

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	7
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	16
DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	103
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	104
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	105
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	106

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.369.530
Preferenciais	0
Total	286.369.530
Em Tesouraria	
Ordinárias	926.500
Preferenciais	0
Total	926.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	1.709.976	1.822.231
1.01	Ativo Circulante	102.054	125.400
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	78.284	99.638
1.01.03	Contas a Receber	10.198	12.376
1.01.03.01	Clientes	8.630	10.808
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.568	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	1.568	1.568
1.01.04	Estoques	2.580	2.804
1.01.06	Tributos a Recuperar	7.975	7.960
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.283	2.187
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	734	435
1.01.08.03	Outros	734	435
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	734	435
1.02	Ativo Não Circulante	1.607.922	1.696.831
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	269.187	269.546
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.634	5.533
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	257.713	258.255
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.840	5.758
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	1.245	1.277
1.02.01.10.05	Outros ativos	4.595	4.481
1.02.02	Investimentos	828.890	911.114
1.02.03	Imobilizado	34.882	36.490
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	29.711	29.697
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.171	6.793
1.02.03.02.01	Direito de uso	5.171	6.793
1.02.04	Intangível	474.963	479.681

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	1.709.976	1.822.231
2.01	Passivo Circulante	108.418	110.556
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.230	17.724
2.01.02	Fornecedores	17.482	12.505
2.01.03	Obrigações Fiscais	120	153
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	70.659	73.089
2.01.05	Outras Obrigações	6.927	7.085
2.01.05.02	Outros	6.927	7.085
2.01.05.02.04	Receita Diferida	703	825
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamento trabalhistas	926	861
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamento	4.457	4.457
2.01.05.02.09	Parcelamento de aquisições de empresas	841	942
2.02	Passivo Não Circulante	580.061	584.989
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	399.938	381.279
2.02.02	Outras Obrigações	59.149	63.857
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	43.594	43.594
2.02.02.02	Outros	15.555	20.263
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.000	5.521
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	7.770	8.681
2.02.02.02.06	Outros passivos não circulantes	2.785	6.061
2.02.03	Tributos Diferidos	20.553	18.637
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	20.553	18.637
2.02.04	Provisões	99.573	119.756
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.784	44.055
2.02.04.02	Outras Provisões	55.789	75.701
2.02.04.02.04	Provisão para perdas com investimentos	55.789	75.701
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	848	1.460
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	848	1.460
2.03	Patrimônio Líquido	1.021.497	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.358	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	382.718	381.133
2.03.02.07	Reserva de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	Reserva para plano de compra de opção de compra de ações	38.276	36.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-601.788	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	86.209	152.250

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	23.743	14.864
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-17.612	-11.513
3.03	Resultado Bruto	6.131	3.351
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.789	-52.384
3.04.01	Despesas com Vendas	-11.226	-1.596
3.04.01.01	Despesas de Vendas e Operacionais	-10.367	-1.596
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	-859	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.219	-14.196
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-5.219	-6.407
3.04.02.02	Depreciação e amortização	0	-7.789
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.203	262
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-249	-5.107
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-18.298	-31.747
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-25.658	-49.033
3.06	Resultado Financeiro	-13.159	-7.228
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-38.817	-56.261
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.916	812
3.08.02	Diferido	-1.916	812
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-40.733	-55.449
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-40.733	-55.449
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1427	-0,19281
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,1427	-0,19281

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-40.733	-55.449
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-66.041	33.375
4.03	Resultado Abrangente do Período	-106.774	-22.074

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-11.559	-33.997
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.753	-1.561
6.01.01.01	Lucro líquido dos exercício	-40.733	-55.449
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	6.081	7.828
6.01.01.03	Receita diferida apropriada	-317	1.373
6.01.01.04	Provisão para dispusta Trabalhista, civeis e tributarias	200	757
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	1.916	-812
6.01.01.06	Juros Sobre empréstimos	16.918	7.144
6.01.01.08	Baixa de ativo imobilizado e intangível	4	-23
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	18.298	31.747
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	-4.985	3.640
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	1.585	1.155
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	208	-24
6.01.01.16	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	859	0
6.01.01.17	Depreciação de direito de uso	1.559	894
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	160	322
6.01.01.19	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	0	-113
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-12.046	-31.804
6.01.02.01	Contas a recebe	3.037	2.455
6.01.02.02	Estoques	239	564
6.01.02.03	Impostos Recuperaveis	-3.832	1.294
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-96	-415
6.01.02.05	Fornecedores	-5.042	-29
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	8.319	1.239
6.01.02.09	Parte Relacionas	-14.199	-35.718
6.01.02.10	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-472	-1.194
6.01.03	Outros	-1.266	-632
6.01.03.03	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (	-644	-86
6.01.03.04	Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	-622	-546
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.828	-4.250
6.02.02	Adições a intangíveis	-400	0
6.02.03	Adições de Imobilizado	-698	-4.250
6.02.10	Mútuos concedidos	-13.730	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.033	-1.051
6.03.02	Amortização de empréstimos	-75.689	0
6.03.03	Novos empréstimos	75.000	0
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento (	-427	-1.051
6.03.09	Novos mútuos líquidos	6.149	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-21.354	-39.298
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	99.638	271.896
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	78.284	232.598

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	344.442	36.691	-561.055	152.250	1.126.686
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	344.442	36.691	-561.055	152.250	1.126.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	1.585	0	0	1.585
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	1.585	0	0	1.585
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-40.733	-66.041	-106.774
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-40.733	0	-40.733
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-66.041	-66.041
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-66.041	-66.041
5.07	Saldos Finais	1.154.358	344.442	38.276	-601.788	86.209	1.021.497

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	344.442	33.897	-480.606	129.309	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	344.442	33.897	-480.606	129.309	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	1.155	0	0	1.155
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	0	1.155	0	0	1.155
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.449	33.375	-22.074
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.449	0	-55.449
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	33.375	33.375
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	33.375	33.375
5.07	Saldos Finais	1.154.358	344.442	35.052	-536.055	162.684	1.160.481

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	27.359	17.720
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	23.743	16.553
7.01.02	Outras Receitas	4.475	262
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-859	905
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.485	-8.789
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-9.273	-4.062
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	6.309	-6.152
7.02.04	Outros	-1.521	1.425
7.03	Valor Adicionado Bruto	22.874	8.931
7.04	Retenções	-7.640	-8.722
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.640	-7.828
7.04.02	Outras	0	-894
7.04.02.01	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis	0	-894
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	15.234	209
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-12.336	-30.358
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-18.298	-31.747
7.06.02	Receitas Financeiras	5.962	1.365
7.06.03	Outros	0	24
7.06.03.01	Variações cambiais	0	24
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.898	-30.149
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.898	-30.149
7.08.01	Pessoal	18.484	15.206
7.08.01.01	Remuneração Direta	13.929	7.564
7.08.01.04	Outros	4.555	7.642
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	2.970	6.487
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	1.585	1.155
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.177	859
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	20.970	9.235
7.08.03.01	Juros	19.121	7.466
7.08.03.02	Aluguéis	1.849	1.769
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-40.733	-55.449
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-40.733	-55.449

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	2.745.512	2.951.198
1.01	Ativo Circulante	590.908	654.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	412.277	461.280
1.01.03	Contas a Receber	81.708	90.954
1.01.03.01	Clientes	80.140	89.386
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.568	1.568
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	1.568	1.568
1.01.04	Estoques	49.748	53.236
1.01.06	Tributos a Recuperar	39.240	43.582
1.01.07	Despesas Antecipadas	2.920	3.645
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.015	2.239
1.01.08.03	Outros	5.015	2.239
1.01.08.03.01	Outros ativos e adiantamentos	5.015	2.239
1.02	Ativo Não Circulante	2.154.604	2.296.262
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	183.964	186.657
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	5.634	5.533
1.02.01.07	Tributos Diferidos	106.843	109.315
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	11.399	11.399
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	60.088	60.410
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	6.119	6.209
1.02.01.10.04	Outros ativos	12.655	17.980
1.02.01.10.06	Tributos e contribuições a recuperar	41.314	36.221
1.02.02	Investimentos	26.613	30.233
1.02.03	Imobilizado	935.765	1.029.806
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	417.866	447.298
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	517.899	582.508
1.02.03.02.01	Direito de uso	517.899	582.508
1.02.04	Intangível	1.008.262	1.049.566

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	2.745.512	2.951.198
2.01	Passivo Circulante	475.302	488.162
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	62.246	71.702
2.01.02	Fornecedores	200.655	191.256
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.590	6.693
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	81.521	86.810
2.01.05	Outras Obrigações	124.290	131.701
2.01.05.02	Outros	124.290	131.701
2.01.05.02.04	Receita Diferidas	7.968	8.999
2.01.05.02.06	Parcelamento de Aquisições de Empresas	3.110	2.538
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	33.346	30.849
2.01.05.02.08	Passivo de arrendamento	78.701	87.984
2.01.05.02.09	Acordos e parcelamento trabalhistas	1.165	1.331
2.02	Passivo Não Circulante	1.248.713	1.336.350
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	626.304	649.388
2.02.02	Outras Obrigações	476.949	538.235
2.02.02.02	Outros	476.949	538.235
2.02.02.02.03	Parcelamento de Aquisições de Empresas	5.000	6.194
2.02.02.02.05	Outros	1.136	6.158
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento	470.813	525.883
2.02.03	Tributos Diferidos	40.109	40.204
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	40.109	40.204
2.02.04	Provisões	92.646	92.479
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	92.646	92.479
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	12.705	16.044
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	12.705	16.044
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.021.497	1.126.686
2.03.01	Capital Social Realizado	1.154.358	1.154.358
2.03.02	Reservas de Capital	382.718	381.133
2.03.02.07	Reservas de Capital	344.442	344.442
2.03.02.08	reserva para plano de opções de compra de ações	38.276	36.691
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-601.788	-561.055
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	86.209	152.250

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	487.296	321.893
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-358.863	-247.361
3.03	Resultado Bruto	128.433	74.532
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-140.155	-116.369
3.04.01	Despesas com Vendas	-118.115	-56.001
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-115.291	-56.001
3.04.01.02	Reversão Perda Estimada para Crédito de Liquidação Duvidosa	-2.824	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-36.083	-59.549
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-36.083	-31.511
3.04.02.02	Depreciação e amortização	0	-28.038
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.935	4.835
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.307	-7.266
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.415	1.612
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-11.722	-41.837
3.06	Resultado Financeiro	-24.518	-11.144
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-36.240	-52.981
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.493	-2.468
3.08.01	Corrente	-3.286	0
3.08.02	Diferido	-1.207	-2.468
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-40.733	-55.449
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-40.733	-55.449
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-40.733	-55.449
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1427	-0,19281
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,1427	-0,19281

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-40.733	-55.449
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-66.041	33.375
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-106.774	-22.074
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-106.774	-22.074

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.996	7.763
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	38.212	2.461
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-40.733	-55.449
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	26.815	27.235
6.01.01.03	Depreciação de direito de uso	21.670	16.175
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, cíveis e tributárias	2.643	1.878
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	4.493	2.468
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	19.609	7.904
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	14.245	7.106
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.415	-2.392
6.01.01.10	Provisões diversas e Outros	-12.054	-14.165
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	0	-8.237
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	2.939	4.359
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	1.585	1.155
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	64	-551
6.01.01.15	Amortização de investimento em	677	780
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	-326	969
6.01.01.18	Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil	0	13.226
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-15.052	7.216
6.01.02.01	Contas a Receber	12.070	9.714
6.01.02.02	Estoques	2.203	3.214
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	-1.926	9.982
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	725	-5.212
6.01.02.05	Fornecedores	-9.233	-23.809
6.01.02.07	Baixa e Reversão para Perda Estimada de credito de liquidação duvidosa	2.824	0
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-19.538	-1.661
6.01.02.09	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-2.177	-3.564
6.01.02.10	Concessão governamental	0	18.552
6.01.03	Outros	-4.164	-1.914
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social Pagos	3.521	-330
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos	-6.302	-116
6.01.03.03	Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	-622	0
6.01.03.04	Juros pagos sobre passivo de arrendamento (	-761	-1.468
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.844	-25.016
6.02.01	Adições a Intangíveis	-808	-132
6.02.02	Adições de Imobilizado	-16.036	-21.719
6.02.05	Pagamento de aquisições de negocios realizadas em exercicios anteriores	0	-3.165
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.118	-18.617
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-75.689	-259
6.03.03	Passivo de pagamento de arrendamento (	-1.429	-17.389
6.03.05	Pagamento de dividendos	0	-969
6.03.06	Novos Empréstimos	75.000	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-49.036	15.949
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.002	-19.921
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	461.280	537.581
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	412.278	517.660

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	344.442	36.691	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	344.442	36.691	-561.055	152.250	1.126.686	0	1.126.686
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	1.585	0	0	1.585	0	1.585
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	0	1.585	0	0	1.585	0	1.585
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-40.733	-66.041	-106.774	0	-106.774
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-40.733	0	-40.733	0	-40.733
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-66.041	-66.041	0	-66.041
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-66.041	-66.041	0	-66.041
5.07	Saldos Finais	1.154.358	344.442	38.276	-601.788	86.209	1.021.497	0	1.021.497

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.154.358	344.442	33.897	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.154.358	344.442	33.897	-480.606	129.309	1.181.400	0	1.181.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	1.155	0	0	1.155	0	1.155
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	0	1.155	0	0	1.155	0	1.155
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.449	33.375	-22.074	0	-22.074
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.449	0	-55.449	0	-55.449
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	33.375	33.375	0	33.375
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	33.375	33.375	0	33.375
5.07	Saldos Finais	1.154.358	344.442	35.052	-536.055	162.684	1.160.481	0	1.160.481

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	497.151	356.264
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	487.296	350.627
7.01.02	Outras Receitas	12.679	4.835
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-2.824	802
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-272.440	-217.912
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-239.152	-136.982
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-31.237	-47.511
7.02.04	Outros	-2.051	-33.419
7.03	Valor Adicionado Bruto	224.711	138.352
7.04	Retenções	-48.485	-44.190
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-48.485	-28.015
7.04.02	Outras	0	-16.175
7.04.02.01	Redução do Valor Recuperável dos Ativos Intangíveis	0	-16.175
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	176.226	94.162
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.329	4.733
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.415	2.391
7.06.02	Receitas Financeiras	8.914	1.791
7.06.03	Outros	0	551
7.06.03.01	Variação Cambial	0	551
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	188.555	98.895
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	188.555	98.895
7.08.01	Pessoal	142.598	100.062
7.08.01.01	Remuneração Direta	138.043	92.420
7.08.01.04	Outros	4.555	7.642
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	2.970	6.487
7.08.01.04.02	Pagamentos baseados em ações	1.585	1.155
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.742	15.661
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	60.948	38.621
7.08.03.01	Juros	33.432	12.263
7.08.03.02	Aluguéis	22.775	18.857
7.08.03.03	Outras	4.741	7.501
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-40.733	-55.449
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-40.733	-55.449



RESULTADOS 1T22

IMC registra crescimento de receita acima de 50% e segue avançando em sua agenda de transformação

São Paulo, 12 de maio de 2022 - A International Meal Company Alimentação S.A. ("IMC") - B3: MEAL3, uma das maiores companhias multimarcas no setor de varejo de alimentação da América Latina, divulga os resultados do primeiro trimestre do ano de 2022 (1T22). As informações apresentadas são consolidadas e estão expressas em milhões de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. Além disso, tais informações foram elaboradas de acordo com os princípios contábeis adotados no CPC 21 (R1) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IAS 34).

Destaques do Trimestre

- **Vendas totais do sistema¹** de R\$ 674,1 MM no 1T22, **48,0%** acima do 1T21 e **24,2%** acima do 1T20
- **Receita Líquida** de R\$ 487,3 MM, crescimento de **51,4%** vs. 1T21 e **32,9%** vs. 1T20
- **Vendas Mesmas Lojas Consolidada² (SSS)** de **+38,6%** vs. 1T21 e **+16,2%** acima do 1T20
- **Total de 561 lojas**, expansão de 62 unidades líquidas vs. 1T21 com foco nas marcas estratégicas e visão de longo prazo
- **EBITDA Ajustado** de R\$ 38,8 MM, crescimento de **291%** vs. 1T21, alcançando margem de 8,0% e expandindo 489bps
- **Dívida líquida** de R\$ 289,9 MM e índice de alavancagem de 2,4x EBITDA (LTM) abaixo dos Covenants exigidos (3,0x)



TELECONFERÊNCIA EM PORTUGUÊS COM TRADUÇÃO SIMULTÂNEA

13/05/2022 13:00h (Brasília) / 12:00h (US EDT)

Webcast: [clique aqui](#)

Telefone: BR: +55 (11) 4090 1621 US: +1 844 204 8942

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Alexandre Santoro – CEO

Rafael Bossolani – CFO e Diretor de Relações com Investidores

Gustavo Fornazieri – Relações com Investidores

E-mail: ri@internationalmealcompany.com

Site: <http://ri.internationalmealcompany.com>

ASSESSORIA DE IMPRENSA | FSB Comunicação

Isabel Kopschitz e Letícia Volponi

E-mail: imc@fsb.com.br

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Após um ano de muito aprendizado, em que reconstruímos nosso time e fizemos avanços importantes para nossas operações, redefinimos nossas prioridades e implementamos uma agenda de transformação, estamos confiantes com 2022, certos de que seguimos construindo as bases para o nosso futuro.

Os resultados do primeiro trimestre já refletem uma trajetória mais positiva para nossas marcas e operações, com recuperação em todos os segmentos no Brasil e consistente evolução nos resultados das operações internacionais. Fechamos o trimestre com EBITDA Ajustado de R\$ 39 milhões, uma expansão de 291% em relação ao mesmo período do ano anterior, crescimento da Receita Líquida de 51% e uma rede com 561 lojas em nosso sistema.

Seguimos orientados pela nossa agenda de transformação com prioridades claras e objetivos ambiciosos para nossos negócios, buscando modernizar a companhia, elevar a experiência de nossos consumidores e alavancar a rentabilidade para todos nossos stakeholders.

As vendas digitais seguiram na trajetória de crescimento mesmo com a retomada do fluxo em nossas lojas físicas. As vendas do delivery atingiram R\$ 72 milhões vs. R\$ 86 milhões no 4T21, com destaque para as marcas Pizza Hut e KFC na qual a participação de vendas passando por esses foi de aproximadamente 30% do faturamento. Finalizamos o trimestre com 1 milhão de clientes cadastrados em nosso CRM e crescimento de mais de 80% no número de vendas identificadas contra o 4T21.

Em nossa frente de eficiência operacional, temos trabalhado para extrair as sinergias entre as marcas e melhoria da rentabilidade das operações. Vimos a rentabilidade de nossas lojas aumentar em todas as marcas. Nossa Margem 4-Wall¹ expandiu 2,7 p.p. vs. o mesmo período do ano anterior. A Cozinha Central registrou durante o trimestre uma produção 32% acima de 2021 e nossos indicadores de satisfação (NPS) permaneceram nos mesmos níveis do 4T21.

Inauguramos 11 novas unidades nesse trimestre dando continuidade ao nosso plano de expansão sustentável prezando pelo equilíbrio entre crescimento e rentabilidade. Ainda em linha com nossa estratégia de otimizar valor, fechamos 15 unidades de baixa performance no trimestre. Adicionalmente aumentamos a participação de lojas próprias em nosso portfólio para 55%.

Seguimos avançando significativamente em nossa agenda de Disciplina Financeira. Priorizamos a gestão de nossa liquidez, controlando investimentos e otimizando custos. Terminamos o trimestre com uma alavancagem financeira de 2,4x, abaixo do 4T21 (2,9x) e do índice de 3,0x estipulado pelos *covenants*. Expandimos a margem EBITDA consolidada em 489bps, tivemos uma geração positiva de caixa operacional de R\$ 23 milhões e encerramos o trimestre com uma posição em caixa de R\$ 418 milhões e dívida líquida de R\$ 299 milhões.

