



INTERNATIONAL MEAL COMPANY

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Temos a satisfação de anunciar melhoras significativas nos resultados de 2017, resultado das diversas iniciativas tomadas desde o início do ano. Além disso, ainda há espaço para melhorar em termos de margem e receita.

O EBITDA ajustado consolidado atingiu R\$ 126 milhões (em moeda constante) em 2017, um crescimento de 25% em relação a 2016, com um aumento de 1,6 p.p. na margem, que atingiu 8,2%. A receita líquida somou R\$ 1.535,1 milhões em moeda constante, uma diminuição de 0,4% em relação ao mesmo período no ano passado. A geração de caixa operacional após investimentos em manutenção foi de R\$ 58 milhões, representando uma taxa de conversão do EBITDA em caixa de 48%. O lucro líquido atingiu R\$ 4 milhões, um aumento em relação ao prejuízo de R\$ 80 milhões reportado em 2016.

Os resultados melhoraram em todas as regiões: no Brasil, o resultado operacional (incluindo as despesas da Holding, que se referem basicamente às operações no Brasil) subiu 82% em relação a 2016 (+R\$ 18 milhões), alcançando R\$ 39 milhões, com uma expansão de 1,9 p.p. na margem. Nos EUA, houve um crescimento de 13% no resultado operacional e 1,0 p.p. na margem. No Caribe, o resultado operacional aumentou 6% em moeda constante, com uma melhora de 1,9 p.p na margem.

Durante 2017 começamos a ver as melhoras devido à implementação da nossa estratégia, extremamente focada em Eficiência, Execução e Crescimento, com o objetivo de: i) melhorar as margens – racionalizando a estrutura de custos e despesas da Companhia; ii) se beneficiar da alavancagem operacional – melhorando as vendas nas mesmas lojas; iii) crescer de forma orgânica – com foco em marcas específicas, como o Olive Garden e Margaritaville/Landshark; todas com suporte de uma equipe de gestão forte e alinhada, além de importantes ferramentas de gestão.

## COMENTÁRIO DE DESEMPENHO – CONSOLIDADO

(em milhares de R\$)	2017	2016	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	1.494.511	1.540.638	-3,0%
LUCRO BRUTO	465.575	472.412	-1,4%
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO DE OPERAÇÕES CONTINUADAS	3.666	-80.402	n.a.

### Receita Líquida

A IMC obteve no exercício de 2017 receita líquida de R\$1.494,51 milhões, uma redução de 3,0% se comparado ao ano de 2016. Tal redução deve-se à redução do número de lojas no período (-22 lojas) e redução de vendas em mesmas lojas no total de 4,6%.

### Custos de Vendas e Serviços

Em 2017 a Companhia teve um custo total de vendas e serviços no montante de R\$1.028,94 milhões, representando 68,8% da receita líquida em comparação a 69,3% em 2016, portanto uma redução de 0,5 p.p. Essa redução reflete o ganho de eficiência em relação ao custo de refeição no período.

### Lucro Bruto

Tendo em vista o exposto acima, o Lucro Bruto da IMC atingiu R\$465,6 milhões em 2017, uma redução de 1,4% em relação a 2016, representando uma margem bruta de 31,2%, 0,5p.p. superior ao registrado em 2016.

### Despesas Operacionais

*Despesas de vendas e operacionais:* as despesas de vendas e operacionais somaram R\$314,3 milhões em 2017, o que representa uma redução de 6,8% em relação a 2016, ou uma melhora de 0,9p.p.

*Despesas gerais e administrativas:* as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$104,1 milhões em 2017, em comparação a R\$111,2 milhões no mesmo período do ano anterior; o que representa uma melhora de 0,3 p.p.

*Depreciação e amortização:* as despesas com depreciação e amortização reduziram de R\$35,6 milhões em 2016 para R\$28,7 milhões em 2017, o que representa uma redução 0,4p.p.

*Redução do valor recuperável dos ativos:* houve também uma redução em relação às despesas de redução do valor recuperável dos ativos em 2017 para um valor positivo de R\$0,8 milhões em comparação a R\$27,8 milhões em 2016.

*Outras receitas (despesas) operacionais líquidas:* em 2017 outras receitas operacionais líquidas somaram R\$4,6 milhões, em comparação a uma despesa de R\$15,4 milhões em 2016.

*Resultado de equivalência patrimonial:* em 2017 houve uma redução de 16,1% no resultado de equivalência patrimonial que totalizou R\$4,9 milhões em comparação a R\$5,9 milhões.

*Resultado financeiro líquido:* o resultado financeiro líquido em 2017 foi negativo em R\$9,1 milhões, o que representa uma redução de 40,8% em relação a 2016 em função do processo de redução de dívidas da Companhia.

### Imposto de renda e contribuição social

O total de imposto de renda e contribuição social foi de R\$16,1 milhões, em comparação a R\$16,0 milhões em 2016.

### Lucro líquido (prejuízo) do período de operações continuadas

Consequentemente, a IMC apresentou em 2017 um lucro líquido de operações continuadas de R\$3,7 milhões em comparação a um prejuízo de R\$80,4 milhões em 2016.