Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 4

Demonstração do Resultado Abrangente 5

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 7

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 8

Demonstração de Valor Adicionado 9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 10

Balanço Patrimonial Passivo 11

Demonstração do Resultado 12

Demonstração do Resultado Abrangente 13

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 15

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024 16

Demonstração de Valor Adicionado 17

Comentário do Desempenho 18

Notas Explicativas 37

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 102

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 105

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) 106

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 107

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 108

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.659.154	1.834.349
1.01	Ativo Circulante	8.597	54.200
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.524	46.572
1.01.03	Contas a Receber	584	633
1.01.03.01	Clientes	584	633
1.01.04	Estoques	165	216
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.249	4.348
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.532	2.129
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.543	302
1.01.08.03	Outros	1.543	302
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	1.543	302
1.02	Ativo Não Circulante	1.650.557	1.780.149
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	378.105	524.352
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	371.829	519.185
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.276	5.167
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.439	1.568
1.02.01.10.04	Outros ativos	329	309
1.02.01.10.05	Outros ativos	3.508	3.290
1.02.02	Investimentos	828.540	806.223
1.02.03	Imobilizado	13.730	13.832
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.337	11.277
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.393	2.555
1.02.03.02.01	Direito de uso	2.393	2.555
1.02.04	Intangível	430.182	435.742

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.659.154	1.834.349
2.01	Passivo Circulante	220.878	176.939
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.110	5.315
2.01.02	Fornecedores	10.997	10.248
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.997	10.248
2.01.02.01.01	Fornecedores	10.969	10.248
2.01.02.01.02	Fornecedores - Convênio	28	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	767	695
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	205.125	158.402
2.01.05	Outras Obrigações	1.879	2.279
2.01.05.02	Outros	1.879	2.279
2.01.05.02.04	Receita Diferida	233	332
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	621	991
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	1.025	956
2.02	Passivo Não Circulante	450.387	616.112
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	350.262	389.717
2.02.02	Outras Obrigações	29.011	75.576
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	27.458	73.784
2.02.02.02	Outros	1.553	1.792
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	1.461	1.678
2.02.02.02.07	Tributos a recolher	92	114
2.02.03	Tributos Diferidos	23.645	23.194
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.645	23.194
2.02.04	Provisões	47.469	127.602
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	16.587	16.691
2.02.04.02	Outras Provisões	30.882	110.911
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	30.882	110.911
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	0	23
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	0	23
2.03	Patrimônio Líquido	987.889	1.041.298
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	395.543	394.841
2.03.02.07	Reserva de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de açoes	45.550	44.848
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-685.291	-646.661
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	128.726	144.207

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.063	29.522
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.579	-23.189
3.03	Resultado Bruto	484	6.333
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-36.575	-30.472
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.379	-6.492
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-1.382	-6.480
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	3	-12
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-166	-485
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-166	-485
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.141	-3.172
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-38.171	-20.323
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-36.091	-24.139
3.06	Resultado Financeiro	-2.088	-3.387
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-38.179	-27.526
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-451	-353
3.08.02	Diferido	-451	-353
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-38.630	-27.879
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-38.630	-27.879
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,13533	-0,09767
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,13533	-0,09767

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-38.630	-27.879
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-15.481	10.131
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-15.481	10.131
4.03	Resultado Abrangente do Período	-54.111	-17.748

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-48.552	44.796
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	25.403	23.208
6.01.01.01	Lucro liquido do período (operação continuada)	-38.179	-27.526
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	5.409	7.845
6.01.01.03	Receita diferida apropriada	-70	-70
6.01.01.04	Provisão para dispusta Trabalhista, civeis e tributarias	91	8.443
6.01.01.06	Juros Sobre emprestimos	21.652	18.326
6.01.01.07	Créditos extemporâneos	-1.240	-6.950
6.01.01.08	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2.222	278
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	38.175	20.323
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	181	456
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	702	1.062
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-1.937	-459
6.01.01.16	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	-3	12
6.01.01.17	Depreciação de direito de uso	240	1.130
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	70	338
6.01.01.20	Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão/reversão)	-1.910	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-58.952	7.193
6.01.02.01	Contas a receber	52	-122
6.01.02.02	Estoques	51	-8
6.01.02.03	Impostos Recuperaveis	2.154	9.758
6.01.02.05	Fornecedores	1.017	-6.697
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	-20.267	22.893
6.01.02.09	Parte Relacionas	-41.763	-17.633
6.01.02.10	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-196	-998
6.01.03	Outros	-15.003	14.395
6.01.03.01	Dividendos recebidos	0	29.721
6.01.03.02	Juros pagos sobre emprestimos	-14.933	-14.988
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-70	-338
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.760	-10.513
6.02.03	Adições de Imobilizado e intangíveis	-1.255	-4.513
6.02.10	Mútuos concedidos	5.015	-6.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-256	-1.116
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento	-256	-1.116
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-45.048	33.167
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.572	16.101
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.524	49.268

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	702	0	0	0	702
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	702	0	0	0	702
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.630	-15.481	-54.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.630	0	-38.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.481	-15.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	389.992	0	-685.291	128.726	987.889

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.062	0	0	0	1.062
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.062	0	0	0	1.062
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.879	10.131	-17.748
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.879	0	-27.879
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.131	10.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	386.204	0	-598.262	63.761	1.006.165

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	6.135	39.285
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.228	32.154
7.01.02	Outras Receitas	3.904	7.143
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3	-12
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.540	-11.473
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-791	-10.056
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	12	328
7.02.04	Outros	-761	-1.745
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.595	27.812
7.04	Retenções	-865	-8.975
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-865	-8.975
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.730	18.837
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-34.990	-15.828
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-38.175	-20.323
7.06.02	Receitas Financeiras	1.179	3.513
7.06.03	Outros	2.006	982
7.06.03.01	Variações cambiais	2.006	982
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-31.260	3.009
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-31.260	3.009
7.08.01	Pessoal	1.341	23.475
7.08.01.01	Remuneração Direta	980	18.534
7.08.01.02	Benefícios	323	3.444
7.08.01.03	F.G.T.S.	38	1.497
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	528	1.326
7.08.02.01	Federais	378	944
7.08.02.02	Estaduais	99	46
7.08.02.03	Municipais	51	336
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.501	6.087
7.08.03.01	Juros	5.227	4.675
7.08.03.02	Aluguéis	253	1.412
7.08.03.03	Outras	21	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-38.630	-27.879
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-38.630	-27.879

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.649.590	2.796.869
1.01	Ativo Circulante	409.713	485.566
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	193.971	217.796
1.01.03	Contas a Receber	80.277	106.917
1.01.03.01	Clientes	80.277	106.917
1.01.04	Estoques	54.781	60.059
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.376	31.334
1.01.07	Despesas Antecipadas	13.438	15.160
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.870	54.300
1.01.08.03	Outros	40.870	54.300
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	40.870	54.300
1.02	Ativo Não Circulante	2.239.877	2.311.303
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	119.035	126.640
1.02.01.07	Tributos Diferidos	49.355	58.875
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	69.680	67.765
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	6.057	4.635
1.02.01.10.04	Outros ativos	7.396	7.904
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	56.227	55.226
1.02.02	Investimentos	58.710	63.548
1.02.03	Imobilizado	1.141.091	1.180.634
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	557.695	556.425
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	583.396	624.209
1.02.03.02.01	Direito de uso	583.396	624.209
1.02.04	Intangível	921.041	940.481

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.649.590	2.796.869
2.01	Passivo Circulante	622.724	624.544
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	67.001	75.843
2.01.02	Fornecedores	202.444	218.864
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	202.444	218.864
2.01.02.01.01	Fornecedores	166.664	188.664
2.01.02.01.02	Fornecedores (convênio)	35.780	30.200
2.01.03	Obrigações Fiscais	7.376	16.051
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	211.375	159.762
2.01.05	Outras Obrigações	134.528	154.024
2.01.05.02	Outros	134.528	154.024
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	4.506	4.424
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	19.315	33.826
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	109.045	113.656
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.662	2.118
2.02	Passivo Não Circulante	1.038.977	1.131.027
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	375.713	419.259
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	375.262	418.767
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	451	492
2.02.01.03.01	Tributos a recolher	451	492
2.02.02	Outras Obrigações	561.693	601.187
2.02.02.02	Outros	561.693	601.187
2.02.02.02.05	Outros	28.332	26.091
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	533.361	575.096
2.02.03	Tributos Diferidos	36.497	36.094
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.497	36.094
2.02.04	Provisões	57.494	66.407
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	57.494	66.407
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	7.580	8.080
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	7.580	8.080
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	987.889	1.041.298
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.462	1.154.462
2.03.02	Reservas de Capital	395.543	394.841
2.03.02.07	Reservas de Capital	349.993	349.993
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de açoes	45.550	44.848
2.03.04	Reservas de Lucros	-5.551	-5.551
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-5.551	-5.551
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-685.291	-646.661
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	128.726	144.207

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	504.136	506.699
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-347.500	-361.771
3.03	Resultado Bruto	156.636	144.928
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-162.681	-161.385
3.04.01	Despesas com Vendas	-145.939	-142.230
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-146.995	-141.180
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	1.056	-1.050
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-57.116	-46.655
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-57.116	-46.655
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	38.818	24.943
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.556	2.557
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-6.045	-16.457
3.06	Resultado Financeiro	-30.719	-23.637
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-36.764	-40.094
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.867	12.215
3.08.01	Corrente	11.044	3.116
3.08.02	Diferido	-12.911	9.099
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-38.631	-27.879
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-38.631	-27.879
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,13533	-0,09767
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,13533	-0,09767

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-38.630	-27.879
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-15.481	10.131
4.02.01	Ajustes de conversão de balanço de controladas	-15.481	10.131
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-54.111	-17.748
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-54.111	-17.748

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	35.694	-25.315
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	21.295	32.300
6.01.01.01	Lucro liquido do periodo	-36.763	-40.095
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	32.334	33.138
6.01.01.03	Depreciação de direito de uso	31.668	34.501
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, civeis e tributárias	-7.805	24.682
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	22.830	18.494
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	9.720	3.560
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.556	-2.557
6.01.01.10	Provisões diversas e Outros	-6.250	490
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	-14.259	-1.603
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	10.617	8.036
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	702	1.062
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-1.562	1.077
6.01.01.15	Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	-1.056	1.050
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	-666	-2.713
6.01.01.17	Créditos extemporâneos	-16.470	-23.196
6.01.01.18	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	-189	-4.570
6.01.01.20	Ganho na venda de ativos	0	-19.056
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	38.412	-35.867
6.01.02.01	Contas a Receber	31.770	5.397
6.01.02.02	Estoques	3.193	2.789
6.01.02.03	Impostos Recuperavéis	22.674	26.177
6.01.02.05	Fornecedores	-9.206	-59.942
6.01.02.06	Partes relacionadas	0	-506
6.01.02.07	Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	-1.109	-2.103
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-8.910	-7.679
6.01.03	Outros	-24.013	-21.748
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos	-15.182	-15.156
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento	-10.617	-8.036
6.01.03.05	Dividendos recebidos	1.786	1.444
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-28.465	24.741
6.02.02	Adições de Imobilizado e intangíveis	-28.465	-39.896
6.02.03	Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	0	-159
6.02.05	Caixa recebido pela alienação de ativos	0	64.796
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-29.179	-32.328
6.03.02	Amortização de Empréstimos	0	-3.953
6.03.03	Passivo de pagamento de arrendamento	-29.179	-28.375
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.875	2.091
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-23.825	-30.811
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	217.796	229.159
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	193.971	198.348

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	389.290	0	-646.661	144.207	1.041.298	0	1.041.298
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	702	0	0	0	702	0	702
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	702	0	0	0	702	0	702
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-38.630	-15.481	-54.111	0	-54.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-38.630	0	-38.630	0	-38.630
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-15.481	-15.481	0	-15.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	389.992	0	-685.291	128.726	987.889	0	987.889

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.462	385.142	0	-570.383	53.630	1.022.851	0	1.022.851
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.062	0	0	0	1.062	0	1.062
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.062	0	0	0	1.062	0	1.062
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.879	10.131	-17.748	0	-17.748
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.879	0	-27.879	0	-27.879
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.131	10.131	0	10.131
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.154.462	386.204	0	-598.262	63.761	1.006.165	0	1.006.165

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	576.503	583.045
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	531.989	530.509
7.01.02	Outras Receitas	43.624	53.586
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	890	-1.050
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-315.538	-362.756
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-191.159	-191.604
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-120.768	-141.161
7.02.04	Outros	-3.611	-29.991
7.03	Valor Adicionado Bruto	260.965	220.289
7.04	Retenções	-64.308	-67.639
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-64.308	-67.639
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	196.657	152.650
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.721	13.256
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.556	2.557
7.06.02	Receitas Financeiras	8.476	9.084
7.06.03	Outros	1.689	1.615
7.06.03.01	Variação Cambial	1.689	1.615
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	208.378	165.906
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	208.378	165.906
7.08.01	Pessoal	136.277	147.348
7.08.01.01	Remuneração Direta	116.138	129.931
7.08.01.02	Benefícios	15.914	13.238
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.225	4.179
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	39.252	1.061
7.08.02.01	Federais	30.219	-4.860
7.08.02.02	Estaduais	7.492	5.062
7.08.02.03	Municipais	1.541	859
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	71.479	45.376
7.08.03.01	Juros	40.554	26.530
7.08.03.02	Aluguéis	14.388	13.230
7.08.03.03	Outras	16.537	5.616
7.08.03.03.02	Royalties	16.537	5.616
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-38.630	-27.879
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-38.630	-27.879

Comentário do Desempenho

Restaurante bom tem dono!

1º Trimestre de 2025 | MEAL3

Release de Resultados

DESTAQUES DO TRIMESTRE

IMC expande margem bruta em +250bps com melhora operacional em todas as suas unidades de negócio

Os resultados, ainda que influenciados por itens extraordinários e um cenário inflacionário, demonstram a solidez das operações da companhia. No brasil o destaque ficou a cargo da operação do Frango Assado com 15% de aumento no resultado operacional

São Paulo, 08 de maio de 2025: A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do primeiro trimestre do ano de 2025 (1T25). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R$), exceto quando indicado de outra forma. Para melhor representar a situação e performance da Companhia e visando a melhor comparabilidade, os resultados são Pro-Forma.

Destaques

R$504 milhões
Receita Líquida Global
+0,1% versus 1T24
+6,9% excluindo efeito fechamentos

R$291 milhões
Vendas Digitais[4]
+ 48% vs. 1T24

R$ 382 milhões
Receita Líquida Brasil
+ 5,9% versus 1T24
+8,2% excluindo efeito fechamentos

R$ 62,1 milhões
EBITDA Ajustado
+64,2% vs. 1T24

R$393 milhões
Dívida Líquida
Alavancagem 2,6x

Alexandre Santoro – CEO
Natália Lacava – CFO e DRI
Fernanda de Oliveira – Gerente de RI
Igor Jacarini – Coordenador de RI
FSB Comunicação – Assessoria de Imprensa

[1] - Vendas das lojas próprias e franquias | [2]- próprias e franquias | [3]- Ex-postos | [4]- Receita em vendas das marcas PH, KFC e Frango Assado

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Os últimos anos foram marcados por uma jornada de transformação e fortalecimento da nossa base operacional e financeira. Agora, como consequência deste trabalho, a Companhia inicia 2025 destravando valor em seus negócios e abrindo espaço para novas agendas de crescimento.

Os resultados alcançados até aqui refletem nossa capacidade de execução onde **seguimos focados na rentabilidade dos negócios e na disciplina financeira**. Mesmo com o início de ano impactado pela sazonalidade das nossas operações e um calendário menos favorável, com menos dias úteis e feriados em comparação ao trimestre do ano anterior, encerramos o trimestre com uma receita líquida de R$504,1 milhões. Esse resultado se manteve em linha com o ano passado apesar do impacto na base comparativa, que inclui operações encerradas que eram importantes geradoras de receita no período anterior. Excluindo este efeito, o crescimento na receita líquida foi de 6,9% no consolidado da Companhia.

No Brasil, com um crescimento consistente de receita de 5,9%, a operação segue focada na rentabilização dos ativos. A melhoria no desempenho foi impulsionada por ações na revisão e adaptação do portfólio de produtos, além da implementação de campanhas promocionais mais direcionadas e eficientes. Paralelamente, investimos na melhoria da experiência do cliente e na operacionalização de processos, visando ganhos de eficiência nas unidades de negócio e fortalecendo a fidelização do consumidor.

Nossa unidade de negócio nos Estados Unidos segue refletindo os efeitos da perda de tráfego e dos ajustes em algumas das novas unidades, como Nova York e Boston. As unidades ainda operam abaixo do seu pleno potencial, mas já passam por mudanças operacionais relevantes para acelerar sua curva de desempenho. Além do cenário ainda desafiador de tráfego, o período também foi impactado por efeitos na base comparativa, como o encerramento de operações rentáveis em 2024 (caso de Las Vegas), além de condições climáticas adversas em regiões até então pouco expostas e um calendário menos favorável.

O EBITDA ajustado (ex-IFRS) consolidado atingiu R$ 24,5 milhões, com um aumento de +397bps na margem. O resultado reflete um conjunto de iniciativas da gestão voltadas à expansão de margem, com maior contribuição da operação no Brasil e apoio de créditos fiscais que compensaram parcialmente o desempenho ainda pressionado nos Estados Unidos.

Esses números fortalecem nossa confiança na estratégia de evolução da IMC, marcando o início de uma nova fase. **Com uma estrutura financeira mais robusta e uma gestão ainda mais focada na rentabilidade e na alavancagem operacional**, estamos prontos para acelerar a execução de nosso plano de crescimento. A transação envolvendo a marca KFC é um reflexo dessa nova fase e evidenciou algo que reiteramos há bastante tempo: a soma das partes da IMC vale mais que o todo.

Além de atrair um parceiro estratégico com foco exclusivo na operação da bandeira, e que absorve a responsabilidade de capex de expansão da marca, **reforçamos nossa estrutura financeira com a redução da alavancagem** e criamos espaço para uma nova agenda de crescimento com disciplina na alocação de capital. Cabe ressaltar que a Companhia ainda se mantém sócia no negócio e participará do potencial *upside* da operação.