Seguimos focados em continuar progredindo em nossa agenda estratégica e resgatar a rentabilidade de nossa operação. Vale destacar que no mês de abril nossas marcas registraram SSS acima de 50% na comparação com abril de 2021. Adicionalmente, em comum acordo com a KFC internacional, suspendemos a arbitragem em busca de uma solução para o conflito em questão.

Sabemos do nosso desafio e que temos um longo caminho pela frente, porém seguimos confiantes que chegaremos lá com a força das marcas de nosso portfólio, com um time focado e uma cultura de dono e voltada à resultado.

A Administração

1- Desconsidera despesas administrativas e indiretas

DESTAQUES CONSOLIDADOS

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
Número de Lojas	561	499	62
SSS (YoY R\$)	38,6%	-9,3%	+4794bps
Receita Total do Sistema	674,1	455,3	48,0%
Receita Líquida	487,3	321,9	51,4%
Crescimento da receita (YoY)	51,4%	32,9%	+1848bps
Lucro Bruto	128,4	74,5	72,3%
Margem Bruta (%)	26,4%	23,2%	+320bps
EBITDA Ajustado	38,8	9,9	291,3%
Margem EBITDA Aj. (%)	8,0%	3,1%	+489bps
Fluxo de caixa Operacional	23,2	9,7	139,3%
Dívida Líquida/ EBITDA LTM ¹	2,4X	-	-

¹ Ex-IFRS | Metodologia do Covenant

DESTAQUES DE VENDAS

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
Receita Líquida	487,3	321,9	51,4%
Brasil	304,0	201,0	51,2%
Frango Assado	163,0	119,0	36,9%
Aeroporto	29,9	18,3	63,5%
PH, KFC e Outros	111,1	63,7	74,5%
EUA	134,0	91,5	46,4%
Caribe	49,2	29,3	68,0%

RESULTADO OPERACIONAL - EBITDA

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
EBITDA Ajustado	38,8	9,9	291,3%
Brasil	4,8	(7,2)	na
Frango Assado	14,1	8,3	69,9%
Aeroportos	3,7	2,8	32,9%
PH, KFC e Outros	1,7	(0,7)	na
G&A	(20,0)	(19,2)	4,2%
Outros	5,3	1,7	222,8%
USA	16,8	10,2	64,2%
Caribe	17,3	6,9	149,8%

COMENTÁRIOS SOBRE DESEMPENHO

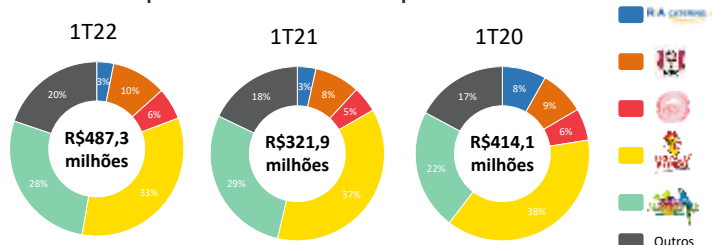
As Vendas Totais do Sistema, que consideram o faturamento das lojas próprias e das lojas franqueadas, no 1T22, apresentaram crescimento de 48,0% vs. 1T21 e 24,2% vs. 1T20, totalizando R\$ 674,1 milhões no trimestre. **A receita líquida consolidada da companhia no 1T21 foi de R\$ 487,3 milhões, crescimento de 51,4% em comparação ao 1T21 e expansão de 32,9% vs. 1T20.** Este é o melhor resultado de vendas durante o primeiro trimestre na história da companhia, impulsionado pela recuperação em todos os segmentos no Brasil e pela consistente evolução nas operações internacionais. O crescimento consolidado de mesmas lojas em reais (SSS) foi de 41,3% vs. 1T21 e de 12,2% vs. 1T20.

No Brasil, a receita líquida no trimestre foi de R\$ 304,0 milhões, crescimento de 51,2% vs. 1T21, acréscimo de R\$ 103 milhões no faturamento do grupo, com destaque para a operação de KFC, Pizza Hut e Frango Assado. As Vendas no conceito de mesmas lojas (SSS) no Brasil cresceram 37,6% vs. 1T21, e 8,5% vs. 1T20, refletindo a melhora no fluxo e aumento nos tíquete dos clientes em todas as marcas da companhia.

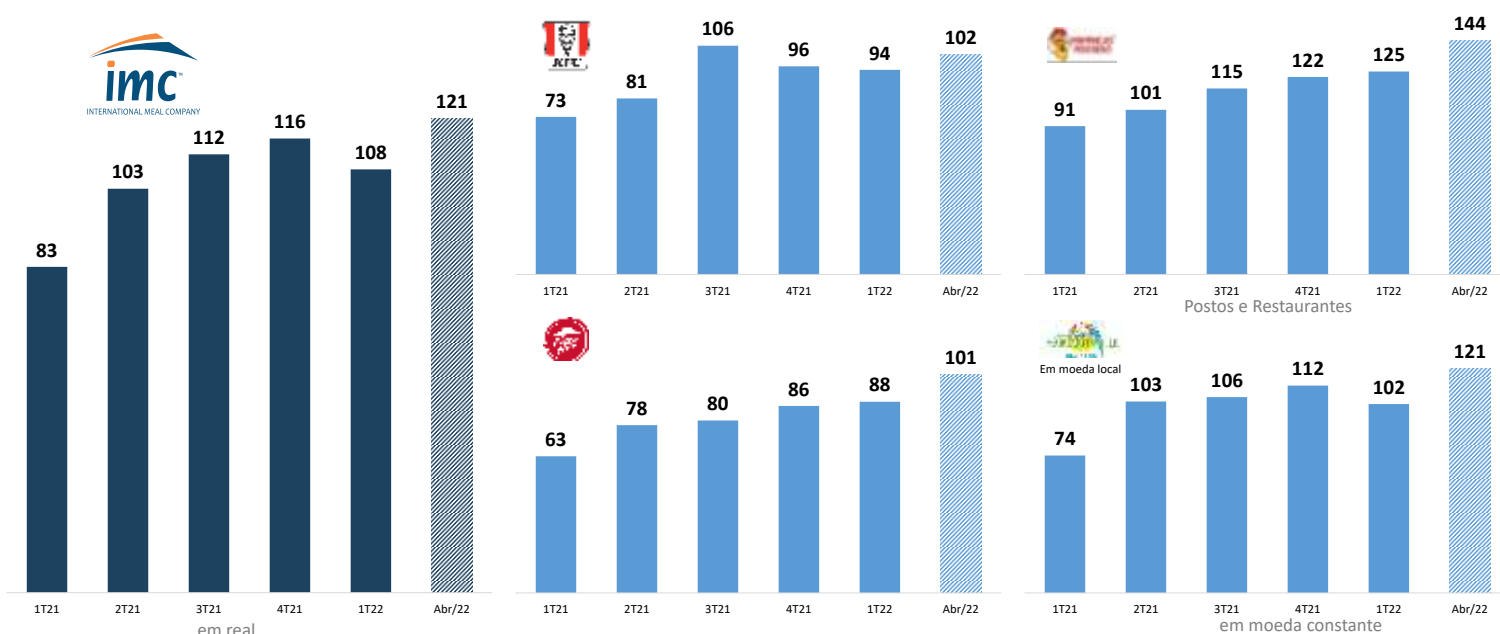
Nos EUA a receita líquida foi de R\$ 134,0 milhões, crescimento de 46,4% vs. 1T21, uma adição de R\$ 42,5 milhões ao faturamento do grupo. Comparado ao 1T20, o crescimento do faturamento, em reais, foi de +85,4%. Vale destacar que este crescimento foi levemente impactado pela desvalorização do real e que em moeda local os crescimentos foram de 56,6% e 59,2% vs. 1T21 e 1T20, respectivamente. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante apresentaram crescimento de 41,9% e 35,4% comparado ao 1T21 e 1T20, respectivamente (32,6% vs. 1T21 e 57,7% vs. 1T20 em real). Esse resultado foi impulsionado pelo acréscimo de vendas das novas unidades, esforços de engenharia de menu e gestão de preços, além da localização estratégica das operações.

A região do Caribe apresentou crescimento de 68,0% vs. 1T21, impulsionada pela retomada no fluxo dos aeroportos e menor restrição para viagens. As vendas mesmas lojas (SSS) em moeda constante cresceram 84,6% e 1,3% vs. 1T21 e 1T20 respectivamente (crescimento de 70,7% vs. 1T21 e 15,6% vs. 1T20 em real).

Representatividade de Vendas por Marca



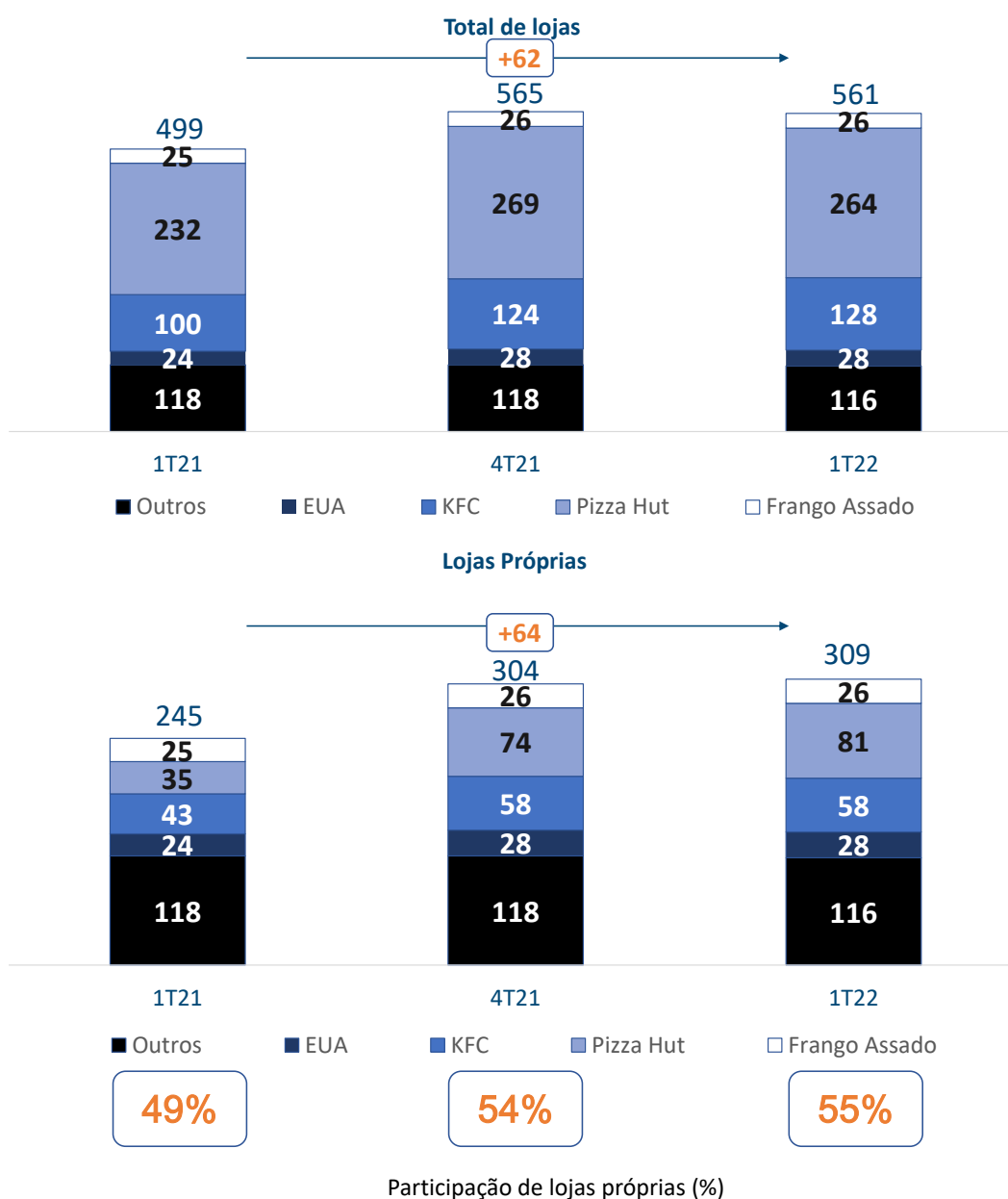
Índice base 100 de Crescimento Vendas Mesmas Lojas vs 2019 (SSS)



EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

A IMC possui uma rede com 561 lojas, entre próprias e franquias, localizadas no Brasil e no exterior. No trimestre, inauguramos 11 novas unidades sendo 8 Pizza Hut e 3 KFC, dando continuidade ao nosso plano de expansão sustentável prezando pelo equilíbrio entre crescimento e rentabilidade. Ainda em linha com nossa estratégia de otimizar valor, fechamos 15 unidades de baixa performance no trimestre.

Vale destacar que a representatividade de lojas próprias no sistema da IMC segue avançando, e atualmente já representa 55% do portfólio, um crescimento de 1,0 p.p. vs. o trimestre anterior e 6,0 p.p. se comparado aos últimos doze meses.



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – FRANGO ASSADO¹



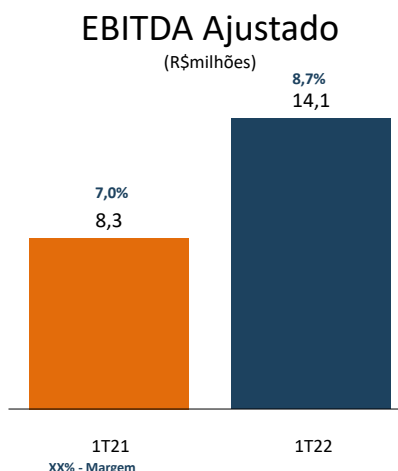
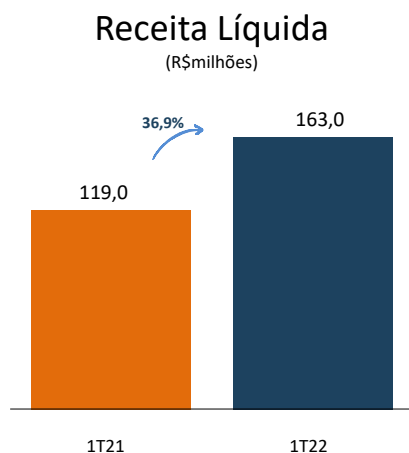
O Frango Assado obteve receita líquida de R\$163,0 milhões no trimestre, aumento de 36,9% vs. 1T21 e 33,0% vs. 1T20. Vale ressaltar que o fluxo de veículos leves em estradas nesse trimestre, reportado pela ABCR, se manteve no nível reportado durante o 1T20.

As vendas nas mesmas lojas (SSS) do segmento fecharam o trimestre 36,5% acima do 1T21 e 31,2% acima do 1T20. Destaque para a operação de restaurantes, que ficou com SSS 39,7% acima do mesmo trimestre do ano anterior com retomada no fluxo das lojas e consequente crescimento no número de transações. A operação de postos registrou crescimento em SSS de 34,5% influenciada, majoritariamente, pelo aumento de preços dos combustíveis.

O EBITDA da operação foi de R\$ 14,1 milhões, 69,9% maior que o resultado registrado durante o 1T21. A margem EBITDA expandiu 168bps impulsionada pela melhora no custo de alimentos, ganho decorrente do crescimento das operações da Cozinha Central.

A operação segue revisitando suas receitas e cardápios e investindo na transformação digital para aprimorar as experiências dos consumidores. Durante o trimestre observou-se importante crescimento das vendas registradas nos totens de pagamento, que já estão presentes na totalidade das lojas, além da finalização do aplicativo e programa de fidelidade do Frango Assado.

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
Receita Líquida	163,0	119,0	36,9%
Restaurantes e Outros	62,1	54,7	13,4%
Postos de Combustível	100,9	64,3	56,9%
Custo de Vendas e Serviços	(142,2)	(107,3)	32,5%
Lucro Bruto	20,8	11,7	77,0%
Margem Bruta	12,7%	9,8%	+289bps
Despesas Operacionais	(13,3)	(10,1)	31,1%
Pré-Aberturas de Loja	0,0	(0,1)	(100,0%)
EBIT	7,5	1,5	413,0%
(+) Deprec. e Amortização	6,7	6,7	(1,0%)
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,1	100,0%
EBITDA Ajustado	14,1	8,3	69,9%
Margem EBITDA Ajustado	8,7%	7,0%	+168bps



1- Inclui o Restaurante Frango Assado e Postos

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – CATERING E VAREJO EM AEROPORTOS



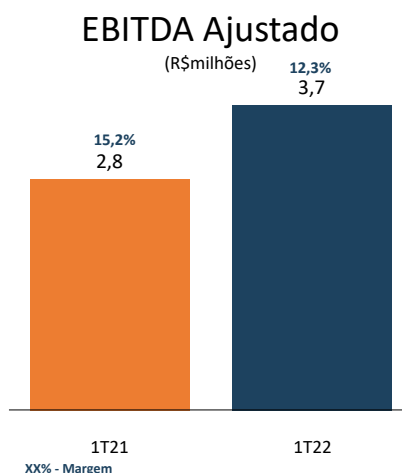
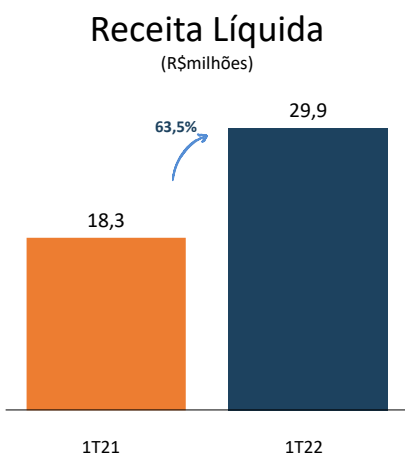
A receita do segmento de Aeroportos no Brasil fechou o trimestre em R\$29,9 milhões, representando um aumento de 63,5% vs. 1T21, e retração de 34,7% vs. 1T20, ainda em um cenário com restrições no serviço de alimentação à bordo e consequente impacto na divisão de Catering.

Conforme mostram os dados da ANAC, a quantidade de passageiros nos aeroportos com operações da IMC cresceu 51,6% versus 1T21, porém ainda abaixo do 1T20 em 17,2%.

As Vendas nas Mesmas Lojas (SSS) do segmento apresentaram recuperação consistente ao longo do trimestre, fechando com crescimento de 53,6% vs. 1T21 e 26,8% abaixo do 1T20, concentrado na divisão de catering. Vale ressaltar a recuperação sustentável do varejo em aeroportos, onde as operações deste segmento apresentaram crescimento em SSS de 98,3% vs. 1T21 e 22,8% vs. 1T20.

O EBITDA da operação foi de R\$ 3,7 milhões no período, aumento de 32,9%, impulsionado pelo crescimento das vendas e expansão da margem bruta.

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
Receita Líquida	29,9	18,3	63,5%
Custo de Vendas e Serviços	(20,7)	(13,8)	49,9%
Lucro Bruto	9,2	4,5	105,4%
Margem Bruta	30,8%	24,5%	+628bps
Despesas Operacionais	(14,0)	(11,6)	20,4%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,0)	0,0%
EBIT	(4,8)	(7,2)	(33,2%)
(+) Deprec. e Amortização	8,5	9,9	(14,5%)
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	3,7	2,8	32,9%
Margem EBITDA Ajustado	12,3%	15,2%	-283bps



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – Pizza Hut, KFC e Outros¹



A receita consolidada do segmento de Pizza Hut, KFC e Outros no 1T22 foi de R\$111,1 milhões, aumento de 74,5% em comparação ao 1T21. As marcas Pizza Hut e KFC apresentaram um crescimento de 77,0% em igual período, principalmente pela reabertura dos shoppings centers e consequente aumento no fluxo das lojas.

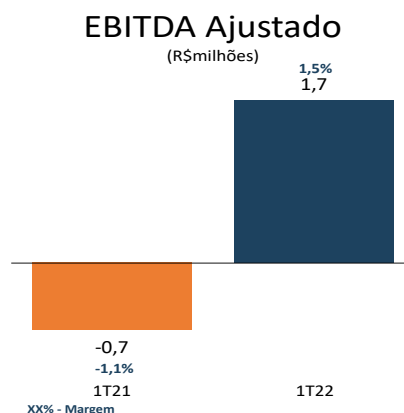
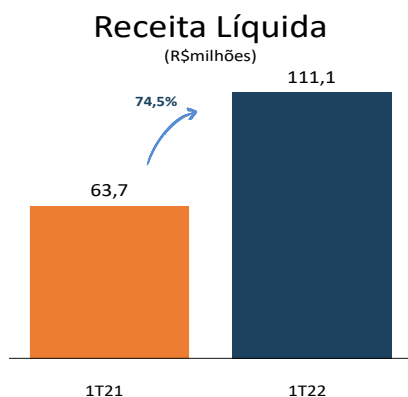
As Vendas Mesmas Lojas (SSS) do segmento foi de 35,8% vs. 1T21 e 0,9% vs. 1T20, já para o KFC o indicador ficou em + 29,8% vs. 1T21 e 2,6% vs. 1T20 e no Pizza Hut o SSS cresceu 30,3% vs. o 1T21 e -0,6% vs. 1T20.

O número total de lojas do segmento fechou em 440, um aumento de 59 unidades em comparação com o mesmo período do ano passado.

O EBITDA da operação foi de R\$1,7 milhão, um crescimento de R\$ 2,4 milhões vs. 1T21. Importante ressaltar, que apesar da evolução das operações, o resultado operacional foi impactado por desafios de abastecimento em categorias chaves e pela aceleração da abertura de lojas no último trimestre, dada a natural curva de maturação da operação e do equilíbrio entre receitas e despesas.

A operação segue direcionada para melhorar o posicionamento das marcas, crescimento da rentabilidade e otimização do investimento, além da evolução em frentes focadas na gestão da rede de franquias. Iniciativas de marketing inovadoras, com uma comunicação assertiva e mensurável, somadas a projetos de digitalização também serão alavancas importantes para influenciar a performance das marcas.

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
Receita Líquida	111,1	63,7	74,5%
Pizza Hut e KFC	75,4	42,6	77,0%
Outros	35,7	21,1	69,5%
Custo de Vendas e Serviços	(82,8)	(50,1)	65,4%
Lucro Bruto	28,3	13,6	107,8%
Margem Bruta	25,5%	21,4%	+408bps
Despesas Operacionais	(34,6)	(21,7)	59,5%
Pré-Abertura de Lojas	(0,5)	(0,5)	(20,7%)
EBIT	(6,8)	(8,6)	(20,7%)
(+) Deprec. e Amortização	7,9	7,3	8,4%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,5	0,5	(193,8%)
EBITDA Ajustado	1,7	(0,7)	(335,0%)
Margem EBITDA Ajustado	1,5%	-1,1%	+265bps



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

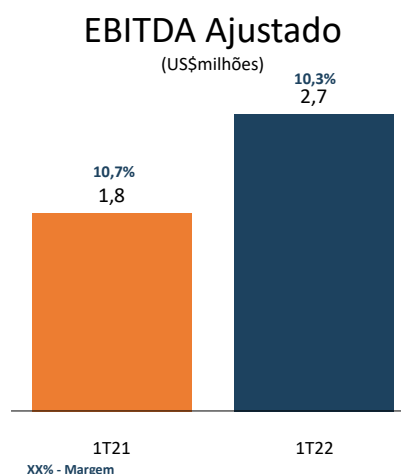
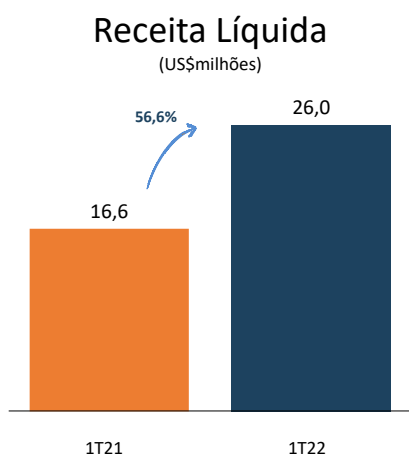


A receita das operações nos EUA, em moeda local, foi de US\$ 26,0 milhões, crescimento de 56,6% em relação a 1T21. As Vendas Mesmas Lojas (SSS) apresentaram crescimento de 41,9% vs. 1T21 e 35,4% vs. 1T20 em moeda constante (+32,6% vs. 1T21 e +57,7% vs. 1T20 em reais).

O EBITDA Ajustado da operação no trimestre foi de US\$ 2,7 milhões, 51,3% acima do 1T21. Cabe ressaltar que a estratégia de gestão de preços implementada na operação, visando equilibrar a pressão inflacionária na região, não gerou impacto no fluxo das lojas.

Adicionalmente, a operação se prepara para a alta temporada nos próximos trimestres do ano, novas aberturas em localidades estratégicas, além da expansão da rentabilidade das lojas e atração e retenção de novos clientes através do programa de fidelidade.

(em milhões de US\$)	1T22	1T21	A/A
Receita Líquida	26,0	16,6	56,6%
Custo de Vendas e Serviços	(17,7)	(11,2)	58,5%
Lucro Bruto	8,2	5,4	52,5%
Margem Bruta	31,6%	32,5%	-85bps
Despesas Operacionais	(9,3)	(6,0)	54,6%
(+) Deprec. e Amortização	3,7	2,4	0,0%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	(0,1)	51,6%
EBITDA	2,7	1,7	59,2%
(+) Pré-Abertura de Lojas	(0,0)	0,1	57,0%
EBITDA Ajustado	2,7	1,8	51,3%
Margem EBITDA Ajustada (%)	10,3%	10,7%	-4bps



RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE



A operação do Caribe encerrou o trimestre com receita líquida de R\$ 49,2 milhões, crescimento de 68,0% vs o mesmo período do ano anterior. A região apresentou Vendas Mesmas Lojas (SSS) em moeda constante de 84,6% vs. 1T21 e 1,3% vs. 1T20, com destaque positivo para os restaurantes nos aeroportos e retomada gradual das operações de Catering na Colômbia.

Apesar da melhoria contínua no fluxo de passageiros nos aeroportos, a operação continua impactada pela restrição de alimentação a bordo no segmento de Catering na Colômbia. No Panamá, o aeroporto de *Tocumen* registrou um crescimento de 167,1% no número de passageiros em relação ao 1T21 e retornou aos níveis do 1T20.

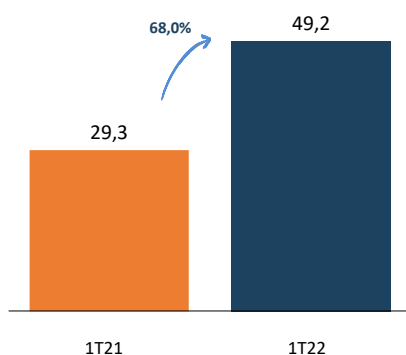
A região encerrou o ano com 46 unidades entre Catering e Air Varejo na região do Panamá e Colômbia.

O EBITDA Ajustado do Caribe atingiu R\$ 17,3 milhões, crescimento de 149,8%. A margem EBITDA expandiu 11,5p.p. para 35,1%, impulsionada pelo crescimento das vendas, melhor gestão de custos e despesas e consequente alavancagem operacional.

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
Receita Líquida	49,2	29,3	68,0%
Custo de Vendas e Serviços	(21,4)	(14,8)	45,4%
Lucro Bruto	27,8	14,6	90,9%
Margem Bruta	56,4%	49,7%	+1bps
Despesas Operacionais	(16,9)	(14,8)	13,8%
(+) Deprec. e Amortização	6,4	7,2	4,6%
Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%
EBITDA	17,3	6,9	149,8%
(+) Pré-Abertura de Lojas	0,0	0,0	0,0%
EBITDA Ajustado	17,3	6,9	149,8%
Margem EBITDA Ajustado (%)	35,1%	23,6%	+1148bps

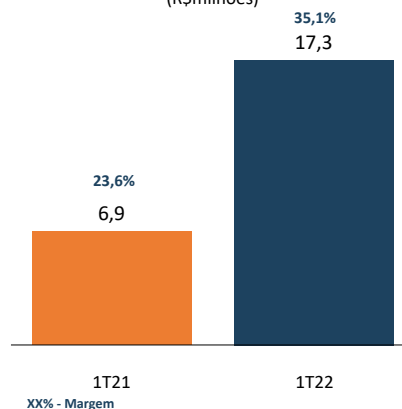
Receita Líquida

(R\$ milhões)



EBITDA Ajustado

(R\$ milhões)

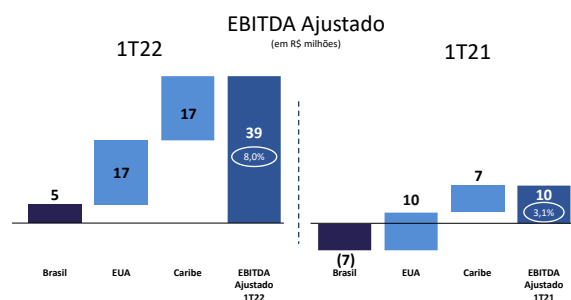


DESEMPENHO FINANCEIRO

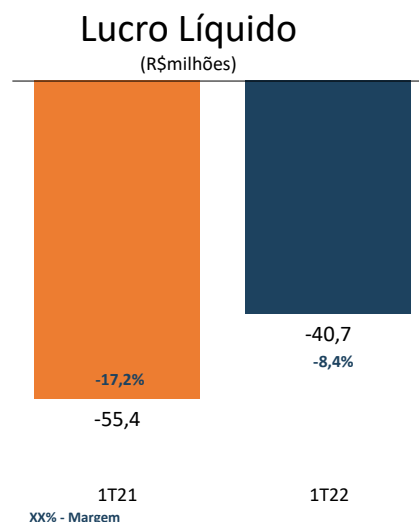
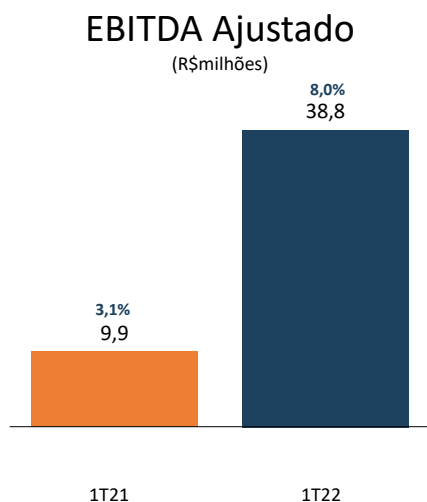
O EBITDA ajustado foi de R\$ 38,8 milhões, aumento de R\$ 28,9 milhões vs. 1T21. A margem EBITDA consolidada expandiu 489 bps em comparação com igual trimestre do ano anterior, atingindo 8,0% no período. Este resultado foi influenciado pelo maior faturamento do grupo, gestão de custos e despesas e consequente alavancagem operacional.

O EBITDA ajustado no Brasil foi positivo em R\$ 4,8 milhões, revertendo a perda de R\$7,2 milhões observada no 1T21. Este resultado foi impulsionado pela evolução e contribuição positiva de todos as marcas e segmentos e controle de despesas gerais e administrativas. O EBITDA Ajustado nos EUA e Caribe foi de R\$ 16,8 milhões e R\$ 17,3 milhões respectivamente, uma expansão de R\$ 16,9 milhões das duas operações vs. 1T21 influenciado pelo crescimento de vendas e gestão eficiente de custos e despesas.

No trimestre, a companhia reduziu o prejuízo líquido em R\$14,7milhões para R\$ 40,7 milhões, influenciada pela melhora no resultado operacional. Cabe destacar que o aumento da taxa de juros impactou o resultado financeiro líquido em R\$ 13,4 milhões.



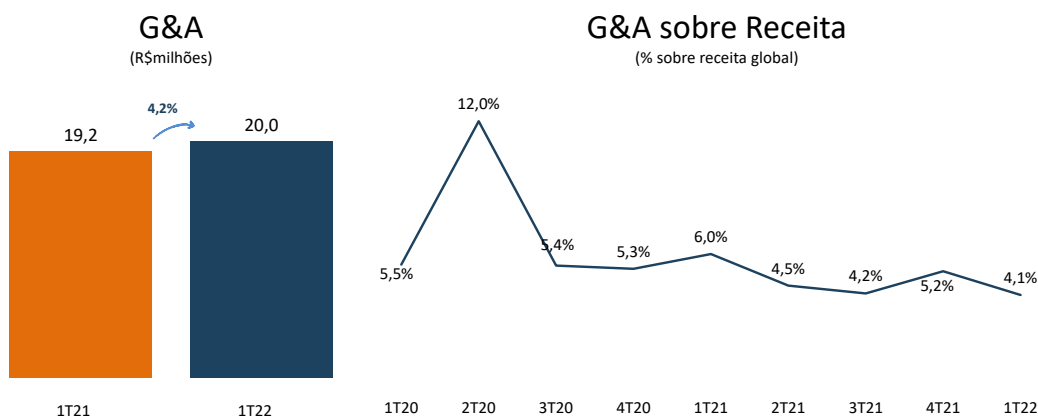
(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(40,7)	(55,4)	-26,5%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	4,5	2,5	79,1%
(+) Resultado Financeiro	24,5	11,2	119,6%
(+) D&A e Baixa de Ativos	48,5	44,1	9,8%
EBITDA	36,8	2,3	1498,3%
(+) Despesas com Impairment	0,0	0,0	-
(+) Despesas com Itens Especiais	1,6	6,5	-75,6%
(+) Pré-Aberturas de Lojas	0,5	1,1	-55%
EBITDA Ajustado	38,8	9,9	291,8%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>7,5%</i>	<i>0,7%</i>	<i>+683bps</i>
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>8,0%</i>	<i>3,1%</i>	<i>+489bps</i>



DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

A IMC fechou o trimestre com Despesas Gerais e Administrativas de R\$ 20,0 milhões, em linha com 1T21, representando 4,1% da receita líquida consolidada, redução de 1,9 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior. Cabe ressaltar o controle de despesas na contratação de serviços profissionais e de consultoria, além de algumas reversões ligadas a eventos extraordinários na ordem de R\$ 5,4 milhões.

As Outras Despesas Operacionais foram positivas em R\$ 5,3 milhões no trimestre, expansão de R\$3,6 milhões, influenciada principalmente por créditos fiscais diversos.



(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
G&A & Outros	(14,7)	(17,6)	(16,3%)
G&A	(20,0)	(19,2)	4,2%
Outros	5,3	1,7	222,8%

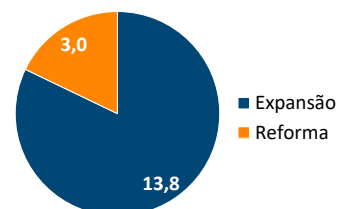
CONCILIAÇÃO DO EBITDA EX-IFRS 16

(em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
EBITDA Ajustado	38,8	9,9	291,3%
Ajustes	(2,1)	(7,6)	(72,7%)
EBITDA	36,8	2,3	1490,3%
Efeito IFRS16	(26,9)	(19,3)	39,2%
EBITDA Ex-IFRS16	9,8	(17,0)	na

ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Durante o trimestre a companhia realizou investimentos de R\$ 16,8 milhões, sendo R\$ 13,8 milhões destinados a expansão, e R\$ 3,0 milhões para Manutenções e Reformas.

CAPEX (em milhões de R\$)	1T22	1T21	A/A
Investimentos em Expansão	13,8	19,4	-28,8%
Investimentos em Manutenção, Reforma e Outros	3,0	2,5	23,6%
Total de Investimentos em Capex	16,8	21,9	-22,9%



GERAÇÃO DE CAIXA

A Geração de Caixa Operacional foi de R\$ 23,2 milhões no trimestre, crescimento de R\$ 18,5 milhões vs. 1T21, influenciada pela melhora no resultado operacional da companhia. A geração de caixa livre foi de R\$ 6,3 milhões versus consumo de R\$ 12,2 milhões no mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões	1T22	1T21	A/A
EBITDA Ajustado	38,8	9,9	291,8%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(4,5)	(2,5)	-
(-) Resultado Financeiro	(24,5)	(11,2)	119,6%
(-) Pré-Aberturas de Lojas	(0,5)	(1,1)	(55,4%)
(+/-) Impactos Não Caixa na DRE	31,7	7,3	-
(+/-) Capital de Giro	(17,9)	7,2	(347,7%)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	23,2	9,7	139,3%
(-) Capex	(16,8)	(21,9)	(22,9%)
Fluxo de Caixa Livre	6,3	(12,2)	-

DÍVIDA LÍQUIDA

A companhia encerrou o 1T22 com um caixa total de R\$ 417,9 milhões e dívida líquida de R\$289,9 milhões. O índice de alavancagem ficou em 2,4X, indicador 0,5X abaixo do índice observado no 4T21 e do limite de 3,0X estipulado pelos covenants no período.

Em milhões de R\$	1T22	% total	4T21	% total	3T21	% total	1T21	% total
Curto Prazo	81,5	12%	86,8	12%	40,2	6%	78,3	11%
Longo Prazo	626,3	88%	649,4	88%	668,8	94%	626,8	89%
Dívida Total	707,8	100%	736,2	100%	709,0	100%	705,1	100%
(-) Caixa	(417,9)	-	(466,8)	-	(536,6)	-	(517,7)	-
Dívida Líquida	289,9	-	269,4	-	172,4	-	187,4	-
Alavancagem ex-IFRS16	2,4X	-	2,9X	-	1,9X	-	-	-

EVENTOS SUBSEQUENTES

Conforme divulgado em Fato Relevante no dia 14/04/2022 o Tribunal Arbitral aceitou o pedido da companhia junto da KFC de suspender o procedimento arbitral até 14/05, período prorrogável por mais 30 dias.

ANEXOS:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	1T22	1T21	A/A
RECEITA LÍQUIDA	487.296	321.893	51,4%
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(358.863)	(247.361)	45,1%
LUCRO BRUTO	128.433	74.532	72,3%
<i>Margem Bruta</i>	<i>26,4%</i>	<i>23,2%</i>	<i>3,2 p.p.</i>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Despesas de vendas gerais e administrativas	(154.198)	(115.550)	33,4%
Redução do valor recuperável dos ativos	0	0	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	10.628	(2.431)	-537,2%
Resultado de equivalência patrimonial	3.415	1.612	111,8%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(11.722)	(41.837)	-72,0%
Resultado financeiro, líquido	(24.518)	(11.144)	120,0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IR/CSSL	(36.240)	(52.981)	-31,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.493)	(2.468)	82,1%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	(40.733)	(55.449)	-26,5%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-8,4%</i>	<i>-17,2%</i>	<i>8,9 p.p.</i>

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO:

(em milhares de R\$)	1T22	1T21
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	412.277	517.660
Contas a receber	80.140	36.032
Estoques	49.748	42.662
Outros ativos e adiantamentos	48.743	103.255
Total do ativo circulante	590.908	699.609
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	5.634	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	106.843	125.144
Outros ativos	98.100	60.324
Imobilizado	417.866	375.124
Intangível	1.008.262	1.106.407
Ativo de direito de Uso de Imóvel	517.899	407.684
Total do ativo não circulante	2.154.604	2.074.683
TOTAL DO ATIVO	2.745.512	2.774.292
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	200.655	149.076
Empréstimos, financiamentos e debêntures	81.521	78.271
Salários e encargos sociais	62.246	58.452
Passivo de Arrendamento	78.701	58.810
Outros passivos circulantes	52.179	71.720
Total do passivo circulante	475.302	416.329
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures LP	626.304	626.817
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	92.646	85.386
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	40.109	47.019
Passivo de Arrendamento LP	470.813	381.876
Outros passivos	18.841	56.384
Total do passivo não circulante	1.248.713	1.197.482
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital e reservas de capital	1.537.076	1.533.852
Lucros (Prejuízo) Acumulados	(594.539)	(536.055)
Outros resultados abrangentes	78.960	162.684
Total do Patrimônio Líquido	1.021.497	1.160.481
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.745.512	2.774.292

FLUXO DE CAIXA:

(em milhares de R\$)	1T22	1T21	A/A
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Prejuízo líquido do trimestre	(40,733)	(55,449)	-26.5%
Depreciação e amortização	26,815	27,235	-1.5%
Depreciação de direito de uso	21,670	16,175	34.0%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utliz.)	0	(8,237)	-100.0%
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (provisão)	0	0	0.0%
Baixa de ativo imobilizado e intangível	14,245	7,106	100.5%
Amortização de investimento em joint venture	677	780	-13.2%
Resultado de equivalência patrimonial	(3,415)	(2,392)	42.8%
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2,643	1,878	40.7%
Imposto de renda e contribuição social	4,493	2,468	82.1%
Juros sobre financiamentos	19,609	7,904	148.1%
Juros sobre arrendamento	2,939	4,359	-32.6%
Resultado de variação cambial	64	(551)	-111.6%
Receita diferida, Rebates apropriado	(326)	969	-133.6%
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	1,585	1,155	37.2%
Provisões diversas e outros	(9,231)	(939)	883.0%
Variação nos ativos e passivos operacionais	(17,876)	7,216	-347.7%
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	23,160	9,677	139.3%
Imposto de renda e contribuição social pagos	3,521	(330)	-1167.0%
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	(761)	(1,468)	-48.2%
Juros pagos	(6,924)	(116)	5869.0%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	18,996	7,763	144.7%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Valores recebidos de ope. Descontinuadas e dividendos	0	(3,165)	-100.0%
Adições a ativos intangíveis	(808)	(132)	512.1%
Adições de imobilizado	(16,036)	(21,719)	-26.2%
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(16,844)	(25,016)	-32.7%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Pagamentos de Dividendos	0	(969)	-100.0%
Aumento de Capital (Redução)	0	0	0.0%
Ações em Tesouraria Vendidas	0	0	0.0%
Amortização de passivo de arrendamento	(1,429)	(17,389)	-91.8%
Novos empréstimos	75,000	0	0.0%
Pagamento de aquisições de negócios	0	0	0.0%
Amortização de empréstimos	(75,689)	(259)	29123.6%
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(2,118)	(18,617)	-88.6%
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS	-49,037	-15,949	207.5%
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(49,003)	(51,819)	-5.4%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	461,280	569,479	-19.0%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	412,277	517,660	-20.4%

Notas Explicativas

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

International Meal Company Alimentação S.A.

31 de março de 2022
com Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2022

Índice

Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas 3

Balanços patrimoniais 6

Demonstrações dos resultados 8

Demonstrações dos resultados abrangentes 9

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 10

Demonstrações dos fluxos de caixa 11

Demonstrações do valor adicionado 12

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas 13

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota <u>Explicativa</u>	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	78.284	99.638	412.277	461.280
Contas a receber	8	8.630	10.808	80.140	89.386
Estoques	9	2.580	2.804	49.748	53.236
Tributos, impostos de renda e contribuições a recuperar	10	7.975	7.960	39.240	43.582
Contas a receber de partes relacionadas	28	1.568	1.568	1.568	1.568
Despesas antecipadas		2.283	2.187	2.920	3.645
Outros ativos circulantes		734	435	5.015	2.239
Total do ativo circulante		102.054	125.400	590.908	654.936
Não circulante					
Aplicações financeiras		5.634	5.533	5.634	5.533
Depósitos judiciais		1.245	1.277	6.119	6.209
Contas a receber de partes relacionadas	28	257.713	258.255	11.399	11.399
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.a)	-	-	106.843	109.315
Tributos e contribuições a recuperar	10	4.595	4.481	41.314	36.221
Outros ativos não circulantes		-	-	12.655	17.980
Total do ativo realizável a longo prazo		269.187	269.546	183.964	186.657
Investimentos	11	828.890	911.114	26.613	30.233
Imobilizado	12	29.711	29.697	417.866	447.298
Intangível	13	474.963	479.681	1.008.262	1.049.566
Direito de uso	14	5.171	6.793	517.899	582.508
Total do ativo não circulante		1.607.922	1.696.831	2.154.604	2.296.262
Total do ativo		1.709.976	1.822.231	2.745.512	2.951.198

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Balanços patrimoniais

31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	15	17.482	12.505	200.655	191.256
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	70.659	73.089	81.521	86.810
Salários e encargos sociais	17	13.230	17.724	62.246	71.702
Tributos a recolher		120	153	6.590	6.693
Receita diferida	20	703	825	7.968	8.999
Parcelamento de aquisições de empresas	18	841	942	3.110	2.538
Acordos e parcelamentos trabalhistas		926	861	1.165	1.331
Passivo de arrendamento	14	4.457	4.457	78.701	87.984
Outros passivos circulantes		-	-	33.346	30.849
Total do passivo circulante		108.418	110.556	475.302	488.162
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	399.938	381.279	626.304	649.388
Contas a pagar a partes relacionadas	28	43.594	43.594	-	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19	43.784	44.055	92.646	92.479
Receita diferida	20	848	1.460	12.705	16.044
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.a)	20.553	18.637	40.109	40.204
Parcelamento de aquisições de empresas	18	5.000	5.521	5.000	6.194
Passivo de arrendamento	14	7.770	8.681	470.813	525.883
Provisão para perdas com investimentos	11	55.789	75.701	-	-
Outros passivos não circulantes		2.785	6.061	1.136	6.158
Total do passivo não circulante		580.061	584.989	1.248.713	1.336.350
Patrimônio líquido					
Capital social	22	1.154.358	1.154.358	1.154.358	1.154.358
Reserva de capital		344.442	344.442	344.442	344.442
Reserva para plano de opções de compra de ações	23	38.276	36.691	38.276	36.691
Prejuízos acumulados		(601.788)	(561.055)	(601.788)	(561.055)
Outros resultados abrangentes		86.209	152.250	86.209	152.250
Total do patrimônio líquido		1.021.497	1.126.686	1.021.497	1.126.686
Total do passivo e patrimônio líquido		1.709.976	1.822.231	2.745.512	2.951.198

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados

31 de março de 2022 e 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita líquida	24	23.743	14.864	487.296	321.893
Custo de vendas e serviços	25	(17.612)	(11.513)	(358.863)	(247.361)
Lucro bruto		6.131	3.351	128.433	74.532
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas de vendas e operacionais	25	(10.367)	(1.596)	(115.291)	(56.001)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	25	(859)	-	(2.824)	-
Despesas gerais e administrativas	25	(5.219)	(6.407)	(36.083)	(31.511)
Depreciação e amortização	25	-	(7.789)	-	(28.038)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26	2.954	(4.845)	10.628	(2.431)
Resultado de equivalência patrimonial	11 e 25	(18.298)	(31.747)	3.415	1.612
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro e do imposto de renda e da contribuição social		(25.658)	(49.033)	(11.722)	(41.837)
Resultado financeiro, líquido	27	(13.159)	(7.228)	(24.518)	(11.144)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(38.817)	(56.261)	(36.240)	(52.981)
Imposto de renda e contribuição social corrente	21.b)	-	-	(3.286)	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	21.b)	(1.916)	812	(1.207)	(2.468)
Prejuízo do período		(40.733)	(55.449)	(40.733)	(55.449)
Atribuível a(os) Controladores		(40.733)	(55.449)	(40.733)	(55.449)
Prejuízo por ação - R\$					
Básico por ação	30	(0,14270)	(0,19281)	(0,14270)	(0,19281)
Diluído por ação	30	(0,14270)	(0,19281)	(0,14270)	(0,19281)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações dos resultados abrangentes
31 de março de 2022 e 31 de março de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2022	01/01/2021	01/01/2022	01/01/2021
	à	à	à	à
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo líquido do período	(40.733)	(55.449)	(40.733)	(55.449)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior (Nota 11)	(66.041)	33.375	(66.041)	33.375
	(66.041)	33.375	(66.041)	33.375
Total do resultado abrangente do exercício	(106.774)	(22.074)	(106.774)	(22.074)
RESULTADO ABRANGENTE				
ATRIBUÍVEL AOS				
Controladores	(106.774)	(22.074)	(106.774)	(22.074)
	(106.774)	(22.074)	(106.744)	(22.074)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Capital Social	Reserva de capital			Reserva para plano de opções de compra de ações	Reserva de lucros		Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
		Reserva capital	Ações em tesouraria	Total da reserva de capital		Reserva legal	Reserva de lucros			
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.154.358	349.993	(5.551)	344.442	33.897	578	(578)	(480.606)	129.309	1.181.400
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(80.449)	-	(80.449)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	22.941	22.941
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	(80.449)	22.941	(57.508)
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	-	2.794	-	-	-	-	2.794
Saldos em 31 de dezembro de 2021	<u>1.154.358</u>	<u>349.993</u>	<u>(5.551)</u>	<u>344.442</u>	<u>36.691</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(561.055)</u>	<u>152.250</u>	<u>1.126.686</u>
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(40.733)	-	(40.733)
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	(66.041)	(66.041)
Resultado abrangente total do período	-	-	-	-	-	-	-	(40.733)	(66.041)	(106.774)
Plano de opções de compra de ações (Nota 23)	-	-	-	-	1.585	-	-	-	-	1.585
Saldos em 31 de março de 2022 (Nota 22)	<u>1.154.358</u>	<u>349.993</u>	<u>(5.551)</u>	<u>344.442</u>	<u>38.276</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(601.788)</u>	<u>86.209</u>	<u>1.021.497</u>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Demonstrações dos fluxos de caixa
31 de março de 2022 e 31 de março de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do exercício		(40.733)	(55.449)	(40.733)	(55.449)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	25	6.081	7.828	26.815	27.235
Depreciação de direito de uso	25	1.559	894	21.670	16.175
Redução do valor recuperável dos ativos imobilizados e intangíveis (utilização)	12 e 13	-	-	-	(8.237)
Redução do valor recuperável dos ativos imobilizados e intangíveis (provisão)	12 e 13	-	(23)	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	12 e 13	4	-	14.245	7.106
Amortização de investimento em "joint venture"	11 e 25	-	-	677	780
Resultado de equivalência patrimonial	11 e 25	18.298	31.747	(3.415)	(2.392)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	19	200	757	2.643	1.878
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	21 b)	1.916	(812)	4.493	2.468
Juros provisionados sobre empréstimos	16 e 27	16.918	7.144	19.609	7.904
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	14	160	322	2.939	4.359
Resultado de variação cambial	27	208	(24)	64	(551)
Pagamentos baseados em ações	23	1.585	1.155	1.585	1.155
Receita diferida	20	(317)	1.373	(326)	969
Efeito líquido da baixa dos contratos de arrendamento mercantil		-	(113)	-	13.226
Provisão (reversão) para perda estimada de crédito de liquidação duvidosa	25	859	-	2.824	-
Provisões diversas e outros		(4.985)	3.640	(12.054)	(14.165)
		1.753	(1.561)	41.035	2.461
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Contas a receber		3.037	2.455	12.070	9.714
Estoques		239	564	2.203	3.214
Impostos e contribuições a recuperar		(3.832)	1.294	(1.926)	9.982
Despesas antecipadas		(96)	(415)	725	(5.212)
Fornecedores		(5.042)	(29)	(9.233)	(23.809)
Partes relacionadas	28	(14.199)	(35.718)	-	-
Pagamento de demandas judiciais trabalhistas, cíveis e tributárias	19	(472)	(1.194)	(2.177)	(3.564)
Outros ativos e passivos		8.319	1.239	(19.538)	(1.661)
Concessão governamental		-	-	-	18.552
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(10.293)	(33.365)	23.160	9.677
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	3.521	(330)
Juros pagos sobre empréstimos	16	-	-	(6.302)	(116)
Juros pagos sobre passivo de arrendamento	14	(644)	(86)	(761)	(1.468)
Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	18	(622)	(546)	(622)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		(11.559)	(33.997)	18.996	7.763
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores		-	-	-	(3.165)
Mútuos concedidos	28	(13.730)	-	-	-
Mútuos recebidos	28	6.149	-	-	-
Adições de intangíveis, líquido do saldo parcelado a pagar	13	(400)	-	(808)	(132)
Adições de imobilizado, líquido do saldo parcelado a pagar	12	(698)	(4.250)	(16.036)	(21.719)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(8.679)	(4.250)	(16.844)	(25.016)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Pagamento de dividendos		-	-	-	(969)
Novos empréstimos, líquido dos custos de captação	16	75.000	-	75.000	-
Amortização de passivo de arrendamento	14	(427)	(1.051)	(1.429)	(17.389)
Amortização de empréstimos e debêntures	16	(75.689)	-	(75.689)	(259)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		(1.116)	(1.051)	(2.118)	(18.617)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(49.036)	15.949
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO		(21.354)	(39.298)	(49.003)	(19.921)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO		99.638	271.896	461.280	537.581
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO PERÍODO		78.284	232.598	412.277	517.660
Transação não caixa					
Perdão de dívida com Partes Relacionadas	11	22.322	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Demonstrações do valor adicionado
31 de março de 2022 e 31 de março de 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	24	23.743	16.553	487.296	350.627
Outras receitas	26	4.475	262	12.679	4.835
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	25	(859)	905	(2.824)	802
		27.359	17.720	497.151	356.264
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo de vendas e serviços		(9.273)	(4.062)	(239.152)	(136.982)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		6.309	(6.152)	(31.237)	(47.511)
Outros		(1.521)	1.425	(2.051)	(33.419)
		(4.485)	(8.789)	(272.440)	(217.912)
Valor adicionado bruto		22.874	8.931	224.711	138.352
Depreciação e amortização	25	(7.640)	(7.828)	(48.485)	(28.015)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis	25	-	(894)	-	(16.175)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		15.234	209	176.226	94.162
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	11	(18.298)	(31.747)	3.415	2.391
Variações cambiais	27	-	24	-	551
Receitas financeiras	27	5.962	1.365	8.914	1.791
		2.898	(30.149)	188.555	98.895
Valor adicionado total a distribuir		2.898	(30.149)	188.555	98.895
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal:					
Salários e encargos		13.929	7.564	138.043	92.420
Honorários da administração		2.970	6.487	2.970	6.487
Pagamentos baseados em ações		1.585	1.155	1.585	1.155
	25	18.484	15.206	142.598	100.062
Impostos, taxas e contribuições:					
Impostos sobre vendas	24	2.261	1.671	21.249	13.193
Imposto de renda e contribuição social	21	1.916	(812)	4.493	2.468
		4.177	859	25.742	15.661
Remuneração de capitais de terceiros:					
Juros	27	19.121	7.466	33.432	12.263
Royalties	25	-	-	4.741	7.501
Aluguéis		1.849	1.769	22.775	18.857
		20.970	9.235	60.948	38.621
Remuneração de capitais próprios:					
Prejuízo do período		(40.733)	(55.449)	(40.733)	(55.449)
		(40.733)	(55.449)	(40.733)	(55.449)
		2.898	(30.149)	188.555	98.895

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Contexto operacional

1.1. Operação

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia" ou "IMC"), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas") e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering") e exploração de franquias. O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de março de 2022, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia e nos Estados Unidos da América.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

a) Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias foram preparadas: (i) no consolidado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (International Financial Reporting Standards - IFRS) emitidos pelo IASB (International Accounting Standards Board) (IAS 34) e (ii) na controladora, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil CPC 21(R1).

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas pelo seu Conselho de Administração em 12 de maio de 2022.

Detalhes sobre as políticas contábeis do grupo, incluindo as mudanças, estão apresentadas na nota explicativa 3.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das Informações contábeis intermediárias--Continuação

2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida, como segue:

<u>País</u>	<u>Moeda funcional</u>
Brasil	Real - R\$
Estados Unidos da América	Dólar norte-americano - US\$
Panamá	Balboa - PAB\$
Colômbia	Peso colombiano - COP\$

2.3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, e (iii) passivos para transações de pagamento baseado em ações são mensurados pelo valor justo.

2.4. Análise dos efeitos da COVID-19

Em 30 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o “novo-corona vírus” (COVID-19) é uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somados ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis intermediárias.

Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM, emitiu o ofício-circular CVM/SNC/SEP nº 02/20, orientando as Companhias Abertas a avaliarem de maneira cuidadosa, os impactos do COVID-19 em seus negócios e reportarem nas informações contábeis intermediárias os principais riscos e incertezas advindos dessa análise, observando as normas contábeis aplicáveis.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2.4. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Nesse sentido, dentre os diversos riscos e incertezas aos quais a Companhia está exposta, a Administração dispensou especial atenção àqueles eventos

econômicos que tenham relação com a continuidade dos negócios e/ou as estimativas contábeis levadas à efeito, como: recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros, tributos sobre o lucro, mensuração de ativos e passivos de arrendamento, mensuração do valor justo, provisões e passivos contingentes, reconhecimento de receita e liquidez e cumprimento de compromissos financeiros.

Em linha com a orientação da Comissão de Valores Mobiliários – CVM, por meio do OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP n.º 02/2020 de 10 de março de 2020 e OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 de 29 de janeiro de 2021, a Companhia e suas controladas avaliam e observam os riscos e incertezas advindos do atual cenário de pandemia, sempre considerando as normas contábeis aplicáveis, ressaltando que sua principal preocupação ao longo de todos os trimestres do ano foi a preservação do caixa, visando garantir o funcionamento de toda a sua operação.

A Companhia está continuamente monitorando as mudanças não esperadas que possam trazer deterioração no ambiente econômico e de negócios, e, consequentemente, afetar sua capacidade de atender suas obrigações e/ou levar ao reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade de seus ativos.

A seguir detalhamos as avaliações e conclusões sobre os impactos da pandemia sobre as principais transações da Companhia:

Recuperabilidade de ativos financeiros (IFRS 9 / CPC 48)

Conforme divulgado na nota explicativa 6 – Instrumentos financeiros, a Companhia está sujeita ao risco de crédito para seus saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber com administradora de cartões de crédito e contas a receber de franqueados e Companhias aéreas.

Aplicações financeiras e depósitos bancários

O Grupo possui valores em instituições financeiras, no montante de R\$ 83.796 na Controladora e de R\$ 412.411 no Consolidado. Tais recursos são mantidos em instituições financeiras sólidas e que embora no atual cenário há possibilidade de aumento na inadimplência causado pelo cenário atual, não existem indicativos de aumento significativo de risco de crédito dessas contrapartes, uma vez que a avaliação de 100% do nosso portfólio no Brasil, está norteadada pela Standard & Poors é BB-. Adicionalmente, vale ressaltar que o Banco Central implementou diversas medidas para aumentar a liquidez das instituições financeiras, de forma que nenhuma perda é esperada em função da pandemia.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2.4. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas)

O risco de crédito dos saldos de contas a receber é mitigado pelo fato de que aproximadamente 50% das vendas do Grupo são realizadas por meio de cartão de débito e crédito. As transações de vendas por este meio são concentradas em grandes operadoras de cartão de crédito, vinculadas a sólidas instituições financeiras.

Dessa forma, a Companhia considera o risco de inadimplência das administradoras de cartões de crédito extremamente baixo e que os efeitos da pandemia sobre tais contrapartes não são significativos. Dessa forma, nenhuma perda adicional é esperada.

Em 31 de março de 2022, a Administração reavaliou a provisão para perda esperadas para os clientes listados como companhias aéreas, contratos, fundo de marketing, royalties e incluindo recebíveis de franqueados e efetuou no ano uma reversão da provisão no montante de R\$ 859 na Controladora e R\$ 2.824 no Consolidado.

Recuperabilidade de ativos não financeiros (CPC 16 – IAS 2)

Estoques

Assim, como nas lojas, o centro de distribuição e os transportadores foram autorizados a funcionar desde que, adotassem medidas de contenção da proliferação do vírus. Atendendo as orientações das autoridades, a Companhia passou a efetuar seus pedidos de compra junto aos fornecedores, e estes continuam sendo entregues normalmente, não ocorrendo interrupção da cadeia de suprimentos.

Em 31 de março de 2022, a Administração efetuou a revisão do cálculo da provisão para perdas com estoques perecíveis e/ou com baixo giro, e concluiu pela suficiência dos valores provisionados.

Análise e redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida (CPC 16 – IAS 2)

A Administração monitora a capacidade de geração futura de fluxos de caixa de seus segmentos, de forma a garantir que os fluxos de caixa descontados a valor presente não sejam inferiores ao valor contábil das unidades de negócios, incluindo o ágio.

A Administração realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2021, considerando, entre outros fatores, a relação entre sua capitalização no mercado e seu valor contábil e não identificou indicativos de perda. Para o trimestre findo em 31 de março de 2022, considerando os resultados obtidos pela Companhia, não identificamos indicadores que uma nova avaliação de impairment deve ser realizada para o período.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2.4. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Tributos sobre o lucro (CPC 32– IAS12)

A Companhia atualizou para 31 de dezembro de 2021, as projeções e análises realizadas sobre a recuperabilidade dos tributos sobre o lucro, considerando os efeitos da COVID-19, e não identificou nenhum ajuste a ser realizado. Para o trimestre findo em 31 de março de 2022, considerando os resultados obtidos pela Companhia, não identificamos indicadores que uma nova avaliação de impairment deve ser realizada para o período.

Mensuração de ativos e passivos de arrendamento (IFRS 16 – CPC 06)

A Comissão de Valores Mobiliários (CVM) editou em 7 de julho de 2020, a Deliberação CVM 859, que aprova o Documento de Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16. O documento aprova e torna obrigatório, para as Companhias abertas, as alterações nos Pronunciamentos Técnicos NBC TG 16, emitido pelas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), e está correlacionada com a revisão aprovada pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* em 2020, em função dos impactos causados nos arrendamentos em decorrência da pandemia COVID-19. Os impactos dessa deliberação estão apresentados na Nota Explicativa nº 14 conforme estabelecido pelos novos parágrafos incluídos na norma em destaque.

Mensuração do valor justo

Considerando a natureza das operações, a Administração considerou que a crise causada pela pandemia COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração a valor justo em suas operações.

Provisões e passivos contingentes

A Administração avaliou a natureza das provisões e passivos contingentes e concluiu que a crise econômica causada pela pandemia COVID-19 não produz impactos sobre a mensuração contábil de tais transações.

Contrato de Master Franquia - KFC

Conforme fato relevante divulgado em 19 de janeiro de 2021, a Companhia foi impactada pela Covid com relação às metas e prazos de aberturas de lojas e em 18 de janeiro de 2021 recebeu notificação de resolução do Contrato de Master Franquia pela Kentucky Fried Chicken International Holdings LLC (“KFC”), com efeitos a partir de tal data; e, em 26 de janeiro de 2021, a Companhia tomou conhecimento de requerimento de arbitragem apresentado pela KFC.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2.4. Análise dos efeitos da COVID-19--Continuação

Adicionalmente, a KFC ajuizou ação cautelar perante o Juízo da 2ª Vara Empresarial e Conflitos de Arbitragem da Comarca de São Paulo, que corre em segredo de justiça ("Ação Cautelar"), e, em 26 de fevereiro de 2021, foi proferida decisão que: (i) indeferiu os pedidos da KFC na Ação Cautelar, em especial os pedidos de reconhecimento da resolução do contrato (que, portanto, se mantém vigente) e de revogação da exclusividade da KSR Master Franquia Ltda., subsidiária da Companhia, na condução da operação KFC no Brasil; e (ii) apenas autorizou a KFC a negociar com potenciais parceiros a

expansão da rede KFC no Brasil, destacando que a existência da disputa objeto da Ação Cautelar constitui informação essencial aos eventuais interessados.

A decisão proferida na Ação Cautelar foi mantida em decisão monocrática do Tribunal de Justiça de São Paulo, que rejeitou pedido liminar recursal em agravo de instrumento interposto pela KFC. Após a instauração da arbitragem e a constituição do Tribunal Arbitral, a Ação Cautelar foi extinta e arquivada. A disputa será definitivamente resolvida em arbitragem, que atualmente se encontra na fase de instrução.

A Companhia, com base em seu melhor julgamento, e suportada pela opinião legal de seus assessores jurídicos, entende que, ao final dos processos em curso, e considerando o conjunto probatório disponível neste momento, os argumentos que já foram submetidos e os que ainda serão apresentados ao Tribunal Arbitral, são remotas as chances de prevalecerem os argumentos apresentados pelo KFC para rescisão do Contrato de Master Franquia KFC.

Conforme divulgado na nota explicativa 31, no dia 19 de abril de 2022, o Tribunal Arbitral emitiu ordem processual acolhendo o pedido conjunto da Companhia, dos Garantidores e da Kentucky Fried Chicken International Holdings

LLC ("KFC") para suspensão do procedimento arbitral requerido pela KFC em face da Companhia e dos Garantidores, cujo escopo envolve divergências acerca do contrato de master franquia firmado pelas partes. A suspensão foi solicitada para que as partes negociem, de comum acordo, uma solução para o conflito em questão. O procedimento arbitral ficará suspenso até o dia 14 de maio de 2022, sendo possível prorrogação por adicionais 30 dias. A Companhia informará sobre eventuais desdobramentos relevantes relacionados ao tema, observado o sigilo imposto no procedimento arbitral.

Reconhecimento de receita

A Administração avaliou os critérios de reconhecimento de receitas da Companhia, bem como a existência de quaisquer mudanças sobre as políticas de devoluções ou outros compromissos de desempenho assumidos com os clientes e concluiu que a crise causada pela pandemia COVID-19 não impactou os critérios de reconhecimento de receitas utilizados pelo Grupo.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 30 de março de 2022 e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto, exceto pelos tributos sobre a renda, os quais foram apurados em consonância com o CPC 21 / IAS 34, por meio da aplicação da alíquota efetiva anual estimada sobre o Lucro (prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social do período intermediário. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*“International Financial Standards – IFRSs”*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

a) Moeda estrangeira

a.1) Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

a.2) Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas com base nas taxas médias do período.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

a.3) Controladas no exterior

Os resultados das operações e a posição financeira de todas as controladas incluídas nas informações contábeis intermediárias que têm a moeda funcional diferente da moeda de apresentação são convertidos para a moeda de apresentação, conforme segue:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

- (i) Os saldos ativos e passivos são convertidos para reais pela taxa de câmbio de fechamento na data do respectivo balanço.
- (ii) As contas de resultado são convertidas pela taxa média mensal de câmbio.
- (iii) Todos os ajustes resultantes de conversão cambiais são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior", e acumulados no patrimônio líquido.

b) Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo foram totalmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 11, são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 29 de março de 2022.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, divulgadas em 30 de março de 2022.

5. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing diferenciadas. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

	Informações por segmento					Total
	Brasil e Caribe			Estados Unidos da América	Outros	
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias			
31 de março de 2022:						
Receita Líquida de clientes	65.544	124.825	162.919	134.008		487.296
EBITDA	20.889	(9.073)	11.517	16.798	(3.368)	36.763
Depreciação e amortização	(8.690)	(5.580)	(4.144)	(8.397)	(4)	(26.815)
Amortização - sobre direito de uso	(3.659)	(4.898)	(2.488)	(10.625)		(21.670)
Resultado financeiro	(13.776)	(4.235)	(1.981)	(4.094)	(432)	(24.518)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(2.310)	(3.880)	(108)	1.805	-	(4.493)
31 de março de 2021:						
Receita Líquida de clientes	34.766	76.538	119.045	91.544	-	321.893
EBITDA	3.249	(6.218)	3.376	9.749	(7.844)	2.312
Depreciação e amortização	(9.930)	(6.167)	(4.648)	(7.225)	(45)	(28.015)
Amortização - sobre direito de uso	(4.256)	(4.083)	(2.092)	(5.743)	-	(16.174)
Resultado financeiro	(6.038)	(514)	(2.067)	(2.171)	(354)	(11.144)
Crédito (despesa) de imposto de renda	210	(5.969)	(1.290)	4.581	-	(2.468)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

5. Informações por segmento--Continuação

A reconciliação do EBITDA, ao prejuízo líquido do exercício, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Reconciliação do prejuízo do exercício:		
Prejuízo do exercício	(40.733)	(55.449)
Depreciação e amortização	(26.815)	(27.975)
Amortização - sobre direito de uso	(21.670)	(16.175)
Resultado financeiro	(24.518)	(11.144)
Imposto de renda e contribuição social	(4.493)	(2.468)
EBITDA	36.763	2.312

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Brasil e Caribe:		
Shopping centers	843.398	627.692
Aeroportos	926.642	713.260
Rodovias	59.543	559.130
Estados Unidos da América	915.929	870.541
Subtotal	2.745.512	2.770.623
Ativos não alocados aos segmentos	-	3.669
	2.745.512	2.774.292

a) Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Receita líquida:		
Brasil	304.040	201.036
Caribe	49.248	29.313
Estados Unidos da América	134.008	91.544
	487.296	321.893

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes, nem conjunto de clientes, sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Categorias e hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, exceto pelos valores de empréstimos, financiamentos e debêntures, se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI, conforme demonstrado abaixo:

Controladora						
31/03/2022						
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	VJIH	Valor Justo
Caixa		225	-	225	-	225
Aplicações financeiras	2	78.059	78.059	-	-	78.059
Contas a receber		8.630	-	8.630	-	8.630
Contas a receber de partes relacionadas		259.281	-	259.281	-	259.281
Aplicações de longo prazo		5.634	-	5.634	-	5.634
Ativo		351.829	78.059	273.545	-	351.829
Fornecedores		17.482	-	17.482	-	17.482
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	470.597	-	470.597	-	508.369
Parcelamento de aquisições de empresas		5.841	-	5.841	-	5.841
Contas a pagar a partes relacionadas		43.594	-	43.594	-	43.594
Passivo		537.514	-	537.514	-	575.286

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Instrumentos financeiros--Continuação

	Consolidado					
	31/03/2022					
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	VJIH	Valor Justo
Caixa		277.270		277.270	-	277.270
Aplicações financeira	2	135.007	135.007	-		135.007
Contas a receber		80.140	-	80.140	-	80.140
Contas a receber de partes relacionadas		12.967	-	12.967	-	12.967
Aplicações de longo prazo		5.634	-	5.634	-	5.634
Ativo		511.018	135.007	376.011	-	511.018
Fornecedores		200.655	-	200.655	-	200.655
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	2	707.825	-	707.825	-	723.676
Parcelamento de aquisições de empresas		8.211	-	8.211	-	8.211
Passivo		916.691	-	916.691	-	932.542

Controladora					
31/12/2021					
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e equivalentes de caixa	2	99.638	99.638	-	99.638
Contas a receber		10.808	-	10.808	10.808
Contas a receber de Partes Relacionadas		258.225	258.225	-	258.225
Contas a receber de partes relacionadas		1.568	-	1.568	1.568
Aplicações de longo prazo		5.533		5.533	5.533
Ativo		374.234	357.893	16.341	374.234
Fornecedores		13.026	-	13.026	13.026
Empréstimos, financiamentos e Debêntures		454.368	-	454.368	454.368
Parcelamento de aquisições de empresas		5.942	-	5.942	5.942
Contas a pagar a partes relacionadas		43.594	-	43.594	43.594
Passivo		516.930	-	516.930	516.930

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Instrumentos financeiros--Continuação

	Consolidado				
	31/12/2021				
(Em milhões de Reais)	Nível	Valor Contábil	VRJ	Custo Amortizado	Valor Justo
Caixa e equivalentes de caixa	2	461.280	461.280	-	461.280
Contas a receber		89.386	-	89.386	89.386
Contas a receber de partes relacionadas	2	12.967	-	12.967	12.967
Aplicações de longo prazo	2	5.533		5.533	5.533
Ativo		569.166	479.780	89.386	569.166
Fornecedores		191.256	-	191.256	191.256
Empréstimos, financiamentos e Debêntures		736.198		736.198	736.198
Parcelamento de aquisições de empresas		8.732	-	8.732	8.732
Contas a pagar a partes relacionadas		-		-	-
Passivo		936.186	-	936.186	936.186

c) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de doze meses findo em 31 de março de 2022. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Instrumentos financeiros--Continuação

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora						Total
		Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de março de 2022:								
Fornecedores		17.482	14.584	1.842	696	360	-	17.482
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12,48%	470.597	-	-	197.701	462.398	-	660.100
Passivo de arrendamento	10,84%	12.227	381	764	4.411	2.504	6.026	14.086
Parcelamento de aquisições		5.841	-	207	-	5.634	-	5.841
Total		506.147	14.965	2.813	202.808	470.896	6.026	697.509

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado						Total
		Valor Contábil	Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Mais de 5 anos	
31 de março de 2022:								
Fornecedores		200.655	169.060	20.081	7.589	3.925	-	200.655
Empréstimos, financiamentos e debêntures	12,48%	707.825	-	-	273.111	689.042	-	962.152
Passivo de arrendamento	10,84%	549.514	6.885	13.771	61.980	440.466	53.888	576.990
Parcelamento de aquisições		8.211	-	2.577	-	5.634	-	8.211
Total		1.466.205	175.945	36.429	342.680	1.139.067	53.888	1.748.008

d) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para perdas de créditos esperadas", conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras, pois são consideradas pelo mercado brasileiro como instituição de primeira linha, apresentam uma classificação de rating BB- no Brasil.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Instrumentos financeiros--Continuação

e) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário).

Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui contratos de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

e.1) Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os ativos e passivos expostos, projetou-se o aumento das taxas para os empréstimos e equivalentes de caixa. O Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado sendo o CDI de 12 meses futuro (B3), a Libor futuro (Fedprimerate)

e IBR de 6 meses futuro (Banco central da Colombia) para quantificar os impactos nas receitas e despesas financeiras. Cada uma das transações analisadas, considera o cenário provável e acréscimo de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Considerando a sensibilização das taxas os saldos seriam:

Operações	Controladora				
	Valor contábil	Taxa	Provável	Cenário I	Cenário II
Aplicações financeiras - CDI de 99% a 106%	83.693	11,65%	12,71%	15,89%	19,07%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	887	3.546	6.206
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	(395.240)	16,79%	18,41%	23,01%	27,62%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(6.410)	(24.602)	(42.795)
Nota de Crédito - CDI mais juros de 2,30% ao ano	(75.357)	14,22%	15,30%	19,13%	22,95%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(817)	(3.700)	(6.583)
Total	(386.904)		(6.340)	(24.756)	(43.172)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Instrumentos financeiros--Continuação**e) Risco de taxa de juros--Continuação**

Operações	Consolidado				
	Valor contábil	Taxa	Provável	Cenário I	Cenário II
Aplicações financeiras - CDI de 99% a 106%	140.641	11,65%	12,71%	15,89%	19,86%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	1.491	5.960	11.546
Debentures - CDI mais juros de 4,85% a 5,30% ao ano	(395.240)	16,79%	18,41%	23,01%	27,62%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(6.403)	(24.594)	(42.804)
Nota de Crédito - CDI mais juros de 2,30% ao ano	(75.357)	14,22%	15,30%	19,13%	22,95%
Impacto referente ao aumento do CDI	-	-	(814)	(3.696)	(6.579)
LIBOR 30 dias mais juros de 3% ao ano	(168.603)	3,32%	4,93%	6,16%	9,24%
Impacto referente ao aumento da Libor	-	-	(2.711)	(4.788)	(9.982)
LIBOR 180 dias mais juros de 4,40% ao ano	(57.127)	4,86%	6,33%	7,91%	11,87%
Impacto referente ao aumento da Libor	-	-	(837)	(1.741)	(4.001)
IBR 180 dias juros de 3,70% ao ano	(11.498)	8,30%	10,23%	12,79%	19,18%
Impacto referente ao aumento do IBR	-	-	(222)	(516)	(1.251)
Total	(567.184)		(9.496)	(29.375)	(53.071)

f) Risco cambial

As Empresas do Grupo possuem apenas transações de pagamento de royalties R\$ 3.913 (R\$ 5.198 em 31 de dezembro de 2021) e ressarcimento de despesas a receber R\$ 5.306 (R\$ 5.306 em 31 de dezembro de 2021) e a pagar de R\$ 4.151 (R\$ 4.151 em 31 de dezembro de 2021) entre empresas do grupo com exposição ao câmbio. Considerando os valores em aberto em 31 de março de 2022, mesmo que existisse uma variação com aumento de 25% não é esperado um impacto de variação cambial material no resultado da Companhia.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa	122	159	5.500	6.895
Bancos	103	81	271.770	290.563
Aplicações financeiras	78.059	99.398	135.007	163.822
	<u>78.284</u>	<u>99.638</u>	<u>412.277</u>	<u>461.280</u>

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

				Controladora	
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	31/03/2022	31/12/2021
Certificado de depósito bancário	98,5% a 105% do CDI	Imediata	Brasil	76.471	97.699
Aplicação automática (CDB)	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	1.588	1.699
				<u>78.059</u>	<u>99.398</u>
				Consolidado	
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	31/03/2022	31/12/2021
Certificado de depósito bancário	90% a 103,0% do CDI	Imediata	Brasil	37.400	107.319
Certificado de depósito bancário (Renda fixa)	100,2% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	1.711	41.522
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	78.213	8.634
Aplicação automática	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	17.683	6.347
				<u>135.007</u>	<u>163.822</u>

8. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	1.094	1.197	49.439	49.610
Clientes (*)	11.100	12.292	44.370	28.008
Verbas e acordos comerciais	-	-	3.653	4.724
Contas a receber franqueados (**)	-	-	5.696	37.455
Outras	267	291	4.318	233
	<u>12.461</u>	<u>13.780</u>	<u>107.476</u>	<u>120.030</u>
Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.831)	(2.972)	(27.336)	(30.644)
	<u>8.630</u>	<u>10.808</u>	<u>80.140</u>	<u>89.386</u>

(*) O saldo da rubrica "Clientes" refere-se principalmente a recebíveis de Companhias aéreas.

(**) Incluem valores a receber dos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, principalmente relacionados com royalties calculados com base em percentuais sobre as vendas das lojas franqueadas. E também valores destinados ao Fundo de Marketing.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

8. Contas a receber--Continuação

O saldo da rubrica "Contas a receber", antes da dedução da provisão para perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Em Reais - R\$	94.735	102.637
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	4.333	10.450
Em balboas - PAB\$ (*)	543	726
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	7.865	6.217
	107.476	120.030

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer	7.146	7.988	66.124	80.596
Vencidos:	2.167		9.404	
Até 30 dias		2.075		4.926
De 31 a 60 dias	103	898	2.886	3.552
De 61 a 90 dias	292	85	8.950	7.213
Mais de 90 dias	2.753	2.734	20.112	23.740
Provisão para perdas de crédito esperadas	(3.831)	(2.972)	(27.336)	(30.641)
	8.630	10.808	80.140	89.386

Provisão para perdas de crédito esperadas

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(2.972)	(6.926)	(30.641)	(32.859)
Adições	(859)	(5.570)	(3.586)	(20.425)
Reversões e baixas	-	9.259	762	21.863
Outros (a)	-	265	6.129	780
Saldo no fim do período	(3.831)	(2.972)	(27.336)	(30.641)

(a) O valor de R\$ 5.768 refere-se a a baixa efetiva do contas a receber com franqueado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Alimentos e bebidas	1.591	1.834	21.830	26.086
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	5.025	7.190
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	950	-	18.326	12.499
Suprimentos e utensílios	613	1.559	5.852	8.760
Estimativa para perdas nos estoques	(574)	(589)	(1.285)	(1.299)
	2.580	2.804	49.748	53.236

Em 31 de março de 2022, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$7.735 (R\$3.922 em 31 de março de 2021) na controladora e R\$200.018 (R\$133.421 em 31 de março de 2021) no Consolidado (Vide nota 29).

A movimentação da provisão para perda nos estoques é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Saldo Inicial	(589)	(650)	(1.299)	(2.056)
Adições e reversões	15	61	14	788
Variação cambial	-	-	-	(31)
Saldo Final	(574)	(589)	(1.285)	(1.299)

10. Imposto de renda e contribuição social e tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Imposto de renda e contribuição social antecipados	-	-	10.668	11.193
Imposto de Renda Retido na Fonte e IRPJ e CSLL a recuperar	5.289	4.847	10.332	9.661
Subtotal Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	5.289	4.847	21.000	20.854
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	6.908	7.225	56.537	58.023
INSS a recuperar	-	-	2.109	-
Outros	373	369	908	926
Subtotal tributos e contribuições a recuperar	7.281	7.594	59.554	58.949
Total	12.570	12.441	80.554	79.803
Ativo circulante	7.975	7.960	39.240	43.582
Ativo não circulante	4.595	4.481	41.314	36.221

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. Investimentos

Informações das controladas

As informações financeiras resumidas relativas a cada uma das controladas nas quais a Companhia possui participações estão apresentadas a seguir, antes das eliminações de transações entre as empresas do Grupo:

a) 31 de março de 2022

Controladas diretas	Participação - %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Investimentos e provisões para perdas com investimentos	Receita	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Resultado de equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100,00	915.929	(590.554)	(325.375)	(325.375)	134.008	(4.512)	(4.512)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	300.903	(153.152)	(147.751)	(147.751)	49.248	9.389	9.389
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	100,00	893.679	(592.284)	(301.395)	(301.395)	154.877	(17.541)	(17.541)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	64,74	20.760	(21.893)	1.133	734	6.108	(467)	(302)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30	138.063	(78.519)	(59.544)	(54.369)	101.927	385	352
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	27.755	(47.530)	19.775	19.775	3.290	(372)	(372)
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	32.087	(67.367)	35.280	35.280	4.924	(5.312)	(5.312)
Total		2.329.176	(1.551.299)	(777.877)	(773.101)	454.382	(18.430)	(18.298)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, totalizando o montante de R\$55.789 (R\$ 75.701 em 31 de dezembro de 2021), estão apresentados como provisão para perdas em investimentos.

b) 31 de março de 2021

Controladas diretas	Participação - %	Total dos ativos	Total dos passivos	Patrimônio líquido (*)	Investimentos e provisões para perdas de investimentos	Receita	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	Equivalência patrimonial
IMCMV Holdings Inc.	100,00	881.699	(534.635)	(347.120)	(347.120)	91.544	(808)	(808)
IMC Puerto Rico Ltd. (Caribe)	100,00	321.454	(193.202)	(128.229)	(128.229)	29.313	676	676
Pimenta Verde Alimentos Ltda. (Brasil)	99,99	735.514	(376.865)	(358.649)	(358.613)	97.466	(36.159)	(36.161)
Niad Restaurantes Ltda. (Brasil)	63,95	20.660	(54.885)	34.225	21.887	4.806	(2.524)	(1.614)
Centro de Serviços Frango Assado Norte Ltda. (Brasil)	91,30	112.953	(48.147)	(64.806)	(59.168)	75.785	1.880	1.716
KSR Master Franquias Ltda. (Brasil)	100,00	25.321	(41.057)	15.736	15.736	1.978	1.696	1.696
PHSR Master Franquia Ltda. (Brasil)	100,00	32.148	(63.655)	31.507	31.507	5.094	2.747	2.747
Total		2.129.749	(1.312.446)	(817.336)	(824.000)	305.987	(32.492)	(31.747)

(*) Os valores de patrimônio líquido negativo das controladas, totalizando o montante de R\$81.468 (R\$ 83.386 em 31 de dezembro de 2020) estão apresentados como provisão para perdas em investimentos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. Investimentos--Continuação

A movimentação dos investimentos em controladas apresentada nas informações contábeis intermediárias individuais, é demonstrada como segue:

	Pimenta Verde	Niad	Frango Assado Norte	IMC EUA	IMC Caribe	KSR Master	PHSR Master	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	394.911	(24.470)	58.239	318.930	123.177	(17.431)	(34.254)	819.102
Resultado de equivalência patrimonial	(72.049)	(2.230)	(3.440)	44.357	27.930	(1.972)	4.286	(3.118)
Ajustes de conversão	-	-	-	24.031	(1.090)	-	-	22.941
Saldos em 31 de dezembro de 2021	322.862	(26.700)	54.799	387.318	150.017	(19.403)	(29.968)	838.925
Resultado de equivalência patrimonial	(17.541)	(302)	352	(4.512)	9.389	(372)	(5.312)	(18.298)
Ajustes de equivalência	(3.926)	3.946	(782)	(55)	(2.990)	-	-	(3.807)
Perdão de dívida com partes relacionadas	-	22.322	-	-	-	-	-	22.322
Ajustes de conversão	-	-	-	(57.376)	(8.665)	-	-	(66.041)
Saldo em 31 de março de 2022	301.395	(734)	54.369	325.375	147.751	(19.775)	(35.280)	773.101
Total Ativo								828.890
Total Passivo								(55.789)

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	23.136
Resultado de equivalência patrimonial	12.445
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	(5.348)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	30.233
Resultado de equivalência patrimonial (*)	3.415
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	(7.035)
Saldo em 31 de março de 2022	26.613

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em "joint venture" incorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2022 no montante de R\$677 (R\$ 3.076 em 31 de dezembro 2021). O investimento é amortizado, uma vez que a "joint venture" possui prazo de encerramento indeterminado.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

12. Imobilizado

A composição e movimentação do ativo imobilizado para os períodos findos em 31 de março 2022 e 31 de março de 2021 são como segue:

	Controladora				Saldos em 31/03/2022
	Saldos em 31/12/2021	Adições (*)	Baixas	Transferência	
Custo					
Máquinas e equipamentos	29.543	-	-	478	30.021
Móveis e utensílios	9.269	-	-	39	9.308
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	28.486	-	-	396	28.882
Computadores, veículos e outros	25.315	-	(4)	230	25.541
Obras e instalações em andamento	8.141	1.379	-	(1.157)	8.363
Total do custo	100.754	1.379	(4)	(14)	102.115
Depreciação					
Máquinas e equipamentos	(20.035)	(496)	-	7	(20.524)
Móveis e utensílios	(6.830)	(106)	-	-	(6.936)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.186)	(498)	-	-	(16.684)
Computadores, veículos e outros	(23.156)	(249)	2	2	(23.403)
Total da depreciação	(66.207)	(1.349)	2	9	(67.554)
Impairment					
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(1.492)	-	-	-	(1.492)
Obras e instalações em andamento	(794)	-	-	-	(794)
Móveis e utensílios	(213)	-	-	-	(213)
Máquinas, equipamentos e instalações	(1.892)	-	-	-	(1.892)
Computadores, veículos e outros	(459)	-	-	-	(459)
Total	(4.850)	-	-	-	(4.850)
Total líquido	29.697	30	(2)	(14)	29.711

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

12. Imobilizado—Continuação

	Controladora		
	Saldos em 31/12/2020	Adições	Transferência, baixas e outros
Custo			
Máquinas e equipamentos	28.716	-	765
Móveis e utensílios	8.815	-	311
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	24.764	-	1.463
Computadores, veículos e outros	25.339	-	(34)
Obras e instalações em andamento	2.067	5.340	(2.518)
Total do custo	89.701	5.340	(13)
Depreciação			
Máquinas e equipamentos	(18.301)	(517)	-
Móveis e utensílios	(6.322)	(148)	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(14.534)	(483)	-
Computadores, veículos e outros	(22.482)	(334)	41
Total da depreciação	(61.639)	(1.482)	41
Impairment			
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(217)	-	-
Obras e instalações em andamento	(776)	-	-
Móveis e utensílios	(223)	-	-
Máquinas, equipamentos e instalações	(2.000)	-	-
Computadores, veículos e outros	(463)	-	-
Total	(3.679)	-	-
Total líquido	24.383	3.858	28

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

12. Imobilizado--Continuação

	Consolidado					Saldo em 31/03/2022
	Saldo em 31/12/2021	Adições (*)	Baixas	Transferência	Efeitos das variações cambiais	
Custo						
Terrenos e edificações	5.205	-	-	-	(413)	4.792
Máquinas e equipamentos	271.872	-	(2.088)	8.611	(9.063)	269.332
Móveis e utensílios	104.460	-	(7.887)	2.755	(8.443)	90.885
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	535.726	-	(2.586)	21.704	(39.614)	515.230
Computadores, veículos e outros	99.603	-	(1.626)	1.699	(4.523)	95.153
Obras e instalações em andamento	138.723	20.978	(58)	(35.175)	(5.788)	118.680
Total do custo	1.155.589	20.978	(14.245)	(406)	(67.844)	1.094.072
Depreciação						
Terrenos e edificações	(3.736)	(5)	-	-	296	(3.445)
Máquinas e equipamentos	(168.991)	(4.903)	154	-	6.794	(166.946)
Móveis e utensílios	(82.442)	(5.219)	70	-	5.726	(81.865)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(303.117)	(7.090)	379	-	33.224	(276.604)
Computadores, veículos e outros	(75.651)	(2.095)	30	-	4.298	(73.418)
Total da depreciação	(633.937)	(19.312)	633	-	50.338	(602.278)
Impairment						
Máquinas e equipamentos	(55.545)	-	9	-	107	(55.429)
Obras e instalações em andamento	(800)	-	49	-	-	(751)
Móveis e utensílios	(2.193)	-	6	-	-	(2.187)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(15.300)	-	255	-	-	(15.045)
Computadores, veículos e outros	(516)	-	-	-	-	(516)
Total (**)	(74.354)	-	319	-	107	(73.928)
Total líquido	447.298	1.666	(13.293)	(406)	(17.399)	417.866

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

12. Imobilizado--Continuação

	Consolidado					SalDOS em 31/03/2021
	SalDOS em 31/12/2020	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais	
Custo						
Terrenos e edificações	5.612	-	-	(956)	1.220	5.876
Máquinas e equipamentos	258.868	-	1.228	(11.142)	8.081	257.035
Móveis e utensílios	101.838	-	1.358	(781)	4.799	107.214
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	483.651	-	8.514	(4.374)	24.911	512.702
Computadores, veículos e outros	91.184	-	277	(7.650)	5.827	89.638
Obras e instalações em andamento	55.865	-	11.072	1.895	5.153	73.985
Total do custo	997.018	-	22.449	(23.008)	49.991	1.046.450
Depreciação						
Terrenos e edificações	(3.838)	-	(58)	-	(181)	(4.077)
Máquinas e equipamentos	(157.174)	-	(5.438)	1.047	(3.543)	(165.108)
Móveis e utensílios	(76.286)	-	(2.125)	504	(3.643)	(81.550)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(262.506)	-	(10.159)	948	(13.021)	(284.738)
Computadores, veículos e outros	(71.337)	-	(1.183)	141	(2.281)	(74.660)
Total da depreciação	(571.141)	-	(18.963)	2.640	(22.669)	(610.133)
Impairment						
Máquinas e equipamentos	(55.241)	232	-	7.538	-	(47.471)
Obras e instalações em andamento	-	7.538	-	(7.538)	-	-
Móveis e utensílios	(2.186)	182	-	-	-	(2.004)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(11.496)	285	-	-	-	(11.211)
Computadores, veículos e outros	(507)	-	-	-	-	(507)
Total (**)	(69.430)	8.237	-	-	-	(61.193)
Total líquido	356.447	8.237	3.486	(20.368)	27.322	375.124

(*) O valor das adições do imobilizado apresentados no fluxo de caixa, em 31 de março de 2022, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período, dessa forma, foi adicionado na Controladora o valor de R\$ 698 (R\$ 4.250 em 31 de março de 2021) e no Consolidado o valor de R\$ 16.036 (R\$ 21.719 em 31 de março de 2021).

(**) Montante correspondente a Impairment, constituída mediante análise realizada pela Administração.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

12. Imobilizado—Continuação

Os valores líquidos de depreciação são demonstrados da seguinte forma:

SalDOS líquidos em	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Terrenos e edificações	-	-	1.347	1.469
Máquinas e equipamentos	7.597	7.616	47.267	47.336
Móveis e utensílios	2.159	2.226	6.827	19.825
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	10.706	10.808	223.326	217.309
Computadores, veículos e outros	1.679	1.700	21.219	23.436
Obras e instalações em andamento	7.570	7.347	117.880	137.923
	29.711	29.697	417.866	447.298

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Alocados ao custo de vendas e serviços	895	1.006	16.682	16.021
Alocados a despesas gerais e administrativas	454	476	2.630	2.942
Total da despesa de depreciação	1.349	1.482	19.312	18.963
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(140)	(152)	(779)	(899)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	1.209	1.330	18.533	18.064

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

13. Intangível

As movimentações do intangível para os períodos findos em 31 de março de 2022 e 31 de março de 2021 são como segue:

	Controladora			
	SalDOS em 31/12/2021	Adições (*)	Baixas	SalDOS em 31/03/2022
Custo:				
Ágio	250.417	-	-	250.417
Software	33.469	-	-	33.483
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos de licenciamento	353.113	-	-	353.113
Total do custo	641.099	-	-	641.113
Amortização:				
Software	(24.997)	(785)	-	(25.782)
Direitos de licenciamento	(96.370)	(3.947)	-	(100.317)
Total da amortização	(121.367)	(4.732)	-	(126.099)
Impairment:				
Ágio	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	(1.278)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	(4.100)
Total	(40.051)	-	-	(40.051)
Total líquido	479.681	(4.732)	-	474.963

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Intangível--Continuação

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2020	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 31/03/2021
<u>Custo:</u>				
Ágio	250.417	-	-	250.417
Software	30.710	-	1	30.711
Direitos sobre marcas	4.100	-	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.921	-	-	30.921
Direitos de licenciamento	354.628	-	-	354.628
Direitos de arrendamento	25.532	-	-	25.532
Total do custo	696.308	-	1	696.309
 Amortização:				
Software	(19.227)	(739)	-	(19.966)
Direitos sobre pontos comerciais	(22.059)	(684)	684	(22.059)
Direitos de licenciamento	(85.720)	(5.076)	(684)	(91.480)
Direitos de arrendamento	(25.532)	-	-	(25.532)
Total da amortização	(152.538)	(6.499)	-	(159.037)
 Impairment:				
Ágio	(34.673)	-	-	(34.673)
Software	(1.278)	-	-	(1.278)
Direitos sobre marcas	(4.100)	-	-	(4.100)
Direitos sobre pontos comerciais	(8.862)	-	-	(8.862)
Total	(48.913)	-	-	(48.913)
 Total líquido	494.857	(6.499)	1	488.359

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Intangível--Continuação

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2021	Adições (*)	Baixas	Transferências	Efeito das variações cambiais	Saldos em 31/03/2022
Custo						
Ágio	939.603	-	-	-	(42.729)	896.874
Software	49.269	-	(116)	406	(120)	49.439
Direitos sobre marcas	77.614	-	-	-	(1.859)	75.755
Direitos de licenciamento	417.100	9.208	-	-	(3.581)	422.727
Contratos de não concorrência	3.676	-	-	-	(292)	3.384
Intangível em andamento e						
Outros	2.686	-	(95)	-	-	2.591
Total do custo	1.489.948	9.208	(211)	406	(48.581)	1.450.770
Amortização:						
Software	(36.455)	(1.091)	9	-	264	(37.273)
Direitos de licenciamento	(147.216)	(6.412)	-	-	4.643	(148.985)
Contratos de não concorrência	(3.208)	-	-	-	215	(2.993)
Outros	(999)	-	-	-	-	(999)
Total da amortização	(187.878)	(7.503)	9	-	5.122	(190.250)
Impairment						
Ágio	(223.849)	-	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	-	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	-	246	(21.077)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	-	(17)
Total	(252.504)	-	-	-	246	(252.258)
Total líquido	1.049.566	1.704	(202)	406	(43.212)	1.008.262

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Intangível--Continuação

	Consolidado				Saldos em 31/03/2021
	Saldos em 31/12/2020	Adições (*)	Transferências, baixas e outros	Efeito das variações cambiais	
Custo					
Ágio	922.759	-	-	25.463	948.222
Software	47.095	132	842	204	48.273
Direitos sobre marcas	79.446	-	-	1.187	80.633
Direitos sobre pontos comerciais	120.979	-	1	501	121.481
Direitos de licenciamento	397.263	-	(2)	2.111	399.372
Direitos de arrendamento	27.291	-	452	164	27.907
Contratos de não concorrência	3.963	-	-	186	4.149
Intangível em andamento e outros	1.071	-	(225)	44	890
Total do custo	1.599.867	132	1.068	29.860	1.630.927
Amortização:					
Software	(31.804)	(976)	626	(734)	(32.888)
Direitos sobre pontos comerciais	(71.551)	(1.993)	-	(328)	(73.872)
Direitos de licenciamento	(118.848)	(6.163)	2.745	(3.531)	(125.797)
Direitos de arrendamento	(25.531)	-	-	-	(25.531)
Contratos de não concorrência	(2.933)	-	510	(635)	(3.058)
Outros	(750)	-	-	(32)	(782)
Total da amortização	(251.417)	(9.132)	3.881	(5.260)	(261.928)
Impairment					
Ágio	(223.849)	-	-	-	(223.849)
Software	(7.315)	-	-	-	(7.315)
Direitos sobre marcas	(21.323)	-	-	-	(21.323)
Direitos sobre pontos comerciais	(10.088)	-	-	-	(10.088)
Direitos de licenciamento	(17)	-	-	-	(17)
Total (**)	(262.592)	-	-	-	(262.592)
Total líquido	1.085.858	(9.000)	4.949	24.600	1.106.407

(*) O valor das adições do intangível apresentados no fluxo de caixa, em 31 de março de 2022, reflete o que foi efetivamente pago ao longo do período, dessa forma, foi adicionado na Controladora o valor de R\$ 400 (R\$ 0 em 31 de março de 2021) e no Consolidado o valor de R\$ 808 (R\$ 132 em 31 de março de 2021).

(**) Montante correspondente a Impairment, constituída mediante análise realizada pela Administração

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Intangível--Continuação

Saldos líquidos em	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Ágio (a)	215.744	215.744	673.025	715.754
Software	6.423	7.194	4.851	5.499
Direitos sobre marcas (b)	-	-	54.678	56.291
Direitos sobre pontos comerciais (c)	-	-	-	-
Direitos de licenciamento (d)	252.796	256.743	273.725	269.867
Direitos de arrendamento (e)	-	-	-	-
Contratos de não concorrência	-	-	391	468
Intangível em andamento e outros	-	-	1.592	1.687
	474.963	479.681	1.008.262	1.049.566

Principais ativos intangíveis

a) *Ágio*

Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil e prestação de serviços aos franqueados das marcas KFC e Pizza Hut, a partir da aquisição das operações da MultiQSR.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Brasil.
- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas ("catering") e outros serviços correlacionados no Caribe
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Intangível--Continuação

a) *Ágio--Continuação*

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Brasil:		
Shopping centers	158.626	158.626
Aeroportos	57.119	57.119
Rodovias	206.186	206.187
	421.931	421.932
Caribe:		
Aeroportos	21.076	25.841
	21.076	25.841
Estados Unidos da América	230.018	276.600
	673.025	724.373

b) *Direitos sobre as marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa e Rede J&C Delicias (Caribe).

c) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios. Os saldos dessa rubrica foram transferidos para a rubrica de Direito de Uso.

d) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

A partir da aquisição das operações da MultiQSR em 2019, a Companhia adquiriu o direito de explorar, com exclusividade, as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil através de Master Franquia.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins. Os saldos dessa rubrica foram transferidos para a rubrica de Direito de Uso.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Intangível--Continuação

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa.

Em 31 de março de 2022, a Administração concluiu que não havia indicadores de perda do valor recuperável para nenhuma das suas unidades geradoras de caixa (UGC).

14. Direito de uso e passivo de arrendamento ("direito de uso")

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento ("direito de uso") são compostas substancialmente por contratos de imóveis.

A movimentação nos períodos findos em 31 de março de 2022 e 31 de março de 2021 foi como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais
				Total
Saldo em 31/12/2021	10.661	902	9	(4.779)
(-) Amortização	(1.548)	(11)	-	-
(-) Descontos	(63)	-	-	-
Saldo em 31/03/2022	9.050	891	9	(4.779)

	Controladora			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais
				Total
Saldo em 31/12/2020	13.217	931	9	-
(-) Amortização	(887)	(7)	-	-
(+) Adições	1.517	-	-	-
(-) Baixas	(1.630)	-	-	-
Saldo em 31/03/2021	12.217	924	9	-

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Direito de uso e passivo de arrendamento (“direito de uso”)--
Continuação**

	Consolidado				
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2021	551.546	902	9	30.051	582.508
(-) Amortização	(21.505)	(11)	-	(153)	(21.670)
(+) Adições	37.600	-	-	-	37.600
(-) Baixas	(3.144)	-	-	-	(3.144)
(+) Variação cambial	(77.395)	-	-	-	(77.395)
Saldo em 31/03/2022	487.101	891	9	29.898	517.899

	Consolidado				
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Direitos sobre pontos comerciais	Total
Saldo em 31/12/2020	398.119	931	9	-	399.059
(-) Depreciação acumulada	(16.167)	(7)	-	-	(16.175)
(+) Adições	29.520	-	-	-	29.520
(-) Baixas	(16.294)	-	-	-	(16.294)
(+) Variação cambial	11.574	-	-	-	11.574
Saldo em 31/03/2021	406.752	924	9	-	407.684

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Direito de uso e passivo de arrendamento ("direito de uso")--
Continuação****b) Movimentação do passivo de arrendamento**

	Controladora			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2021	12.108	991	39	13.138
(+) Juros	159	1	-	160
(-) Pagamento de principal	(419)	(8)	-	(427)
(-) Pagamento de juros	(644)	-	-	(644)
(+) Adições	-	-	-	-
(-) Baixas	-	-	-	-
Saldo em 31/03/2022	11.204	984	39	12.227

Circulante	4.457
Não circulante	7.770

	Controladora			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	14.357	995	39	15.391
(+) Juros	320	2	-	322
(-) Pagamento de principal	(1.042)	(9)	-	(1.051)
(-) Pagamento de juros	(86)	-	-	(86)
(+) Adições	1.517	-	-	1.517
(-) Baixas	(1.630)	-	-	(1.630)
Saldo em 31/03/2021	13.436	988	39	14.463

Circulante	5.087
Não circulante	9.376

	Consolidado			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2021	612.837	991	39	613.867
(+) Juros	2.938	1	-	2.939
(-) Pagamento de principal	(1.421)	(8)	-	(1.429)
(-) Pagamento de juros	(757)	(4)	-	(761)
(+) Adições	37.600	-	-	37.600
(-) Baixas	(3.144)	-	-	(3.144)
(+) Variação cambial	(99.559)	-	-	(99.559)
Saldo em 31/03/2022	548.494	980	39	549.513

Circulante	78.701
Não circulante	470.813

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Direito de uso e passivo de arrendamento ("direito de uso")--
Continuação**

	Consolidado			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31/12/2020	427.415	995	39	428.449
(+) Juros	4.357	2	-	4.359
(-) Pagamento de principal	(17.380)	(9)	-	(17.389)
(-) Pagamento de juros	(1.468)	-	-	(1.468)
(+) Adições	29.625	-	-	29.625
(-) Baixas	(16.399)	-	-	(16.399)
(+) Variação cambial	13.509	-	-	13.509
Saldo em 31/03/2021	439.659	988	39	440.886

Circulante	58.810
Não circulante	381.876

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2023	2.026	122.729
2024	1.460	88.472
2025	1.412	85.562
Mais de 5 anos	2.872	174.050
Total	7.770	470.813

Os números divulgados no cronograma acima referem-se aos valores do passivo de arrendamento e não estão refletindo os descontos dos aluguéis causados pela pandemia da COVID-19.

Conforme Deliberação CVM nº 859, de 7 de julho de 2020 com as revisões no pronunciamento técnico nº 16/2020, alterando o NBC TG 6 (R2), a Companhia, aplicou o expediente prático a todos os contratos que atenderam as condições do item 46B, optando por não avaliar os benefícios recebidos nos pagamentos dos contratos de aluguéis e relacionados diretamente à pandemia do COVID-19 como uma modificação dos contratos de arrendamento. Assim sendo, em 2021 houve uma renegociação de aluguel do grupo no montante de R\$ 4.152 para o consolidado. Não houveram novas renegociações para os três primeiros meses de 2022.

d) Contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis:

Em 31 Março de 2022, os pagamentos realizados pela Companhia relativos aos contratos de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor relativos a impressoras, periféricos, e equipamentos de escritório no Consolidado totalizaram R\$168 (R\$991 em 31 de Março de 2021) e Controladora R\$54. Os pagamentos de contratos com valor variável totalizaram no consolidado R\$4.044 (R\$2.434 em 31 de março de 2021) e controladora R\$790.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**14. Direito de uso e passivo de arrendamento ("direito de uso")--
Continuação****e) Créditos de PIS e COFINS**

As entidades localizadas no Brasil possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos, considerando os valores nominais e ajustados ao seu valor presente:

	Controladora	
	Valor nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	5.171	5.032
PIS e COFINS potencial (9,25%)	478	465

	Consolidado	
	Valor nominal	Ajustado a valor presente
Contraprestação do arrendamento	517.899	503.968
PIS e COFINS potencial (9,25%)	47.906	46.617

f) Informações adicionais

Caso o Grupo tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, os seguintes dados deveriam ser considerados:

	Inflação a projetar por ano	Prazo médio dos contratos
Operações no Brasil	4,38%	5 anos
Operações internacionais		
Estados Unidos da América	1,36%	6 anos
Panamá	1,36%	5 anos
Colômbia	1,61%	3 anos

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fornecedores de produtos	9.214	5.288	128.640	111.721
Fornecedores de serviços	8.268	7.217	70.520	76.029
Fornecedores – outros	-	-	1.495	3.506
	17.482	12.505	200.655	191.256

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (a)	LIBOR 30 dias + "spread" de 3% a.a.	Anual até 21/11/2026	-	-	168.755	198.550
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Panamá (b)	LIBOR 180 dias + "spread" de 4,40% a.a.	Trimestral até 21/05/2025	-	-	57.127	67.306
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Colômbia (c)	IBR 180 dias + "spread" de 3,70% a.a.	Trimestral até 09/04/2025	-	-	11.499	12.516
Debêntures 1ª série (d)	CDI + "spread" de 4,85% a.a.	Anual até 15/03/2024	93.275	143.744	93.275	143.744
Debêntures 2ª série (d)	CDI + "spread" de 5,30% a.a.	Anual até 15/03/2026	140.848	144.857	140.848	144.857
Emissão série única (e)	CDI + "spread" de 5,00% a.a.	Anual até 10/09/2025	168.514	173.085	168.514	173.085
Notas Comerciais (f)	CDI + "spread" de 2,30% a.a.	18/01/2023	75.357	-	75.357	-
Custos a apropriar			(7.397)	(7.318)	(7.550)	(7.318)
Outros			-	-	-	3.458
			470.597	454.368	707.825	736.198

Abaixo o mapa da movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	413.485	673.786
Amortização de empréstimos	-	(972)
Juros pago sobre empréstimos	-	(659)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	-	(1.631)
Juros sobre empréstimos	40.883	52.191
Variação cambial sobre empréstimos	-	11.852
Total variação não caixa	40.883	64.043
Saldo em 31 de dezembro de 2021	454.368	736.198
Captação de empréstimos	75.000	75.000
Amortização de empréstimos	(75.689)	(75.689)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de financiamento	(689)	(689)
Juros pago sobre empréstimos	-	(6.302)
Variações nos fluxos de caixa de atividades de operacionais	-	(6.302)
Juros sobre empréstimos	16.918	19.609
Variação cambial sobre empréstimos	-	(40.991)
Total variação não caixa	16.918	(21.382)
Saldo em 31 de março de 2022	470.597	707.825

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	11.765	13.717
Empréstimos em moeda local (R\$)	70.659	73.089	69.756	73.093
	70.659	73.089	81.521	86.810
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	226.366	264.655
Empréstimos em moeda local (R\$)	399.938	381.279	399.938	384.733
	399.938	381.279	626.304	649.388

Garantias e compromissos

O Grupo possui empréstimos bancários com garantia que contém cláusulas contratuais restritivas (covenant). O não cumprimento futuro destas cláusulas contratuais restritivas pode exigir que o Grupo pague os empréstimos antes da data indicada na tabela acima. As cláusulas contratuais restritivas são monitoradas regularmente pela tesouraria e reportada periodicamente para a Administração para garantir que os contratos estejam sendo cumpridos. Para data-base 31 de março de 2022 o Grupo atendeu aos índices exigidos.

Os pagamentos de juros sobre empréstimos a uma taxa de juros pós-fixada e os títulos de dívida incluídos na tabela acima refletem as taxas de juros de mercado a termo na data do balanço e estes montantes podem mudar na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem.

- (a) Empréstimo obtido nos Estados Unidos em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 3% acima da Libor. O empréstimo é garantido pela International Meal Company Alimentação S.A. e também por certas controladoras da Companhia e possui certas cláusulas restritivas calculadas com base em demonstrações financeiras. Empréstimo amortizável em 3 parcelas anuais, sendo 15% em 2023, 15% em 2024 e 70% em 2025, e com pagamento de juros mensais a partir de janeiro de 2022.
- (b) Empréstimo obtido pelo Panamá em dólares norte-americanos (US\$) e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco, de 4,4% acima da Libor. Empréstimo amortizável em 12 parcelas iguais pagas trimestralmente a partir de 2022.
- (c) Empréstimo obtido pela Colômbia em peso colombiano e com juros a uma taxa flutuante por ano determinada pelo banco de 3,7% acima da IBR. Empréstimo amortizável em 12 parcelas iguais pagas trimestralmente a partir de 2022.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

- (d) Primeira emissão de 250.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 125.000 debêntures cada, com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 18 de março de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 4,85% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 5,30% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 30 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,15% a.a. para 4,85% a.a., com vencimento em 2024;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 1ª Série, passando de 1,60% a.a. para 5,30% a.a., com vencimento em 2026.
- (e) Segunda emissão de 150.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries de 150.000 debêntures cada (tendo sido emitida apenas uma série até 31.12.19), com valor nominal de R\$1.000,00, da espécie quirografária com garantia fidejussória, emitidas em 14 de setembro de 2019, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 5,00% ao ano, com vencimento em 2025, com pagamento semestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados trimestralmente pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA e caixa mínimo.

No dia 4 de junho de 2020, a Companhia renegociou as seguintes cláusulas da escritura de debentures, a qual foi aprovada pela unanimidade dos debenturistas:

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

- Suspensão da verificação do Índice Financeiro com base nas informações financeiras trimestrais consolidadas (ITRs) de 31 de março de 2020 até 31 de junho de 2021 e retornando a verificação em 30 de setembro de 2021 relativos ao quociente entre dívida líquida e LAJIDA;
 - Alteração no exponencial de spread (sobretaxa) da 2ª Série, passando de 1,30% a.a. para 5,00% a.a., com vencimento em 2025.
- (f) No dia 18/03/2022 a Companhia emitiu uma única série 75.000 notas comerciais no valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 2,30% ao ano, com vencimento em 18/01/2023, com pagamento bimestral de juros até a data de vencimento.

Os índices financeiros estabelecidos no contrato são acompanhados semestralmente, em junho e dezembro de 2022, pelo agente fiduciário e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Controladora	Consolidado
2023	104.804	104.804
2024	100.903	205.914
2025	124.582	245.937
2026 em diante	69.649	69.649
	399.938	626.304

17. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Salários e encargos sociais	4.691	10.205	13.374	40.193
Provisão para férias e encargos sociais	5.529	5.678	44.871	28.511
Outros	3.010	1.841	4.001	2.998
Total	13.230	17.724	62.246	71.702

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Parcelamento de aquisições de empresas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Aquisições de empresas no Brasil	5.841	6.463	5.741	5.942
Aquisições de empresas efetuadas em outros países (a)	-	-	2.369	2.790
Total	5.841	6.463	8.110	8.732
Circulante	841	942	3.110	2.538
Não circulante	5.000	5.521	5.000	6.194

(a) Os valores de parcelamento estão denominados em dólares norte-americanos, sobre os quais incidem juros de 5,75% ao ano.

A parcela registrada no passivo não circulante tem vencimentos a partir de 2025.

Desembolso de caixa para as aquisições

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.463	8.732
Juros pagos sobre aquisições de empresas	(622)	(622)
Variações nos fluxos de caixa de operacional	(622)	(622)
Saldo em 31 de março de 2022	5.841	8.110

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Trabalhistas e previdenciários (a)	38.551	38.822	74.465	75.011
Tributários (b)	628	628	9.103	9.103
Cíveis (c)	4.605	4.605	9.078	8.365
	43.784	44.055	92.646	92.479

(a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 20,18% (20,18% em 31 de dezembro de 2021) quando comparadas com os valores das respectivas causas.

(b) O Grupo possui riscos relacionados a questionamentos por parte das autoridades fiscais (federais, estaduais e municipais) e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão para ações com o risco avaliados como provável.

(c) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

**19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--
Continuação**

A movimentação da provisão nos períodos é como segue:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	20.508	19.993	3.125	43.627
Adições	4.511	-	1.484	5.995
Utilizações	(5.563)	-	(3)	(5.566)
Reclassificações	19.367	(19.365)	(1)	(1)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	38.823	628	4.605	44.055
Adições	200	-	-	200
Utilizações	(472)	-	-	(472)
Saldos em 31 de março de 2022	38.551	628	4.605	43.784

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	51.748	27.547	6.360	85.654
Adições	21.002	-	4.075	25.077
Utilizações	(18.048)	-	(204)	(18.252)
Reclassificações	20.309	(18.444)	(1.866)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	75.011	9.103	8.365	92.479
Adições	2.643	-	-	2.643
Utilizações	(2.177)	-	-	(2.177)
Reversões	(299)	-	-	(299)
Saldos em 31 de março de 2022	75.178	9.103	8.365	92.646

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$4.194, sendo R\$318 Cível e R\$3.876 Tributária (R\$3.336 em 31 de dezembro de 2021, sendo R\$318 Cível e R\$3.018 Tributária) na controladora e R\$ 90.210, sendo R\$50.684 Cível e R\$39.526 Tributária (R\$86.873 em 31 de dezembro de 2021, sendo R\$50.684 Cível e R\$36.189 Tributária) no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro de 2009. O montante envolvido é de R\$ 3.399 (R\$3.999 em 31 de dezembro de 2021). O processo está em discussão na fase administrativa.

Dentre as principais ações cíveis classificadas como perda possível, destacamos ação de resolução contratual cumulada com pedido de indenização por perdas e danos e pedido de concessão de tutela de urgência lavrados contra a controlada PHSR Master Franquia Ltda, em março de 2021, referente ao pedido de declaração de rescisão contratual por culpa da franqueadora, abstenção de cobranças de qualquer quantia à título de royalties e de contribuição de publicidade dos contratos rescindendo, afastamento da cláusula de barreira por deixar de operar com a marca e o sistema Pizza Hut, bem como a condenação da Franqueadora em lucros cessantes. Em 31 de março de 2022, o montante envolvido é de R\$48.734. O processo está suspenso desde 16 de setembro de 2021.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--

Continuação

Em 31 de março de 2022, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas composto da seguinte maneira: na Controladora o montante de R\$ 33.063 sendo R\$ 18.799 como possível e R\$ 12.566 provável (R\$40.228 em 31 de dezembro de 2021) e no Consolidado R\$ 91.768 sendo R\$ 57.837 como possível e R\$ 30.595 provável (R\$95.681 em 31 de dezembro de 2021).

20. Receita diferida

Refere-se a preferência por exclusividade na utilização de seus serviços e/ou revenda de seus produtos.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Contratos exclusivos - Brasil	1.551	2.285	11.078	14.669
Contratos exclusivos - EUA	-	-	9.544	10.289
Contratos exclusivos - Caribean	-	-	51	85
	<u>1.551</u>	<u>2.285</u>	<u>20.673</u>	<u>25.043</u>
Passivo circulante	703	825	7.968	8.999
Passivo não circulante	<u>848</u>	<u>1.460</u>	<u>12.705</u>	<u>16.044</u>
	<u>1.551</u>	<u>2.285</u>	<u>20.673</u>	<u>25.043</u>

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.285	25.043
(-) Alocação apropriada no resultado	(375)	(2.353)
Reclassificação para outros passivos	(676)	(2.343)
(+) Adição	<u>317</u>	<u>326</u>
Saldo em 31 de março de 2022	<u>1.551</u>	<u>20.673</u>

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros mensurados de acordo com a legislação vigente na data do balanço.

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	31/03/2022	31/12/2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	2.985	3.078
Impairment	5.097	5.141
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(28.979)	(28.979)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.484)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(1.394)	(1.394)
Provisão para contas a pagar e outras	9.222	11.001
	(20.553)	(18.637)
 Passivo	 (20.553)	 (18.637)
	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	72.339	72.339
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	18.598	19.199
Impairment	27.078	27.217
Provisão para contas a pagar	45.562	49.571
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	16.713	16.711
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e alocações de valor justo das combinações de negócios	(117.026)	(119.025)
Passivos de imposto de renda diferido sobre mais valia de empresas incorporadas	(7.484)	(7.484)
Outras diferenças temporárias (a)	10.954	10.583
	66.734	69.111
 Ativo	 106.843	 109.315
Passivo	(40.109)	(40.204)
	66.734	69.111

- (a) O valor é composto pelo efeito das adições temporárias como segue: R\$ 5.866 referente diferença de taxa de amortização de Direito Uso, R\$ 2.088 Diferença de taxa de amortizações de Intangíveis – Ponto comercial e Direito de Concessão e R\$ 3.000 Impairment Marcas e Patentes.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

	31/03/2022	
	Controladora	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo	17.304	191.244
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo	(37.857)	(124.510)
Imposto de renda e contribuição social diferidos - líquidos	(20.553)	66.734

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela Administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos e as projeções são revisadas anualmente.

b) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(38.817)	(56.261)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	13.198	19.129
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes	(537)	5.373
Resultado de equivalência patrimonial	(6.221)	(12.305)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	(13.790)	(4.723)
Outras	5.434	(6.662)
Imposto de renda e contribuição social	(1.916)	812
Correntes	-	-
Diferidos	(1.916)	812
	(1.916)	812
Taxa efetiva IRPJ/CSLL (%)	(4,94%)	1,44%

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(36.240)	(52.981)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	12.322	18.014
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes	(549)	68.138
Resultado de equivalência patrimonial	1.161	12.561
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário	(26.182)	(105.632)
Outras	8.755	4.451
Imposto de renda e contribuição social	(4.493)	(2.468)
Correntes	(3.286)	-
Diferidos	(1.207)	(2.468)
	(4.493)	(2.468)
Taxa efetiva IRPJ/CSLL (%)	(12,40%)	(4,66%)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Em 31 de março de 2022, há saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$163.529 (R\$ 125.784 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e de R\$ 639.689 (R\$506.511 em 31 de dezembro de 2021) no Consolidado, para os quais registrou impostos diferidos no montante no Consolidado de R\$72.339 (R\$72.339 em 31 de dezembro de 2021) baseado nas projeções de lucros tributáveis futuros.

22. Patrimônio líquido

a) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 100.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2022, o capital social da Companhia é composto por 286.369.530 (286.369.530 em 31 de dezembro de 2021) ações que representam um montante de R\$1.154.358 (R\$1.154.358 em 31 de dezembro de 2021).

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em 7 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 7 de novembro de 2020 (inclusive) e por volume de até 4.911.436 (quatro milhões, novecentos e onze mil e quatrocentos e trinta e seis) ações ordinárias com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

Em 8 de janeiro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em 7 de novembro de 2019 (“Programa de Recompra”); bem como autorizou para a alienação de ações, pela Diretoria, de emissão da Companhia e mantidas em tesouraria.

A movimentação das ações em tesouraria nos período findo em 31 de março de 2022 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	925.600	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	925.600	5.551	6,03
(-) Ações em tesouraria vendidas	-	-	-
(-) Opções de compras de ações exercidas	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2022	925.600	5.551	6,03

d) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras.

23. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano de Opção – 2015 é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e,

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações ("Contrato"), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo ("IPCA") ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções "*vested*"), com um período máximo de até dois anos após o período de "*vesting*".

As opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção - 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção - 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções "*vested*" em um período máximo de até três meses após o período do "*vesting*", salvo decisão específica em contrário.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de agosto de 2019 foi aprovado o Plano de Opção - 2019, com outorgas de opções limitadas a 4.325.000 ações ordinárias, equivalentes a 2,21% do capital social da Companhia. O Plano de Opção - 2019 possui características similares aos planos anteriores.

Na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2021 foi aprovado o Plano de Opção - 2021, com outorgas de opções que não excedam a 7% da quantidade total de ações de emissão da Companhia na data de cada outorga, sendo certo que para o cálculo da Quantidade Limite a Companhia deverá considerar, a cada data de outorga, todas as Opções outorgadas e não exercidas

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

objeto deste Plano, bem como todas as opções de compra de ações outorgadas e não exercidas objeto dos planos de opção de compra de ações da Companhia aprovados em 2015, 2017 e 2019. Se qualquer opção objeto deste Plano e dos Planos Antigos for extinta ou cancelada, não estando "vested", as opções vinculadas tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras outorgas, no âmbito deste Plano, tendo seu efeito registrado contra resultado do exercício.

Uma vez exercida a opção pelo participante, as ações correspondentes serão objeto de emissão através de aumento do capital da Companhia. Alternativamente, a Companhia poderá alienar, mediante operação privada, ações existentes em tesouraria. Caberá ao Conselho de Administração definir a forma de entrega das ações decorrentes do exercício das Opções aos Participantes.

A posição das opções outorgas em aberto em 31 de março de 2022 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção – 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00	6,31
2016	3.975.000	(1.067.000)	(2.808.000)	-	2,19	4,00	5,55
2017	3.975.000	(2.510.000)	(1.290.000)	175.000	3,56	6,56	6,07
2018	100.000	(50.000)	-	50.000	1,94	6,75	4,00
2019	350.000	(350.000)	-	-	3,01	6,00	4,00
2020	1.880.000	(994.000)	-	886.000	1,25	4,00	4,26
	12.980.000	(6.579.000)	(5.290.000)	1.111.000			
Plano de Opção – 2017							
2017	4.300.000	(2.197.500)	-	2.102.500	2,99	7,47	5,27
2018	900.000	(295.000)	(25.000)	580.000	1,97	6,37	4,22
2020	150.000	-	-	150.000	1,26	4,00	4,26
	5.350.000	(2.492.500)	(25.000)	2.832.500			
Plano de Opção – 2019							
2019	3.550.000	(1.650.000)	-	1.850.000	3,04	7,57	5,60
	3.550.000	(1.650.000)	-	1.850.000			
Plano de Opção – 2021							
2021	11.668.527	(60.085)	-	11.608.442	1,88	3,53	3,57
	11.668.527	(60.085)	-	11.608.442			
	33.548.527	(10.781.585)	(5.315.000)	17.401.942			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções "non vested".

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

A movimentação ocorrida nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Plano de Opção – 2019	Plano de Opção – 2021	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2020	2.925.000	4.100.000	3.250.000	-	10.275.000
(+) Opções outorgadas em 2021	-	-	-	11.668.527	11.668.527
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
Outorga de 2020	(664.000)	-	-	-	(664.000)
Outorga de 2019	(350.000)	-	(1.410.000)	-	(1.760.000)
Outorga de 2018	(50.000)	(180.000)	-	-	(230.000)
Outorga de 2017	(180.000)	(1.007.500)	-	-	(1.187.500)
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2021	1.681.000	2.912.500	1.840.000	11.668.527	18.102.027
(-) Não exercidas por saída / expiradas					
Outorga de 2021	-	-	-	(60.085)	(60.085)
Outorga de 2020	(330.000)	-	-	-	(330.000)
Outorga de 2019	-	-	10.000	-	10.000
Outorga de 2018	-	-	-	-	-
Outorga de 2017	(40.000)	(80.000)	-	-	(120.000)
Outorga de 2016	(200.000)	-	-	-	(200.000)
Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2022	1.111.000	2.832.500	1.850.000	11.608.442	17.401.942

O valor justo da opção foi calculado na data de outorga de cada plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação "Black & Scholes". Os efeitos foram refletidos na rubrica "Despesas gerais e administrativas", nas demonstrações dos resultados, e na rubrica "Reserva para plano de opções de compra de ações", no patrimônio líquido, como segue:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

<u>Exercício de outorga</u>	Acumulado em 31/12/2021	Apropriado ao resultado em 2022	Acumulado em 31/03/2022	Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾
Plano de Opções – 2015				
2015	5.659	-	5.659	-
2016	6.389	-	6.389	-
2017	5.976	34	6.010	13
2018	72	-	72	-
2019	-	-	-	-
2020	748	108	856	775
	18.844	142	18.986	788
Plano de Opções – 2017				
2017	8.516	-	8.516	83
2018	1.107	24	1.131	95
2020	91	-	91	97
	9.714	24	9.738	275
Plano de Opções – 2019				
2019	4.678	17	4.695	129
	4.678	17	4.695	129
Plano de Opções – 2021				
2021	3.455	1.402	4.857	18.490
	3.455	1.402	4.857	18.490
Total	36.691	1.585	38.276	19.682

⁽¹⁾ A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 17 meses.

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	<u>Média ponderada</u>
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3,1 anos
Volatilidade ⁽²⁾	47,6%
Taxa de risco ⁽³⁾	6,0%
Período remanescente	2,7 anos

⁽¹⁾ Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

⁽²⁾ A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

⁽³⁾ A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

24. Receita líquida

Receita desagregada	Controladora		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	17.172	8.992	26.164
Impostos sobre vendas	(1.760)	(501)	(2.261)
Devoluções e abatimentos	(1)	(159)	(160)
Receita líquida em 31 de março de 2022	15.411	8.332	23.743
Receita bruta	12.504	4.049	16.553
Impostos sobre vendas	(1.435)	(236)	(1.671)
Devoluções e abatimentos	-	(18)	(18)
Receita líquida em 31 de março de 2021	11.069	3.795	14.864

Receita desagregada	Consolidado			
	Franqueados	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	4.327	25.347	498.685	528.359
Impostos sobre vendas	(534)	(2.381)	(18.334)	(21.249)
Devoluções e abatimentos	-	(1)	(19.813)	(19.814)
Receita líquida em 31 de março de 2022	3.793	22.965	460.538	487.296
Receita bruta	3.023	15.808	331.796	350.627
Impostos sobre vendas	(492)	(1.435)	(11.266)	(13.193)
Devoluções e abatimentos	-	-	(15.541)	(15.541)
Receita líquida em 31 de março de 2021	2.531	14.373	304.989	321.893

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Custo com estoques	(7.735)	(3.922)	(200.018)	(133.421)
Custos de royalties	-	-	(4.741)	(3.561)
Despesas com pessoal	(18.484)	(15.206)	(142.598)	(100.062)
Despesas comerciais	(142)	(53)	(16.132)	(10.862)
Despesas com serviços de terceiros	(5.235)	(3.784)	(18.447)	(14.960)
Despesas funcionais (a)	(6.111)	(2.743)	(78.442)	(52.425)
Depreciação e amortização	(6.081)	(7.828)	(26.815)	(27.235)
Amortização – sobre direito de uso	(1.559)	(894)	(21.670)	(16.175)
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	13.516	7.375	-	-
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(677)	(780)
Resultado de equivalência patrimonial	(18.298)	(31.747)	4.092	2.391
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(859)	-	(2.824)	-
Outras despesas (b)	(1.367)	(250)	(1.374)	(4.209)
	(52.355)	(59.052)	(509.646)	(361.299)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(17.612)	(11.513)	(358.863)	(247.361)
Despesas de vendas e operacionais	(10.367)	(1.596)	(115.291)	(56.001)
(Despesa) reversão com perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(859)	-	(2.824)	-
Despesas gerais e administrativas	(5.219)	(6.407)	(36.083)	(31.511)
Depreciação e amortização	-	(7.789)	-	(28.038)
Resultado de equivalência patrimonial	(18.298)	(31.747)	3.415	1.612
	(52.355)	(59.052)	(509.646)	(361.299)

(a) Correspondem a despesas diversas (Gás, Aluguéis de contratos de arrendamento de curto prazo, baixo valor e variáveis, Luz, e etc.).

(b) A linha de outras despesas estão as despesas com logística, infraestrutura de comunicação, taxas e emolumentos e material de escritório.

26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Outras despesas:				
Baixa de ativos fixos	-	-	(333)	-
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(234)	(757)	(3.083)	(1.878)
Reestruturação organizacional	(15)	(4.350)	-	(5.388)
Gastos para fechamento de lojas	-	-	109	-
	(249)	(5.107)	(3.307)	(7.266)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	-	9	377	416
Vendas de ativos fixos e pontos comerciais	-	18	1	38
Recuperação de créditos tributários	11	-	3.518	-
Outras receitas (a)	3.192	235	10.039	4.381
	3.203	262	13.935	4.835
Total líquido	2.954	(4.845)	10.628	(2.431)

(a) Na Controladora, o montante de R\$ 3.192 referente a reversão de provisões do fundo de marketing da Yum. No Consolidado, além da reversão de provisões mencionada para a controladora, parte substancial no montante de R\$ 4.931 refere-se a recuperação de valores pagos pela operação localizada na Colômbia..

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

27. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.893	1.158	3.442	1.736
Atualização monetária ativa	106	207	297	55
Variação cambial ativa	-	24	-	551
Juros recebidos	3.249	-	4.327	-
Outras receitas financeiras	714	-	848	-
	5.962	1.389	8.914	2.342
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(16.918)	(7.144)	(19.609)	(7.904)
Amortização de custo de transação	(373)	(560)	(373)	(560)
Juros sobre aquisições de empresas	(622)	-	(622)	-
Variação cambial passiva	(208)	-	(64)	(131)
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(715)	-	(6.654)	(322)
Despesa com juros – passivo de arrendamento	(285)	(322)	(6.110)	(4.359)
Outras despesas financeiras	-	(591)	-	(341)
	(19.121)	(8.617)	(33.432)	(13.486)
Total líquido	(13.159)	(7.228)	(24.518)	(11.144)

28. Partes relacionadas

A Companhia, e suas controladas realizam operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais.

Os créditos e débitos com partes relacionadas correspondem a direitos e obrigações decorrentes, principalmente, Royalties, operações de crédito e acordo de rateio de custos e despesas corporativas, cujas condições financeiras são estabelecidas de comum acordo entre as entidades.

A composição do saldo de partes relacionadas é como segue:

a) *Royalties*

A Yum! Brands, Inc. (Yum!) é uma parte relacionada, pois a mesma é acionista da Companhia. A Companhia firmou um contrato de Master Franqueado e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e royalties à Yum!.

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos entre a Yum! e a Companhia, que por sua vez representa as marcas KFC e Pizza Hut no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Adicionalmente, em função do contrato de Master Franqueado existente entre KSR Master e PHSR Master, a Companhia faz jus ao recebimento de um fee mensal de serviços decorrentes das atividades de gestão dos franqueados existentes no país. Por esse serviço, a Companhia recebe uma receita mensal equivalente à um % da receita líquida dos restaurantes desenvolvidos por esses franqueados.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

28. Partes relacionadas--Continuação

Em função dos contratos expostos, as seguintes subsidiárias tem registrado em 31 de março de 2022 os seguintes valores:

	Saldos a pagar 31/12/2021	Despesas com royalties	Pagamentos	Saldos a pagar 31/03/2022
KSR	1.012	1.529	(1.744)	797
PHSR Master	1.375	2.224	(2.437)	1.162
Pimenta Verde	2.811	988	(1.845)	1.954
	5.198	4.741	(6.026)	3.913

	Saldos a pagar 31/12/2020	Despesas com royalties	Pagamentos	Saldos a pagar 31/03/2021
KSR	1.048	1.054	(1.406)	696
PHSR Master	3.335	1.953	(2.405)	2.883
Pimenta Verde	2.700	554	(371)	2.883
	7.083	3.561	(4.182)	6.462

(a) Os royalties a pagar estão registrados na rubrica de fornecedores.

b) Valores a receber, Ressarcimento de despesas e Mútuos

As transações com partes relacionadas, estão assim detalhadas:

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2021	Ativo circulante Adições	Saldo em 31/03/2022
Grupo Sforza (i)	1.568	-	1.568
	1.568	-	1.568

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2021	Ativo não circulante Adições	Saldo em 31/03/2022
Rede Viena (ii)	97.886	17.335	83.432
Frango Assado (ii)	21.960	9.550	28.291
Grupo Sforza (i)	11.399	-	11.399
Rede Viena (iii)	127.010	13.730	134.591
	258.255	40.615	257.713

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

28. Partes relacionadas--Continuação

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2021	Passivo não circulante Adições Baixas	Saldo em 31/03/2022
IMC EUA (ii)	4.151	-	4.151
IMC Panamá (iii)	39.443	-	39.443
	43.594	-	43.594

	Consolidado		
	Ativo circulante		
	Saldo em 31/12/2021	Adições Baixas	Saldo em 31/03/2022
Grupo Sforza (i)	1.568	-	1.568
	1.568	-	1.568

	Consolidado		
	Ativo não circulante		
	Saldo em 31/12/2021	Adições Baixas	Saldo em 31/03/2022
Grupo Sforza (i)	11.399	-	11.399
	11.399	-	11.399

(i) Valores a receber do Grupo Sforza

Em 25 de julho de 2019, foi celebrado o Acordo de Associação e Outras Avenças, por meio do qual foi regulada a incorporação das sociedades detentoras do direito de exploração das marcas KFC e Pizza Hut no Brasil pela IMC, o qual previa, dentre outras disposições, um Ajuste na Relação de Troca considerando determinadas premissas constantes do Acordo.

Em 31 de outubro de 2019, foi celebrado o Termo de Fechamento entre as Partes, e concluída a operação prevista no Acordo.

No âmbito do Ajuste previsto no Acordo, as Partes realizaram diversas reuniões de trabalho e trocaram comunicações escritas, incluindo e-mails, notificações e contranotificações.

Em 18 de dezembro de 2020, a IMC apresentou requerimento de arbitragem perante a Câmara de Arbitragem do Mercado em face do Grupo Sforza, com o fim de discutir o Ajuste no âmbito do Acordo, bem como outros assuntos, conforme informado aos seus acionistas e mercado em geral por meio de Fato Relevante divulgado na mesma data.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

28. Partes relacionadas--Continuação

Em 15 de junho de 2021 as Partes chegaram a um consenso com relação ao Ajuste previsto no Acordo. Após reuniões, negociações e revisões sobre o Ajuste e Controvérsias, acordam as Partes que o valor final bruto, incontroverso e vinculante do Ajuste no âmbito do Acordo é de R\$17.600 (dezesete milhões e seiscentos mil reais) em favor da IMC.

O Valor Final do Ajuste será pago pelo Grupo Sforza à IMC da seguinte forma: (1) na data do acordo foi considerado pago o valor de R\$2.042 (dois milhões, quarenta e dois mil) à IMC, por meio de compensação do saldo em aberto do valor do mútuo do Grupo Sforza, (2) foi reconhecido o montante de R\$3.012 correspondente ao ajuste a valor presente, e (3) o saldo remanescente do valor final, será pago em moeda corrente nacional por meio de depósito bancário na conta bancária de titularidade da IMC, em 8 (oito) parcelas iguais, anuais e sucessivas, atualizadas pela variação do CDI desde 31 de outubro de 2019 até a data do efetivo pagamento de cada parcela, sendo a primeira parcela devida em 10 de junho de 2022.

(ii) Ressarcimento de despesas

Refere-se ao rateio dos gastos da Companhia para suas controladas. Como forma de aprimorar a estrutura corporativa, a Companhia e suas controladas tem acordado entre si o compartilhamento de custos e despesas, focados principalmente no compartilhamento das estruturas de back-office e corporativa, as quais não possuem prazos de vencimento específicos para liquidação pelas partes relacionadas, sendo liquidadas de acordo com a disponibilidade de caixa de cada Empresa. As transações intercompany de ressarcimento são realizadas apenas entre todas as empresas do Grupo.

(iii) Mútuos

Os mútuos entre partes relacionadas do Brasil não incidem juros. Os mútuos entre Brasil e Panamá são corrigidos a uma taxa diária de 0,0050% na Controladora e 0,0014% no Consolidado.

29. Remuneração da Administração

Para o exercício findo em 31 de março de 2022, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$ 4.555 (R\$ 6.487 em 31 de março de 2021) na controladora e no consolidado, sendo esse valor R\$ 1.585 (R\$ 825 em 31 de março de 2021) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de março de 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

30. Lucro (prejuízo) líquido por ação

Básico

O lucro (prejuízo) líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O lucro (prejuízo) líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Numerador básico e diluído		
Prejuízo líquido do exercício atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído por ação	(40.733)	(55.449)
Ações disponíveis:		
Potencial incremento nas ações ordinárias do plano de opções	-	-
Ações em tesouraria	(926)	-
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	286.370	286.370
Média ponderada das ações básicas e diluídas disponíveis	285.444	286.370
Prejuízo básico e diluído por ação - R\$	<u>(0,14270)</u>	<u>(0,19281)</u>

31. Eventos subsequentes

Suspensão de Procedimento Arbitral

No dia 19 de abril de 2022, o Tribunal Arbitral emitiu ordem processual acolhendo o pedido conjunto da Companhia, dos Garantidores e da Kentucky Fried Chicken International Holdings

LLC ("KFC") para suspensão do procedimento arbitral requerido pela KFC em face da Companhia e dos Garantidores, cujo escopo envolve divergências acerca do contrato de master franquias firmado pelas partes. A suspensão foi solicitada para que as partes negociem, de comum acordo, uma solução para o conflito em questão. O procedimento arbitral ficará suspenso até o dia 14 de maio de 2022, sendo possível prorrogação por adicionais 30 dias. A Companhia informará sobre eventuais desdobramentos relevantes relacionados ao tema, observado o sigilo imposto no procedimento arbitral.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes**

Em virtude da inconsistência na somatória do quadro do Balanço Patrimonial, estamos reapresentando de forma voluntaria uma nova versão das informações do 1T22, conforme orientação B3.

Ressaltamos que não existem alterações nos números anteriormente divulgados.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Administradores e Acionistas da
International Meal Company Alimentação S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de Março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de Março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da Revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6
Fabio Lopes do Carmo
Contador CRC 1SP192172/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra Ruth Cardoso, 4777 - 12º Andar, Alto de Pinheiros, CEP 05477-902, inscrita no CNPJ sob o nº 17.214.329/0001-20, nos termos do inciso V do parágrafo 1º do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras, assim como com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 12 de maio de 2022.

Alexandre de Jesus Santoro

Diretor Presidente

Rafael Bossolani

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre às Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 12 de maio de 2022.

Alexandre de Jesus Santoro

Diretor Presidente

Rafael Bossolani

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores