



Call de Resultados 2022

#restaurante**bomtemdono**



Nosso Negócio Pós – Pandemia

vs 2019

Receita
Líquida

de
1.6 Bi
para
2.3 Bi

EBITDA
Ajustado

de
236 M
para
336 M

Vendas
Digitais (PH/KFC)

de
15%
para
~30%

Expansão
KFC (3x)

de
55
para
154

Endividamento
(Dívida Líq/EBITDA LTM)

de
2,4x
para
1,5x

Agenda de Transformação

Evolução com consistência

Gente e
Cultura



Time forte, alinhamento longo prazo, dono

Eficiência
Operacional



Receita e Resultado recordes, Venda Panamá

Transformação
Digital



Novos Canais Digitais, Programa Fidelidade

Expansão



+ 30 Lojas e novo acordo KFC, novo plano Frango Assado

Disciplina
Financeira



**Endividamento 1.5x, Redução Dívida Líquida,
Captação em Mar/2023**

Resumo



	4T22	2022
Vendas nas Mesmas Lojas	+ 4% VS 4T21	+ 21% VS 2021
Receita Líquida	+3,6% VS4T21	+26,9% VS 2021
EBITDA Ajustado	R\$ 114Mi + 274% vs 4T21	R\$ 336Mi +71% VS 2021
% Margem EBITDA	20,2%	14,3%
Dívida Líquida	R\$ 253Mi	1,5x Covenants de 3,0X



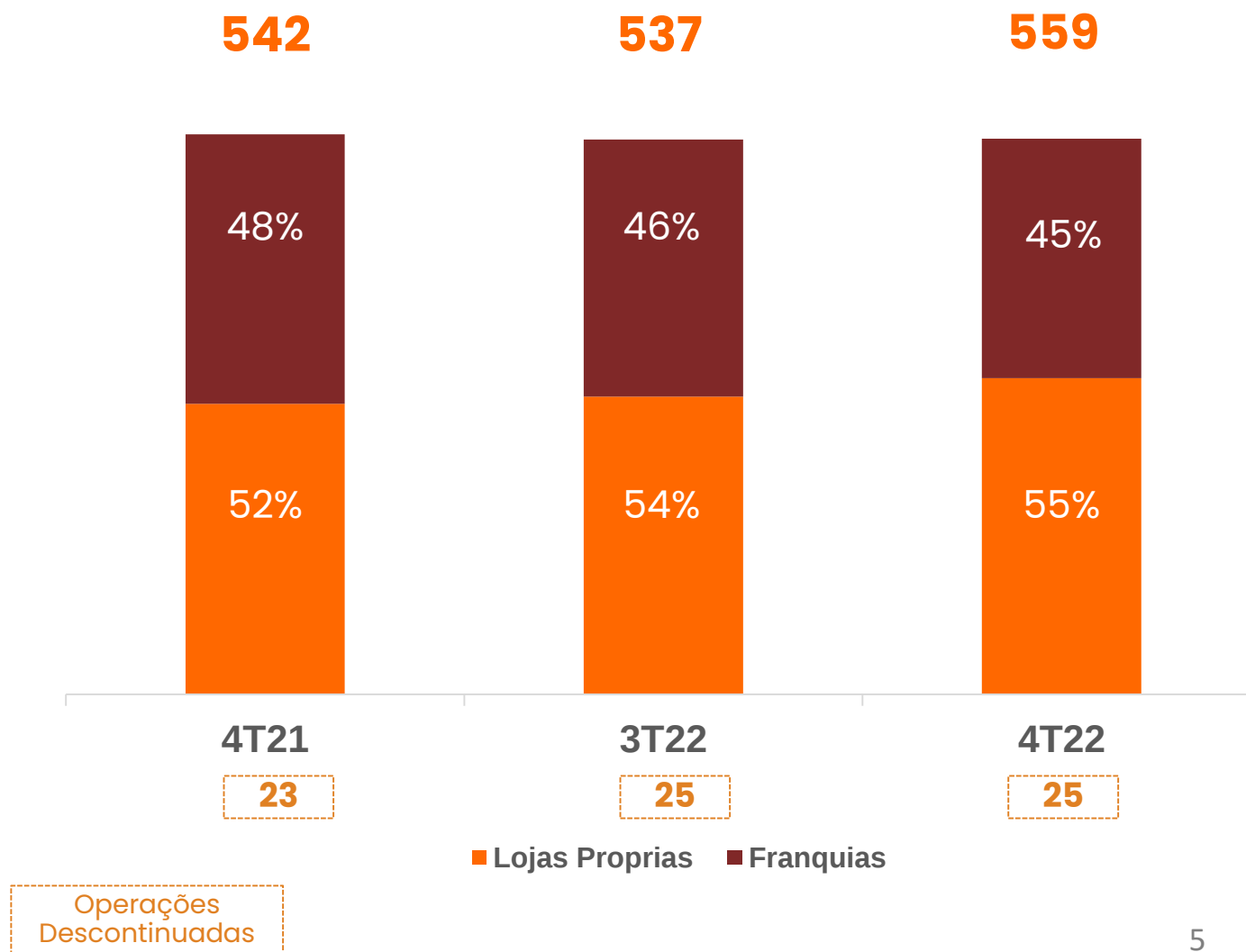
1- considera as vendas dos franqueados e das lojas próprias vs 2021

Número de Lojas 4T22

Total do sistema de

559 unidades

Aumento de 52% para 55% em lojas próprias



Destques



- R\$ 700M Faturamento + 250 Lojas
- 51% Consideram a melhor pizza (1)



Mais Jovem: TikTok Challenge



- R\$ 650M Faturamento + 150 lojas
- Melhor Frango para 36% (1)



Nova Plataforma de Promoção

Destques

**FRANGO
ASSADO**

- R\$ 700M Faturamento, 26 Lojas
- Redesenho Experiência, Digital



Novo Frango Assado

Jimmy Buffett's
MARGARITAVILLE

- R\$ 800M Faturamento, 30 Lojas
- Aberturas Atlanta e Miami, reformas Chicago, Nashville.

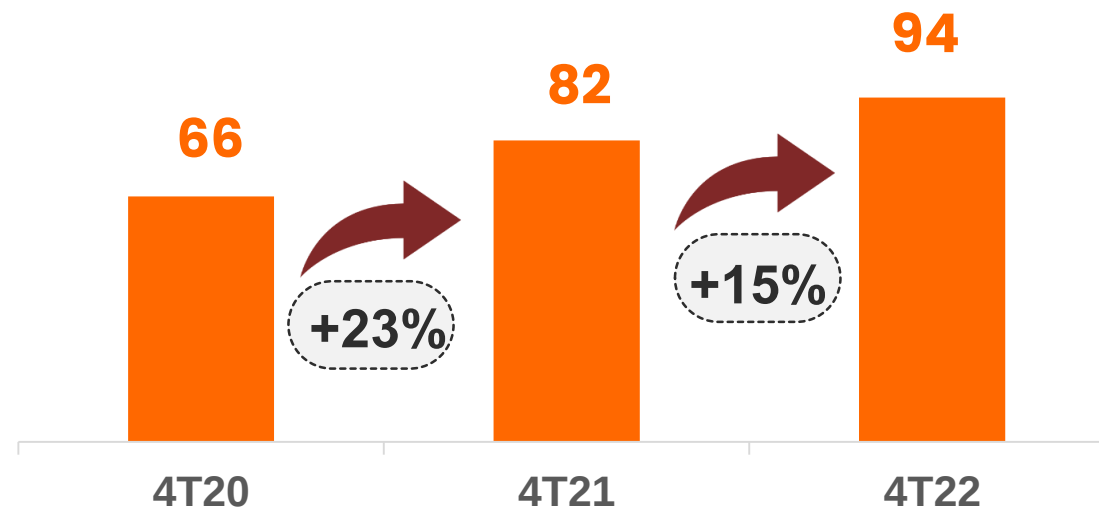


Restaurantes em NY

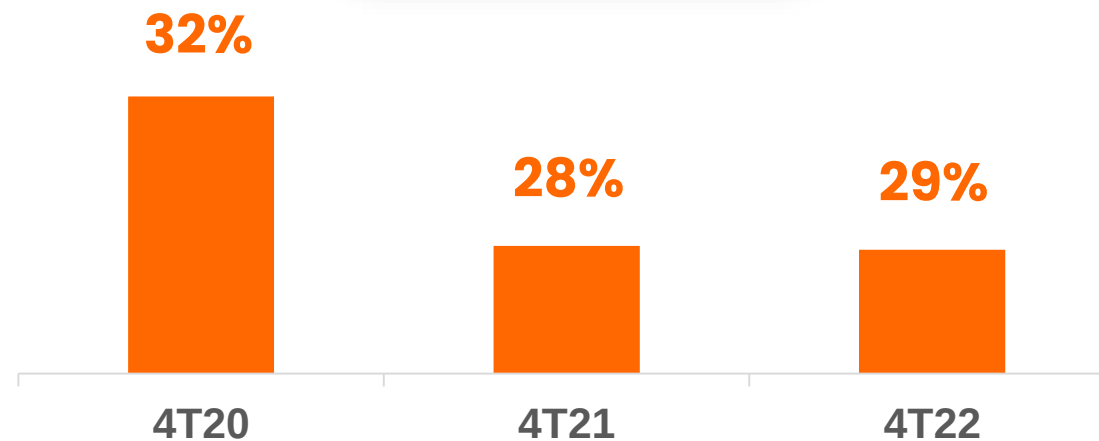
Vendas Digitais PH e KFC



Vendas Digitais
em R\$ Milhões



% Participação



Vendas nas mesmas lojas

+21%

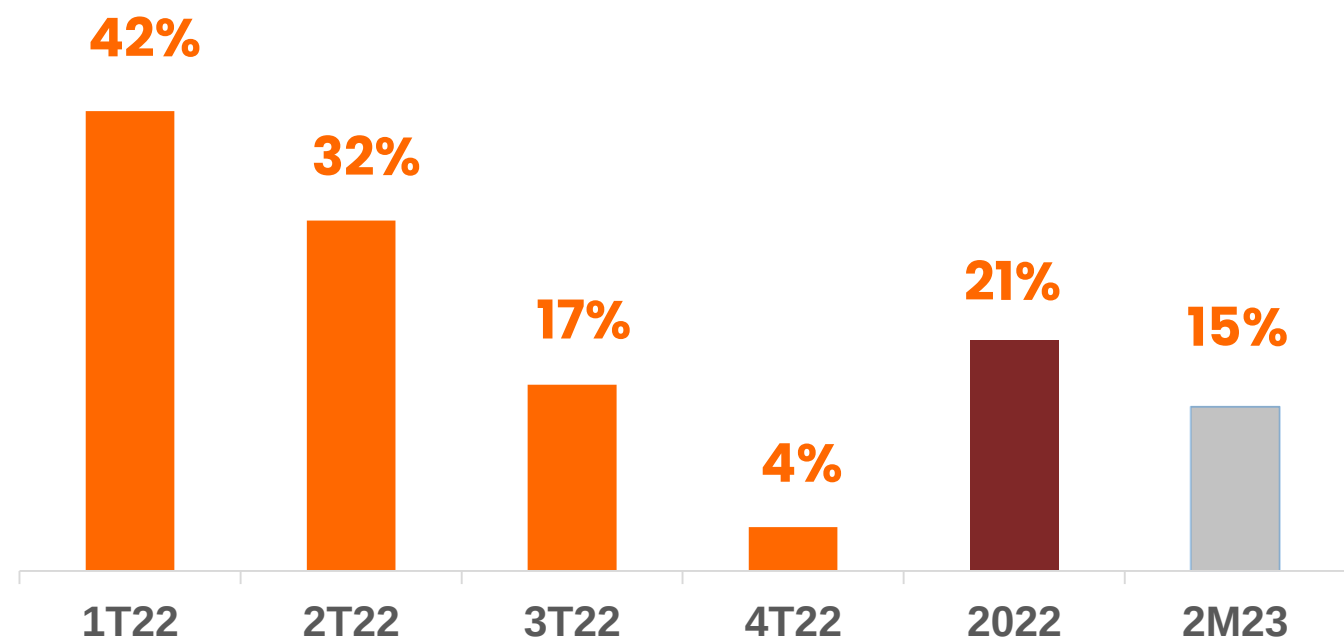
vs. 2021

+15%

vs. 2022

Jan e Fev/23

Crescimento em todas as marcas, com impacto no 4T pela alta base de comparação

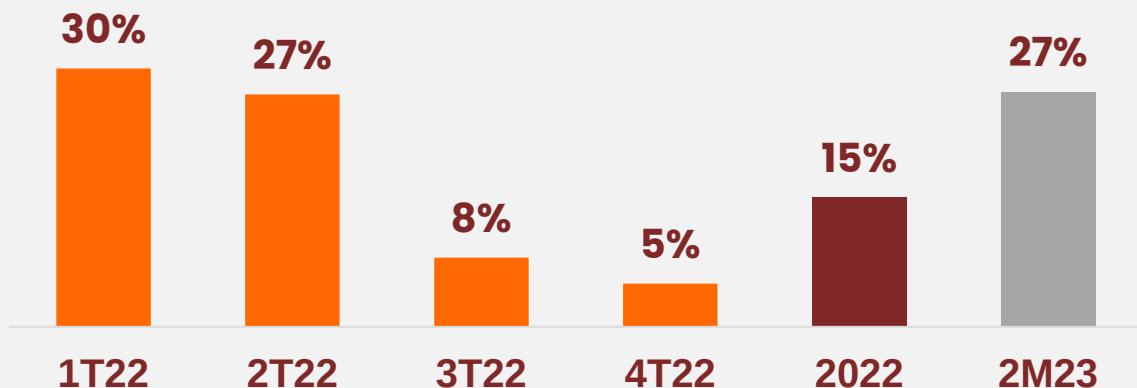
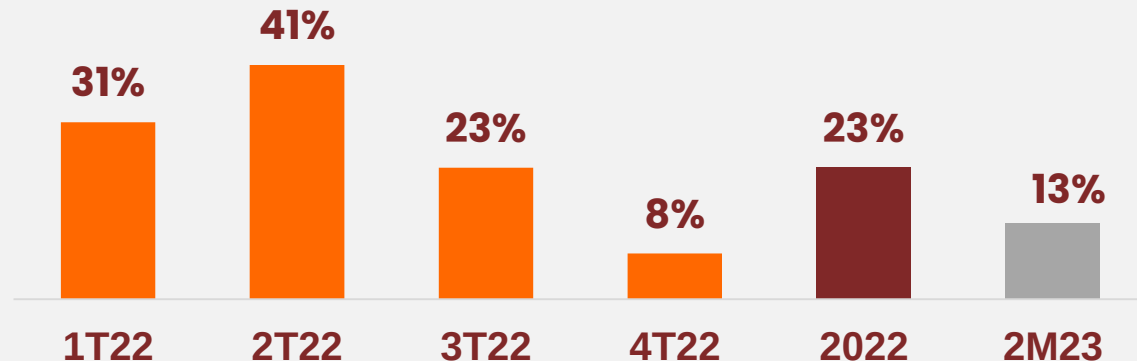
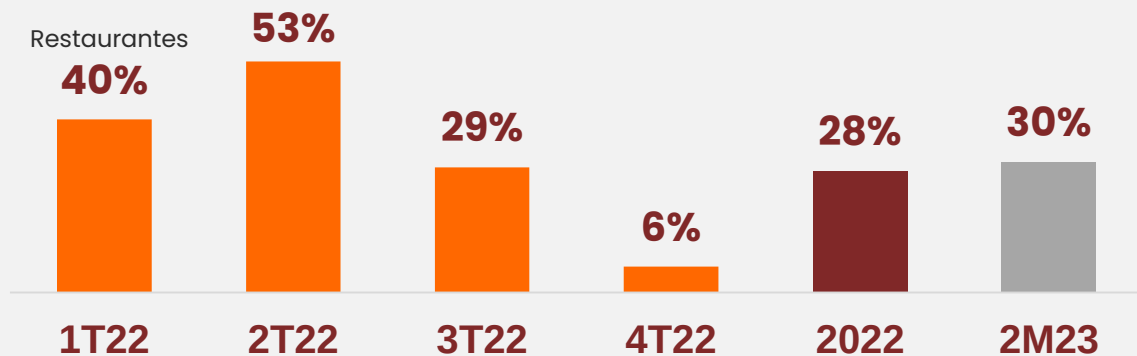


Venda Mesmas Lojas (vs 21)



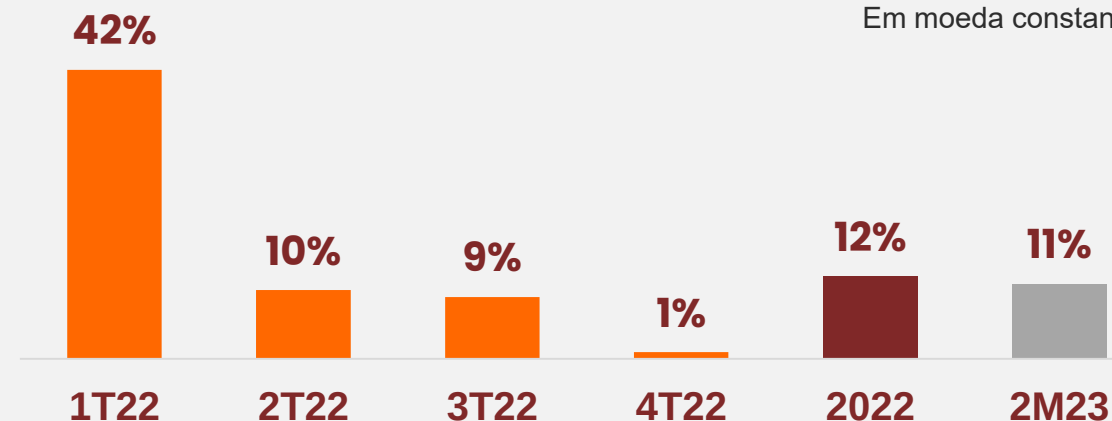
FRANGO ASSADO

Restaurantes



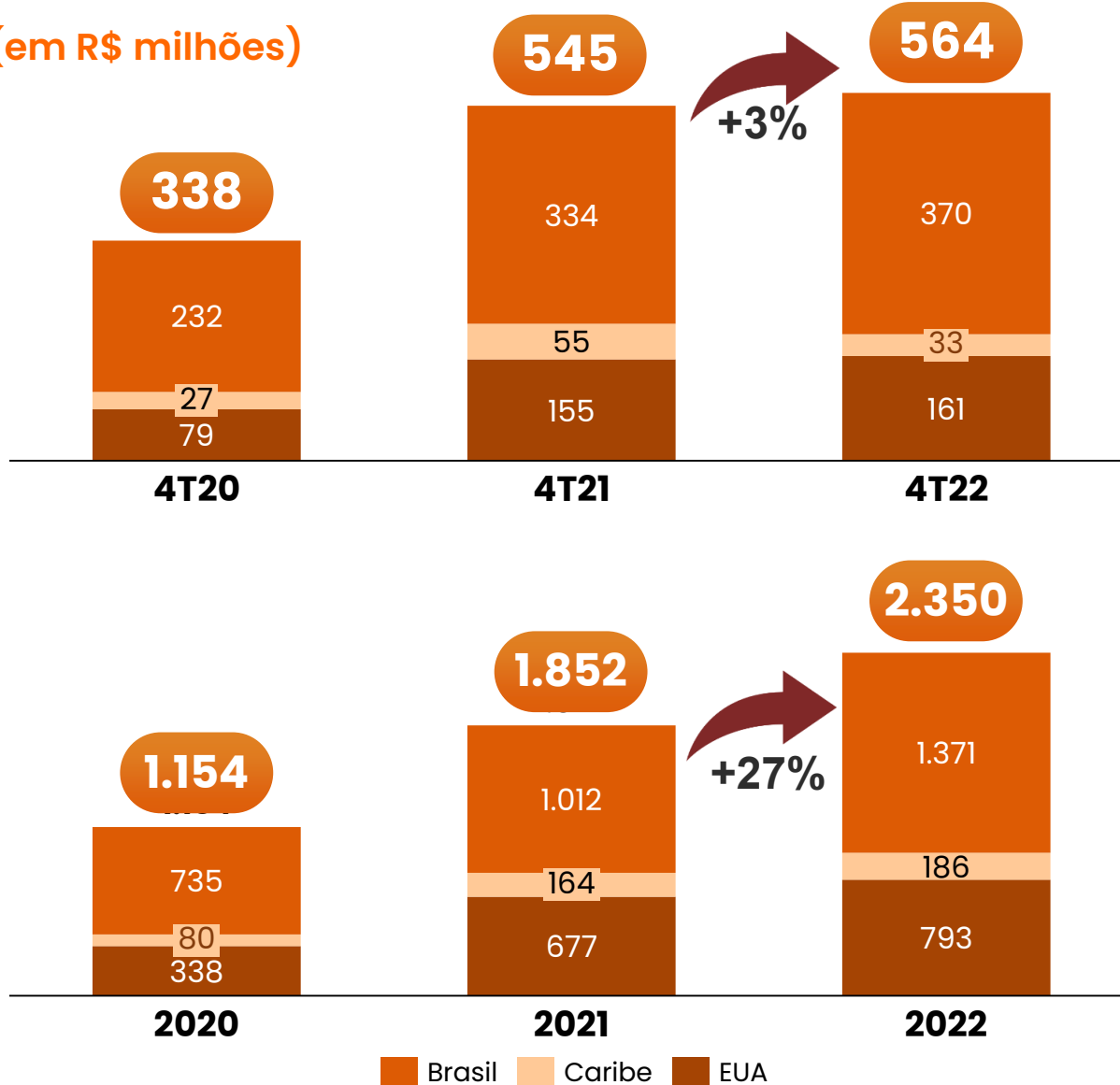
Jimmy Buffett's
MARGARITAVILLE

Em moeda constante



Receita Líquida (Global)

(em R\$ milhões)



Maior receita da história e trajetória positiva para todas as unidades



+11% vs 4T21

performance expressiva em todas as marcas



+10% vs 4T21 (USD)

recuperação tráfego e gestão de preços

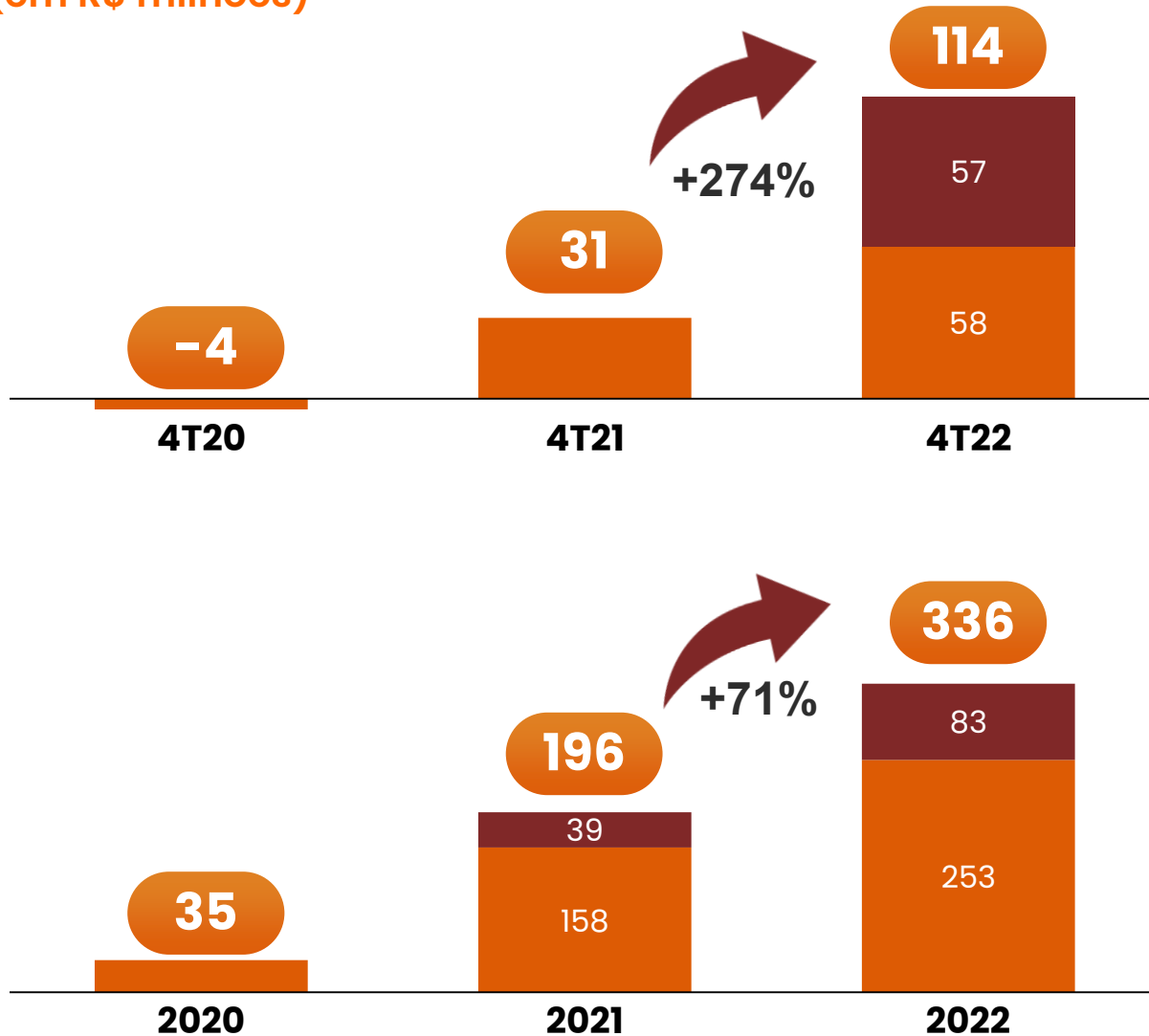


+37% vs 4T21 (COL)

ex-Panamá

EBITDA Ajustado (Global)

(em R\$ milhões)



Maior EBITDA da história e trajetória positiva para todas as unidades



Alavancagem Operacional



Margem EBITDA 14,3%

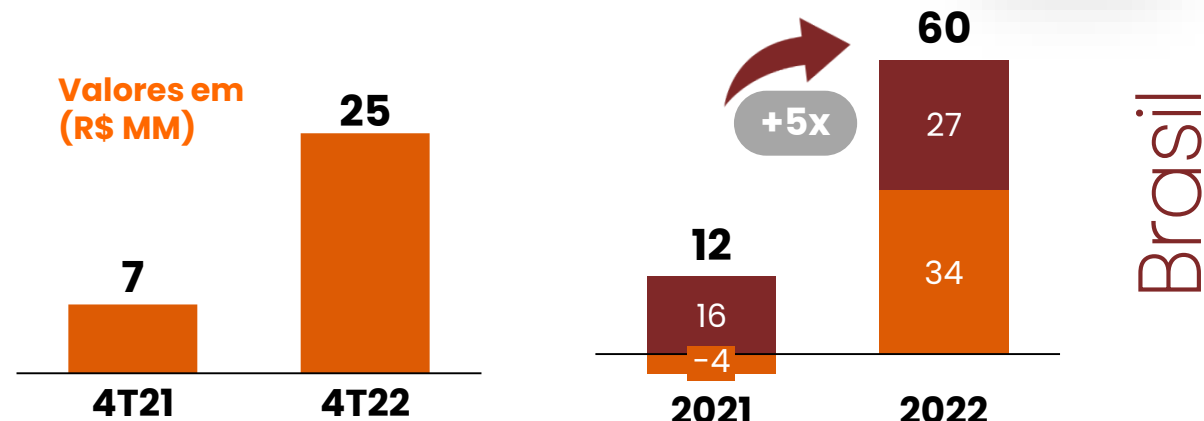


Eficiência custos e despesas

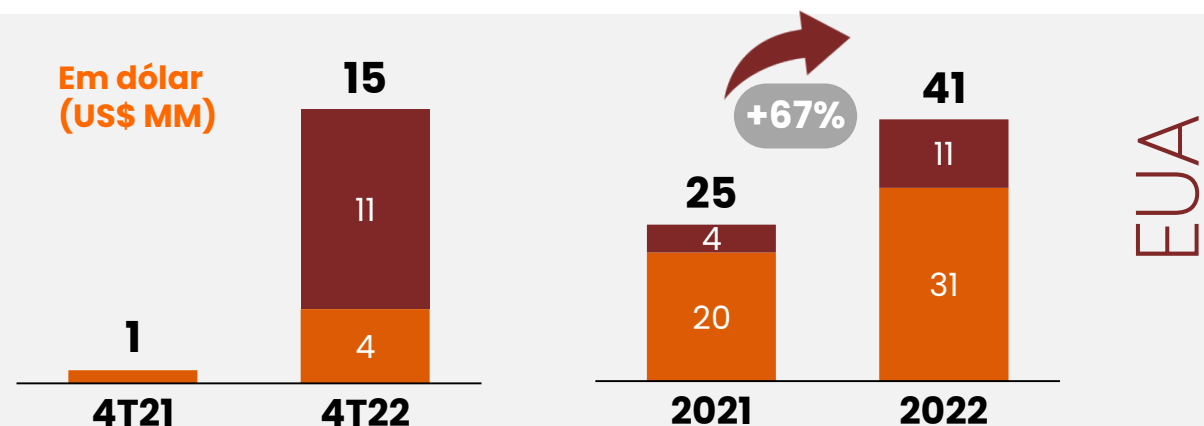
EBITDA Ajustado (por região)



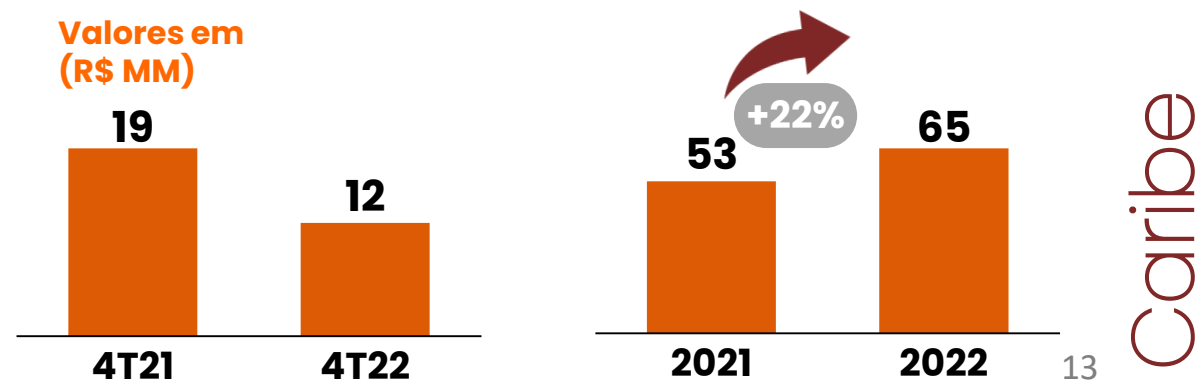
- Alavancagem Operacional
- Controle de custos e despesas
- Fortalecimento de áreas estratégicas



- Alavancagem Operacional
- Controle de custos e despesas
- Impacto resultado não recorrente



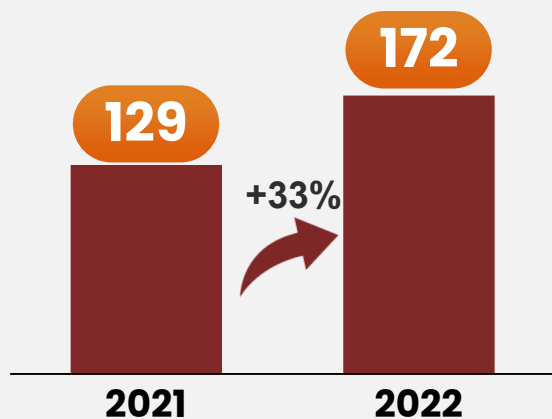
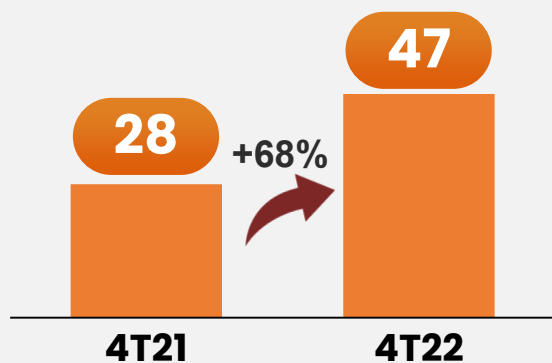
- Retomada do Catering
- Forte controle de gestão
- Desinvestimento do Panamá



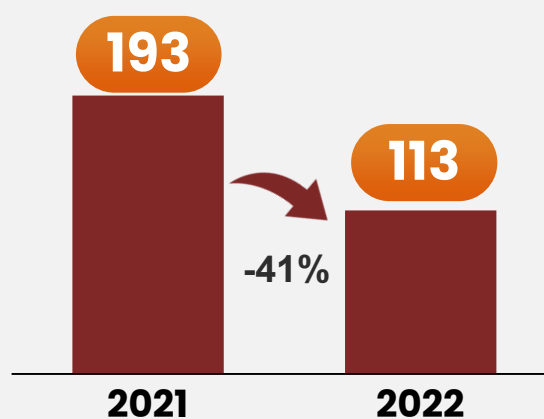
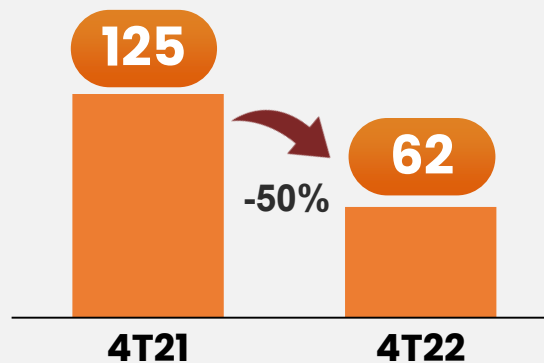
Resultado Financeiro

(em R\$ milhões)

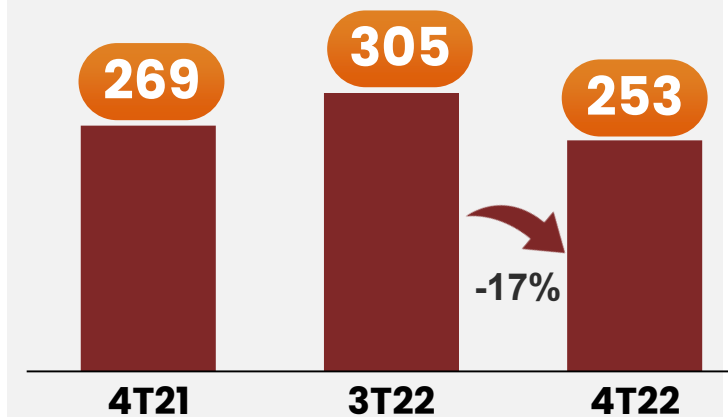
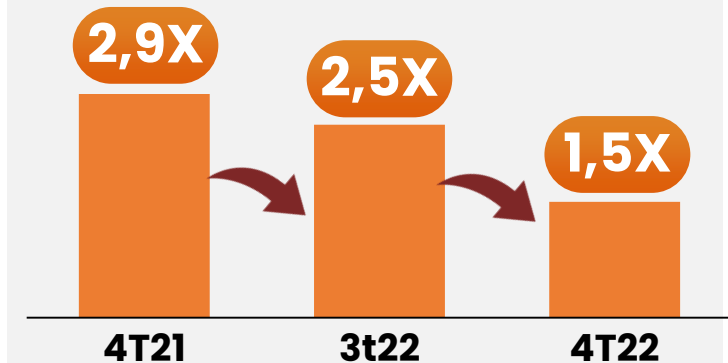
Fluxo de Caixa Operacional



CAPEX



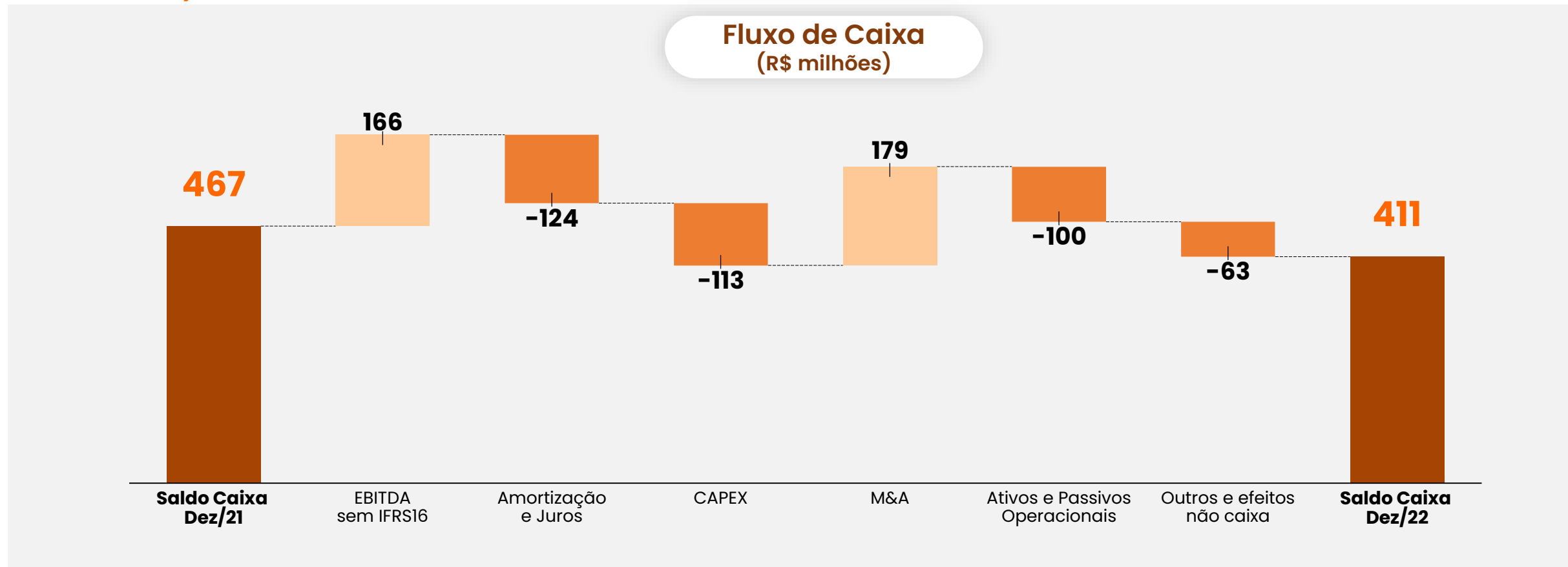
Alavancagem / Dívida Líquida



Fluxo de Caixa



(em R\$ milhões)



Resultado Operacional



Redução da Dívida



Valores a receber
(ERTC / Panamá)

Sonho Grande



**SER A MELHOR
PLATAFORMA DE
SERVIÇOS DE
ALIMENTAÇÃO**





Obrigado!

#restaurante**bomtemdono**

