

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	7
DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	8
Demonstração do Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	16
DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	17
Demonstração do Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	47
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	91
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	92
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	93
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2019
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	166.531.600
Preferenciais	0
Total	166.531.600
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.750.600
Preferenciais	0
Total	7.750.600

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	1.295.067	1.291.728
1.01	Ativo Circulante	165.221	168.435
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	128.950	130.228
1.01.03	Contas a Receber	13.793	14.711
1.01.04	Estoques	2.210	2.411
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.791	18.808
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.799	1.491
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	678	786
1.02	Ativo Não Circulante	1.129.846	1.123.293
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	19.227	29.276
1.02.01.03	Contas a Receber	1.727	2.504
1.02.01.08	Créditos com Partes Relacionadas	10.901	20.215
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	6.599	6.557
1.02.01.09.03	Depositos Judiciais	2.839	2.854
1.02.01.09.04	Outros Ativos não circulantes	3.760	3.703
1.02.02	Investimentos	947.522	942.933
1.02.03	Imobilizado	38.865	23.668
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	22.568	23.668
1.02.03.02	Imobilizado Arrendado	16.297	0
1.02.03.02.01	Direito de uso em Arrendamento	16.297	0
1.02.04	Intangível	124.232	127.416

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	1.295.067	1.291.728
2.01	Passivo Circulante	37.157	181.327
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.102	12.779
2.01.02	Fornecedores	12.739	14.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	769	1.123
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	825	149.397
2.01.05	Outras Obrigações	7.722	3.181
2.01.05.02	Outros	7.722	3.181
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	1.875	1.875
2.01.05.02.04	Receita Diferida	759	1.137
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamentos trabalhista	603	169
2.01.05.02.06	Passivo de Arrendamento	4.485	0
2.02	Passivo Não Circulante	344.344	95.183
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	238.721	0
2.02.02	Outras Obrigações	73.462	60.963
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	59.719	59.542
2.02.02.02	Outros	13.743	1.421
2.02.02.02.03	Acordos e Parcelamentos Trabalhista	115	129
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento ("direito de uso")	12.010	0
2.02.02.02.05	Outros passivo não circulante	1.618	1.292
2.02.03	Tributos Diferidos	26.304	28.048
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	26.304	28.048
2.02.04	Provisões	4.645	4.804
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.645	4.804
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	1.212	1.368
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	1.212	1.368
2.02.06.02.01	Receita diferida	1.212	1.368
2.03	Patrimônio Líquido	913.566	1.015.218
2.03.01	Capital Social Realizado	776.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	110.645	106.901
2.03.04	Reservas de Lucros	8.814	8.814
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-8.003	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	25.829	23.222

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	36.594	43.634
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-25.920	-29.844
3.03	Resultado Bruto	10.674	13.790
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-15.058	-18.219
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.761	-6.881
3.04.01.01	Despesas com vendas Operacionais	-4.761	-6.881
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.103	-9.142
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-8.212	-6.194
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-3.891	-2.948
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	563	148
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-739	-807
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.982	-1.537
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-4.384	-4.429
3.06	Resultado Financeiro	-4.950	54
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-9.334	-4.375
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.331	-2.051
3.08.01	Corrente	0	-63
3.08.02	Diferido	1.331	-1.988
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-8.003	-6.426
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-8.003	-6.426
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,04976	-0,03950
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,04976	-0,03950

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
4.01	Lucro Líquido do Período	-8.003	-6.426
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.607	5.734
4.03	Resultado Abrangente do Período	-5.396	-692

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	9.005	505
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.993	3.960
6.01.01.01	Lucro líquido dos exercício	-8.003	-6.426
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	4.179	4.207
6.01.01.03	Receita diferida apropriada	-535	0
6.01.01.04	Provisão para dispusta Trabalhista, cíveis e tributarias	684	738
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	-1.331	2.051
6.01.01.06	Juros Sobre empréstimos	4.493	27
6.01.01.09	Resultado de equivalencia patrimonial	-1.982	1.537
6.01.01.10	Provisão diversas e outros	2.491	-912
6.01.01.13	Pagamentos Baseados em ações	600	2.375
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	15	363
6.01.01.17	Depreciação de direito de uso	926	0
6.01.01.18	Juros sobre arrendamento	456	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	11.729	-3.365
6.01.02.01	Contas a receber	1.790	1.599
6.01.02.02	Estoques	201	701
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	1.518	-2.428
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-308	-695
6.01.02.05	Fornecedores	-3.359	934
6.01.02.07	Verba e acordos comerciais	0	-3.196
6.01.02.08	Outros ativos e passivos	2.763	1.354
6.01.02.09	Parte Relacionadas	9.545	-662
6.01.02.10	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-421	-972
6.01.03	Outros	-4.717	-90
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.112	-63
6.01.03.02	Juros pagos sobre empréstimos	-3.605	-27
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-835	-1.000
6.02.02	Adições a intangíveis	-9	-168
6.02.03	Adições de Imobilizado	-826	-832
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-9.448	164
6.03.02	Amortização de empréstimos	-150.000	-75
6.03.03	Novos empréstimos	238.710	0
6.03.07	Aumento (Redução) de capital	-100.000	0
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento ("direito de uso")	-1.302	0
6.03.10	Ações em tesouraria vendidas	3.144	239
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.278	-331
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	130.228	3.750
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	128.950	3.419

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.000	3.744	0	0	0	-96.256
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.144	0	0	0	3.144
5.04.08	Redução de capital	-100.000	0	0	0	0	-100.000
5.04.09	Plano de opção de compra de ações	0	600	0	0	0	600
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.003	2.607	-5.396
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.003	0	-8.003
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.607	2.607
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.607	2.607
5.07	Saldos Finais	776.281	110.645	8.814	-8.003	25.829	913.566

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.614	0	0	0	2.614
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	2.375	0	0	0	2.375
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	239	0	0	0	239
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.426	5.734	-692
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.426	0	-6.426
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.734	5.734
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.734	5.734
5.07	Saldos Finais	876.281	132.389	2.795	-6.426	-6.815	998.224

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
7.01	Receitas	39.722	46.488
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	39.061	46.206
7.01.02	Outras Receitas	563	148
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	98	134
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-846	-13.409
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-9.420	-12.067
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.353	-6.345
7.02.04	Outros	14.927	5.003
7.03	Valor Adicionado Bruto	38.876	33.079
7.04	Retenções	-5.105	-4.207
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.105	-4.207
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	33.771	28.872
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.171	-1.454
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.982	-1.537
7.06.02	Receitas Financeiras	1.204	446
7.06.03	Outros	-15	-363
7.06.03.01	Variação Cambial	-15	-363
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	36.942	27.418
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	36.942	27.418
7.08.01	Pessoal	25.386	26.610
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.728	22.604
7.08.01.04	Outros	16.658	4.006
7.08.01.04.01	Honorários da administração	8.845	1.631
7.08.01.04.02	Pagamento baseado em ações	7.813	2.375
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.811	4.388
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.748	2.846
7.08.03.01	Juros	4.949	27
7.08.03.02	Aluguéis	1.799	2.819
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-8.003	-6.426
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-8.003	-6.426

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	2.002.016	1.638.482
1.01	Ativo Circulante	421.863	458.305
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	232.003	268.561
1.01.03	Contas a Receber	79.582	78.907
1.01.04	Estoques	34.175	37.742
1.01.06	Tributos a Recuperar	60.194	61.659
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.699	5.278
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.210	6.158
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	5.138	6.105
1.01.08.03	Outros	72	53
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	72	53
1.02	Ativo Não Circulante	1.580.153	1.180.177
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.390	42.906
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	20	20
1.02.01.03	Contas a Receber	3.108	3.907
1.02.01.06	Tributos Diferidos	10.666	9.863
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	27.596	29.116
1.02.01.09.03	Depósitos judiciais	12.209	12.070
1.02.01.09.04	Outros ativos	15.351	17.006
1.02.01.09.05	Instrumentos derivativos	36	40
1.02.02	Investimentos	24.657	24.254
1.02.03	Imobilizado	662.567	259.399
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	262.092	259.399
1.02.03.02	Imobilizado Arrendado	400.475	0
1.02.04	Intangível	851.539	853.618

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	2.002.016	1.638.482
2.01	Passivo Circulante	295.360	376.354
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	55.442	55.676
2.01.02	Fornecedores	64.324	80.980
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.603	16.141
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	41.434	189.595
2.01.05	Outras Obrigações	117.557	33.962
2.01.05.02	Outros	117.557	33.962
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	1.875	1.875
2.01.05.02.04	Receita Diferida	7.514	7.675
2.01.05.02.05	Acordos e parcelamentos trabalhista	1.246	1.037
2.01.05.02.06	Parcelamento de aquisição de Empresas	5.029	6.528
2.01.05.02.07	Outros	16.251	16.847
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	85.642	0
2.02	Passivo Não Circulante	793.090	246.910
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	339.039	108.113
2.02.02	Outras Obrigações	363.541	44.615
2.02.02.02	Outros	363.541	44.615
2.02.02.02.03	Parcelamento de aquisições de empresas	30.353	30.182
2.02.02.02.05	Outros	13.844	14.304
2.02.02.02.06	Acordos e parcelamento trabalhista	115	129
2.02.02.02.07	Passivo de arrendamento ("direito de uso")	319.229	0
2.02.03	Tributos Diferidos	69.833	71.575
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	69.833	71.575
2.02.04	Provisões	12.071	12.900
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.071	12.900
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	8.606	9.707
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	8.606	9.707
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	913.566	1.015.218
2.03.01	Capital Social Realizado	776.281	876.281
2.03.02	Reservas de Capital	110.645	106.901
2.03.02.07	Reservas de Capital	86.752	83.608
2.03.02.08	Reserva para Plano de opções de compra de ações	23.893	23.293
2.03.04	Reservas de Lucros	8.814	8.814
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-8.003	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	25.829	23.222

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	362.392	362.821
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-253.987	-254.449
3.03	Resultado Bruto	108.405	108.372
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-102.309	-109.045
3.04.01	Despesas com Vendas	-54.015	-76.358
3.04.01.01	Despesas com vendas e operacionais	-54.015	-76.358
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-50.105	-32.901
3.04.02.01	Despesas Gerais e administrativas	-26.312	-26.059
3.04.02.02	Depreciação e amortização	-23.793	-6.842
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.601	1.100
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.309	-2.748
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.519	1.862
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.096	-673
3.06	Resultado Financeiro	-15.423	-517
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-9.327	-1.190
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.324	-5.236
3.08.01	Corrente	-986	-1.729
3.08.02	Diferido	2.310	-3.507
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-8.003	-6.426
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-8.003	-6.426
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-8.003	-6.426
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,04976	-0,03950
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,04976	-0,03950

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-8.003	-6.426
4.02	Outros Resultados Abrangentes	2.607	5.622
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-5.396	-804
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-5.396	-692
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	-112

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.013	4.062
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	44.310	17.964
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-8.003	-6.426
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	19.313	18.732
6.01.01.03	Depreciação de direito de uso	17.222	0
6.01.01.04	Provisão para disputa trabalhistas, cíveis e tributárias	1.450	2.028
6.01.01.05	Imposto de renda e Contribuição Social	-1.324	5.236
6.01.01.06	Juros Sobre Empréstimos	6.177	2.441
6.01.01.07	Juros Sobre Aquisições de Empresas e Sobre fundo de Comércio	441	478
6.01.01.08	Baixo do ativo imobilizado e intangível	142	1.985
6.01.01.09	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.108	-2.369
6.01.01.10	Provisões diversas e Outros	3.135	-5.865
6.01.01.11	Redução do Valor recuperável dos ativos intangíveis (utilização)	-81	-1.613
6.01.01.12	Juros sobre arrendamento	8.977	0
6.01.01.13	Pagamento Baseado em Ações	600	2.375
6.01.01.14	Resultado de Variação Cambial	-24	455
6.01.01.15	Amortização de investimento em "joint Venture"	589	507
6.01.01.16	Receita diferida e descontos apropriados	-1.196	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-18.742	-10.205
6.01.02.01	Contas a Receber	555	11.007
6.01.02.02	Estoques	3.689	2.551
6.01.02.03	Impostos Recuperáveis	5.744	-117
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-5.281	-3.672
6.01.02.05	Fornecedores	-18.231	-10.379
6.01.02.07	Verbas e acordos comerciais	-838	-623
6.01.02.08	Outros Ativos e Passivos	-2.399	-4.558
6.01.02.09	Demandas Judiciais Trabalhistas, cíveis e tributárias	-1.981	-4.414
6.01.03	Outros	-9.555	-3.697
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social Pagos	-4.497	-1.549
6.01.03.02	Juros sobre empréstimos	-4.644	-2.148
6.01.03.03	Juros pagos sobre aquisição de empresas e fundo de comércio	-414	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-12.628	-17.573
6.02.02	Adições a Intangíveis	-1.146	-4.259
6.02.03	Adições de Imobilizado	-15.904	-14.477
6.02.04	Dividendos Recebidos	2.228	1.887
6.02.05	Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	-1.500	-2.046
6.02.06	Recebimento na alienação de operação descontinuada	3.694	1.322
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-40.052	-7.214
6.03.01	Aumento (Redução) de Capital	-100.000	0
6.03.02	Amortização de Empréstimos	-159.852	-7.453
6.03.03	Passivo de pagamento de arrendamento ("direito de uso")	-22.054	0
6.03.05	Ações em Tesouraria Vendidas	3.144	239

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
6.03.06	Novos Empréstimos líquido dos custos de captação	238.710	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	109	1.811
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-36.558	-18.914
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	268.561	183.588
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	232.003	164.674

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218	0	1.015.218
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	106.901	8.814	0	23.222	1.015.218	0	1.015.218
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.000	3.744	0	0	0	-96.256	0	-96.256
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.144	0	0	0	3.144	0	3.144
5.04.08	Plano de Opções de Compra de Ações	0	600	0	0	0	600	0	600
5.04.09	Redução de capital	-100.000	0	0	0	0	-100.000	0	-100.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.003	2.607	-5.396	0	-5.396
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.003	0	-8.003	0	-8.003
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.607	2.607	0	2.607
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.607	2.607	0	2.607
5.07	Saldos Finais	776.281	110.645	8.814	-8.003	25.829	913.566	0	913.566

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	876.281	129.775	2.795	0	-12.549	996.302	7.663	1.003.965
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.614	0	0	0	2.614	0	2.614
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	239	0	0	0	239	0	239
5.04.08	Plano de opções de compra de ações	0	2.375	0	0	0	2.375	0	2.375
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-6.426	5.734	-692	-112	-804
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-6.426	0	-6.426	0	-6.426
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.734	5.734	-112	5.622
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	5.734	5.734	-112	5.622
5.07	Saldos Finais	876.281	132.389	2.795	-6.426	-6.815	998.224	7.551	1.005.775

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018
7.01	Receitas	388.175	386.387
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	386.532	384.575
7.01.02	Outras Receitas	1.601	1.100
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	42	712
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-186.442	-196.133
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-129.016	-131.159
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.236	-38.995
7.02.04	Outros	-19.190	-25.979
7.03	Valor Adicionado Bruto	201.733	190.254
7.04	Retenções	-37.124	-19.239
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-37.124	-19.239
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	164.609	171.015
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.544	5.769
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.108	2.369
7.06.02	Receitas Financeiras	3.412	3.855
7.06.03	Outros	24	-455
7.06.03.01	Variação Cambial	24	-455
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	171.153	176.784
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	171.153	176.784
7.08.01	Pessoal	115.781	118.757
7.08.01.01	Remuneração Direta	99.123	114.751
7.08.01.04	Outros	16.658	4.006
7.08.01.04.01	Honorários da Administração	8.845	1.631
7.08.01.04.02	Pagamento baseados em ações	7.813	2.375
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	26.218	20.903
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	37.157	43.550
7.08.03.01	Juros	15.642	2.919
7.08.03.02	Aluguéis	16.567	36.138
7.08.03.03	Outras	4.948	4.493
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-8.003	-6.426
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-8.003	-6.426

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

IFRS 16

O IASB publicou o IFRS 16 sobre Arrendamentos em Janeiro de 2016 com data efetiva em 1 de Janeiro de 2019. O novo padrão requer que o locatário reconheça quase todas as locações no balanço patrimonial, o que irá refletir o seu direito de usar um ativo por um período de tempo e com risco associado para pagamentos. Para maiores informações, por favor visite:

https://www.ey.com/gl/en/issues/ifrs/ifrs_slider_leases

Para termos uma melhor análise comparável (considerando que não ajustamos nosso resultado de 2018 para refletir o novo regulamento), todos os comentários do resultado relacionado ao 1T19 serão feitos com base na regulamentação pré-IFRS 16. Abaixo, colocamos o efeito consolidado em nosso resultado financeiro. Para maiores detalhes acerca dos resultados com base no IFRS 16, por favor vá à página 24 deste documento.

Resultado Consolidado (mm R\$)	Auditado 1T19	Efeito IFRS16	Pré IFRS16 1T19	var.
Receita Líquida	362,4		362,4	0,0%
CMV	(254,0)	(0,3)	(254,3)	0,1%
Depreciação e Amortização	(12,2)	(0,6)	(12,7)	4,7%
Lucro Bruto	108,4		108,1	(0,3%)
Margem Bruta (%)	29,9%		29,8%	(0,1)p.p.
Despesas Operacionais	(104,8)	(4,3)	(109,2)	4,1%
Despesas Operacionais e G&A ²	(80,3)	(21,0)	(101,3)	
Depreciação e Amortização	(24,5)	+16,6	(7,9)	
Equivalência Patrimonial	2,5		2,5	
EBIT	6,1		1,5	
Resultado Financeiro	(15,4)	+9,0	(6,4)	
LAIR	(9,3)		(5,0)	
Impostos	1,3	(1,2)	0,2	
Prejuízo Líquido	(8,0)	+3,2	(4,8)	
(+) D&A e Venda de Ativos ³	37,1	+17,2	19,9	(46,4%)
EBITDA	43,2	+21,9	21,4	(50,6%)
Margem EBITDA (%)	11,9%		5,9%	0,6p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	2,1		2,1	
EBITDA¹ Ajustado	45,3	+21,9	23,5	(48,2%)
Margem EBITDA Ajust. (%)	12,5%		6,5%	(6,0)p.p.

¹Antes de itens especiais; ²Não alocadas nos resultados dos países e segmentos; ³Inclui +R\$0,6 milhões de amortização de investimentos

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Estamos felizes em anunciar os resultados do 1T19 da IMC com destaques para a melhora no resultado operacional do segmento de rodovias no Brasil (+19% vs. 1T18) e nos Estados Unidos (o qual teve resultado positivo). Além disso, os projetos de transformação que temos para 2019, a saber: integração e automação da cozinha central, e expansão do Frango Assado e Margaritaville/Landshark estão a todo vapor, e devem começar a produzir resultados em breve.

As vendas consolidadas nas mesmas lojas tiveram um **aumento de 4,9% em relação ao 1T18, devido à** boa performance das operações dos Estados Unidos (+16,1%) e do Caribe (+7,3%). No Brasil, as vendas nas mesmas lojas permaneceram estáveis (+0,3%) e, apesar da performance positiva da nossa operação em rodovias (+4,2%), a operação em aeroportos registrou uma queda de 4,3% de vendas nas mesmas lojas, acompanhado por Shoppings, que teve uma queda de 7,0%.

A receita líquida consolidada atingiu R\$ 362 milhões, permanecendo **em linha com o 1T18 (R\$363M)**. A performance positiva nos Estados Unidos (+10,1%) e no Caribe (+7,4%) foi mitigada pela performance da operação brasileira (-4,6%), que foi impactada pelo fechamento de lojas e pela recuperação de créditos fiscais de R\$ 5 milhões no 1T18.

O EBITDA ajustado consolidado subiu 11% em relação ao 1T18, atingindo R\$ 23 milhões, com um aumento de 0,6 p.p. na margem, de 5,8% no 1T18 **para 6,5%**. Essa evolução se deve principalmente à operação nos Estados Unidos (+R\$ 2 milhões vs. -R\$ 1 milhão no 1T18), considerando que o resultado do Caribe ficou estável em R\$ 11 milhões, e tivemos queda no Brasil (-6%), pois o resultado do 1T18 teve um benefício de ~R\$ 5 milhões de recuperação de créditos fiscais (R\$ 3 milhões em Shoppings e R\$ 2 milhões em Aeroportos).

Registramos um **prejuízo líquido de R\$ 4,8 milhões no 1T19**, -25,1% em relação ao 1T18 (-R\$6,4 milhões). O **fluxo de caixa operacional** (após impostos e investimentos em manutenção) atingiu **-R\$ 3,6 milhões**, versus +R\$ 3,2 milhões no 1T18.

