelizmente, tivemos que avançar na redução do time. Renegociamos aluguéis, focamos em um orçamento base zero, além de já visualizar uma redução estrutural do quadro pós-pandemia. Dito isso, avançamos na simplificação da IMC, com o encerramento de operações, aproximadamente 11% do total, que eram próximas de zero de margem de contribuição.

#### Reduzimos a equipe...

(Funcionários Ativos<sup>1</sup> na IMC Consolidada vs. Dez/2019)



<sup>1</sup> Funcionários Ativos = (Base de funcionários Dez/2019 - demissões no período - suspensões de contrato no período)

Fonte: IMC

#### ...e avançamos na simplificação da IMC com o fechamento de lojas não rentáveis

(Operações Consolidadas em 25/Maio)

| Operações     | Total      | Fechado Definitivo | Lojas Final | %              |
|---------------|------------|--------------------|-------------|----------------|
| Pizza Hut     | 34         | 0                  | 34          | 0,0%           |
| KFC           | 37         | 0                  | 37          | 0,0%           |
| Outras Marcas | 66         | (16)               | 50          | (24,2%)        |
| Shoppings     | 137        | (16)               | 121         | (11,7%)        |
| Aeroportos    | 44         | (12)               | 32          | (27,3%)        |
| Rodovias      | 25         | 0                  | 25          | 0,0%           |
| <b>Brasil</b> | <b>206</b> | <b>(28)</b>        | <b>178</b>  | <b>(13,6%)</b> |
| <b>EUA</b>    | <b>22</b>  | <b>0</b>           | <b>22</b>   | <b>0,0%</b>    |
| <b>Caribe</b> | <b>47</b>  | <b>(2)</b>         | <b>45</b>   | <b>(4,3%)</b>  |
| <b>IMC</b>    | <b>275</b> | <b>(30)</b>        | <b>245</b>  | <b>(10,9%)</b> |

Fonte: IMC



**iv) Liquidez**

Na liquidez, renegociamos os termos de nossas debêntures como forma de aliviar o fluxo de caixa da companhia no curto prazo com a capitalização dos juros semestrais até o fim de 2021 em troca de um aumento nas taxas. Renegociamos os financiamentos nos EUA e Caribe, com carência de pagamentos e alongamento do prazo de pagamento (pelo período de carência) sem aumento de custos, e também acessamos o PPP “Paychek Protection Program” do governo americano para nossas operações nos EUA (US\$ 11mm).

Abaixo destacamos alguns dos principais pontos negociados com os debenturistas, sendo que o documento completo pode ser encontrado no site de Relações com Investidores ([ri.internationalmealcompany.com](http://ri.internationalmealcompany.com)).

**Debêntures pré-negociação**

|                                                | 1a Emissão                   | 1a série                                         | 2a série                           | 2a Emissão                                       | Total      |
|------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|
| <b>Montante (R\$ milhões)</b>                  | <b>250</b>                   | <b>125</b>                                       | <b>125</b>                         | <b>150</b>                                       | <b>400</b> |
| Taxa                                           |                              | CDI+1,15%                                        | CDI+1,6%                           | CDI+1,3%                                         |            |
| Juros                                          | Semestrais                   |                                                  |                                    | Semestrais                                       |            |
| <b>Principal</b>                               |                              | <b>1/3 Mar 2022, 1/3 Mar 2023 e 1/3 Mar 2024</b> | <b>1/2 Mar 2025 e 1/2 Mar 2026</b> | <b>1/3 Set 2023, 1/3 Set 2024 e 1/3 Set 2025</b> |            |
| Covenants (Dívida Líquida/EBITDA não ajustado) | 3,0x medidos trimestralmente |                                                  |                                    | 3,0x medidos trimestralmente                     |            |
| Pré-pagamento                                  | 45bps com lock-up até Dez/23 |                                                  |                                    | 45bps com lock-up até Set/23                     |            |

**Debêntures pós-negociação**

|                                                | 1a Emissão                                                                                                                          | 1a série                                         | 2a série                           | 2a Emissão                                                                                                                          | Total      |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Montante (R\$ milhões)</b>                  | <b>250</b>                                                                                                                          | <b>125</b>                                       | <b>125</b>                         | <b>150</b>                                                                                                                          | <b>400</b> |
| Taxa                                           |                                                                                                                                     | CDI+4,85%                                        | CDI+5,3%                           | CDI+5,0%                                                                                                                            |            |
| Juros                                          | Semestrais, porem com capitalização dos Juros referente a Mai/2020, Set/20, Mar/2021 e Set/21                                       |                                                  |                                    | Semestrais, porem com capitalização dos Juros referente a Mai/2020, Set/20, Mar/2021 e Set/21                                       |            |
| <b>Principal</b>                               |                                                                                                                                     | <b>1/3 Mar 2022, 1/3 Mar 2023 e 1/3 Mar 2024</b> | <b>1/2 Mar 2025 e 1/2 Mar 2026</b> | <b>1/3 Set 2023, 1/3 Set 2024 e 1/3 Set 2025</b>                                                                                    |            |
| Covenants (Dívida Líquida/EBITDA não ajustado) | Medição a partir de 30 de setembro de 2021, devendo observar: (i) 3T21: 7,5x; (ii) para 4T21: 5,0x; e (iii) a partir de 1T22: 3,0x. |                                                  |                                    | Medição a partir de 30 de setembro de 2021, devendo observar: (i) 3T21: 7,5x; (ii) para 4T21: 5,0x; e (iii) a partir de 1T22: 3,0x. |            |
| Pré-pagamento                                  | 45bps a qualquer tempo                                                                                                              |                                                  |                                    | 45bps a qualquer tempo                                                                                                              |            |

**v) Mudança no Guidance de Expansão**

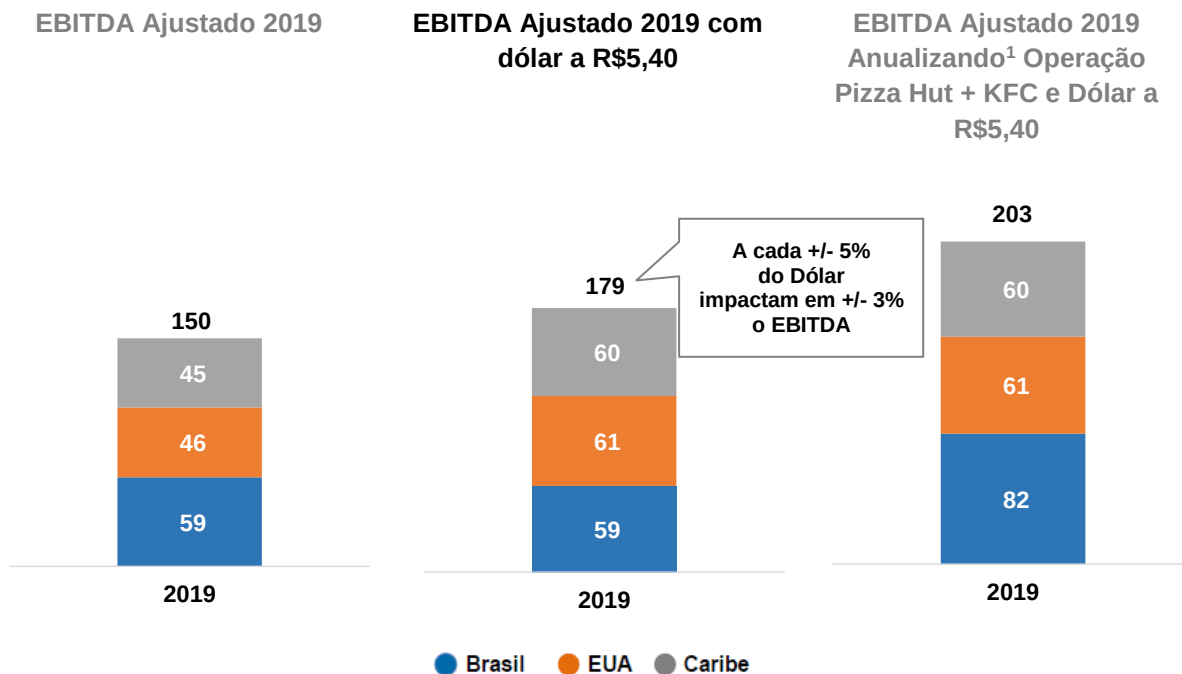
Seguimos com a postergação do guidance de expansão e paralizamos todos os projetos que estavam em sua fase inicial e o custo de cancelamento fosse baixo.

**vi) Apoio à comunidade**

No apoio a comunidade, tivemos a satisfação de distribuir 9.000 refeições Olive Garden para instituições de caridade e 60.000 sanduíches KFC para os profissionais da saúde, tudo isso com a ajuda de fornecedores que garantiram suprimentos e logística.

**vii) Impacto Câmbio nas Operações**

Por fim, destacamos um ponto importante na IMC que é o câmbio. A desvalorização do Real nas últimas semanas traz um benefício monetário para a companhia importante. Para ilustrar um pouco mais, utilizando os números de 2019 ajustados, cada variação de 5% no Dólar, impacta o número em aproximadamente 3%. Aos patamares da moeda hoje nosso EBITDA ajustado de 2019 seria aproximadamente 20% maior.



<sup>1</sup>Anualizado multiplicando por 6 os dois meses (Nov+Dez/19) de operação Pizza Hut e KFC  
Peso Colombiano atualizado: R\$ 0,001435 = COP 1

### Atualização e Perspectiva

Dentro dos nossos negócios temos:

- **Rodovias:** Seguimos com as 25 lojas do Frango Assado abertas (Pizza Hut fechadas) e funcionando em horário reduzido. Expectativa de avançar com a normalização das lojas, assim que o tráfego de rodovias mostrar um arrefecimento.
- **Aeroportos:** Nossos 5 catering seguem operando, dado que os aeroportos estão abertos, e contamos somente com 2 lojas abertas. De acordo com as companhias aéreas, o mês de Junho já deve mostrar uma recuperação no número de voos. Gol espera para Junho 100 voos diários vs. 68 em Maio, LATAM estima 9% da capacidade pré Covid-19 em Junho, ~18% em Julho e Azul com a expectativa de 20% dos voos vs. período pré Covid-19 em Junho.
- **Shoppings:** Temos 227 lojas funcionando, sendo 59 próprias, e 90% com o delivery.
- **EUA:** Já temos 16 lojas abertas com receita 54% abaixo (17-23 de maio) do. ano passado, mesmo com restrições e horários reduzidos.
- **Caribe:** Aeroportos seguem fechados. Em Junho, no Panamá a Copa Airlines espera retomar 10% dos voos (vs a operação pré Covid-19) e na Colômbia os aeroportos devem ser reabertos somente para voos domésticos.

Passando ao desempenho do 1T20, já com efeitos do Covid-19 em Março, as vendas nas mesmas lojas (SSS) em moeda constante consolidadas do trimestre caíram 13,2%, com a receita líquida total atingindo R\$ 366,6 milhões (+1,2% vs 1T19) e lucro bruto de R\$ 85,2 milhões (23,2% de margem, -6,6 p.p. a/a). O EBITDA Ajustado foi negativo em R\$ 6,5 milhões e o prejuízo líquido foi de R\$ 50,2 milhões, superior ao prejuízo de R\$ 4,8 milhões do 1T19.

Quanto ao desempenho operacional, no Brasil o EBITDA ajustado foi negativo em R\$ 1,7 milhões (vs. R\$ 11,8 milhões no 1T19). O segmento de Rodovias apresentou resultado operacional ajustado de R\$ 7,9 milhões, uma redução de 55,7% em relação ao ano passado. No segmento shoppings o resultado

operacional ajustado foi de R\$ 3,4 milhão (vs. R\$ 2,3 milhões no 1T19). Por fim, o segmento de Aeroportos um resultado operacional ajustado de R\$ 2,3 milhões, (vs. R\$ 7,7 milhões no 1T19).

Nos EUA, os nossos restaurantes Margaritaville e LandShark registraram queda de 24,8% nas vendas nas mesmas lojas em dólares, com um EBITDA ajustado negativo de US\$ 2,4 milhões (vs US\$ 0,5 milhão positivo no 1T19). No bimestre (Jan e Fev) as vendas nas mesmas lojas eram de +4,3%. Em reais, as vendas apresentaram queda de 12,0%, com um EBITDA ajustado negativo de R\$ 11,1 milhões (vs R\$ 1,9 milhões positivo no 1T19).

No Caribe, a margem EBITDA ajustada foi de 14,9% (vs 24,0% no 1T19) mesmo com um mês de COVID-19, com EBITDA ajustado de R\$ 6,3 milhões (R\$11,2 milhões no 1T19), apesar da queda de 15,0% no desempenho das vendas nas mesmas lojas em moeda constante.

Por fim, seguimos atentos às notícias e protocolos para garantir a segurança de todos e prontos para retomar as atividades dentro dos parâmetros normais à medida que as restrições forem sendo levantadas.

#### **A Administração**

## Covid-19

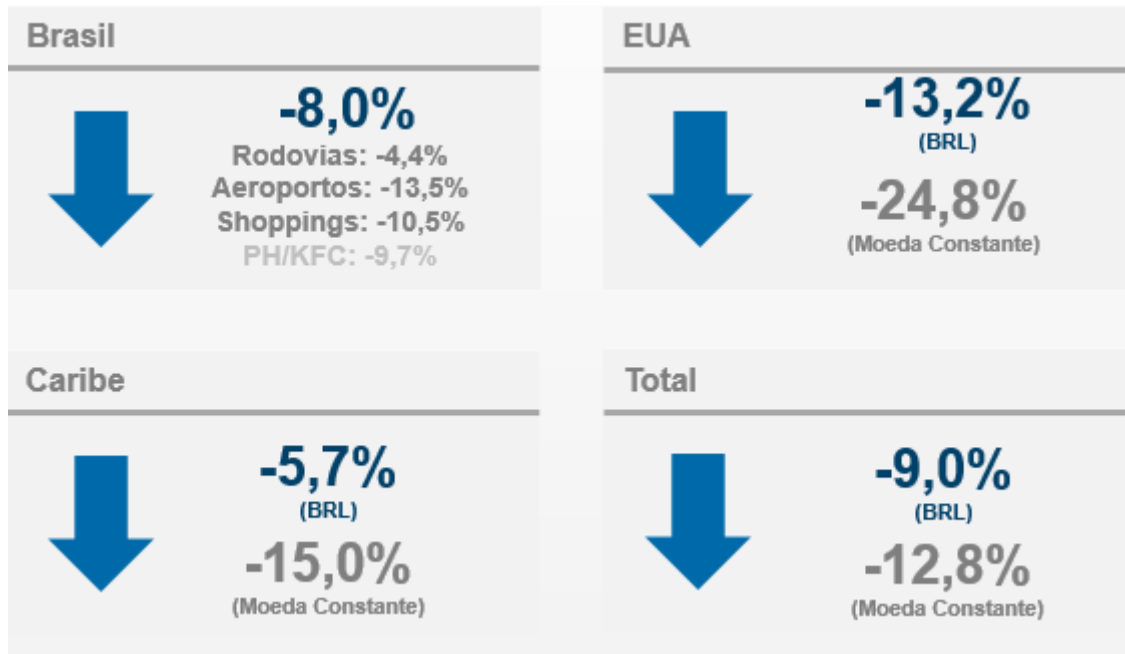
### Status das Operações em 25 de Maio de 2020

Em 25 de Maio, contávamos com 57% das lojas do sistema abertas (49% das lojas próprias), sendo que dessas 80% eram delivery (66% nas próprias).

| Base Lojas 25/Maio               | Total Lojas (a+b) | Abertas (a) | Abertas (%do Total) | Abertas com delivery | Delivery (%das Abertas) | Fechadas (b) | Fechadas (%do Total) | Fechado em Definitivo | Fechado em Definitivo (%do Total) |
|----------------------------------|-------------------|-------------|---------------------|----------------------|-------------------------|--------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| <b>Total IMC</b>                 | <b>500</b>        | <b>287</b>  | <b>57%</b>          | <b>231</b>           | <b>80%</b>              | <b>213</b>   | <b>43%</b>           | <b>30</b>             | <b>6%</b>                         |
| Próprias                         | 245               | 119         | 49%                 | 78                   | 66%                     | 126          | 51%                  | 30                    | 11%                               |
| Franquias                        | 255               | 168         | 66%                 | 153                  | 91%                     | 87           | 34%                  | 0                     | 0%                                |
| <b>Brasil Total Lojas</b>        | <b>433</b>        | <b>259</b>  | <b>60%</b>          | <b>206</b>           | <b>80%</b>              | <b>174</b>   | <b>40%</b>           | <b>28</b>             | <b>6%</b>                         |
| Próprias                         | 178               | 91          | 51%                 | 53                   | 58%                     | 87           | 49%                  | 28                    | 14%                               |
| Franquias                        | 255               | 168         | 66%                 | 153                  | 91%                     | 87           | 34%                  | 0                     | 0%                                |
| <b>Aeroportos</b>                | <b>32</b>         | <b>7</b>    | <b>22%</b>          | <b>0</b>             | <b>0%</b>               | <b>25</b>    | <b>78%</b>           | <b>12</b>             | <b>27%</b>                        |
| <b>Shoppings</b>                 | <b>376</b>        | <b>227</b>  | <b>60%</b>          | <b>206</b>           | <b>91%</b>              | <b>149</b>   | <b>40%</b>           | <b>16</b>             | <b>4%</b>                         |
| Próprias                         | 121               | 59          | 49%                 | 53                   | 90%                     | 62           | 51%                  | 16                    | 12%                               |
| Franquias                        | 255               | 168         | 66%                 | 153                  | 91%                     | 87           | 34%                  | 0                     | 0%                                |
| <b>PH</b>                        | <b>234</b>        | <b>149</b>  | <b>64%</b>          | <b>133</b>           | <b>89%</b>              | <b>85</b>    | <b>36%</b>           | <b>0</b>              | <b>0%</b>                         |
| PH Equity                        | 34                | 23          | 68%                 | 20                   | 87%                     | 11           | 32%                  | 0                     | 0%                                |
| PH Franchisee                    | 200               | 126         | 63%                 | 113                  | 90%                     | 74           | 37%                  | 0                     | 0%                                |
| <b>KFC</b>                       | <b>92</b>         | <b>62</b>   | <b>67%</b>          | <b>60</b>            | <b>97%</b>              | <b>30</b>    | <b>33%</b>           | <b>0</b>              | <b>0%</b>                         |
| KFC Equity                       | 37                | 20          | 54%                 | 20                   | 100%                    | 17           | 46%                  | 0                     | 0%                                |
| KFC Franchisee                   | 55                | 42          | 76%                 | 40                   | 95%                     | 13           | 24%                  | 0                     | 0%                                |
| <b>Shoppings (outras marcas)</b> | <b>50</b>         | <b>16</b>   | <b>32%</b>          | <b>13</b>            | <b>81%</b>              | <b>34</b>    | <b>68%</b>           | <b>16</b>             | <b>24%</b>                        |
| <b>Frango Assado</b>             | <b>25</b>         | <b>25</b>   | <b>100%</b>         | <b>0</b>             | <b>0%</b>               | <b>0</b>     | <b>0%</b>            | <b>0</b>              | <b>0%</b>                         |
| <b>Estados Unidos</b>            | <b>22</b>         | <b>16</b>   | <b>73%</b>          | <b>13</b>            | <b>81%</b>              | <b>6</b>     | <b>27%</b>           | <b>0</b>              | <b>0%</b>                         |
| <b>Caribe</b>                    | <b>45</b>         | <b>12</b>   | <b>27%</b>          | <b>12</b>            | <b>100%</b>             | <b>33</b>    | <b>73%</b>           | <b>2</b>              | <b>4%</b>                         |

## COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO DA IMC (1T20 vs 1T19)

### VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS) PRO FORMA



O índice de vendas mesmas lojas será apresentado como pro forma em virtude da inclusão das operações de Pizza Hut e KFC, que não estavam presentes em 2019. No 1T20, as vendas consolidadas nas mesmas lojas apresentaram queda de 9,0% em reais e de 12,8% em moeda constante.

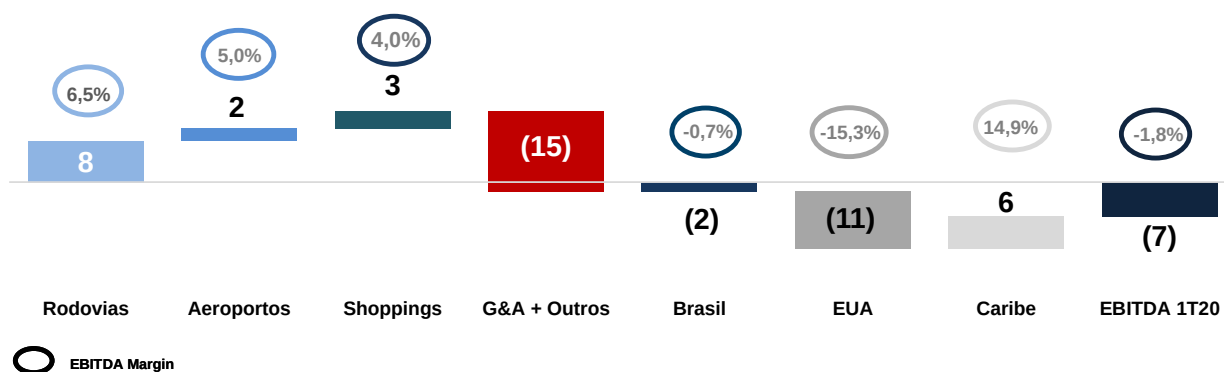
No Brasil, o segmento de Rodovias apresentou queda de 4,4% no 1T20 como reflexo do impacto da queda no fluxo das rodovias. As vendas nas mesmas lojas do segmento de Aeroportos tiveram redução de 13,5%, sendo negativamente impactado pela redução de número de voos no catering e, conseqüentemente, na queda de tráfego de passageiros na operação de varejo nos aeroportos. No segmento de shoppings a queda foi de 10,6%, refletindo o fechamento temporário dos shoppings. As marcas Pizza Hut e KFC, que fazem parte do desempenho de Shoppings, apresentaram queda de 9,7% no período.

Nos EUA as vendas mesmas lojas apresentaram redução de 13,2% em reais e queda de 24,8% em dólares americanos, também reflexos dos impactos do COVID-19 e o fechamento temporário de lojas.

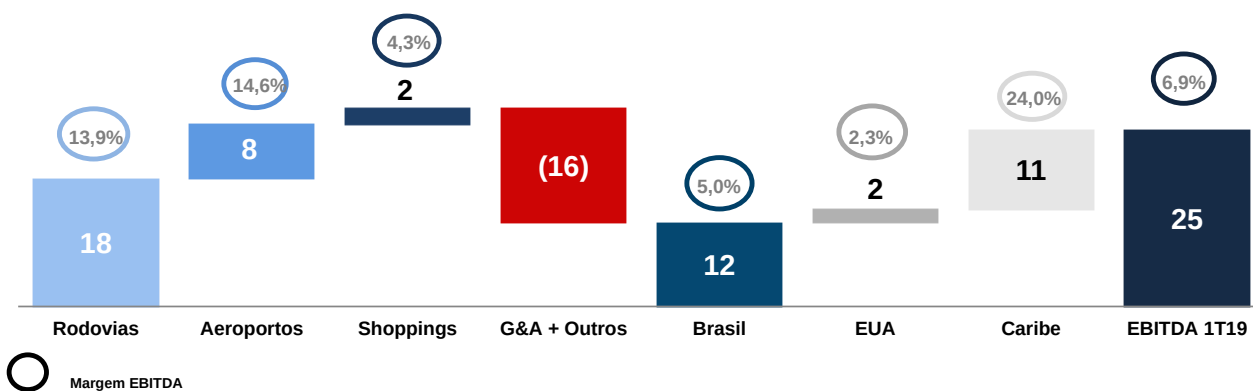
O Caribe encerrou o 1T20 com vendas nas mesmas lojas reduzidas em 5,7% em reais e queda de 15,0% em moeda constante, refletindo a redução no números de voos em virtude da pandemia do COVID-19.

## EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO 1T20

## Bridge EBITDA AJUSTADO 1T20



## Bridge EBITDA AJUSTADO 1T19



No 1T20, o EBITDA ajustado da IMC foi negativo em ~R\$ 7 milhões vs. um EBITDA positivo de ~R\$ 25 milhões no ano passado. A queda de tráfego de clientes, principalmente em virtude do fechamento temporário de lojas pelo impacto do COVID-19, foi o principal efeito em nossas operações.

No Brasil, o EBITDA foi de R\$ 2 milhões negativos. O resultado operacional ajustado do segmento de Rodovias caiu 56% em relação ao 1T19 e atingiu ~R\$ 8 milhões, com margem de 6,5% (-7,5 p.p. a/a). O segmento de Aeroportos apresentou resultado operacional ajustado de ~R\$ 2 milhões, abaixo dos ~R\$ 8 milhões do 1T19. O resultado operacional ajustado do segmento de Shoppings, adicionando as operações de Pizza Hut e KFC, foi de ~R\$ 3 milhões vs. ~R\$ 2 milhões em 2019.

Nos EUA, o EBITDA foi negativo em ~R\$ 11 milhões, em comparação com os ~R\$ 2 milhões positivos do 1T19. Em dolares, o EBITDA da operação foi negativo em USD ~2 milhões vs. +USD 0,5 milhão no ano passado.

No Caribe, o EBITDA totalizou ~R\$ 6 milhões vs. ~R\$11 milhões no ano passado.