Continuamos alinhados ao nosso *sonho grande* — de sermos a melhor plataforma de serviços de alimentação do Brasil — **e certos de que estamos no caminho para entregar valor através de um modelo de negócios mais simplificado, sinérgico e focado nos ativos que nos diferenciam.**

A Administração

*Resultados são Pro-Forma, desconsiderando as operações Desinvestidas

DESTAQUES | *Consolidado*

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
Receita Total do Sistema	732,8	750,1	(2,3%)
Receita Líquida	**504,1**	**503,6**	**0,1%**
Margem Bruta (%)	31,1%	28,6%	+250bps
EBITDA Ajustado	**62,1**	**37,8**	**64,2%**
Margem EBITDA Aj. (%)	12,3%	7,5%	+481bps
Efeito IFRS16	(37,6)	(33,4)	12,7%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	**24,5**	**4,5**	**449,9%**
Margem EBITDA Aj. Ex-IFRS (%)	4,9%	0,9%	+397bps
Fluxo de Caixa Livre	(6,8)	(78,4)	**(91,4%)**
Dívida Líquida/ EBITDA LTM*	**2,6x**	**2,1x**	**-0,7x**

* Ex-IFRS 16 Métodologia do Covenant

DESTAQUES | *Vendas*

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
Receita Líquida	**504,1**	**503,6**	**0,1%**
Brasil	**381,8**	**360,5**	**5,9%**
Frango Assado	163,3	162,4	0,6%
Restaurantes e Outros	78,4	82,1	(4,6%)
Postos de Combustível	85,0	80,3	5,8%
Aeroporto	35,0	31,1	12,7%
PH, KFC e Outros	183,5	167,0	9,8%
EUA	**122,3**	**143,1**	**(14,5%)**

Resultado proforma, excluindo operações desinvestidas (Pigeon Forge)

DESTAQUE | *Resultado Operacional*

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
EBITDA Ajustado	**62,1**	**37,8**	**64%**
Efeito IFRS16	(37,6)	(33,4)	13%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	**24,5**	**4,5**	**450%**
Brasil	**34,6**	**7,5**	**360%**
Operação	**34,1**	**30,7**	**11%**
Road	*20,6*	*17,9*	*15%*
Mall	*10,9*	*10,5*	*3%*
Air	*2,6*	*2,2*	*17%*
G&A[1]	**(28,9)**	**(24,0)**	**20%**
Outros	**29,5**	**0,9**	**3150%**
EUA (R$)	**(10,1)**	**(3,1)**	**229%**

*Resultados são Pro-Forma, desconsiderando as operações Desinvestidas

[1] Variação está em linha com o ano anterior excluindo efeito de estorno de provisão de bônus

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS[1]

A IMC encerrou o 1T25 com um total de 592 lojas, entre unidades próprias e franqueadas, distribuídas no Brasil e nos EUA. Nos últimos 12 meses, a Companhia registrou uma expansão líquida de 23 unidades, resultado da abertura de lojas principalmente das marcas KFC e Pizza Hut, e do encerramento de operações de baixo desempenho. Esse movimento reforça o compromisso com a viabilidade econômica da rede e a busca contínua pela sustentabilidade dos resultados.

A companhia manteve seu compromisso com um plano de expansão focado e disciplinado, assegurando um balanço da rede saudável de lojas próprias e franqueadas em seu sistema. No trimestre, foram inauguradas 06 novas lojas, conforme plano de expansão. Atualmente, as lojas próprias representam 54% do sistema da IMC.

NÚMERO DE LOJAS NO SISTEMA

NÚMERO DE LOJAS PRÓPRIAS

[1] - Excluindo operações descontinuadas

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

FRANGO ASSADO - RESTAURANTE E POSTOS | *Road*

A rede Frango Assado encerrou o primeiro trimestre de 2025 dando sequência ao movimento de fortalecimento de sua operação com ganhos sólidos de rentabilidade. A receita líquida da unidade atingiu R$ 163,3 milhões no período, em linha com o mesmo período do ano anterior mesmo que ainda influenciada pelo fechamento de operações na base comparativa. As vendas mesmas lojas (SSS) da rede de restaurante Frango Assado, excluindo as operações de postos, apresentou um crescimento de 1,4% no trimestre, mesmo com o impacto da ausência do feriado de Páscoa no período, que no ano anterior beneficiou a comparação.

O desempenho da operação também se refletiu no EBITDA Ajustado (ex-IFRS16), que somou R$ 20,6 milhões no trimestre, um aumento de 15,0% versus o 1T24 e com margem de 12,6%. Em comparação ao mesmo período do ano anterior, o avanço da margem foi de +158bps, consolidando o impacto positivo das iniciativas de eficiência operacional implementadas ao longo dos últimos trimestres. A estratégia de gestão eficiente de preços, combinada a um controle rígido de custos, permitiu que mesmo em um ambiente de pressão inflacionária as despesas fossem mantidas abaixo do patamar do 1T24.

A experiência do cliente e a digitalização das operações seguem como pilares centrais da estratégia da marca. No 1T25, o Frango Assado registrou queda de 50% nas reclamações nos canais próprios e redes sociais em dois anos, além de melhorar sua reputação no Reclame Aqui, avançando para a classificação "ótima". No digital, os totens de autoatendimento já representam 66,1% das vendas e o programa de fidelidade alcançou 374 mil participantes, reforçando a conexão com a base de clientes e impulsionando a frequência de compra.

No campo da expansão, o 1T25 foi marcado pela inauguração da unidade de Guararema (SP), no km 179 da Rodovia Presidente Dutra. Ocupando 1.400 metros quadrados e já operando com a nova identidade visual, o restaurante é um marco do novo ciclo de crescimento do Frango Assado, que prioriza a presença em pontos estratégicos e a excelência na experiência oferecida ao cliente.

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
Receita Líquida	**163,3**	**162,4**	**0,6%**
Restaurantes e Outros	78,4	82,1	(4,6%)
Postos de Combustível	85,0	80,3	5,8%
Custo de Vendas e Serviços	(125,8)	(128,8)	(2,3%)
Lucro Bruto	**37,5**	**33,6**	**11,5%**
Margem Bruta	*23,0%*	*20,7%*	*+226bps*
Despesas Operacionais	(16,5)	(17,9)	(7,6%)
Pré-Aberturas de Loja	(0,7)	(0,1)	585,2%
EBIT	**20,3**	**15,6**	**29,7%**
(+) Deprec. e Amortização	4,9	7,8	(37,9%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,7	0,1	585,2%
EBITDA Ajustado	**25,8**	**23,5**	**9,6%**
Efeito IFRS16	(5,2)	(5,6)	(7,2%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	**20,6**	**17,9**	**15,0%**
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	*12,6%*	*11,0%*	*+158bps*

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

Pizza Hut, KFC e outras marcas | Casual e Mall

O segmento Casual and Mall, liderado pelas marcas KFC e Pizza Hut, registrou receita líquida de R$ 183,5 milhões no 1T25, um crescimento de 9,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho reflete o contínuo foco da Companhia em elevar a eficiência operacional da unidade de negócios, combinando a maturação de lojas com maior potencial de retorno e um modelo de gestão cada vez mais disciplinado.

O destaque positivo do Same Store Sale ficou a cargo da nossa marcar prioritária, Bata Inglesa e do KFC que manteve sua trajetória de crescimento impulsionado por iniciativas estratégicas de inovação e fortalecimento de canais de venda. No entanto, as vendas mesmas lojas consolidadas do segmento apresentaram uma variação negativa de 1,1%, impactadas, em parte, pelo efeito calendário (com fevereiro trazendo um dia útil a menos em 2025). A Companhia segue confiante na estratégia adotada, apoiada na evolução consistente dos indicadores operacionais e na forte execução de iniciativas focadas em crescimento sustentável.

O EBITDA ajustado (ex-IFRS16) da unidade *Casual and Mall* totalizou R$ 10,9 milhões no trimestre, um aumento de 3,4% em relação ao mesmo período do ano anterior.

No Pizza Hut campanhas promocionais, como o Mês do Consumidor, foi o ponto de alavanca das vendas nos canais da marca no 1T25. Além disso, o início dos testes da nova massa fina reforça o potencial de inovação da marca. No próximo trimestre a marca avançará ainda mais na digitalização e experiência do cliente com o já lançado novo aplicativo que, juntamente com o novo programa de fidelidade, visará ampliar o *share* por meio desta plataforma, que já representa 12% do total das vendas online.

Entre os destaques do KFC está o lançamento da campanha "2 por 19" em parceria com o chef Erick Jacquin, que trouxe ao cardápio um novo sanduíche e reforçou o posicionamento da marca em inovação, consolidando um crescimento de 2,3% em Same Store Sales. A volta da expansão do canal de delivery também ganhou protagonismo, com alta de 4,5% no SSS, impulsionada por parcerias exclusivas, como a campanha com a Universal, voltada exclusivamente para este canal. Mantendo o ritmo de lançamentos, no final do trimestre, o KFC apresentou ao mercado o novo sanduíche B.B.O., fortalecendo ainda mais sua estratégia de renovação de portfólio.

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
Receita Líquida	**183,5**	**167,0**	**9,8%**
Pizza Hut e KFC	**159,0**	**139,2**	**14,2%**
Outros	**24,5**	**27,8**	**-12,1%**
Custo de Vendas e Serviços	(119,8)	(113,4)	5,6%
Lucro Bruto	**63,7**	**53,7**	**18,7%**
Margem Bruta	*34,7%*	*32,1%*	*+259bps*
Despesas Operacionais	(66,1)	(56,8)	16,4%
Pré-Abertura de Lojas	(0,4)	(0,7)	-43,7%
EBIT	**(2,8)**	**(3,9)**	**-26,3%**
(+) Deprec. e Amortização	22,7	22,8	-0,5%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,4	0,7	-43,7%
EBITDA Ajustado	**20,2**	**19,6**	**3,0%**
Efeito IFRS16	(9,3)	(9,1)	2,6%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	**10,9**	**10,5**	**3,4%**
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	*5,9%*	*6,3%*	*-37bps*

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL

CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS| *Air*

As operações de Aeroportos encerraram o 1T25 com receita líquida de R$ 35 milhões, crescimento de 12,7% em relação ao mesmo período do ano anterior e acima da evolução do tráfego de passageiros nos aeroportos onde atuamos, que registrou um aumento de 6,2% no mesmo período, segundo dados da ANAC. O desempenho foi impulsionado tanto pela performance do varejo em aeroportos, que vem se beneficiando da melhoria do portfólio de produtos e do aumento no uso de vouchers de consumo, quanto pela operação de Catering, que teve receitas incrementais relacionadas à prestação de serviços.

As vendas em mesmas lojas (SSS) do segmento registraram crescimento de 14,5% no trimestre, refletindo os ganhos oriundos da disciplina na execução. Impulsionado pela operação de Catering (SSS de 17,1%), o segmento teve avanços com as renovações de contratos e oportunidades de novos serviços. No Air Varejo, com um SSS de 7,1%, os resultados refletem maior eficiência na gestão do sortimento e melhoria da experiência do cliente além de e do foco contínuo em iniciativas de ativação de consumo.

O EBITDA ajustado (ex-IFRS) do segmento atingiu R$ 2,6 milhões no 1T25, com margem de 7,5%, representando um crescimento de 7,3% no valor absoluto e um avanço de 29 bps na margem em relação ao mesmo período do ano anterior.

O resultado reflete ganhos concretos de produtividade já capturados a partir da otimização do menu, da reestruturação de equipes terceirizadas e do avanço na governança de custos operacionais — medidas que têm impulsionado a eficiência do segmento e melhorado a experiência do cliente. Esses avanços não apenas sustentam a performance atual como também estabelecem a base para os próximos trimestres, em que seguiremos focados na disciplina de execução do calendário promocional, na melhoria contínua dos produtos e serviços e em uma gestão financeira cada vez mais rigorosa, com foco em rentabilidade e crescimento sustentável.

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
Receita Líquida	**35,0**	**31,1**	**12,7%**
Custo de Vendas e Serviços	(25,1)	(23,4)	7,4%
Lucro Bruto	**9,9**	**7,7**	**29,0%**
Margem Bruta	*28,3%*	*24,7%*	*+356bps*
Despesas Operacionais	(13,2)	(14,0)	(5,8%)
EBIT	**(3,3)**	**(6,3)**	**(48,0%)**
(+) Deprec. e Amortização	7,5	10,2	(26,5%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	**4,2**	**3,9**	**8,7%**
Efeito IFRS16	(1,6)	(1,6)	(3,2%)
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	**2,6**	**2,2**	**17,3%**
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	*7,5%*	*7,2%*	*+29bps*

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

Margaritaville & Landshark | *USA*

Os resultados do primeiro trimestre das operações nos Estados Unidos seguem pressionados pelo ambiente desafiador. Contudo, a Companhia conseguiu mitigar parcialmente os impactos da menor alavancagem de vendas, com ajustes no modelo de operação e disciplina de custos. As vendas em mesmas lojas (SSS) ainda apresentaram retração, influenciada pela continuidade da pressão no tráfego de consumidores.

A receita líquida no trimestre totalizou US$ 21,0 milhões, impactada principalmente pela redução do fluxo de clientes e pela base menor de unidades em operação, representando uma variação negativa de 27,2% (em moeda local) em relação ao 1T24. Neste sentido, cabe ressaltar o impacto da unidade de Las Vegas que, sozinha, representou 15% da receita líquida da unidade no 1T24 e que não compõe mais a receita neste trimestre. Além dos efeitos de fechamentos, situações atípicas meteorológica que afetou a região da Florida também impactou negativamente na base comparativa.

Para reverter este quadro, algumas iniciativas vêm sendo tomadas: o modelo de negócios de Nova York está sendo reestruturado, buscando atingir o ponto de equilíbrio, o que contribuiu para a evolução anual positiva do EBITDA já em março. Além disso, a Companhia implementou o novo menu de almoço nos restaurantes e lançou um programa agressivo de Happy Hour em Boston, iniciado em abril, visando impulsionar o tráfego nos períodos de menor movimento.

Estas iniciativas implementadas em localidades específicas, como Boston e Nova York, têm como objetivo impulsionar o desempenho de unidades que ainda atravessam desafios operacionais. Essas lojas foram estrategicamente inauguradas em regiões com menor dependência do turismo sazonal, característica marcante da rede, como parte do plano de diluição da volatilidade ao longo do ano.

Embora a retomada do tráfego ainda seja um desafio, a tendência de melhora no fluxo já se mostra como um sinal positivo. Para 2025, a Companhia seguirá priorizando o crescimento de tráfego e vendas de forma rentável, com o lançamento de novos produtos, foco em ofertas de valor e saúde. A busca por maior eficiência operacional continuará como prioridade, com a realização de treinamentos antecipados para preparar as equipes para a alta temporada, período em que a sazonalidade tende a favorecer o desempenho das unidades.

(em milhões de US$)	1T25	1T24	A/A
Receita Líquida	**21,0**	**28,9**	**(27,2%)**
Custo de Vendas e Serviços	(13,2)	(19,0)	(30,8%)
Lucro Bruto	**7,8**	**9,8**	**(20,3%)**
Margem Bruta	*37,4%*	*34,1%*	*+324bps*
Despesas Operacionais	(10,9)	(12,5)	(13,0%)
Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	3,1	n.a
EBIT	**(3,1)**	**0,3**	**n.a**
(+) Deprec. e Amortização	5,1	5,5	(7,5%)
(+) Pré-Abertura de Lojas e outros	0,0	(3,1)	n.a
EBITDA Ajustado	**2,0**	**2,8**	**(27,8%)**
Efeito IFRS16	(3,7)	(3,5)	4,7%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	**(1,6)**	**(0,7)**	**134,6%**
Margem EBITDA Aj Ex-IFRS16	*-7,9%*	*-2,4%*	*-542bps*

TRANFORMAÇÃO DIGITAL

No primeiro trimestre do ano de 2025, as vendas digitais das marcas Pizza Hut, KFC e Frango Assado alcançaram R$ 291,4 milhões, um crescimento de 47,9% sobre o mesmo período do ano anterior, consolidando o compromisso da IMC com a inovação, foco nos consumidores e na eficiência das operações.

A receita do aplicativo do Pizza Hut teve uma redução de 10,9% em relação ao 1T24, reflexo da transição para o novo APP 2.0. Apesar do impacto temporário, a mudança para um novo parceiro garante mais estabilidade e autonomia do canal digital, possibilitando, assim, um aumento de *share* em relação aos agregadores no médio e longo prazo. Para impulsionar o crescimento, lançamos o programa de fidelidade Clube Hut e uma campanha oferecendo pizza grátis para novos usuários, incentivando downloads e engajamento.

A receita digital do KFC cresceu 75,7%, impulsionada pelas campanhas promocionais exclusivas do delivery e pelas vendas nos totens do KFC que aumentaram 6,6% versus o 1T24 e que hoje representam 24% das vendas totais da marca, melhorando cada vez mais a experiência do cliente e a eficiência no atendimento.

No Frango Assado, os totens de self-checkout apresentaram aumento de 78% em relação ao 1T24, uma representatividade de 66% dos tickets.

[1] - Vendas digitais totais nos canais: Totens, aplicativos próprios, aplicativos agregadores, programas de fidelidade e WhatsApp.

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

No primeiro trimestre de 2025 as vendas totais do sistema, que incluem tanto o faturamento das lojas próprias e franqueadas, apresentaram redução de 2,3% em comparação ao mesmo período de 2024, totalizando R$ 732,8 milhões.

A receita líquida consolidada da companhia no 1T25 alcançou R$ 504,1 milhões, representando um crescimento de 0,1% em relação ao 1T24. O resultado neste período foi influenciado positivamente pelas operações do Brasil, que tiveram aumento de 5,9% no trimestre e negativamente pelas operações do EUA que reportou uma retração de 14,5% (em moeda nacional), mesmo considerando a variação cambial positiva devido à desvalorização do real no período.

RESULTADO | *Representatividade da Receita Líquida*

RESULTADO | *Same Store Sale (SSS)*[1]

Same Store Sale (SSS)[1]	1T25	1T24
Road	**3,7%**	**-1,8%**
Frango Assado - Restaurantes	*1,4%*	*2,4%*
Frango Assado - Postos	*5,9%*	*-1,5%*
Casual & Mall	**-1,1%**	**4,6%**
KFC	*2,3%*	*2,1%*
Pizza Hut	*-6,1%*	*8,3%*
Batata Inglesa	*6,2%*	*12,9%*
Viena Mall	*-1,2%*	*0,1%*
Air	**14,5%**	**5,3%**
RA Catering	*17,5%*	*10,5%*
Verejo Air	*7,1%*	*-5,5%*
EUA	**-11,7%**	**-3,6%**

[1] **Mudança de metodologia.**

Restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês não são mais expurgados da base comparável

RESULTADOS e DESEMPENHO | *EBITDA*

No 1T25, o EBITDA ajustado consolidado atingiu R$ 62,1 milhões, representando um crescimento de 64,2% em relação ao mesmo período do ano anterior e a margem EBITDA ajustado foi de 12,3%, um aumento de 481bps versus o 1T24. O resultado reflete a melhora operacional em todas as operações.

O EBITDA ajustado do 1T25 no Brasil reportou um aumento de 112,1%, alcançando R$51,3 milhões. O resultado reflete diversas iniciativas da gestão da Companhia para garantir o aumento de margem, notadamente no Brasil, somado a iniciativas fiscais que compensaram a performance dos Estados Unidos, fator detrator do período.

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	**-38,6**	**-27,9**	**39%**
Lucro (Prejuízo) Ops Desinvestidas *	0	0	n.a
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQ Pro-Forma	**-38,6**	**-27,9**	**38,50%**
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	1,9	-12,2	n.a
(+) Resultado Financeiro	30,7	23,6	30,00%
(+) D&A	64,3	67,6	-4,90%
EBITDA	**58,3**	**51,2**	**13,80%**
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	2,2	-14	n.a
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,7	0,7	145,10%
EBITDA Ajustado	**62,1**	**37,8**	**64,20%**
Efeito IFRS16	-37,6	-33,4	12,7%
EBITDA Aj. Ex-IFRS16	**24,5**	**4,5**	**449,9%**
EBITDA Ajustado / Receita Líquida	*12,3%*	*7,5%*	*+481bps*
EBITDA Ajustado Ex-IFRS16 / Receita Líquida	*4,9%*	*0,9%*	*+400bps*

RESULTADOS e DESEMPENHO | *G&A Brasil*

No primeiro trimestre de 2025, as despesas gerais e administrativas (G&A) apresentaram crescimento em relação ao 1T24, impactadas principalmente por efeitos não recorrentes do período de comparação, quando houve uma reversão relevante de provisões de bônus. Desconsiderando esse efeito, o G&A se manteve estável, o que representa uma evolução positiva em termos reais, especialmente ao considerar o cenário inflacionário. Seguimos comprometidos com a disciplina de custos e a otimização das estruturas corporativas, pilares essenciais para apoiar a execução do nosso plano de crescimento sustentável.

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
G&A	(28,6)	(23,4)	22,3%

RESULTADO | *EBITDA EX-IFRS 16*

(em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
EBITDA	**58,3**	**51,2**	**13,8%**
(+) Despesas com Itens Especiais e Outros	2,2	(14,0)	n.a
(+) Pré-Aberturas de Lojas	1,7	0,7	145,1%
EBITDA AJUSTADO	**62,1**	**37,8**	**64,2%**
Efeito IFRS16	(37,6)	(33,4)	12,7%
EBITDA AJUSTADO Ex-IFRS16	**24,5**	**4,5**	**449,9%**

RESULTADO | *Atividades de Investimentos*

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R$28,5 milhões, sendo R$19,3 milhões destinados a expansão com grande parte referente ao *carry-over* das aberturas do último trimestre e R$9,2 milhões para manutenções, reformas e outros. O ritmo de investimento estará diretamente ligado à performance operacional e financeira da companhia, garantindo a disciplina financeira na construção do futuro da IMC.

CAPEX (em milhões de R$)	1T25	1T24	A/A
Investimentos em Expansão	19,3	25,6	**-24,9%**
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	9,2	14,3	**-35,5%**
Total de Investimentos em Capex	**28,5**	**39,9**	**-28,7%**

RESULTADO | *Geração de Caixa*

A geração de caixa do 1T25 apresentou evolução em comparação ao 1T24, impulsionada por três principais fatores: O EBITDA cresceu 64,2%, passando de R$ 37,8 milhões para R$ 62,1 milhões, refletindo melhor desempenho no período. Também houve uma melhora expressiva na gestão do capital de giro, com destaque para a renegociação de prazos com fornecedores e maior eficiência na gestão de recebíveis e estoques, o que acarretou uma geração positiva de R$ 1,1 milhões no trimestre, frente a um recuo de R$ 39,3 milhões no caixa do 1T24. Além disso, os investimentos recuaram 28,7%, totalizando R$ 28,5 milhões no período, ante os R$ 39,9 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior.

R$ milhões	1T25	1T24	A/A
EBITDA	**62,1**	**37,8**	**64,2%**
(+) Imposto de renda e CSLL	0,0	0,0	na
(+) Pré-Aberturas de Lojas	(1,7)	(0,7)	145,1%
(+) Variações nos ativos e passivos operacionais e outros	1,1	(39,3)	na
(=) Fluxo de Caixa Operacional [1]	**61,5**	**(2,1)**	**n.a.**
(+) Amortização de passivo de arrendamento e Pagto. Juros Leasing	(39,8)	(36,4)	9,3%
(=) Fluxo de Caixa Operacional Pro Forma [2]	**21,7**	**(38,5)**	**n.a.**
(+) Capex	(28,5)	(39,9)	(28,7%)
(=) Fluxo de Caixa Livre Pro Forma [2]	**(6,8)**	**(78,4)**	**(91,4%)**

[1]- Não considera aplicação financeira e pgto de juros
[2]- Pro Forma: inclui pagto de aluguéis e não considera aplic. Financeiras e juros s/ empréstimos.

DÍVIDA LÍQUIDA

No primeiro trimestre de 2025, a dívida liquida total da companhia ficou em R$392,7 milhões. Do total do endividamento bruto, 86% estão classificados no longo prazo. A alavancagem financeira ficou em 2,6x (EBITDA LTM, ex-IFRS16), consistente com o planejamento da companhia e abaixo dos limites estabelecidos pelos *covenants*.

A companhia segue focada em crescer e investir com disciplina financeira, mantendo seus níveis de alavancagem e liquidez adequados com seu planejamento estratégico e financeiro. Cabe ressaltar ainda, conforme divulgado em fato relevante, que o aporte inicial da transação envolvendo as operações do KFC será prioritariamente destinado ao pagamento das dívidas da companhia conforme cronograma estabelecido.

Em milhões de R$	1T25	% total	4T24	% total	3T24	% total	1T24	% total
Curto Prazo	211,4	36%	159,8	28%	72,8	14%	76,7	14%
Longo Prazo	375,3	64%	418,8	72%	454,2	86%	453,2	86%
Dívida Total	**586,6**	**100%**	**578,5**	**100%**	**526,9**	**100%**	**529,9**	**100%**
(-) Caixa *	**(194,0)**	**-**	**(217,8)**	**-**	**(175,7)**	**-**	**(203,6)**	**-**
Dívida Líquida	**392,7**	**-**	**360,7**	**-**	**351,2**	**-**	**326,3**	**-**
Alavancagem ex-IFRS16	**2,6x**	**-**	**2,4x**	**-**	**2,3x**	**-**	**2,1x**	**-**

**Caixa 1T24 exclui o valor de R$ 7.0M referente a escrow conforme o contrato firmado com a YUM para eventuais despesas juridicas*

RESULTADO | Por Indexador (R$mm)

Instrumento	Taxa	
Debênture MEAL13	CDI + 3,60% a.a.	201.314.382,00
Debênture MEAL14	CDI + 4,20% a.a.	214.699.903,00
Debênture MEAL15	CDI + 4,20% a.a.	62.679.945,30
4131	CDI + 2,23% a.a.	31.719.411,15
4131	CDI + 2,23% a.a.	52.285.840,33
Brad _ Finame	Selic + 3,45%a.a.	31.340.162,54
Outros		- 7.439.672,04
Total (R$):	**~ CDI + 3,7%**	**586.599.972,29**

RESULTADO | Cronograma de amortização

Comentário do Desempenho

International Meal Company

ANEXOS

DEMOSTRAÇÃO DE RESULTADOS

CONSOLIDADO:

(em milhares de R$)	1T25	1T24	A/A
RECEITA LÍQUIDA	**504.136**	**506.699**	**-0,5%**
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	**(347.500)**	**(361.771)**	**-3,9%**
LUCRO BRUTO	**156.636**	**144.928**	**8,1%**
Margem Bruta	***31,1%***	***28,6%***	***2,5 p.p.***
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Despesa de vendas, gerais e administrativas	(203.054)	(188.885)	7,5%
Redução do valor recuperável dos ativos			
Equivalência patrimonial	1.556	2.557	-39,2%
Outras/despesas operacionais	38.818	24.944	55,6%
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**(6.044)**	**(16.457)**	**-63,3%**
Resultado financeiro, líquido	(30.719)	(23.637)	30,0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	**(36.763)**	**(40.094)**	**-8,3%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.867)	12.215	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO OP. CONTINUADAS	**(38.630)**	**(27.879)**	**na**
Margem Líquida	***-7,7%***	***-5,5%***	***-2,2 p.p.***
Lucro (Prejuízo) Operações Descontinuadas	-	0	na
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	**(38.630)**	**(27.879)**	**38,6%**
Margem Líquida	***-7,7%***	***-5,5%***	***-2,2 p.p.***

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R$)	1T25	1T24
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	193.971	198.348
Aplicações financeiras	0	5.109
Contas a receber	80.277	100.548
Estoques	54.781	50.902
Outros ativos e adiantamentos	80.684	129.275
Total do ativo circulante	**409.713**	**484.182**
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	-	6.906
Imposto de renda e contribuição social diferidos	49.355	59.151
Outros ativos e investimentos	128.390	101.516
Imobilizado	557.695	505.450
Intangível	921.041	909.951
Ativo de direito de Uso de Imóvel	583.396	591.366
Total do ativo não circulante	**2.239.877**	**2.174.340**
TOTAL DO ATIVO	**2.649.590**	**2.658.522**
PASSIVO	-	-
CIRCULANTE		
Fornecedores	202.444	167.128
Empréstimos, financiamentos e debêntures	211.375	76.656
Salários e encargos sociais	67.001	80.571
Passivo de arrendamento	109.045	100.316
Outros passivos circulantes	32.861	41.702
Total do passivo circulante	**622.727**	**466.373**
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	375.262	453.198
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	57.494	117.241
Imposto de renda e contribuição social diferidos	36.497	40.229
Passivo de Arrendamento	533.361	535.896
Outros passivos	36.362	39.420
Total do passivo não circulante	**1.038.977**	**1.185.984**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital Social	1.154.462	1.154.462
Reservas de Capital	349.993	349.993
Reserva para plano de opções de compra de ações	45.550	41.762
Ações em Tesouraria	(5.551)	(5.551)
Prejuízos acumulados	(685.293)	(598.262)
Ajuste de avaliação patrimonial	128.726	63.761
Total do Patrimônio Líquido	**987.887**	**1.006.165**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**2.649.590**	**2.658.522**

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R$)	1T25	1T24	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro/Prejuízo das operações continuadas	(36.763)	(40.095)	-8,3%
Lucro/Prejuízo das operações descontinuadas	-	0	n/a
Lucro/Prejuízo líquido do trimestre	**(36.763)**	**(40.095)**	**-8,3%**
Deprec. e Amortiz. (imobilizado, intangíveis e direito de uso)	64.002	67.639	-5,4%
Juros s/ empréstimos, arrendamento e var. cambial	31.885	27.607	15,5%
Provisões diversas e outros	(21.359)	19.401	-210,1%
Contas a Receber	31.770	5.397	488,7%
Estoques	3.193	2.789	n/a
Fornecedores	(9.206)	(59.942)	-84,6%
Variação nos outros ativos e passivos operacionais	(3.814)	(26.364)	-85,5%
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**59.708**	**(3.568)**	**-1773,4%**
Imposto de renda e contribuição social pagos	0	0	0,0%
Dividendos Recebidos	1.786	1.444	23,7%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(10.617)	(8.036)	32,1%
Juros pagos	(15.182)	(15.156)	0,2%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	0,0%
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**35.695**	**(25.316)**	**-241,0%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Resgate de (investimento em) aplicações financeiras	0	(159)	n/a
Alienação de ativos (atividades M&A)	0	64.796	n/a
Adições de imobilizado e intangíveis	(28.465)	(39.896)	-28,7%
Adições de direito de uso	0	0	0,0%
Caixa de Investimento utilizado em ope. descontinuadas	0	0	n/a
Caixa líquido proveniente das atividades de investimento	**(28.465)**	**24.741**	**-215,1%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Pagamento de Dividendos	-	0	n/a
Amortização de passivo de arrendamento	(29.179)	(28.375)	2,8%
Novos empréstimos	-	-	n/a
Amortização de empréstimos	0	(3.953)	-100,0%
Caixa líquido utilizado em operações descontinuadas	-	0	n/a
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	**(29.179)**	**(32.328)**	**-9,7%**
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	(1.875)	2.091	-189,7%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	**(23.825)**	**(30.811)**	**-22,7%**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	**217.796**	**229.159**	**-5,0%**
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	**193.971**	**198.348**	**-2,2%**

Comentário do Desempenho

OBRIGADO

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes ao
Trimestre Findo em 31 de Março de 2025 e
Relatório sobre a Revisão de Informações Trimestrais

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a "organização Deloitte"), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

Notas Explicativas

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

2025SP040827

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Notas Explicativas

Sumário

BALANÇOS PATRIMONIAIS 7
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO 9
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES 10
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 11
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA 12
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO 12
1. Contexto operacional 14
2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras 15
3. Principais estimativas e julgamentos 16
4. **Informações por segmento** 17
5. Instrumentos financeiros 19
6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras 26
7. Contas a receber 26
8. Estoques 27
9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar 28
10. Investimentos 33
11. Imobilizado 36
12. Intangível 40
13. Direito de uso e passivo de arrendamento 43
14. Fornecedores e fornecedores convênio 45
15. Empréstimos e financiamentos 46
16. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias 49
17. Patrimônio líquido 52
18. Plano de pagamento baseado em ações 53
19. Receita líquida 59
20. Despesas por natureza 60
21. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas 60
22. Resultado financeiro líquido 61
23. Partes relacionadas 61
24. Prejuízo líquido por ação 67
25. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa 67
26. Eventos subsequentes 67

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.524	46.572	193.971	217.796
Contas a receber	7	584	633	80.277	106.917
Estoques	8	165	216	54.781	60.059
Impostos a recuperar	9.1	3.249	4.348	26.376	31.334
Despesas antecipadas		1.532	2.129	13.438	15.160
Outros ativos		1.543	302	40.870	54.300
Total do ativo circulante		**8.597**	**54.200**	**409.713**	**485.566**
NÃO CIRCULANTE					
Depósitos judiciais		2.439	1.568	6.057	4.635
Contas a receber de partes relacionadas	23	371.829	519.185	-	-
Impostos diferidos	9.2	-	-	49.355	58.875
Impostos a recuperar	9.1	3.508	3.290	56.227	55.226
Outros ativos		329	309	7.396	7.904
		378.105	**524.352**	**119.035**	**126.640**
Investimentos	10	828.540	806.223	58.710	63.548
Imobilizado	11	11.337	11.277	557.695	556.425
Intangível	12	430.182	435.742	921.041	940.481
Direito de uso	13	2.393	2.555	583.396	624.209
Total do ativo não circulante		**1.650.557**	**1.780.149**	**2.239.877**	**2.311.303**
Total do ativo		**1.659.154**	**1.834.349**	**2.649.590**	**2.796.869**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Nota	Controladora		Consolidado	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Fornecedores	14	10.969	10.248	166.664	188.664
Fornecedores - convênio	14	28	-	35.780	30.200
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	205.125	158.402	211.375	159.762
Salários e encargos sociais		2.110	5.315	67.001	75.843
Tributos a recolher		767	695	7.376	16.051
Receita diferida		233	332	4.506	4.424
Acordos e parcelamentos trabalhistas e cíveis		621	991	1.662	2.118
Passivo de arrendamento	13	1.025	956	109.045	113.656
Outros passivos		-	-	19.315	33.826
Total do passivo circulante		**220.878**	**176.939**	**622.724**	**624.544**
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	350.262	389.717	375.262	418.767
Contas a pagar a partes relacionadas	23	27.458	73.784	-	-
Tributos a recolher		92	114	451	492
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	16	16.587	16.691	57.494	66.407
Receita diferida		-	23	7.580	8.080
Impostos diferidos	9.2	23.645	23.194	36.497	36.094
Passivo de arrendamento	13	1.461	1.678	533.361	575.096
Provisão para perdas com investimentos	10	30.882	110.911	-	-
Outros passivos		-	-	28.332	26.091
Total do passivo não circulante		**450.387**	**616.112**	**1.038.977**	**1.131.027**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	17	1.154.462	1.154.462	1.154.462	1.154.462
Reserva de capital	17	349.993	349.993	349.993	349.993
Plano de incentivo	18	45.550	44.848	45.550	44.848
Ações em tesouraria	17	(5.551)	(5.551)	(5.551)	(5.551)
Prejuízos acumulados		(685.291)	(646.661)	(685.291)	(646.661)
Ajuste de avaliação patrimonial		128.726	144.207	128.726	144.207
Total do patrimônio líquido		**987.889**	**1.041.298**	**987.889**	**1.041.298**
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.659.154**	**1.834.349**	**2.649.590**	**2.796.869**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida	19	2.063	29.522	504.136	506.699
Custo de vendas e serviços	20	(1.579)	(23.189)	(347.500)	(361.771)
Lucro bruto		**485**	**6.333**	**156.636**	**144.928**
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas de vendas e operacionais	20	(1.382)	(6.480)	(146.995)	(141.180)
Reversão / (provisão) para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	7	3	(12)	1.056	(1.050)
Despesas gerais e administrativas	20	(166)	(485)	(57.116)	(46.655)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	21	3.143	(3.172)	38.818	24.944
Resultado de equivalência patrimonial	10	(38.175)	(20.323)	1.556	2.557
		(36.091)	**(24.139)**	**(6.044)**	**(16.457)**
Resultado financeiro, líquido	22	(2.088)	(3.387)	(30.719)	(23.637)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		**(38.179)**	**(27.526)**	**(36.763)**	**(40.094)**
Imposto de renda e contribuição social corrente	9	-	-	11.044	3.116
Imposto de renda e contribuição social diferido	9	(451)	(353)	(12.911)	9.099
PREJUÍZO DO PERÍODO		**(38.630)**	**(27.879)**	**(38.630)**	**(27.879)**
Atribuível aos Controladores					
Prejuízo líquido básico por ação - R$	24	*(0,13533)*	*(0,09767)*	*(0,13533)*	*(0,09767)*
Prejuízo líquido diluído por ação - R$	24	*(0,13533)*	*(0,09767)*	*(0,13533)*	*(0,09767)*

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo do período	**(38.630)**	**(27.879)**	**(38.630)**	**(27.879)**
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	(15.481)	10.131	(15.481)	10.131
Total do resultado abrangente do período	**(54.111)**	**(17.748)**	**(54.111)**	**(17.748)**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital social	Reserva de capital	Reserva para plano de opções compra de ações	Ações em tesouraria	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2024	1.154.462	349.993	40.700	(5.551)	(570.383)	53.630	1.022.851
Prejuízo do período	-	-	-	-	(27.879)	-	(27.879)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	10.131	10.131
Resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**	**(27.879)**	**10.131**	**(17.748)**
Plano de opções de compra de ações (Nota 18)	-	-	1.062	-	-	-	1.062
Saldos em 31 de março de 2024	**1.154.462**	**349.993**	**41.762**	**(5.551)**	**(598.262)**	**63.761**	**1.006.165**
Saldos em 1º de janeiro de 2025	1.154.462	349.993	44.848	(5.551)	(646.661)	144.207	1.041.298
Prejuízo do período	-	-	-	-	(38.630)	-	(38.630)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	(15.481)	(15.481)
Resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**	**(38.630)**	**(15.481)**	**(54.111)**
Plano de opções de compra de ações (Nota 18)	-	-	702	-	-	-	702
Saldos em 31 de março de 2025	**1.154.462**	**349.993**	**45.550**	**(5.551)**	**(685.291)**	**128.726**	**987.889**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo antes do imposto de renda		(38.179)	(27.526)	(36.763)	(40.095)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período					
Depreciação e amortização	20	5.409	7.845	32.334	33.138
Amortização de direito de uso	20	240	1.130	31.668	34.501
Reversão de provisão do valor recuperável dos ativos	11 e 12	(1.910)	-	(14.259)	(1.603)
Baixa de ativo imobilizado e intangível	11 e 12	2.222	278	9.720	3.560
Resultado de equivalência patrimonial	10	38.175	20.323	(1.556)	(2.557)
Provisão (reversão) para riscos e atualização monetária	16	91	8.443	(7.805)	24.682
Juros provisionados sobre empréstimos	15	21.652	18.326	22.830	18.494
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	13	70	338	10.617	8.036
Resultado de variação cambial	22	(1.937)	(459)	(1.562)	1.077
Pagamentos baseados em ações	18	702	1.062	702	1.062
Receita diferida e descontos apropriados		(70)	(70)	(666)	(2.713)
Créditos extemporâneos	20	(1.240)	(6.950)	(16.470)	(23.196)
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	13	-	-	(189)	(4.570)
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	20	(3)	12	(1.056)	1.050
Ganho na venda de operação descontinuada, líquida de impostos		-	-	-	(19.056)
Provisões diversas e outros		181	456	(6.250)	490
		25.403	23.208	21.295	32.301
Contas a receber		52	(122)	31.770	5.397
Estoques		51	(8)	3.193	2.789
Impostos e contribuições a recuperar		2.155	9.758	22.674	26.177
Fornecedores e fornecedores convênio		1.017	(6.697)	(9.206)	(59.942)
Partes relacionadas		(41.763)	(17.633)	-	(506)
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributarias	16	(196)	(998)	(1.109)	(2.103)
Outros ativos e passivos		(20.268)	22.894	(8.909)	(7.680)
Dividendos recebidos	10	-	29.721	1.786	1.444
Juros pagos sobre empréstimos	15	(14.933)	(14.988)	(15.182)	(15.156)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	13	(70)	(338)	(10.617)	(8.036)
		(15.003)	14.395	(24.013)	(21.748)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS		**(48.552)**	**44.797**	**35.695**	**(25.315)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Resgate de aplicações financeiras		-	-	-	(159)
Mútuos recebidos (concedidos)	23	5.015	(6.000)	-	-
Alienação de operações descontinuadas, líquido do caixa alienado	1.2	-	-	-	64.796
Adições de imobilizado e intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	11 e 12	(1.255)	(4.513)	(28.465)	(39.896)
CAIXA GERADO PELAS (APLICADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		**3.760**	**(10.513)**	**(28.465)**	**24.741**
Amortização de passivo de arrendamento	13	(256)	(1.116)	(29.179)	(28.375)
Amortização de empréstimos, financiamento e debêntures	15	-	-	-	(3.953)
CAIXA APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		**(256)**	**(1.116)**	**(29.179)**	**(32.328)**
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(1.875)	2.091
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO PERÍODO		(45.048)	33.167	(23.825)	(30.811)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL		46.572	16.101	217.796	229.159
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL		1.524	49.268	193.971	198.348