No Brasil, o lucro operacional caiu 6% no 1T19, atingindo R\$ 10 milhões, enquanto a margem permaneceu estável em 4,4%. Conforme citado anteriormente, os resultados do 1T18 no Brasil foram impactados pela recuperação de créditos fiscais no valor de aproximadamente R\$ 5 milhões (R\$ 3 milhões em Shoppings e R\$ 2 milhões em Aeroportos). Excluindo esse efeito, o lucro operacional teria aumentado 61%, com uma evolução de 2,0 p.p. de margem. O segmento de Rodovias foi o principal fator dessa melhora, com um lucro operacional crescendo em 19% e margem atingindo 13,6% (+1,7 p.p. em relação ao 1T18).

Nos EUA, houve um crescimento do lucro operacional, que atingiu R\$ 2 milhões (margem de 2,5%), em relação ao prejuízo de R\$ 1 milhão (margem de -1,4%) registrado no 1T18, devido ao aumento na margem (devido à menores custos com alimentos e mão de obra e despesas com vendas), intensificado pelo impacto positivo da taxa de câmbio.

No Caribe, o lucro operacional permaneceu estável em reais, atingindo R\$ 11 milhões, enquanto a margem caiu 2,0 p.p. para 24,1% (vs. 26,1% no 1T18). A compressão de margem se deve principalmente a um efeito de desalavancagem por conta do declínio na receita.

Conforme anunciamos nos resultados do 4T18, temos, em 2019, **3 grandes projetos para implementar na nossa estratégia baseada em 3 pilares: (i) melhoria das margens (no Brasil), (ii) melhoria das vendas nas mesmas lojas e (iii) crescimento seletivo**. Esses projetos são:

Comentário do Desempenho

a Integração e automatização das Cozinhas Centrais, Expansão do Frango Assado e nos EUA. Após 5 meses, temos algumas atualizações a fazer sobre cada tema:

- 1) **Expansão do Frango Assado:** Negociações ativas, com acordos de confidencialidade assinados
- 2) **Expansão do Margaritaville e LandShark:** Novo acordo para abertura de um novo Margaritaville em Boston, totalizando 8 novos locais com contratos assinados.
- 3) **Cozinha Central:** A construção foi iniciada em março e deve ser concluída no 4T19. Lojas já começaram a ser adaptadas para trabalhar com a nova cozinha.

Conforme terminamos o 1T19, reafirmamos nossos objetivos para o ano. A expansão do Frango Assado e Margaritaville/LandShark deve auxiliar na alavancagem dos nossos ativos existentes e expandir nossa base de clientes e a Cozinha Central deve melhorar nossa eficiência e experiência do consumidor (com um maior número de sortimentos e um produto de melhor qualidade).

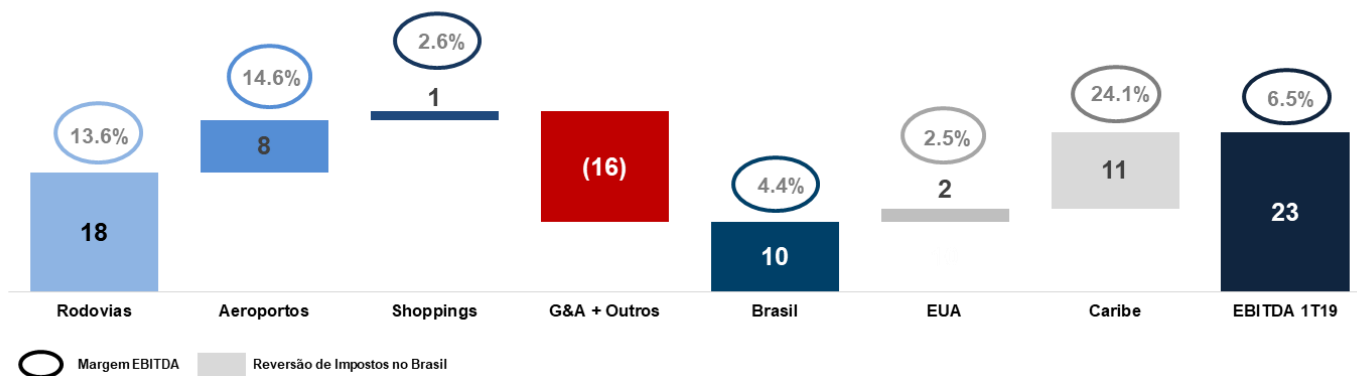
A Administração

Comentário do Desempenho

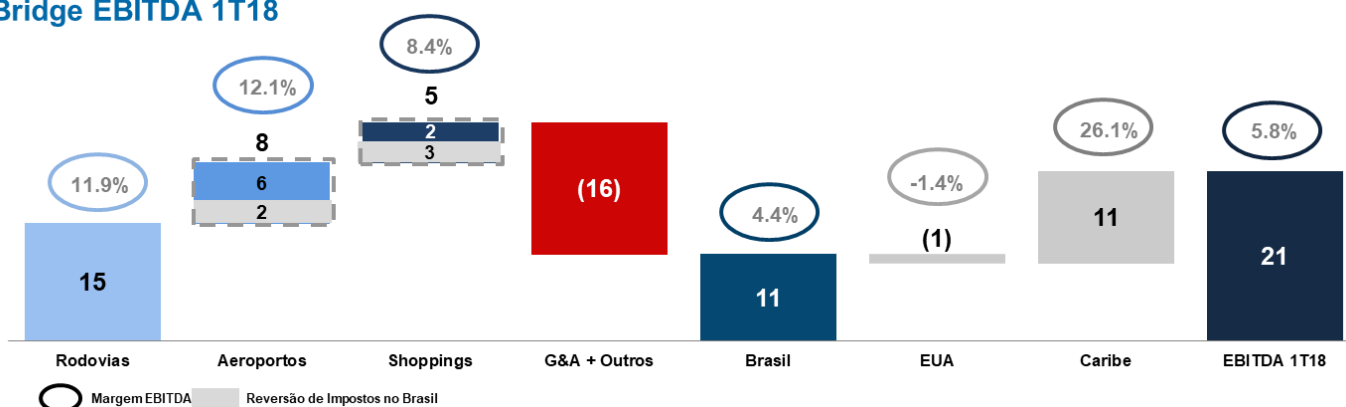
COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO DA IMC

VISÃO GERAL DO 1T19

Bridge EBITDA 1T19



Bridge EBITDA 1T18



No 1T19, o EBITDA ajustado da IMC subiu 11%, com margens crescendo 0,7 p.p. em relação ao 1T18, atingindo R\$ 23 milhões em reais (ou R\$ 22 milhões em moeda constante), com 6,5% de margem.

No Brasil, o lucro operacional alcançou R\$ 10 milhões (com margem de 4,4%), uma queda de 6% em relação ao 1T18. O segmento de Rodovias cresceu 19% vs. 1T18, totalizando R\$ 18 milhões, com uma margem de 13,6% (+1,7 p.p.), alavancada pelo aumento das vendas nas mesmas lojas e pela queda no custo dos alimentos (-0,9 p.p.) e de mão de obra direta (-0,3 p.p.). O segmento de Aeroportos cresceu 1,5% (apesar do impacto positivo de R\$ 2 milhões relacionado à recuperação de créditos fiscais no 1T18), impulsionado pela recuperação das vendas e das margens na divisão de restaurantes, que compensou a queda nas vendas da divisão de *catering*. Com relação à divisão de *catering* especificamente, o 1T18 foi beneficiado por um contrato de curto prazo para fornecer refeições a médicos e enfermeiros no Hospital Albert Einstein, em São Paulo. No segmento de Shoppings, o impacto positivo da recuperação de créditos fiscais no valor de R\$ 3 milhões no 1T18 e a pressão das vendas nas mesmas lojas levaram a uma queda de 72% no lucro operacional em

Comentário do Desempenho

relação ao 1T18, para R\$ 1,4 milhão, com uma margem de 2,6%. A soma das despesas gerais e administrativas e outros permaneceu estável em R\$ 16 milhões.

Nos EUA, houve um aumento no lucro operacional, que atingiu R\$ 2 milhões (margem de 2,5%), em relação ao prejuízo de R\$ 1 milhão (margem de -1,4%) no 1T18, devido ao aumento na margem (reflexo dos menores custos com alimentos e mão de obra e despesas com vendas), intensificado pelo impacto positivo da taxa de câmbio.

No Caribe, o lucro operacional permaneceu estável em reais, atingindo R\$ 11,3 milhões, enquanto a margem caiu 2,0 p.p. para 24,1% comparado com 26,1% no 1T18.

RESULTADO CONSOLIDADO

(em milhões de R\$)	1T19	% AV	1T18	% AV	% AH	1T19 ³	% AV ³	% AH ³
Receita Líquida	362,4	100,0%	362,8	100,0%	-0,1%	346,2	100,0%	-4,6%
Restaurantes e Outros	301,4	83,2%	304,6	83,9%	-1,0%	285,1	82,4%	-6,4%
Postos de Combustível	61,0	16,8%	58,3	16,1%	4,7%	61,0	17,6%	4,7%
Brasil	233,5	64,4%	244,6	67,4%	-4,6%	233,5	67,4%	-4,6%
EUA	82,1	22,7%	74,6	20,6%	10,1%	70,6	20,4%	-5,4%
Caribe	46,8	12,9%	43,6	12,0%	7,4%	42,1	12,2%	-3,4%
Custo de Vendas e Serviços	(254,3)	-70,2%	(254,4)	-70,1%	-0,1%	(244,8)	-70,7%	-3,8%
Mão de Obra Direta	(95,9)	-26,5%	(94,9)	-26,2%	1,1%	(91,2)	-26,3%	-3,9%
Refeição	(77,5)	-21,4%	(80,1)	-22,1%	-3,2%	(74,1)	-21,4%	-7,4%
Outros	(19,6)	-5,4%	(19,2)	-5,3%	1,8%	(18,9)	-5,5%	-1,9%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,1)	-13,5%	(48,4)	-13,3%	1,5%	(49,1)	-14,2%	1,5%
Depreciação e Amortização	(12,2)	-3,4%	(11,9)	-3,3%	2,3%	(11,5)	-3,3%	-2,9%
Lucro Bruto	108,1	29,8%	108,4	29,9%	-0,2%	101,4	29,3%	-6,4%
Margem Bruta (%)	29,8%		29,9%		0p.p.	29,3%	-0,6p.p.	-0,6p.p.
Despesas Operacionais	(104,6)	-28,9%	(106,5)	-29,3%	-1,8%	(98,5)	-28,5%	-7,5%
Vendas e Operacionais	(38,2)	-10,5%	(41,7)	-11,5%	-8,3%	(35,1)	-10,1%	-15,8%
Aluguéis de Lojas	(35,5)	-9,8%	(34,7)	-9,6%	2,5%	(33,6)	-9,7%	-3,1%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,4)	-0,4%	(2,5)	-0,7%	-44,1%	(1,4)	-0,4%	-44,8%
Depreciação e Amortização	(7,1)	-2,0%	(6,8)	-1,9%	4,5%	(6,9)	-2,0%	1,1%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,6)	-0,2%	(0,5)	-0,1%	16,1%	(0,5)	-0,1%	0,0%
Equivalência Patrimonial	3,1	0,9%	2,4	0,7%	31,2%	2,7	0,8%	12,8%
Outras receitas (despesas)	(0,7)	-0,2%	(1,6)	-0,5%	-57,0%	(0,7)	-0,2%	-55,3%
Gerais e Administrativas	(21,8)	-6,0%	(19,0)	-5,2%	15,1%	(20,8)	-6,0%	9,6%
Corporativas (Holding) ²	(2,2)	-0,6%	(2,0)	-0,6%	11,9%	(2,2)	-0,6%	9,7%
Itens Especiais - Outros	(2,1)		(2,6)		-18,7%	(2,1)		-18,7%
EBIT	1,5	0,4%	(0,7)	-0,2%	-315,9%	0,8	0,2%	-214,0%
(+) D&A e Baixa de Ativos	19,9	5,5%	19,2	5,3%	3,4%	19,0	5,5%	-1,4%
EBITDA	21,4	5,9%	18,6	5,1%	15,1%	19,7	5,7%	6,3%
Margem EBITDA (%)	5,9%		5,1%		0,8p.p.	5,7%		0,6p.p.
(+) Itens Especiais - Outros	2,1	0,6%	2,6	0,7%	-	2,1	0,6%	-
EBITDA Ajustado¹	23,5	6,5%	21,1	5,8%	10,9%	21,8	6,3%	3,2%
Margem EBITDA Ajustada (%)	6,5%		5,8%		0,6p.p.	6,3%	0,5p.p.	0,5p.p.

¹Antes de itens especiais; ² Não alocado aos resultados de segmentos e países; ³Em moeda constante frente ao mesmo período do ano anterior.

A receita líquida foi de R\$ 362,4 milhões no 1T19, permanecendo em linha com o 1T18. O desempenho positivo das vendas nas mesmas lojas em todas as regiões foi mitigado pelo impacto

Comentário do Desempenho

negativo do fechamento líquido de 14 restaurantes, conforme demonstrado na seção “Número de lojas”. Os resultados do 1T18 foram impactados positivamente pela recuperação de créditos fiscais no valor de R\$ 5 milhões no Brasil (R\$ 2 milhões em Aeroportos e R\$ 3 em Shoppings).

O custo dos alimentos foi de R\$ 77,5 milhões no 1T19, ou R\$ 74,1 milhões em moeda constante, comparado a R\$ 80,1 milhões no 1T18, representando uma melhora de 0,7 p.p. em relação ao 1T18 (como porcentagem das vendas).

O custo da mão de obra direta foi de R\$ 95,9 milhões, ou R\$ 91,2 milhões em moeda constante, comparado a R\$ 94,9 milhões no 1T18, representando um aumento de 0,3 p.p. em relação ao 1T18 (como porcentagem das vendas).

O custo do combustível totalizou R\$ 49,1 milhões, um aumento de 1,4% em relação ao 1T18. A margem bruta de combustível aumentou R\$ 2 milhões em relação ao 1T18.

As despesas de vendas e operacionais foram de R\$ 38,2 milhões, ou R\$ 35,1 milhões em moeda constante, comparadas a R\$ 41,7 milhões no 1T18.

As despesas com aluguel totalizaram R\$ 35,5 milhões, ou R\$ 33,6 milhões em moeda constante, comparadas a R\$ 34,7 milhões no 1T18, principalmente devido à redução líquida de 14 restaurantes no ano.

As despesas gerais e administrativas e as despesas da *holding* atingiram R\$ 24,0 milhões, ou R\$ 23,0 milhões em moeda constante, comparadas a R\$ 21,0 milhões no 1T18.

Outras receitas (despesas) foram de -R\$ 0,7 milhão, contra -R\$1,6 milhão no 1T18.

No geral, no 1T19, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 23,5 milhões, um aumento de 11% em relação ao 1T18, e a margem foi de 6,5%, 0,6 p.p. superior à margem do 1T18.

EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LOJAS

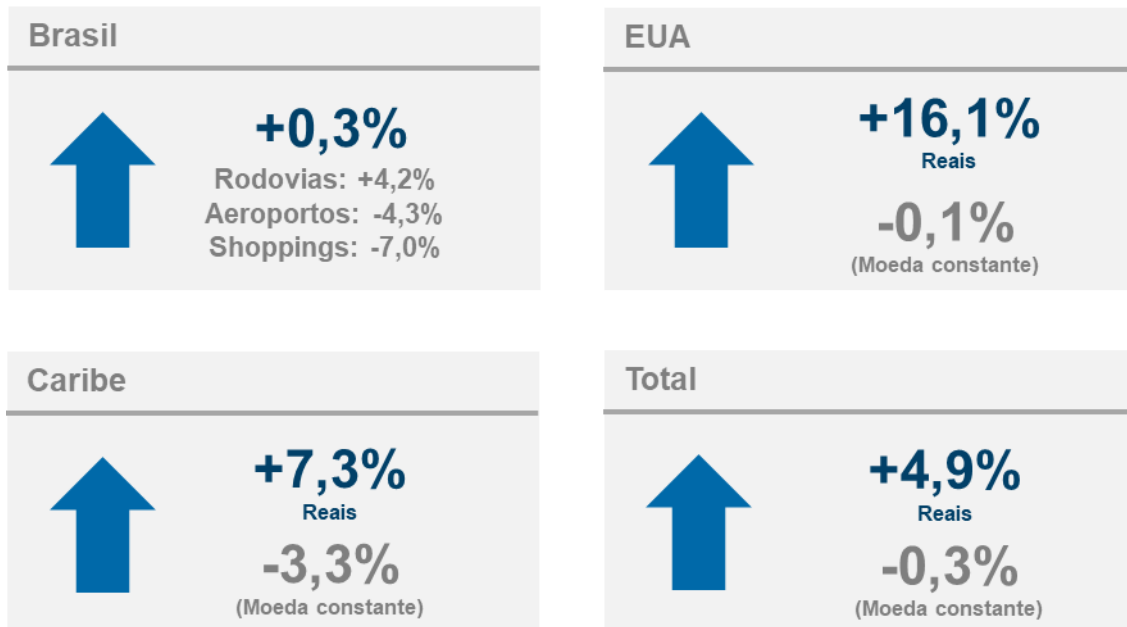
(final do período)	1T19	1T18	A/A	
			Var. (%)	Var. (#)
Brasil	156	170	-8,2%	-14
<i>Aeroportos</i>	<i>37</i>	<i>52</i>	<i>-28,8%</i>	<i>-15</i>
<i>Rodovias</i>	<i>25</i>	<i>25</i>	<i>0,0%</i>	<i>0</i>
<i>Shopping Malls</i>	<i>94</i>	<i>93</i>	<i>1,1%</i>	<i>1</i>
Estados Unidos	22	22	0,0%	0
Caribe	45	45	0,0%	0
Total Número de Lojas	223	237	-5,9%	-14

No final do trimestre, a Companhia possuía 223 lojas, uma redução líquida de 14 lojas em relação ao 1T18, devido ao fechamento de lojas, principalmente nos aeroportos brasileiros (renegociação do contrato com Guarulhos).

Comentário do Desempenho

VENDAS NAS MESMAS LOJAS (SSS)

1T19



No 1T19, as vendas nas mesmas lojas alcançaram um aumento de 4,9% em Reais, ou uma redução de 0,3% em moeda constante.

No Brasil, as vendas nas mesmas lojas no segmento de Rodovias acumulou um aumento de 4,2% no 1T19, reforçando o bom desempenho do Frango Assado. O segmento de Aeroportos teve suas vendas nas mesmas lojas reduzidas em 4,3%, sendo negativamente afetadas pelo fim de um contrato temporário com o Hospital Albert Einstein (com início no 3T17 e fim em meados do 2T18). O segmento de Shoppings registrou uma queda de 7,0% nas vendas nas mesmas lojas, parcialmente explicadas pela recuperação de créditos fiscais que ocorreu no 1T18. Portanto, as vendas nas mesmas lojas consolidadas no Brasil registraram alta de 0,3%.

As vendas nas mesmas lojas nos EUA subiram 16,1% em reais e permaneceram estáveis em moeda constante no 1T19, devido à sazonalidade relacionada ao *Spring Break* e a Páscoa (que ocorreram em Abril em 2019 vs. Março em 2018).

O Caribe encerrou o 1T19 com as vendas nas mesmas lojas 7,3% maiores em reais e 3,3% menores em moeda constante, pois o desempenho positivo da Colômbia foi compensado pela queda nas vendas no Panamá, especialmente em aeroportos, devido a reformas no aeroporto que impactaram o fluxo de clientes em nossas lojas.

Comentário do Desempenho

RESULTADO POR SEGMENTO E REGIÃO GEOGRÁFICA

(em milhões de R\$)	Brasil 1T19	EUA 1T19	Caribe 1T19	Consolidado 1T19	% AV	Brasil 1T18	EUA 1T18	Caribe 1T18	Consolidado 1T18	% AV	% AH
Receita Líquida	233,5	82,1	46,8	362,4	100,0%	244,6	74,6	43,6	362,8	100,0%	-0,1%
Restaurantes e Outros	172,4	82,1	46,8	301,4	83,2%	186,3	74,6	43,6	304,6	83,9%	-1,0%
Postos de Combustível	61,0	0,0	0,0	61,0	16,8%	58,3	0,0	0,0	58,3	16,1%	4,7%
Custo de Vendas e Serviços	(178,4)	(54,0)	(21,9)	(254,3)	-70,2%	(184,4)	(49,7)	(20,3)	(254,4)	-70,1%	-0,1%
Mão de Obra Direta	(58,6)	(28,9)	(8,5)	(95,9)	-26,5%	(60,7)	(25,9)	(8,3)	(94,9)	-26,2%	1,1%
Refeição	(49,2)	(15,9)	(12,4)	(77,5)	-21,4%	(53,8)	(15,0)	(11,3)	(80,1)	-22,1%	-3,2%
Outros	(14,1)	(5,0)	(0,6)	(19,6)	-5,4%	(13,9)	(4,9)	(0,4)	(19,2)	-5,3%	1,8%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,1)	0,0	0,0	(49,1)	-13,5%	(48,4)	0,0	0,0	(48,4)	-13,3%	1,5%
Depreciação e Amortização	(7,5)	(4,2)	(0,5)	(12,2)	-3,4%	(7,6)	(3,9)	(0,4)	(11,9)	-3,3%	2,3%
Lucro Bruto	55,1	28,1	24,9	108,1	29,8%	60,3	24,9	23,3	108,4	29,9%	-0,2%
Despesas Operacionais¹	(57,1)	(31,2)	(16,3)	(104,6)	-28,9%	(61,6)	(30,6)	(14,2)	(106,5)	-29,3%	-1,8%
Vendas e Operacionais	(13,8)	(18,1)	(6,3)	(38,2)	-10,5%	(17,8)	(18,4)	(5,5)	(41,7)	-11,5%	-8,3%
Aluguéis de Lojas	(20,9)	(9,4)	(5,3)	(35,5)	-9,8%	(21,9)	(8,1)	(4,7)	(34,7)	-9,6%	2,5%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,3)	(0,0)	(0,1)	(1,4)	-0,4%	(1,0)	(1,6)	0,0	(2,5)	-0,7%	-44,1%
Depreciação e Amortização	(4,7)	(0,2)	(2,2)	(7,2)	-2,0%	(4,6)	(0,3)	(2,0)	(6,8)	-1,9%	4,7%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	(0,6)	0,0	(0,6)	-0,2%	0,0	(0,5)	0,0	(0,5)	-0,1%	16,1%
Equivalência Patrimonial	0,0	3,1	0,0	3,1	0,9%	0,0	2,4	0,0	2,4	0,7%	31,2%
Outras receitas (despesas)	(0,8)	(0,2)	0,3	(0,7)	-0,2%	(2,1)	0,2	0,3	(1,6)	-0,5%	n/a
Gerais e Administrativas	(13,3)	(5,8)	(2,7)	(21,8)	-6,0%	(12,4)	(4,3)	(2,3)	(19,0)	-5,2%	15,1%
Despesas Corporativas ²	(2,2)			(2,2)	-0,6%	(2,0)			(2,0)	-0,6%	11,9%
(+) Deprec. e Amortização	12,2	5,0	2,7	19,9	5,5%	12,2	4,7	2,3	19,2	5,3%	3,5%
Resultado Operacional	10,2	2,0	11,3	23,5	6,5%	10,8	(1,0)	11,4	21,1	5,8%	10,9%
Itens Especiais - Outros				(2,1)	-0,6%				(2,6)	-0,7%	-18,7%
EBIT	(2,0)	(3,0)	8,6	1,4	0,4%	(1,4)	(5,7)	9,0	(0,7)	-0,2%	
(+) D&A e Baixa de Ativos				19,9	5,5%				19,2	5,3%	3,5%
EBITDA				21,4	5,9%				18,6	5,1%	15,1%
(+) Itens Especiais				2,1	0,6%				2,6	0,7%	-18,7%
EBITDA Ajustado				23,5	6,5%				21,1	5,8%	10,9%

¹Antes de itens especiais; ²Não alocado aos resultados dos segmentos

Comentário do Desempenho**RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL**

(em milhões de R\$)	1T19	% AV	1T18	% AV	% AH
Receita Líquida	233,5	100,0%	244,6	100,0%	-4,6%
Restaurantes e Outros	172,4	73,9%	186,3	76,2%	-7,5%
Postos de Combustível	61,0	26,1%	58,3	23,8%	4,7%
Custo de Vendas e Serviços	(178,4)	-76,4%	(184,4)	-75,4%	-3,2%
Mão de Obra Direta	(58,6)	-25,1%	(60,7)	-24,8%	-3,6%
Refeição	(49,2)	-21,1%	(53,8)	-22,0%	-8,5%
Outros	(14,1)	-6,0%	(13,9)	-5,7%	1,4%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,1)	-21,0%	(48,4)	-19,8%	1,5%
Depreciação e Amortização	(7,5)	-3,2%	(7,6)	-3,1%	-1,6%
Lucro Bruto	55,1	23,6%	60,3	24,6%	-8,6%
Despesas Operacionais¹	(57,1)	-24,5%	(61,6)	-25,2%	-7,4%
Vendas e Operacionais	(13,8)	-5,9%	(17,8)	-7,3%	-22,2%
Aluguéis de Lojas	(20,9)	-8,9%	(21,9)	-8,9%	-4,6%
Pré-Aberturas de Lojas	(1,3)	-0,6%	(1,0)	-0,4%	34,7%
Depreciação e Amortização	(4,7)	-2,0%	(4,6)	-1,9%	2,8%
Outras receitas (despesas) ²	(0,8)	-0,4%	(2,1)	-0,9%	-60,2%
Gerais e Administrativas ²	(13,3)	-5,7%	(12,4)	-5,1%	7,8%
Despesas Corporativas ²	(2,2)	-1,0%	(2,0)	-0,8%	11,9%
(+) Deprec. e Amortização	12,2	5,2%	12,2	5,0%	0,1%
Resultado Operacional	10,2	4,4%	10,8	4,4%	-5,7%
Capex Expansão	9,9	4,2%	8,2	3,4%	20,6%
Capex Manutenção	2,2	1,0%	1,5	0,6%	45,5%
Total Capex	12,1	5,2%	9,7	4,0%	24,5%
Res. Operacional - Capex Manut. ³	8,0	78,2%	9,3	85,9%	-7,7%

¹Antes de itens especiais; ²Não alocado aos resultados dos segmentos; ³AV vs. Res. Op.

No Brasil, o lucro operacional atingiu R\$ 10 milhões, 5,7% abaixo do mesmo período do ano anterior, com uma margem de 4,4%, estável em comparação com o 1T18.

A receita operacional no Brasil foi de R\$ 233,5 milhões, uma queda de 4,6% em relação ao 1T18. O fechamento líquido de 14 lojas e o desempenho negativo nas vendas nas mesmas lojas nos segmentos de Shoppings e Aeroportos (além do baixo fluxo, e do encerramento do contrato de curto prazo com o Hospital Albert Einstein, o 1T18 foi impactado positivamente pela recuperação de créditos fiscais no valor de R\$ 5 milhões, sendo R\$ 2 milhões em Aeroportos e R\$ 3 milhões em Shoppings) compensou o desempenho positivo nas vendas nas mesmas lojas no segmento de Rodovias.

Em termos de custos e despesas, observamos uma queda de R\$ 2,1 milhões, ou 3,6%, no custo da mão de obra, devido à redução do quadro de funcionários e ao fechamento de lojas. O custo alimentos recuou R\$ 4,6 milhões, ou 8,5%, enquanto outros custos (especialmente serviços públicos) subiram R\$ 0,2 milhão. O custo do combustível subiu R\$ 0,7 milhão, mas as vendas de combustíveis aumentaram R\$ 2,7 milhões, representando uma melhora de R\$ 2 milhões na margem bruta.

Comentário do Desempenho

Observamos também uma melhora de R\$ 4,0 milhões nas despesas de vendas e operacionais (relacionada à redução do custo de mão de obra indireta) e um aumento de R\$ 1,1 milhão na soma das despesas gerais e administrativas com as despesas da *holding*. Outras despesas tiveram um impacto positivo de 0,5 p.p., ou R\$ 1,3 milhão.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – RODOVIAS

(em milhões de R\$)	1T19	% AV	1T18	% AV	% AH
Receita Líquida	128,4	100,0%	123,6	100,0%	3,9%
Restaurantes e Outros	67,4	52,5%	65,3	52,9%	3,1%
Postos de Combustível	61,0	47,5%	58,3	47,1%	4,7%
Custo de Vendas e Serviços	(103,0)	-80,2%	(101,7)	-82,3%	1,3%
Mão de Obra Direta	(24,2)	-18,9%	(23,7)	-19,2%	2,1%
Refeição	(20,5)	-16,0%	(20,9)	-16,9%	-1,6%
Outros	(6,0)	-4,7%	(5,7)	-4,6%	5,6%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,1)	-38,2%	(48,4)	-39,1%	1,5%
Depreciação e Amortização	(3,2)	-2,5%	(3,1)	-2,5%	3,1%
Lucro Bruto	25,4	19,8%	21,9	17,7%	16,0%
Despesas Operacionais¹	(11,9)	-9,2%	(11,0)	-8,9%	7,6%
Vendas e Operacionais	(5,3)	-4,1%	(5,7)	-4,6%	-7,2%
Aluguéis de Lojas	(5,4)	-4,2%	(4,6)	-3,7%	18,5%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,4)	-0,3%	0,0	0,0%	0,0%
Depreciação e Amortização	(0,8)	-0,6%	(0,8)	-0,6%	0,6%
(+) Deprec. e Amortização	4,0	3,1%	3,9	3,2%	2,6%
Resultado Operacional	17,5	13,6%	14,8	11,9%	18,7%
Capex Expansão	1,4	1,1%	3,1	2,5%	-56,0%
Capex Manutenção	1,3	1,0%	0,1	0,1%	1047,7%
Total Capex	2,7	2,1%	3,2	2,6%	-16,1%
Res. Operacional - Capex Manut.²	16,2	92,4%	14,6	99,2%	-6,8%

¹Antes de itens especiais; ²AV vs. Res. Op.

O lucro operacional do segmento de Rodovias no Brasil aumentou 19% no 1T19, atingindo R\$ 17,5 milhões, com uma margem de 13,6% (+1,7 p.p.). Os destaques em termos de desempenho no 1T19 foram:

- Aumento de 4% nas vendas devido ao crescimento de vendas nas mesmas lojas em restaurantes e combustíveis;
- Queda do custo dos alimentos para R\$ 20,5 milhões, contra R\$ 20,9 milhões no 1T18, refletindo os esforços para reduzir o desperdício e aumentar a eficiência;
- Aumento nos custos com mão de obra para R\$ 24,2 milhões, com uma melhora de 0,3 p.p. como porcentagem das vendas, em razão de ajustes no quadro de funcionários que compensaram parcialmente o repasse da inflação nos salários;

Comentário do Desempenho

- iv. O custo do combustível totalizou R\$ 49,1 milhões, um aumento de 1,5% em relação ao 1T18, mas, como as vendas de combustível subiram 4,7%, a margem bruta de combustível aumentou R\$ 2 milhões; e
- v. Aumento das despesas com aluguel, pois o resultado do 1T18 foi impactado positivamente por descontos no aluguel para compensar investimentos em melhorias que eram de responsabilidade do proprietário, mas foram realizados pela Companhia. Essas despesas devem continuar representando cerca de 4% da receita nos próximos trimestres.

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – AEROPORTOS

(em milhões de R\$)	1T19	% AV	1T18	% AV	% AH
Receita Líquida	52,9	100,0%	62,6	100,0%	-15,6%
Restaurantes e Outros	52,9	100,0%	62,6	100,0%	-15,6%
Custo de Vendas e Serviços	(35,5)	-67,2%	(42,0)	-67,1%	-15,5%
Mão de Obra Direta	(17,4)	-32,9%	(19,8)	-31,5%	-12,0%
Refeição	(12,9)	-24,5%	(16,5)	-26,4%	-21,6%
Outros	(3,3)	-6,3%	(3,6)	-5,8%	-8,2%
Depreciação e Amortização	(1,9)	-3,5%	(2,1)	-3,4%	-12,3%
Lucro Bruto	17,3	32,8%	20,6	32,9%	-15,8%
Despesas Operacionais¹	(15,0)	-28,3%	(18,5)	-29,6%	-19,1%
Vendas e Operacionais	(4,2)	-8,0%	(6,1)	-9,7%	-30,2%
Aluguéis de Lojas	(7,3)	-13,7%	(9,1)	-14,5%	-19,9%
Depreciação e Amortização	(3,5)	-6,6%	(3,4)	-5,4%	2,8%
(+) Deprec. e Amortização	5,3	10,1%	5,5	8,8%	-3,0%
Resultado Operacional	7,7	14,6%	7,6	12,1%	1,5%
Capex Expansão	1,6	3,1%	0,4	0,6%	319,2%
Capex Manutenção	0,4	0,8%	0,0	0,0%	1577,8%
Total Capex	2,1	3,9%	0,4	0,7%	392,5%
Res. Operacional - Capex Manut.²	7,3	94,7%	7,6	99,7%	-5,0%

¹Antes de itens especiais; ²AV vs. Res. Op.

O lucro operacional do segmento de Aeroportos no Brasil totalizou R\$ 7,7 milhões no 1T19 (vs. R\$ 7,6 milhões no 1T18), com uma margem de 14,6% (+2,5 p.p. vs. 1T18). A queda nas vendas nas mesmas lojas foi causada principalmente pelo fato que o 1T18 foi beneficiado pelo contrato temporário com o Hospital Albert Einstein (iniciado no 3T17, com um impacto positivo na receita de *catering* até meados do 2T18, quando foi encerrado) e menor volume de vendas para a Avianca. As vendas caíram devido ao desempenho das vendas nas mesmas lojas aliado ao fechamento de 15 lojas e o impacto positivo de R\$ 2 milhões da recuperação de créditos fiscais no 1T18. Os outros destaques em termos de desempenho no 1T19 foram:

- i. Diminuição dos custos da mão de obra (-R\$ 2,4 milhões ou 12,0% de queda);
- ii. Queda dos custos dos alimentos (-R\$ 3,6 milhões ou 21,6% de queda);

Comentário do Desempenho

- iii. Redução nas despesas de vendas e operacionais (-R\$ 1,8 milhão ou 30,2% de queda);
- iv. Queda nas despesas de aluguel (-R\$ 1,8 milhão ou 19,9% de queda).

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO BRASIL – SHOPPINGS

(em milhões de R\$)	1T19	% AV	1T18	% AV	% AH
Receita Líquida	52,2	100,0%	58,4	100,0%	-10,6%
Restaurantes e Outros	52,2	100,0%	58,4	100,0%	-10,6%
Custo de Vendas e Serviços	(39,9)	-76,3%	(40,6)	-69,6%	-1,9%
Mão de Obra Direta	(17,0)	-32,5%	(17,3)	-29,6%	-1,6%
Refeição	(15,7)	-30,1%	(16,4)	-28,1%	-4,2%
Outros	(4,7)	-9,1%	(4,6)	-7,8%	3,8%
Depreciação e Amortização	(2,4)	-4,6%	(2,4)	-4,1%	1,9%
Lucro Bruto	12,4	23,7%	17,8	30,4%	-30,5%
Despesas Operacionais¹	(13,9)	-26,5%	(15,6)	-26,8%	-11,4%
Vendas e Operacionais	(4,4)	-8,3%	(6,1)	-10,4%	-28,1%
Aluguéis de Lojas	(8,2)	-15,6%	(8,2)	-14,1%	-0,6%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,9)	-1,7%	(1,0)	-1,6%	-6,1%
Depreciação e Amortização	(0,4)	-0,8%	(0,4)	-0,7%	7,1%
(+) Deprec. e Amortização	2,9	5,5%	2,8	4,8%	2,6%
Resultado Operacional	1,4	2,6%	4,9	8,4%	-72,4%
Capex Expansão	6,9	13,2%	4,7	8,1%	45,8%
Capex Manutenção	0,5	0,9%	1,4	2,4%	-65,1%
Total Capex	7,4	14,1%	6,1	10,5%	20,7%
Res. Operacional - Capex Manut.²	0,9	64,5%	3,5	71,9%	-7,4%

¹Antes de itens especiais; ²AV vs. Res. Op.

No segmento de Shoppings, o lucro operacional foi de R\$ 1,4 milhão, uma redução de 72% em relação ao 1T18, com uma queda de 5,8 p.p. de margem para 2,6%, principalmente devido à pressão do desempenho negativo das vendas nas mesmas lojas e os R\$ 3 milhões em recuperação de créditos fiscais que impactaram os resultados do 1T18. Os outros destaques em termos de desempenho no 1T19 foram:

- i) Uma queda de 10,6% nas vendas, em função de 5 lojas em reforma, aliados à redução de 7,0% de vendas nas mesmas lojas e aos R\$ 3 milhões em recuperação de créditos fiscais que impactaram os resultados do 1T18.
- ii) Custo da mão de obra -R\$0,3 milhão (-2,9 p.p.), custo dos alimentos -R\$ 0,7 milhão (-2,0 p.p.) e despesas de aluguel estáveis (-1,5 p.p.) por conta do baixo fluxo e das lojas em reforma.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NOS EUA

(em milhões de US\$)	1T19	% AV	1T18	% AV	% AH
Receita Líquida	21,7	100,0%	22,9	100,0%	-5,4%
Restaurantes e Outros	21,7	100,0%	22,9	100,0%	-5,4%
Custo de Vendas e Serviços	(14,3)	-65,8%	(15,3)	-66,8%	-6,7%
Mão de Obra Direta	(7,6)	-35,3%	(8,0)	-34,8%	-4,0%
Refeição	(4,2)	-19,4%	(4,6)	-20,1%	-9,0%
Outros	(1,3)	-6,1%	(1,5)	-6,6%	-13,1%
Depreciação e Amortização	(1,1)	-5,2%	(1,2)	-5,3%	-7,2%
Lucro Bruto	7,4	34,2%	7,6	33,2%	-2,8%
Despesas Operacionais¹	(8,3)	-38,1%	(9,4)	-41,1%	-12,3%
Vendas e Operacionais	(4,8)	-22,1%	(5,6)	-24,6%	-15,2%
Aluguéis de Lojas	(2,5)	-11,4%	(2,5)	-10,9%	-1,2%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,0)	0,0%	(0,5)	-2,1%	-100%
Depreciação e Amortização	(0,1)	-0,3%	(0,1)	-0,4%	-24,5%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,2)	-0,7%	(0,2)	-0,7%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,8	3,8%	0,7	3,2%	12,9%
Outras receitas (despesas)	(0,1)	-0,2%	0,1	0,2%	-197,7%
Gerais e Administrativas	(1,5)	-7,1%	(1,3)	-5,8%	17,1%
(+) Deprec. e Amortização	1,3	6,2%	1,4	6,3%	-7,4%
Resultado Operacional	0,5	2,3%	(0,3)	-1,5%	-241,2%
Capex Expansão	1,0	4,8%	0,9	3,8%	20,8%
Capex Manutenção	0,1	0,4%	0,1	0,5%	-13,4%
Total Capex	1,1	5,2%	1,0	4,2%	16,9%
Res. Operacional - Capex	0,4	80,8%	(0,5)	131,3%	-50,5%
Manutenção²					

¹Antes de itens especiais; ²AV vs. Res. Op.

A operação dos Estados Unidos é composta principalmente pela Margaritaville e atualmente conta com 22 restaurantes. Os comentários abaixo (assim como a tabela acima) estão expressos em moeda local (US\$) para explicar melhor o resultado da região, eliminando os impactos da variação cambial. É importante salientar que os restaurantes nos EUA estão localizados principalmente em “destinos de verão” e, portanto, a maior parte da sua lucratividade está concentrada no segundo e terceiro trimestres.

No 1T19, a receita líquida totalizou US\$ 21,7 milhões, uma redução de 5,4% em relação ao 1T18, devido principalmente pelo fechamento de uma loja em Dezembro, 2018 (Mohegan Sun) e a sazonalidade relacionada ao *Spring Break* e a Páscoa (que ocorreram em Abril em 2019 vs. Março em 2018). Entretanto, o lucro operacional aumentou para US\$ 0,5 milhão, contra um prejuízo de US\$ 0,3 milhão, com uma margem operacional de 2,3%. Essa evolução está relacionada à melhor gestão de desperdício de alimentos (-US\$ 0,4 milhão / +0,7 p.p.), otimização de despesas (contratos com terceiros, papel e outros suprimentos: -US\$ 0,9 milhão / +2,6 p.p.) e outros custos (serviços públicos: -US\$ 0,2 milhão / +0,5 p.p.).

Comentário do Desempenho

RESULTADOS DAS OPERAÇÕES NO CARIBE

(em milhões de R\$)	1T19	% AV	1T18	% AV	% AH	1T19 ²	% AV ²	% AH ²
Receita Líquida	46,8	100,0%	43,6	100,0%	7,4%	42,1	100,0%	-3,4%
Restaurantes e Outros	46,8	100,0%	43,6	100,0%	7,4%	42,1	100,0%	-3,4%
Custo de Vendas e Serviços	(21,9)	-46,8%	(20,3)	-46,7%	7,7%	(19,9)	-47,4%	-2,0%
Mão de Obra Direta	(8,5)	-18,1%	(8,3)	-18,9%	2,4%	(7,7)	-18,4%	-6,4%
Refeição	(12,4)	-26,6%	(11,3)	-25,9%	10,3%	(11,3)	-26,8%	-0,1%
Outros	(0,6)	-1,2%	(0,4)	-1,0%	26,1%	(0,5)	-1,2%	19,2%
Depreciação e Amortização	(0,5)	-1,0%	(0,4)	-0,8%	25,5%	(0,4)	-1,0%	15,1%
Lucro Bruto	24,9	53,2%	23,3	53,3%	7,0%	22,2	52,6%	-4,7%
Despesas Operacionais¹	(16,3)	-34,8%	(14,2)	-32,7%	14,4%	(14,7)	-34,8%	3,0%
Vendas e Operacionais	(6,3)	-13,4%	(5,5)	-12,7%	13,3%	(5,7)	-13,5%	2,7%
Aluguéis de Lojas	(5,3)	-11,4%	(4,7)	-10,8%	13,5%	(4,7)	-11,2%	0,1%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	-0,3%	0,0	0,0%	0,0%	(0,1)	-0,2%	0,0%
Depreciação e Amortização	(2,2)	-4,7%	(2,0)	-4,6%	11,5%	(2,0)	-4,8%	1,4%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Outras receitas (despesas)	0,3	0,7%	0,3	0,7%	6,8%	0,3	0,7%	-8,7%
Gerais e Administrativas	(2,7)	-5,7%	(2,3)	-5,3%	15,3%	(2,4)	-5,8%	5,0%
(+) Depreciação e Amortização	2,7	5,7%	2,3	5,4%	13,7%	2,4	5,8%	3,5%
EBITDA	11,3	24,1%	11,4	26,1%	-0,9%	9,9	23,6%	-12,7%
Margin EBITDA (%)	24,1%		26,1%		-2p.p.	23,6%		-2,5p.p.
Resultado Operacional	11,3	24,1%	11,4	26,1%	-0,9%	9,9	23,6%	-12,7%

¹Antes de itens especiais; ²Em moeda constante a partir do ano anterior; ³AV vs. Res. Op.

As informações na tabela acima estão apresentadas em reais e em moeda constante (utilizando a taxa de câmbio do 1T18 para converter os resultados do 1T19 e do 1T18), a fim de eliminar o efeito da variação cambial. Os comentários abaixo referem-se aos números do 1T19 em moeda constante.

A receita líquida atingiu R\$ 42,1 milhões, uma queda de 3,4% em relação ao 1T18, como resultado de um desempenho mais fraco das vendas nas mesmas lojas no Panamá (em aeroportos, principalmente devido às reformas que afetaram o fluxo de clientes em nossos restaurantes, e em shoppings), o que mitigou o desempenho positivo na Colômbia (principalmente em *catering* e restaurantes nos aeroportos).

A operação do Caribe ainda mantém a margem em um nível elevado de 24% (contra 26% no 1T18). A maior eficiência no custo de mão de obra (+0,5 p.p.), foi compensada pela menor diluição dos custos com alimentos (-0,9 p.p.) e desalavancagem de despesas operacionais, principalmente vendas e operacionais (-0,8 p.p.), gerais e administrativas (-0,5 p.p.) e aluguel (-0,4 p.p.).

Consequentemente, o lucro operacional atingiu R\$ 10 milhões no 1T19, uma queda de 12,7% em relação ao 1T18, com uma margem operacional de 24%.

Comentário do Desempenho

EBITDA AJUSTADO E MARGEM AJUSTADA

(em milhões de R\$)	1T19	1T18	AH (%)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(4,8)	(6,4)	-25,1%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(0,2)	5,2	-103,2%
(+) Resultado Financeiro	6,4	0,5	1146,7%
(+) D&A e Baixa de Ativos	19,3	18,7	3,1%
(+) Amortização de Investimento em Joint Venture	0,6	0,5	16,1%
EBITDA	21,4	18,6	15,1%
(+) Despesas com Itens Especiais	2,1	2,6	-18,7%
EBITDA Ajustado	23,5	21,1	11,0%
<i>EBITDA / Receita Líquida</i>	<i>5,9%</i>	<i>5,1%</i>	
<i>EBITDA Ajustado / Receita Líquida</i>	<i>6,5%</i>	<i>5,8%</i>	

O EBITDA ajustado atingiu R\$ 23,5 milhões no 1T19, um aumento de 11,0% em relação ao 1T18, com uma margem de 6,5%, contra 5,8% no 1T18. Os itens especiais referem-se ao provisionamento do plano de compra de ações.

RESULTADO FINANCEIRO, IMPOSTO DE RENDA E LUCRO LÍQUIDO

A IMC teve uma despesa financeira líquida de R\$ 6,4 milhões, contra R\$ 0,5 milhão no 1T18.

O imposto de renda (corrente e diferido) totalizou R\$ 0,2 milhão positivos, comparado a uma despesa de R\$ 5,2 milhões no 1T18.

Consequentemente, tivemos um prejuízo líquido de R\$ 4,8 milhões, comparado a R\$ 6,4 milhões no 1T18.

Comentário do Desempenho**INFORMAÇÕES SELECIONADAS DO FLUXO DE CAIXA****ATIVIDADES OPERACIONAIS**

Reconciliação do EBITDA ao FCO (em milhões de R\$)	1T19	1T18	Var. (%)
EBITDA Ajustado	23,5	21,1	10,9%
Itens Especiais	(2,1)	(2,6)	
(+/-) Capital de Giro e outros itens não caixa	(17,6)	(10,8)	
Caixa Operacional Impostos e Capex Manutenção	3,7	7,8	-52,2%
(-) Impostos Pagos	(4,5)	(1,5)	
(-) Capex Manutenção	(2,8)	(3,0)	
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	(3,6)	3,2	-211,8%
Caixa Líquido Operacional/EBITDA Ajustado	-15,3%	15,2%	-30,4 p.p.

O fluxo de caixa operacional atingiu -R\$ 3,6 milhões no 1T19 (versus +R\$ 3,2 milhões no 1T18), impactado principalmente pelas maiores necessidades de capital de giro e impostos pagos.

Comentário do Desempenho**ATIVIDADES DE INVESTIMENTO**

(em milhões de R\$)	1T19	1T18	AH (%)
Adições de Imobilizado	(15,9)	(14,5)	9,9%
Adições a Ativos Intangíveis	(1,1)	(4,3)	-73,1%
(=) Total Investido (CAPEX)	(17,1)	(18,7)	-9,0%
Pagamento de Aquisições	(1,5)	(2,0)	-26,7%
Dividendos Recebidos	2,2	1,9	18,1%
Total de Investimentos	(12,6)	(17,6)	-28,1%

CAPEX (em milhões de R\$)	1T19	1T18	AH (%)
Expansão			
Operações do Brasil	9,9	8,2	20,6%
Brasil - Air	1,6	0,4	319,2%
Brasil - Roads	1,4	3,1	-56,0%
Brasil - Malls	6,9	4,7	45,8%
Operações dos EUA	3,9	2,8	40,5%
Operações do Caribe	0,2	4,4	-94,5%
Corporativo	0,2	0,3	-46,4%
Total de Investimentos em Expansão	14,3	15,7	-9,4%
Manutenção			
Operações do Brasil	2,2	1,5	45,5%
Brasil - Air	0,4	0,0	1577,8%
Brasil - Roads	1,3	0,1	1047,7%
Brasil - Malls	0,5	1,4	-65,1%
Operações dos EUA	0,4	0,4	0,8%
Operações do Caribe	0,1	0,4	-66,8%
Corporativo	0,1	0,7	-87,7%
Total de Investimentos em Manutenção	2,8	3,0	-6,8%
Total de Investimentos em Capex	17,1	18,7	-9,0%

O CAPEX no 1T19 foi impactado principalmente pela abertura de lojas nos Estados Unidos e em shoppings brasileiros, além da reforma das lojas do Frango Assado, incluindo o aumento da capacidade das lojas.

Comentário do Desempenho

ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

O fluxo de caixa de financiamento no 1T19 foi afetado principalmente pelo pagamento de empréstimos de R\$ 160 milhões (R\$ 150 milhões do empréstimo ponte e R\$ 10 milhões de empréstimos nos EUA), pela redução de capital de R\$ 100 milhões e pela emissão de debêntures de R\$ 239 milhões.

Especificamente para a emissão de debêntures, que totalizaram R\$250 milhões no período. Emitimos duas séries de R\$125 milhões cada com termos de i) 5 anos e um custo de CDI + 1,15% e ii) 7 anos e um custo de CDI + 1,60%, respectivamente. A Standard & Poors classificou as Debêntures como AA.

(em milhões de R\$)	1T19	1T18
Pagamento de Dividendos	0,0	0,0
Contribuição de Capital - participação minoritários	(100,0)	0,0
Ações em Tesouraria	3,1	0,2
Novos Empréstimos	238,7	0,0
Amortização de Empréstimos	(159,9)	(7,5)
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Financiamento	(18,0)	(7,2)

DÍVIDA LÍQUIDA

A dívida líquida no final do 1T19 foi de R\$ 183,7 milhões, incluindo caixa, equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo.

Em milhões de R\$	1T19	1T18
Dívida Bancária	380,4	169,5
Financiamento de Aquisições Passadas	35,4	36,4
Dívida Total	415,7	205,9
(-) Caixa	(232,0)	(183,6)
Dívida Líquida	183,7	22,3

Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA**

(em milhares de R\$)	1T19	1T18
RECEITA LÍQUIDA	362.392	362.821
CUSTOS DE VENDAS E SERVIÇOS	(254.286)	(254.449)
LUCRO BRUTO	108.106	108.372
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		
Despesas de vendas e operacionais	(73.751)	(76.358)
Despesas gerais e administrativas	(27.559)	(26.059)
Depreciação e amortização	(7.148)	(6.842)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(708)	(1.648)
Resultado de equivalência patrimonial	2.520	1.862
Resultado financeiro, líquido	(6.446)	(517)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(4.985)	(1.190)
Imposto de Renda e Contribuição Social	170	(5.236)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(4.815)	(6.426)

Comentário do Desempenho**BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO**

(em milhares de R\$)	1T19	1T18
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	232.003	268.561
Contas a receber	79.582	78.907
Estoques	34.175	37.742
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	72	53
Outros ativos e adiantamentos	76.031	73.042
Total do ativo circulante	421.863	458.305
NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.513	9.863
Instrumento financeiro derivativo	36	40
Outros ativos	55.345	57.257
Imobilizado	262.092	259.399
Intangível	851.539	853.618
Total do ativo não circulante	1.178.525	1.180.177
TOTAL DO ATIVO	1.600.388	1.638.482
PASSIVO		
CIRCULANTE		
Contas a pagar	64.324	80.980
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	46.463	196.123
Salários e encargos sociais	55.442	55.676
Outros passivos circulantes	43.489	43.575
Total do passivo circulante	209.718	376.354
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	369.392	138.295
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	12.071	12.900
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	69.833	71.575
Outros passivos	22.565	24.140
Total do passivo não circulante	473.861	246.910
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital e reservas de capital	886.926	983.182
Lucros (Prejuízo) Acumulados	3.999	8.814
Outros resultados abrangentes	25.884	23.222
Total do Patrimônio Líquido	916.809	1.015.218
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.600.388	1.638.482

Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

(em milhares de R\$)	1T19	1T18
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Prejuízo líquido do trimestre	(4.815)	(6.426)
Depreciação e amortização	19.313	18.732
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utliz.)	(81)	(1.613)
Amortização de investimento em joint venture	589	507
Resultado de equivalência patrimonial	(3.108)	(2.369)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.450	2.028
Imposto de renda e contribuição social	(171)	5.236
Juros sobre financiamentos	6.618	2.919
Resultado de variação cambial	(24)	455
Baixa de ativos	142	1.985
Receita diferida, Rebates apropriado	(1.196)	-
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	600	2.375
Provisões diversas e outros	3.136	(5.865)
Variação nos ativos e passivos operacionais	(18.742)	(10.205)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	3.711	7.759
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.497)	(1.549)
Juros pagos	(5.058)	(2.148)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(5.844)	4.062
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	(1.500)	(2.046)
Dividendos recebidos	2.228	1.887
Recebimento na alienação de operação descontinuada	3.694	1.322
Adições a ativos intangíveis	(1.146)	(4.259)
Adições de imobilizado	(15.904)	(14.477)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(12.628)	(17.573)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Aumento de Capital (Redução)	(100.000)	
Ações em Tesouraria Vendidas	3.144	239
Novos empréstimos	238.710	-
Amortização de empréstimos	(159.852)	(7.453)
Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento	(17.998)	(7.214)
EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(88)	1.811
VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO	(36.558)	(18.914)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	268.561	183.588
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	232.003	164.674

Comentário do Desempenho

APÊNDICE – Resultado do 1T19 sob IFRS 16

(em R\$ milhões)	Brasil		EUA		Caribe		Consolidado	
	1T19	% AV	1T19	% AV	1T19	% AV	1T19	% AV
Receita Líquida	233,5	100,0%	82,1	100,0%	46,8	100,0%	362,4	100,0%
Restaurantes e Outros	172,4	73,9%	82,1	100,0%	46,8	100,0%	301,4	83,2%
Postos de Combustível	61,0	26,1%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	61,0	16,8%
Custo de Vendas e Serviços	(178,3)	-76,4%	(53,9)	-65,6%	(21,9)	-46,7%	(254,0)	-70,1%
Mão de Obra Direta	(58,6)	-25,1%	(28,9)	-35,2%	(8,5)	-18,1%	(95,9)	-26,5%
Refeição	(49,2)	-21,1%	(15,9)	-19,4%	(12,4)	-26,6%	(77,5)	-21,4%
Outros	(13,6)	-5,8%	(4,9)	-5,9%	(0,3)	-0,5%	(18,7)	-5,2%
Combustível e Acessórios de Veículos	(49,1)	-21,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	(49,1)	-13,5%
Depreciação e Amortização	(7,8)	-3,3%	(4,2)	-5,1%	(0,7)	-1,5%	(12,7)	-3,5%
Lucro Bruto	55,2	23,6%	28,3	34,4%	24,9	53,3%	108,4	29,9%
Despesas Operacionais¹	(53,4)	-22,9%	(30,9)	-37,7%	(15,9)	-34,0%	(100,2)	-27,7%
Vendas e Operacionais	(13,8)	-5,9%	(18,1)	-22,0%	(6,3)	-13,4%	(38,2)	-10,5%
Aluguéis de Lojas	(8,8)	-3,8%	(5,4)	-6,5%	(1,7)	-3,5%	(15,8)	-4,4%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,7)	-0,3%	0,0	0,0%	(0,1)	-0,3%	(0,8)	-0,2%
Depreciação e Amortização	(14,4)	-6,2%	(4,0)	-4,9%	(5,4)	-11,6%	(23,8)	-6,6%
Amortização de Invest. em J.V.	0,0	0,0%	(0,6)	-0,7%	0,0	0,0%	(0,6)	-0,2%
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0%	3,1	3,8%	0,0	0,0%	3,1	0,9%
Outras receitas (despesas)	(0,9)	-0,4%	(0,2)	-0,2%	0,3	0,7%	(0,7)	-0,2%
Gerais e Administrativas	(12,9)	-5,5%	(5,7)	-6,9%	(2,6)	-5,6%	(21,2)	-5,8%
Corporativas (Holding) ²	(1,9)	-0,8%	(0,1)	-0,2%	(0,2)	-0,3%	(2,2)	-0,6%
(+) Depreciação & Amortização	22,2	9,5%	8,8	10,7%	6,1	13,1%	37,1	10,2%
Resultado Operacional	24,0	10,3%	6,1	7,5%	15,2	32,4%	45,3	12,5%
Itens Especiais - Outros							(2,1)	-0,6%
EBIT	(0,1)	-0,9%	(2,7)	-3,7%	9,0	18,3%	6,1	1,7%
(+) D&A e Baixa de Ativos							37,1	10,2%
EBITDA							43,2	11,9%
(+) Itens Especiais							2,1	0,6%
EBITDA Ajustado							45,3	12,5%

Comentário do Desempenho

Brasil

(em R\$ milhões)

	1T19							
	Aeroportos	% AV	Rodovias	% AV	Shoppings	% AV	1Q19	% AV
Receita Líquida	52,9	100,0%	128,4	100,0%	52,2	100,0%	233,5	100,0%
Restaurantes e Outros	52,9	100,0%	67,4	52,5%	52,2	100,0%	172,4	100,0%
Postos de Combustível	0,0	0,0%	61,0	47,5%	0,0	0,0%	61,0	35,4%
Custo de Vendas e Serviços	(35,5)	-67,2%	(102,9)	-80,1%	(39,9)	-76,3%	(178,3)	-103,4%
Mão de Obra Direta	(17,4)	-32,9%	(24,2)	-18,9%	(17,0)	-32,5%	(58,6)	-34,0%
Refeição	(12,9)	-24,5%	(20,5)	-16,0%	(15,7)	-30,1%	(49,2)	-28,5%
Outros	(3,2)	-6,1%	(5,7)	-4,4%	(4,7)	-9,1%	(13,6)	-7,9%
Combustível e Acessórios de Veículos	0,0	0,0%	(49,1)	-38,2%	0,0	0,0%	(49,1)	-28,5%
Depreciação e Amortização	(2,0)	-3,7%	(3,4)	-2,6%	(2,4)	-4,6%	(7,8)	-4,5%
Lucro Bruto	17,4	32,8%	25,5	19,9%	12,4	23,7%	55,2	32,0%
Despesas Operacionais¹	(14,3)	-27,0%	(10,8)	-8,4%	(13,5)	-25,9%	(53,3)	-30,9%
Vendas e Operacionais	(4,2)	-8,0%	(5,3)	-4,1%	(4,4)	-8,3%	(13,8)	-8,0%
Aluguéis de Lojas	(1,9)	-3,7%	(2,6)	-2,0%	(4,2)	-8,1%	(8,8)	-5,1%
Pré-Aberturas de Lojas	0,0	0,0%	0,1	0,1%	(0,8)	-1,5%	(0,7)	-0,4%
Depreciação e Amortização	(7,9)	-15,0%	(2,8)	-2,2%	(3,7)	-7,0%	(14,4)	-8,3%
Outras receitas (despesas)	(0,2)	-0,4%	(0,2)	-0,2%	(0,4)	-0,8%	(0,9)	-0,5%
Gerais e Administrativas							(12,9)	-7,5%
Corporativas (Holding) ²							(1,9)	-1,1%
(+) Depreciação & Amortização	9,9	18,7%	6,2	4,8%	6,1	11,7%	22,2	12,9%
Resultado Operacional	13,0	14,6%	20,9	16,3%	5,0	2,6%	24,0	13,9%
Capex Expansão							10,1	5,8%
Capex Manutenção							2,3	1,3%
Total Capex							12,4	7,2%
Res. Operacional - Capex Manut.³							21,7	12,6%

¹Antes de itens especiais; ²Não alocadas nos resultados de segmentos; ³AV vs. Res. Op.

EUA

(em R\$ milhões)

	1T19	% AV
Receita Líquida	82,1	100,0%
Restaurantes e Outros	82,1	100,0%
Custo de Vendas e Serviços	(53,9)	-65,6%
Mão de Obra Direta	(28,9)	-35,2%
Refeição	(15,9)	-19,4%
Outros	(4,9)	-5,9%
Depreciação e Amortização	(4,2)	-5,1%
Lucro Bruto	28,3	34,4%
Despesas Operacionais¹	(30,8)	-37,5%
Vendas e Operacionais	(18,1)	-22,0%
Aluguéis de Lojas	(5,4)	-6,5%
Depreciação e Amortização	(4,0)	-4,9%
Amortização de Invest. em J.V.	(0,6)	-0,7%
Equivalência Patrimonial	3,1	3,8%
Outras receitas (despesas)	(0,2)	-0,2%
Gerais e Administrativas	(5,7)	-6,9%
(+) Depreciação & Amortização	8,8	10,7%
EBITDA	6,3	7,6%
Margem EBITDA (%)	7,6%	
Resultado Operacional	6,3	7,6%
Capex Expansão	3,9	4,8%
Capex Manutenção	0,8	1,0%
Total Capex	4,7	5,8%
Res. Operacional - Capex Manut.³	5,5	6,7%

Caribe

(em R\$ milhões)

	1T19	% AV
Receita Líquida	46,8	57,0%
Restaurantes e Outros	46,8	57,0%
Custo de Vendas e Serviços	(21,9)	-26,6%
Mão de Obra Direta	(8,5)	-10,3%
Refeição	(12,4)	-15,2%
Outros	(0,3)	-0,3%
Depreciação e Amortização	(0,7)	-0,9%
Lucro Bruto	24,9	30,4%
Despesas Operacionais¹	(15,8)	-19,2%
Vendas e Operacionais	(6,3)	-7,6%
Aluguéis de Lojas	(1,7)	-2,0%
Pré-Aberturas de Lojas	(0,1)	-0,1%
Depreciação e Amortização	(5,4)	-6,6%
Outras receitas (despesas)	0,3	0,4%
Gerais e Administrativas	(2,6)	-3,2%
(+) Depreciação & Amortização	6,1	7,5%
EBITDA	15,3	18,6%
Margem EBITDA (%)	32,7%	
Resultado Operacional	15,3	18,6%
Capex Expansão	0,2	0,3%
Capex Manutenção	(0,1)	-0,1%
Total Capex	0,1	0,1%
Res. Operacional - Capex Manut.³	15,4	18,8%

¹Antes de itens especiais; ²Em moedas constantes frente ao mesmo período do ano anterior; ³AV vs. Res. Op.

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ mil)

1T19

ATIVO

CIRCULANTE

Caixa e equivalentes de caixa	232.003
Contas a receber	79.582
Estoques	34.175
Instrumentos financeiros derivativos - "swap"	72
Outros ativos e adiantamentos	76.031

Total do ativo circulante	421.863
----------------------------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.666
Instrumento financeiro derivativo	36
Outros ativos	55.345
Imobilizado	262.092
Intangível	851.539
Direito de uso	400.475

Total do ativo não circulante	1.580.153
--------------------------------------	------------------

TOTAL DO ATIVO	2.002.016
-----------------------	------------------

PASSIVO

CIRCULANTE

Contas a pagar	64.324
Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa	46.463
Salários e encargos sociais	55.442
Outros passivos circulantes	43.489
Passivo de arrendamento (direito de uso)	85.642

Total do passivo circulante	295.360
------------------------------------	----------------

NÃO CIRCULANTE

Empréstimos, financiamentos e parcelamento de aquisição de empresa LP	369.392
Provisão para disputas trab., cíveis e tributárias	12.071
Imposto de renda e contribuição social diferidos LP	69.833
Outros passivos	22.565
Passivo de arrendamento (direito de uso)	319.229

Total do passivo não circulante	793.090
--	----------------

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital e reservas de capital	886.926
Lucros (Prejuízo) Acumulados	811
Outros resultados abrangentes	25.829

Total do Patrimônio Líquido	913.566
------------------------------------	----------------

TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.002.016
--	------------------

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONDENSADA

(em milhares de R\$)

1T19

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

Prejuízo líquido do trimestre	(8.003)
Depreciação e amortização	19.313
Depreciação do direito de uso	17.222
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (utiliz.)	(81)
Redução do valor recuperável dos ativos intangíveis (prov.)	-
Amortização de investimento em joint venture	589
Resultado de equivalência patrimonial	(3.108)
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.450
Imposto de renda e contribuição social	(1.324)
Juros sobre financiamentos	6.618
Resultado de variação cambial	(24)
Juros sobre arrendamento	8.977
Baixa de ativo fixo e intangível	142
Receita diferida, Rebates apropriado	(1.196)
Despesa com pagamento a empregados baseado em ações	600
Provisões diversas e outros	3.135
Variação nos ativos e passivos operacionais	(18.742)
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	25.568
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.497)
Juros pagos	(5.058)

Caixa líquido gerado pelas

(aplicado nas) atividades operacionais

16.013

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO

Aumento de capital em subsidiárias	-
Pagamento de aquisições de negócios realizadas em exercícios anteriores	(1.500)
Adições à investimentos em subsidiárias	-
Dividendos recebidos	2.228
Recebimento na alienação de operação descontinuada	3.694
Adições a ativos intangíveis	(1.146)
Adições de imobilizado	(15.904)

Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento de operações continuadas

(12.628)

Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento de operações descontinuadas

-

Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento

(12.628)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

Aumento de Capital (Redução)	(100.000)
Ações em Tesouraria Vendidas	3.144
Direito de uso ("arrendamento")	(22.054)
Novos empréstimos	238.710
Amortização de empréstimos	(159.852)

Caixa líquido utilizadas nas atividades de financiamento

(40.052)

EFEITO DE VARIAÇÕES CAMBIAIS SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

109

VARIAÇÃO LÍQUIDA NO PERÍODO

(36.558)

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO

268.561

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO

232.003

Comentário do Desempenho**ANEXO - TABELA DE CONVERSÃO CAMBIAL**

	US\$		Peso Colombiano	
	Fim do Período	Média	Fim do Período	Média
1T16	3,559	3,857	0,001183	0,001201
2T16	3,210	3,501	0,001149	0,001174
3T16	3,246	3,246	0,001115	0,001102
4T16	3,298	3,787	0,001116	0,001093
1T16	3,168	3,145	0,001099	0,001078
2T16	3,308	3,215	0,001086	0,001101
3T17	3,168	3,190	0,001079	0,001082
4T17	3,308	3,249	0,001109	0,001088
1T18	3,324	3,247	0,001190	0,001137
2T18	3,856	3,604	0,001320	0,001269
3T18	4,004	3,954	0,001353	0,001337
4T18	3,875	3,805	0,001194	0,001202
1T19	3,897	3,772	0,001224	0,001204

NOTA DA ADMINISTRAÇÃO

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas.

As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Comentário do Desempenho

GLOSSÁRIO

Abertura líquida de lojas: As referências a “abertura líquida de loja”, “fechamento líquido de loja” ou expressões similares correspondem à soma das aberturas e reaberturas de lojas menos o fechamento de lojas em cada exercício.

Companhia: International Meal Company Alimentação S.A. ou IMCASA.

EBITDA e EBITDA ajustado: A Companhia calcula o EBITDA como o lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social, das receitas (despesas) financeiras e da depreciação e amortização.

O EBITDA ajustado exclui os efeitos de transações consideradas pela administração da Companhia como sendo não representativas do curso normal dos negócios e/ou não impactam a geração de caixa, como provisões para os fechamentos de lojas e despesas com serviços de consultoria relativas à implementação de projetos.

O EBITDA e o EBITDA ajustado não são medidas de desempenho financeiro calculadas de acordo com o IFRS e não devem ser considerados como alternativa ao lucro líquido como indicador de desempenho operacional, como alternativa ao fluxo de caixa operacional, ou como indicador de liquidez.

Em razão de nosso cálculo do EBITDA não considerar o imposto de renda e a contribuição social, as receitas (despesas) financeiras, a depreciação e a amortização, o EBITDA funciona como um indicador de nosso desempenho econômico geral, que não é afetado por alterações das alíquotas do imposto de renda e da contribuição social, flutuações das taxas de juros ou dos níveis de depreciação e amortização.

Consequentemente, acreditamos que o EBITDA ajustado funciona como uma ferramenta comparativa significativa para mensurar, periodicamente, o nosso desempenho operacional, bem como para embasar determinadas decisões de natureza administrativa. Acreditamos que o EBITDA ajustado permite um melhor entendimento não apenas do nosso desempenho financeiro, mas também da nossa capacidade de pagamento dos juros e principal da nossa dívida e para contrair mais dívidas para financiar os nossos dispêndios de capital e o nosso capital de giro.

Porém, uma vez que o EBITDA ajustado não considera certos custos intrínsecos aos nossos negócios, que poderiam, por sua vez, afetar significativamente os nossos lucros, tais como despesas financeiras, impostos, depreciação, dispêndios de capital e outros encargos correspondentes, o EBITDA apresenta limitações que afetam o seu uso como indicador da nossa rentabilidade.

Vendas nas Mesmas Lojas (SSS): corresponde às vendas de lojas abertas há mais de 18 meses e que mantiveram operações em períodos comparáveis, excluindo as lojas que estiveram temporariamente fechadas. Se uma loja estiver incluída no cálculo de vendas de lojas comparáveis por apenas uma parte de um dos períodos comparados, então essa loja será incluída no cálculo da parcela correspondente do outro período. Alguns dos motivos do fechamento temporário de nossas lojas incluem reforma ou remodelagem, reconstrução, construção de rodovias e desastres naturais. Quando houver uma variação na área de uma loja incluída nas vendas de lojas comparáveis, a loja é excluída nas vendas de lojas comparáveis. A variação das vendas nas mesmas lojas é uma medida utilizada no mercado varejista como indicação do desempenho de

Comentário do Desempenho

estratégias e iniciativas comerciais implementadas e também representa as tendências da economia local e dos consumidores. As nossas vendas são contabilizadas e analisadas com base na moeda funcional de cada país em que operamos. Portanto, como as nossas informações financeiras são convertidas e demonstradas em reais, moeda brasileira, utilizando-se taxas cambiais médias dos períodos comparados, os valores de vendas em uma mesma loja podem apresentar ganhos ou perdas resultantes da variação cambial da moeda do país onde se localiza essa loja. Vendas nas mesmas lojas não é uma medida de desempenho financeiro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou normas internacionais de contabilidade (IFRS). Vendas nas mesmas lojas não têm um significado padronizado no mercado, e nossa definição pode não ser a mesma definição de vendas nas mesmas lojas utilizada por outras companhias.

NOTAS LEGAIS

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da IMC. As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, transições de produto da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos. Este relatório também contém algumas informações elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência, que, portanto, não foram auditadas. Este relatório está atualizado até a presente data e a IMC não se obriga a atualizá-lo mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas e gráficos deste documento poderão não conferir exatamente com os números apresentados nas Demonstrações Financeiras Auditadas. As informações não contábeis ou derivadas de números não contábeis, além das informações descritas como históricas comparáveis, não foram revisadas pelos auditores independentes.

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

A International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), com sede na Avenida Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777, 12º andar, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, constituída em 1965, é uma Companhia por ações, negociada na B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão ("B3") sob o "ticker" "MEAL3" e listada no segmento Novo Mercado.

A Companhia, em conjunto com suas controladas ("Grupo"), tem como objeto social a venda de alimentação e bebidas em restaurantes, bares e cafés ("lojas") e a venda de alimentação para prestação de serviços de bordo em aeronaves ("comissaria" ou "catering"). O Grupo também opera com sublocação de lojas e espaço para fins promocionais e comerciais em sua rede de lojas, com a venda de combustíveis, além de prestar serviços gerais relacionados a essas atividades.

Em 31 de março de 2019, o Grupo mantém operações no Brasil, no Panamá, na Colômbia, e nos Estados Unidos da América.

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e a IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) e preparadas de forma condizente com as normas expedidas pela comissão de valores mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, identificadas como "Controladora" e "Consolidado", respectivamente.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por (i) determinados instrumentos financeiros; e (ii) ativos e passivos oriundos de combinações de negócios mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

2. Elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias--Continuação

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 03, de 28 de abril de 2011, estão listadas a seguir as notas explicativas que foram incluídas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019), as quais, tendo em vista a ausência de alterações relevantes no período, não estão sendo incluídas de forma completa nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas:

Notas explicativas não incluídas nas informações contábeis intermediárias	Localização da nota explicativa completa nas demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018
Investimentos - nota completa	Nota Explicativa nº 12
Salários e encargos sociais – nota completa	Nota Explicativa nº 17
Parcelamento de aquisições de empresas - nota completa	Nota Explicativa nº 18
Receita diferida – nota completa	Nota Explicativa nº 20
Imposto de renda e contribuição social - nota completa	Nota Explicativa nº 21

3. Principais práticas contábeis

As práticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela CVM e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (“*International Financial Standards – IFRSs*”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB.

3.1. Base de consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas.

O controle sobre uma entidade é obtido quando uma determinada empresa tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais dessa entidade para auferir benefícios de suas atividades.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.1. Base de consolidação--Continuação

Quando necessário, as informações contábeis intermediárias das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis às aquelas definidas pelo Grupo.

Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as Empresas do Grupo foram integralmente eliminados nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Nas informações contábeis intermediárias individuais da Companhia, os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

Os investimentos divulgados na Nota Explicativa nº 12 são representados pelas mesmas empresas consolidadas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019.

3.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras de cada controlada incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do principal ambiente econômico em que ela atua. A Companhia define a moeda funcional de cada uma de suas controladas analisando qual moeda influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços e a moeda na qual a maior parte de seus custos operacionais e administrativos é paga ou incorrida.

As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda de apresentação do Grupo, e os ajustes de conversão estão reconhecidos na demonstração do resultado abrangente, na rubrica "Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior".

3.3. Direito de uso ("arrendamento")

Política aplicável antes de 1 de janeiro de 2019

Arrendamentos são classificados como arrendamentos financeiros sempre que os termos do arrendamento transferirem substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para o arrendatário. Todos os outros arrendamentos são classificados como arrendamentos operacionais.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.3. Direito de uso (“arrendamento”)--Continuação

Os ativos mantidos por arrendamento financeiro são inicialmente reconhecidos como ativos do Grupo pelo seu valor justo no início do arrendamento ou, se for menor, pelo valor presente do pagamento mínimo do arrendamento. O passivo correspondente ao arrendador é incluído no balanço patrimonial como uma obrigação de arrendamento financeiro.

Os pagamentos do arrendamento são alocados entre as despesas financeiras e a redução do passivo de arrendamento (“direito de uso”), de forma a obter uma taxa de juros constante sobre o saldo remanescente do passivo. As despesas financeiras são reconhecidas imediatamente no resultado.

Política aplicável a partir de 1 de janeiro de 2019

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento ao avaliar se o contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de uma contraprestação.

Como arrendatário:

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento (“direito de uso”) na data de início do arrendamento.

O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor inicial do passivo de arrendamento (“direito de uso”) ajustado por quaisquer pagamentos de arrendamento feitos até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos e uma estimativa de custos para desmontar, remover ou restaurar o ativo subjacente, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos.

O ativo do direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo de vida útil do ativo do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento (“direito de uso”) é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes na data de início do contrato descontados pela taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado usando o método de juros efetivos.

O Grupo optou pela isenção prevista na norma e não irá reconhecer os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para arrendamentos de curto prazo (12 meses ou menos) e arrendamentos de ativos de baixo valor (inferior a US\$ 5 mil).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

3. Principais práticas contábeis--Continuação

3.3. Direito de uso (“arrendamento”)--Continuação

Como arrendador:

Quando o Grupo atua como um arrendador, ele determina, no início do arrendamento, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou um arrendamento operacional.

Para classificar cada arrendamento, o Grupo faz uma avaliação se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se esse for o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; se não, então é um arrendamento operacional.

Os contratos onde o Grupo é o arrendador foram classificados como arrendamentos operacionais e o Grupo reconheceu os pagamentos de arrendamento recebidos como receita de forma linear ao longo do prazo do arrendamento

4. Normas internacionais de relatório financeiro – IFRS

As principais adoções de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas ainda não vigentes são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº4 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente

IFRS 16 / CPC 6 (R2) - Operações de arrendamento mercantil (em vigor para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2019).

Substitui as orientações existentes na IAS 17, e determina essencialmente que os arrendatários passam a ter que reconhecer em seu passivo os pagamentos futuros e em seu ativo o direito de uso do bem arrendado para praticamente todos os contratos de arrendamento mercantil, assim contratos de arrendamento financeiro e operacional passam a ter o mesmo tratamento contábil, ficando fora do escopo dessa nova norma determinados contratos de curto prazo ou de baixo valor. A norma entrou em vigor em 1º de janeiro de 2019.

A Companhia adotou a IFRS 16 em 1º de janeiro de 2019 usando uma abordagem retrospectiva modificada que resulta na aplicação prospectiva da norma. A abordagem retrospectiva modificada não requer a atualização das informações contábeis do período anterior, sendo o efeito da adoção inicial, se aplicável, reconhecido de forma cumulativa como um ajuste nos lucros acumulados em 1º de janeiro de 2019.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Normas internacionais de contabilidade--Continuação**4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente--Continuação**

Na adoção inicial, o Grupo utilizou os seguintes expedientes práticos permitidos pela norma:

- O uso de uma taxa de desconto única para uma carteira de arrendamentos com características razoavelmente semelhantes;
- A contabilização de arrendamentos com prazo remanescente do contrato inferior a doze meses a partir de 1º de janeiro de 2019 como arrendamentos de curto prazo. A contabilização de pagamentos de arrendamento como despesas no caso de arrendamentos para os quais o ativo subjacente é de baixo valor; e
- O uso da percepção passada na determinação do prazo de arrendamento, quando o contrato contém opções para prorrogar ou rescindir a locação.

O prazo dos contratos em que a Companhia possui arrendamento, variam de 2 (dois) a 25 (vinte e cinco) anos.

Os impactos em 31 de março de 2019 do CPC 06(R2) / IFRS 16 estão abaixo apresentados:

a) Impactos nos Balanços Patrimoniais

	Controladora			Consolidado		
			Valores sem a adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16			Valores sem a adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16
31 de março de 2019	Conforme apresentado	Ajustes		Conforme apresentado	Ajustes	
Ativo						
Circulante	165.221	-	165.221	421.863	-	421.863
Não circulante	1.129.846	(13.184)	1.116.662	1.580.153	(401.628)	1.178.525
Outros	989.317	3.113	992.430	317.473	-	317.473
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	10.666	(1.153)	9.513
Intangível	124.232	-	124.232	851.539	-	851.539
Ativo de Direito de Uso	(a) 16.297	(16.297)	-	400.475	(400.475)	-
Total do Ativo	1.295.067	(13.184)	1.281.883	2.002.016	(401.628)	1.600.388
Passivo						
Circulante	37.157	(4.485)	32.672	295.360	(85.642)	209.718
Outros	32.672	-	32.672	209.718	-	209.718
Passivo de Arrendamento	(a) 4.485	(4.485)	-	85.642	(85.642)	-
Não Circulante	344.344	(11.942)	332.402	793.090	(319.229)	473.861
Outros	306.030	-	306.030	404.028	-	404.028
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26.304	68	26.372	69.833	-	69.833
Passivo de Arrendamento	(a) 12.010	(12.010)	-	319.229	(319.229)	-
Patrimônio líquido	913.566	3.242	916.809	913.566	3.243	916.809
Outros	921.569	55	921.624	921.569	55	921.624
Lucros (Prejuízos) Acumulados	(b) (8.003)	3.188	(4.815)	(8.003)	3.188	(4.815)
Total do Passivo	1.295.067	(13.184)	1.281.883	2.002.016	(401.628)	1.600.388

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Normas internacionais de contabilidade--Continuação**4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente--Continuação****b) Impactos nas Demonstrações dos Resultados**

31 de março de 2019	Controladora			Consolidado		
	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16
Receita operacional líquida	36.594	-	36.594	362.392	-	362.392
Custos dos produtos vendidos	(25.920)	(130)	(26.050)	(253.987)	(299)	(254.286)
Despesas operacionais	(4.761)	(1.054)	(5.815)	(54.015)	(19.735)	(73.750)
Despesas gerais administrativas	(8.212)	-	(8.212)	(26.312)	(1.246)	(27.558)
Depreciação e amortização	(3.891)	926	(2.965)	(23.793)	16.645	(7.148)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(176)	-	(176)	(708)	-	(708)
Resultado de equivalência patrimonial	1.982	3.058	5.040	2.519	-	2.519
Resultado financeiro	(4.950)	456	(4.494)	(15.423)	8.977	(6.446)
Imposto de renda e Contribuição Social	1.331	(68)	1.263	1.324	(1.154)	170
Prejuízo líquido do exercício	(8.003)	3.188	(4.815)	(8.003)	3.188	(4.815)

(b)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

4. Normas internacionais de contabilidade--Continuação**4.1. Alterações às IFRS's e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente--Continuação****c) Impactos nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa**

31 de março de 2019	Controladora			Consolidado		
	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16	Conforme apresentado	Ajustes	Valores sem a adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Prejuízo líquido do período	(8.003)	3.188	(4.815)	(8.003)	3.188	(4.815)
Imposto de renda e contribuição social	(1.331)	68	(1.263)	(1.324)	1.154	(170)
Depreciação e amortização	4.179	-	4.179	19.313	-	19.313
Depreciação de direito de uso	926	(926)	-	17.222	(17.222)	-
Juros sobre arrendamentos	456	(456)	-	8.977	(8.977)	-
Outros	12.778	-	12.778	(20.172)	-	(20.172)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	9.005	1.874	10.879	16.013	(21.857)	5.844
Fluxos de caixa das atividades de investimentos						
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(835)	-	(835)	(12.628)	-	(12.628)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos						
Outros	(8.146)	(620)	(8.766)	(17.998)	-	(17.998)
Direito de uso ("arrendamento")	(1.302)	1.302	-	(22.054)	22.054	-
Caixa líquido geradas nas atividades de financiamentos	(9.448)	682	(8.766)	(40.052)	22.054	(17.998)
Efeito de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	109	(197)	(88)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(1.278)	-	(1.278)	(36.558)	-	(36.558)
No início do exercício	130.228	-	130.228	268.561	-	268.561
No fim do exercício	128.950	-	128.950	232.003	-	232.003

(a) Refere-se ao reconhecimento de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento dos contratos de aluguéis definidos como arrendamento mercantil de acordo com IFRS 16 / CPC 06 (R2). Nota explicativa 15.

(b) O ajuste apresentado refere-se ao impacto no lucro líquido pela adoção da nova norma que altera a forma de contabilização dos contratos de locação classificados como arrendamento. Anteriormente o valor mínimo contratual de aluguel era contabilizado como despesa e a partir de 01 de janeiro de 2019 contabilizados como ativo e passivo ajustados a valor presente. Mensalmente o valor do ativo é depreciado conforme prazo contratual e o valor registrado na rubrica de depreciação amortização e o valor do passivo é ajustado pelos juros incorridos e o valor registrado na rubrica de despesas financeiras. O montante variável referente aos contratos de locação, permanecem sendo registrados como despesa operacional.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

5. Principais estimativas e julgamentos

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos. Os efeitos decorrentes da revisão das estimativas contábeis são reconhecidos no período da revisão.

As premissas e estimativas significativas para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019.

6. Informações por segmento

As informações reportadas ao principal tomador de decisões operacionais do Grupo e para fins de alocação de recursos e avaliação do desempenho do segmento, são focadas mais especificamente nas categorias de clientes para cada tipo de mercadoria e serviço. As principais categorias de clientes para essas mercadorias e serviços são restaurantes em shopping centers, aeroportos e rodovias. Cada um desses segmentos operacionais é administrado separadamente, considerando que cada uma dessas linhas de produto exige recursos diferentes, incluindo abordagens de marketing. Refeições e serviços correlatos são considerados os principais produtos da Companhia.

O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base no lucro operacional antes dos efeitos da depreciação e amortização, dos juros e do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Portanto, os segmentos de reporte do Grupo, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 22/IFRS 8 - Informações por Segmentos, são os seguintes:

- Shopping centers: refeições em cadeias de restaurantes e cafeterias em shopping centers no Brasil e no Caribe.
- Aeroportos: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“*catering*”) no Brasil e no Caribe.
- Rodovias: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias, além de venda de combustíveis para veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes em mercados cativos nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.
- Outros: incluem os gastos corporativos não alocáveis diretamente a cada um dos segmentos de negócios apresentados.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento--Continuação

	Consolidado				
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros
31 de março de 2019:					
Receita líquida de clientes	88.051	63.845	128.387	82.109	-
Resultado operacional (*)	21.506	3.759	16.207	6.290	(4.542)
Depreciação e amortização	(13.659)	(8.468)	(6.180)	(8.804)	(13)
Resultado financeiro	(8.402)	(1.651)	(2.585)	(2.973)	188
Crédito (despesa) de imposto de renda	886	(750)	(406)	1.594	-

	Consolidado				
	Aeroportos	Shopping centers	Rodovias	Estados Unidos da América	Outros
31 de março de 2018:					
Receita líquida de clientes	93.856	70.758	123.600	74.607	-
Resultado operacional (*)	15.557	(4.053)	12.656	(1.016)	(4.578)
Depreciação e amortização	(6.831)	(3.783)	(3.904)	(4.701)	(20)
Resultado financeiro	(698)	1.909	(50)	(1.560)	(118)
Crédito (despesa) de imposto de renda	(2.734)	(3.132)	(816)	1.446	-

(*) Excluídos os efeitos da depreciação e da amortização.

A reconciliação do resultado operacional, ajustado pelo lucro antes dos impostos, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018
Reconciliação do prejuízo líquido do período:		
Resultado operacional dos segmentos de reporte, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	47.762	23.144
Resultado operacional de outros segmentos, excluídos os efeitos da depreciação e amortização	(4.542)	(4.578)
	43.220	18.566
Depreciação e amortização	(37.124)	(19.239)
Resultado financeiro	(15.423)	(517)
Imposto de renda e contribuição social	1.324	(5.236)
Prejuízo líquido do período	(8.003)	(6.426)

O total dos ativos da Companhia demonstrado por segmento de negócio é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
Shopping centers	415.329	368.172
Aeroportos	628.885	464.777
Rodovias	493.193	427.338
Estados Unidos da America	459.416	371.394
Subtotal	1.996.823	1.631.681
Ativos não alocados aos segmentos	5.193	6.801
	2.002.016	1.638.482

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

6. Informações por segmento—Continuação

a) Divulgações no âmbito da Companhia

Informações geográficas

O Grupo opera nas seguintes áreas: Brasil, Caribe (Colômbia e Panamá) e Estados Unidos da América. As informações por segmento das vendas do Grupo por mercado geográfico com base na localização de seus clientes, independentemente da origem dos bens/serviços, são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018
Receita líquida:		
Brasil	233.471	244.612
Caribe	46.812	43.603
Estados Unidos da América	82.109	74.606
	362.392	362.821

b) Informações sobre os principais clientes

O Grupo não tem clientes nem conjunto de clientes sob controle comum que respondam por mais de 10% de sua receita.

7. Instrumentos financeiros

a) Gestão do capital

A Administração do Grupo gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade normal dos negócios e maximizar os recursos para aplicação em novas lojas, reformas e remodelação das lojas existentes, além da aquisição de outras entidades.

A estrutura de capital do Grupo consiste em passivos financeiros com instituições financeiras, derivativos de “swap” de variação cambial de dívida, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras, incluindo capital social e lucros acumulados.

O Grupo pode mudar a forma e a estrutura do capital, dependendo da economia, com o objetivo de otimizar sua alavancagem financeira. Além disso, a Administração analisa periodicamente a estrutura do capital e sua capacidade de liquidar seus passivos tomando as providências adequadas, quando necessário, para equalizar o endividamento e a liquidez do Grupo.

b) Práticas contábeis significativas

Para detalhes sobre as principais políticas e práticas contábeis adotadas, incluindo os critérios de reconhecimento de receitas e despesas para cada classe de ativos e passivos financeiros, vide as demonstrações financeiras individuais e consolidadas completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, divulgadas em 29 de março de 2019.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

c) Categorias de instrumentos financeiros

A Administração considera que os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros registrados ao custo amortizado nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia se aproximam dos valores justos, já que são instrumentos de curto prazo ou indexados à variação do CDI no caso dos principais ativos financeiros ou indexados à taxa de juros LIBOR no caso dos principais passivos financeiros. O Grupo realizou operações com derivativos de “swap” que são exclusivamente utilizadas para reduzir a exposição à flutuação de moeda estrangeira em certos empréstimos, visando à manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. Os principais instrumentos financeiros são distribuídos da seguinte forma:

	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Ativos financeiros				
Contas a receber e recebíveis reconhecidos ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	128.950	130.228	232.003	268.561
Aplicações financeiras (não circulante)	-	-	20	20
Instrumento financeiro de “swap” de variação cambial (item f)	-	-	108	93
Contas a receber	15.520	17.215	82.690	82.814
Contas a receber de partes relacionadas	10.901	20.215	-	-
	155.371	167.658	314.821	351.488
	Valor contábil e valor justo			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Passivos financeiros				
Passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado:				
Fornecedores	12.739	14.847	64.324	80.980
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	239.544	149.397	380.473	297.708
Contas a pagar de partes relacionadas	59.719	59.542	-	-
Passivo de arrendamento (“direito de uso”)	16.495	-	404.871	-
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	35.382	36.710
	328.497	223.786	885.050	415.398

d) Liquidez

A gestão de liquidez implica manter recursos financeiros, como caixa, títulos, valores mobiliários e linhas de crédito disponíveis, suficientes para gerir a capacidade de liquidação de compromissos.

A Administração monitora o nível de liquidez do Grupo considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A seguir, está detalhado o vencimento contratual remanescente do Grupo para seus ativos e passivos financeiros com prazos de amortização acordados. Os quadros foram preparados considerando os fluxos de caixa não descontados dos ativos e passivos financeiros com base na data mais próxima em que o Grupo possa ser obrigado a efetuar o pagamento ou ter o direito de recebimento. Na medida em que os fluxos de juros são flutuantes, o valor não descontado é obtido com base nas curvas de taxa de juros no período de três meses findo em 31 de março de 2019. Dessa forma, os saldos apresentados não conferem com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Controladora				
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Total
31 de março de 2019:						
Fornecedores	-	(12.507)	(192)	(40)	-	(12.739)
Contas a receber	-	13.711	81	1	1.727	15.520
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	7,94%	-	-	-	(250.827)	(250.827)
Direito de uso	11,99%	-	(1.184)	(3.172)	(18.749)	(23.105)

	Taxa de juros média efetiva ponderada - %	Consolidado				
		Menos de 1 mês	1 a 3 meses	3 meses a 1 ano	1 a 5 anos	Total
31 de março de 2019:						
Fornecedores	-	(62.671)	(1.293)	(360)	-	(64.324)
Contas a receber	-	69.385	4.450	5.747	3.108	82.690
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial (item f)	9,34%	-	-	78	42	120
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	7,71%	-	(11.067)	(23.701)	(397.692)	(432.460)
Passivo de arrendamento ("direito de uso")	9,06%	-	(22.111)	(59.421)	(493.150)	(574.682)
Parcelamento de aquisições de empresas	5,75%	(8)	(1.988)	(7.592)	(30.050)	(39.638)

e) Risco de crédito

Refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando o Grupo a incorrer em perdas financeiras. As vendas do Grupo são efetuadas substancialmente por meio de pagamentos, principalmente cartões de crédito e débito, reduzindo substancialmente os riscos de inadimplência. Parte das vendas relativas à "comissaria" é efetuada para empresas aéreas, cuja capacidade de crédito é monitorada. Como resultado dessa gestão, as perdas esperadas foram registradas na rubrica "Provisão para créditos de liquidação duvidosa", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 9.

O Grupo está sujeito também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente representados por caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. A Administração considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, consideradas pelo mercado brasileiro como de primeira linha.

f) Risco da taxa de câmbio

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 17, o Grupo possui empréstimo em dólar norte-americano (US\$) mais "spread" de 4,05% a 4,81% ao ano, com um instrumento de "swap" classificado como nível 2, firmado no mesmo momento e com a mesma instituição financeira, convertendo essa dívida integralmente a um indexador (Certificado de Depósito Interbancário - CDI) mais "spread" de 2,35% a 3,0% ao ano.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros—Continuação

f) Risco da taxa de câmbio--Continuação

Em 31 de março de 2019 e 2018, em razão desse instrumento financeiro, os seguintes resultados foram apurados:

	31/03/2019	31/03/2018
Valor <i>notional</i> em dólar norte-americano - US\$ mil	4.528	24.596
Taxa média das contratações - real - R\$	3,87	2,54
Valor <i>notional</i> em real - R\$	17.510	62.570
Posição ativa (comprada)		
Dólar norte-americano - US\$ mil - mais juros de 4,05% a 4,81% ao ano	108	1.891
Posição passiva (vendida)		
Taxa de CDI mais juros de 1,75% a 3,0% ao ano	22	202
Saldos no fim dos períodos	130	2.093

g) Risco de taxa de juros

O Grupo possui empréstimos e contratos de dívida em dólares norte-americanos (US\$), em pesos colombianos (COP) e em reais (R\$), indexados à LIBOR (taxa de longo prazo), à IBR Indicador Bancário de Referência e ao CDI (taxa de depósito interbancário). Há um risco inerente nesses passivos decorrente da flutuação normal de taxas nos mercados em que foram contratados.

O Grupo não possui nenhum contrato de derivativo para mitigar esse risco, visto que, na opinião da sua Administração, não há risco significativo de flutuação abrupta dessas taxas de juros.

Análise de sensibilidade

Para efetuar a análise de sensibilidade da taxa de juros incidente sobre os empréstimos contratados, o Grupo utiliza para um cenário provável a taxa de mercado obtida em bolsas brasileiras e considera um acréscimo dessa taxa de 25% e 50% nos cenários I e II, respectivamente. Os resultados para 12 meses são apresentados a seguir:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

7. Instrumentos financeiros--Continuação**g) Risco de taxa de juros--Continuação**

	Consolidado		
	Provável	Cenário I	Cenário II
"Swap" (ao ano) - CDI mais juros de 1,75% a 3,1% ao ano	9,34%	10,93%	12,51%
Encargos estimados	493	576	660
Debentures - CDI mais juros de 1,15% a.a	7,49%	9,08%	10,66%
Encargos estimados	9.393	11.380	13.368
Debentures - CDI mais juros de 1,60% a.a	7,94%	9,53%	11,11%
Encargos estimados	9.959	11.947	13.935
LIBOR 180 dias mais juros de 3,40% a 4,05% ao ano	6,36%	7,02%	7,69%
Encargos estimados	7.147	7.899	8.651
IBR (ao ano) mais juros de 3,70% ao ano	7,91%	8,96%	10,01%
Encargos estimados	1.223	1.385	1.548

h) Índices de endividamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Dívida (i)	239.544	149.397	380.473	297.708
Instrumento financeiro derivativo de "swap" de variação cambial	-	-	(108)	(93)
Parcelamento de aquisições de empresas	-	-	35.382	36.710
Caixa e equivalentes de caixa (aplicações financeiras)	(128.950)	(130.228)	(232.003)	(268.561)
Dívida líquida (Ativo líquido)	110.594	19.169	183.744	65.764
Patrimônio líquido (ii)	913.566	1.015.218	913.566	1.015.218
Índice de endividamento líquido	0,12	0,02	0,20	0,07

(i) A dívida é definida como empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 16.

(ii) O patrimônio líquido inclui todo o capital e as reservas do Grupo, gerenciados como capital.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Caixa	230	260	8.772	8.287
Bancos	8	5	58.225	79.382
Aplicações financeiras	128.712	129.963	165.006	180.892
	128.950	130.228	232.003	268.561

A composição das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa é como segue:

Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Controladora	
				31/03/2019	31/12/2018
Certificado de depósito bancário	100% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	123.864	127.290
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	4.455	2.673
Outros	80% a 100% do CDI	Imediata	Brasil	393	-
				128.712	129.963
Operações	Rentabilidade média	Liquidez	País	Consolidado	
				31/03/2019	31/12/2018
Certificado de depósito bancário	100,0% a 101,5% do CDI	Imediata	Brasil	123.864	152.103
Letra de arrendamento mercantil	101,5% do CDI	Imediata	Brasil	28.029	14.759
Certificado de depósito bancário	60% a 98,3% do CDI	Imediata	Brasil	-	387
Aplicação automática	30% a 60% do CDI	Imediata	Brasil	6.553	5.886
Aplicação automática	7,41 % a.a.	Imediata	Colômbia	5.812	4.074
Outros	70% a 90% do CDI	Imediata	Brasil	748	3.683
				165.006	180.892

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Meios de pagamento (cartões de crédito e débito e vale-refeição)	911	1.042	36.519	38.603
Clientes	16.066	15.830	38.116	34.417
Verbas e acordos comerciais	2.157	4.030	11.830	13.562
Outras	135	157	314	363
	19.269	21.059	86.779	86.945
Provisão para perdas no valor recuperável	(3.749)	(3.844)	(4.089)	(4.131)
	15.520	17.215	82.690	82.814
Circulante	13.793	14.711	79.582	78.907
Não circulante	1.727	2.504	3.108	3.907
	15.520	17.215	82.690	82.814

O saldo da rubrica “Contas a receber”, antes da dedução da provisão para perdas no valor recuperável, está expresso nas seguintes moedas locais de cada país onde o Grupo opera:

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

	Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
Em reais - R\$	57.748	64.076
Em dólares norte-americanos - US\$ (*)	11.841	9.799
Em balboas - PAB\$ (*)	834	766
Em pesos colombianos - COP\$ (*)	16.356	12.304
	86.779	86.945

(*) Os saldos apresentados em moedas estrangeiras referem-se a contas a receber nos respectivos países de origem; portanto, não há variação cambial entre a receita reconhecida e o respectivo saldo a receber lançada nas demonstrações dos resultados.

O saldo da rubrica “Clientes” refere-se principalmente a recebíveis de companhias aéreas.

As contas a receber são compostas por recebíveis a vencer e vencidos, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
A vencer	15.671	16.777	79.646	79.539
Vencidos:				
Até 30 dias	-	2.201	2.751	5.091
De 31 a 60 dias	81	1.352	270	1.478
De 61 a 90 dias	-	632	23	691
Mais de 90 dias	3.517	97	4.089	146
Provisão para perdas no valor recuperável	(3.749)	(3.844)	(4.089)	(4.131)
	15.520	17.215	82.690	82.814

(*) No dia 10 de dezembro de 2018, a Companhia Aérea OceanAir Linhas Aéreas (“Avianca Brasil”) entrou com pedido de recuperação judicial, o qual foi aceito pela justiça em 13 de dezembro de 2018. Nessa mesma data, a Companhia possuía títulos a receber da Avianca Brasil no montante de R\$3.749 na controladora e de R\$4.089 no consolidado. As vendas realizadas para a Avianca Brasil em data posterior ao pedido de recuperação judicial possuem liquidação quase que diariamente.

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 17, o Grupo ofereceu recebíveis de operadoras de cartões de crédito e débito como garantia de empréstimos e financiamentos. Em 31 de março de 2019, o saldo a receber relativo a essa garantia é de R\$8.558 (R\$10.155 em 31 de dezembro de 2018) no consolidado. As condições dessa operação incluem, principalmente, oferecer aos bancos como garantia os créditos presentes e futuros originados nas vendas realizadas com cartões de crédito e débito até o limite da dívida. Essa garantia pode ser executada pelos bancos em caso de inadimplência do empréstimo ou financiamento.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

9. Contas a receber--Continuação

Provisão p perdas no valor recuperável

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Saldo no início do período/exercício	(3.844)	(138)	(4.131)	(859)
Adições	-	(3.958)	(61)	(4.384)
Reversões e baixas	95	252	105	1.038
Variação cambial	-	-	(2)	74
Saldo no fim do período/exercício	(3.749)	(3.844)	(4.089)	(4.131)

Verbas e acordos comerciais

Esses valores são definidos em contratos ou acordos e incluem descontos por volume de compras, programas de marketing conjunto e outros programas similares.

O Grupo não reconheceu o ajuste a valor presente, uma vez que as operações são de curto prazo, e considera irrelevante o efeito de tais ajustes quando comparado com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

10. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Alimentos e bebidas	1.615	1.910	16.970	20.023
Combustíveis e acessórios para veículos	-	-	5.607	5.556
Produtos não alimentícios e "souvenirs" para revenda	-	-	7.913	8.286
Suprimentos e utensílios	616	603	5.165	5.587
Estimativa para perdas de estoques	(21)	(102)	(1.480)	(1.710)
	2.210	2.411	34.175	37.742

Em 31 de março de 2019, o custo total dos estoques vendidos, lançados na rubrica "Custo de vendas e serviços" totaliza R\$9.420 (R\$12.067 em 31 de março de 2018) na controladora e R\$129.016 (R\$131.159 em 31 de março de 2018) no consolidado (Vide nota 28).

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

11. Tributos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Imposto de renda e contribuição social antecipados	277	-	13.189	10.835
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF sobre aplicações financeiras	5.813	5.876	9.770	9.776
Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	11.112	12.817	36.599	40.592
Outros	589	115	636	455
	17.791	18.808	60.194	61.658

12. Investimentos

O quadro de empresas controladas pela Companhia e a movimentação dos investimentos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 estão apresentados nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 29 de março de 2019.

Informações das controladas

A movimentação dos investimentos em controladas no período de três meses findo em 31 de março de 2019 é como segue:

	Controladora					Total
	Tob's	Pimenta Verde e Niad	Postos de combustível	IMC EUA	IMC Caribe	
Saldos em 31 de dezembro de 2018	4.634	528.312	51.900	226.052	132.035	942.933
Resultado de equivalência patrimonial	(39)	(2.024)	1.235	(4.039)	6.849	1.982
Ajustes de conversão	-	-	-	937	1.670	2.607
Saldos em 31 de março de 2019	4.595	526.288	53.135	222.950	140.554	947.522

A movimentação dos investimentos em controlada em conjunto ("joint venture"), apresentada nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é como segue:

	Margaritaville (Orlando)
Saldo em 31 de dezembro de 2018	24.254
Resultado de equivalência patrimonial (*)	2.519
Recebimento de dividendos	(2.228)
Ajustes de conversão de controladas em conjunto no exterior	112
Saldo em 31 de março de 2019	24.657

(*) Equivalência patrimonial líquida da amortização de investimento em "joint venture" incorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2019 no montante de R\$ 589. O investimento é amortizado, uma vez que a "joint venture" possui prazo de encerramento determinado.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 29 de março de 2019. A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2019 é como segue:

	Controladora			
	Saldos em 31/12/2018	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Saldos em 31/03/2019
<u>Custo</u>				
Máquinas e equipamentos	23.961	-	184	24.145
Móveis e utensílios	7.552	-	1	7.553
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	26.800	-	174	26.974
Computadores, veículos e outros	26.334	-	(554)	25.780
Obras e instalações em andamento	807	581	(260)	1.128
Total do custo	85.454	581	(455)	85.580
<u>Depreciação</u>				
Máquinas e equipamentos	(17.481)	(438)	-	(17.919)
Móveis e utensílios	(6.140)	(171)	-	(6.311)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(16.262)	(410)	-	(16.672)
Computadores, veículos e outros	(21.903)	(534)	327	(22.110)
Total da depreciação	(61.786)	(1.553)	327	(63.012)
Total líquido	23.668	(972)	(128)	22.568

	Consolidado					
	Saldos em 31/12/2018	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais	Saldos em 31/03/2019
<u>Custo</u>						
Terrenos e edificações	4.524	-	-	-	114	4.638
Máquinas e equipamentos	188.268	-	284	(1.356)	511	187.707
Móveis e utensílios	81.561	-	6	232	241	82.040
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	339.352	-	139	2.236	1.225	342.952
Computadores, veículos e outros	74.794	-	512	578	402	76.286
Obras e instalações em andamento	33.542	-	15.394	(5.988)	200	43.148
Total do custo	722.041	-	16.335	(4.298)	2.693	736.771
<u>Depreciação</u>						
Terrenos e edificações	(2.730)	-	(93)	-	(70)	(2.893)
Máquinas e equipamentos	(134.903)	-	(3.946)	3.017	(367)	(136.199)
Móveis e utensílios	(65.087)	-	(2.037)	2	(272)	(67.394)
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(192.599)	-	(6.758)	1.116	(838)	(199.079)
Computadores, veículos e outros	(62.078)	-	(1.996)	436	(312)	(63.950)
Total da depreciação	(457.397)	-	(14.830)	4.571	(1.859)	(469.515)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

13. Imobilizado--Continuação

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2018	Utilização	Adições (*)	Transferência, baixas e outros	Efeitos das variações cambiais
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>					
Máquinas e equipamentos	(1.761)	16	-	-	-
Móveis e utensílios	(95)		-	-	-
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	(2.346)	65	-	-	-
Computadores, veículos e outros	(1.043)		-	-	-
Total da provisão	(5.245)	81	-	-	-
Total líquido	259.399	81	1.505	273	834
					262.092

(*) As adições de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão adicionadas das parcelas pagas referentes à aquisições efetuadas anteriormente. Assim, nas demonstrações dos fluxos de caixa, das adições de imobilizado realizadas no período de três meses findo em 31 de março de 2019 foi adicionado o montante de R\$245 na controladora e o montante de R\$431 no consolidado.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
<u>Saldos líquidos em</u>				
Terrenos e edificações	-	-	1.745	1.794
Máquinas e equipamentos	6.226	6.480	49.763	51.604
Móveis e utensílios	1.242	1.412	14.551	16.379
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	10.302	10.537	141.592	143.597
Computadores, veículos e outros	3.670	4.432	11.293	11.673
Obras e instalações em andamento	1.128	807	43.148	34.352
	22.568	23.668	262.092	259.399

Os encargos de depreciação são alocados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2018
Alocados ao custo de vendas e serviços	1.247	1.413	12.772	12.508
Alocados a despesas gerais e administrativas	306	256	2.058	1.883
Total da despesa de depreciação	1.553	1.669	14.830	14.391
Créditos de PIS e COFINS sobre a depreciação (*)	(155)	(154)	(607)	(617)
Total da despesa de depreciação líquida de créditos de impostos	1.398	1.515	14.223	13.774

(*) Valor relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre ativo imobilizado destinado à área operacional.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível

A movimentação do intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 está apresentada nas demonstrações financeiras relativas àquele exercício, divulgadas em 29 de março de 2019. A movimentação no período de três meses findo em 31 de março de 2019 é como segue:

	Controladora		
	Saldos em 31/12/2018	Adições (*)	Saldos em 31/03/2019
<u>Custo:</u>			
Ágio	91.790	-	91.790
Software	19.955	-	19.955
Direitos sobre marcas	4.100	-	4.100
Direitos sobre pontos comerciais	30.748	-	30.748
Direitos de licenciamento	70.130	-	70.130
Direitos de arrendamento	25.532	-	25.532
Intangível em andamento	942	9	538
Total do custo	243.197	9	242.793
<u>Amortização:</u>			
Software	(15.826)	(296)	(16.122)
Direitos sobre pontos comerciais	(16.062)	(798)	(16.860)
Direitos de licenciamento	(58.818)	(1.192)	(60.010)
Direitos de arrendamento	(23.227)	(494)	(23.721)
Total da amortização	(113.933)	(2.780)	(116.713)
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>			
Direitos sobre marcas	(1.848)	-	(1.848)
Total líquido	127.416	(2.771)	124.232

	Consolidado				
	Saldos em 31/12/2018	Adições (*)	Transferências, baixas e outros	Utilização	Saldos em 31/03/2019
<u>Custo</u>					
Ágio	696.870	-	-	-	698.470
Software	34.873	42	126	-	35.093
Direitos sobre marcas	66.322	-	-	-	66.834
Direitos sobre pontos comerciais	103.819	769	-	-	104.611
Direitos de licenciamento	115.012	326	(1)	-	115.697
Direitos de arrendamento	28.072	-	(149)	-	27.932
Contratos de não concorrência	3.193	-	-	-	3.273
Intangível em andamento e outros	1.656	9	(412)	-	1.272
Total do custo	1.049.817	1.146	(436)	-	1.053.182
<u>Amortização</u>					
Software	(27.320)	(530)	18	-	(27.870)
Direitos sobre pontos comerciais	(51.082)	(2.122)	-	-	(53.217)
Direitos de licenciamento	(84.557)	(1.844)	-	-	(86.656)
Direitos de arrendamento	(23.227)	(494)	-	-	(23.721)
Contratos de não concorrência	(2.034)	(81)	-	-	(2.167)
Intangível em andamento e outros	(527)	(19)	-	-	(560)
Total da amortização	(188.747)	(5.090)	18	-	(194.191)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

	Consolidado				Efeito das variações cambiais	Saldos em
	Saldos em 31/12/2018	Adições (*)	Transferências, baixas e outros	Utilização		31/03/2019
<u>Provisão de redução do valor recuperável dos ativos</u>						
Software	(503)	-	-	-	-	(503)
Direitos sobre marcas	(6.662)	-	-	-	-	(6.662)
Direitos sobre pontos comerciais	(34)	-	-	-	-	(34)
Direitos de licenciamento	(253)	-	-	-	-	(253)
Total da provisão	(7.452)	-	-	-	-	(7.452)
Total líquido	853.618	(3.944)	(418)	-	2.283	851.539

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
<u>SalDOS líquidos em</u>				
Ágio (a)	91.790	91.790	698.470	696.870
Software	3.833	4.129	6.720	7.050
Direitos sobre marcas (b)	2.252	2.252	60.172	59.660
Direitos sobre pontos comerciais (c)	13.888	14.686	51.360	52.705
Direitos de licenciamento (d)	10.120	11.312	28.788	30.201
Direitos de arrendamento (e)	1.811	2.305	4.211	4.845
Contratos de não concorrência	-	-	1.106	1.159
Intangível em andamento e outros	538	942	712	1.128
	124.232	127.416	851.539	853.618

Os encargos de amortização sobre os outros ativos intangíveis estão registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração do resultado.

Principais ativos intangíveis**a) Ágio****Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa**

O ágio é alocado a cada unidade geradora de caixa, definida da seguinte forma:

- Shopping centers - Brasil: refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Brasil.
- Shopping centers - Caribe (Panamá e Colômbia): refeições rápidas em cadeias de restaurantes e cafeterias localizadas em shopping centers no Caribe.
- Aeroportos - Brasil: fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Brasil.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível--Continuação

Principais ativos intangíveis -- Continuação

a) *Ágio -- Continuação*

Alocação do ágio a unidades geradoras de caixa -- Continuação

- Aeroportos - Caribe (Panamá e Colômbia): fornecimento de refeições em restaurantes e cafeterias e para companhias aéreas (“catering”) e outros serviços correlacionados no Caribe.
- Rodovias - Brasil: praças de alimentação em postos de serviços e cadeias de restaurantes localizadas em rodovias no Brasil, além de venda de combustíveis a veículos.
- Estados Unidos da América: refeições em restaurantes nos Estados Unidos da América e produtos de consumo no varejo.

O valor contábil do ágio foi alocado às unidades geradoras de caixa da seguinte forma:

	Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
Brasil:		
Shopping centers	187.905	187.905
Aeroportos	91.790	91.790
Rodovias	206.187	206.187
	485.882	485.882
Caribe:		
Shopping centers	1.064	1.038
Aeroportos	20.393	19.893
	21.457	20.931
Estados Unidos da América	191.131	190.057
	698.470	696.870

b) *Direitos sobre marcas*

Referem-se às marcas identificadas nas aquisições efetuadas. Destacam-se as marcas Viena, Frango Assado, Batata Inglesa, Brunella, Rede J&C Delicias (Caribe).

c) *Direitos sobre pontos comerciais*

Referem-se aos valores pagos para aquisição de direitos sobre pontos comerciais (fundo de comércio) e/ou pela alocação de parte dos preços de aquisição de negócios.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

14. Intangível—Continuação

Principais ativos intangíveis--Continuação

d) *Direitos de licenciamento*

Tratam-se das parcelas do preço atribuível às aquisições das operações de “comissaria” (“*catering*”) alocadas às licenças para operar serviços de fornecimento de refeições a bordo de aeronaves e licenças e autorizações para operar restaurantes em certas regiões comerciais de aeroportos.

e) *Direitos de arrendamento*

Tratam-se da parcela do preço de aquisição de empresas, alocada aos contratos de arrendamento celebrados com as autoridades aeroportuárias (“direitos de arrendamento”) e/ou empresas administradoras de aeroportos para a locação de espaços nos aeroportos para operar restaurantes, lanchonetes, cafeterias e afins.

Análise de redução do valor recuperável dos ativos sem vida útil definida

A análise de redução do valor recuperável dos ativos de vida útil indefinida é efetuada uma vez ao ano, ou quando há indicadores de redução do valor recuperável de alguma das unidades geradoras de caixa. Em 31 de março de 2019, a Administração concluiu que não há indicadores sobre a perda do valor recuperável de nenhuma das unidades geradoras de caixa.

15. Direito de uso

As movimentações do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (“direito de uso”) no trimestre findo em 31 de março de 2019 são como segue:

a) Movimentação do ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2018	-	-
(+) Adoção inicial – IFRS 16 / CPC 06 (R2)	17.106	405.398
Saldo em 01/01/2019	17.106	405.398
(-) Depreciação acumulada	(926)	(17.222)
(+) Adições	117	12.994
(-) Baixas	-	(1.662)
(+) Variação cambial	-	967
Saldo em 31/03/2019	16.297	400.475

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

15. Direito de uso--Continuação

b) Movimentação do passivo de arrendamento (“direito de uso”)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2018	-	-
(+) Adoção inicial - IFRS 16 / CPC 06 (R2)	17.106	405.398
Saldo em 01/01/2019	17.106	405.398
(+) Juros incorridos	456	8.977
(-) Pagamentos	(1.302)	(21.858)
(+) Adições	235	12.994
(-) Baixas	-	(1.662)
(+) Variação cambial	-	1.022
Saldo em 31/03/2019	16.495	404.871
Circulante	4.485	85.642
Não circulante	12.010	319.229

c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento (“direito de uso”) reconhecido no passivo não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
9 meses de 2020	1.520	44.419
2021	1.981	61.360
2022	2.186	57.644
2023	2.204	52.789
2024	894	33.465
Mais de 5 anos	3.225	69.552
	12.010	319.229

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Fornecedores de produtos	5.348	7.345	35.923	53.953
Fornecedores de serviços	7.222	7.088	26.368	25.487
Fornecedores - outros	169	414	2.033	1.540
	12.739	14.847	64.324	80.980

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures

	Encargos	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Cédula de Crédito Bancário Internacional - “Swap” - Brasil (a)	CDI + “spread” de 2,35% a 3,00% a.a.	Trimestral até 14/09/2020	-	-	5.384	6.221
Cédula de Crédito Bancário - CCB - Estados Unidos da América (b)	LIBOR de 180 dias + “spread” de 4,05% a.a.	Semestral até 21/09/2022	-	-	53.856	62.294
Cédula de Crédito Bancário – CCB – Caribe (c)	Libor 180 dias (ou IBR 6 meses) + “spread” de 3,4% a 3,7% a.a.	Semestral até 12/10/2022	-	-	79.404	77.558
Notas Promissórias Comerciais	CDI + “spread” de 2,50% a.a.	Parcela única em 21/03/2019	-	149.397	-	149.397
Debentures 1º Serie (d)	CDI + “spread” de 1,15% a.a.	Anual até 15/03/2024	119.773	-	119.773	-
Debentures 2º Serie (d)	CDI + “spread” de 1,60% a.a.	Anual até 15/03/2026	119.773	-	119.773	-
Outros			-	-	2.283	2.238
			239.546	149.397	380.473	297.708

Classificados como:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	37.020	40.198
Empréstimos em moeda local (R\$)	825	149.397	4.414	149.397
	825	149.397	41.434	189.595
Não circulantes:				
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	96.240	105.875
Empréstimos em moeda local (R\$)	238.721	-	242.799	2.238
	238.721	-	339.039	108.113

Garantias e compromissos

- (a) Empréstimo obtido em dólares norte-americanos (US\$) e com juros de 4,05% a 4,81% ao ano mais variação cambial. O empréstimo é garantido pelos avalistas coobrigados representados por certas controladas da Companhia, pela cessão fiduciária de "swap" e de penhor dos direitos de débito e de crédito decorrentes de vendas efetuadas pelas controladas da Companhia usando cartões de débito e de crédito. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, bem como nos índices de cobertura de serviço da dívida, anualmente. O Grupo faz uso de operações de "swap" para trocar as obrigações denominadas em dólares norte-americanos (US\$) e taxas de juros fixas pelo real (R\$) atrelado a 100% do CDI mais taxa de juros de 2,35% a 3,0% ao ano. O Grupo contrata operações de "swap" com a mesma contraparte. Essas transações são classificadas como instrumentos financeiros derivativos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 7.f.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

17. Empréstimos, financiamentos e Debêntures--Continuação

Garantias e compromissos--Continuação

- (b) Empréstimo amortizável em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos pela Companhia e por certas controladas da Companhia. O contrato de empréstimo também exige que o Grupo cumpra determinadas cláusulas restritivas de forma consolidada. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são avaliados semestralmente pelas instituições financeiras, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA.
- (c) Empréstimos amortizáveis em 10 parcelas semestrais a partir de março de 2018 e garantidos por certas controladas da Companhia. O contrato possui certas cláusulas calculadas com base em demonstrações financeiras que consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA, nos índices de cobertura de serviço da dívida e no endividamento total.
- (d) Debêntures de primeira e segunda série emitidas com juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescida exponencialmente de spread (sobretaxa) de 1,15% ao ano, com vencimento em 2024 para a primeira série e 1,60% ao ano, com vencimento em 2026 para a segunda série. Os índices financeiros estabelecidos no contrato são avaliados trimestralmente a partir de 30 de junho de 2019, conforme contrato de distribuição, pelas instituições financeiras, e consistem, basicamente, nos quocientes calculados entre a dívida líquida e o LAJIDA.

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	<u>Consolidado</u>
2020	35.335
2021	72.005
2022	72.005
2023	39.923
2024 em diante	119.771
	<u>339.039</u>

18. Parcelamento de aquisições de empresas

	<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Aquisições de empresas efetuadas em outros países (5,75% a.a.)	35.382	36.710
	<u>35.382</u>	<u>36.710</u>
Circulante	5.029	6.528
Não circulante	30.353	30.182

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

18. Parcelamento de aquisições de empresas--Continuação

Os vencimentos da parcela registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado
2020	6.580
2021	6.967
2022	7.282
2023 em diante	9.524
	30.353

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias

O Grupo é parte envolvida em determinados riscos trabalhistas e previdenciários, cíveis e tributários. No caso das reclamações ajuizadas, recursos foram impetrados. Depósitos judiciais foram realizados quando exigido pelas autoridades.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Trabalhistas e previdenciários (a)	3.703	3.880	10.174	10.956
Cíveis (b)	942	924	1.897	1.944
	4.645	4.804	12.071	12.900

(a) Provisão para cobertura de riscos trabalhistas e previdenciários decorrentes de relações trabalhistas no curso normal dos negócios. Visto que o Grupo figura no polo passivo de ações trabalhistas que possuem natureza similar, ou seja, ações de conteúdo recorrente, oriundas, em geral, de autores reclamantes que ocuparam determinados cargos e funções e que deduzem pedidos baseados em ofensores comuns, entende-se que a melhor estimativa de risco de perda (e consequentemente da constituição da provisão) é a avaliação do comportamento histórico de desempenho com base nas perdas efetivas em ações dessa natureza. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, as perdas históricas dos últimos 5 (cinco) anos foram de uma média de aproximadamente 12% quando comparadas com os valores das respectivas causas.

(b) O Grupo é parte envolvida em ações e vários outros processos cíveis, tais como alegações de desequilíbrio econômico ou ações ajuizadas por fornecedores / produtores, relacionadas a descontos de qualidade. A Administração registrou provisão para ações e processos cujo risco de perda é provável, conforme opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

O Grupo é parte em outras ações de natureza tributária e cível que segundo opinião dos seus assessores jurídicos, envolvem risco possível de perdas no montante de R\$68.862 na controladora e R\$83.164 no consolidado e, portanto, não foi constituída provisão para essas ações.

Dentre as principais ações tributárias classificadas como perda possível, destacamos os autos de infração lavrados contra a controlada Comercial Frango Assado (incorporada pela Pimenta Verde em agosto de 2017), em novembro de 2012, referente a exigência de crédito tributário a título de PIS e COFINS do período de janeiro a dezembro/2009. O montante envolvido é de R\$3.763 O processo está em discussão na fase administrativa.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

Entre as ações cíveis classificadas como perda possível, destacamos a ação movida contra a International Meal Company Alimentação S.A. em dezembro de 2015, onde o requerente alega quebra de contrato e apropriação indevida de segredos industriais. O montante envolvido é USD17 milhões (R\$66,24 milhões em 31 de Março de 2019). O processo foi ajuizado na *Circuit Court of the 11th Judicial Circuit in and for Miami-Dade County*, Florida, USA (em comparação à jurisdição brasileira, significaria um Tribunal Estadual Cível de Primeira Instância). A Companhia ainda não foi judicialmente notificada neste caso.

Em 31 de março de 2019, o Grupo possui uma exposição total de causas trabalhistas no montante de R\$29.465 (R\$29.845 em 31 de dezembro de 2018) na controladora e R\$79.262 (R\$89.602 em 31 de dezembro de 2018) no consolidado, sendo que deste montante R\$9.754 (R\$16.020 em 31 de dezembro de 2018) corresponde a causas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível na controladora e R\$33.179 (R\$40.160 em 31 de dezembro de 2018) no consolidado.

O Grupo utiliza o percentual médio de aproximadamente 12% aplicado sobre o montante total de exposição para a constituição de provisão.

A movimentação da provisão nos períodos é a seguinte:

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	3.082	-	724	3.806
Adições	542	196	-	738
Utilizações	(972)	-	-	(972)
Saldos em 31 de março de 2018	2.652	196	724	3.572
Saldos em 31 de dezembro de 2018	3.880	-	924	4.804
Adições	666	-	18	684
Utilizações	(843)	-	-	(843)
Saldos em 31 de março de 2019	3.703	-	942	4.645

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Tributárias	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	10.181	298	2.060	12.539
Adições	1.822	196	10	2.028
Reversões	-	-	-	-
Utilizações de provisões para riscos associados às operações descontinuadas	-	-	(560)	(560)
Utilizações	(3.261)	-	-	(3.261)
Variação cambial	-	-	5	5
Saldos em 31 de março de 2018	8.742	494	1.515	10.751
Saldos em 31 de dezembro de 2018	10.956	-	1.944	12.900
Adições	1.391	-	69	1.460
Reversões	-	-	(10)	(10)
Utilizações*	(2.173)	-	-	(2.173)
Variação cambial	-	-	(106)	(106)
Saldos em 31 de março de 2019	10.174	-	1.897	12.071

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

19. Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias--Continuação

(*) As utilizações de provisão para riscos trabalhistas realizadas no período de três meses findo em 31 de março de 2019 adicionadas da variação líquida da provisão para acordos e parcelamentos de processos trabalhistas totalizou R\$422 na controladora e R\$1.988 no consolidado.

Com base em decisão proferida pelo Supremo Tribunal Federal – STF no dia 15 de março de 2017, com sede de repercussão geral, foi determinado que o ICMS deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e da COFINS. A Companhia impetrou medida judicial em anos anteriores pleiteando o direito a tal exclusão, todavia, efetuou, normalmente, os pagamentos do PIS e da Cofins, tendo, portanto, direito a crédito. A Companhia estima que os créditos de PIS e COFINS relacionados a este tema totalizam aproximadamente R\$13 milhões, sem os efeitos de atualização monetária.

20. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos decorrem de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias reconhecidos. Esses créditos estão registrados no ativo e passivo não circulantes, com base na estimativa de resultados tributáveis futuros, de acordo com a legislação vigente.

Em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018, o imposto de renda e a contribuição social diferidos são como segue:

	Controladora	
	31/03/2019	31/12/2018
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	7.613	6.645
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	1.579	1.633
Provisão para baixa de ativos	-	28
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas	(40.768)	(40.762)
Passivo fiscal diferido oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(1.382)	(1.555)
Provisão para contas a pagar e outras	6.654	5.963
	(26.304)	(28.048)
Ativo	-	-
Passivo	(26.304)	(28.048)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**a) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação**

	Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	82.940	95.385
Diferenças temporárias:		
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias	3.904	4.138
Provisão para baixa de ativos	1.886	3.422
Provisão para contas a pagar	6.590	8.824
Mais-valia de ativos e diferença entre as taxas de depreciação contábil e fiscal	24.355	25.355
Passivos de imposto de renda diferido sobre amortização de ágio de empresas adquiridas e incorporadas e/ou oriundo das alocações de valor justo das combinações de negócios	(182.962)	(194.268)
Outras diferenças temporárias	4.120	(4.568)
	(59.167)	(61.712)
Ativo	10.666	9.863
Passivo	(69.833)	(71.575)
	(59.167)	(61.712)

De acordo com o CPC 32, a Companhia, baseada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, por meio de estudo técnico aprovado pela administração, reconhece os créditos e débitos tributários sobre diferenças temporárias dedutíveis e sobre os prejuízos fiscais e bases negativas acumuladas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo e do passivo fiscal diferidos é revisado trimestralmente e as projeções revisadas anualmente.

b) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

Com base no histórico de realizações dos ativos e passivos que deram origem ao saldo de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, bem como nas projeções de resultados para os exercícios seguintes, foi estimado o seguinte cronograma para realização dos créditos de imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora	Consolidado
Exercício		
Em 1 ano	4.356	20.576
De 1 a 2 anos	926	11.412
De 2 a 3 anos	3.040	14.900
De 3 a 5 anos	-	16.470
De 5 a 7 anos	3.137	21.391
De 7 a 10 anos	4.315	30.880
	15.774	115.629

Em 31 de março de 2019, o Grupo possui saldos de prejuízos fiscais e de base negativa de contribuição social no montante de R\$295.618 (R\$276.241 em 31 de dezembro de 2018), para os quais registrou um ativo fiscal diferido até o montante compensável com lucros tributáveis futuros.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuaçãoc) Conciliação entre imposto de renda e contribuição social nominais e efetivos

	Controladora	
	31/03/2019	31/03/2018
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(9.334)	(4.375)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	3.174	1.488
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(1.012)	(582)
Resultado de equivalência patrimonial	(1)	(523)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(2.349)	(2.280)
Outras diferenças permanentes	1.519	(154)
Imposto de renda e contribuição social	1.331	(2.051)
Correntes	-	(63)
Diferidos	1.331	(1.988)
	1.331	(2.051)
	Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(9.327)	(1.190)
Alíquota nominal	34%	34%
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	3.171	405
Ajustes efetuados sobre:		
Diferenças permanentes (*)	(753)	(969)
Efeitos sobre diferenças de taxas vigentes de controladas em outros países	983	(1.074)
Créditos de imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa não reconhecido	(4.458)	(2.690)
Outras	2.381	(908)
Imposto de renda e contribuição social	1.324	(5.236)
Correntes	(986)	(1.729)
Diferidos	2.310	(3.507)
	1.324	(5.236)

(*) Incluem: (a) despesas com amortizações ou depreciações não dedutíveis em controladas no exterior; (b) equivalência patrimonial não dedutível; e (c) outras despesas não dedutíveis.

21. Patrimônio líquidoa) Capital social

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até mais 40.584.077 ações ordinárias, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2019 o capital social da Companhia é composto por 166.531.600 ações que representam um montante de R\$776.281 (R\$876.281 em 31 de dezembro de 2018).

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Patrimônio Líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 4 de outubro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a redução do capital social da Companhia em R\$100.000 sem redução na quantidade de ações, a qual foi efetivada em 8 de fevereiro de 2019.

b) Destinação do lucro líquido

Do lucro líquido apurado, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social.

Os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de, pelo menos, 25% do lucro líquido do exercício, nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76.

O saldo remanescente do lucro líquido, depois das deduções acima mencionadas, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável.

Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberações da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, que poderão ser deduzidos do dividendo mínimo obrigatório.

Em 31 de dezembro de 2018, a Administração propôs dividendos a serem distribuídos no valor de R\$1.875, os quais correspondem a 25% do lucro líquido do exercício após a constituição da reserva legal.

c) Ações em tesouraria

Em 18 de setembro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou “programa de recompra” de ações com duração até 18 de setembro de 2019 e por volume de até 13.000.000 (treze milhões) de ações com o objetivo de incrementar a geração de valor para o acionista.

A movimentação das ações em tesouraria no período de três meses findo em 31 de março de 2019 foi a seguinte:

	Quantidade de ações	Valor	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2018	8.557.600	51.151	5,98
(-) Opções de compras de ações exercidas	(807.000)	(4.826)	5,98
Saldo em 31 de março de 2019	7.750.600	46.325	5,98

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

21. Patrimônio Líquido--Continuação

d) Outros resultados abrangentes

Referem-se à conversão dos resultados em moeda estrangeira calculados sobre o patrimônio líquido das controladas estrangeiras

22. Plano de pagamento baseado em ações

No âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações (“Plano de Opção - 2015”), aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2015, os administradores e os empregados da Companhia e de suas controladas (“Beneficiários”) são elegíveis a receber opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia (“Opção”).

A outorga de Opções deve respeitar sempre o limite máximo de 8.326.580 ações ordinárias, equivalente a 5% do capital social da Companhia.

O Plano Opção – 2015 será administrado pelo Conselho de Administração da Companhia ou, por opção deste, pelo Comitê de Remuneração (“Comitê”), e, conforme o caso, os membros deste Comitê terão amplos poderes para, respeitados os termos do Plano e, no caso do Comitê, as diretrizes do Conselho de Administração da Companhia, organizar e administrar o Plano e os contratos de opção de compra de ações outorgados no seu âmbito.

O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme o caso definirá: (a) os Beneficiários; (b) o número total de ações da Companhia objeto de outorga; (c) a divisão da outorga em lotes, se for o caso; (d) o preço de exercício; (e) eventuais restrições às ações recebidas pelo exercício da Opção; e (f) eventuais disposições sobre penalidades, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano, bem como fixará os termos e as condições de cada opção em Contrato de Outorga de Opção de Compra de Ações (“Contrato”), a ser celebrado entre a Companhia e cada Beneficiário. O Contrato definirá o número e a espécie de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da Opção e quaisquer outros termos e condições, sempre observando as diretrizes gerais previstas no Plano.

O preço de exercício é atualizado mensalmente pela variação do Índice de Preço ao Consumidor Amplo (“IPCA”) ou pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M/FGV) a partir da data de outorga.

Com a condição de permanecer na Companhia, os Beneficiários adquirirão, a cada 12 meses, o direito de exercer o percentual de opções definidas em cada Contrato (opções “vested”), com um período máximo de até dois anos após o período de “vesting”.

As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme opção a ser definida pelo Conselho de Administração ou pelo Comitê.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

Com características similares ao Plano de Opção - 2015, em 27 de outubro de 2017, o Conselho de Administração aprovou o Plano de Opção – 2017, com outorgas de opções limitadas a 4.550.000 ações ordinárias, equivalente, na data, a 2,73% do capital social da Companhia. Diferentemente do Plano de Opção – 2015, neste plano, os beneficiários poderão exercer as opções “vested” em um período máximo de até seis meses após o período do “vesting”, salvo decisão específica em contrário.

A posição das opções outorgadas em aberto em 31 de março de 2019 é demonstrada a seguir:

Exercício de outorga	Quantidade de ações				Valor justo da opção ⁽¹⁾	Preço de exercício ⁽¹⁾	
	Outorgadas	Não exercidas por saída ⁽²⁾	Exercidas	Em aberto		Na outorga	Atualizado
Plano de Opção - 2015							
2015	2.700.000	(1.508.000)	(1.192.000)	-	4,75 ⁽³⁾	4,00 ⁽⁴⁾	4,69
2016	3.900.000	(1.067.000)	(2.133.000)	700.000	2,19	4,00	4,37
2017	4.050.000	(1.761.250)	(655.000)	1.633.750	3,22	6,14	6,79
2018	100.000	-	-	100.000	1,96	6,75	6,82
	10.750.000	(4.336.250)	(3.980.000)	2.433.750			
Plano de Opção – 2017							
2017	4.300.000	(710.000)	-	3.590.000	2,96	8,00	8,56
2018	900.000	-	-	900.000	1,94	6,97	7,13
	5.200.000	(710.000)	-	4.490.000			
	15.950.000	(5.046.250)	(3.980.000)	6.923.750			

(1) Valores expressos em R\$.

(2) Conforme previsto em contrato de outorga, os beneficiários que renunciarem e/ou forem desligados dos cargos que exercem na Companhia perdem o direito de exercício das opções “non vested”.

(3) Corresponde ao valor justo na data da outorga do plano de opções sem o reflexo das cláusulas aditadas em 2016.

(4) Preço de exercício fixado em aditamento de 24 de março de 2016.

A movimentação ocorrida no período de três meses findo em 31 de março de 2019 nas opções outorgadas em aberto está apresentada abaixo:

	Plano de Opção – 2015	Plano de Opção – 2017	Total
Quantidade de opções em aberto em 31 de dezembro de 2018	3.325.750	4.960.000	8.285.750
(-) Não exercidas por saída/expiradas			
Outorga de 2017	(85.000)	(470.000)	(555.000)
Outorga de 2016	-	-	-
Outorga de 2015	-	-	-
(-) Exercidas			
Outorga de 2017	(347.000)	-	(347.000)
Outorga de 2016	(460.000)	-	(460.000)
Outorga de 2015	-	-	-
Quantidade de opções em aberto em 31 de março de 2019	2.433.750	4.490.000	6.923.750

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

22. Plano de pagamento baseado em ações--Continuação

O valor justo para o Plano foi calculado na data de outorga de cada Plano e ajustado de acordo com o aditamento citado acima, com base no modelo de precificação “Black & Scholes”. Os efeitos foram refletidos na rubrica “Despesas gerais e administrativas”, nas demonstrações dos resultados, e na rubrica “Reserva para plano de opções de compra de ações”, no patrimônio líquido, como segue:

Exercício de outorga	Acumulado em 31/03/2019	Valores a registrar em períodos futuros⁽¹⁾
Plano de opções - 2015		
2015	5.659	-
2016	6.176	36
2017	6.164	1.195
2018	24	172
	18.023	1.403
Plano de opções – 2017		
2017	5.630	5.001
2018	240	1.509
	5.870	6.510
Total	23.893	7.913

(1) A média ponderada do prazo contratual remanescente é de 25 meses.

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Média ponderada
Expectativa de prazo de vida da opção ⁽¹⁾	3,1 anos
Volatilidade ⁽²⁾	43,5%
Taxa de risco ⁽³⁾	5,4%

(1) Representa o período em que se acredita que as opções serão exercidas e foi determinado com base na premissa que os beneficiários exercerão suas opções no limite do prazo de vencimento;

(2) A volatilidade estimada levou em consideração a ponderação do histórico de negociações das ações da Companhia;

(3) A Companhia utiliza como taxa de juros livre de risco a taxa referencial da BM&F disponível na data do cálculo e com vencimento equivalente ao prazo da opção.

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

23. Receita líquida

Receita desagregada	Controladora		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	30.279	8.782	39.061
Impostos sobre vendas	(2.826)	(651)	(3.477)
Devoluções e abatimentos	1.027	(17)	1.010
Receita Líquida em 31 de março de 2019	28.480	8.114	36.594
Receita bruta	36.423	9.782	46.205
Impostos sobre vendas	(3.680)	1.342	(2.338)
Devoluções e abatimentos	(181)	(52)	(233)
Receita Líquida em 31 de março de 2018	32.562	11.072	43.634

Receita desagregada	Consolidado		
	Catering	Varejo	Total
Receita bruta	45.312	341.220	386.532
Impostos sobre vendas	(3.733)	(13.158)	(16.891)
Devoluções e abatimentos	1.026	(8.275)	(7.249)
Receita Líquida em 31 de março de 2019	42.605	319.787	362.392
Receita bruta	50.510	334.066	384.576
Impostos sobre vendas	(5.710)	(9.957)	(15.667)
Devoluções e abatimentos	(181)	(5.907)	(6.088)
Receita Líquida em 31 de março de 2018	44.619	318.202	362.821

24. Despesas de vendas e operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2018
Despesas com folha de pagamento	(1.703)	(2.485)	(2.991)	(5.616)
Despesas com publicidade e marketing	(82)	(150)	(5.588)	(5.834)
Despesas de aluguel	(1.742)	(2.449)	(15.811)	(34.680)
Despesas com serviços de terceiros	(540)	(922)	(7.345)	(9.070)
Comissões de cartões de crédito e débito	(69)	(61)	(4.597)	(4.398)
Despesas com <i>royalties</i>	-	-	(4.948)	(4.493)
Despesas com manutenção	(12)	(12)	(3.832)	(3.314)
Despesas com logística	(219)	(310)	(1.315)	(1.168)
Despesas com infraestrutura de comunicação	(80)	(201)	(751)	(1.023)
Taxas e emolumentos	(91)	(77)	(3.271)	(2.796)
Outras despesas	(223)	(214)	(3.566)	(3.966)
	(4.761)	(6.881)	(54.015)	(76.358)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

25. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2018
Despesas com folha de pagamento	(10.495)	(8.211)	(15.864)	(14.422)
Despesas de aluguel de escritório	(60)	(248)	(340)	(477)
Despesas com serviços de terceiros	(2.227)	(1.592)	(4.116)	(3.230)
Despesas com viagens	(186)	(199)	(619)	(658)
Despesas com manutenção e utilidades	(628)	(526)	(1.055)	(931)
Despesas com pagamentos com base em ações	(600)	(2.375)	(600)	(2.375)
Despesas com pré-abertura de lojas	-	-	(829)	(2.529)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	8.084	7.902	-	-
Outras despesas gerais e administrativas	(411)	(945)	(854)	(1.437)
Outros	(1.689)	-	(2.035)	-
	(8.212)	(6.194)	(26.312)	(26.059)

26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2018
Outras despesas:				
Provisão para disputas trabalhistas, cíveis e tributárias, líquidas de reversões	(683)	(738)	(1.450)	(2.028)
Gastos para fechamento de lojas	-	(45)	(160)	(168)
Outras despesas	(56)	(24)	(699)	(552)
	(739)	(807)	(2.309)	(2.748)
Outras receitas:				
Verbas e acordos comerciais	127	148	708	946
Recuperação de créditos tributários	435	-	876	-
Outras receitas	1	-	17	154
	563	148	1.601	1.100
Total líquido	(176)	(659)	(708)	(1.648)

Notas Explicativas**International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

27. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2018
Receitas financeiras:				
Receitas sobre aplicações financeiras	1.204	-	1.833	1.559
Atualização monetária ativa	-	-	1.555	1.410
Outras receitas financeiras	-	446	24	886
	1.204	446	3.412	3.855
Despesas financeiras:				
Juros sobre financiamentos	(3.714)	(27)	(6.177)	(2.441)
Amortização de custo de transação	(1.529)	-	(1.529)	-
Juros sobre aquisições de empresas	-	-	(441)	(478)
Variação cambial passiva	(15)	(363)	-	(455)
Juros sobre passivo de arrendamento ("direito de uso")	(456)	-	(8.977)	-
Variação monetária, juros e taxas bancárias	(400)	-	(709)	-
Outras	(40)	(2)	(1.002)	(998)
	(6.154)	(392)	(18.835)	(4.372)
Total líquido	(4.950)	54	(15.423)	(517)

28. Despesa por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018	31/03/2019	31/03/2018
Custo com estoques	(9.420)	(12.067)	(129.016)	(131.159)
Despesas com pessoal	(25.386)	(26.610)	(115.781)	(118.757)
Despesas comerciais	(82)	(150)	(5.588)	(5.834)
Despesas com serviços de terceiros	(2.768)	(2.513)	(11.533)	(12.381)
Despesas funcionais	(5.530)	(6.576)	(50.645)	(68.853)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(4.179)	(4.207)	(19.313)	(18.732)
Depreciação de direito de uso	(926)	-	(17.222)	-
Recuperação no rateio de despesas - partes relacionadas	8.084	7.902	-	-
Amortização de investimento em "joint venture"	-	-	(589)	(507)
Resultado de equivalência patrimonial	1.982	(1.537)	3.108	2.369
Outras despesas	(2.577)	(1.646)	(9.009)	(7.992)
	(40.802)	(47.404)	(355.588)	(361.846)
Classificadas como:				
Custo de vendas e serviços	(25.920)	(29.844)	(253.987)	(254.449)
Despesas de vendas e operacionais	(4.761)	(6.881)	(54.015)	(76.358)
Despesas gerais e administrativas	(8.212)	(6.194)	(26.312)	(26.059)
Depreciação e amortização - Ativo fixo e intangíveis	(2.965)	(2.948)	(6.571)	(6.842)
Depreciação de direito de uso	(926)	-	(17.222)	-
Resultado de equivalência patrimonial	1.982	(1.537)	2.519	1.862
	(40.802)	(47.404)	(355.588)	(361.846)

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

29. Partes relacionadas

As controladas realizam operações de compra e rateio de despesas entre si, relacionadas a serviços contratados, salários de empregados e outros, as quais também foram integralmente eliminadas no processo de consolidação. As transações de compras entre partes relacionadas são efetuadas em condições estabelecidas entre as partes. As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são como segue:

a) Transações reconhecidas no resultado

	Controladora	
	31/03/2019	31/03/2018
<u>Operações de Venda</u>		
Rede Viena	744	478
Frango Assado	10	56
	754	534
<u>Ressarcimento de Despesas</u>		
Rede Viena	6.998	6.743
Frango Assado (postos)	1.086	1.159
	8.084	7.902

b) Saldos ativos

	Controladora	
	31/03/2019	31/12/2018
Rede Viena	7.590	17.481
Rede Frango Assado	3.311	2.734
	10.901	20.215

c) Saldos passivos

	Controladora	
	31/03/2019	31/12/2018
Tob's	697	751
Panamá	59.022	58.791
	59.719	59.542

Os avais e as garantias prestados pelas Empresas do Grupo para financiamentos próprios ou de partes relacionadas são os divulgados na Nota Explicativa nº 16.

30. Remuneração da Administração

Para o período três meses findo em 31 de março de 2019, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi de R\$4.762 (R\$3.917 em 31 de março de 2018) na controladora e no consolidado, sendo desse valor R\$492 (R\$1.831 em 31 de março de 2018) referente ao plano de pagamento baseado em ações. Esse valor foi registrado na rubrica "Despesas gerais e administrativas. A Administração não possui benefícios pós-aposentadoria nem outros benefícios de curto e longo prazos.

Notas Explicativas

International Meal Company Alimentação S.A. e Controladas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias--Continuação

31 de março de 2019

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando de outra forma indicado)

31. Cobertura de seguros

O Grupo adota uma política de seguros que leva em conta principalmente a concentração de riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e a orientação de seus corretores de seguros.

As coberturas de seguros, em valores de 31 de março de 2019, são assim demonstradas:

	<u>Consolidado</u>
Responsabilidade civil	51.000
Riscos diversos - estoques e imobilizado	620.146
Veículos	69.029
Outras	3.570
	<u>743.745</u>

32. Lucro líquido por ação

Básico

O prejuízo líquido por ação básico é calculado mediante a divisão do lucro líquido (prejuízo) do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o mesmo período.

Diluído

O prejuízo líquido por ação diluído é calculado ajustando a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação, supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição.

A tabela a seguir demonstra o cálculo do prejuízo líquido por ação de acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação:

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>31/03/2019</u>	<u>31/03/2018</u>
Numerador básico e diluído		
Lucro (prejuízo) líquido do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do prejuízo básico e diluído total por ação	(8.003)	(6.426)
Ações disponíveis:		
Denominador básico e diluído (em milhares de ações)	160.826	162.669
Média ponderada dos direitos de ações concedidos	4.221	-
Média ponderada das ações disponíveis	<u>165.047</u>	<u>162.669</u>
Lucro (prejuízo) líquido por ação básico – R\$	(0,04976)	(0,03950)
Lucro (prejuízo) líquido por ação diluído – R\$	(0,04976)	(0,03950)

33. Autorização das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Na reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de maio de 2019, foram aprovadas e autorizadas para divulgação as presentes informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Não há comentários a reportar.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não existem informações que a Companhia julgue relevantes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da

International Meal Company Alimentação S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da International Meal Company Alimentação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2019, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2019.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Antonio Humberto Barros dos Santos

Contador CRC-1SP161745/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Não há Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao exercício findo em 31 de Março de 2019

São Paulo, 13 de Maio de 2019.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento.

Diretora Administrativa e Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre o Formulário de Informações Trimestrais - ITR da International Meal Company Alimentação S.A. referente ao período findo em 31 de Março de 2019.

São Paulo, 13 de Maio de 2019.

Newton Maia Salomão Alves

Diretor Presidente

Maristela Aparecida do Nascimento

Diretora Administrativa e Financeira