## RESULTADO CONSOLIDADO

| (em milhões de R\$)                | 1T20          | 1T19         | A/A            | 1T20 <sup>2</sup> | A/A <sup>2</sup> |
|------------------------------------|---------------|--------------|----------------|-------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida</b>             | <b>366,6</b>  | <b>362,4</b> | <b>1,2%</b>    | <b>351,6</b>      | <b>(3,0%)</b>    |
| Custo de Vendas e Serviços         | (281,5)       | (254,3)      | 10,7%          | (271,6)           | 6,8%             |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>85,2</b>   | <b>108,1</b> | <b>(21,2%)</b> | <b>80,0</b>       | <b>(26,0%)</b>   |
| Margem Bruta                       | 23,2%         | 29,8%        | -660bps        | 22,7%             | -709bps          |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup> | (118,8)       | (103,1)      | 15,2%          | (114,5)           | 11,0%            |
| Itens Especiais - Outros           | (10,1)        | (2,1)        | 379,9%         | (10,1)            | 379,9%           |
| Pré-Aberturas de Lojas             | (3,3)         | (1,4)        | 136,4%         | (3,2)             | 129,8%           |
| <b>EBIT</b>                        | <b>(47,1)</b> | <b>1,5</b>   | <b>na</b>      | <b>(47,9)</b>     | <b>na</b>        |
| (+) Deprec. e Amortização          | (27,1)        | (19,9)       | 36,3%          | (26,0)            | 30,6%            |
| <b>EBITDA</b>                      | <b>(19,9)</b> | <b>21,4</b>  | <b>na</b>      | <b>(21,9)</b>     | <b>na</b>        |
| Margem EBITDA                      | -5,4%         | 5,9%         | -1133bps       | -6,2%             | -1211bps         |
| (+) Itens Especiais - Outros       | 10,1          | 2,1          | 379,9%         | 10,1              | 379,9%           |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas         | 3,3           | 1,4          | 136,4%         | 3,2               | 129,8%           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>             | <b>(6,5)</b>  | <b>24,9</b>  | <b>na</b>      | <b>(8,6)</b>      | <b>na</b>        |
| Margem EBITDA                      | -1,8%         | 6,9%         | -865bps        | -2,4%             | -930bps          |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; <sup>2</sup>Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 1T19 para converter os resultados do 1T20), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo também se referem aos números do 1T20 em moeda constante.

O EBITDA ajustado consolidado foi negativo em R\$ 8,6 milhões, frente a R\$ 24,9 milhões no 1T19. Os impactos da pandemia de COVID-19 foram os principais fatores da queda. A receita apresentou queda de 3,0% em relação ao 1T19.

## RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

| (em milhões de R\$)                | Brasil       | EUA           | Caribe      | Consolidado   | Brasil       | EUA         | Caribe      | Consolidado  | A/A            |
|------------------------------------|--------------|---------------|-------------|---------------|--------------|-------------|-------------|--------------|----------------|
|                                    | 1T20         | 1T20          | 1T20        | 1T20          | 1T19         | 1T19        | 1T19        | 1T19         |                |
| <b>Receita Líquida</b>             | <b>252,1</b> | <b>72,3</b>   | <b>42,3</b> | <b>366,6</b>  | <b>233,5</b> | <b>82,1</b> | <b>46,8</b> | <b>362,4</b> | <b>1,2%</b>    |
| Custo de Vendas e Serviços         | (207,1)      | (53,4)        | (21,0)      | (281,5)       | (178,4)      | (54,0)      | (21,9)      | (254,3)      | 10,7%          |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>45,0</b>  | <b>18,9</b>   | <b>21,3</b> | <b>85,2</b>   | <b>55,1</b>  | <b>28,1</b> | <b>24,9</b> | <b>108,1</b> | <b>(21,2%)</b> |
| Margem Bruta                       | 17,9%        | 26,1%         | 50,3%       | 23,2%         | 23,6%        | 34,3%       | 53,2%       | 29,8%        | -660bps        |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup> | (66,3)       | (35,3)        | (17,3)      | (118,8)       | (55,5)       | (31,2)      | (16,3)      | (103,1)      | 15,3%          |
| (+) Deprec. e Amortização          | 19,5         | 5,3           | 2,3         | 27,1          | 12,2         | 5,0         | 2,7         | 19,9         | 36,2%          |
| Itens Especiais - Outros           | 0,0          | 0,0           | 0,0         | (10,1)        | 0,0          | 0,0         | 0,0         | (2,1)        | 379,9%         |
| Pré-Aberturas de Lojas             | (2,9)        | (0,4)         | (0,0)       | (3,3)         | (1,3)        | (0,0)       | (0,1)       | (1,4)        | 136,4%         |
| <b>EBITDA</b>                      | <b>(4,7)</b> | <b>(11,5)</b> | <b>6,2</b>  | <b>(19,9)</b> | <b>10,5</b>  | <b>2,0</b>  | <b>11,1</b> | <b>21,5</b>  | <b>na</b>      |
| Margem EBITDA                      | -1,8%        | -15,9%        | 14,8%       | -5,4%         | 4,5%         | 2,4%        | 23,7%       | 5,9%         | na             |
| (+) Itens Especiais                |              |               |             | 10,1          |              |             |             | 2,1          | 379,9%         |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas         |              |               |             | 3,3           |              |             |             | 1,4          |                |
| <b>EBITDA Ajustado</b>             |              |               |             | <b>(6,5)</b>  |              |             |             | <b>25,0</b>  | <b>na</b>      |
| Margem EBITDA Ajustado             |              |               |             | -1,8%         |              |             |             | 6,9%         | na             |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

| (em milhões de R\$)                | 1T20         | 1T19         | A/A             |
|------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|
| <b>Receita Líquida</b>             | <b>252,1</b> | <b>233,5</b> | <b>8,0%</b>     |
| Custo de Vendas e Serviços         | (207,1)      | (178,4)      | 16,1%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>45,0</b>  | <b>55,1</b>  | <b>(18,2%)</b>  |
| Margem Bruta                       | 17,9%        | 23,6%        | -573bps         |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup> | (66,3)       | (55,5)       | 19,4%           |
| (+) Deprec. e Amortização          | 19,5         | 12,2         | 59,9%           |
| Pré-Aberturas de Lojas             | (2,9)        | (1,3)        | 4,6%            |
| <b>EBITDA</b>                      | <b>(4,7)</b> | <b>10,5</b>  | <b>(144,4%)</b> |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas         | 2,9          | 1,3          | (126,3%)        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>             | <b>(1,7)</b> | <b>11,8</b>  | <b>na</b>       |
| Margem Operacional                 | -0,7%        | 5,0%         | -573bps         |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

No Brasil, o EBITDA ajustado do 1T20 foi negativo em R\$ 1,7 milhões, com uma margem de -0,7% vs R\$ 11,8 milhões no 1T19 e margem de 5,0%. Os principais fatores para esse desempenho foram: i) redução no horário de operação das lojas do Frango Assado e queda no tráfego de veículos de passeio nas rodovias, ii) redução no tráfego de voos e passageiros nos aeroportos e iii) fechamento temporário de shoppings em função da pandemia do COVID-19.

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – RODOVIAS

| (em milhões de R\$)                | 1T20         | 1T19         | A/A            |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>             | <b>122,6</b> | <b>128,4</b> | <b>(4,5%)</b>  |
| Restaurantes e Outros              | 58,3         | 67,4         | (13,5%)        |
| Postos de Combustível              | 64,3         | 61,0         | 5,4%           |
| Custo de Vendas e Serviços         | (108,5)      | (103,0)      | 5,3%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>14,1</b>  | <b>25,4</b>  | <b>(44,3%)</b> |
| Margem Bruta                       | 11,5%        | 19,8%        | -823bps        |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup> | (11,7)       | (11,5)       | 1,8%           |
| Pré-Aberturas de Lojas             | (0,1)        | (0,4)        | (85,4%)        |
| <b>EBIT</b>                        | <b>2,4</b>   | <b>13,5</b>  | <b>(82,2%)</b> |
| (+) Deprec. e Amortização          | 5,5          | 4,0          | 36,5%          |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas         | 0,1          | 0,4          | 85,4%          |
| <b>Res. Operacional Ajustado</b>   | <b>7,9</b>   | <b>17,9</b>  | <b>(55,7%)</b> |
| Margem Operacional Ajustada        | 6,5%         | 13,9%        | -748bps        |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O resultado operacional ajustado do segmento de Rodovias atingiu R\$ 7,9 milhões, com margem de 6,5% vs R\$ 17,9 milhões no 1T19, com margem de 13,9% (-7,48 p.p. a/a).

A Receita Líquida totalizou R\$ 122,6 milhões, representando uma redução de 4,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, impactada principalmente pelo COVID-19, posto que algumas lojas tiveram redução em seu horário de operação, assim como também houve uma queda do fluxo de veículos de passeio nas rodovias por conta da quarentena (7,9% de queda na Nova Dutra e 8,1% de redução na AutoBan, por exemplo). O desempenho nas mesmas lojas no período reduziu 4,4%.



## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

| (em milhões de R\$)                   | 1T20         | 1T19        | A/A             |
|---------------------------------------|--------------|-------------|-----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                | <b>45,8</b>  | <b>52,9</b> | <b>(13,3%)</b>  |
| Custo de Vendas e Serviços            | (33,2)       | (35,5)      | (6,5%)          |
| <b>Lucro Bruto</b>                    | <b>12,6</b>  | <b>17,3</b> | <b>(27,2%)</b>  |
| Margem Bruta                          | 27,6%        | 32,8%       | -526bps         |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup>    | (18,8)       | (15,0)      | 25,7%           |
| Pré-Abertura de Lojas                 | (0,0)        | 0,0         | 0,0%            |
| <b>EBIT</b>                           | <b>(6,2)</b> | <b>2,4</b>  | <b>(360,6%)</b> |
| (+) Deprec. e Amortização             | 8,5          | 5,3         | 59,2%           |
| (+) Pré-Abertura de Lojas             | 0,0          | 0,0         | 0,0%            |
| <b>Resultado Operacional Ajustado</b> | <b>2,3</b>   | <b>7,7</b>  | <b>(70,2%)</b>  |
| Margem Operacional Ajustada           | 5,0%         | 14,6%       | -955bps         |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

No trimestre, o resultado operacional ajustado do segmento de Aeroportos totalizou R\$ 2,3 milhões (vs. R\$ 7,7 milhões no 1T19), com margem de 5,0% (-9,55 p.p. em relação ao 1T19). O principal impacto no trimestre deu-se por conta da redução do número de voos e tráfego de passageiros após o início da quarentena em virtude do COVID-19 que fez com que nossa receita reduzisse em 13,3%. O número de voos nos aeroportos que operamos com catering reduziu em 10,3% no período, enquanto que o fluxo de passageiros nos aeroportos que possuímos restaurantes reduziu em 10,6%.

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – SHOPPINGS

| (em milhões de R\$)                   | 1T20         | 1T19         | A/A            |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                | <b>83,7</b>  | <b>52,2</b>  | <b>60,3%</b>   |
| <b>Restaurantes e Outros</b>          | <b>40,1</b>  | <b>52,2</b>  | <b>(23,3%)</b> |
| <b>Pizza Hut e KFC</b>                | <b>43,6</b>  | <b>0,0</b>   | <b>na</b>      |
| Custo de Vendas e Serviços            | (65,4)       | (39,9)       | 64,1%          |
| <b>Lucro Bruto</b>                    | <b>18,3</b>  | <b>12,4</b>  | <b>47,8%</b>   |
| Margem Bruta                          | 21,8%        | 23,7%        | -184bps        |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup>    | (20,4)       | (13,0)       | 57,6%          |
| Pré-Abertura de Lojas                 | (2,9)        | (0,9)        | 235,1%         |
| <b>EBIT</b>                           | <b>(5,0)</b> | <b>(1,5)</b> | <b>335,1%</b>  |
| (+) Deprec. e Amortização             | 5,5          | 2,9          | 93,9%          |
| (+) Pré-Abertura de Lojas             | 2,9          | 0,9          | (61,4%)        |
| <b>Resultado Operacional Ajustado</b> | <b>3,4</b>   | <b>2,3</b>   | <b>149,8%</b>  |
| Margem Operacional Ajustada           | 4,0%         | 4,3%         | +1bps          |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas

O resultado operacional ajustado do segmento de Shoppings foi de R\$ 3,4 milhões vs. R\$ 2,3 milhões no 1T19.

O crescimento de 60,3% na receita líquida (1T20 vs 1T19) é explicado principalmente pela adição das operações da Pizza Hut e KFC. As vendas mesmas lojas do segmento pro forma, incluindo as operações de Pizza Hut e KFC, apresentou queda de 10,5% em virtude do fechamento de vários shoppings no período. Cabe destacar, que o desempenho operacional foi beneficiado por negociações pontuais realizada com a Yum! (R\$4,0M) e recuperação de recebíveis de franqueados (R\$4,2M).

## Pizza Hut e KFC

As duas marcas, adicionadas ao nosso portfólio em Novembro de 2019, apresentaram redução em vendas nas mesmas lojas (próprias + 6% do royalties de franquias) no 1T20 de 9,7%. No bimestre (Jan e Fev), o desempenho do sistema foi de +10,3%. A receita das duas marcas (lojas própria mais royalties de franqueados) foi de R\$ 43,6 milhões, sendo impactadas principalmente pela queda nas vendas de balcão, pelo fechamento de shoppings em virtude da pandemia. Todas as lojas próprias do KFC estão localizadas em shoppings, enquanto na Pizza Hut das 34 lojas próprias, 12 estão localizadas em shoppings e 10 em lojas do Frango Assado. As vendas no delivery nas operações apresentaram crescimento de 2,9x na terceira semana de Maio (17 a 23) vs. a primeira semana de Março (1 a 7, pré COVID-19).

| SSS           | Jan-Fev      | Março          | 1T20          |
|---------------|--------------|----------------|---------------|
| Pizza Hut     | 4,7%         | (37,1%)        | (11,2%)       |
| KFC           | 13,8%        | (45,8%)        | (8,8%)        |
| <b>PH+KFC</b> | <b>10,3%</b> | <b>(42,5%)</b> | <b>(9,7%)</b> |

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

| (em milhões de US\$)               | 1T20         | 1T19        | A/A             |
|------------------------------------|--------------|-------------|-----------------|
| <b>Receita Líquida</b>             | <b>16,3</b>  | <b>21,7</b> | <b>(24,8%)</b>  |
| Custo de Vendas e Serviços         | (12,1)       | (14,3)      | (15,5%)         |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>4,2</b>   | <b>7,4</b>  | <b>(42,7%)</b>  |
| Margem Bruta                       | 26,0%        | 34,2%       | -813bps         |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup> | (7,9)        | (8,3)       | (5,2%)          |
| (+) Deprec. e Amortização          | 1,2          | 1,3         | 0,0%            |
| Pré-Abertura de Lojas              | (0,1)        | (0,0)       | 317,6%          |
| <b>EBIT</b>                        | <b>(2,5)</b> | <b>0,5</b>  | <b>(652,8%)</b> |
| (+) Pré-Abertura de Lojas          | 0,1          | 0,0         | (10,2%)         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>             | <b>(2,4)</b> | <b>0,5</b>  | <b>na</b>       |
| Margem EBITDA Ajustada (%)         | -14,8%       | 2,1%        | na              |

<sup>1</sup> Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas.

A operação nos Estados Unidos é composta principalmente pelo Margaritaville, que atualmente conta com 22 restaurantes. Os comentários abaixo, bem como os dados da tabela acima, estão expressos em moeda local (US\$) para explicar melhor o resultado da região, com a eliminação dos impactos da variação cambial.

O EBITDA Ajustado foi negativo em US\$ 2,4 milhões vs. US\$ 0,5 milhão positivo no ano passado, impactado principalmente pela redução de tráfego nas lojas a partir do mês de Março, que culminou em fechamento de lojas ao fim do mês (18 lojas fechadas temporariamente ao final de Março). No 1T20, as vendas nas mesmas lojas apresentaram queda 24,8%, enquanto que a demanda por quartos de hotéis nas cidades que operamos reduziu em 25,4% no período.

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

| (em milhões de R\$)                | 1T20        | 1T19        | A/A            | 1T20 <sup>2</sup> | A/A <sup>2</sup> |
|------------------------------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida</b>             | <b>42,3</b> | <b>46,8</b> | <b>(9,7%)</b>  | <b>38,1</b>       | <b>(18,6%)</b>   |
| Custo de Vendas e Serviços         | (21,0)      | (21,9)      | (4,1%)         | (19,1)            | (12,6%)          |
| <b>Lucro Bruto</b>                 | <b>21,3</b> | <b>24,9</b> | <b>(14,6%)</b> | <b>19,0</b>       | <b>(23,8%)</b>   |
| Margem Bruta                       | 50,3%       | 53,2%       | +2bps          | 49,8%             | +1bps            |
| Despesas Operacionais <sup>1</sup> | (17,3)      | (16,3)      | 5,5%           | (15,4)            | (5,8%)           |
| (+) Deprec. e Amortização          | 2,3         | 2,7         | 7,0%           | 2,0               | (3,7%)           |
| Pré-Abertura de Lojas              | (0,0)       | (0,1)       | (72,1%)        | (0,0)             | (100,0%)         |
| <b>EBITDA</b>                      | <b>6,2</b>  | <b>11,1</b> | <b>(43,7%)</b> | <b>5,6</b>        | <b>(49,4%)</b>   |
| (+) Pré-Abertura de Lojas          | 0,0         | 0,1         | 72,1%          | 0,0               | 100,0%           |
| <b>EBITDA Ajustado</b>             | <b>6,3</b>  | <b>11,2</b> | <b>(44,0%)</b> | <b>5,6</b>        | <b>(50,0%)</b>   |
| Margem EBITDA Ajustado (%)         | 14,9%       | 24,0%       | -910bps        | 14,7%             | -923bps          |

<sup>1</sup> Antes de itens especiais e despesas com pré abertura de lojas; <sup>2</sup>Em moeda constante a partir do ano anterior.

As informações da tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 1T19 para converter os resultados do 1T20), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo também se referem aos números do 1T20 em moeda constante.

No trimestre, o EBITDA Ajustado atingiu R\$ 5,6 milhões, uma queda de 50,0% em relação ao 1T19, com uma margem operacional de 14,7%, 9,23 p.p. abaixo do reportado no 1T19.

A receita líquida totalizou R\$ 38,1 milhões, uma queda de 18,6% em relação ao 1T19. Na nossa principal operação da região, o tráfego de passageiros no terminal 1 do aeroporto do Panamá caiu 20,9% no período.

## EBITDA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

| (em milhões de R\$)                              | 1T20          | 1T19         | A/A           |
|--------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO</b>                  | <b>(50,2)</b> | <b>(4,8)</b> | <b>943,0%</b> |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social       | (5,3)         | (0,2)        | 3024,5%       |
| (+) Resultado Financeiro                         | 8,5           | 6,4          | 31,3%         |
| (+) D&A e Baixa de Ativos                        | 26,4          | 19,3         | 36,8%         |
| (+) Amortização de Investimento em Joint Venture | 0,7           | 0,6          | 18,1%         |
| <b>EBITDA</b>                                    | <b>(19,9)</b> | <b>21,4</b>  | <b>na</b>     |
| (+) Despesas com Itens Especiais                 | 10,1          | 2,1          | 379,9%        |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                       | 3,3           | 1,4          | 136,4%        |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                           | <b>(6,5)</b>  | <b>24,9</b>  | <b>na</b>     |
| EBITDA / Receita Líquida                         | -5,4%         | 5,9%         | na            |
| EBITDA Ajustado / Receita Líquida                | -1,8%         | 6,9%         | na            |

O EBITDA ajustado atingiu R\$ 6,5 milhões negativos no 1T20 vs. 24,9 milhões positivos no 1T19. Os itens especiais referem-se principalmente às despesas com rescisão, em função da redução no quadro, no valor de R\$ 4,6 milhões, impairment de operações encerradas no valor de R\$ 3,5 milhões e plano de opções de ações no valor de R\$ 1,8 milhão.

## RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A IMC teve uma despesa financeira líquida de R\$ 8,5 milhões no 1T20, contra R\$ 6,4 milhões no 1T19.

O imposto de renda (corrente e diferido) totalizou R\$ 5,3 milhões positivos, contra R\$ 0,2 milhão positivo no 1T19.

O prejuízo líquido no período foi de R\$ 50,2 milhões, contra um prejuízo de R\$ 4,8 milhões no 1T19.

## INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA

| R\$ milhões                                               | 1T20          | 1T19          | A/A               |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                    | <b>(6,5)</b>  | <b>24,9</b>   | <b>(126,3%)</b>   |
| Itens Especiais com efeito caixa                          | (4,8)         | (2,1)         | 127,7%            |
| (-) Despesas pré-abertura de Lojas                        | (3,3)         | (1,4)         | 136,4%            |
| (+/-) Capital de Giro e outros itens não caixa            | (29,7)        | (17,7)        | 68,1%             |
| <b>Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção</b>      | <b>(44,3)</b> | <b>3,7</b>    | <b>(1294,3%)</b>  |
| (-) Impostos Pagos                                        | (0,9)         | (4,5)         | -80,9%            |
| (-) Capex Manutenção                                      | (2,5)         | (2,8)         | -10,8%            |
| <b>Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais</b> | <b>(47,7)</b> | <b>(3,6)</b>  | <b>1230,1%</b>    |
| <b>Caixa Líquido Operacional/EBITDA Ajustado</b>          | <b>728,2%</b> | <b>-14,4%</b> | <b>742,6 p.p.</b> |

No 1T20, o fluxo de caixa operacional apresentou uma redução de R\$ 47,7 milhões (vs. redução de R\$ 3,6 milhões no 1T19) impactado principalmente pelos efeitos do COVID-19 no EBITDA da companhia.

## ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

| (em milhões de R\$)                | 1T20          | 1T19          | A/A           |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Adições de Imobilizado             | (41,7)        | (15,9)        | 162,4%        |
| Adições a Ativos Intangíveis       | (2,9)         | (1,1)         | 150,8%        |
| <b>(=) Total Investido (CAPEX)</b> | <b>(44,6)</b> | <b>(17,1)</b> | <b>161,6%</b> |
| Pagamento de Aquisições            | (2,4)         | (1,5)         | 62,1%         |
| Dividendos Recebidos               | 3,3           | 2,2           | 47,0%         |
| Outros*                            | 0,9           | 3,7           | -75,4%        |
| <b>Total de Investimentos</b>      | <b>(42,8)</b> | <b>(12,6)</b> | <b>239,3%</b> |

\*Outros relacionados ao caixa recebido pela venda das operações em Porto Rico, no México e na República Dominicana.

| CAPEX (em milhões de R\$)                   | 1T20        | 1T19        | A/A            |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|
| <b>Expansão</b>                             |             |             |                |
| <b>Operações do Brasil</b>                  | <b>17,7</b> | <b>9,9</b>  | <b>78,1%</b>   |
| Brasil - Air                                | 0,6         | 1,6         | -62,3%         |
| Brasil - Roads                              | 11,5        | 1,4         | 746,5%         |
| Brasil - Malls                              | 5,5         | 6,9         | -20,2%         |
| <b>Operações dos EUA</b>                    | <b>6,3</b>  | <b>3,9</b>  | <b>61,3%</b>   |
| <b>Operações dos KFC + PH</b>               | <b>14,4</b> | <b>0,0</b>  | <b>-</b>       |
| <b>Operações do Caribe</b>                  | <b>1,8</b>  | <b>0,2</b>  | <b>657,6%</b>  |
| <b>Corporativo</b>                          | <b>1,9</b>  | <b>0,2</b>  | <b>1039,9%</b> |
| <b>Total de Investimentos em Expansão</b>   | <b>42,1</b> | <b>14,3</b> | <b>195,4%</b>  |
| <b>Manutenção</b>                           |             |             |                |
| <b>Operações do Brasil</b>                  | <b>1,3</b>  | <b>2,2</b>  | <b>-40,6%</b>  |
| Brasil - Air                                | 0,1         | 0,4         | -64,6%         |
| Brasil - Roads                              | 0,5         | 1,3         | -59,5%         |
| Brasil - Malls                              | 0,6         | 0,5         | 31,6%          |
| <b>Operações dos EUA</b>                    | <b>-0,3</b> | <b>0,4</b>  | <b>-179,3%</b> |
| <b>Operações do Caribe</b>                  | <b>1,5</b>  | <b>0,1</b>  | <b>1043,5%</b> |
| <b>Corporativo</b>                          | <b>0,0</b>  | <b>0,1</b>  | <b>-100,0%</b> |
| <b>Total de Investimentos em Manutenção</b> | <b>2,5</b>  | <b>2,8</b>  | <b>-10,8%</b>  |
| <b>Total de Investimentos em Capex</b>      | <b>44,6</b> | <b>17,1</b> | <b>161,6%</b>  |

No 1T20, o CAPEX foi impactado pelos investimentos na cozinha central e nas lojas de Pizza Hut e KFC.

## DÍVIDA LÍQUIDA

| Em milhões de R\$                    | 1T20           | 1T19           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Dívida Bancária                      | 552,6          | 380,4          |
| Financiamento de Aquisições Passadas | 47,9           | 35,4           |
| <b>Dívida Total</b>                  | <b>600,5</b>   | <b>415,7</b>   |
| <b>(-) Caixa</b>                     | <b>(276,6)</b> | <b>(232,0)</b> |
| <b>Dívida Líquida</b>                | <b>323,9</b>   | <b>183,7</b>   |

A Companhia encerrou o 1T20 com dívida líquida de R\$ 323,9 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

Dado que ainda estávamos em negociação junto aos debenturistas no fim do trimestre (31/Março) e em atendimento ao disposto no pronunciamento contábil CPC (R1) 26 – Demonstrações financeiras, reclassificamos os passivos de debentures para o passivo circulante.

Com a conclusão destas negociações na Assembleia Geral de Debenturistas realizada em 27 de maio de 2020 os saldos voltam a ser apresentados no passivo não circulante. A apresentação dos saldos de empréstimos e financiamentos seria como abaixo, caso as negociações fossem concluídas em período anterior à 31 de março de 2020:

| R\$ milhões    | Auditado   | Reclassificações | Pro forma  |
|----------------|------------|------------------|------------|
| Circulante     | 444        | (390)            | 54         |
| Não circulante | 109        | 390              | 499        |
| <b>Total</b>   | <b>553</b> |                  | <b>553</b> |

## EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

| (final do período)                                 | 1T20       | 1T19       | A/A           | Var. (#)   |
|----------------------------------------------------|------------|------------|---------------|------------|
| <b>Brasil</b>                                      | <b>176</b> | <b>145</b> | <b>21,4%</b>  | <b>31</b>  |
| <i>Aeroportos</i>                                  | 30         | 31         | -3,2%         | -1         |
| <i>Rodovias</i>                                    | 25         | 25         | 0,0%          | 0          |
| <i>Shopping Malls</i>                              | 121        | 89         | 36,0%         | 32         |
| <i>Pizza Hut</i>                                   | 33         | 0          | n.a.          | 33         |
| <i>KFC</i>                                         | 35         | 0          | n.a.          | 35         |
| <i>Viena / Batata Inglesa / Olive Garden</i>       | 53         | 89         | -40,4%        | -36        |
| <b>Estados Unidos</b>                              | <b>22</b>  | <b>22</b>  | <b>0,0%</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Caribe</b>                                      | <b>39</b>  | <b>43</b>  | <b>-9,3%</b>  | <b>-4</b>  |
| <b>Total Número de Lojas Próprias</b>              | <b>237</b> | <b>210</b> | <b>12,9%</b>  | <b>27</b>  |
| <b>Brasil</b>                                      | <b>254</b> | <b>0</b>   | <b>n.a.</b>   | <b>254</b> |
| <i>Shopping Malls</i>                              | 254        | 0          | n.a.          | 254        |
| <i>Pizza Hut</i>                                   | 199        | 0          | n.a.          | 199        |
| <i>KFC</i>                                         | 55         | 0          | n.a.          | 55         |
| <b>Total Número de Franquias</b>                   | <b>254</b> | <b>0</b>   | <b>n.a.</b>   | <b>254</b> |
| <b>Total Lojas Próprias + Franquias</b>            | <b>491</b> | <b>210</b> | <b>133,8%</b> | <b>281</b> |
| <b>Catering</b>                                    | <b>13</b>  | <b>14</b>  | <b>-7,1%</b>  | <b>-1</b>  |
| <i>Brasil</i>                                      | 5          | 6          | -16,7%        | 0          |
| <i>Caribe</i>                                      | 8          | 8          | 0,0%          | 0          |
| <b>Total Lojas Próprias + Franquias + Catering</b> | <b>504</b> | <b>224</b> | <b>125,0%</b> | <b>280</b> |

No fim do 1T20, a Companhia contava com 491 lojas, um aumento líquido de 281 lojas em relação ao 1T19, em virtude da incorporação de Pizza Hut e KFC. Do total de lojas, 237 são próprias e 254 são franquias.

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS (sem efeito IFRS 16)

| (em milhares de R\$)                                                    | 1T20             | 1T19             |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                                                  | <b>366.642</b>   | <b>362.392</b>   |
| <b>CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>                                      | <b>(281.480)</b> | <b>(254.286)</b> |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                                      | <b>85.162</b>    | <b>108.106</b>   |
| <b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>                                 |                  |                  |
| Despesas de vendas e operacionais                                       | (85.929)         | (73.751)         |
| Despesas gerais e administrativas                                       | (36.188)         | (27.559)         |
| Depreciação e amortização                                               | (12.552)         | (7.148)          |
| Redução do valor recuperável dos ativos                                 | (3.481)          | 0                |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                       | 5.306            | (708)            |
| Resultado de equivalência patrimonial                                   | 624              | 2.520            |
| Resultado financeiro, líquido                                           | (8.466)          | (6.446)          |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> | <b>(55.524)</b>  | <b>(4.985)</b>   |
| <b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>                           | <b>5.301</b>     | <b>170</b>       |
| <b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO</b>                                         | <b>(50.223)</b>  | <b>(4.815)</b>   |

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (sem efeito IFRS 16)

| (em milhares de R\$)                                                  | 1T20             | 4T19             | 1T19             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO</b>                                                          |                  |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                                     |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                                         | 276.557          | 332.806          | 232.003          |
| Contas a receber                                                      | 60.927           | 62.905           | 79.582           |
| Estoques                                                              | 54.725           | 53.202           | 34.175           |
| Instrumentos financeiros derivativos - "swap"                         | 637              | 149              | 72               |
| Outros ativos e adiantamentos                                         | 125.879          | 107.217          | 76.031           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                      | <b>518.725</b>   | <b>556.279</b>   | <b>421.863</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                                 |                  |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                      | 21.707           | 17.509           | 9.513            |
| Instrumento financeiro derivativo                                     | 0                | 0                | 36               |
| Outros ativos                                                         | 50.056           | 53.803           | 55.345           |
| Imobilizado                                                           | 418.764          | 372.677          | 262.092          |
| Intangível                                                            | 1.355.234        | 1.300.340        | 851.539          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                  | <b>1.845.761</b> | <b>1.744.329</b> | <b>1.178.525</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                                 | <b>2.364.486</b> | <b>2.300.608</b> | <b>1.600.388</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                                        |                  |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                                     |                  |                  |                  |
| Contas a pagar                                                        | 179.660          | 188.097          | 64.324           |
| Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa    | 457.351          | 89.596           | 46.463           |
| Salários e encargos sociais                                           | 60.859           | 65.935           | 55.442           |
| Outros passivos circulantes                                           | 70.825           | 59.274           | 43.489           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                    | <b>768.695</b>   | <b>402.902</b>   | <b>209.718</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                                 |                  |                  |                  |
| Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP | 143.751          | 513.634          | 369.392          |
| Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias                    | 82.363           | 84.680           | 12.071           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos LP                   | 74.593           | 80.892           | 69.833           |
| Outros passivos                                                       | 68.933           | 62.142           | 22.565           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                                | <b>369.640</b>   | <b>741.348</b>   | <b>473.861</b>   |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                             |                  |                  |                  |
| Capital e reservas de capital                                         | 1.161.271        | 1.112.045        | 886.926          |
| Lucros ( Prejuízo) Acumulados                                         | (57.251)         | 4.224            | 3.999            |
| Outros resultados abrangentes                                         | 122.131          | 40.089           | 25.884           |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                                    | <b>1.226.151</b> | <b>1.156.358</b> | <b>916.809</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                          | <b>2.364.486</b> | <b>2.300.608</b> | <b>1.600.388</b> |



## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (sem efeito IFRS 16)

| (em milhares de R\$)                                                     | 1T20            | 1T19            |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                        |                 |                 |
| Prejuízo líquido do trimestre                                            | (50.223)        | (4.815)         |
| Depreciação e amortização                                                | 26.425          | 19.313          |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utliz.)             | (4.586)         | (81)            |
| Amortização de investimento em joint venture                             | 695             | 589             |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | 1.957           | (3.108)         |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                | 1.631           | 1.450           |
| Imposto de renda e contribuição social                                   | (8.192)         | (171)           |
| Juros sobre financiamentos                                               | 7.591           | 6.618           |
| Resultado de variação cambial                                            | 16              | (24)            |
| Baixa de ativos                                                          | 4.654           | 142             |
| Receita diferida, Rebates apropriado                                     | (459)           | (1.196)         |
| Despesa com pagamento a empregados baseado em ações                      | 1.826           | 600             |
| Provisões diversas e outros                                              | (8.470)         | 3.136           |
| Variação nos ativos e passivos operacionais                              | (20.666)        | (18.742)        |
| Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais                | (44.320)        | 3.711           |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             | (860)           | (4.497)         |
| Juros pagos                                                              | (12.358)        | (5.058)         |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b> | <b>(57.538)</b> | <b>(5.844)</b>  |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                     |                 |                 |
| Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores  | (2.432)         | (1.500)         |
| Dividendos recebidos                                                     | 3.275           | 2.228           |
| Recebimento na alienação de operação descontinuada                       | 908             | 3.694           |
| Adições a ativos intangíveis                                             | (2.874)         | (1.146)         |
| Adições de imobilizado                                                   | (41.725)        | (15.904)        |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>            | <b>(42.848)</b> | <b>(12.628)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                    |                 |                 |
| Ações em Tesouraria Vendidas                                             | 47.399          | (96.856)        |
| Novos empréstimos                                                        | -               | 238.710         |
| Amortização de empréstimos                                               | (37.010)        | (159.852)       |
| <b>Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento</b>          | <b>10.389</b>   | <b>(17.998)</b> |
| EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA         | 33.748          | (88)            |
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO</b>                                       | <b>(56.249)</b> | <b>(36.558)</b> |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>                | <b>332.806</b>  | <b>268.561</b>  |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>                   | <b>276.557</b>  | <b>232.003</b>  |

## APÊNDICE - Resultados detalhados do 1T20 (sem o efeito IFRS 16)

### RESULTADO CONSOLIDADO

| (em milhões de R\$)                      | 1T20           | 1T19           | A/A           | 1T20 <sup>2</sup> | A/A <sup>2</sup> |
|------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|-------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida</b>                   | <b>366,6</b>   | <b>362,4</b>   | <b>1,2%</b>   | <b>351,6</b>      | <b>-3,0%</b>     |
| Restaurantes e Outros                    | 302,3          | 301,4          | 0,3%          | 287,3             | -4,7%            |
| Postos de Combustível                    | 64,3           | 61,0           | 5,4%          | 64,3              | 5,4%             |
| Brasil                                   | 252,1          | 233,5          | 8,0%          | 252,1             | 8,0%             |
| EUA                                      | 72,3           | 82,1           | -12,0%        | 61,4              | -25,2%           |
| Caribe                                   | 42,3           | 46,8           | -9,7%         | 38,1              | -18,6%           |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>        | <b>(281,5)</b> | <b>(254,3)</b> | <b>10,7%</b>  | <b>(271,6)</b>    | <b>6,8%</b>      |
| Mão de Obra Direta                       | (101,3)        | (95,9)         | 5,6%          | (96,1)            | 0,2%             |
| Refeição                                 | (86,4)         | (77,5)         | 11,5%         | (83,2)            | 7,4%             |
| Outros                                   | (21,3)         | (19,6)         | 8,8%          | (20,5)            | 4,7%             |
| Combustível e Acessórios de Veículos     | (58,6)         | (49,1)         | 19,4%         | (58,6)            | 19,4%            |
| Depreciação e Amortização                | (13,9)         | (12,2)         | 14,0%         | (13,2)            | 8,6%             |
| <b>Lucro Bruto</b>                       | <b>85,2</b>    | <b>108,1</b>   | <b>-21,2%</b> | <b>80,0</b>       | <b>-26,0%</b>    |
| Margem Bruta (%)                         | 23,2%          | 29,8%          | -6,6p.p.      | 22,7%             | -7,1p.p.         |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b> | <b>(118,8)</b> | <b>(103,1)</b> | <b>15,2%</b>  | <b>(114,5)</b>    | <b>11,0%</b>     |
| Vendas e Operacionais                    | (39,1)         | (38,2)         | 2,5%          | (35,4)            | -7,4%            |
| Aluguéis de Lojas                        | (43,0)         | (35,5)         | 21,1%         | (40,8)            | 14,8%            |
| Depreciação e Amortização                | (12,6)         | (7,1)          | 75,6%         | (12,2)            | 70,2%            |
| Amortização de Invest. em J.V.           | (0,7)          | (0,6)          | 18,1%         | (0,6)             | 4,9%             |
| Equivalência Patrimonial                 | 1,3            | 3,1            | -57,6%        | 1,2               | -61,3%           |
| Gerais, Administrativas e Outras         | (24,7)         | (24,8)         | -0,1%         | (26,7)            | 8,0%             |
| Itens Especiais - Baixa de Ativos        |                |                | -             | 0,0               | -                |
| Itens Especiais - Outros                 | (10,1)         | (2,1)          | 379,9%        | (10,1)            | 379,9%           |
| Pré-Aberturas de Lojas                   | (3,3)          | (1,4)          | 136,4%        | (3,2)             | 129,8%           |
| <b>EBIT</b>                              | <b>(47,1)</b>  | <b>1,5</b>     | <b>na</b>     | <b>(47,9)</b>     | <b>na</b>        |
| (+) D&A                                  | 27,1           | 19,9           | 36,3%         | 26,0              | 30,6%            |
| <b>EBITDA</b>                            | <b>(19,9)</b>  | <b>21,4</b>    | <b>na</b>     | <b>(21,9)</b>     | <b>na</b>        |
| Margem EBITDA (%)                        | (5,4%)         | 5,9%           | -11,3p.p.     | -6,2%             | -12,1p.p.        |
| (+) Itens Especiais - Outros             | 10,1           | 2,1            | 379,9%        | 10,1              | 379,9%           |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas               | 3,3            | 1,4            | 136,4%        | 3,2               | 129,8%           |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>       | <b>(6,5)</b>   | <b>24,9</b>    | <b>na</b>     | <b>(8,6)</b>      | <b>na</b>        |
| Margem EBITDA Ajustada (%)               | -1,8%          | 6,9%           | -8,6p.p.      | -2,4%             | -9,3p.p.         |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com Pré-Aberturas; <sup>2</sup>Em moeda constante a partir do ano anterior.

## RESULTADOS POR REGIÃO GEOGRÁFICA

| (em milhões de R\$)                      | Brasil<br>1T20 | EUA<br>1T20   | Caribe<br>1T20 | Consolidado<br>1T20 | Brasil<br>1T19 | EUA<br>1T19   | Caribe<br>1T19 | Consolidado<br>1T19 | A/A           |
|------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------------|----------------|---------------|----------------|---------------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                   | <b>252,1</b>   | <b>72,3</b>   | <b>42,3</b>    | <b>366,6</b>        | <b>233,5</b>   | <b>82,1</b>   | <b>46,8</b>    | <b>362,4</b>        | <b>1,2%</b>   |
| Restaurantes e Outros                    | 144,2          | 72,3          | 42,3           | 258,7               | 172,4          | 82,1          | 46,8           | 301,4               | -14,1%        |
| Postos de Combustível                    | 64,3           | 0,0           | 0,0            | 64,3                | 61,0           | 0,0           | 0,0            | 61,0                | 5,4%          |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>        | <b>(207,1)</b> | <b>(53,4)</b> | <b>(21,0)</b>  | <b>(281,5)</b>      | <b>(178,4)</b> | <b>(54,0)</b> | <b>(21,9)</b>  | <b>(254,3)</b>      | <b>10,7%</b>  |
| Mão de Obra Direta                       | (62,7)         | (29,8)        | (8,8)          | (101,3)             | (58,6)         | (28,9)        | (8,5)          | (95,9)              | 5,6%          |
| Refeição                                 | (60,8)         | (14,3)        | (11,3)         | (86,4)              | (49,2)         | (15,9)        | (12,4)         | (77,5)              | 11,5%         |
| Outros                                   | (15,6)         | (5,1)         | (0,6)          | (21,3)              | (14,1)         | (5,0)         | (0,6)          | (19,6)              | 8,8%          |
| Combustível e Acessórios de Veículos     | (58,6)         | 0,0           | 0,0            | (58,6)              | (49,1)         | 0,0           | 0,0            | (49,1)              | 19,4%         |
| Depreciação e Amortização                | (9,3)          | (4,2)         | (0,4)          | (13,9)              | (7,5)          | (4,2)         | (0,5)          | (12,2)              | 14,0%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                       | <b>45,0</b>    | <b>18,9</b>   | <b>21,3</b>    | <b>85,2</b>         | <b>55,1</b>    | <b>28,1</b>   | <b>24,9</b>    | <b>108,1</b>        | <b>-21,2%</b> |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b> | <b>(66,3)</b>  | <b>(35,3)</b> | <b>(17,3)</b>  | <b>(118,8)</b>      | <b>(55,5)</b>  | <b>(31,2)</b> | <b>(16,3)</b>  | <b>(103,1)</b>      | <b>15,3%</b>  |
| Vendas e Operacionais                    | (12,6)         | (19,8)        | (6,7)          | (39,1)              | (13,8)         | (18,1)        | (6,3)          | (38,2)              | 2,5%          |
| Aluguéis de Lojas                        | (28,1)         | (9,1)         | (5,8)          | (43,0)              | (20,9)         | (9,4)         | (5,3)          | (35,5)              | 21,1%         |
| Depreciação e Amortização                | (10,2)         | (0,5)         | (1,9)          | (12,6)              | (4,7)          | (0,1)         | (2,2)          | (7,1)               | 77,8%         |
| Amortização de Invest. em J.V.           | 0,0            | (0,7)         | 0,0            | (0,7)               | 0,0            | (0,6)         | 0,0            | (0,6)               | 18,1%         |
| Equivalência Patrimonial                 | 0,0            | 1,3           | 0,0            | 1,3                 | 0,0            | 3,1           | 0,0            | 3,1                 | -57,6%        |
| Gerais, Administrativas e Outras         | (15,4)         | (6,6)         | (2,8)          | (24,7)              | (16,1)         | (6,1)         | (2,5)          | (24,8)              | -0,1%         |
| Itens Especiais - Outros                 |                |               |                | (10,1)              |                |               |                | (2,1)               | 379,9%        |
| Pré-Aberturas de Lojas                   | (2,9)          | (0,4)         | (0,0)          | (3,3)               | (1,3)          | (0,0)         | (0,1)          | (1,4)               | 136,4%        |
| <b>EBIT</b>                              | <b>(24,2)</b>  | <b>(16,8)</b> | <b>4,0</b>     | <b>(47,1)</b>       | <b>(1,7)</b>   | <b>(3,1)</b>  | <b>8,4</b>     | <b>1,5</b>          | <b>na</b>     |
| (+) D&A                                  |                |               |                | 27,1                |                |               |                | 19,9                | 36,2%         |
| <b>EBITDA</b>                            |                |               |                | <b>(19,9)</b>       |                |               |                | <b>21,4</b>         | <b>na</b>     |
| (+) Itens Especiais                      |                |               |                | 10,1                |                |               |                | 2,1                 | 379,9%        |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas               |                |               |                | 3,3                 |                |               |                | 1,4                 |               |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                   |                |               |                | <b>(6,5)</b>        |                |               |                | <b>24,9</b>         | <b>na</b>     |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com Pré-Aberturas

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

| (em milhões de R\$)                                         | 1T20           | 1T19           | A/A             |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>252,1</b>   | <b>233,5</b>   | <b>8,0%</b>     |
| Restaurantes e Outros                                       | 144,2          | 172,4          | (16,4%)         |
| Postos de Combustível                                       | 64,3           | 61,0           | 5,4%            |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                           | <b>(207,1)</b> | <b>(178,4)</b> | <b>16,1%</b>    |
| Mão de Obra Direta                                          | (62,7)         | (58,6)         | 7,1%            |
| Refeição                                                    | (60,8)         | (49,2)         | 23,6%           |
| Outros                                                      | (15,6)         | (14,1)         | 11,2%           |
| Combustível e Acessórios de Veículos                        | (58,6)         | (49,1)         | 19,4%           |
| Depreciação e Amortização                                   | (9,3)          | (7,5)          | 24,2%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>45,0</b>    | <b>55,1</b>    | <b>(18,2%)</b>  |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                    | <b>(66,3)</b>  | <b>(55,5)</b>  | <b>19,4%</b>    |
| Vendas e Operacionais                                       | (12,6)         | (13,8)         | (8,8%)          |
| Aluguéis de Lojas                                           | (28,1)         | (20,9)         | 34,7%           |
| Depreciação e Amortização                                   | (10,2)         | (4,7)          | 116,8%          |
| Gerais, Administrativas e Outros <sup>2</sup>               | (15,4)         | (16,1)         | (4,6%)          |
| Pré-Aberturas de Lojas                                      | (2,9)          | (1,3)          | 126,3%          |
| <b>EBIT</b>                                                 | <b>(24,2)</b>  | <b>(1,7)</b>   | <b>1314,5%</b>  |
| (+) Deprec. e Amortização                                   | 19,5           | 12,2           | 59,9%           |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>(4,7)</b>   | <b>10,5</b>    | <b>(144,4%)</b> |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                                  | 2,9            | 1,3            | 126,3%          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                      | <b>(1,7)</b>   | <b>11,8</b>    | <b>(114,8%)</b> |
| Capex Expansão                                              | 17,7           | 9,9            | 78,1%           |
| Capex Manutenção                                            | 1,3            | 2,2            | (40,6%)         |
| <b>Total Capex</b>                                          | <b>19,0</b>    | <b>12,1</b>    | <b>56,4%</b>    |
| <b>Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.<sup>3</sup></b> | <b>(3,1)</b>   | <b>9,6</b>     | <b>94,7%</b>    |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; <sup>2</sup>Não alocados em segmentos; <sup>3</sup>Capex Man. vs Res. Op.

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – RODOVIAS

| (em milhões de R\$)                                         | 1T20           | 1T19           | A/A           |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>122,6</b>   | <b>128,4</b>   | <b>-4,5%</b>  |
| Restaurantes e Outros                                       | 58,3           | 67,4           | -13,5%        |
| Postos de Combustível                                       | 64,3           | 61,0           | 5,4%          |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                           | <b>(108,5)</b> | <b>(103,0)</b> | <b>5,3%</b>   |
| Mão de Obra Direta                                          | (23,2)         | (24,2)         | -4,2%         |
| Refeição                                                    | (21,3)         | (20,5)         | 3,8%          |
| Outros                                                      | (5,9)          | (6,0)          | -1,6%         |
| Combustível e Acessórios de Veículos                        | (53,3)         | (49,1)         | 8,7%          |
| Depreciação e Amortização                                   | (4,7)          | (3,2)          | 46,4%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>14,1</b>    | <b>25,4</b>    | <b>-44,3%</b> |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                    | <b>(11,7)</b>  | <b>(11,5)</b>  | <b>1,8%</b>   |
| Vendas e Operacionais                                       | (6,5)          | (5,3)          | 23,1%         |
| Aluguéis de Lojas                                           | (4,5)          | (5,4)          | -17,9%        |
| Depreciação e Amortização                                   | (0,8)          | (0,8)          | -4,1%         |
| Pré-Aberturas de Lojas                                      | (0,1)          | (0,4)          | -85,4%        |
| <b>EBIT</b>                                                 | <b>2,4</b>     | <b>13,5</b>    | <b>-82,2%</b> |
| (+) Deprec. e Amortização                                   | 5,5            | 4,0            | 36,5%         |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>7,9</b>     | <b>17,5</b>    | <b>-55,1%</b> |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                                  | 0,1            | 0,4            | -85,4%        |
| <b>Resultado Operacional Ajustado</b>                       | <b>7,9</b>     | <b>17,9</b>    | <b>-55,7%</b> |
| Capex Expansão                                              | 11,5           | 1,4            | 746,5%        |
| Capex Manutenção                                            | 0,5            | 1,3            | -59,5%        |
| <b>Total Capex</b>                                          | <b>12,1</b>    | <b>2,7</b>     | <b>348,1%</b> |
| <b>Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.<sup>2</sup></b> | <b>7,4</b>     | <b>16,6</b>    | <b>184,6%</b> |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; <sup>2</sup>Capex Man. vs Res. Op.

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

| (em milhões de R\$)                                         | 1T20          | 1T19          | A/A            |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>45,8</b>   | <b>52,9</b>   | <b>-13,3%</b>  |
| Restaurantes e Outros                                       | 45,8          | 52,9          | -13,3%         |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                           | <b>(33,2)</b> | <b>(35,5)</b> | <b>-6,5%</b>   |
| Mão de Obra Direta                                          | (16,6)        | (17,4)        | -4,5%          |
| Refeição                                                    | (11,7)        | (12,9)        | -9,9%          |
| Outros                                                      | (3,4)         | (3,3)         | 1,6%           |
| Depreciação e Amortização                                   | (1,5)         | (1,9)         | -16,7%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>12,6</b>   | <b>17,3</b>   | <b>-27,2%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                    | <b>(18,8)</b> | <b>(15,0)</b> | <b>25,7%</b>   |
| Vendas e Operacionais                                       | (4,2)         | (4,2)         | -1,3%          |
| Aluguéis de Lojas                                           | (7,7)         | (7,3)         | 5,9%           |
| Depreciação e Amortização                                   | (6,9)         | (3,5)         | 99,7%          |
| Amortização de Invest. em J.V.                              | 0,0           | 0,0           | 0,0%           |
| Pré-Aberturas de Lojas                                      | (0,0)         | 0,0           | 0,0%           |
| <b>EBIT</b>                                                 | <b>(6,2)</b>  | <b>2,4</b>    | <b>-360,8%</b> |
| (+) Deprec. e Amortização                                   | 8,5           | 5,3           | 59,2%          |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>2,3</b>    | <b>7,7</b>    | <b>-70,2%</b>  |
| Pré-Aberturas de Lojas                                      | (0,0)         | 0,0           | 0,0%           |
| <b>Resultado Operacional Ajustado</b>                       | <b>2,3</b>    | <b>7,7</b>    | <b>-70,2%</b>  |
| Capex Expansão                                              | 0,6           | 1,6           | -62,3%         |
| Capex Manutenção                                            | 0,1           | 0,4           | -64,6%         |
| <b>Total Capex</b>                                          | <b>0,8</b>    | <b>2,1</b>    | <b>-62,7%</b>  |
| <b>Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.<sup>2</sup></b> | <b>2,2</b>    | <b>7,3</b>    | <b>-1,0%</b>   |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; <sup>2</sup>Capex Man. vs Res. Op.

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – SHOPPINGS

| (em milhões de R\$)                                         | 1T20          | 1T19          | A/A           |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                      | <b>83,7</b>   | <b>52,2</b>   | <b>60,3%</b>  |
| Restaurantes e Outros                                       | 40,1          | 52,2          | -23,3%        |
| Pizza Hut e KFC                                             | 43,6          | 0,0           | 0,0%          |
| Postos de Combustível                                       | 0,0           | 0,0           | 0,0%          |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                           | <b>(65,4)</b> | <b>(39,9)</b> | <b>64,1%</b>  |
| Mão de Obra Direta                                          | (22,9)        | (17,0)        | 34,9%         |
| Refeição                                                    | (27,8)        | (15,7)        | 77,2%         |
| Outros                                                      | (6,4)         | (4,7)         | 34,1%         |
| Depreciação e Amortização                                   | (3,1)         | (2,4)         | 25,9%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                          | <b>18,3</b>   | <b>12,4</b>   | <b>47,8%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                    | <b>(20,4)</b> | <b>(13,0)</b> | <b>57,6%</b>  |
| Vendas e Operacionais                                       | (2,0)         | (4,4)         | -54,6%        |
| Aluguéis de Lojas                                           | (16,0)        | (8,2)         | 95,3%         |
| Depreciação e Amortização                                   | (2,5)         | (0,4)         | 472,0%        |
| Amortização de Invest. em J.V.                              | 0,0           | 0,0           | 0,0%          |
| Pré-Aberturas de Lojas                                      | (2,9)         | (0,9)         | 217,9%        |
| <b>EBIT</b>                                                 | <b>(5,0)</b>  | <b>(1,5)</b>  | <b>235,1%</b> |
| (+) Deprec. e Amortização                                   | 5,5           | 2,9           | 93,9%         |
| <b>EBITDA</b>                                               | <b>0,5</b>    | <b>1,4</b>    | <b>-61,4%</b> |
| Pré-Aberturas de Lojas                                      | 2,9           | 0,9           | 217,9%        |
| <b>Resultado Operacional Ajustado</b>                       | <b>3,4</b>    | <b>2,3</b>    | <b>49,8%</b>  |
| Capex Expansão                                              | 5,5           | 6,9           | -20,2%        |
| Capex Manutenção                                            | 0,6           | 0,5           | 31,6%         |
| <b>Total Capex</b>                                          | <b>6,1</b>    | <b>7,4</b>    | <b>-16,9%</b> |
| <b>Res. Operacional Ajustado - Capex Manut.<sup>2</sup></b> | <b>2,8</b>    | <b>1,8</b>    | <b>-69,3%</b> |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; <sup>2</sup>Capex Man. vs Res. Op.

## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

| (em milhões de US\$)                                            | 1T20          | 1T19          | A/A            |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                          | <b>16,3</b>   | <b>21,7</b>   | <b>-24,8%</b>  |
| Restaurantes e Outros                                           | 16,3          | 21,7          | -24,8%         |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                               | <b>(12,1)</b> | <b>(14,3)</b> | <b>-15,5%</b>  |
| Mão de Obra Direta                                              | (6,7)         | (7,6)         | -11,8%         |
| Refeição                                                        | (3,2)         | (4,2)         | -22,9%         |
| Outros                                                          | (1,1)         | (1,3)         | -13,4%         |
| Depreciação e Amortização                                       | (0,9)         | (1,1)         | -15,6%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>4,2</b>    | <b>7,4</b>    | <b>-42,7%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                        | <b>(7,9)</b>  | <b>(8,3)</b>  | <b>-5,2%</b>   |
| Vendas e Operacionais                                           | (4,4)         | (4,8)         | -7,4%          |
| Aluguéis de Lojas                                               | (2,0)         | (2,5)         | -18,2%         |
| Depreciação e Amortização                                       | (0,1)         | (0,1)         | 57,1%          |
| Amortização de Invest. em J.V.                                  | (0,2)         | (0,2)         | 0,0%           |
| Equivalência Patrimonial                                        | 0,3           | 0,8           | -60,1%         |
| Gerais, Administrativas e Outras                                | (1,5)         | (1,6)         | -9,6%          |
| Pré-Aberturas de Lojas                                          | (0,1)         | (0,0)         | 19893%         |
| <b>EBIT</b>                                                     | <b>(3,7)</b>  | <b>(0,9)</b>  | <b>317,6%</b>  |
| (+) Deprec. e Amortização                                       | 1,2           | 1,3           | -10,2%         |
| <b>EBITDA</b>                                                   | <b>(2,5)</b>  | <b>0,5</b>    | <b>-652,8%</b> |
| (+) Pré-Aberturas de Lojas                                      | 0,1           | 0,0           | 19893%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                          | <b>(2,4)</b>  | <b>0,5</b>    | <b>-633,2%</b> |
| Capex Expansão                                                  | 1,4           | 1,0           | 37,8%          |
| Capex Manutenção                                                | (0,1)         | 0,1           | -167,8%        |
| <b>Total Capex</b>                                              | <b>1,4</b>    | <b>1,1</b>    | <b>20,7%</b>   |
| <b>Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção<sup>2</sup></b> | <b>(3,8)</b>  | <b>(0,7)</b>  | <b>456,4%</b>  |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré abertura; <sup>2</sup>Capex Man. vs Res. Op.



## RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

| (em milhões de R\$)                                             | 1T20          | 1T19          | A/A           | 1T20 <sup>2</sup> | A/A <sup>2</sup> |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|------------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                          | <b>42,3</b>   | <b>46,8</b>   | <b>-9,7%</b>  | <b>38,1</b>       | <b>-18,6%</b>    |
| Restaurantes e Outros                                           | 42,3          | 46,8          | -9,7%         | 38,1              | -18,6%           |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                               | <b>(21,0)</b> | <b>(21,9)</b> | <b>-4,1%</b>  | <b>(19,1)</b>     | <b>-12,6%</b>    |
| Mão de Obra Direta                                              | (8,8)         | (8,5)         | 3,5%          | (8,0)             | -5,5%            |
| Refeição                                                        | (11,3)        | (12,4)        | -9,4%         | (10,2)            | -17,8%           |
| Outros                                                          | (0,6)         | (0,6)         | 8,6%          | (0,6)             | 3,8%             |
| Depreciação e Amortização                                       | (0,4)         | (0,5)         | -18,2%        | (0,3)             | -24,8%           |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>21,3</b>   | <b>24,9</b>   | <b>-14,6%</b> | <b>19,0</b>       | <b>-23,8%</b>    |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                        | <b>(17,3)</b> | <b>(16,3)</b> | <b>5,5%</b>   | <b>(15,4)</b>     | <b>-5,8%</b>     |
| Vendas e Operacionais                                           | (6,7)         | (6,3)         | 7,0%          | (6,0)             | -3,7%            |
| Aluguéis de Lojas                                               | (5,8)         | (5,3)         | 9,2%          | (5,1)             | -4,6%            |
| Depreciação e Amortização                                       | (1,9)         | (2,2)         | -13,9%        | (1,7)             | -23,3%           |
| Amortização de Invest. em J.V.                                  | 0,0           | 0,0           | 0,0%          | 0,0               | 0,0%             |
| Equivalência Patrimonial                                        | 0,0           | 0,0           | 0,0%          | 0,0               | 0,0%             |
| Outras receitas (despesas)                                      |               |               | 0,0%          |                   | 0,0%             |
| Gerais e Administrativas                                        | (2,8)         | (2,5)         | 11,3%         | (2,6)             | 1,8%             |
| Pré-Aberturas de Lojas                                          | (0,0)         | (0,1)         | -72,1%        | (0,0)             | -100,0%          |
| <b>EBIT</b>                                                     | <b>4,0</b>    | <b>8,4</b>    | <b>-52,9%</b> | <b>3,6</b>        | <b>-57,6%</b>    |
| (+) Deprec. e Amortização                                       | 2,3           | 2,7           | -14,6%        | 2,0               | -23,6%           |
| <b>EBITDA</b>                                                   | <b>6,2</b>    | <b>11,1</b>   | <b>-43,7%</b> | <b>5,6</b>        | <b>-49,4%</b>    |
| Pré-Aberturas de Lojas                                          | 0,0           | 0,1           | -72,1%        | (0,0)             | -100,0%          |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                          | <b>6,3</b>    | <b>11,2</b>   | <b>-44,0%</b> | <b>5,6</b>        | <b>-50,0%</b>    |
| Capex Expansão                                                  | 1,8           | 0,2           | 657,6%        | 1,7               | 583,3%           |
| Capex Manutenção                                                | 1,5           | 0,1           | 1043,5%       | 1,3               | 931,2%           |
| <b>Total Capex</b>                                              | <b>3,3</b>    | <b>0,4</b>    | <b>790,7%</b> | <b>3,0</b>        | <b>703,2%</b>    |
| <b>Res. Operacional Ajustado - Capex Manutenção<sup>3</sup></b> | <b>4,8</b>    | <b>11,1</b>   | <b>-56,5%</b> | <b>4,3</b>        | <b>-61,2%</b>    |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; <sup>2</sup>Em moedas constantes frente ao mesmo período do ano anterior;

<sup>3</sup>AV vs. Res. Op.

## APÊNDICE II - Resultados do 1T20 sob o IFRS 16

### Região Geográfica – 1T20

| (em R\$ milhões)                         | Brasil         |               | EUA           |               | Caribe        |               | Consolidado    |               |
|------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                          | 1T20           | % AV          | 1T20          | % AV          | 1T20          | % AV          | 1T20           | % AV          |
| <b>Receita Líquida</b>                   | <b>252,1</b>   | <b>100,0%</b> | <b>72,3</b>   | <b>100,0%</b> | <b>42,3</b>   | <b>100,0%</b> | <b>366,6</b>   | <b>100,0%</b> |
| Restaurantes e Outros                    | 187,8          | 74,5%         | 72,3          | 100,0%        | 42,3          | 100,0%        | 302,3          | 82,5%         |
| Postos de Combustível                    | 64,3           | 25,5%         | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          | 64,3           | 17,5%         |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>        | <b>(206,8)</b> | <b>-82,0%</b> | <b>(53,4)</b> | <b>-73,9%</b> | <b>(21,0)</b> | <b>-49,6%</b> | <b>(281,1)</b> | <b>-76,7%</b> |
| Mão de Obra Direta                       | (62,7)         | -24,9%        | (29,8)        | -41,2%        | (8,8)         | -20,7%        | (101,3)        | -27,6%        |
| Refeição                                 | (60,8)         | -24,1%        | (14,3)        | -19,8%        | (11,3)        | -26,7%        | (86,4)         | -23,6%        |
| Outros                                   | (20,5)         | -8,1%         | (5,1)         | -7,0%         | (0,3)         | -0,6%         | (25,8)         | -7,0%         |
| Combustível e Acessórios de Veículos     | (53,3)         | -21,2%        | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          | (53,3)         | -14,5%        |
| Depreciação e Amortização                | (9,4)          | -3,7%         | (4,2)         | -5,8%         | (0,7)         | -1,6%         | (14,3)         | -3,9%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                       | <b>45,3</b>    | <b>18,0%</b>  | <b>18,9</b>   | <b>26,1%</b>  | <b>21,3</b>   | <b>50,4%</b>  | <b>85,5</b>    | <b>23,3%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b> | <b>(59,7)</b>  | <b>-23,7%</b> | <b>(34,9)</b> | <b>-48,3%</b> | <b>(16,6)</b> | <b>-39,3%</b> | <b>(111,2)</b> | <b>-30,3%</b> |
| Vendas e Operacionais                    | (16,7)         | -6,6%         | (19,8)        | -27,4%        | (6,7)         | -15,9%        | (43,2)         | -11,8%        |
| Aluguéis de Lojas                        | (9,1)          | -3,6%         | (4,1)         | -5,6%         | (1,5)         | -3,4%         | (14,6)         | -4,0%         |
| Pré-Aberturas de Lojas                   | (2,9)          | -1,1%         | (0,4)         | -0,5%         | (0,0)         | -0,1%         | (3,3)          | -0,9%         |
| Depreciação e Amortização                | (20,3)         | -8,1%         | (5,1)         | -7,1%         | (5,6)         | -13,3%        | (31,1)         | -8,5%         |
| Amortização de Invest. em J.V.           | 0,0            | 0,0%          | (0,7)         | -1,0%         | 0,0           | 0,0%          | (0,7)          | -0,2%         |
| Equivalência Patrimonial                 | 0,0            | 0,0%          | 1,3           | 1,8%          | 0,0           | 0,0%          | 1,3            | 0,4%          |
| Outras receitas (despesas)               | 9,4            | 3,7%          | 0,6           | 0,8%          | 0,2           | 0,5%          | 10,2           | 2,8%          |
| Gerais e Administrativas                 | (20,1)         | -8,0%         | (6,7)         | -9,3%         | (3,0)         | -7,1%         | (29,9)         | -8,1%         |
| Corporativas (Holding) <sup>2</sup>      |                | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          | 0,0            | 0,0%          |
| (+) Depreciação & Amortização            | 29,8           | 11,8%         | 10,0          | 13,9%         | 6,3           | 14,8%         | 46,1           | 12,6%         |
| <b>Resultado Operacional</b>             | <b>15,4</b>    | <b>6,1%</b>   | <b>(6,0)</b>  | <b>-8,3%</b>  | <b>11,0</b>   | <b>25,9%</b>  | <b>20,4</b>    | <b>5,6%</b>   |
| Itens Especiais - Outros                 |                |               |               |               |               |               | (10,1)         | -2,7%         |
| <b>EBIT</b>                              |                |               |               |               |               |               | <b>(35,8)</b>  | <b>-9,8%</b>  |
| (+) D&A e Baixa de Ativos                |                |               |               |               |               |               | 46,1           | 12,6%         |
| <b>EBITDA</b>                            |                |               |               |               |               |               | <b>10,3</b>    | <b>2,8%</b>   |
| (+) Itens Especiais                      |                |               |               |               |               |               | 10,1           | 2,7%          |
| Pré-Aberturas de Lojas                   |                |               |               |               |               |               | (3,3)          | -0,9%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                   |                |               |               |               |               |               | <b>23,7</b>    | <b>6,5%</b>   |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais

## Brasil – 1T20

| (em R\$ milhões)                                                | Aeroportos    | % AV          | Rodovias       | % AV          | Shoppings     | % AV          | 1T20           | % AV          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                          | <b>45,8</b>   | <b>100,0%</b> | <b>122,6</b>   | <b>100,0%</b> | <b>83,7</b>   | <b>100,0%</b> | <b>252,1</b>   | <b>100,0%</b> |
| Restaurantes e Outros                                           | 45,8          | 100,0%        | 58,3           | 47,5%         | 83,7          | 100,0%        | 187,8          | 74,5%         |
| Postos de Combustível                                           | 0,0           | 0,0%          | 64,3           | 52,5%         | 0,0           | 0,0%          | 64,3           | 25,5%         |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                               | <b>(33,2)</b> | <b>-72,4%</b> | <b>(108,2)</b> | <b>-88,2%</b> | <b>(65,4)</b> | <b>-78,2%</b> | <b>(206,8)</b> | <b>-82,0%</b> |
| Mão de Obra Direta                                              | (16,6)        | -36,2%        | (23,2)         | -18,9%        | (22,9)        | -27,4%        | (62,7)         | -24,9%        |
| Refeição                                                        | (11,7)        | -25,4%        | (21,3)         | -17,4%        | (27,8)        | -33,3%        | (60,8)         | -24,1%        |
| Outros                                                          | (3,3)         | -7,1%         | (5,6)          | -4,6%         | (11,6)        | -13,9%        | (20,5)         | -8,1%         |
| Combustível e Acessórios de Veículos                            | 0,0           | 0,0%          | (53,3)         | -43,5%        | 0,0           | 0,0%          | (53,3)         | -21,2%        |
| Depreciação e Amortização                                       | (1,7)         | -3,7%         | (4,7)          | -3,8%         | (3,1)         | -3,6%         | (9,4)          | -3,7%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>12,6</b>   | <b>27,6%</b>  | <b>14,4</b>    | <b>11,8%</b>  | <b>18,3</b>   | <b>21,8%</b>  | <b>45,3</b>    | <b>18,0%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                        | <b>(18,0)</b> | <b>-39,3%</b> | <b>(11,0)</b>  | <b>-9,0%</b>  | <b>(7,7)</b>  | <b>-9,2%</b>  | <b>(56,8)</b>  | <b>-22,5%</b> |
| Vendas e Operacionais                                           | (4,2)         | -9,1%         | (6,5)          | -5,3%         | (6,0)         | -7,2%         | (16,7)         | -6,6%         |
| Aluguéis de Lojas                                               | (2,1)         | -4,5%         | (2,0)          | -1,6%         | (5,0)         | -6,0%         | (9,1)          | -3,6%         |
| Depreciação e Amortização                                       | (11,4)        | -24,8%        | (2,7)          | -2,2%         | (6,3)         | -7,6%         | (20,3)         | -8,1%         |
| Amortização de Invest. em J.V.                                  | 0,0           | 0,0%          | 0,0            | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          | 0,0            | 0,0%          |
| Equivalência Patrimonial                                        | 0,0           | 0,0%          | 0,0            | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          | 0,0            | 0,0%          |
| Outras receitas (despesas)                                      | (0,4)         | -0,9%         | 0,1            | 0,1%          | 9,7           | 11,6%         | 9,4            | 3,7%          |
| Gerais e Administrativas                                        |               |               |                |               |               |               | (18,0)         | -7,1%         |
| Corporativas (Holding) <sup>2</sup>                             |               |               |                |               |               |               | (2,2)          | -0,9%         |
| (+) Depreciação & Amortização                                   | 13,0          | 28,4%         | 7,4            | 6,0%          | 9,4           | 11,2%         | 29,8           | 11,8%         |
| <b>Resultado Operacional Pré-Abertura</b>                       | <b>7,7</b>    | <b>16,8%</b>  | <b>10,8</b>    | <b>8,8%</b>   | <b>20,0</b>   | <b>23,9%</b>  | <b>18,3</b>    | <b>7,3%</b>   |
| Pré-Aberturas de Lojas                                          | 0,0           | 0,0%          | (0,1)          | 0,0%          | (2,8)         | -3,4%         | (2,9)          | -1,1%         |
| <b>Resultado Operacional</b>                                    | <b>7,7</b>    | <b>16,8%</b>  | <b>10,7</b>    | <b>8,8%</b>   | <b>17,1</b>   | <b>20,5%</b>  | <b>15,4</b>    | <b>6,1%</b>   |
| Capex Expansão                                                  |               |               |                |               |               |               | 17,7           | 7,0%          |
| Capex Manutenção                                                |               |               |                |               |               |               | 1,3            | 0,5%          |
| <b>Total Capex</b>                                              |               |               |                |               |               |               | <b>19,0</b>    | <b>7,5%</b>   |
| <b>Res. Operacional Pré-Abertura - Capex Manut.<sup>3</sup></b> |               |               |                |               |               |               | <b>17,0</b>    | <b>6,7%</b>   |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; <sup>2</sup>Não alocado aos segmentos; <sup>3</sup>CAPEX de manutenção vs. Res. Op.

## Estados Unidos – 1T20

| (em R\$ milhões)                                                | 1T20          | % AV          | 1T19          | % AV          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                          | <b>72,3</b>   | <b>100,0%</b> | <b>82,1</b>   | <b>100,0%</b> |
| Restaurantes e Outros                                           | 72,3          | 100,0%        | 82,1          | 100,0%        |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                               | <b>(53,4)</b> | <b>-73,9%</b> | <b>(53,9)</b> | <b>-65,6%</b> |
| Mão de Obra Direta                                              | (29,8)        | -41,2%        | (28,9)        | -35,2%        |
| Refeição                                                        | (14,3)        | -19,8%        | (15,9)        | -19,4%        |
| Outros                                                          | (5,1)         | -7,0%         | (4,9)         | -5,9%         |
| Combustível e Acessórios de Veículos                            | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          |
| Depreciação e Amortização                                       | (4,2)         | -5,8%         | (4,2)         | -5,1%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>18,9</b>   | <b>26,1%</b>  | <b>28,3</b>   | <b>34,4%</b>  |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                        | <b>(34,5)</b> | <b>-47,8%</b> | <b>(30,9)</b> | <b>-37,7%</b> |
| Vendas e Operacionais                                           | (19,8)        | -27,4%        | (18,1)        | -22,0%        |
| Aluguéis de Lojas                                               | (4,1)         | -5,6%         | (5,4)         | -6,5%         |
| Depreciação e Amortização                                       | (5,1)         | -7,1%         | (4,0)         | -4,9%         |
| Amortização de Invest. em J.V.                                  | (0,7)         | -1,0%         | (0,6)         | -0,7%         |
| Equivalência Patrimonial                                        | 1,3           | 1,8%          | 3,1           | 3,8%          |
| Outras receitas (despesas)                                      | 0,6           | 0,8%          | (0,2)         | -0,2%         |
| Gerais e Administrativas                                        | (6,7)         | -9,3%         | (5,8)         | -7,1%         |
| Corporativas (Holding) <sup>2</sup>                             | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          |
| (+) Depreciação & Amortização                                   | 10,0          | 13,9%         | 8,8           | 10,7%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                          | <b>(5,6)</b>  | <b>-7,8%</b>  | <b>6,1</b>    | <b>7,5%</b>   |
| Store Pre-Openings                                              | (0,4)         | -0,5%         | 0,0           | 0,0%          |
| <b>Ebitda</b>                                                   | <b>(6,0)</b>  | <b>-8,3%</b>  | <b>6,1</b>    | <b>7,5%</b>   |
| Capex Expansão                                                  | 6,3           | 8,8%          | 3,9           | 4,8%          |
| Capex Manutenção                                                | (0,3)         | -0,4%         | 0,4           | 0,4%          |
| <b>Total Capex</b>                                              | <b>6,1</b>    | <b>8,4%</b>   | <b>4,3</b>    | <b>5,2%</b>   |
| <b>Res. Operacional Pré-Abertura - Capex Manut.<sup>2</sup></b> | <b>(5,3)</b>  | <b>-7,4%</b>  | <b>5,8</b>    | <b>7,0%</b>   |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; <sup>2</sup>CAPEX de manutenção vs. Res. Op.

## Caribe – 1T20

| (em R\$ milhões)                                                | 1T20          | % AV          | 1T19          | % AV          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                          | <b>42,3</b>   | <b>100,0%</b> | <b>46,8</b>   | <b>100,0%</b> |
| Restaurantes e Outros                                           | 42,3          | 100,0%        | 46,8          | 100,0%        |
| <b>Custo de Vendas e Serviços</b>                               | <b>(21,0)</b> | <b>-49,6%</b> | <b>(21,9)</b> | <b>-46,7%</b> |
| Mão de Obra Direta                                              | (8,8)         | -20,7%        | (8,5)         | -18,1%        |
| Refeição                                                        | (11,3)        | -26,7%        | (12,4)        | -26,6%        |
| Outros                                                          | (0,3)         | -0,6%         | (0,3)         | -0,5%         |
| Depreciação e Amortização                                       | (0,7)         | -1,6%         | (0,7)         | -1,5%         |
| <b>Lucro Bruto</b>                                              | <b>21,3</b>   | <b>50,4%</b>  | <b>24,9</b>   | <b>53,3%</b>  |
|                                                                 |               | 0,0%          |               | 0,0%          |
| <b>Despesas Operacionais<sup>1</sup></b>                        | <b>(16,6)</b> | <b>-39,2%</b> | <b>(15,8)</b> | <b>-33,8%</b> |
| Vendas e Operacionais                                           | (6,7)         | -15,9%        | (6,3)         | -13,4%        |
| Aluguéis de Lojas                                               | (1,5)         | -3,4%         | (1,7)         | -3,5%         |
| Depreciação e Amortização                                       | (5,6)         | -13,3%        | (5,4)         | -11,6%        |
| Amortização de Invest. em J.V.                                  | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          |
| Equivalência Patrimonial                                        | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          |
| Outras receitas (despesas)                                      | 0,2           | 0,5%          | 0,3           | 0,7%          |
| Gerais e Administrativas                                        | (3,0)         | -7,1%         | (2,8)         | -6,0%         |
| Corporativas (Holding) <sup>2</sup>                             | 0,0           | 0,0%          | 0,0           | 0,0%          |
| (+) Depreciação & Amortização                                   | 6,3           | 14,8%         | 6,1           | 13,1%         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                          | <b>11,0</b>   | <b>26,0%</b>  | <b>15,3</b>   | <b>32,6%</b>  |
| Pré-Aberturas de Lojas                                          | (0,0)         | -0,1%         | (0,1)         | -0,3%         |
| <b>Resultado Operacional</b>                                    | <b>11,0</b>   | <b>25,9%</b>  | <b>15,2</b>   | <b>32,4%</b>  |
| Capex Expansão                                                  | 1,8           | 4,3%          | 0,2           | 0,5%          |
| Capex Manutenção                                                | 1,5           | 3,5%          | 0,1           | 0,3%          |
| <b>Total Capex</b>                                              | <b>3,3</b>    | <b>7,8%</b>   | <b>0,4</b>    | <b>0,8%</b>   |
| <b>Res. Operacional Pré-Abertura - Capex Manut.<sup>3</sup></b> | <b>7,7</b>    | <b>18,2%</b>  | <b>14,9</b>   | <b>31,8%</b>  |

<sup>1</sup>Antes de itens especiais e despesas com pré-abertura; <sup>2</sup>Em moedas constantes a partir do ano anterior; <sup>3</sup>CAPEX de manutenção vs. Res. Op.

## Balanço Patrimonial

| (R\$ mil)                                                             | 1T20             | 1T19             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATIVO</b>                                                          |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                                     |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                                         | 276.557          | 232.003          |
| Contas a receber                                                      | 60.927           | 79.582           |
| Estoques                                                              | 54.725           | 34.175           |
| Instrumentos financeiros derivativos - "swap"                         | 637              | 72               |
| Outros ativos e adiantamentos                                         | 125.879          | 76.031           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                      | <b>518.725</b>   | <b>421.863</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                                 |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                      | 21.707           | 10.666           |
| Instrumento financeiro derivativo                                     | 0                | 0                |
| Outros ativos                                                         | 50.056           | 55.381           |
| Imobilizado                                                           | 418.764          | 262.092          |
| Intangível                                                            | 1.355.234        | 851.539          |
| Direito de uso                                                        | 417.886          | 400.475          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                                  | <b>2.263.647</b> | <b>1.580.153</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                                 | <b>2.782.372</b> | <b>2.002.016</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                                        |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                                     |                  |                  |
| Contas a pagar                                                        | 179.660          | 64.324           |
| Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa    | 457.351          | 46.463           |
| Salários e encargos sociais                                           | 60.859           | 55.442           |
| Outros passivos circulantes                                           | 70.825           | 43.489           |
| Passivo de arrendamento (direito de uso)                              | 103.339          | 85.642           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                    | <b>872.034</b>   | <b>295.360</b>   |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                                 |                  |                  |
| Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP | 143.751          | 369.392          |
| Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias                    | 82.363           | 12.071           |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos LP                   | 73.148           | 69.833           |
| Outros passivos                                                       | 44.530           | 22.565           |
| Passivo de arrendamento (direito de uso)                              | 336.310          | 319.229          |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                                | <b>680.102</b>   | <b>793.090</b>   |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                             |                  |                  |
| Capital e reservas de capital                                         | 1.161.271        | 886.926          |
| Lucros ( Prejuízo) Acumulados                                         | -53.166          | 811              |
| Outros resultados abrangentes                                         | 122.131          | 25.829           |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b>                                    | <b>1.230.236</b> | <b>913.566</b>   |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                          | <b>2.782.372</b> | <b>2.002.016</b> |

## Fluxo de Caixa

| (em milhares de R\$)                                                     | 1T20            | 1T19            |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                        |                 |                 |
| Prejuízo líquido do trimestre                                            | (46.138)        | (8.003)         |
| Depreciação e amortização                                                | 26.425          | 19.313          |
| Depreciação do direito de uso                                            | 18.944          | 17.222          |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)            | (4.654)         | (81)            |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (prov.)              | 3.481           | -               |
| Amortização de investimento em joint venture                             | 695             | 589             |
| Resultado de equivalência patrimonial                                    | 1.957           | (3.108)         |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                | 1.631           | 1.450           |
| Imposto de renda e contribuição social                                   | (6.747)         | (1.324)         |
| Juros sobre financiamentos                                               | 7.591           | 6.618           |
| Resultado de variação cambial                                            | 16              | (24)            |
| Juros sobre arrendamento                                                 | 8.640           | 8.930           |
| Baixa de ativo fixo e intangível                                         | 4.654           | 142             |
| Receita diferida, Rebates apropriado                                     | (459)           | (2.034)         |
| Despesa com pagamento a empregados baseado em ações                      | 1.826           | 600             |
| Provisões diversas e outros                                              | (8.402)         | 3.135           |
| Variação nos ativos e passivos operacionais                              | (20.666)        | (17.904)        |
| Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais                | (11.206)        | 25.521          |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                             | (860)           | (4.497)         |
| Juros sobre arrendamento pagos                                           | (3.168)         | (4.098)         |
| Juros pagos                                                              | (12.358)        | (5.058)         |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b> | <b>(27.592)</b> | <b>11.868</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                     |                 |                 |
| Adições à investimentos em subsidiárias                                  | (2.432)         | (1.500)         |
| Dividendos recebidos                                                     | 3.275           | 2.228           |
| Recebimento na alienação de operação descontinuada                       | 908             | 3.694           |
| Adições a ativos intangíveis                                             | (2.874)         | (1.146)         |
| Adições de imobilizado                                                   | (41.725)        | (15.904)        |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>            | <b>(42.848)</b> | <b>(12.628)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                    |                 |                 |
| Ações em Tesouraria Vendidas                                             | 47.399          | 3.144           |
| Dividendos pagos                                                         | -               | (100.000)       |
| Direito de uso ("arrendamento")                                          | (21.248)        | (17.956)        |
| Novos empréstimos                                                        | -               | 238.710         |
| Amortização de empréstimos                                               | (37.010)        | (159.852)       |
| <b>Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento</b>          | <b>(10.859)</b> | <b>(35.954)</b> |
| EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA         | 25.050          | 155             |
| <b>VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO</b>                                       | <b>(56.249)</b> | <b>(36.559)</b> |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>                | <b>332.806</b>  | <b>268.561</b>  |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>                   | <b>276.557</b>  | <b>232.002</b>  |

## APÊNDICE - TABELA DE CONVERSÃO CAMBIAL

|      | US\$           |       | Peso Colombiano |          |
|------|----------------|-------|-----------------|----------|
|      | Fim do Período | Média | Fim do Período  | Média    |
| 1T16 | 3,559          | 3,857 | 0,001183        | 0,001201 |
| 2T16 | 3,210          | 3,501 | 0,001149        | 0,001174 |
| 3T16 | 3,246          | 3,246 | 0,001115        | 0,001102 |
| 4T16 | 3,298          | 4,433 | 0,001116        | 0,001093 |
| 1T16 | 3,168          | 3,145 | 0,001099        | 0,001078 |
| 2T16 | 3,308          | 3,215 | 0,001086        | 0,001101 |
| 3T17 | 3,168          | 3,190 | 0,001079        | 0,001082 |
| 4T17 | 3,308          | 3,249 | 0,001109        | 0,001088 |
| 1T18 | 3,324          | 3,247 | 0,001190        | 0,001137 |
| 2T18 | 3,856          | 3,604 | 0,001320        | 0,001269 |
| 3T18 | 4,004          | 3,954 | 0,001353        | 0,001337 |
| 4T18 | 3,875          | 3,805 | 0,001194        | 0,001202 |
| 1T19 | 3,897          | 3,772 | 0,001224        | 0,001204 |
| 2T19 | 3,832          | 3,921 | 0,001195        | 0,001203 |
| 3T19 | 4,164          | 3,968 | 0,001197        | 0,001188 |
| 4T19 | 4,031          | 4,117 | 0,001229        | 0,001210 |
| 1T20 | 5,199          | 4,466 | 0,001284        | 0,001257 |

Fonte: Banco Central do Brasil

## NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.



## GLOSSÁRIO

**Abertura líquida de lojas:** As referências à “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas em determinado período menos o fechamento de lojas de tal período.

**Companhia:** International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

**EBITDA e EBITDA ajustado:** A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização.

O EBITDA ajustado reflete o EBITDA, ajustado para excluir os efeitos de transações consideradas pela Administração como sendo não representativas do curso normal dos negócios e/ou não impactam a geração de caixa, como provisões para os fechamentos de lojas, despesas com reestruturação corporativa e despesas com serviços de consultoria relativas à implementação de projetos.

De acordo com os princípios contábeis adotados no IFRS, o EBITDA e o EBITDA ajustado não são medidas de desempenho financeiro e não devem ser considerados como alternativa ao lucro líquido, como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional ou como indicador de liquidez.

Em razão do nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador do nosso desempenho financeiro geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, por flutuações das taxas de juros ou pelos níveis de depreciação e amortização.

Consequentemente, acreditamos que o EBITDA ajustado funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA ajustado permite-nos entender melhor o nosso desempenho financeiro, a nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e a contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro.

Contudo, uma vez que o EBITDA ajustado não considera certos custos inerentes aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como juros, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

**Máster franquia:** um acordo por meio do qual uma companhia concede a uma pessoa ou a um negócio o direito de vender seus produtos ou serviços em determinada área ou em determinado país. Uma máster franquia geralmente detém o controle dos direitos de franquia de uma região geográfica inteira.

**Vendas nas mesmas lojas:** corresponde às vendas de lojas abertas há mais de 12 meses para lojas da Pizza Hut e do KFC ou 18 meses para as demais marcas e que mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos

períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos para o fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja será excluída das vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de estratégias e iniciativas comerciais implementadas, e também representam as tendências da economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, a moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa mesma loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou as normas internacionais de contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

## AVISO LEGAL

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da Administração da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que necessariamente envolvam riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, à aceitação dos produtos no mercado, às transições de produto da Companhia e seus competidores, à aprovação regulamentar, à moeda, à flutuação da moeda, às dificuldades de fornecimento e produção e às mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência e, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data, e a IMC não se obriga a atualizá-lo à luz de novas informações e/ou eventos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, bem como as informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**1. Contexto operacional****1.1. Operação**

A International Meal Company Alimentação S.A. (“Companhia”), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão (“B3”) sob o “ticker” “MEAL3” e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas (“Grupo”), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés (“lojas”) e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves (“comissaria” ou “catering”). O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de março de 2020, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia, e nos Estados Unidos da América.

**1.2. Aquisição da MultiQSR**

Em 31 de outubro de 2019, ocorreu a consumação e fechamento da incorporação de ações de emissão da MultiQSR Gestão de Restaurantes S.A. (“MultiQSR”) pela Companhia (“Incorporação”), conforme aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 28 de agosto de 2019, por meio da qual a Família Martins se tornou acionista da Companhia e passou a deter 29.387.930 ações ordinárias de emissão da Companhia; assim como a subsequente transferência de 4.077.931 ações ordinárias da Companhia, pela Família Martins para Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC e Pizza Hut International LLC, empresas que detêm o direito de explorar as marcas KFC e Pizza Hut e subsidiárias da Yum! Brands Inc, (“Yum!”), , passando a Yum! a deter 2,08% do capital social da Companhia e a Família Martins a deter 12,92% do capital social da Companhia. A Multi QSR tem contrato com a Yum!, por meio do qual pode explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil

Essa transação foi registrada como uma combinação de negócios, com base nos requerimentos do CPC 15 (R1) – Combinação de Negócios (equivalente ao IFRS 3 – Business Combinations).

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R3) – Demonstração intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e preparadas de forma condizente com as normas expedidas pela comissão de valores mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como “Controladora” e “Consolidado”, respectivamente.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--**  
**Continuação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão listadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes no período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas:

| <b>Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias</b> | <b>Localização da nota explicativa completa nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investimentos - nota completa                                                    | Nota Explicativa nº 12                                                                                                                      |
| Salários e encargos sociais – nota completa                                      | Nota Explicativa nº 18                                                                                                                      |
| Parcelamento de aquisições de empresas - nota completa                           | Nota Explicativa nº 19                                                                                                                      |
| Receita diferida – nota completa                                                 | Nota Explicativa nº 21                                                                                                                      |
| Imposto de renda e contribuição social - nota completa                           | Nota Explicativa nº 22                                                                                                                      |

Durante a elaboração das informações trimestrais foram considerados os efeitos provocados pela crise do COVID-19, conforme descrito abaixo:

**2.1. Análise dos efeitos da COVID-19**

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras.

Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, emitiu o ofício-circular CVM/SNC/SEP nº 02/20, orientando as Companhias Abertas a avaliarem de maneira cuidadosa, os impactos do COVID-19 em seus negócios e reportarem nas demonstrações financeiras os principais riscos e incertezas advindos dessa análise, observando as normas contábeis aplicáveis.

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--**  
**Continuação****2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação**Recuperabilidade de ativos financeiros (NBC TG 48)

Conforme divulgado na nota explicativa 7 – Instrumentos financeiros, a Companhia esta sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

Aplicações financeiras e depósitos bancários

A Companhia possui valores aplicados em instituições financeiras, no montante de R\$276.557. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência de seus clientes, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 70% das vendas da Companhia são realizadas por meio de cartão de débito e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, normalmente vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos, dessa forma nenhuma perda adicional é esperada.

As transações com companhias aéreas tiveram os volumes reduzidos em virtude de decisões governamentais e de entidades do setor privado para evitar a disseminação da doença. Em 31 de março de 2020, a Companhia não observou riscos adicionais aos recebíveis destas empresas.

Recuperabilidade de ativos não financeiros (NBC TG 01 R4)Estoques

Considerando que a Companhia possui como atividade principal, o comércio de alimentos, as operações da Companhia foram consideradas pelas autoridades públicas como essenciais, possibilitando a realização dos estoques mediante operação parcial de algumas operações (rodovias) ou por meio de *delivery* nos restaurantes.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--  
Continuação****2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação****Estoques--Contiuação**

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e transportadores foram autorizados a funcionar, mediante a adoção de medidas de contenção da proliferação do vírus. Os pedidos de compra junto aos fornecedores estão sendo feitos em um volume reduzido, e continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

**Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida**

A Companhia monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

Diante do contexto atual, a Companhia atualizou os cálculos de recuperabilidade dos ativos mediante a revisão das projeções de vendas para o ano corrente, com considerações sobre sensibilidade em tais projeções e, em 31 de março de 2020, não identificamos a necessidade de constituição de provisões:

**Tributos sobre o lucro (NBC TG 32 R4)**

A Companhia atualizou as projeções e análises realizadas em 31 de dezembro de 2019, sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro, considerando os efeitos da COVID-19, não identificando necessidade de constituição de provisão sobre o valor registrado em 31 de março de 2020.

**Mensuração de ativos e passivos de arrendamento (NBC TG 06-R3)**

A Companhia está avaliando, preventivamente, medidas de preservação de caixa, como o diferimento ou redução de aluguéis relativos aos imóveis que se encontram temporariamente fechados.

Considerando o número de contratos em negociação e baixa possibilidade de rescisão de tais contratos, não são esperados efeitos significativos sobre os passivos de arrendamento em função da pandemia do COVID-19.

**Mensuração do valor justo**

Considerando a natureza das operações, a Companhia considerou que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração a valor justo de nossas operações.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--**  
**Continuação****2.1. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação**Provisões e passivos contingentes

A Companhia avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

Reconhecimento de receita

A Companhia avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

Liquidez e cumprimento de compromissos financeiros

Em 31 de março de 2020, a Companhia reclassificou a totalidade dos passivos de debentures para o passivo circulante em atendimento aos disposto no pronunciamento CPC 26 (R1) Apresentação das Demonstrações Contábeis visto que estava em processo de negociação de aditamento às escrituras de emissão das debentures junto aos titulares destes títulos, em função dos impactos do COVID-19 nas operações.

Em assembleia geral de debenturistas (AGD) suspensa em 13 de maio de 2020 e reaberta e concluída em 27 de maio de 2020 foram deliberados os aditamentos às escrituras de emissão das debêntures que dentre outros temas, conforme detalhado na nota explicativa 33 – Eventos Subsequentes, suspende a medição de índices financeiros em 31 de março de 2020.

Vale ressaltar que todas as demais cláusulas de todos os outros compromissos foram cumpridas pela Companhia.

Continuidade operacional

A Companhia avaliou sua capacidade de continuidade operacional, por meio de realização de um fluxo de caixa estressado com o cenário considerado até 31 de dezembro de 2020.

Com base na análise realizada, a Companhia concluiu não haver nenhum indicativo de que sua capacidade de continuidade operacional pudesse estar comprometida, concluindo que o Grupo possui plenas capacidades de continuar com suas atividades operacionais, normalmente.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**3. Principais práticas contábeis**

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*“International Financial Standards – IFRSs”*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

**3.1. Base de consolidação**

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 12 são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020.

**3.2. Moeda funcional e de apresentação**

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica “Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior”.



**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**4. Principais estimativas e julgamentos**

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020.

**5. Combinação de negócios**

Em 31 de outubro de 2019 ocorreu a consumação e fechamento da incorporação de ações de emissão da MultiQSR Gestão de Restaurantes S.A. ("MultiQSR") pela Companhia ("Incorporação"), conforme aprovada em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 28 de agosto de 2019.

Na data da aquisição (31 de outubro de 2019), a MultiQSR, por meio de suas controladas, possuía: (a) 13 restaurantes próprios do sistema Pizza Hut no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema Pizza Hut no Brasil; e (b) 20 restaurantes próprios do sistema KFC no Brasil, além de deter o direito de, em caráter de exclusividade, operar e subfranquear restaurantes do sistema KFC no Brasil. No Brasil, entre restaurantes próprios e subfranqueados, havia 180 restaurantes do sistema Pizza Hut e 46 restaurantes do sistema KFC. O contrato de exclusividade também permite à MultiQSR a abertura de um determinado número de novos restaurantes.

O valor da transação foi de R\$ 216.883 equivalente à 29.387.930 ações ordinárias de emissão da Companhia, que foram transferidas à Família Martins e valorizadas pelo valor de mercado da ação da Companhia em 31 de outubro de 2019.

Em conformidade com o NBC TG 15 (R4) / IFRS 3 - Combinação de Negócios, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos para efeito de determinação da alocação do preço pago na aquisição está demonstrado a seguir:

|                                 | Valor justo na data da aquisição |
|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>Ativo</b>                    |                                  |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 22.630                           |
| Contas a receber                | 4.711                            |
| Estoques                        | 5.563                            |
| Imobilizado                     | 35.856                           |
| Intangíveis                     | 289.909                          |
| Acordo de não competição        | 976                              |
| Contrato master franqueadora    | 275.631                          |
| Contrato master subfranqueadora | 7.670                            |
| Luvas comerciais                | 5.257                            |
| Software                        | 375                              |
| Ativo de Direito de uso         | 30.232                           |
| Outros ativos                   | 5.722                            |
| <b>Total do ativo</b>           | <b>394.623</b>                   |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**5. Combinação de negócios--Continuação**

|                                                     | Valor justo na data da aquisição |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|
| <b>Passivo</b>                                      |                                  |
| Fornecedores                                        | 84.368                           |
| Salários e encargos                                 | 13.139                           |
| Empréstimos e financiamentos                        | 87.854                           |
| Contingências                                       | 69.922                           |
| Receitas diferidas                                  | 20.774                           |
| Passivo de arrendamento("direito de uso")           | 31.519                           |
| Demais passivos                                     | 29.867                           |
| <b>Total do passivo</b>                             | <b>337.443</b>                   |
| <b>Total do ativo líquido</b>                       | <b>57.180</b>                    |
| <b>Valor justo da contraprestação paga</b>          | <b>216.883</b>                   |
| <b>Ágio por expectativa de rentabilidade futura</b> | <b>159.703</b>                   |

O ajuste a valor justo é composto substancialmente de ativos intangíveis líquidos identificados e alocados como contrato de máster franqueadora, contrato de subfranqueados, acordo de não competição e luvas comerciais.

A vida útil estimada para amortização dos contratos de master franqueadora e de subfranqueados é de até 20 anos. As luvas comerciais serão amortizadas pelo prazo contratual em um período de 5 a 10 anos.

O ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) gerado na operação é de R\$159.703. A receita líquida e o prejuízo das operações do negócio adquirido, adicionados ao resultado do Grupo no trimestre findo em 31 de março de 2020, são de R\$35.511 e R\$4.361, respectivamente.

**Mensuração de valor justo**

| Ativos adquiridos                           | Técnica de avaliação                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estoques                                    | Valor justo dos estoques de alimentos apurado com base na margem (mark-up) de 31/10/2019                                                                                                                                                                                                                   |
| Imobilizado                                 | Valor justo do imobilizado apurados com base método comparativo direto de dados de mercado e método de custos                                                                                                                                                                                              |
| Contrato master franqueadora                | Valor justo apurado com base no método do lucro " <i>relief from royalty</i> ". Apuramos o valor futuro dos royalties necessários para manutenção do contrato e descontamos o fluxo de caixa dos royalties pós impostos a valor presente.                                                                  |
| Base de franqueados e restaurantes próprios | Método de lucro: Fluxo de caixa descontado (Within/Without). Projeções de fluxo de caixa utilizaram de cenário prevendo a existência da base de restaurantes próprios e franqueados e, também, a não existência de base de restaurantes próprios e franqueados, afetando volume, preço de venda e margens. |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**5. Combinação de negócios--Continuação****Mensuração de valor justo--Continuação**

| <b>Ativos adquiridos</b>                                                                   | <b>Técnica de avaliação</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cláusula não competição                                                                    | Método de lucro: Fluxo de caixa descontado (Within/Without). Foram utilizadas 2 projeções para cálculo do fluxo de caixa descontado. Projeção A: considerando a existência de cláusula de não competição. Projeção B: considerando a inexistência de cláusula de não competição, afetando volume, preço de venda e margens |
| Luvas de Pontos Comerciais                                                                 | Método de comparação de mercado. Comparar os valores de luvas contratados e vigentes com os preços praticados no mercado na data de 31/10/2019                                                                                                                                                                             |
| Contingências                                                                              | Riscos identificados em due diligence                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Multa transferência dos contratos de aluguel em shoppings (considerada em demais passivos) | Riscos identificados em due diligence                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**6. Informações por segmento**

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no lucro operacional antes dos efeitos da depreciação e amortização, dos juros e dos impostos sobre a renda.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e no Caribe prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) no Brasil e no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**6. Informações por segmento--Continuação**

- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.
- Outros: incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados.

|                                                     | Consolidado |                  |          |                           |         |
|-----------------------------------------------------|-------------|------------------|----------|---------------------------|---------|
|                                                     | Aeroportos  | Shopping centers | Rodovias | Estados Unidos da América | Outros  |
| 31 de março de 2020:                                |             |                  |          |                           |         |
| Receita líquida de clientes                         | 77.067      | 94.709           | 122.584  | 72.282                    | -       |
| Resultado operacional (*)                           | 12.485      | 5.319            | 5.941    | (5.102)                   | (4.876) |
| Depreciação e amortização                           | (9.889)     | (6.415)          | (5.464)  | (5.347)                   | (5)     |
| Depreciação de direito de uso                       | (6.927)     | (5.443)          | (1.899)  | (4.675)                   | -       |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis | (876)       | (2.605)          | -        | -                         | -       |
| Resultado financeiro                                | (8.404)     | (3.980)          | (2.267)  | (2.615)                   | 159     |
| Crédito (despesa) de imposto de renda               | 5.573       | 1.482            | (309)    | -                         | -       |
|                                                     |             |                  |          |                           |         |
|                                                     | Consolidado |                  |          |                           |         |
|                                                     | Aeroportos  | Shopping centers | Rodovias | Estados Unidos da América | Outros  |
| 31 de março de 2019:                                |             |                  |          |                           |         |
| Receita líquida de clientes                         | 88.051      | 63.845           | 128.387  | 82.109                    | -       |
| Resultado operacional (*)                           | 21.506      | 3.759            | 16.207   | 6.290                     | (4.542) |
| Depreciação e amortização                           | (13.659)    | (8.468)          | (6.180)  | (8.804)                   | (13)    |
| Resultado financeiro                                | (8.402)     | (1.651)          | (2.585)  | (2.973)                   | 188     |
| Crédito (despesa) de imposto de renda               | 886         | (750)            | (406)    | 1.594                     | -       |

(\*) Excluídos os efeitos da depreciação, da amortização e da amortização de direito de uso.

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

|                                                                                                   | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                                                                   | 31/03/2020  | 31/03/2019 |
| Reconciliação do prejuízo líquido do período:                                                     |             |            |
| Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização | 18.643      | 47.762     |
| Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização      | (4.876)     | (4.542)    |
|                                                                                                   | 13.767      | 43.220     |
| Depreciação e amortização                                                                         | (27.120)    | (19.902)   |
| Amortização de direito de uso                                                                     | (18.944)    | (17.222)   |
| Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis                                               | (3.481)     | -          |
| Resultado financeiro                                                                              | (17.107)    | (15.423)   |
| Imposto de renda e contribuição social                                                            | 6.747       | 1.324      |
| Prejuízo líquido do período                                                                       | (46.138)    | (8.003)    |

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

|                                   | Consolidado |            |
|-----------------------------------|-------------|------------|
|                                   | 31/03/2020  | 31/12/2019 |
| Shopping centers                  | 760.764     | 898.845    |
| Aeroportos                        | 840.620     | 728.928    |
| Rodovias                          | 559.044     | 559.039    |
| Estados Unidos da América         | 615.927     | 496.088    |
| Subtotal                          | 2.776.355   | 2.682.900  |
| Ativos não alocados aos segmentos | 3.232       | 2.750      |
|                                   | 2.779.587   | 2.685.650  |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**6. Informações por segmento—Continuação**a) Divulgações no âmbito da Companhia*Informações geográficas*

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

|                           | Consolidado    |            |
|---------------------------|----------------|------------|
|                           | 31/03/2020     | 31/03/2019 |
| Receita líquida:          |                |            |
| Brasil                    | <b>252.093</b> | 233.471    |
| Caribe                    | <b>42.267</b>  | 46.812     |
| Estados Unidos da América | <b>72.282</b>  | 82.109     |
|                           | <b>366.642</b> | 362.392    |

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

**7. Instrumentos financeiros**a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, derivativos de “swap” de variação cambial de dívida, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, divulgadas em 30 de março de 2020.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**7. Instrumentos financeiros—Continuação****c) Categorias de instrumentos financeiros**

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais ativos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. O Grupo realizou operações com derivativos de “swap” que são exclusivamente utilizadas para reduzir a exposição à flutuação de moeda estrangeira em certos empréstimos, visando à manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

|                                                                 | Valor contábil e valor justo |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                 | Controladora                 |                | Consolidado    |                |
|                                                                 | 31/03/2020                   | 31/12/2019     | 31/03/2020     | 31/12/2019     |
| <b>Ativos financeiros</b>                                       |                              |                |                |                |
| Contas a receber e recebíveis reconhecidos ao custo amortizado: |                              |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa                                   | 96.852                       | 140.081        | 276.557        | 332.806        |
| Instrumento financeiro de “swap” de variação cambial (item f)   | -                            | -              | 637            | 149            |
| Contas a receber                                                | 18.078                       | 16.279         | 62.227         | 64.281         |
| Contas a receber de partes relacionadas                         | 186.946                      | 128.285        | 2.201          | 2.535          |
|                                                                 | <b>301.876</b>               | <b>284.645</b> | <b>341.622</b> | <b>399.771</b> |
|                                                                 |                              |                |                |                |
|                                                                 | Valor contábil e valor justo |                |                |                |
|                                                                 | Controladora                 |                | Consolidado    |                |
|                                                                 | 31/03/2020                   | 31/12/2019     | 31/03/2020     | 31/12/2019     |
| <b>Passivos financeiros</b>                                     |                              |                |                |                |
| Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:          |                              |                |                |                |
| Fornecedores                                                    | 15.369                       | 14.568         | 179.660        | 188.097        |
| Empréstimos, financiamentos e Debêntures                        | 389.845                      | 395.274        | 553.252        | 561.672        |
| Contas a pagar a partes relacionadas                            | 51.165                       | 51.059         | -              | 3.080          |
| Parcelamento de aquisições de empresas                          | -                            | -              | 47.850         | 41.558         |
|                                                                 | <b>456.379</b>               | <b>460.901</b> | <b>780.762</b> | <b>794.407</b> |