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	19	2.228	32.154	531.989	530.509
Outras receitas		3.904	7.143	43.624	53.586
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	7	3	(12)	890	(1.050)
		6.135	39.285	576.503	583.045
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(791)	(10.056)	(191.159)	(191.604)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		12	328	(120.768)	(141.162)
Outros		(761)	(1.745)	(3.610)	(29.990)
		(1.541)	(11.473)	(315.537)	(362.756)
Valor adicionado bruto		4.594	27.812	260.966	220.289
Depreciação e amortização	20	(865)	(8.975)	(64.308)	(67.639)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		3.729	18.837	196.658	152.650
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	10	(38.175)	(20.323)	1.556	2.557
Variações cambiais	22	2.007	982	1.689	1.615
Receitas financeiras	22	1.179	3.513	8.476	9.084
		(34.989)	(15.828)	11.720	13.256
Valor adicionado total a distribuir		**(31.260)**	**3.009**	**208.378**	**165.906**
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Remuneração direta		980	18.534	116.138	129.931
Benefícios		323	3.444	15.914	13.238
FGTS		38	1.497	4.225	4.179
		1.341	23.475	136.278	147.348
Impostos, taxas e contribuições:					
Municipais		51	336	1.541	859
Estaduais		99	46	7.492	5.062
Federais		378	944	30.219	(4.860)
		528	1.326	39.252	1.061
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	22	5.227	4.675	40.554	26.530
Royalties		21	-	16.537	5.615
Aluguéis		253	1.412	14.388	13.230
		5.502	6.087	71.479	45.375
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período		(38.630)	(27.879)	(38.630)	(27.879)
Valor adicionado total distribuído		**(31.260)**	**3.009**	**208.378**	**165.905**

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia" ou "IMC"), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil Bolsa Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas"), venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering"), exploração de franquias das marcas KFC e Pizza Hut e venda de combustíveis. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o Grupo mantém operações no Brasil e nos Estados Unidos da América.

Acordo de investimentos - KFC

Em 26 de março de 2025 a Companhia divulgou ao mercado a assinatura de um "Contrato de Investimento" para a formação de uma parceria entre a Companhia e o Parceiro Kentucky Foods Chile através da Horizonte Restaurantes Ltda. ("Horizonte"), empresa constituída no primeiro trimestre de 2025, cujo capital social é atualmente detido integralmente pela Companhia, tendo como objetivo a operação do negócio KFC no Brasil.

Foi comunicado ao mercado a celebração de um acordo vinculante para a constituição de uma parceria voltada à operação e expansão do negócio KFC no Brasil. A Operação está estruturada para potencializar o crescimento da rede no país, com exclusividade dos negócios KFC no Brasil. A Operação contempla a segregação dos ativos da IMC relacionados à marca KFC para a parceria, garantindo maior foco e recursos na estratégia de crescimento da marca no país.

Como resultado da parceria, a IMC alienará ao Parceiro uma participação societária no capital social da Horizonte Restaurantes Ltda, de modo que a IMC manterá 41,7% do capital social total e votante.

A conclusão da Operação está condicionada ao cumprimento de determinadas condições precedentes, incluindo, entre outras: (i) a aprovação da Operação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE; (ii) a implementação de uma reorganização societária da Companhia, com o objetivo de segregar os ativos utilizados no negócio KFC no Brasil, bem como transformá-la em sociedade por ações ("Reorganização Societária"); e (iii) a renegociação dos termos do atual Master Franchise Agreement.

Como parte da Operação, a IMC receberá um pagamento total de US$35.000.000,00 (trinta e cinco milhões de dólares), dos quais: (i) um valor, em reais, equivalente a US$12.500.000,00 (doze milhões e quinhentos mil dólares) será pago à vista, na data de fechamento da Operação ("Parcela do Fechamento"); e (ii) um valor, em reais, equivalente a US$22.500.000,00 (vinte e dois milhões e quinhentos mil dólares), acrescido de 5% (cinco por cento) de juros anuais pro rata die, será pago em abril de 2027 ("Parcela Diferida" e, em conjunto com a Parcela do Fechamento, o "Preço de Aquisição").

2. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo Internacional Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração e autorizadas para publicação em 8 de maio de 2025.

As políticas contábeis materiais adotadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Na consolidação, as informações financeiras intermediárias incluem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações financeiras estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

País	Moeda funcional
Brasil	Real - R$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US$

2.3 Base de mensuração

As informações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros, como por exemplo caixa e equivalentes de caixa e as aplicações financeiras; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios; e (iii) transações de pagamento baseado em ações, registradas no patrimônio líquido, que são mensurados pelo valor justo.

2.4. Continuidade operacional

Em 31 de março de 2025, o Grupo apresentava um capital circulante consolidado líquido negativo no montante de R$ 213.014. A Administração está atuando para a reversão desse cenário, com a reestruturação da dívida, concluída no quarto trimestre de 2024, alongando o prazo com melhores taxas do mercado.

Adicionalmente, a Administração da Companhia continua seguindo rigorosamente sua política de disciplina financeira, buscando alternativas para administração de seu caixa operacional além de manter o controle sobre a dívida financeira de curto prazo. Isso vem permitindo que a Companhia esteja em dia com suas obrigações junto aos seus credores.

Além disso, conforme descrito anteriormente, mesmo em um cenário econômico que ainda exige cautela e disciplina, inicia um novo ciclo focado em aumentar a competitividade da IMC e ao mesmo tempo destravar a geração de valor no longo prazo. Entre as principais iniciativas estratégicas, destacamos a gestão eficiente do portfólio, visando otimizar nossa estrutura de ativos e o custo de capital atual. Nessa linha, foi anunciado um movimento relevante para acelerar a expansão da marca KFC no Brasil, garantindo a alocação necessária de capital nesse negócio e ampliando a presença da marca no território nacional. Esse movimento é essencial para garantir a expansão de nossas operações sem comprometer a solidez financeira da IMC, além de permitir redirecionar recursos para fortalecer outras marcas do portfólio com alto potencial de retorno daqui para frente.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro.

Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

3. Principais estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 26 de março de 2025.

4. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes e serviços da marca Frango Assado, restaurantes da marca Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e aeroportos, assim como, as operações nos Estados Unidos da América.

Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS-8 - Informações por segmentos, são os seguintes:

- Frango Assado: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias em aeroportos e para companhias aéreas (catering) no Brasil.
- PH, KFC & Outros: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias no Brasil das marcas Pizza Hut, KFC, Viena, Batata Inglesa e Brunella e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados temáticos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

Adicionalmente aos segmentos acima, a Companhia possui gastos corporativos com manutenção, material de escritório, despesas com pessoal, viagens e serviços gerais não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados. Esses valores são apresentados em coluna específica (“Gastos Corporativos e Outros”) no quadro abaixo.

Notas Explicativas

	Brasil						
	Aeroportos	PH, KFC e outros	Frango Assado	Caribe	Estados Unidos da América(i)	Gastos corporativos e outros	Total
31 de março de 2025							
Receita líquida de clientes	35.016	183.485	163.328	-	122.307	-	**504.136**
EBITDA	4.188	20.236	25.817	-	2.685	5.338	**58.264**
Depreciação e amortização	(7.481)	(22.650)	(4.854)	-	(29.323)	-	**(64.308)**
Receita financeira	4.316	6.255	1.960	-	113	-	**12.644**
Despesa financeira	(8.723)	(18.949)	(10.544)	(52)	(5.095)	-	**(43.363)**
Resultado de imposto de renda	(561)	(12.461)	111	-	11.044	-	**(1.867)**
Lucro líquido (prejuízo) do período	(8.261)	(27.569)	12.490	(52)	(20.576)	5.338	**(38.630)**
31 de março de 2024							
Receita líquida de clientes	31.066	167.044	162.430	-	146.159	-	506.699
EBITDA (operações continuadas)	3.852	19.607	23.537	-	7.804	(3.618)	51.182
Depreciação e amortização	(10.180)	(22.771)	(7.816)	-	(26.872)	-	(67.639)
Receita financeira	4.509	2.307	1.163	2.150	570	-	10.699
Despesa financeira	(7.764)	(15.318)	(6.127)	(11)	(5.116)	-	(34.336)
Resultado de imposto de renda	(355)	9.230	208	-	3.132	-	12.215
Lucro líquido (prejuízo) do período	**(9.938)**	**(6.945)**	**10.965**	**2.139**	**(20.482)**	**(3.618)**	**(27.879)**

(i) No período findo em 31 de março de 2024 contempla o resultado da venda de ativos da IMCMV.

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do período, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Reconciliação prejuízo do período:		
Prejuízo do período	(38.630)	(27.879)
Depreciação e amortização	(64.308)	(67.639)
Receita financeira	12.644	10.699
Despesa financeira	(43.363)	(34.336)
Imposto de renda e contribuição social	(1.867)	12.215
EBITDA	**58.264**	**51.182**

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

5. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Valor justo dos instrumentos financeiros

Nas operações que envolvem os instrumentos financeiros, foi identificado que empréstimos, financiamentos e debêntures possuem diferenças entre os valores contábeis e os seus valores justos, por possuírem prazos alongados para a sua liquidação ou antecipação de liquidação.

Para os empréstimos, financiamentos, debêntures o valor justo foi calculado projetando os fluxos futuros e utilizando as taxas de juros adquiridas em cada um dos contratos (nota explicativa 15), trazendo estes valores a valor presente utilizando as taxas médias das captações, em conformidade com as utilizadas pelo mercado. A taxa de desconto utilizada nos passivos financeiros em 31 de março de 2025 foi de 14,10% (11,46% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

		Controladora			
		31/03/2025		31/12/2024	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa		584	584	259	259
Contas a receber		584	584	633	633
Contas a pagar a partes relacionadas		371.829	371.829	519.185	519.185
Direito de uso		2.393	2.393	2.555	2.555
Outros ativos		1.872	1.872	327	327
Valor justo no resultado					
Aplicações financeiras	2	940	940	46.313	46.313
Ativo		**378.202**	**378.202**	**569.272**	**569.272**
Fornecedores		10.997	10.997	10.248	10.248
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	555.387	562.193	548.119	568.082
Passivo de arrendamento		2.486	2.486	2.634	2.634
Contas a pagar a partes relacionadas		27.458	27.458	73.784	73.784
Passivo		**596.328**	**603.134**	**634.784**	**654.748**

		Consolidado			
		31/03/2025		31/12/2024	
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa		35.102	35.102	33.687	33.687
Contas a receber		80.277	80.277	106.917	106.917
Direito de uso		583.396	583.396	624.209	624.209
Outros ativos		48.266	48.266	41.779	41.779
Valor justo no resultado					
Aplicações financeiras	2	158.869	158.869	184.109	184.109
Ativo		**905.910**	**905.910**	**990.701**	**990.701**
Fornecedores		202.444	202.444	218.864	218.864
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	586.637	592.640	578.529	598.294
Passivo de arrendamento		642.407	642.407	688.752	688.752
Passivo		**1.431.488**	**1.437.491**	**1.486.145**	**1.505.910**

Notas Explicativas

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos e valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas. A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período findo em 31 de março de 2025. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Controladora	**31 de março de 2025**							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	10.997	8.621	2.128	248	-	-	-	10.997
Empréstimos, financiamentos e debêntures	555.387	-	-	74.296	384.773	244.809	-	703.877
Passivo de arrendamento	2.486	89	276	690	1.526	-	-	2.581
Contas a pagar a partes relacionadas	27.458	-	-		27.458	-	-	27.458
	596.328	8.710	2.404	75.233	413.756	244.809	-	744.912

Consolidado	**31 de março de 2025**							
	Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Fluxo de caixa contratual
Fornecedores	202.444	173.254	17.127	12.054	9	-	-	202.444
Empréstimos, financiamentos e debêntures	586.637	1.510	3.060	76.394	384.773	244.809		710.546
Passivo de arrendamento	642.407	11.410	34.062	80.566	258.257	271.001	90.561	745.856
	1.431.488	186.175	54.249	169.014	643.039	515.809	90.561	1.658.847

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas em sua maioria por cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à “comissaria” que é efetuada para empresas aéreas e recebíveis de nossos franqueados, tem a capacidade de crédito monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica “Provisão para perdas de créditos esperadas”, conforme demonstrado na nota explicativa nº 9. O Grupo também possui outros ativos a receber (nota explicativa 15), dos quais a administração considera baixo o risco de crédito.

Notas Explicativas

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado como instituições de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil, uma classificação de rating A+ nos Estados Unidos.

e) Risco de taxa de juros

Em 31 de março de 2025 a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros de operações contratadas em reais (R$), indexados ao CDI (taxa de depósito interbancário), nas rubricas de empréstimos e financiamentos, caixas e equivalentes de caixa e aplicações bancárias.

Um resumo dos ativos e passivos financeiros da Companhia expostos ao risco de flutuação da taxa de juros, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo:

	31/03/2025	
	Controladora	**Consolidado**
Ativos financeiros	940	184.109
Passivos financeiros	(562.827)	(586.518)
Exposição líquida do balanço patrimonial	**(561.887)**	**(402.409)**

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os instrumentos financeiros que podem gerar prejuízos materiais à Companhia e suas controladas aumentando ou reduzindo o resultado cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com taxas em 25% e 50% respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma diminuição das taxas em 25% e 50%, respectivamente, das taxas de juros na data do fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

	Controladora					
	31/03/2025					
Operações	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	940	11,28%	14,10%	16,92%	8,46%	5,64%
Impacto referente ao aumento do CDI			27	53	(27)	(53)
Debêntures	(355.000)	11,28%	14,10%	16,92%	8,46%	5,64%
Impacto referente ao aumento do CDI			(10.011)	(20.022)	10.011	20.022
Empréstimos modalidade 4131	(207.827)	11,28%	14,10%	16,92%	8,46%	5,64%
Impacto referente ao aumento do CDI			(5.861)	(11.721)	5.861	11.721
Efeito no resultado do exercício	(561.887)		(15.845)	(31.690)	15.845	31.690
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(10.458)	(20.916)	10.458	20.916

Notas Explicativas

	Consolidado					
	31/03/2025					
Operações	Valor contábil	Taxa atual	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Aplicações financeiras	158.869	11,28%	14,10%	16,92%	8,46%	5,64%
Impacto referente ao aumento do CDI			4.480	8.960	(4.480)	(8.960)
Debêntures	(380.000)	11,28%	14,10%	16,92%	8,46%	5,64%
Impacto referente ao aumento do CDI			(10.716)	(21.432)	10.716	21.432
Empréstimos modalidade 4131	(214.167)	11,28%	14,10%	16,92%	8,46%	5,64%
Impacto referente ao aumento do CDI			(6.040)	(12.079)	6.040	12.079
Efeito no resultado do exercício	(435.298)		(12.275)	(24.551)	12.275	24.551
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido			(8.102)	(16.204)	8.102	16.204

f) Risco exposição às variações cambiais

A Companhia está exposta ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais vendas, compras, recebíveis e empréstimos são denominados, e a respectiva moeda funcional da Companhia. A moeda funcional da Companhia na qual as transações são primariamente denominadas é o Real (R$), exceto as operações nos Estados Unidos cuja moeda funcional é em Dólares americanos (USD) (vide nota 2.2).

Um resumo da exposição ao risco cambial da Companhia, conforme reportado à Administração está apresentado abaixo em Dólares americanos (USD):

	Controladora
	31/03/2025
	USD$
Contas a receber de partes relacionadas	1.543
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.680)
Mútuos	(2.100)
Exposição líquida do balanço patrimonial	(3.237)

	Consolidado
	31/03/2025
	USD$
Contas a receber - venda de controlada	2.751
Exposição líquida do balanço patrimonial	2.751

A taxa de câmbio aplicada no fechamento do trimestre foi a seguinte:

Taxa de fechamento (i)	
31/03/2025	31/12/2024
5,7422	6,1923

(i) Informação extraídas do site do Banco Central.

Em 31 de março de 2025, as empresas do Grupo não possuem instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção da exposição cambial no fluxo de caixa.

Notas Explicativas

f.1) Análise de sensibilidade

Uma valorização ou desvalorização razoavelmente possível do Dólar norte-americano (USD) contra o Real (R$) em 31 de março de 2025, teria afetado a mensuração dos instrumentos financeiros denominados em moeda estrangeira. Os cenários de ganho ou perda de patrimônio e de resultado, cuja sensibilidade é apresentada através dos cenários I e II que foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, e os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas de fechamento de acordo com os montantes demonstrados abaixo:

Notas Explicativas

	Controladora									
	31/03/2025									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R$ ganho ou (perda)
Contas a receber de partes relacionadas	1.543	USD$	7,1778	2.216	8,6133	4.432	4,3067	(2.216)	2,8711	(4.432)
Contas a pagar de partes relacionadas	(2.680)	USD$	7,1778	(3.848)	8,6133	(7.695)	4,3067	3.848	2,8711	7.695
Mútuos	(2.100)	USD$	7,1778	(3.015)	8,6133	(6.030)	4,3067	3.015	2,8711	6.030
Efeito no resultado do exercício	(3.237)			(4.647)		(9.293)		4.647		9.293
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				(3.067)		(6.133)		3.067		6.133

	Consolidado									
	31/03/2025									
	Saldo	Moeda	Taxa	Cenário I R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário II R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário III R$ ganho ou (perda)	Taxa	Cenário IV R$ ganho ou (perda)
Contas a receber - venda de controlada	2.751	USD$	7,1778	3.949	8,6133	7.898	4,3067	(3.949)	2,8711	(7.898)
Efeito no resultado do exercício	2.751			3.949		7.898		(3.949)		(7.898)
Efeito líquido de impostos no patrimônio líquido				2.606		5.213		(2.606)		(5.213)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	26	50	4.375	8.891
Bancos	558	209	30.727	24.796
Aplicações financeiras	940	46.313	158.869	184.109
	1.524	**46.572**	**193.971**	**217.796**

A composição das aplicações financeiras, que possuem liquidez imediata, classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

		Controladora		Consolidado	
Operações	Rentabilidade média	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário	100% a 103% do CDI	940	46.168	158.826	178.131
Aplicação automática *("overnight")*	30% a 60% do CDI	-	145	43	5.978
		940	**46.313**	**158.869**	**184.109**

Não houve variação da rentabilidade média no período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024.