**d) Liquidez**

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de três meses findo em 31 de março de 2020. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**7. Instrumentos financeiros—Continuação****d) Liquidez--Continuação**

|                                                                          | Taxa de juros média efetiva ponderada - % | Controladora   |             |                 |            |                | Total     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|------------|----------------|-----------|
|                                                                          |                                           | Menos de 1 mês | 1 a 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 a 5 anos | Mais de 5 anos |           |
| 31 de março de 2020:                                                     |                                           |                |             |                 |            |                |           |
| Fornecedores                                                             | -                                         | (14.851)       | (128)       | -               | -          | -              | (14.979)  |
| Contas a receber                                                         | -                                         | 16.198         | 1.036       | 227             | 616        | -              | 18.077    |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                                 | 6,81%                                     | -              | (470.358)   | -               | -          | -              | (470.358) |
| Passivo de arrendamento ("direito de uso")                               | 11,99%                                    | (488)          | (1.463)     | (3.902)         | (12.908)   | (1.015)        | (19.776)  |
|                                                                          | Taxa de juros média efetiva ponderada - % | Consolidado    |             |                 |            |                | Total     |
|                                                                          |                                           | Menos de 1 mês | 1 a 3 meses | 3 meses a 1 ano | 1 a 5 anos | Mais de 5 anos |           |
| 31 de março de 2020:                                                     |                                           |                |             |                 |            |                |           |
| Fornecedores                                                             | -                                         | (163.092)      | (6.398)     | (8.117)         | (2.053)    | -              | (179.660) |
| Contas a receber                                                         | -                                         | 43.114         | 5.434       | 6.045           | 7.634      | -              | 62.227    |
| Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial (item f) | 8,42%                                     | -              | -           | 674             | -          | -              | 674       |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures                                 | 5,76%                                     | -              | (473.907)   | (36.900)        | (136.909)  | -              | (647.716) |
| Passivo de arrendamento ("direito de uso")                               | 9,06%                                     | (9.644)        | (28.932)    | (77.153)        | (305.938)  | (60.841)       | (482.508) |
| Parcelamento de aquisições de empresas                                   | 5,75%                                     | -              | (2.148)     | (13.055)        | (36.770)   | -              | (51.973)  |

**e) Risco de crédito**

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para perdas de crédito esperadas", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

**f) Risco da taxa de câmbio**

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 17, o Grupo possui empréstimo em dólar norte-americano (US\$) mais "spread" de 4,05% a 4,81% ao ano, com um instrumento de "swap" classificado como nível 2, firmado no mesmo momento e com a mesma instituição financeira, convertendo essa dívida integralmente a um indexador (Certificado de Depósito Interbancário - CDI) mais "spread" de 2,35% a 3,0% ao ano.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**7. Instrumentos financeiros--Continuação**

Em 31 de março de 2020 e 2019, em razão desse instrumento financeiro, os seguintes resultados foram apurados:

|                                                                       | 31/03/2020 | 31/03/2019 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Valor <i>notional</i> em dólar norte-americano - US\$ mil             | 4.596      | 4.528      |
| Taxa média das contratações - real - R\$                              | 3,81       | 3,87       |
| Valor <i>notional</i> em real - R\$                                   | 17.510     | 17.510     |
| Posição ativa (comprada)                                              |            |            |
| Dólar norte-americano - US\$ mil - mais juros de 4,05% a 4,81% ao ano | 637        | 108        |
| Posição passiva (vendida)                                             |            |            |
| Taxa de CDI mais juros de 1,75% a 3,0% ao ano                         | 16         | 22         |
| Saldos no fim dos períodos                                            | 653        | 130        |

**g) Risco de taxa de juros**

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da sua Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

**Análise de sensibilidade**

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

|                                                     | Consolidado |           |            |
|-----------------------------------------------------|-------------|-----------|------------|
|                                                     | Provável    | Cenário I | Cenário II |
| "Swap" (ao ano) - CDI mais juros de 3,1% ao ano     | 8,42%       | 9,78%     | 11,13%     |
| Encargos estimados                                  | 148         | 172       | 195        |
| Debentures - CDI mais juros de 1,15% a 1,60% ao ano | 6,77%       | 8,12%     | 9,48%      |
| Encargos estimados                                  | 27.138      | 32.572    | 38.006     |
| LIBOR 30 dias mais juros de 1,95% ao ano            | 2,87%       | 3,10%     | 3,33%      |
| Encargos estimados                                  | 2.178       | 6.823     | 2.526      |
| LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano   | 4,36%       | 4,60%     | 4,85%      |
| Encargos estimados                                  | 2.796       | 2.951     | 3.105      |
| IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano             | 6,85%       | 7,64%     | 8,43%      |
| Encargos estimados                                  | 822         | 916       | 1.011      |



**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**7. Instrumentos financeiros--Continuação****h) Índices de endividamento**

|                                                                 | Controladora |            | Consolidado |            |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                 | 31/03/2020   | 31/12/2019 | 31/03/2020  | 31/12/2019 |
| Dívida (i)                                                      | 389.845      | 395.274    | 553.252     | 561.672    |
| Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial | -            | -          | (637)       | (149)      |
| Parcelamento de aquisições de empresas                          | -            | -          | 47.850      | 41.558     |
| Caixa e equivalentes de caixa (aplicações financeiras)          | (96.852)     | (140.081)  | (276.557)   | (332.806)  |
| Dívida líquida                                                  | 292.993      | 255.193    | 323.908     | 270.275    |
| Patrimônio líquido (ii)                                         | 1.230.235    | 1.145.106  | 1.230.235   | 1.145.106  |
| Índice de endividamento líquido                                 | 0,288        | 0,223      | 0,263       | 0,236      |

(i) A dívida é definida como empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 17.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

**8. Caixa e equivalentes de caixa**

|                        | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                        | 31/03/2020   | 31/12/2019 | 31/03/2020  | 31/12/2019 |
| Caixa                  | 58           | 246        | 4.674       | 5.705      |
| Bancos                 | 8            | 1          | 132.514     | 108.289    |
| Aplicações financeiras | 96.786       | 139.834    | 139.369     | 218.812    |
|                        | 96.852       | 140.081    | 276.557     | 332.806    |

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

| Operações                        | Rentabilidade média   | Liquidez | País     | Controladora |            |
|----------------------------------|-----------------------|----------|----------|--------------|------------|
|                                  |                       |          |          | 31/03/2020   | 31/12/2019 |
| Certificado de depósito bancário | 98,5% a 103,0% do CDI | Imediata | Brasil   | 96.676       | 136.392    |
| Aplicação automática             | 30% a 60% do CDI      | Imediata | Brasil   | 110          | 3.036      |
| Outros                           | 80% a 100% do CDI     | Imediata | Brasil   | -            | 406        |
|                                  |                       |          |          | 96.786       | 139.834    |
| Operações                        | Rentabilidade média   | Liquidez | País     | Consolidado  |            |
|                                  |                       |          |          | 31/03/2020   | 31/12/2019 |
| Certificado de depósito bancário | 90% a 103,0% do CDI   | Imediata | Brasil   | 122.863      | 180.952    |
| Letra de arrendamento mercantil  | 100,2 a 101,5% do CDI | Imediata | Brasil   | -            | 13.675     |
| Aplicação automática             | 30% a 60% do CDI      | Imediata | Brasil   | 6.418        | 6.536      |
| Aplicação automática             | 7,41 % a.a.           | Imediata | Colômbia | -            | 11.336     |
| Outros                           | 70% a 90% do CDI      | Imediata | Brasil   | 10.088       | 6.313      |
|                                  |                       |          |          | 139.369      | 218.812    |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**9. Contas a receber**

|                                                                  | Controladora   |            | Consolidado     |            |
|------------------------------------------------------------------|----------------|------------|-----------------|------------|
|                                                                  | 31/03/2020     | 31/12/2019 | 31/03/2020      | 31/12/2019 |
| Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição) | <b>256</b>     | 686        | <b>4.989</b>    | 13.066     |
| Clientes                                                         | <b>19.734</b>  | 17.882     | <b>37.761</b>   | 38.152     |
| Verbas e acordos comerciais                                      | <b>1.858</b>   | 1.311      | <b>11.823</b>   | 12.871     |
| Contas a receber franqueados (*)                                 | -              | -          | <b>24.081</b>   | 19.246     |
| Outras                                                           | <b>62</b>      | 150        | <b>992</b>      | 374        |
|                                                                  | <b>21.910</b>  | 20.029     | <b>79.646</b>   | 83.709     |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                        | <b>(3.832)</b> | (3.750)    | <b>(17.419)</b> | (19.428)   |
|                                                                  | <b>18.078</b>  | 16.279     | <b>62.227</b>   | 64.281     |
|                                                                  |                |            |                 |            |
| Circulante                                                       | <b>17.377</b>  | 15.503     | <b>60.927</b>   | 62.905     |
| Não circulante                                                   | <b>701</b>     | 776        | <b>1.300</b>    | 1.376      |
|                                                                  | <b>18.078</b>  | 16.279     | <b>62.227</b>   | 64.281     |

(\*) A partir da aquisição das operações da Multi QSR, incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com taxas de franquia calculadas com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para perdas de crédito esperadas, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

|                                        | Consolidado   |            |
|----------------------------------------|---------------|------------|
|                                        | 31/03/2020    | 31/12/2019 |
| Em reais - R\$                         | <b>57.706</b> | 59.270     |
| Em dólares norte-americanos - US\$ (*) | <b>8.262</b>  | 11.846     |
| Em balboas - PAB\$ (*)                 | <b>1.172</b>  | 1.006      |
| Em pesos colombianos - COP\$ (*)       | <b>12.506</b> | 11.587     |
|                                        | <b>79.646</b> | 83.709     |

(\*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se a contas a receber nos respectivos países de origem; portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber lançada nas demonstrações dos resultados.

O saldo da rubrica “Clientes” refere-se principalmente a recebíveis de companhias aéreas.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

|                                           | Controladora   |            | Consolidado     |            |
|-------------------------------------------|----------------|------------|-----------------|------------|
|                                           | 31/03/2020     | 31/12/2019 | 31/09/2020      | 31/12/2019 |
| A vencer                                  | <b>11.268</b>  | 14.593     | <b>42.665</b>   | 55.230     |
| Vencidos:                                 |                |            |                 |            |
| Até 30 dias                               | <b>6.800</b>   | 1.583      | <b>12.785</b>   | 6.861      |
| De 31 a 60 dias                           | <b>10</b>      | 103        | <b>2.953</b>    | 5.400      |
| De 61 a 90 dias                           | -              |            | <b>10.792</b>   | 3.479      |
| Mais de 90 dias                           | <b>3.832</b>   | 3.750      | <b>10.451</b>   | 12.739     |
|                                           | <b>(3.832)</b> | (3.750)    | <b>(17.419)</b> | (19.428)   |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | <b>(3.832)</b> | (3.750)    | <b>(17.419)</b> | (19.428)   |
|                                           | <b>18.078</b>  | 16.279     | <b>62.227</b>   | 64.281     |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**9. Contas a receber--Continuação**

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 17, o Grupo ofereceu recebíveis de operadoras de cartões de crédito e débito como garantia de empréstimos e financiamentos. Em 31 de março de 2020, o saldo a receber relativo a essa garantia é de R\$1.473 (R\$1.829 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado. As condições dessa operação incluem, principalmente, oferecer aos bancos como garantia os créditos presentes e futuros originados nas vendas realizadas com cartões de crédito e débito até o limite da dívida. Essa garantia pode ser executada pelos bancos em caso de inadimplência do empréstimo ou financiamento.

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

|                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                      | 31/03/2020   | 31/12/2019 | 31/03/2020  | 31/12/2019 |
| Saldo no início do período/exercício | (3.750)      | (3.844)    | (19.428)    | (4.131)    |
| Adições                              | (82)         | (6)        | (1.730)     | (173)      |
| Adições por combinação de negócios   | -            | -          | -           | (15.068)   |
| Reversões e baixas                   | -            | 100        | 3.750       | 55         |
| Variação cambial                     | -            | -          | (11)        | (111)      |
| Saldo no fim do período/exercício    | (3.832)      | (3.750)    | (17.419)    | (19.428)   |

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**10. Estoques**

|                                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                      | 31/03/2020   | 31/12/2019 | 31/03/2020  | 31/12/2019 |
| Alimentos e bebidas                                  | 2.575        | 3.138      | 25.313      | 29.512     |
| Combustíveis e acessórios para veículos              | -            | -          | 4.272       | 5.834      |
| Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda | -            | -          | 15.324      | 9.009      |
| Suprimentos e utensílios                             | 1.212        | 1.195      | 10.820      | 9.948      |
| Estimativa para perdas de estoques                   | (262)        | (303)      | (1.004)     | (1.101)    |
|                                                      | 3.525        | 4.030      | 54.725      | 53.202     |

Em 31 de março de 2020, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$8.299 (R\$9.420 em 31 de março de 2019) na controladora e R\$141.951 (R\$129.016 em 31 de março de 2019) no consolidado (Vide nota 28).

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**11. Tributos e contribuições a recuperar**

|                                                                                                       | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                                       | 31/03/2020    | 31/12/2019    | 31/03/2020    | 31/12/2019    |
| Imposto de renda e contribuição social antecipados                                                    | -             | -             | 13.099        | 11.520        |
| Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras                                  | 5.227         | 7.055         | 12.943        | 13.988        |
| Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS | 12.601        | 12.727        | 66.493        | 63.091        |
| Outros                                                                                                | 301           | 317           | 1.746         | 1.661         |
|                                                                                                       | <b>18.129</b> | <b>20.099</b> | <b>94.281</b> | <b>90.260</b> |

**12. Investimentos**

O quadro de empresas controladas pela Companhia e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019 estão apresentados nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas no período de três meses findo em 31 de março de 2020 é como segue:

|                                           | Tob's | Pimenta Verde e Niad | Postos de Combustíveis | IMC EUA  | IMC Caribe | Multi QSR | Total     |
|-------------------------------------------|-------|----------------------|------------------------|----------|------------|-----------|-----------|
| Saldos em 31 de dezembro de 2018          | 4.634 | 528.312              | 51.900                 | 226.052  | 132.035    | -         | 942.933   |
| Resultado de equivalência patrimonial     | 32    | 15.302               | 7.168                  | 13.248   | 2.602      | (4.359)   | 33.993    |
| Redução de investimento                   | -     | (7.697)              | (2.660)                | -        | -          | -         | (10.357)  |
| Aquisição de empresa                      | -     | -                    | -                      | -        | -          | 216.883   | 216.883   |
| Ajustes de conversão                      | -     | -                    | -                      | 9.810    | 7.057      | -         | 16.867    |
| Saldos em 31 de dezembro de 2019          | 4.666 | 535.917              | 56.408                 | 249.110  | 141.694    | 212.524   | 1.200.319 |
| Resultado de equivalência patrimonial     | (82)  | (20.691)             | 792                    | (18.629) | 2.666      | 2.238     | (33.706)  |
| Amortização de direito de Master Franquia | -     | -                    | -                      | -        | -          | (3.279)   | (3.279)   |
| Aumento de capital                        | -     | -                    | -                      | 15.357   | -          | -         | 15.357    |
| Ajustes de conversão                      | -     | -                    | -                      | 69.805   | 12.237     | -         | 82.042    |
| Saldos em 31 de março de 2020             | 4.584 | 515.226              | 57.200                 | 315.643  | 156.597    | 211.483   | 1.260.733 |

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

|                                                             | Margaritaville (Orlando) |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                             | 22.832                   |
| Resultado de equivalência patrimonial (*)                   | 624                      |
| Recebimento de dividendos                                   | (3.275)                  |
| Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior | 6.167                    |
| Saldo em 31 de março de 2020                                | <b>26.348</b>            |

(\*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em "joint venture" incorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2020 no montante de R\$695. O investimento é amortizado, uma vez que a "joint venture" possui prazo de encerramento determinado.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**13. Imobilizado**

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020. A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2020 é como segue:

|                                                            | Controladora            |             |                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|
|                                                            | Saldos em<br>31/12/2019 | Adições (*) | Saldos em<br>31/03/2020 |
| <u>Custo</u>                                               |                         |             |                         |
| Máquinas e equipamentos                                    | 25.404                  | -           | 25.599                  |
| Móveis e utensílios                                        | 7.908                   | -           | 7.958                   |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros         | 30.129                  | -           | 30.389                  |
| Computadores, veículos e outros                            | 25.863                  | -           | 26.322                  |
| Obras e instalações em andamento                           | 480                     | 1.068       | 871                     |
| Total do custo                                             | 89.784                  | 1.068       | 91.139                  |
| <u>Depreciação</u>                                         |                         |             |                         |
| Máquinas e equipamentos                                    | (19.067)                | (442)       | (19.499)                |
| Móveis e utensílios                                        | (6.711)                 | (151)       | (6.846)                 |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros         | (17.987)                | (507)       | (18.494)                |
| Computadores, veículos e outros                            | (22.711)                | (403)       | (23.114)                |
| Total da depreciação                                       | (66.476)                | (1.503)     | (67.953)                |
| <u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u> |                         |             |                         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros         | -                       | (683)       | (683)                   |
| Máquinas, equipamentos e instalações                       | -                       | (192)       | (192)                   |
| Computadores, veículos e outros                            | (408)                   | -           | (408)                   |
| Total da provisão                                          | (408)                   | (875)       | (1.283)                 |
| Total líquido                                              | 22.900                  | (1.310)     | 21.903                  |

|                                                            | Consolidado             |            |             |                                      |                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------|--------------------------------------|-------------------------|
|                                                            | Saldos em<br>31/12/2019 | Utilização | Adições (*) | Efeitos das<br>variações<br>cambiais | Saldos em<br>31/03/2020 |
| <u>Custo</u>                                               |                         |            |             |                                      |                         |
| Terrenos e edificações                                     | 6.161                   | -          | -           | 208                                  | 4.865                   |
| Máquinas, equipamentos e instalações                       | 245.739                 | -          | 4.872       | 9.717                                | 240.648                 |
| Móveis e utensílios                                        | 90.307                  | -          | 1.242       | 9.084                                | 92.262                  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros                       | 419.083                 | -          | 8.080       | 44.755                               | 464.664                 |
| Computadores, veículos e outros                            | 82.372                  | -          | 2.035       | 4.924                                | 89.381                  |
| Obras e instalações em andamento                           | 41.641                  | -          | 20.437      | 7.828                                | 64.753                  |
| Total do custo                                             | 885.303                 | -          | 36.666      | 76.516                               | 956.573                 |
| <u>Depreciação</u>                                         |                         |            |             |                                      |                         |
| Terrenos e edificações                                     | (3.192)                 | -          | 149         | (139)                                | (3.182)                 |
| Máquinas e equipamentos                                    | (149.887)               | -          | (4.491)     | (6.615)                              | (145.952)               |
| Móveis e utensílios                                        | (66.110)                | -          | (1.735)     | (7.777)                              | (71.580)                |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros         | (219.109)               | -          | (10.554)    | (26.509)                             | (246.604)               |
| Computadores, veículos e outros                            | (68.287)                | -          | (1.307)     | (4.091)                              | (65.745)                |
| Total da depreciação                                       | (506.585)               | -          | (17.938)    | (45.131)                             | (533.063)               |
| <u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u> |                         |            |             |                                      |                         |
| Máquinas e equipamentos                                    | (2.109)                 | 1.087      | (546)       | -                                    | (1.568)                 |
| Móveis e utensílios                                        | (106)                   | 55         | -           | -                                    | (51)                    |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros         | (3.261)                 | 2.130      | (2.363)     | 367                                  | (3.127)                 |
| Computadores, veículos e outros                            | (565)                   | 932        | -           | (367)                                | 0                       |
| Total da provisão                                          | (6.041)                 | 4.204      | (2.909)     | -                                    | (4.746)                 |
| Total líquido                                              | 372.677                 | 4.204      | 15.819      | 31.385                               | 418.764                 |

(\*) O valor de adições de imobilizado apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período de 3 meses findo em 31/03/2020. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de três meses findo em 31 de março de 2020, foi adicionado o montante de R\$41 na Controladora e R\$5.059 no Consolidado.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**13. Imobilizado--Continuação**

|                                                    | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                    | 31/03/2020    | 31/12/2019    | 31/03/2020     | 31/12/2019     |
| <u>Saldos líquidos em</u>                          |               |               |                |                |
| Terrenos e edificações                             | -             | -             | 1.683          | 2.969          |
| Máquinas e equipamentos                            | 5.908         | 6.337         | 93.128         | 93.743         |
| Móveis e utensílios                                | 1.112         | 1.197         | 20.631         | 24.091         |
| Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros | 11.212        | 12.142        | 214.933        | 196.713        |
| Computadores, veículos e outros                    | 2.800         | 2.744         | 23.636         | 13.520         |
| Obras e instalações em andamento                   | 871           | 480           | 64.753         | 41.641         |
|                                                    | <b>21.903</b> | <b>22.900</b> | <b>418.764</b> | <b>372.677</b> |

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

|                                                                 | Controladora |              | Consolidado   |               |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                 | 31/03/2020   | 31/03/2019   | 31/03/2020    | 31/03/2019    |
| Alocados ao custo de vendas e serviços                          | 1.244        | 1.247        | 14.303        | 12.772        |
| Alocados a despesas gerais e administrativas                    | 259          | 306          | 5.273         | 2.058         |
| Total da despesa de depreciação                                 | 1.503        | 1.553        | 19.576        | 14.830        |
| Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)                | (164)        | (155)        | (740)         | (607)         |
| Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos | <b>1.339</b> | <b>1.398</b> | <b>18.836</b> | <b>14.223</b> |

(\*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

**14. Intangível**

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2019 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 30 de março de 2020. A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2020 é como segue:

|                                                            | Controladora            |             |                                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-----------------------------------|
|                                                            | Saldos em<br>31/12/2019 | Adições (*) | Transferência,<br>baixas e outros |
| <u>Custo:</u>                                              |                         |             |                                   |
| Ágio                                                       | 91.790                  | -           | -                                 |
| Software                                                   | 21.326                  | -           | 8.329                             |
| Direitos sobre marcas                                      | 4.100                   | -           | -                                 |
| Direitos sobre pontos comerciais                           | 30.748                  | -           | -                                 |
| Direitos de licenciamento                                  | 70.130                  | -           | -                                 |
| Direitos de arrendamento                                   | 25.532                  | -           | -                                 |
| Intangível em andamento                                    | 7.173                   | 1.192       | (8.329)                           |
| Total do custo                                             | 250.799                 | 1.192       | -                                 |
| <u>Amortização:</u>                                        |                         |             |                                   |
| Software                                                   | (17.143)                | (508)       | -                                 |
| Direitos sobre pontos comerciais                           | (19.256)                | (799)       | -                                 |
| Direitos de licenciamento                                  | (63.495)                | (1.153)     | -                                 |
| Direitos de arrendamento                                   | (25.203)                | (329)       | -                                 |
| Total da amortização                                       | (125.097)               | (2.789)     | -                                 |
| <u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u> |                         |             |                                   |
| Direitos sobre marcas                                      | (2.537)                 | -           | -                                 |
|                                                            | (2.537)                 | -           | -                                 |
| Total líquido                                              | 123.165                 | (1.597)     | -                                 |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Intangível--Continuação**

|                                                                | Consolidado            |            |             |                                            |                                     | Saldo em<br>31/03/2020 |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|------------|-------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
|                                                                | Saldo em<br>31/12/2019 | Utilização | Adições (*) | Transfe-<br>rências,<br>baixas e<br>outros | Efeito das<br>variações<br>cambiais |                        |
| <u>Custo</u>                                                   |                        |            |             |                                            |                                     |                        |
| Ágio                                                           | 864.833                | -          | -           | -                                          | 58.254                              | 923.087                |
| Software                                                       | 37.490                 | -          | 512         | 6.413                                      | 176                                 | 44.591                 |
| Direitos sobre marcas                                          | 66.919                 | -          | -           | 553                                        | 938                                 | 68.410                 |
| Direitos sobre pontos comerciais                               | 118.898                | -          | 1.051       | (1.689)                                    | 1.324                               | 119.584                |
| Direitos de licenciamento                                      | 394.137                | -          | 76          | 1.253                                      | 3.864                               | 399.330                |
| Direito de uso de marca e<br>exploração de franquias           | 7.670                  | -          | -           | -                                          | -                                   | 7.670                  |
| Direitos de arrendamento                                       | 27.536                 | -          | -           | 184                                        | 190                                 | 27.910                 |
| Contratos de não concorrência                                  | 3.880                  | -          | -           | (523)                                      | 147                                 | 3.504                  |
| Intangível em andamento e outros                               | 7.909                  | -          | 1.235       | (8.288)                                    | 35                                  | 891                    |
| Total do custo                                                 | 1.529.272              | -          | 2.874       | (2.097)                                    | 64.928                              | 1.594.977              |
| <u>Amortização:</u>                                            |                        |            |             |                                            |                                     |                        |
| Software                                                       | (29.478)               | -          | (764)       | 1.351                                      | (120)                               | (29.011)               |
| Direitos sobre pontos comerciais                               | (67.412)               | -          | (2.503)     | 267                                        | (1.088)                             | (70.736)               |
| Direitos de licenciamento                                      | (95.114)               | -          | (4.789)     | -                                          | (3.320)                             | (103.223)              |
| Direitos de arrendamento                                       | (25.204)               | -          | (329)       | -                                          | -                                   | (25.533)               |
| Contratos de não concorrência                                  | (3.232)                | -          | -           | -                                          | 701                                 | (2.531)                |
| Intangível em andamento e outros                               | (620)                  | -          | -           | -                                          | (28)                                | (648)                  |
| Total da amortização                                           | (221.060)              | -          | (8.385)     | 1.618                                      | (3.855)                             | (231.682)              |
| <u>Provisão de redução do valor<br/>recuperável dos ativos</u> |                        |            |             |                                            |                                     |                        |
| Software                                                       | (497)                  | 8          | (5)         | -                                          | -                                   | (494)                  |
| Direitos sobre marcas                                          | (7.351)                | -          | -           | -                                          | -                                   | (7.351)                |
| Direitos sobre pontos comerciais                               | (6)                    | 374        | (567)       | -                                          | -                                   | (199)                  |
| Direitos de licenciamento                                      | (17)                   | -          | -           | -                                          | -                                   | (17)                   |
| Total do custo                                                 | (7.871)                | 382        | (572)       | -                                          | -                                   | (8.061)                |
|                                                                | 1.300.341              | 382        | (6.083)     | (479)                                      | 61.073                              | 1.355.234              |

|                                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                      | 31/03/2020   | 31/12/2019 | 31/03/2020  | 31/12/2019 |
| <u>Saldo líquido em</u>                              |              |            |             |            |
| Ágio (a)                                             | 91.790       | 91.790     | 923.087     | 864.833    |
| Software                                             | 12.004       | 4.183      | 15.086      | 7.515      |
| Direitos sobre marcas (b)                            | 1.563        | 1.563      | 61.059      | 59.568     |
| Direitos sobre pontos comerciais (c)                 | 10.693       | 11.492     | 48.649      | 51.480     |
| Direitos de licenciamento (d)                        | 5.482        | 6.635      | 296.090     | 298.590    |
| Direito de uso de marca e exploração de<br>franquias | -            | -          | 7.670       | 7.670      |
| Contratos de não concorrência                        | -            | 329        | 973         | 2.332      |
| Direitos de arrendamento (e)                         | -            | -          | 2.377       | 1.064      |
| Intangível em andamento e outros                     | 36           | 7.173      | 243         | 7.288      |
|                                                      | 121.568      | 123.165    | 1.355.234   | 1.300.340  |

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Intangível—Continuação**Principais ativos intangíveisa) *Ágio*Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis a veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

a) *Ágio -- Continuação*

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

|                           | Consolidado    |            |
|---------------------------|----------------|------------|
|                           | 31/03/2020     | 31/12/2019 |
| Brasil:                   |                |            |
| Shopping centers          | 347.607        | 347.607    |
| Aeroportos                | 91.790         | 91.790     |
| Rodovias                  | 206.187        | 206.187    |
|                           | <b>645.584</b> | 645.584    |
| Caribe:                   |                |            |
| Shopping centers          | 1.116          | 1.068      |
| Aeroportos                | 21.393         | 20.476     |
|                           | <b>22.509</b>  | 21.544     |
| Estados Unidos da América |                |            |
|                           | <b>254.994</b> | 197.705    |
|                           | <b>923.087</b> | 864.833    |

b) *Direitos sobre marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, Brunella, J&C Delicias (Caribe).



**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Intangível--Continuação**Principais ativos intangíveis -- Continuaçãoc) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

d) *Direitos de uso de marca e exploração de franquias*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“catering”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil através de Master Franquia.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 31 de março de 2020, a Administração concluiu que não há indicadores sobre a perda do valor recuperável de nenhuma das unidades geradoras de caixa.

**15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)**

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) são compostos substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2020 são como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

|                            | Controladora  |                         |           |               |
|----------------------------|---------------|-------------------------|-----------|---------------|
|                            | Imóveis       | Maquinas e equipamentos | Veículos  | Total         |
| Saldo em 31/12/2019        | 15.158        | 1.066                   | 34        | 16.258        |
| (-) Depreciação acumulada  | (987)         | (75)                    | (30)      | (1.092)       |
| (+) Adições                | 1.446         | 114                     | 6         | 1.566         |
| <b>Saldo em 31/03/2020</b> | <b>15.617</b> | <b>1.105</b>            | <b>10</b> | <b>16.732</b> |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuação****a) Movimentação do ativo de direito de uso--Continuação**

|                            | Consolidado    |                         |           |                |
|----------------------------|----------------|-------------------------|-----------|----------------|
|                            | Imóveis        | Maquinas e equipamentos | Veículos  | Total          |
| Saldo em 31/12/2019        | 383.942        | 1.066                   | 34        | 385.042        |
| (-) Depreciação acumulada  | (18.839)       | (75)                    | (30)      | (18.944)       |
| (+) Adições                | 39.100         | 114                     | 6         | 39.220         |
| (-) Baixas                 | (12.434)       | -                       | -         | (12.434)       |
| (+) Variação cambial       | 25.002         | -                       | -         | 25.002         |
| <b>Saldo em 31/03/2020</b> | <b>416.771</b> | <b>1.105</b>            | <b>10</b> | <b>417.886</b> |

**b) Movimentação do passivo de arrendamento (“direito de uso”)**

|                            | Controladora  |                         |           |               |
|----------------------------|---------------|-------------------------|-----------|---------------|
|                            | Imóveis       | Maquinas e equipamentos | Veículos  | Total         |
| Saldo em 31/12/2019        | 15.881        | 1.119                   | 36        | 17.036        |
| (+) Juros                  | 423           | 32                      | 1         | 456           |
| (-) Pagamento de principal | (1.041)       | (53)                    | (2)       | (1.096)       |
| (-) Pagamento de juros     | (103)         | (43)                    | (2)       | (148)         |
| (+) Adições                | 1.292         | 114                     | 6         | 1.412         |
| <b>Saldo em 31/03/2020</b> | <b>16.452</b> | <b>1.169</b>            | <b>39</b> | <b>17.658</b> |

|                |        |     |    |        |
|----------------|--------|-----|----|--------|
| Circulante     | 4.935  | 278 | 13 | 5.226  |
| Não circulante | 11.516 | 891 | 26 | 12.432 |

|                            | Consolidado    |                         |           |                |
|----------------------------|----------------|-------------------------|-----------|----------------|
|                            | Imóveis        | Maquinas e equipamentos | Veículos  | Total          |
| Saldo em 31/12/2019        | 400.067        | 1.119                   | 36        | 401.222        |
| (+) Juros                  | 8.607          | 32                      | 1         | 8.640          |
| (-) Pagamento de principal | (21.193)       | (53)                    | (2)       | (21.248)       |
| (-) Pagamento de juros     | (3.123)        | (43)                    | (2)       | (3.168)        |
| (+) Adições                | 39.100         | 114                     | 6         | 39.220         |
| (-) Baixa                  | (12.434)       | -                       | -         | (12.434)       |
| (+) Variação cambial       | 27.417         | -                       | -         | 27.417         |
| <b>Saldo em 31/03/2020</b> | <b>438.441</b> | <b>1.169</b>            | <b>40</b> | <b>439.649</b> |

|                |         |     |    |         |
|----------------|---------|-----|----|---------|
| Circulante     | 103.048 | 278 | 14 | 103.339 |
| Não circulante | 335.393 | 891 | 26 | 336.310 |

(\*) Os valores apresentados acima não contemplam os créditos de PIS e COFINS apurados no período de três meses findo em 31 de março de 2020 no montante de R\$2.387 no Consolidado.

**c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento (“direito de uso”) reconhecido no passivo não circulante**

| Ano             | Controladora  | Consolidado    |
|-----------------|---------------|----------------|
| 9 meses de 2021 | 3.942         | 89.129         |
| 2022            | 3.296         | 78.481         |
| 2023            | 3.557         | 109.601        |
| 2024            | 1.065         | 56.666         |
| Mais de 5 anos  | 572           | 2.433          |
|                 | <b>12.432</b> | <b>336.310</b> |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**15. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)—Continuação****d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:**

Em 31 março de 2020, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor totalizaram R\$2.783 (R\$2.146 em 31 de março de 2019). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram R\$14.580 (R\$15.811 em 31 de março de 2019).

Dado o cenário atual, de lojas fechadas, a Companhia optou por não divulgar os valores futuros, por não haver razoável segurança sobre a determinação dos valores.

**e) Informações adicionais:**

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

|                           | <b>Inflação a projetar<br/>por ano</b> | <b>Prazo médio dos<br/>contratos</b> |
|---------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------|
| Operações no Brasil       | 3,30%                                  | 5 anos                               |
| Operações internacionais  |                                        |                                      |
| Estados Unidos da América | 1,54%                                  | 6 anos                               |
| Panamá                    | 1,54%                                  | 5 anos                               |
| Colômbia                  | 3,71%                                  | 3 anos                               |

**16. Fornecedores**

|                          | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                          | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Fornecedores de produtos | <b>8.817</b>        | 9.143             | <b>115.398</b>     | 110.220           |
| Fornecedores de serviços | <b>6.309</b>        | 4.980             | <b>61.828</b>      | 74.949            |
| Fornecedores - outros    | <b>243</b>          | 445               | <b>2.434</b>       | 2.928             |
|                          | <b>15.369</b>       | 14.568            | <b>179.660</b>     | <b>188.097</b>    |

**17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures**

|                                                                  | <b>Encargos</b>                                                | <b>Vencimento</b>         | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                  |                                                                |                           | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Cédula de Crédito Bancário Internacional - "Swap" - Brasil (a)   | CDI + "spread" de 3,1% a.a.                                    | Trimestral até 14/09/2020 | -                   | -                 | <b>2.330</b>       | 2.634             |
| Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (b) | LIBOR + "spread" de 1,95% a.a.                                 | Mensal até 21/11/2023     | -                   | -                 | <b>75.965</b>      | 62.958            |
| Cédula de Crédito Bancário - CCB - Caribe (c)                    | Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + "spread" de 3,4% a 3,7% a.a. | Semestral até 12/10/2022  | -                   | -                 | <b>76.067</b>      | 60.280            |
| Debêntures 1ª série (d)                                          | CDI + "spread" de 1,15% a.a.                                   | Annual até 15/03/2024     | <b>124.771</b>      | 127.273           | <b>124.771</b>     | 127.273           |
| Debêntures 2ª série (d)                                          | CDI + "spread" de 1,60% a.a.                                   | Annual até 15/03/2026     | <b>123.655</b>      | 127.426           | <b>123.655</b>     | 127.426           |
| Emissão série única (e)                                          | CDI + "spread" de 1,30% a.a.                                   | Annual até 10/09/2025     | <b>151.058</b>      | 152.949           | <b>151.058</b>     | 152.949           |
| Custos a apropriar                                               |                                                                |                           | <b>(9.825)</b>      | (13.623)          | <b>(9.825)</b>     | (13.623)          |
| Outros                                                           |                                                                |                           | <b>186</b>          | 1.249             | <b>9.231</b>       | 41.775            |
|                                                                  |                                                                |                           | <b>389.845</b>      | 395.274           | <b>553.252</b>     | 561.672           |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação**

Classificados como:

|                                  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | 31/03/2020     | 31/12/2019     | 31/03/2020     | 31/12/2019     |
| Circulantes:                     |                |                |                |                |
| Empréstimos em moeda estrangeira | -              | -              | 7.982          | 35.530         |
| Empréstimos em moeda local (R\$) | 389.845        | 7.485          | 435.956        | 47.672         |
|                                  | <b>389.845</b> | <b>7.485</b>   | <b>443.938</b> | <b>83.202</b>  |
| Não circulantes:                 |                |                |                |                |
| Empréstimos em moeda estrangeira | -              | -              | 104.425        | 87.708         |
| Empréstimos em moeda local (R\$) | -              | 387.789        | 4.889          | 390.762        |
|                                  | -              | <b>387.789</b> | <b>109.314</b> | <b>478.470</b> |

**Garantias e compromissos**

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros de 4,05% ao ano mais variação cambial. O empréstimo é garantido pelos avalistas coobrigados representados por certas controladas da Companhia, pela cessão fiduciária de “swap” e de penhor de certos recebíveis de operadoras de cartões de débito e de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Companhia usando cartões de débito e crédito. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, bem como nos índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente. Em 31 de março de 2020, o Grupo cumpriu com tais cláusulas restritivas.

O Grupo faz uso de operações de “swap” para trocar as obrigações denominadas em dólares norte-americanos (US\$) e taxas de juros fixas pelo real (R\$) atrelado a 100% do CDI mais taxa de juros de 3,1% ao ano. O Grupo contrata operações de “swap” com a mesma contraparte. Essas transações são classificadas como instrumentos financeiros derivativos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 7.e

- (b) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 1,95% acima da Libor diária do mês. O empréstimo é garantido pela controladora International Meal Company Alimentação S.A possui certas cláusulas restritivas calculadas com base em demonstrações financeiras. Em 31 de março de 2019, o Grupo cumpriu com tais cláusulas.
- (c) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total, mensurados semestralmente. Em 31 de março de 2019, o Grupo cumpriu com tais cláusulas restritivas.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação**Garantias e compromissos--Continuação

- (d) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 1,15% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 1,60% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente, pelo agente fiduciário, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA. Em 31 de março de 2020, a Companhia reclassificou a totalidade das debentures para o passivo circulante em atendimento aos disposto no pronunciamento CPC 26 (R1) Apresentação das Demonstrações Contábeis visto que estava em processo de negociação de aditamento às escrituras de emissão das debentures junto aos titulares destes títulos, em função dos impactos do COVID-19 em suas operações. Em assembleia geral de debenturistas (AGD) suspensa em 13 de maio de 2020 e reaberta e concluída em 27 de maio de 2020 foram deliberados os aditamentos às escrituras de emissão das debêntures que dentre outros temas, conforme detalhado na nota explicativa 33 – Eventos Subsequentes, suspende a medição de índices financeiros em 31 de março de 2020.
- (e) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 1,30% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente, pelo agente fiduciário, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA. Em 31 de março de 2020, a Companhia reclassificou a totalidade das debentures para o passivo circulante em atendimento aos disposto no pronunciamento CPC 26 (R1) Apresentação das Demonstrações Contábeis visto que estava em processo de negociação de aditamento às escrituras de emissão das debentures junto aos titulares destes títulos, em função dos impactos do COVID-19 em suas operações. Em assembleia geral de debenturistas (AGD) suspensa em 13 de maio de 2020 e reaberta e concluída em 27 de maio de 2020 foram deliberados os aditamentos às escrituras de emissão das debêntures que dentre outros temas, conforme detalhado na nota explicativa 33 – Eventos Subsequentes, suspende a medição de índices financeiros em 31 de março de 2020.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

|                 | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|--------------------|
| 9 meses de 2021 | 8.627              |
| 2022            | 59.305             |
| 2023            | 27.840             |
| 2024 em diante  | 13.542             |
|                 | <u>109.314</u>     |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**18. Parcelamento de aquisições de empresas**

|                                                                | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Aquisições de empresas no Brasil                               | <b>9.150</b>       | 9.864             |
| Aquisições de empresas efetuadas em outros países (5,75% a.a.) | <b>38.700</b>      | 31.694            |
|                                                                | <b>47.850</b>      | 41.558            |
| Circulante                                                     | <b>13.413</b>      | 6.394             |
| Não circulante                                                 | <b>34.437</b>      | 35.164            |

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

|                | <b>Consolidado</b> |
|----------------|--------------------|
| 2021           | <b>7.021</b>       |
| 2022           | <b>9.715</b>       |
| 2023           | <b>7.562</b>       |
| 2024 em diante | <b>10.139</b>      |
|                | <b>34.437</b>      |

**19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias**

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

|                                                   | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                   | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Trabalhistas e previdenciários (a)                | <b>5.623</b>        | 6.190             | <b>10.692</b>      | 12.084            |
| Cíveis (b)                                        | <b>395</b>          | 619               | <b>2.559</b>       | 2.512             |
| Tributárias (c)                                   | -                   | -                 | <b>49</b>          | 36                |
| Combinação de negócios – aquisição de empresas(d) | -                   | -                 | <b>42.057</b>      | 43.043            |
| Combinação de negócios – Alocação PPA (d)         | -                   | -                 | <b>27.006</b>      | 27.006            |
|                                                   | <b>6.018</b>        | 6.809             | <b>82.363</b>      | 84.680            |

- (a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 13% quando comparadas com os valores das respectivas causas.
- (b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.
- (c) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.
- (d) O saldo é oriundo da combinação de negócios com a Multi QSR (Nota explicativa 5).

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação**

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$5.009 na controladora e R\$30.839 no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2009. O montante envolvido é de R\$6.254. O processo está em discussão na fase administrativa.

Em 31 de março de 2020, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$ 43.887 (R\$31.423 em 31 de dezembro de 2019) na controladora e R\$89.421 (R\$87.023 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado, sendo que deste montante R\$36.330 (R\$10.083 em 31 de dezembro de 2019) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R\$17.185 (R\$28.857 em 31 de dezembro de 2019) no consolidado.

O Grupo utiliza o percentual médio de aproximadamente 13% aplicado sobre o montante total de exposição para a constituição de provisão.

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

|                                  | Controladora                   |             |        |         |
|----------------------------------|--------------------------------|-------------|--------|---------|
|                                  | Trabalhistas e previdenciárias | Tributárias | Cíveis | Total   |
| SalDOS em 31 de dezembro de 2018 | 3.880                          | -           | 924    | 4.804   |
| Adições                          | 666                            | -           | 18     | 684     |
| Utilizações                      | (843)                          | -           | -      | (843)   |
| SalDOS em 31 de março de 2019    | 3.703                          | -           | 942    | 4.645   |
| SalDOS em 31 de dezembro de 2019 | 6.190                          | -           | 619    | 6.809   |
| Adições                          | 214                            | -           | 2      | 216     |
| Utilizações*                     | (782)                          | -           | (225)  | (1.007) |
| SalDOS em 31 de março de 2020    | 5.622                          | -           | 396    | 6.018   |

|                                      | Consolidado                    |             |        |         |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------|--------|---------|
|                                      | Trabalhistas e previdenciárias | Tributárias | Cíveis | Total   |
| SalDOS em 31 de dezembro de 2018     | 10.956                         | -           | 1.944  | 12.900  |
| Adições                              | 1.391                          | -           | 69     | 1.460   |
| Reversões                            | -                              | -           | (10)   | (10)    |
| Utilizações                          | (2.173)                        | -           | -      | (2.173) |
| Variação cambial                     | -                              | -           | (106)  | (106)   |
| SalDOS em 31 de março de 2019        | 10.174                         | -           | 1.897  | 12.071  |
| SalDOS em 31 de dezembro de 2019     | 12.084                         | 35          | 2.512  | 14.631  |
| Alocação do preço de aquisição (PPA) | 6.663                          | 19.365      | 978    | 27.006  |
| Adições por combinação de negócio    | 31.916                         | 8.869       | 2.258  | 43.043  |
| SalDOS em 31 de dezembro de 2019     | 50.663                         | 28.269      | 5.748  | 84.680  |
| Adições                              | 1.569                          | 14          | 47     | 1.630   |
| Utilizações*                         | (3.966)                        | -           | (235)  | (4.201) |
| Variação cambial                     | -                              | -           | 254    | 254     |
| SalDOS em 31 de março de 2020        | 48.266                         | 28.283      | 5.814  | 82.363  |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias—Continuação**

(\*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de três meses findo em 31 de março de 2020 adicionadas da variação líquida da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$1.007 na controladora e R\$4.201 no consolidado.

Combinação de negócios

## (i) Trabalhistas e previdenciárias:

Riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes principalmente de: (a) vínculo empregatício com pessoas jurídicas uni-profissionais remunerados via emissão de nota fiscal e (ii) complemento salarial via cartão de incentivo. Os riscos foram identificados e apurados em *due diligence* e a prática suspensa após a conclusão da combinação de negócios.

## (ii) Tributárias

Riscos tributários decorrentes principalmente de: (a) ausência de recolhimento de IOF sobre mútuos com partes relacionadas e (ii) limite de dedutibilidade de royalties remetidos ao exterior. Os riscos foram identificados e apurados em *due diligence* e a prática suspensa após a conclusão da combinação de negócios.

## (iii) Cíveis

Riscos de natureza pulverizada identificados em *due diligence*.

**20. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

|                                                                                          | Controladora    |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                          | 31/03/2020      | 31/12/2019      |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social                                 | 10.299          | 5.081           |
| Diferenças temporárias:                                                                  |                 |                 |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                                | 1.913           | 2.315           |
| Provisão para baixa de ativos                                                            | 436             | 139             |
| Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas   | (41.299)        | (40.768)        |
| Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios | -               | (643)           |
| Ajustes da norma IFRS 16                                                                 | 368             | 67              |
| Provisão para contas a pagar e outras                                                    | 7.713           | 7.950           |
|                                                                                          | <b>(20.570)</b> | <b>(25.859)</b> |
| Ativo                                                                                    | -               | -               |
| Passivo                                                                                  | <b>(20.570)</b> | <b>(25.859)</b> |



**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**a) Imposto de renda e contribuição social diferidos—Continuação

|                                                                                                                                                                             | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                             | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social                                                                                                                    | <b>105.242</b>     | 101.212           |
| Diferenças temporárias:                                                                                                                                                     |                    |                   |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias                                                                                                                   | <b>6.361</b>       | 6.039             |
| Provisão para baixa de ativos                                                                                                                                               | <b>1.832</b>       | 2.231             |
| Provisão para contas a pagar                                                                                                                                                | <b>9.505</b>       | 9.409             |
| Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal                                                                                            | <b>18.712</b>      | 20.074            |
| Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios | <b>(199.519)</b>   | (196.418)         |
| Ajustes da norma IFRS 16                                                                                                                                                    | <b>1.445</b>       | 1.154             |
| Outras diferenças temporárias                                                                                                                                               | <b>4.981</b>       | (3.693)           |
|                                                                                                                                                                             | <b>(51.441)</b>    | (59.992)          |
| Ativo                                                                                                                                                                       | <b>21.707</b>      | 17.509            |
| Passivo                                                                                                                                                                     | <b>(73.148)</b>    | (77.502)          |
|                                                                                                                                                                             | <b>(51.441)</b>    | (59.992)          |

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos é revisado trimestralmente e as projeções revisadas anualmente.

b) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, foi estimado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

|                | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------|---------------------|--------------------|
| Exercício      |                     |                    |
| Em 1 ano       | 860                 | 5.529              |
| De 1 a 2 anos  | 4.007               | 25.749             |
| De 2 a 3 anos  | 4.383               | 28.163             |
| De 3 a 5 anos  | 4.847               | 31.141             |
| De 5 a 7 anos  | 5.379               | 34.566             |
| De 7 a 10 anos | 2.569               | 16.504             |
|                | <b>22.045</b>       | <b>141.652</b>     |

Em 31 de março de 2020, o Grupo possuía saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$324.714 (R\$297.682 em 31 de dezembro de 2019), para os quais registrou impostos diferidos e o montante de R\$88.590 (R\$80.437 em 31 de dezembro de 2019) para os quais não foram constituídos impostos diferidos, em virtude de não haver, até àquela data, projeções de resultados tributáveis futuros que confirmassem sua realização.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**20. Imposto de renda e contribuição social—Continuação**c) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

|                                                                                                | <b>Controladora</b> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                                                                                | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                                    | <b>(52.246)</b>     | (9.334)           |
| Alíquota nominal                                                                               | 34%                 | 34%               |
| Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal                        | <b>17.764</b>       | 3.174             |
| Ajustes efetuados sobre:                                                                       |                     |                   |
| Diferenças permanentes (*)                                                                     | <b>(633)</b>        | (1.012)           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                          | <b>(6.794)</b>      | (1)               |
| Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos | <b>(1.968)</b>      | (2.349)           |
| Outras diferenças permanentes                                                                  | <b>(2.261)</b>      | 1.519             |
| Imposto de renda e contribuição social                                                         | <b>6.108</b>        | 1.331             |
| Correntes                                                                                      | -                   | -                 |
| Diferidos                                                                                      | <b>6.108</b>        | 1.331             |
|                                                                                                | <b>6.108</b>        | 1.331             |
|                                                                                                | <b>Consolidado</b>  |                   |
|                                                                                                | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                                    | <b>(52.884)</b>     | (9.327)           |
| Alíquota nominal                                                                               | 34%                 | 34%               |
| Crédito (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal              | <b>17.981</b>       | 3.171             |
| Ajustes efetuados sobre:                                                                       |                     |                   |
| Diferenças permanentes (*)                                                                     | <b>373</b>          | (753)             |
| Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países                     | <b>(243)</b>        | 983               |
| Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido  | <b>(10.393)</b>     | (4.458)           |
| Outras                                                                                         | <b>(972)</b>        | 2.381             |
| Imposto de renda e contribuição social                                                         | <b>6.746</b>        | 1.324             |
| Correntes                                                                                      | <b>(911)</b>        | (986)             |
| Diferidos                                                                                      | <b>7.657</b>        | 2.310             |
|                                                                                                | <b>6.746</b>        | 1.324             |

(\*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior; (b) equivalência patrimonial não dedutível; e (c) outras despesas não dedutíveis.

**21. Patrimônio líquido**a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 40.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2020, o capital social da Companhia é composto por 195.919.530 (195.919.530 em 31 de dezembro de 2019) ações que representam um montante de R\$786.065 (R\$786.065 em 31 de dezembro de 2019).

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 4 de outubro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a redução do seu capital social em R\$100.000 sem redução na quantidade de ações, a qual foi efetivada em 8 de fevereiro de 2019.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**21. Patrimônio Líquido--Continuação****a) Capital social--Continuação**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o aumento de capital da Companhia decorrente da Incorporação de Ações da MultiQSR (vide nota explicativa 1b), no montante de R\$9.784 (nove milhões, setecentos e oitenta e quatro mil), mediante a emissão de 29.387.930 (vinte e nove milhões, trezentas e oitenta e sete mil, novecentas e trinta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, passando, portanto, o capital social da Companhia a ser composto por 195.919.530 (cento e noventa e cinco milhões, novecentas e dezenove mil, quinhentas e trinta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Foi registrada uma reserva de capital de R\$207.099, que corresponde à diferença entre o valor do aumento de capital acima mencionado e o valor atribuído à contraprestação paga (R\$ 216.883) pela aquisição da MultiQSR com base no valor de mercado das ações da Companhia em 31 de outubro de 2019.

**b) Destinação do lucro líquido**

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

**c) Ações em tesouraria**

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

Em 8 de janeiro de 2020 o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 (“Programa de Recompra”); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**21. Patrimônio Líquido--Continuação**c) Ações em tesouraria--Continuação

A movimentação das ações em tesouraria no período de três meses findo em 31 de março de 2020 foi a seguinte:

|                                          | <b>Quantidade<br/>de ações</b> | <b>Valor</b> | <b>Preço<br/>médio por<br/>ação - R\$</b> |
|------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------------------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2019          | 6.790.600                      | 40.917       | 6.03                                      |
| (-) Ações em tesouraria vendidas         | (5.800.000)                    | (34.974)     | 6,03                                      |
| (-) Opções de compras de ações exercidas | (65.000)                       | (392)        | 6.03                                      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2020</b>      | <b>925.600</b>                 | <b>5.551</b> | <b>6.03</b>                               |

d) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

**22. Plano de pagamento baseado em ações**

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção - 2015"), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas ("Beneficiários") são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Opção").

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração ("Comitê"), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**22. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação**

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “vested”), com um período máximo de até dois anos após o período de “vesting”.

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “vested” em um período máximo de até três meses após o período do “vesting”, salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção – 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção – 2019 possui características similares aos planos anteriores.

A posição das opções outorgadas em aberto em 31 de março de 2020 é demonstrada a seguir:

| Exercício de outorga  | Quantidade de ações |                                        |                    |                  | Valor justo da opção <sup>(1)</sup> | Preço de exercício <sup>(1)</sup> |            |
|-----------------------|---------------------|----------------------------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------|
|                       | Outorgadas          | Não exercidas por saída <sup>(2)</sup> | Exercidas          | Em aberto        |                                     | Na outorga                        | Atualizado |
| Plano de Opção - 2015 |                     |                                        |                    |                  |                                     |                                   |            |
| 2015                  | 2.700.000           | (1.508.000)                            | (1.192.000)        | -                | 4,75 <sup>(3)</sup>                 | 4,00                              | 4,90       |
| 2016                  | 3.900.000           | (1.067.000)                            | (2.733.000)        | 100.000          | 2,19                                | 4,00                              | 4,67       |
| 2017                  | 4.050.000           | (1.791.250)                            | (1.405.000)        | 853.750          | 3,19                                | 6,56                              | 7,66       |
| 2018                  | 100.000             | -                                      | -                  | 100.000          | 1,95                                | 6,75                              | 6,75       |
| 2019                  | 350.000             | -                                      | -                  | 350.000          | 3,02                                | 6,00                              | 6,00       |
|                       | <b>11.100.000</b>   | <b>(4.366.250)</b>                     | <b>(5.330.000)</b> | <b>1.403.750</b> |                                     |                                   |            |
| Plano de Opção – 2017 |                     |                                        |                    |                  |                                     |                                   |            |
| 2017                  | 4.300.000           | (990.000)                              | -                  | 3.310.000        | 2,99                                | 7,47                              | 8,41       |
| 2018                  | 900.000             | (20.000)                               | (25.000)           | 855.000          | 1,98                                | 6,37                              | 6,51       |
|                       | <b>5.200.000</b>    | <b>(1.010.000)</b>                     | <b>(25.000)</b>    | <b>4.165.000</b> |                                     |                                   |            |
| Plano de Opção – 2019 |                     |                                        |                    |                  |                                     |                                   |            |
| 2019                  | 3.550.000           | (250.000)                              | -                  | 3.300.000        | 3,04                                | 7,57                              | 7,93       |
|                       | <b>3.550.000</b>    | <b>(250.000)</b>                       | <b>-</b>           | <b>3.300.000</b> |                                     |                                   |            |
|                       | <b>19.850.000</b>   | <b>(5.626.250)</b>                     | <b>(5.355.000)</b> | <b>8.868.750</b> |                                     |                                   |            |

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “non vested”.

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**22. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação**

A movimentação ocorrida no período de nove meses findo em 31 de março de 2020 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

|                                                              | Plano de Opção<br>– 2015 | Plano de<br>Opção – 2017 | Plano de Opção<br>– 2019 | Total            |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2019     | 1.473.750                | 4.390.000                | 3.500.000                | 9.363.750        |
| (-) Não exercidas por saída / expiradas                      |                          |                          |                          |                  |
| Outorga de 2019                                              | -                        | -                        | (200.000)                | (200.000)        |
| Outorga de 2017                                              | (30.000)                 | (200.000)                | -                        | (230.000)        |
| (-) Exercidas                                                |                          |                          |                          |                  |
| Outorga de 2017                                              | (40.000)                 | (25.000)                 | -                        | (65.000)         |
| <b>Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2020</b> | <b>1.403.750</b>         | <b>4.165.000</b>         | <b>3.300.000</b>         | <b>8.868.750</b> |

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

| Exercício de outorga   | Acumulado<br>em 31/12/2019 | Apropriado ao<br>resultado em<br>2020 | Acumulado<br>em<br>31/03/2020 | Valores a<br>registrar em<br>períodos<br>futuros <sup>(1)</sup> |
|------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Plano de Opções – 2015 |                            |                                       |                               |                                                                 |
| 2015                   | 5.659                      | -                                     | 5.659                         | -                                                               |
| 2016                   | 6.207                      | 7                                     | 6.213                         | -                                                               |
| 2017                   | 6.939                      | 85                                    | 7.024                         | 182                                                             |
| 2018                   | 88                         | 14                                    | 101                           | 94                                                              |
| 2019                   | 279                        | 102                                   | 382                           | 674                                                             |
|                        | 19.172                     | 208                                   | 19.379                        | 950                                                             |
| Plano de Opções – 2017 |                            |                                       |                               |                                                                 |
| 2017                   | 7.641                      | 472                                   | 8.115                         | 1.780                                                           |
| 2018                   | 784                        | 135                                   | 921                           | 820                                                             |
|                        | 8.425                      | 607                                   | 9.036                         | 2.600                                                           |
| Plano de Opções – 2019 |                            |                                       |                               |                                                                 |
| 2019                   | 1.340                      | 1.012                                 | 2.348                         | 7.685                                                           |
|                        | 1.340                      | 1.012                                 | 2.348                         | 7.685                                                           |
| <b>Total</b>           | <b>28.937</b>              | <b>1.827</b>                          | <b>30.763</b>                 | <b>11.235</b>                                                   |

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 12,6 meses.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**22. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação**

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

|                                                      | <u>Média ponderada</u> |
|------------------------------------------------------|------------------------|
| Expectativa de prazo de vida da opção <sup>(1)</sup> | <b>2,6 anos</b>        |
| Volatilidade <sup>(2)</sup>                          | <b>41,9%</b>           |
| Taxa de risco <sup>(3)</sup>                         | <b>5,0%</b>            |

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

**23. Receita Líquida**

| <u>Receita desagregada</u>             | <b>Controladora</b> |               |                |
|----------------------------------------|---------------------|---------------|----------------|
|                                        | <b>Catering</b>     | <b>Varejo</b> | <b>Total</b>   |
| Receita bruta                          | <b>29.344</b>       | <b>6.913</b>  | <b>36.257</b>  |
| Impostos sobre vendas                  | <b>(2.907)</b>      | <b>(645)</b>  | <b>(3.552)</b> |
| Devoluções e abatimentos               | <b>(71)</b>         | <b>(24)</b>   | <b>(95)</b>    |
| Receita Líquida em 31 de março de 2020 | <b>26.366</b>       | <b>6.244</b>  | <b>32.610</b>  |
| Receita bruta                          | 30.279              | 8.782         | 39.061         |
| Impostos sobre vendas                  | (2.826)             | (651)         | (3.477)        |
| Devoluções e abatimentos               | 1.027               | (17)          | 1.010          |
| Receita Líquida em 31 de março de 2019 | 28.480              | 8.114         | 36.594         |

| <u>Receita desagregada</u>             | <b>Consolidado</b> |                 |                 |                 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                        | <b>Franqueados</b> | <b>Catering</b> | <b>Varejo</b>   | <b>Total</b>    |
| Receita bruta                          | <b>9.054</b>       | <b>43.127</b>   | <b>344.353</b>  | <b>396.534</b>  |
| Impostos sobre vendas                  | <b>(1.380)</b>     | <b>(3.694)</b>  | <b>(16.680)</b> | <b>(21.754)</b> |
| Devoluções e abatimentos               | -                  | <b>(68)</b>     | <b>(8.070)</b>  | <b>(8.138)</b>  |
| Receita Líquida em 31 de março de 2020 | <b>7.674</b>       | <b>39.365</b>   | <b>319.603</b>  | <b>366.642</b>  |
| Receita bruta                          | -                  | 45.312          | 341.220         | 386.532         |
| Impostos sobre vendas                  | -                  | (3.733)         | (13.158)        | (16.891)        |
| Devoluções e abatimentos               | -                  | 1.026           | (8.275)         | (7.249)         |
| Receita Líquida em 31 de março de 2019 | -                  | 42.605          | 319.787         | 362.392         |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**24. Despesas de vendas e operacionais**

|                                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                            | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/03/2019</b> |
| Despesas com folha de pagamento            | (1.821)             | (1.703)           | (3.186)            | (2.991)           |
| Despesas com publicidade e marketing       | (49)                | (82)              | (9.184)            | (5.588)           |
| Despesas de aluguel variável               | (1.864)             | (1.742)           | (14.580)           | (15.811)          |
| Despesas com serviços de terceiros         | (320)               | (540)             | (9.112)            | (7.345)           |
| Comissões de cartões de crédito e débito   | (80)                | (69)              | (4.057)            | (4.597)           |
| Despesas com <i>royalties</i>              | -                   | -                 | (7.096)            | (4.948)           |
| Despesas com manutenção                    | (13)                | (12)              | (4.080)            | (3.832)           |
| Despesas com logística                     | (250)               | (219)             | (2.222)            | (1.315)           |
| Despesas com infraestrutura de comunicação | (100)               | (80)              | (763)              | (751)             |
| Taxas e emolumentos                        | (121)               | (91)              | (3.709)            | (3.271)           |
| Outras despesas                            | (206)               | (223)             | 512                | (3.566)           |
|                                            | <b>(4.824)</b>      | <b>(4.761)</b>    | <b>(57.477)</b>    | <b>(54.015)</b>   |

**25. Despesas gerais e administrativas**

|                                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                              | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/03/2019</b> |
| Despesas com folha de pagamento                              | (8.415)             | (10.495)          | (19.080)           | (15.864)          |
| Despesas de aluguel de escritório                            | (28)                | (60)              | -                  | (340)             |
| Despesas com serviços de terceiros                           | (2.654)             | (2.227)           | (6.239)            | (4.116)           |
| Despesas com viagens                                         | (181)               | (186)             | (811)              | (619)             |
| Despesas com manutenção e utilidades                         | (466)               | (628)             | (937)              | (1.055)           |
| Despesas com pagamentos com base em ações                    | (1.826)             | (600)             | (1.826)            | (600)             |
| Despesas com pré-abertura de lojas                           | -                   | -                 | (3.314)            | (829)             |
| Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas | 8.098               | 8.084             | -                  | -                 |
| Gastos relacionados ao acordo de associação                  | -                   | (411)             | -                  | (854)             |
| Outras despesas                                              | (827)               | (1.689)           | (2.973)            | (2.035)           |
|                                                              | <b>(6.299)</b>      | <b>(8.212)</b>    | <b>(35.180)</b>    | <b>(26.312)</b>   |

**26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

|                                                                                  | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                  | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/03/2019</b> |
| Outras despesas:                                                                 |                     |                   |                    |                   |
| Perda na venda e/ou baixa de ativos fixos                                        | -                   | -                 | (62)               | -                 |
| Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões | (215)               | (683)             | (796)              | (1.450)           |
| Gastos para fechamento de lojas                                                  | -                   | -                 | (684)              | (160)             |
| Reestruturação organizacional                                                    | (1.631)             | -                 | (4.603)            | -                 |
| Outras despesas                                                                  | (98)                | (56)              | -                  | (699)             |
|                                                                                  | <b>(1.944)</b>      | <b>(739)</b>      | <b>(6.145)</b>     | <b>(2.309)</b>    |
| Outras receitas:                                                                 |                     |                   |                    |                   |
| Verbas e acordos comerciais                                                      | 3                   | 127               | 2.624              | 708               |
| Ganho na vendas de ativos fixos e pontos comerciais                              | -                   | -                 | 823                | -                 |
| Recuperação de créditos tributários                                              | -                   | 435               | 5.849              | 876               |
| Outras receitas                                                                  | -                   | 1                 | 2.155              | 17                |
|                                                                                  | <b>3</b>            | <b>563</b>        | <b>11.451</b>      | <b>1.601</b>      |
| Total líquido                                                                    | <b>(1.941)</b>      | <b>(176)</b>      | <b>5.306</b>       | <b>(708)</b>      |



**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**27. Resultado financeiro, líquido**

|                                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                        | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/03/2019</b> |
| Receitas financeiras:                                  |                     |                   |                    |                   |
| Receitas sobre aplicações financeiras                  | <b>1.290</b>        | 1.204             | <b>1.879</b>       | 1.833             |
| Atualização monetária ativa                            | <b>31</b>           | -                 | <b>90</b>          | 1.555             |
| Outras receitas financeiras                            | -                   | -                 | -                  | 24                |
|                                                        | <b>1.321</b>        | 1.204             | <b>1.969</b>       | 3.412             |
| Despesas financeiras:                                  |                     |                   |                    |                   |
| Juros sobre financiamentos                             | <b>(5.533)</b>      | (4.493)           | <b>(7.182)</b>     | (6.177)           |
| Amortização de custo de transação                      | <b>(560)</b>        | (1.529)           | <b>(560)</b>       | (1.529)           |
| Juros sobre aquisições de empresas                     | -                   | -                 | <b>(409)</b>       | (441)             |
| Variação cambial passiva                               | <b>(131)</b>        | (15)              | <b>(16)</b>        | -                 |
| Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso") | <b>(456)</b>        | (456)             | <b>(8.640)</b>     | (8.977)           |
| Variação monetária, juros e taxas bancárias            | <b>(6)</b>          | (400)             | <b>(1.243)</b>     | (709)             |
| Outras                                                 | <b>(77)</b>         | 739               | <b>(1.026)</b>     | (1.002)           |
|                                                        | <b>(6.763)</b>      | (6.154)           | <b>(19.076)</b>    | (18.835)          |
| Total líquido                                          | <b>(5.442)</b>      | (4.950)           | <b>(17.107)</b>    | (15.423)          |

**28. Despesa por natureza**

|                                                         | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                         | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/03/2019</b> |
| Custo com estoques                                      | <b>(8.299)</b>      | (9.420)           | <b>(141.951)</b>   | (129.016)         |
| Custo com royalties                                     | -                   | -                 | <b>(5.259)</b>     | -                 |
| Despesas com pessoal                                    | <b>(24.568)</b>     | (25.386)          | <b>(125.903)</b>   | (115.781)         |
| Despesas comerciais                                     | <b>(49)</b>         | (82)              | <b>(9.184)</b>     | (5.588)           |
| Despesas com serviços de terceiros                      | <b>(2.974)</b>      | (2.768)           | <b>(15.409)</b>    | (11.533)          |
| Despesas funcionais                                     | <b>(5.273)</b>      | (5.530)           | <b>(53.250)</b>    | (50.645)          |
| Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis    | <b>(7.406)</b>      | (4.179)           | <b>(26.425)</b>    | (19.313)          |
| Depreciação de direito de uso                           | <b>(936)</b>        | (926)             | <b>(18.944)</b>    | (17.222)          |
| Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas | <b>8.098</b>        | 8.084             | -                  | -                 |
| Redução do valor recuperável dos ativos                 | <b>(876)</b>        | -                 | <b>(3.481)</b>     | -                 |
| Resultado de equivalência patrimonial                   | <b>(33.706)</b>     | 1.982             | <b>1.319</b>       | 3.108             |
| Amortização de investimento em "joint venture"          | -                   | -                 | <b>(695)</b>       | (589)             |
| Outras despesas                                         | <b>(1.484)</b>      | (2.577)           | <b>(8.543)</b>     | (9.009)           |
|                                                         | <b>(77.473)</b>     | (40.802)          | <b>(407.725)</b>   | (355.588)         |
| Classificadas como:                                     |                     |                   |                    |                   |
| Custo de vendas e serviços                              | <b>(24.642)</b>     | (25.920)          | <b>(281.145)</b>   | (253.987)         |
| Despesas de vendas e operacionais                       | <b>(4.824)</b>      | (4.761)           | <b>(57.477)</b>    | (54.015)          |
| Despesas gerais e administrativas                       | <b>(6.299)</b>      | (8.212)           | <b>(35.180)</b>    | (26.312)          |
| Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis    | <b>(6.190)</b>      | (2.965)           | <b>(12.122)</b>    | (6.571)           |
| Depreciação de direito de uso                           | <b>(936)</b>        | (926)             | <b>(18.944)</b>    | (17.222)          |
| Redução do valor recuperável dos ativos                 | <b>(876)</b>        | -                 | <b>(3.481)</b>     | -                 |
| Resultado de equivalência patrimonial                   | <b>(33.706)</b>     | 1.982             | <b>624</b>         | 2.519             |
|                                                         | <b>(77.473)</b>     | (40.802)          | <b>(407.725)</b>   | (355.588)         |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**29. Partes relacionadas**

A Companhia, e suas controladas diretas e indiretas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais da Companhia.

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

**a) Franchise Fees e Royalties**

Essas transações são feitas de acordo com as condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum!, e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados existentes no país. Por esse serviço a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um % da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados. Essas transações também são feitas em condições específicas, estabelecidas no contrato com franqueados.

Em função dos contratos acima mencionados, as seguintes subsidiárias da controlada direta MultiQSR tem registrado em 31 de março de 2020 os seguintes valores:

|                        | <b>KSR<br/>Master</b> | <b>PHSR<br/>Master</b> | <b>Inventure</b> | <b>PHSR<br/>Gestão</b> | <b>Miller</b> | <b>Barão<br/>Geraldo</b> | <b>Chácara<br/>Primavera</b> |
|------------------------|-----------------------|------------------------|------------------|------------------------|---------------|--------------------------|------------------------------|
| Passivo                |                       |                        |                  |                        |               |                          |                              |
| Royalties a pagar      | <b>3.069</b>          | <b>3.005</b>           | <b>1.885</b>     | <b>431</b>             | <b>562</b>    | <b>15</b>                | <b>90</b>                    |
| Resultado              |                       |                        |                  |                        |               |                          |                              |
| Despesas com Royalties | -                     | -                      | <b>1.848</b>     | <b>417</b>             | <b>339</b>    | -                        | -                            |

**b) Compartilhamento de despesas**

Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre empresas do Brasil.

|                                  | <b>Controladora</b> |                   |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                  | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/03/2019</b> |
| <u>Ressarcimento de Despesas</u> |                     |                   |
| Rede Viena                       | <b>6.990</b>        | 6.999             |
| Rede Frango Assado               | <b>1.108</b>        | 1.085             |
|                                  | <b>8.098</b>        | 8.084             |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**29. Partes relacionadas--Continuação***c) Operações de Compra e venda:*

A Companhia e suas controladas mantêm transações comerciais entre si, principalmente de operações de compras e vendas mercantis, realizadas a preços e condições usuais de mercado, quando existentes.

Operações de venda:

|               | <b>Controladora</b> |                   |
|---------------|---------------------|-------------------|
|               | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> |
| Rede Viena    | <b>5.783</b>        | 5.657             |
| Frango Assado | <b>198</b>          | 213               |
|               | <b>5.981</b>        | 5.870             |

*d) Outras transações*

A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações envolvendo transferências de recursos financeiros e saldos em contas corrente. O saldos em aberto são os seguintes:

*Saldo ativos*

|               | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|               | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Rede Viena    | <b>109.723</b>      | 81.023            | -                  | -                 |
| Frango Assado | <b>6.801</b>        | 6.485             | -                  | -                 |
| MultiQSR      | <b>70.423</b>       | 40.777            | -                  | -                 |
| BRS Gestão    | -                   | -                 | <b>698</b>         | 698               |
| TBB Gestão    | -                   | -                 | <b>1.378</b>       | 1.715             |
| WW Holding    | -                   | -                 | <b>125</b>         | 122               |
|               | <b>186.947</b>      | 128.285           | <b>2.201</b>       | 2.535             |

*Saldo passivos*

|            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|            | <b>31/03/2020</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>31/03/2020</b>  | <b>31/12/2019</b> |
| Tobs       | <b>420</b>          | 611               | -                  | -                 |
| Panamá     | <b>50.745</b>       | 50.448            | -                  | -                 |
| TBB Gestão | -                   | -                 | <b>85</b>          | 494               |
| WW Holding | -                   | -                 | <b>2.700</b>       | 2.586             |
|            | <b>51.165</b>       | 51.059            | <b>2.785</b>       | 3.080             |

Os avais e as garantias prestados pelas empresas do Grupo para financiamentos próprios ou de partes relacionadas são os divulgados na Nota Explicativa nº 16.

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**30. Remuneração da Administração**

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2020, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$4.237 (R\$4.762 em 31 de março de 2019) na controladora e no consolidado, sendo desse valor R\$1.549 (R\$492 em 31 de março de 2019) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado na rubrica “Despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

**31. Cobertura de seguros**

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 31 de março de 2020, são assim demonstradas:

|                                          | <b>Consolidado</b> |
|------------------------------------------|--------------------|
| Responsabilidade civil                   | <b>54.139</b>      |
| Riscos diversos - estoques e imobilizado | <b>622.734</b>     |
| Veículos                                 | <b>67.584</b>      |
| Outras                                   | <b>6.879</b>       |
|                                          | <b>751.336</b>     |

**32. Lucro (prejuízo) líquido por ação**Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

|                                                                                                                                           | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                           | <b>31/03/2020</b>                 | <b>31/03/2019</b> |
| Numerador básico e diluído                                                                                                                |                                   |                   |
| Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro básico e diluído total por ação | <b>(46.138)</b>                   | (8.003)           |
| Ações disponíveis:                                                                                                                        |                                   |                   |
| Denominador básico e diluído (em milhares de ações)                                                                                       | <b>195.920</b>                    | 160.826           |
| Média ponderada dos direitos de ações concedidos                                                                                          | -                                 | 4.221             |
| Média ponderada das ações disponíveis                                                                                                     | <b>195.920</b>                    | 165.047           |
| Lucro (prejuízo) líquido por ação básico – R\$                                                                                            | <b>(0,23549)</b>                  | (0,04976)         |
| Lucro (prejuízo) líquido por ação diluído – R\$                                                                                           | <b>(0,23549)</b>                  | (0,04976)         |

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**33. Eventos subsequentes**Assembleia geral de debenturistas

No dia 27 de maio de 2020 ocorreu a reabertura da Assembleia Geral de Debenturistas (1ª e 2ª emissão) suspensa em 13 de maio de 2020, ocasião em que foram deliberadas:

- (i) A suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas revisadas (ITRs) de 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro de 2020 e 31 de março e 30 de junho de 2021; e nas demonstrações financeiras anuais consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2020;
- (ii) Que a medição do Índice Financeiro a partir de 30 de setembro de 2021, deverá observar a seguinte razão: (a) para 30 de setembro de 2021: 7,5x; (b) para 31 de dezembro de 2021: 5,0x; e (c) a partir de 31 de março 2022: 3,0x;
- (iii) Alteração da taxa de remuneração a partir de 30 de maio de 2020, como segue:
  - 1ª emissão de debêntures, 1ª série: de CDI + 1,15% a.a. para CDI + 4,85% a.a.;
  - 1ª emissão de debêntures, 2ª série: de CDI + 1,60% a.a. para CDI + 5,30% a.a.;
  - 2ª emissão, série única: CDI + 1,30% a.a. para CDI + 5,00% a.a.
- (iv) Criação de evento de incorporação da Remuneração ao Valor Nominal Unitário das debêntures, a ser realizado em 30 de maio de 2020, calculada pro rata temporis por Dias Úteis decorridos, desde a Data de Pagamento da Remuneração imediatamente anterior, até a Data da Incorporação;
- (v) Incorporação das parcelas de pagamento de Remuneração previstos a ocorrer originalmente em setembro de 2020, março de 2021 e setembro de 2021, nos termos das escritura de emissão, ao valor nominal unitário de cada uma das séries;
- (vi) Autorização para que a Emissora possa realizar o Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures a qualquer tempo, mediante o pagamento de prêmio correspondente a 0,45% (quarenta e cinco centésimos por cento) ao ano, pro rata temporis, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, considerando a quantidade de Dias Úteis a transcorrer entre a data do Resgate Antecipado das Debêntures e a Data de Vencimento da respectiva série,
- (vii) Inclusão de novos Eventos de Inadimplemento e Vencimento Antecipado, que serão aplicáveis exclusivamente no período compreendido entre 1º de julho de 2020 e 31 de dezembro de 2021, quais sejam, (a) Limitação, em montante individual ou agregado, de até R\$90 milhões para a realização de investimentos em bens de capital (CAPEX) de expansão, sendo certo que esse valor poderá ser aumentado em montante equivalente caso haja o respectivo aumento de capital na Companhia; (b) Manutenção de caixa mínimo de R\$30 milhões; e (iii) Vedação para redução de capital, recompra de ações e distribuição e/ou pagamento de dividendos (exceto pelos dividendos legais obrigatórios).

**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2020

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**33. Eventos subsequentes--Continuação***Paycheck Protection Program and Health Care Enhancement Act)*

Em 24 de abril de 2020, o governo dos Estados Unidos assinou a lei H.R. 266 chamada *Paycheck Protection Program and Health Care Enhancement Act*. O programa de ajuda financeira fornece às pequenas empresas americanas oito semanas em assistência de fluxo de caixa durante a crise de COVID-19.

As entidades afetadas pela COVID-19 são elegíveis para o programa se:

- (i) forem isentas do imposto de renda federal nos termos da seção 501(c)(3) do *Internal Revenue Code*;
- (ii) estavam em operação em 15 de fevereiro de 2020; e
- (iii) empregam 500 funcionários ou menos por localidade.

O empréstimo pode ser perdoado e convertido em uma concessão pelo governo. O valor perdoado será determinado com base no valor utilizado para cobrir salários de até US\$ 100 mil, convênio médico, contribuições previdenciárias, juros sobre empréstimos para pessoas físicas, alugueis e serviços públicos. As regras e os regulamentos estabelecem que 75% dos fundos devem ser utilizados para cobrir os custos com folha de pagamento, sendo permitido apenas 25% para aluguel, serviços públicos e outras despesas gerais. Não são necessárias garantias colaterais ou pessoais.

Todos os empréstimos concedidos no âmbito do programa serão diferidos por um período de seis meses, mas os juros continuarão a acumular durante o período de diferimento. Qualquer parte do empréstimo que não seja convertida em uma concessão terá uma taxa de juros anual de 1% com prazo máximo de 2 anos.

A IMCMV Holdings, Inc solicitou empréstimo para 22 de suas lojas (subsidiárias) representadas por um total de 1.751 funcionários. Os pedidos de empréstimo totalizaram US\$ 11 milhões. Todos os empréstimos foram aprovados em 6 de maio de 2020, e os recursos entraram em nos caixas das subsidiárias até o dia 12 de maio de 2020.

**34. Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de maio de 2020, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Não há comentários a reportar.

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.



## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da  
International Meal Company Alimentação S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 (R3) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R3) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 29 de maio de 2020.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6

Antonio Humberto Barros dos Santos  
Contador CRC-1SP161745/O-3

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

Não há Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2020.

São Paulo, 29 de Maio de 2020.

Newton Maia Salomão Alves  
Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento.  
Diretora Administrativa e Financeira

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2020.

São Paulo, 29 de Maio de 2020.

Newton Maia Salomão Alves  
Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento  
Diretora Administrativa e Financeira