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Meios de pagamento (cartões de crédito e vale-refeição)	296	365	30.840	55.199
Clientes	271	254	27.707	30.686
Verbas e acordos comerciais	161	161	6.296	6.448
Contas a receber franqueados	-	-	34.366	35.527
Outras	-	-	539	266
	728	**780**	**99.748**	**128.126**
Provisão para perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(144)	(147)	(19.471)	(21.209)
	584	**633**	**80.277**	**106.917**
Em reais (R$)	584	780	98.324	126.219
Em dólares americanos (US$)	-	-	1.424	1.907
	728	**780**	**99.748**	**128.126**

Notas Explicativas

O vencimento dos títulos a receber são demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	553	597	72.980	100.470
Vencidos:				
Até 30 dias	15	28	4.088	4.401
De 31 a 60 dias	9	1	1.342	732
De 61 a 90 dias	-	1	740	766
Mais de 90 dias	151	153	20.598	21.757
Provisão para perdas de crédito esperadas	(144)	(147)	(19.471)	(21.209)
	584	**633**	**80.277**	**106.917**

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(147)	(339)	(21.209)	(26.991)
Adições	-	(12)	(119)	(3.107)
Reversões	3	204	1.009	8.972
Baixas	-	-	848	-
Variação cambial	-	-	-	(83)
Saldo no fim do exercício	**(144)**	**(147)**	**(19.471)**	**(21.209)**

Antecipação de recebíveis

A controladora IMC e algumas de suas empresas controladas fazem cessão, sem direito de regresso, de parte de suas contas a receber de operadoras de cartões, com o objetivo de antecipar seu fluxo de caixa. A taxa de desconto utilizada na última operação realizada em março de 2025 foi de 0,05% ao dia e o valor foi baixado de contas a receber no balanço, pois todos os riscos relacionados aos recebíveis foram substancialmente transferidos a contraparte nessas operações. O prazo desses recebíveis são de até 30 dias, por se tratar de recebíveis de operadoras de cartão.

O custo de antecipação desses recebíveis foi registrado na rubrica de resultado financeiro (vide nota 22). Durante o período findo em 31 de março de 2025 foram realizadas operações de antecipação de recebíveis no valor de R$ 32.224 (R$31.806, líquido de juros).

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Alimentos e bebidas	135	175	25.786	27.673
Combustíveis e acessórios para veículo	-	-	3.296	4.639
Produtos não alimentícios e *"souvenirs"* para revenda	-	-	20.215	21.439
Suprimentos e utensílios	30	41	5.484	6.308
	165	**216**	**54.781**	**60.059**

No período findo em 31 de março de 2025, o custo dos estoques, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R$791 (R$10.056 no período findo em 31 de março de 2024) na controladora e R$190.653 (R$191.604 no período findo em 31 de março de 2024) no consolidado (vide nota 20).

O saldo de alimentos e bebidas está líquido da provisão para perdas nos estoques, a movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	**31/12/2024**	**31/03/2025**	**31/12/2024**
Saldo Inicial	-	(515)	(1.353)	(1.929)
Adições	-	(2.149)	(3.598)	(11.223)
Reversões	-	2.664	3.700	11.940
Variação cambial	-	-	24	(141)
Saldo Final	**-**	**-**	(1.228)	**(1.353)**

As reduções dos saldos contábeis e as reversões estão incluídas na rubrica 'Custo de vendas e serviços'.

9. Imposto de renda e contribuição social e impostos e contribuições a recuperar

9.1. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	15	15
Imposto de Renda Retido na Fonte	5.711	5.494	20.790	19.712
	5.711	**5.494**	20.805	**19.727**
PIS e COFINS (i)	333	1.446	41.383	53.970
INSS - Instituto Nacional do Seguro Social	698	698	6.920	6.693
Outros	15	-	13.495	6.170
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	**1.046**	**2.144**	**61.798**	**66.833**
Total	**6.757**	**7.638**	**82.603**	**86.560**
Ativo circulante	3.249	4.348	26.376	31.334
Ativo não circulante	3.508	3.290	56.227	55.226

(i) Ao decorrer dos anos, a Companhia tem reconhecido créditos extemporâneos de PIS/COFINS, relacionados a quatro teses:

a) Despesas essenciais e relevantes: R$ 30.481 no Consolidado;
b) Exclusão de ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS: R$ 2.172 no Consolidado;
c) PIS e COFINS sobre combustíveis: R$ 6.264 no Consolidado;
d) Alíquota zero sobre massas/pizzas: R$ 237 na Controladora e R$ 35.105 no Consolidado.

Os montantes reconhecidos estão líquidos de provisão para realização no total de R$ 32.639.

Notas Explicativas

Com base nos livros fiscais e nas médias de compensações/utilizações dos créditos extemporâneos de PIS/COFINS, o Grupo estima que o montante será recuperado conforme quadro abaixo:

	Projeção de realização dos créditos extemporâneos					
Anos	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**Após 2028**	**Total**
Crédito extemporâneo PIS/COFINS	24.305	8.539	5.005	2.895	639	41.383

9.2. Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

					Controladora
	31/12/2023	**Resultado do exercício**	**31/12/2024**	**Resultado do exercício**	**31/03/2025**
Ativo Diferido					
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	14	(14)	-	-	-
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	42.757	4.506	47.263	(9.219)	38.044
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	5.406	606	6.012	(316)	5.696
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	1.909	(45)	1.864	243	2.107
Ajustes do passivo de arrendamento	3.269	(2.373)	896	(51)	845
Redução do valor recuperável de ativos (*Impairment*)	4.026	(3.372)	654	(650)	4
Plano de pagamento baseado em ações (*Stock Options*)	7.114	1.410	8.524	239	8.763
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	8.640	(7.116)	1.524	(1.347)	177
Outras provisões	2.959	(1.836)	1.123	(753)	370
Total ativo diferido	**76.094**	**(8.234)**	**67.860**	**(11.854)**	**56.006**
Passivo Diferido					
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	-	(28.979)	-	28.979
Efeito do direito de uso	(3.328)	2.459	(869)	56	3.230
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	939	(3.286)	234	635
Direito de uso de marcas	-	-	-	-	-
Total passivo diferido	**(36.532)**	**3.398**	**(33.134)**	**290**	**32.844**
Ativo (Passivo) Líquidos	**39.562**	**(4.836)**	**34.726**	**(11.564)**	**23.162**
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(65.134)	7.214	(57.920)	11.113	(46.807)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	**(25.572)**	**2.378**	**(23.194)**	**(451)**	**(23.645)**

Notas Explicativas

							Consolidado
	31/12/2023	**Resultado do exercício**	**Outros Ajustes (i)**	**31/12/2024**	**Resultado do exercício**	**Outros Ajustes (i)**	**31/03/2025**
Ativo Diferido							
Provisão perdas estimada de crédito liquidação duvidosa	1.372	(562)	-	810	(155)	-	655
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	211.495	35.846	-	247.341	2.050	-	249.391
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	20.169	3.118	-	23.287	(3.329)	-	19.958
Diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	8.681	1.970	-	10.651	2.658	(11.729)	1.580
Ajustes do passivo de arrendamento	164.968	2.361	-	167.329	(1.562)	452	166.219
Redução do valor recuperável de ativos (*Impairment*)	12.325	(3.803)	-	8.522	(5.536)	(520)	2.466
Plano de pagamento baseado em ações (*Stock Options*)	7.114	1.410	-	8.524	239	-	8.763
Provisão para Bônus, PLR, Banco de Horas e Dissídio	2.670	10.828	-	13.498	(3.326)	(11.151)	(979)
Outras provisões	60.619	(10.910)	(15.242)	34.467	(2.629)	26.225	58.063
Total ativo diferido	**489.413**	**40.258**	**(15.242)**	**514.429**	(11.590)	3.277	506.116
Passivo Diferido							
Amortização fiscal de ágio de empresas adquiridas	(121.109)	3.508	-	(117.601)	-	(3.984)	(121.585)
Efeito do direito de uso	(161.814)	528	-	(161.286)	1.192	7.139	(152.955)
Mais valia de empresas incorporadas	(4.225)	939	-	(3.286)	234	-	(3.052)
Direito de uso de marcas	(12.390)	-	-	(12.390)	-	-	-
Outras diferenças temporárias passivas	(1.295)	(1.130)	-	(2.425)	-	(3.444)	(12.390)
Total passivo diferido	**(300.833)**	**3.845**	**-**	**(296.988)**	-	(289)	(5.869)
Ativo (Passivo) Líquidos	**188.580**	**44.103**	(15.242)	**217.441**	**(10.164)**	**2.988**	**210.265**
Impostos diferidos ativos não reconhecidos	(178.860)	(15.800)	-	(194.660)	(2.747)	-	(197.407)
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	**9.720**	**28.303**	(15.242)	**22.781**	**(12.911)**	**2.988**	**12.858**
Reconhecido no ativo não circulante	**49.827**			**58.875**			**49.355**
Reconhecido no passivo não circulante	**(40.107)**			**(36.094)**			**(36.497)**

i. Valor refere-se ajustes de variação cambial das operações no exterior (Estados Unidos) registrados em outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025, o saldo de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R$111.893 (R$139.010 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e de R$733.503 (R$727.475 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado, para os quais há saldos registrados de impostos diferidos no Consolidado no montante de R$72.340 (R$72.340 em 31 de dezembro de 2024) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros. Adicionalmente, existem impostos diferidos não reconhecidos sobre diferenças temporárias no montante de R$8.763 (R$ 10.657 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e também em algumas empresas do Grupo, que totalizam R$20.048 no Consolidado (R$19.351 em 31 de dezembro de 2024) referente ao plano de opções de ações (Stock Options) e diferenças temporárias (PECLD, provisões para bônus, banco de horas e dissídio e provisões para custos e despesas em geral), baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

Com base no estudo de projeção de recuperabilidade do diferido, estima-se que realização será conforme quadro abaixo:"

	Projeção de Realização do Prejuízo Fiscal e Base Negativa					
Anos	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**Após 2030**	**Total**
PF/BN	-	-	7.557	23.533	41.250	72.340
Diferenças temporárias	53.723	51.430	48.675	46.705	35.836	236.369
	53.723	51.430	56.232	70.238	77.086	308.709

10.3 Conciliação da alíquota efetiva

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(38.179)	(27.526)	(36.763)	(40.094)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Crédito de imposto de renda e da contribuição social pela alíquota nominal	12.981	9.359	12.499	13.632
Ajustes efetuados sobre:				
Despesas não dedutíveis	(4)	(34)	(100)	1.387
Resultado de equivalência patrimonial	(13.063)	(6.910)	(107)	869
Variação na parcela de tributos diferidos não reconhecidos	(367)	(2.995)	(14.225)	(3.038)
Outras (a)	2	227	66	(635)
Imposto de renda e contribuição social	(451)	(353)	(1.867)	12.215
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	11.044	3.116
Imposto de renda e contribuição social diferido	(451)	(353)	(12.911)	9.099
Alíquota efetiva	(1,18%)	(1,28%)	(5,08%)	30,47%

(a) Ajustes/baixas de ativos de direito de uso/passivo de arrendamento mercantil (IFRS 16) e descontos obtidos sobre programa de auto regularização tributária (LC 14.740/2023).

10.Investimentos

Informações das controladas e controladas em conjunto

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas estão demonstradas a seguir:

a) 31 de março de 2025

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	974.363	(573.955)	(400.408)	400.408	(21.216)	122.306	(21.216)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	16.098	-	(16.098)	16.098	(77)	-	(77)
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	936.159	(623.977)	(312.182)	312.182	3.471	239.343	3.471
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.657	(1.618)	(39)	26	(10)	-	(7)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	143.957	(79.720)	(64.237)	58.648	(2.065)	87.219	(1.885)
KSR Master Franquias Ltda.	100%	95.083	(74.352)	(20.731)	20.731	(2.892)	6.434	(2.892)
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	43.338	(74.220)	30.882	(30.883)	(11.907)	6.139	(11.907)
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	43.460	(30.974)	(12.486)	12.485	(3.130)	25.099	(3.130)
Batata Inglesa Ltda.	100%	26.529	(24.116)	(2.413)	2.413	(95)	6.111	(95)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	25.233	(18.013)	(7.220)	5.549	(566)	9.421	(435)
Horizonte Restaurantes Ltda (**)	100%	10	-	(10)	-	-	-	-
Total da equivalência patrimonial		**2.305.887**	**(1.500.945)**	**(804.942)**	**797.657**	**(38.487)**	**502.072**	**(38.173)**

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R$30.883 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

(**) Empresa em fase pré-operacional, cujo propósito é a viabilização do acordo de investimentos descritos na nota 1

Notas Explicativas

b) 31 de dezembro de 2024

Controladas diretas	Participação	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido	Investimento	Resultado do exercício	Receita	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100%	1.270.260	(834.712)	(435.549)	435.549	(5.080)	740.973	(5.080)
IMC Puerto Rico Ltd.	100%	21.467	-	(21.467)	21.467	8.198	-	8.198
Pimenta Verde Alimentos Ltda.	100%	1.095.080	(812.653)	(282.427)	282.427	(75.807)	919.148	(75.807)
Niad Restaurantes Ltda.	64,74%	1.783	(1.735)	(49)	32	845	-	547
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda.	91,30%	205.881	(148.959)	(56.922)	51.970	(1.014)	342.995	(926)
KSR Master Franquias Ltda. (*)	100%	107.221	(148.064)	40.843	(40.843)	(4.640)	26.064	(4.640)
PHSR Master Franquia Ltda. (*)	100%	54.353	(124.420)	70.068	(70.068)	4.473	27.380	4.473
RA Catering do Brasil Ltda (Brasil)	100%	43.368	(37.081)	(6.286)	6.286	(6.376)	75.503	(6.376)
Batata Inglesa Ltda.	100%	25.005	(22.497)	(2.508)	2.508	(3.291)	24.142	(3.291)
Viena Restaurantes Ltda.	76,85%	22.631	(14.844)	(7.787)	5.984	(54)	32.409	(42)
Total da equivalência patrimonial		2.847.049	(2.144.965)	(702.084)	695.312	(82.746)	2.188.614	(82.942)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, conforme demonstrados no quadro acima, totalizando o montante de R$110.911 estão apresentados como provisão para perdas em investimentos no passivo não circulante da controladora.

Notas Explicativas

A movimentação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto, apresentada nas demonstrações financeiras individuais, é demonstrada como segue:

(a) Controladas

	IMCMV Holdings Inc	IMC Puerto Rico Ltd.	Pimenta Verde	Niad	Centro de Serviços Frango Assado	KSR Master	PHSR Master	Batata Inglesa	RA Catering	Viena	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**355.726**	**76.589**	**362.253**	**(500)**	**59.643**	**(36.203)**	**(74.541)**	**5.799**	**-**	**-**	**748.766**
Resultado de equivalência	(5.080)	8.198	(75.807)	548	(926)	(4.640)	4.473	(3.291)	(6.376)	(42)	(82.942)
Ajustes de conversão	84.903	5.674	-	-	-	-	-	-	-	-	90.577
Dividendos	-	(39.273)	-	-	-	-	-	-	-	-	(39.273)
Redução de capital	-	(29.721)	-	-	-	-	-	-	-	-	(29.721)
Drop-down de Ativos	-	-	(487)	-	-	-	-	-	10.219	6.026	15.758
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(3.532)	(16)	(6.747)	-	-	-	2.443	-	(7.853)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**435.549**	**21.467**	**282.427**	**32**	**51.970**	**(40.843)**	**(70.068)**	**2.508**	**6.286**	**5.984**	**695.312**
Total Ativo											**806.223**
Total Passivo											**(110.911)**
Resultado de equivalência	(21.216)	(77)	3.469	(7)	(1.885)	(2.892)	(11.907)	(95)	(3.130)	(435)	(38.175)
Ajustes de conversão	(13.924)	(1.557)	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.481)
(Redução) Aumento de capital (i)		(3.735)	56.041	-	-	64.398	51.093	-	11.611	-	179.408
Efeito de ajuste a valor presente cálculo sobre mútuos, registrado contra Patrimônio	-	-	(29.755)	-	8.563	68	-	-	(2.281)	-	(23.405)
Saldo em 31 de março de 2025	**400.408**	**16.098**	**312.182**	**25**	**58.648**	**20.731**	**(30.882)**	**2.413**	**12.486**	**5.549**	**797.658**
Total Ativo											**828.540**
Total Passivo											**(30.882)**

(i) Em janeiro de 2025, a Companhia fez o aumento de capital através da conversão dos saldos de *intercompany* a pagar em capital social para as empresas Pimenta Verde, KSR Master, PHSR Master e RA Catering.

(b) Empreendimento controlado em conjunto

	Universal City Restaurant Venture,LLC
Saldo em 31 de dezembro de 2023	26.585
Resultado de equivalência (i)	32.422
Amortização da mais valia (i)	(2.169)
Dividendos	(4.414)
Ajustes de conversão	11.124
Saldo em 31 de dezembro de 2024	63.548
Resultado de equivalência (i)	2.145
Amortização da mais valia (i)	(589)
Dividendos	(1.786)
Ajustes de conversão	(4.608)
Saldo em 31 de março de 2025	58.710

(i) O efeito de equivalência patrimonial registrado na demonstração de resultados consolidada da Companhia é o resultado líquido da soma de resultado de equivalência e de amortização de alocação da mais valia derivado de combinação de negócios.

11. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	1.425	(819)	-	606
Móveis e utensílios	1.670	(1.479)	-	191
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3.865	(1.816)	-	2.049
Computadores, veículos e outros	16.776	(10.057)	-	6.719
Imobilizado em andamento	1.772	-	-	1.772
Saldo em 31/03/2025	**25.508**	**(14.171)**	**-**	**11.337**
Máquinas e equipamentos	1.654	(995)	(10)	649
Móveis e utensílios	1.887	(1.695)	(29)	163
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947	(2.061)	(1.593)	1.293
Computadores, veículos e outros	16.766	(9.613)	-	7.153
Imobilizado em andamento	**2.019**	**-**	**-**	**2.019**
Saldo em 31/12/2024	**27.273**	**(14.364)**	**(1.632)**	**11.277**

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Máquinas e equipamentos	250.534	(140.040)	(170)	110.324
Móveis e utensílios	125.318	(82.791)	(460)	42.067
Benfeitorias em imóveis de terceiros	775.284	(415.662)	(5.095)	354.527
Computadores, veículos e outros	100.956	(73.031)	(5)	27.920
Imobilizado em andamento	22.857	-	-	22.857
Saldo em 31/03/2025	**1.274.949**	**(711.524)**	**(5.730)**	**557.695**
Máquinas e equipamentos	245.712	(139.264)	(621)	105.827
Móveis e utensílios	121.637	(80.831)	(1.302)	39.504
Benfeitorias em imóveis de terceiros	754.805	(412.888)	(16.507)	325.410
Computadores, veículos e outros	98.554	(70.812)	(12)	28.130
Imobilizado em andamento	57.554	-	-	57.554
Saldo em 31/12/2024	**1.278.262**	**(703.395)**	**(18.442)**	**556.425**

Abaixo a movimentação dos saldos de imobilizado ocorridas no período:

	Controladora				
	31/12/2024	Adições(i)	Baixas	Transferências	**31/03/2025**
Custo					
Máquinas e equipamentos	1.654	-	(159)	(70)	**1.425**
Móveis e utensílios	1.887	-	(319)	102	**1.670**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.947	-	(1.105)	23	**3.865**
Computadores, veículos e outros	16.766	-	(30)	40	**16.776**
Obras e instalações em andamento	2.019	-	(131)	(116)	**1.772**
Total	**27.273**	**-**	**(1.744)**	**(21)**	**25.508**
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(995)	(9)	108	77	(819)
Móveis e utensílios	(1.695)	(5)	293	(72)	(1.479)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(2.061)	(30)	298	(23)	(1.816)
Computadores, veículos e outros	(9.613)	(502)	25	33	(10.057)
Total	**(14.364)**	**(546)**	**724**	**15**	**(14.171)**
Redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas e equipamentos	(10)	10	-	-	**-**
Móveis e utensílios	(29)	29	-	-	**-**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.593)	1.593	-	-	**-**
Total	**(1.632)**	**1.632**	-	-	**-**
Total líquido	**11.277**	**(546)**	**612**	**(6)**	**11.337**

Notas Explicativas

	Controladora				
	31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências (i)	**31/12/2024**
Custo					
Máquinas e equipamentos	17.111	5	(5.803)	(9.659)	**1.654**
Móveis e utensílios	7.256	-	(2.928)	(2.441)	**1.887**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	37.099	-	-	(32.152)	**4.947**
Computadores, veículos e outros	23.608	-	(840)	(6.002)	**16.766**
Obras e instalações em andamento	3.222	1.492	(11)	(2.684)	**2.019**
Total	**88.296**	**1.497**	**(9.582)**	**(52.938)**	**27.273**
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(11.323)	(577)	2.916	7.989	**(995)**
Móveis e utensílios	(5.632)	(227)	1.884	2.280	**(1.695)**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(22.964)	(963)	-	21.866	**(2.061)**
Computadores, veículos e outros	(13.250)	(4.035)	809	6.863	**(9.613)**
Total	**(53.169)**	**(5.802)**	**5.609**	**38.998**	**(14.364)**
Redução do valor recuperável dos ativos					
Máquinas e equipamentos	-	(10)	-	-	**(10)**
Móveis e utensílios	-	(29)	-	-	**(29)**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(3.737)	-	207	1.937	**(1.593)**
Total	**(3.737)**	**(39)**	**207**	**1.937**	**(1.632)**
Total líquido	**31.390**	**(4.344)**	**(3.766)**	**(12.003)**	**11.277**

	Consolidado					
	31/12/2024	Adições(i)	Baixas (ii)	Transferências	Variação cambial	**31/03/2025**
Custo						
Máquinas e equipamentos	245.712	6.331	(2.430)	4.265	(3.344)	250.534
Móveis e utensílios	121.637	7.842	(2.036)	2.151	(4.276)	125.318
Benfeitorias em imóveis de terceiros	754.805	25.970	(9.900)	28.316	(23.906)	775.284
Computadores, veículos e outros	98.554	3.183	(145)	2.559	(3.195)	100.956
Obras e instalações em andamento	57.554	15.853	(910)	(47.691)	(1.949)	22.857
Total	**1.278.262**	**59.179**	**(15.422)**	**(10.401)**	**(36.670)**	**1.274.949**
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(139.264)	(5.992)	1.594	1.402	2.220	(140.040)
Móveis e utensílios	(80.831)	(5.475)	1.201	(601)	2.915	(82.791)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(412.888)	(22.036)	4.221	(336)	15.378	(415.662)
Computadores, veículos e outros	(70.412)	(4.377)	106	(674)	2.326	(73.031)
Total	**(703.395)**	**(37.879)**	**7.121**	**(209)**	**22.839**	**(711.524)**
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas e equipamentos	(621)	-	451	-	-	(170)
Móveis e utensílios	(1.302)	-	842	-	-	(460)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(16.507)	-	11.412	-	-	(5.095)
Computadores, veículos e outros	(12)	-	7	-	-	(5)
Total	**(18.442)**	-	**12.712**	-	-	(5.730)
Total líquido	**556.425**	**31.871**	**(6.160)**	**(10.610)**	**(13.831)**	557.695

Notas Explicativas

	Consolidado					
	31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências (i)	Variação cambial	**31/12/2024**
Custo						
Máquinas e equipamentos	216.874	2.107	(13.182)	29.980	9.933	**245.712**
Móveis e utensílios	101.425	4.755	(7.378)	10.426	12.409	**121.637**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	639.219	18.657	(20.404)	48.589	68.744	**754.805**
Computadores, veículos e outros	82.670	3.590	(3.087)	6.268	9.113	**98.554**
Obras e instalações em andamento	45.010	108.263	(6.919)	(95.634)	6.834	**57.554**
Total	**1.085.198**	**137.372**	**(50.970)**	**(371)**	**107.033**	**1.278.262**
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(113.650)	(35.164)	7.149	7.797	(5.396)	**(139.264)**
Móveis e utensílios	(61.828)	(13.183)	5.657	(3.873)	(7.604)	**(80.831)**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(324.493)	(61.869)	15.381	(3.946)	(37.961)	**(412.888)**
Computadores, veículos e outros	(51.083)	(17.036)	2.965	393	(5.651)	**(70.412)**
Total	**(551.054)**	**(127.252)**	**31.152**	**371**	**(56.612)**	**(703.395)**
Redução do valor recuperável dos ativos						
Máquinas, equipamentos e instalações	-	(621)	-	-	-	**(621)**
Móveis e utensílios	-	(1.302)	-	-	-	**(1.302)**
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(24.507)	-	8.000	-	-	**(16.507)**
Computadores, veículos e outros	-	(12)	-	-	-	**(12)**
Total	**(24.507)**	**(1.935)**	**8.000**	**-**	**-**	**(18.442)**
Total líquido	**509.637**	**8.185**	**(11.818)**	**-**	**50.421**	**556.425**

(i) Transferência em 2024 são de ativos decorrente da cisão da controladora para as controladas RA Catering do Brasil Ltda. e Viena Restaurantes Ltda.

(ii) Referente as baixas apresentadas na rubrica redução do valor recuperável dos ativos o montante de R$ 7.628 refere-se a reversão de provisões de lojas do KFC, lojas que permanecerão abertas devido a parceria mencionada na NE 1, e o montante de R$ 5.083 refere-se a reversão de provisões de lojas do Pizza Hut que foram fechadas.

O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no exercício findo em 31 de março de 2025 totaliza o montante de R$1.255 na controladora e R$28.465 no consolidado, sendo que o montante R$5.881 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 31 de março de 2024 totaliza o montante de R$ 4.513 na controladora e R$ 39.896 no consolidado, sendo o montante de R$ 11.749 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.

12.Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora				
	31/12/2024	Adições(i)	Baixas	Transferências (ii)	**31/03/2025**
Custo					
Ágio	243.858	-	-	-	**243.858**
Software	42.076	-	(9)	43	**42.110**
Marcas	4.100	-	-	-	**4.100**
Direitos de licenciamento	311.139	-	(129)	-	**311.010**
Intangível em andamento	7.600	224	(1.115)	(22)	**6.687**
Total	**608.773**	**224**	**(1.253)**	**21**	**607.765**
Amortização					
Software	(34.156)	(921)	7	(15)	**(35.085)**
Direitos de licenciamento	(106.383)	(3.945)	44	-	**(110.284)**
Total	**(140.539)**	(4.866)	51	(15)	**(145.369)**
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(28.114)	-	-	-	**(28.114)**
Software	-	-	-	-	**-**
Marcas	(4.100)	-	-	-	**(4.100)**
Direitos de licenciamento	(278)	-	278	-	**-**
Total	**(32.492)**	**-**	**278**	**-**	**(32.214)**
Total líquido	**435.742**	**(4.642)**	**(924)**	**6**	**430.182**

	Controladora				
Total líquido	31/12/2023	Adições(i)	Baixas	Transferências (ii)	**31/12/2024**
Custo					
Ágio	243.858	-	-	-	**243.858**
Software	41.151	-	(958)	1.883	**42.076**
Marcas	4.100	-	-	-	**4.100**
Direitos de licenciamento	389.816	-	-	(78.677)	**311.139**
Intangível em andamento	4.179	12.280	(3.138)	(5.721)	**7.600**
Total	**683.104**	**12.280**	**(4.096)**	**(82.515)**	**608.773**
Amortização					
Software	(31.273)	(5.634)	522	2.229	**(34.156)**
Direitos de licenciamento	(169.269)	(15.791)	-	78.677	**(106.383)**
Total	**(200.542)**	**(21.425)**	**522**	**80.906**	**(140.539)**
Redução do valor recuperável dos ativos					
Ágio	(28.114)	-	-	-	**(28.114)**
Software	(494)	-	494	-	**-**
Marcas	(4.100)	-	-	-	**(4.100)**
Direitos de licenciamento	(316)	-	38	-	**(278)**
Total	**(33.024)**	**-**	**532**	**-**	**(32.492)**

Notas Explicativas

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2024	Adições (i)	Baixas	Transferências (iii)	Efeito das variações cambiais	**Saldos em 31/03/2025**
Custo						
Ágio	688.832	-	-	-	(16.214)	**672.618**
Software	67.755	1.115	(55)	(181)	-	**68.634**
Marcas	49.372	-	-	-	-	**49.372**
Direitos de licenciamento	443.388	223	(434)	10.604	(1.165)	**452.616**
Intangível em andamento e outros	7.766	287	(1.115)	(22)	-	**6.916**
Total	**1.257.113**	1.624	(1.604)	10.401	(17.379)	**1.250.155**
Amortização						
Software	(50.656)	(10.097)	46	209	-	**(60.498)**
Direitos de licenciamento	(207.156)	(5.444)	139	-	1.116	**(211.344)**
Total	**(257.812)**	(15.541)	185	209	1.116	**(271.842)**
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	**(43.837)**
Software	-	-	-	-	-	**-**
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	**(12.930)**
Direitos de licenciamento	(2.053)	-	1.547	-	-	**(506)**
Total	**(58.820)**	-	1.547	-	-	**(57.273)**
Total líquido	**940.481**	**(13.916)**	**128**	**10.610**	**(16.262)**	**921.041**

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2023	Adições (i)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	**Saldos em 31/12/2024**
Custo						
Ágio	684.487	-	(56.690)	-	61.035	**688.832**
Software	63.835	3.138	(4.812)	5.594	-	**67.755**
Marcas	49.372	-	-	-	-	**49.372**
Direitos de licenciamento	438.064	12.255	(10.391)	(13)	3.473	**443.388**
Intangível em andamento e outros	4.204	12.679	(3.138)	(5.979)	-	**7.766**
Total	**1.239.962**	**28.072**	**(75.031)**	**(398)**	**64.508**	**1.257.113**
Amortização						
Software	(43.378)	(12.019)	4.356	385	-	**(50.656)**
Direitos de licenciamento	(183.972)	(20.029)	66	13	(3.234)	**(207.156)**
Total	**(227.350)**	**(32.048)**	**4.422**	**398**	**(3.234)**	**(257.812)**
Redução do valor recuperável dos ativos						
Ágio	(43.837)	-	-	-	-	**(43.837)**
Software	(494)	-	494	-	-	**-**
Marcas	(12.930)	-	-	-	-	**(12.930)**
Direitos de licenciamento	(2.780)	-	727	-	-	**(2.053)**
Total	**(60.041)**	**-**	**1.221**	**-**	**-**	**(58.820)**
Total líquido	**952.571**	**(3.976)**	**(69.388)**	**-**	**61.274**	**940.481**

Notas Explicativas

(i) O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no exercício findo em 31 de março de 2025 totaliza o montante de R$1.255 na controladora e R$28.465 no consolidado, sendo que o montante R$5.881 no consolidado são valores pagos no ano de 2025 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2024. O valor das adições do imobilizado e intangível que foram pagos no período findo em 31 de março de 2024 totaliza o montante de R$ 4.513 na controladora e R$ 39.896 no consolidado, sendo o montante de R$ 11.749 no consolidado são valores pagos no ano de 2024 referente adições de imobilizado e intangível adquiridos no ano de 2023.

(ii) Transferência em 2024 são de ativos decorrente da cisão da controladora para as controladas RA Catering do Brasil Ltda. e Viena Restaurantes Ltda.

(iii) Transferências entre imobilizado e intangível.

	Controladora			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	42.110	(35.085)	-	7.025
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	311.010	(110.284)	-	200.726
Intangível em andamento e outros	6.687	-	-	6.687
Saldo em 31/03/2025	**607.765**	**(145.369)**	**-**	**430.182**
Ágio	243.858	-	(28.114)	215.744
Software	42.076	(34.156)	-	7.920
Direitos sobre marcas	4.100	-	(4.100)	-
Direitos de licenciamento	311.139	(106.383)	(278)	204.478
Intangível em andamento e outros	7.600	-	-	7.600
Saldo em 31/12/2024	**608.773**	**(140.539)**	**(32.492)**	**435.742**

	Consolidado			
	Custo	Depreciação	Redução do valor recuperável dos ativos	Líquido
Ágio	672.618	-	(43.837)	628.781
Software	68.634	(60.498)	-	8.136
Direitos sobre marcas	49.371	-	(12.930)	36.441
Direitos de licenciamento	452.619	(211.344)	(506)	240.769
Intangível em andamento e outros	6.916	-	57.273	6.916
Saldo em 31/03/2025	**1.250.158**	**(271.842)**	**-**	**921.041**
Ágio	688.832	-	(43.837)	644.995
Software	67.755	(50.656)	-	17.099
Direitos sobre marcas	49.372	-	(12.930)	36.442
Direitos de licenciamento	443.388	(207.156)	(2.053)	234.179
Intangível em andamento e outros	7.766	-	-	7.766
Saldo em 31/12/2024	**1.257.113**	**(257.812)**	**(58.820)**	**940.481**

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida e provisão para fechamento de lojas é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 31 de março de 2025, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC) que justificasse a análise interina.

13. Direito de uso e passivo de arrendamento

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento são compostas substancialmente por contratos de imóveis. A movimentação no período findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2023	9.787	610.970
Amortização	(1.972)	(130.392)
Adições	-	29.190
Baixas	-	(30.369)
Transferências	(8.678)	-
Variação cambial	-	105.788
Remensuração	3.418	35.984
Reclassificação	-	3.038
Saldo em 31/12/2024	**2.555**	**624.209**
Amortização	(270)	(33.416)
Adições	-	23.430
Baixas	-	(4.588)
Variação cambial	-	(31.219)
Remensuração	108	5.111
Reclassificação	-	(131)
Saldo em 31/03/2025	**2.393**	**583.396**

b) Movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
	Imóveis	Imóveis
Saldo em 31/12/2023	9.614	650.416
Juros	658	37.708
Pagamento de principal	(1.720)	(124.206)
Pagamento de juros	(658)	(37.708)
Adições	-	29.190
Baixas	-	(33.292)
Transferências	(8.678)	-
Remensuração	3.418	35.984
Outros	-	3.718
Variação cambial	-	126.942
Saldo em 31/12/2024	**2.634**	**688.752**
Juros	70	10.617
Pagamento de principal	(256)	(29.179)
Pagamento de juros	(70)	(10.617)
Adições	-	20.206

Notas Explicativas

Baixas	-	(4.777)
Transferências	-	(2.113)
Remensuração	108	5.111
Variação cambial	-	(35.593)
Saldo em 31/03/2025	**2.486**	**642.407**

Circulante	**1.025**	**109.045**
Não Circulante	**1.461**	**533.361**

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2026	1.025	91.179
2027	436	106.956
2028	-	99.917
2029	-	86.192
Mais de 5 anos	-	149.117
Total	**1.461**	**533.361**

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 de março de 2025, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório na controladora totalizaram R$28 (R$ 522 em 31 de março de 2024) e no consolidado R$2.247 (R$1.725 em 31 de março de 2024). Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram na controladora R$126 (R$1.271 em 31 de março de 2024) e no consolidado R$10.150 (R$6.547 em 31 de março de 2024).

e) Créditos de PIS e COFINS

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Os créditos de PIS e COFINS estão deduzindo os valores de amortização de direito de uso, conforme Ofício-Circular da CVM nº 02/2019. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	2.789	(303)	2.486
PIS e COFINS potencial (9,25%)	258		

	Consolidado		
	Valor nominal	Juros	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	249.252	(56.060)	193.192
PIS e COFINS potencial (9,25%)	23.056		

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação projetada por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	4,49%	3 anos
Operações nos Estados Unidos da América	2,40%	6 anos

14. Fornecedores e fornecedores convênio

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	**31/12/2024**	**31/03/2025**	**31/12/2024**
Fornecedores de produtos	8.603	5.739	131.668	138.635
Fornecedores de serviços	2.366	4.509	34.990	50.029
Fornecedores (convênio)	28	-	35.778	30.200
Fornecedores - outros	-	-	8	-
	10.997	**10.248**	**202.444**	**218.864**

A Companhia possui junto ao banco Santander uma operação de Risco Sacado (*Confirming*), que tem como objetivo facilitar aos seus fornecedores a antecipação das notas fiscais relacionadas às compras que a Companhia efetua. Nesta operação, a instituição financeira efetua antecipadamente o pagamento ao fornecedor, caso ele assim solicite (a decisão é única e exclusivamente dele), em troca de um desconto, o qual é custeado por ele. Na data de vencimento original, a Companhia paga ao banco, o valor nominal originalmente. Sendo assim, tal operação não muda a essência econômica original da transação comercial, sendo os valores, portanto, contabilizados em fornecedores convênio.

Notas Explicativas

15. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Controladora 31/03/2025	Controladora 31/12/2024
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 23/10/2025	30.000	**31.778**	30.652
Empréstimo modalidade 4131(b)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 24/11/2025	50.000	**52.355**	50.500
Debêntures 3ª série (d)	14,82% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	**201.314**	208.284
Debêntures 4ª série(e)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	**214.700**	206.412
Debêntures 5ª série(f)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	**62.680**	60.260
Custas a apropriar					**(7.440)**	(7.989)
					555.387	**548.119**
Circulante					**205.125**	**158.402**
Não circulante					**350.262**	**389.717**

Descrição	Taxa Efetiva	Encargos	Vencimento	Valor contratado	Consolidado 31/03/2025	Consolidado 31/12/2024
Empréstimo modalidade 4131(a)	13,30 % a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 23/10/2025	30.000	**31.778**	30.652
Empréstimo modalidade 4131(b)	13,30% a.a.	CDI+ spread de 2,23% a. a	Anual até 24/11/2025	50.000	**52.355**	50.500
Finame(c)	14,65% a. a	Selespeed de 3,45% a. a	Mensal até 31/10/2027	30.000	**31.339**	30.409
Debêntures 3ª série (d)	14,82% a.a.	CDI+spread de 3,60% a. a	Semestral até 15/03/2028	200.000	**201.314**	208.284
Debêntures 4ª série(e)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 11/10/2025 até 11/10/2028	200.000	**214.700**	206.412
Debêntures 5ª série(f)	15,49% a.a.	CDI+spread de 4,20% a. a	Anual de 19/12/2025 até 19/12/2028	60.000	**62.680**	60.260
Custas a apropriar					**(7.529)**	(7.988)
					586.637	**578.529**
Circulante					**211.375**	**159.762**
Não circulante					**375.262**	**418.767**

Notas Explicativas

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	516.327	529.554
Captação de empréstimos	80.000	110.000
Amortização de empréstimos	(50.000)	(66.918)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	30.000	43.082
Juros pagos sobre empréstimos	(75.777)	(77.041)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(75.777)	(77.041)
Custos de transação	1.710	1.710
Provisão de juros sobre empréstimos	75.859	77.533
Variação cambial sobre empréstimos	-	3691
Total variação não caixa ajustado ao Lucro (Prejuízo) do exercício	77.569	82.934
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**548.119**	**578.529**
Juros pagos sobre empréstimos	(14.933)	(15.182)
Variações nos fluxos de caixa de atividades operacionais	(14.933)	(15.182)
Custos de transação	549	460
Provisão de juros sobre empréstimos	21.652	22.830
Total variação não caixa ajustado ao prejuízo do período	22.201	23.289
Saldo em 31 de março de 2025	**555.387**	**586.637**

Garantias e compromissos

As debentures são garantidas através de fiança emitida pela Pimenta Verde e pelo Centro de Serviço Norte.

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (*covenants*). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. A companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. Para o período findo em 31 de março de 2025 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

(a) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 23 de outubro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

(b) No dia 29 de novembro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo na modalidade 4131 com o Banco do Brasil no montante de R$50.000 (cinquenta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes a 100% do CDI, acrescida de spread (sobretaxa) de 2,23% ao ano, vencimento em 24 de novembro de 2025, com pagamento de juros e principal na data de vencimento. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Notas Explicativas

(c) No dia 28 de outubro de 2024, a Companhia realizou a captação de um empréstimo BNDES Finame com o Bradesco no montante de R$30.000 (trinta milhões de reais), com taxa de juros remuneratórios correspondentes Selic, acrescida de spread (sobretaxa) de 3,45% ao ano, com pagamento de juros trimestrais de 17 de fevereiro a 17 de novembro de 2025 e principal e juros mensais a parir de 15 de dezembro de 2025 a 16 de novembro de 2027. Não foi estabelecido cláusulas de *covenants* financeiros no contrato.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Recebíveis	Transitar 10% dos recebíveis referente aos domicílios definidos na conta vinculada da operação

(d) No dia 15 de março de 2023, foi concluída a 3ª emissão de debêntures (MEAL13). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa *spread* de 3,60% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 15 de março de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 3 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de junho/2023
Desinvestimentos	≤ 300M até 10/04/2024

(e) No dia 11 de outubro de 2023, foi concluída a 4ª emissão de debêntures (MEAL14). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R$200.000.000 (duzentos milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 11 de outubro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo:

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 11/04/2024

(f) No dia 22 de dezembro de 2023, foi concluída a 5ª emissão de debêntures (MEAL15). No âmbito da emissão e da oferta foram emitidas 60.000 (sessenta mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantias real e fidejussória adicionais, em série única, com valor nominal unitário de R$1.000,00 (mil reais), perfazendo o montante total de R$60.000.000 (sessenta milhões de reais) na sua data de emissão, com juros remuneratórios equivalentes à variação acumulada da taxa DI, acrescida de sobretaxa spread de 4,20% ao ano, e prazo de vigência de 5 (cinco) anos, com vencimento em 22 de dezembro de 2028. As parcelas e juros serão pagos semestralmente, sendo que há carência da amortização do principal nos 2 primeiros anos. As cláusulas de *covenants* estabelecidas no contrato são acompanhadas trimestralmente conforme índices financeiros abaixo.

Descrição da cláusula restritiva	Índice requerido
Dívida Líquida/EBITDA	< 3,0x a partir de dezembro/2023
Desinvestimentos	≤ 255M até 22/06/2024

16. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo acredita que, com base nos elementos existentes na data base dessas demonstrações financeiras, a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

16.1. Contingências com risco de perda avaliado como provável

Os saldos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024 da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	4.512	4.828	16.525	19.268
Tributários	10.954	10.944	39.598	46.031
Cíveis	1.121	919	1.369	1.108
	16.587	**16.691**	**57.492**	**66.407**

A movimentação da provisão entre os exercícios segue conforme abaixo:

	Controladora			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**24.787**	**20.793**	**4.541**	**50.121**
Adições / (reversões) (i) (ii)	(16.333)	(9.849)	(920)	(27.102)
Pagamentos	(3.626)	-	(2.702)	(6.328)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**4.828**	**10.944**	**919**	**16.691**
Adições / (reversões) (i) (ii)	(120)	10	201	91
Pagamentos	(196)	-	-	(196)
Saldos em 31 de março de 2025	**4.512**	**10.954**	**1.120**	**16.587**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**44.428**	**45.173**	**5.061**	**94.662**
Adições / (reversões) (i) (ii)	(14.238)	1.813	118	(12.307)
Pagamentos	(10.922)	(955)	(4.071)	(15.948)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**19.268**	**46.031**	**1.108**	**66.407**
Adições / (reversões) (i)	(1.634)	(6.433)	261	(7.805)
Pagamentos	(1.109)	-	-	(1.109)
Saldos em 31 de março de 2025	**16.525**	**39.598**	**1.369**	**57.492**

(i) Contempla os valores de principal e correção monetária.

(ii) Reversões substancialmente de contingências prescritas, advindas do Balanço de abertura de unidades adquiridas em 2019.

16.1.1. Trabalhistas

O Grupo é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os processos trabalhistas classificados como prováveis foram 100% provisionados e a partir de 30 de junho de 2024, o provisionamento observou regras de "valor esperado" calculado a partir de estratégias de regressão analítica (análise de eventos/experiências passadas), que apontaram o valor esperado de perda para cada processo.

Em 30 de junho de 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

16.1.2. Tributários

O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e contingências como parte das aquisições da Miller, Inventure, PHSR e KSR Master, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

Em 2024 o passivo contingente do Grupo que teve origem em 2019 na aquisição da PHSR e KSR Master Franqueadoras foi prescrito e revertido.

16.1.3. Cíveis

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico referente a diferença entre expectativa de ganho e montante recebido, ou ações ajuizadas por fornecedores/produtores, relacionadas a descontos de qualidade.

A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia. Nenhum destes processos é isoladamente relevante.

16.2. Contingências com risco de perda avaliado como possível

O Grupo possui contingências cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos estão classificadas como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

Os saldos das perdas possíveis não provisionadas no exercício findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	**31/12/2024**	**31/03/2025**	**31/12/2024**
Trabalhistas	5.405	3.912	74.531	64.805
Tributárias	12.501	12.107	71.513	60.623
Cíveis	7.775	7.393	16.015	10.915
Total	**25.681**	**23.412**	**162.059**	**136.343**

16.2.1. Trabalhistas

O grupo não contém processos isoladamente relevantes em ambos os exercícios. O objeto dos processos em geral é o pagamento de diferença salarial e outras verbas trabalhistas.

16.2.2. Tributárias

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

a) Auto de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário 2009. Em 2022 esse processo foi extinto com o ajuizamento de execução fiscal nº 5014925-71.2020.4.03.6182. Em 31 de março de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R$4.486 (R$4.428 em 31 de dezembro de 2024).

b) Auto de Infração nº 4.078.607-9 em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige da empresa Centro de Serviços Comercial Frango Assado débitos tributários de ICMS em transferências de mercadorias, referente ao exercício de junho de 2015 a março de 2016. Em 31 de março de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R$6.219 (R$6.117 em 31 de dezembro de 2024).

c) Auto de infração nº 10314.720558/2019-43 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige da empresa Pimenta Verde débitos tributários de PIS e COFINS, inscritos em CDA referente ano calendário de 2015 e 2016. Em 31 de março de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R$10.111 (R$9.925 em 31 de dezembro de 2024).

d) Auto de infração nº 15746.734911/2024-73 em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil instaura procedimento fiscal na empresa IMC referente verificação de débitos tributários de PIS e COFINS no ano calendário de 2021. Em 31 de março de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R$6.587 (R$9.584 em 31 de dezembro de 2024).

16.2.3. Cíveis

Apresentam-se abaixo as contingências mais relevantes referentes às seguintes matérias:

a) Ação para rescisão do contrato movida por franqueado contra a PHSR Master Franqueadora, pretendendo obter rescisão judicial por culpa da franqueadora, com a condenação ao pagamento de multas e verbas indenizatórias (danos materiais e danos morais). Em 31 de março de 2025, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R$ 6.277 (R$6.141 em 31 de dezembro 2024).

17.Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 ações que representam um montante de R$1.154.462.

	Consolidado	
	31/03/2025	**31/12/2024**
Capital social	**1.170.479**	1.170.479
Gastos com emissões de ações	**(16 017)**	(16 017)
	1.154.462	**1.154.462**

b) Reserva de capital

A reserva de capital é composta inicialmente por R$246.146 decorrentes do processo de reorganização societária que teve início em 1º de dezembro de 2014 e se encerrou no primeiro trimestre de 2016. Naquele exercício foi realizado o aumento de capital social no valor de R$82.049 e constituído R$246.146 de reserva de capital.

Em 2017, foi aprovado pelo conselho de administração a absorção dos prejuízos acumulados em 31 de dezembro de 2016 no valor de R$104.096, restando R$142.050 em reserva de capital.

Em 28 de agosto de 2019, foi aprovado o valor do aumento de capital decorrente da incorporação de ações da MultiQSR (posteriormente incorporada na controladora) no valor de R$9.784 e constituído R$207.099 de reserva de capital que se trata da diferença entre a contraprestação paga que foi de R$216.883 com base no valor de mercado das ações do Grupo em 31 de outubro de 2019, restando R$349.148 em reserva de capital.

Entre 2017 e 2020 foram registradas perdas líquidas dos ganhos com ações em tesouraria registradas na conta de reserva de capital, totalizando R$846, restando R$349.993 em reserva de capital.

	Consolidado
Constituído pela reorganização societária em dezembro de 2015	211.359
Constituído pela reorganização societária em março de 2016	34.786
Absorção do prejuízo acumulado de 31 de dezembro de 2016	(104.096)
Constituído pela incorporação de ações da MutiQSR	207.099
Ganhos e perdas líquidas com operações de ações em tesouraria entre os anos de 2017 e 2020	845
Ágio em transações de capital	17.906
	367.899

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou "programa de recompra" de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista. Ao final do programa de recompra o Grupo ficou com 926.500 ações, com valor médio por ação de R$6,03 totalizando R$5.551.

d) Ajustes de avaliação patrimonial

Referem-se ao efeito acumulado de variação cambial derivado da conversão da demonstração financeira da controlada estrangeira de sua moeda funcional para a moeda funcional de apresentação da Companhia.

18. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações ("Plano de Opção - 2015"), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas ("Beneficiários") são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Opção").

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção - 2015 foi administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração ("Comitê"), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "*vested*"), com um período máximo de até dois anos após o período de "*vesting*".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela venda de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê de remuneração.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até três meses após o período do "*vesting*", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até 24 meses após o período do "*vesting*".

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "*vested*", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Os beneficiários deste plano poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até 24 meses após o período do "*vesting*".

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de abril de 2023, foram aprovados o Plano de Opção - 2023 e o Programa de Substituição do Plano de Opção de 2021. Com isso, o Plano de Opção de 2021 fica extinto. O Plano de Opção - 2023 autoriza a outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "*vested*", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do período. Neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até 45 dias após o período do "*vesting*" e ou, para as outorgas com cláusula de performance até 12 meses após o período do "*vesting*".

Notas Explicativas

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes. Atualmente, estes programas são restritos aos pessoal-chave da Administração.

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de março de 2025 é demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações					Preço de exercício (1)	
Exercício de outorga	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto	Valor justo (1)	Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,62
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,16
	286.000	(214.000)	-	72.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,29
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	11,98
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,16
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,46
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção - 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,98
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,26
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção - 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(1.105.656)	-	7.740.066	1,5	0,01	0,01
2023	2.500.000	(400.000)	-	2.100.000	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(1.505.656)	-	9.840.066			
	30.308.178	**(19.304.819)**	**-**	**10.167.066**			

Notas Explicativas

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações					Preço de exercício (1)	
Exercício de outorga	Outorgadas	Não exercidas (2)	Exercidas	Em aberto	Valor justo (1)	Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2017	40.000	(40.000)	-	-	2,39	5,79	9,62
2020	246.000	(174.000)	-	72.000	0,59	4,00	5,16
	286.000	(214.000)	-	72.000			
Plano de Opção - 2017							
2017	1.385.000	(1.355.000)	-	30.000	2,54	8,00	13,29
2018	500.000	(275.000)	-	225.000	1,99	7,67	11,98
2020	75.000	(75.000)	-	-	0,59	4,00	5,16
	1.960.000	(1.705.000)	-	255.000			
Plano de Opção - 2019							
2019	1.450.000	(1.450.000)	-	-	1,63	7,53	11,46
	1.450.000	(1.450.000)	-	-			
Plano de Opção - 2021							
2021	11.619.782	(11.619.782)	-	-	1,15	3,58	3,98
2022	2.810.381	(2.810.381)	-	-	0,77	2,15	2,26
	14.430.163	(14.430.163)	-	-			
Plano de Opção - 2023							
2023 - Migração plano 2021	9.682.015	(1.105.656)	-	8.576.359	1,50	0,01	0,01
2023	2.500.000	(400.000)	-	2.100.000	1,91	0,01	0,01
	12.182.015	(1.505.656)	-	10.676.359			
	30.308.178	**(19.304.819)**	**-**	**11.003.359**			

(1) Valores expressos em R$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "*non vested*". E para as opções *vested* a Companhia efetua o desreconhecimentos das opções.

Notas Explicativas

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção - 2015	Plano de Opção - 2017	Plano de Opção - 2019	Plano de Opção - 2021	Plano de Opção - 2023	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2023	128.000	410.000	-	-	12.182.015	12.720.015
Outorga de 2023	-	-	-	-	(1.505.656)	(1.505.656)
Outorga de 2020	(56.000)	(30.000)	-	-	-	(86.000)
Outorga de 2019	-	(75.000)	-	-	-	(75.000)
Outorga de 2018	-	(50.0000	-	-	-	(50.000)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2024	72.000	255.000	-	-	10.676.359	11.003.359
Outorga de 2023	-	-	-	-	(836.293)	(836.293)
Outorga de 2020	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2019	-	-	-	-	-	-
Outorga de 2018	-	-	-	-	-	-
Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2025	72.000	255.000	-	-	9.840.066	10.167.066

Para a determinação do valor justo das opções de ações emitidas pela IMC, utilizamos o modelo de precificação de ativos "*Black & Scholes & Merton*" para os Planos 2015/2017/2019 e 2021 e Monte Carlo para o Plano de 2023.

Plano	Data da outorga	Valor justo	Preço da Ação	Preço de exercício	Volatilidade (2)	Taxa de juros livre de risco (3)	Retorno de dividendos	Vida máxima remanescente contratual (1) (anos)	**Ações em aberto em 31/03/2025**
2015	01/10/2020	0,59017	3,52	4,00	38,47%	0,12%	0,00%	2,70	**72.000**
2017	09/11/2017	1,96830	8,71	8,39	37,32%	4,88%	0,00%	-	**30.000**
2017	21/12/2018	2,40699	6,99	6,75	41,11%	7,74%	0,00%	0,90	**225.000**
2023	28/04/2023	1,50000	2,10	0,01	51,59%	5,15%	0,00%	4,20	**7.740.000**
2023	11/12/2023	1,91000	1,92	0,01	59,76%	10,25%	0,00%	5,00	**2.100.000**
									10.167.066

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas

As despesas foram reconhecidas na rubrica "Despesas gerais e administrativas", nas demonstrações dos resultados, e na rubrica "Reserva para plano de opções de compra de ações", no patrimônio líquido, como segue:

a) Em 31 de março de 2025

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2024	Apropriado ao resultado do período	Acumulado em 31/03/2025	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	5.812	504	6.316	753
2023	464	198	1.062	2.357
	6.676	702	7.378	3.110
Total	**44.848**	**702**	**45.550**	**3.110**

Notas Explicativas

b) Em 31 de dezembro de 2024

Exercício de outorga	Acumulado em 31/12/2023	Apropriado ao resultado em 2024	Acumulado em 31/12/2024	Valores a registrar em exercício futuros
Plano de Opções - 2015				
2015	7.919	-	7.919	-
2016	7.137	-	7.137	-
2017	3.298	-	3.298	-
2018	1.360	-	1.360	-
2020	95	-	95	-
	19.809	-	19.809	-
Plano de Opções - 2017				
2017	8.514	-	8.514	-
2018	1.187	-	1.187	-
2020	150	-	150	-
	9.851	-	9.851	-
Plano de Opções - 2021				
2021	8.194	-	8.194	-
2022	318	-	318	-
	8.512	-	8.512	-
Plano de Opções - 2023				
2023 - Migração Plano de 2021	2.476	3.336	5.812	1.365
2023	52	812	464	2.555
	2.528	4.148	6.676	3.920
Total	**40.700**	**4.148**	**44.848**	**3.920**

19.Receita líquida

	Controladora	Consolidado
Receita bruta	2.293	542.932
Impostos sobre vendas	(164)	(27.853)
Devoluções e abatimentos	(65)	(10.943)
Receita líquida em 31 de março de 2025	**2.063**	**504.136**
Receita bruta	32.380	565.308
Impostos sobre vendas	(2.632)	(23.810)
Devoluções e abatimentos	(226)	(34.799)
Receita líquida em 31 de março de 2024	**29.522**	**506.699**

Notas Explicativas

20. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo com estoques	**(791)**	(10.056)	**(190.653)**	(191.604)
Custo com royalties e fee	**-**	-	**(5.373)**	(5.615)
Despesas com pessoal	**(4.633)**	(23.475)	**(145.249)**	(147.348)
Despesas com publicidade e propaganda	**(33)**	(24)	**(16.093)**	(16.047)
Despesas com comissão de vendas	**(28)**	(75)	**(10.438)**	(9.892)
Despesas com serviços de terceiros(a)	**(3.165)**	(7.955)	**(25.470)**	(23.965)
Despesas funcionais (b)	**(853)**	(7.311)	**(87.202)**	(82.432)
Depreciação e amortização - Imobilizado e intangível	**(5.409)**	(7.845)	**(32.640)**	(33.138)
Amortização sobre direito de uso	**(240)**	(1.130)	**(31.668)**	(34.501)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	**12.247**	28.179	**153**	-
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	**3**	(12)	**890**	(1.050)
Outras despesas (c)	**(222)**	(462)	**(6.812)**	(5.064)
	(3.123)	**(30.166)**	**(550.555)**	**(550.657)**
Classificadas como				
Custo de vendas e serviços	**(1.579)**	(23.189)	**(347.500)**	(361.771)
Despesas de vendas e operacionais	**(1.382)**	(6.480)	**(146.995)**	(141.180)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	**3**	(12)	**1.056**	(1.050)
Despesas gerais e administrativas	**(166)**	(485)	**(57.116)**	(46.655)
	(3.123)	**(30.166)**	**(550.554)**	**(550.657)**

(a) Corresponde a despesas com serviços de consultoria, informática, limpeza, auditoria e segurança.
(b) Correspondem a despesas diversas (Gás, aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz etc.).
(c) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

21. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Outras despesas				
Perda na venda e/ou baixa de imobilizado	-	-	-	(223)
Provisão para riscos (a)	(1.448)	(8.614)	(8.417)	(25.796)
Despesa efetiva de disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	(14)	(1.608)	(1.275)	(1.608)
Gastos com reestruturação	-	(1.112)	(568)	(1.912)
Outras despesas	(328)	(215)	(3.527)	448
	(1.789)	**(11.549)**	**(13.786)**	**(29.091)**
Outras receitas				
Verbas e acordos comerciais	-	2	180	149
Reversão de provisão para riscos	1.947	1.235	16.262	3.465
Ganho na venda de imobilizado, operações descontinuadas e pontos comerciais (a)	-	17	592	16.933
Reversão de provisão de baixa de ativos fixos	911	-	7.005	-
Recuperação de créditos tributários (b)	783	6.950	16.470	23.196
Outras receitas (c)	1.211	173	12.097	10.291
	4.932	**8.377**	**52.605**	**54.034**
Total líquido	**3.143**	**(3.172)**	**38.818**	**24.942**

(a) Em 2024 refere-se substancialmente ao ganho na venda de ativos (uma loja) nos Estados Unidos da América no montante de R$17.829.

(b) Em 2025 refere-se aos créditos extemporâneos de INSS R$231 (consolidado), de PIS/COFINS R$263 (controladora) e R$6.982 (consolidado), de ICMS R$14 (controladora) e R$8.422 (consolidado) e outros créditos R$1.031 (controladora) e R$834 (consolidado). Em 2024 refere-se aos créditos extemporâneos de PIS/COFINS R$ 6.887 (controladora) e R$ 22.305 (consolidado) e outros créditos R$ 63 (controladora) e R$ 891 (consolidado).

(c) Em 2025 refere-se principalmente a outras receitas dos Estados Unidos R$ 9.831 e a reversão de provisão de contas a pagar de R$ 1.141 (controladora) e R$ 8.099 (consolidado). Em 2024 refere-se a reversão de provisão de contas a pagar de R$ 1.739 (consolidado), R$ 1.165 (consolidado) receita de fee sobre serviços prestados por terceiros em lojas próprias.

22. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Receitas sobre aplicações financeiras	616	1.042	3.045	4.905
Atualização monetária ativa (a)	557	1.292	5.278	2.431
Variação cambial ativa	2.699	982	4.186	1.615
Outras receitas financeiras	1	1.179	136	1.748
	3.873	**4.495**	**12.644**	**10.699**
Despesas financeiras				
Atualização monetária passiva	(578)	(1.301)	(3.890)	(2.421)
Juros sobre financiamentos	(21.652)	(18.326)	(22.836)	(18.494)
Rateio de despesas - partes relacionadas	18.478	13.989	-	-
Amortização de custo de transação e pagamento de prêmio	(729)	(613)	(729)	(613)
Juros sobre passivo de arrendamento	(70)	(338)	(10.617)	(8.036)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(648)	(770)	(2.255)	(2.080)
Variação cambial passiva	(762)	(523)	(2.624)	(2.692)
Outras despesas financeiras	-	-	(413)	-
	(5.960)	**(7.882)**	**(43.363)**	**(34.336)**
Total líquido	**(2.088)**	**(3.387)**	**(30.719)**	**(23.637)**

(a) Corresponde as atualizações monetárias dos créditos extemporâneos reconhecidos no exercício, bem como o efeito de atualizações monetárias de contingências revertidas em função de mudança de probabilidade de perda ou nos casos em que a Companhia teve êxito no ganho da causa.

23. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de mútuos e acordo de rateio de custos, despesas corporativas e financeiras, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

Notas Explicativas

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) Franchise Fees e Royalties

a.1) *Royalties e Franchise fees a pagar*

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois ela é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Adicionalmente, o contrato de Master Franqueado garante a Companhia o direito a uma receita mensal referente a gestão dos franqueados existentes no país.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias têm registrado em 31 de dezembro de 2024 os seguintes valores:

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldos em 31/12/2024	**3.004**	**2.543**	**5.547**
Custo com royalties e fee	3.183	2.190	5.373
Pagamentos	(4.736)	(4.421)	(9.157)
Saldos em 31/03/2025	**1.450**	**312**	**1.762**

	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldo em 31/12/2023	**2.410**	**2.539**	**4.949**
Custo com royalties e fee	10.609	10.356	20.965
Pagamentos	(10.015)	(10.352)	(20.367)
Saldos em 31/12/2024	**3.004**	**2.543**	**5.547**

Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores, e sua despesa está sendo apresentada na demonstração do resultado na rubrica de custo de vendas e serviços.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

O ressarcimento de despesa refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de *BackOffice* e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações *intercompany* de ressarcimento são realizadas entre todas as empresas do Grupo.

Notas Explicativas

As transações com partes relacionadas estão assim detalhadas:

Ativo

	Controladora					
Cedente	**Tomadora**	**Natureza**	**Valor**	**Taxa de juros anual**	**Moeda**	**Último Vencimento**
IMC	Pimenta Verde	Mútuo	3.603	0%	Real	03/2027
IMC	RA Catering	Mútuo	487	0%	Real	03/2027
IMC	Pimenta Verde	Repasse de despesas	172.590	0%	Real	Indeterminado
IMC	NIAD	Repasse de despesas	549	0%	Real	Indeterminado
IMC	CS Frango Assado	Repasse de despesas	22.782	0%	Real	Indeterminado
IMC	KSR Master	Repasse de despesas	60.755	0%	Real	Indeterminado
IMC	PHSR Master	Repasse de despesas	70.860	0%	Real	Indeterminado
IMC	RA Catering	Repasse de despesas	11.207	0%	Real	Indeterminado
IMC	Batata Inglesa	Repasse de despesas	12.550	0%	Real	Indeterminado
IMC	Viena	Repasse de despesas	7.583	0%	Real	Indeterminado
IMC	IMCMV Holdings	Repasse de despesas	8.863	0%	Real	Indeterminado
Total			**371.829**			

Passivo

	Controladora					
Cedente	**Tomadora**	**Natureza**	**Valor**	**Taxa de juros anual**	**Moeda**	**Último Vencimento**
IMCMV Holdings	IMC	Mútuo	12.059	0%	Real	09/2029
Pimenta Verde	IMC	Repasse de despesas	7	0%	Real	Indeterminado
CS Frango Assado	IMC	Repasse de despesas	2	0%	Real	Indeterminado
Total			**15.390**			

Notas Explicativas

i) Abertura dos saldos conforme natureza

	Controladora						
	31/03/2025						
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas
Pimenta Verde	172.500	3.603	176.103	(7)	-	(7)	3.580
Niad	549	-	-	-	-	-	-
Frango Assado	22.782	-	-	(2)	-	(2)	3.342
KSR	60.755	-	-	-	-	-	597
597PHSR	70.860	-	-	-	-	-	597
RA Catering	11.207	487	11.694	-	-	-	872
Batata Inglesa	12.550	-	-	-	-	-	595
Viena	7.583	-	-	-	-	-	597
IMCMV Holdings	8.863	-	-	(15.390)	(12.059)	(27.499)	2.063
Total	**367.649**	**4.090**	**371.739**	**(15.399)**	**(12.059)**	**(27.458)**	**12.248**

Notas Explicativas

	Controladora						
	31/12/2024						
	Ativo			Passivo			Resultado
	Contas a receber	Mútuos	Total	Contas a Pagar	Mútuos	Total	Reembolso de despesas
Pimenta Verde	185.960	97.143	283.103	(18)	-	(18)	26.493
Niad	445	-	445	-	-	-	-
Frango Assado	79.256	-	79.256	-	(28.690)	(28.690)	13.722
KSR	59.043	-	59.043	(10)	(183)	(193)	8.637
PHSR	67.879	-	67.879	(4)	-	(4)	8.063
RA Catering	5.958	7.469	13.427	-	-	-	4.898
Batata Inglesa	5.891	-	5.891	-	-	-	2.027
Viena	2.809	-	2.809	-	-	-	1.748
IMCMV Holdings	7.332	-	7.332	(16.394)	(28.485)	(44.879)	22.293
Total	**414.573**	**104.612**	**519.185**	**(16.426)**	**(57.358)**	**(73.784)**	**87.881**

ii) Mútuos

Em 31 de março de 2025, a Companhia realizou o ajuste a valor presente dos contratos de mútuos concedidos e recebidos da controladora e suas controladas no Brasil no patrimônio líquido, conforme CPC 48. A taxa aplicada foi a mesma utilizada nos empréstimos da Companhia, taxa média de CDI + spread, que totalizaram 13,71% a.a. a 15,90% a.a., visto que a Companhia não incide juros nos mútuos entre partes relacionadas do Brasil, e foi com base na taxa de mercado acima calculado o ajuste a valor presente. Além disso, os mútuos entre Brasil e Estados Unidos são corrigidos a uma taxa anual de 5,32% na Controladora.

c) Movimentação do exercício

	Pimenta Verde	Niad	RA Catering	Total ativo
Saldos em 31/12/2023	**105.232**	**75**	**-**	**105.307**
Mútuos concedidos	17.500	-	11.941	29.441
Mútuos recebidos	(28.360)	(100)	(2.030)	(30.490)
Ajuste a valor presente	2.771	25	(2.442)	354
Saldos em 31/12/2024	**97.143**	**-**	**7.469**	**104.612**
Mútuos concedidos	9.493	-	847	10.340
Mútuos recebidos	(133.604)	-	(10.110)	(143.714)
Ajuste a valor presente	30.571	-	2.281	32.852
Saldos em 31/03/2025	**3.603**	**-**	**487**	**4.090**

	CS Frango Assado	KSR Master	IMCV Holdings	Total passivo
Saldos em 31/12/2023	**5.381**	**184**	**-**	**5.565**
Mútuos recebidos	30.800	-	25.413	56.213
Mútuos compensados(i)	(100)	-	-	(100)
Juros provisionados	-	-	859	859
Juros pagos	-	-	(860)	(860)
Variação cambial	-	-	3.073	3.073
Ajuste a valor presente	(7.391)	-	-	(7.391)
Saldos em 31/12/2024	**28.690**	**184**	**28.485**	**57.359**
Mútuos compensados(i)	(38.070)	(251)	(14.991)	(53.312)
Juros provisionados		-	368	368
Juros pagos		-	(364)	(364)
Variação cambial		-	(1.439)	(1.439)
Ajuste a valor presente	9.380	67	-	9.447
Saldos em 31/03/2025	**-**	**-**	**12.059**	**12.059**

(i) Encontro de contas a receber (ativo) e contas a pagar (passivo).

23.1 Remuneração da Administração

No período findo em 31 de março de 2025, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R$3.957 (R$5.524 em 31 de março de 2024) na controladora e no consolidado, incluso o montante de R$702 (R$1.062 em 31 de março de 2024) referente a despesa com o plano de pagamento baseado em ações. Esses valores foram registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

24. Prejuízo líquido por ação

A tabela a seguir demonstra o cálculo do lucro (prejuízo) líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Em milhares		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores	(38.630)	(27.879)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador básico	285.444	285.444
Lucro (prejuízo) básico por ação (em R$)	(0,21103)	(0,09767)
Quantidade média ponderada de ações em circulação - Denominador diluidor	285.444	285.444
Total	285.444	285.444
Lucro (prejuízo) diluído por ação (em R$)	(0,21103)	(0,09767)

25. Informações complementares à demonstração dos fluxos de caixa

As transações que não envolvem caixa relacionadas às atividades de financiamento e investimento são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Compensação entre partes relacionadas ativos e passivos	(176.768)	-	-	-
Adição de direito de uso	-	-	23.430	29.190
Adição de passivo de arrendamento	-	-	20.206	29.190
Adição de imobilizado e intangível	(1.031)	(2.835)	42.910	(14.664)
	(139.846)	(2.835)	46.134	(14.664)

26. Eventos subsequentes

Pagamento antecipado da 4° emissão de debêntures série única

Conforme comunicado divulgado ao mercado a Companhia realizou em 07 de abril de 2025, o pagamento antecipado da 4ª emissão de debêntures série única, sendo (i) total da parcela de Remuneração das Debêntures devida em 11 de abril de 2025 e (ii) parcial da parcela de Valor Nominal Unitário e Remuneração das Debêntures, devida em 11 de outubro de 2025, que, em conjunto, somaram o valor de R$60.000.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções empresariais

Em cumprimento ao Ofício-Circular/CVM/SEP/2022 e com o objetivo de orientar o mercado em relação ao desempenho dos negócios, a Companhia divulgou como Fato Relevante em 31 de outubro de 2022 a projeção abaixo.

Conforme descrito em Fato Relevante divulgado em 27 de julho de 2023, a Superintendência de Relações com Empresas – SEP determinou, por meio do Ofício nº 220/2023/CVM/SEP/GEA-2, o esclarecimento das informações referente à notícia veiculada no jornal "O Estado de São Paulo", intitulada **"Frango Assado quer quadruplicar número de lojas em até 10 anos",** publicada em 25 de julho de 2023, informando que tal afirmação deveria ter sido divulgada previamente em Fato Relevante e no Formulário de Referência e acompanhada trimestralmente pelo Formulário de Informações Intermediárias e no Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas como uma projeção empresarial. Em atendimento ao disposto no Ofício, a Companhia optou por **descontinuar a divulgação dessa projeção**. A Companhia ratifica, que tais informações dessa notícia não devem ser consideradas como projeção.

Quaisquer considerações sobre estimativas e declarações futuras relativas a seu crescimento, expectativas sobre eventos futuros, estratégias e tendências financeiras que afetem as atividades da Companhia, incluindo quaisquer informações prospectivas anteriormente divulgados (sejam ou não projeções), os quais envolvem riscos e incertezas, não são indicativos ou constituem garantias de resultados futuros e não devem ser considerados pelos investidores para fins de embasar sua decisão de investimento.

a. objeto da projeção;

O objeto da projeção realizada refere-se a expectativa para aberturas de lojas da marca KFC na quantidade de 350 a 450, entre 2022 e 2032, entre lojas próprias e franqueadas.

b. período projetado e o prazo de validade da projeção;

Projeção realizadas em 2022 com prazo de 10 anos ou até que a Administração se manifeste de forma diferente.

c. premissas da projeção, com a indicação de quais podem ser influenciadas pela administração do emissor e quais escapam ao seu controle;

Os prognósticos para o período da projeção são baseados no orçamento da companhia e incluem riscos, não representando garantia de sucesso.

Principais premissas:

- ✓ Inflação
- ✓ Taxa de câmbio
- ✓ Taxa de juros
- ✓ Desemprego
- ✓ Fluxo nos shoppings e principais polos de operação

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

- ✓ Capex e investimentos para abertura das lojas

d. valores dos indicadores que são objeto da previsão;

Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032.

Segue quantidade de lojas abertas por ano:

Ano	Lojas abertas
2022	30
2023	38
2024	39
Total	**107**

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Acompanhamento das projeções empresariais

a. informar quais projeções estão sendo substituídas nessas informações intermediárias por novas projeções e quais delas estão sendo repetidas no formulário;

Aberturas nos próximos 10 (dez) anos de 350 a 450 lojas da marca KFC: Projeção será repetida nesse formulário.

b. quanto às projeções relativas a períodos já transcorridos, comparar os dados projetados com o efetivo desempenho dos indicadores, indicando com clareza as razões que levaram a desvios nas projeções;

Em 2022 a companhia projetou a abertura de 30 a 40 lojas e abriu 32 lojas. Então a companhia conseguiu realizar a projeção. Nesse caso há a mesma perspectiva, visto que foi firmado com a Yum! o compromisso de aberturas entre 2022 e 2032 de 350 a 450 lojas da marca KFC

c. quanto às projeções relativas a períodos ainda em curso, informar se as projeções permanecem válidas na data de entrega dessas informações intermediárias e, quando for o caso, explicar por que elas foram abandonadas ou substituídas;

A projeção permanece válida. Sendo assim, a atual projeção em vigor é:

Aberturas de 350 a 450 lojas da marca KFC durante a vigência do novo contrato com a Yum! que vai de 2022 a 2032. Em 2023 foram abertas 38 lojas e em 2022 foram abertas 30 lojas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Administradores e Acionistas da International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução
Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.
A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão
Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos
Demonstrações do valor adicionado
As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Vagner Ricardo Alves
Contador
CRC nº 1 SP 215739/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO

1. Introdução
O Comitê de Auditoria não estatutário da International Meal Company Alimentação S.A ("Companhia") é órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração da Companhia, de caráter permanente e sujeito ao seu Regimento Interno, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de maio de 2021.
O Comitê de Auditoria atualmente é composto por 03 (três) membros, sendo 02 (dois) conselheiros independentes e 01 (um) membro externo com experiência em assuntos de contabilidade societária, todos os quais se encontram em pleno exercício de seus respectivos mandatos.

2. Atividades do Comitê de Auditoria
O Comitê de Auditoria se reúne ordinariamente 06 (seis) vezes durante os exercícios sociais, conforme previsto em seu Regimento Interno e, extraordinária, 03 (três) vezes, nas quais seus membros tiveram a oportunidade de apreciar as informações intermediárias referentes aos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro, bem como as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado.
Todas as reuniões são realizadas com a presença de todos os membros do Comitê de Auditoria e, dessas reuniões, foram consignadas atas constando os pontos relevantes das discussões, orientações, recomendações e pareceres, bem como a relação dos presentes e as providencias solicitadas.

3. Temas discutidos pelo Comitê de Auditoria
O Comitê de Auditoria reuniu-se com diretores, empregados, auditores e assessores no âmbito da atribuição de suas funções, sendo os principais assuntos discutidos aqueles relacionados à/ao:
(i) Avaliação das informações intermediárias e das demonstrações financeiras da Companhia;
(ii) Acompanhamento da evolução e atualização do mapeamento de riscos da Companhia;
(iii) Acompanhamento junto à auditoria interna e controles internos;
(iv) Identificação de conflitos de interesse;
(v) Coordenação e monitoramento do canal de denúncias e ouvidoria da Companhia, garantindo seu bom funcionamento com independência, sigilo e confidencialidade;
(vi) Investigação e monitoramento de eventos que pudessem colocar em risco os controles internos ou compliance da Companhia;
(vii) Treinamento e habilitação pessoal para identificar, antecipar, mensurar, monitorar e mitigar riscos; e
(viii) Dimensionamento da estrutura da Companhia para cumprir com a sua boa governança corporativa.

4. Parecer do Comitê de Auditoria
Os membros do Comitê de Auditoria, no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, procederam ao exame e análise das informações intermediárias da Companhia e o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas elaborado pela Deloitte, referente ao período findo em 31 de março de 2025 e, considerando as informações prestadas em todos os aspectos relevantes, as posições patrimoniais e financeiras da Companhia e de suas controladas, recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia para seu encaminhamento à aprovação pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária.

São Paulo, 08 de maio de 2025.

Silvio José Morais
Coordenador

Grace Cury de Almeida Gonçalves Tourinho
Membro

Francisco Tosta Valim Filho
Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Intermediárias

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o n º 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Informações Intermediárias, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações Intermediárias individuais e consolidadas referente ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 08 de maio de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às informações intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 08 de maio de 2025.

Alexandre de Jesus Santoro
Diretor Presidente

Natália Godinho Lacava
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores