



INTERNATIONAL MEAL COMPANY

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### Mensagem da Administração

Temos a satisfação de anunciar melhoras significativas nos resultados de 2018, resultado das diversas iniciativas tomadas desde o início do ano. Além disso, ainda há espaço para melhorar em termos de margem e receita.

O EBITDA ajustado consolidado atingiu R\$136 milhões em 2018, um crescimento de 13% em relação a 2017, com um aumento de 0,5 p.p. na margem, atingindo 8,6%. A receita líquida somou R\$1.582,1 milhões, um crescimento de 6% em relação ao mesmo período no ano passado. A geração de caixa operacional após investimentos em manutenção foi de R\$74 milhões, representando uma taxa de conversão do EBITDA em caixa de 54%. O lucro líquido atingiu R\$8 milhões, um aumento em relação ao lucro de R\$ 4 milhões reportado em 2017.

Os resultados melhoraram em todas as regiões: no Brasil, o resultado operacional (incluindo as despesas da Holding, que se referem basicamente às operações no Brasil) subiu 7% em relação a 2017 (+R\$ 2,6 milhões), alcançando R\$42 milhões, com uma expansão de 0,2 p.p. na margem. Nos EUA, houve um crescimento de 28% no resultado operacional e 0,7 p.p. na margem. No Caribe, o resultado operacional aumentou 6%, com uma melhora de 0,9 p.p na margem.

Continuamos a implementar a estratégia da Companhia baseada em três pilares: (i) melhoria das margens (no Brasil), (ii) melhoria das vendas nas mesmas lojas, e (iii) crescimento seletivo; e estamos muito felizes com os resultados e com as perspectivas para o futuro.

### Comentários do Desempenho – Consolidado

(em milhares de R\$)	2018	2017	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	1.582.081	1.494.511	5,9%
LUCRO BRUTO	509.069	465.575	9,3%
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO)	7.894	3.666	115,3%

#### Receita Líquida

A IMC obteve no exercício de 2018 uma receita líquida de R\$1.582,1 milhões, um crescimento de 5,9% se comparado ao ano de 2017. Tal evolução deve-se ao desempenho positivo de vendas nas mesmas lojas em todas as regiões, combinado com o desempenho positivo de novas lojas inauguradas no período (no Brasil e nos EUA).

#### Custos de Vendas e Serviços

Em 2018 a Companhia teve um custo total de vendas e serviços no montante de R\$1.073,0 milhões, representando 67,8% da receita líquida em comparação a 68,8% em 2017, portanto uma melhora de 1 ponto percentual. Essa redução reflete o ganho de eficiência em relação ao custo de refeição no período.

#### Lucro Bruto

Tendo em vista o exposto acima, o Lucro Bruto da IMC atingiu R\$509,1 milhões em 2018, um aumento de 9,3% em relação a 2017, representando uma margem bruta de 31,2%, 1 ponto percentual superior ao registrado em 2017.

#### Despesas Operacionais

*Despesas de vendas e operacionais:* as despesas de vendas e operacionais somaram R\$334,9 milhões em 2018, o que representa um aumento de 6,5% em relação a 2017, ou uma piora de 0,2 p.p.

*Despesas gerais e administrativas:* as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$114,2 milhões em 2018, em comparação a R\$104,0 milhões no mesmo período do ano anterior; o que representa uma piora de 0,3 p.p.

*Depreciação e amortização:* as despesas com depreciação e amortização reduziram de R\$28,7 milhões em 2017 para R\$27,7 milhões em 2018, o que representa uma redução 3,5%.

*Redução do valor recuperável dos ativos:* houve também um aumento em relação às despesas de redução do valor recuperável dos ativos em 2018 para um valor negativo de R\$6,0 milhões em comparação ao valor positivo R\$0,8 milhão em 2017.

*Outras receitas (despesas) operacionais líquidas:* em 2018, outras despesas operacionais líquidas somaram R\$7,9 milhões, em comparação a uma receita de R\$4,6 milhões em 2017.

*Resultado de equivalência patrimonial:* em 2018 houve um aumento de 39,2% no resultado de equivalência patrimonial, que totalizou R\$6,9 milhões em comparação a R\$4,9 milhões.

*Resultado financeiro líquido:* o resultado financeiro líquido em 2018 foi negativo em R\$17,4 milhões, em comparação a R\$9,1 milhões em 2017.

#### Imposto de renda e contribuição social

O total de imposto de renda e contribuição social foi uma reversão de R\$0,2 milhões em 2018, em comparação a uma despesa de imposto de R\$16,1 milhões em 2017.

#### Lucro líquido (prejuízo) do período de operações continuadas

Conseqüentemente, a IMC apresentou em 2018 um lucro líquido de operações continuadas de R\$7,9 milhões em comparação a um lucro de R\$3,7 milhões em 2017.

#### Relacionamento com Auditores externos

Nos termos da Instrução CVM 381/03, a Companhia informa que sua política de contratação de serviços não relacionados à auditoria externa se substancia nos princípios que preservam a independência do auditor.

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/03, no exercício social findo em 31 de dezembro de 2018 a Ernst & Young Auditores Independentes S.S. foi contratada para a execução de serviços não relacionados à auditoria externa (a) assessoria na elaboração de Due Diligence, tendo sido contratada em junho de 2018 e com prazo de duração de 3 meses, representando o montante de R\$510 mil aproximadamente 40% do valor dos honorários consolidados relativos à auditoria externa para a International Meal Company Alimentação S.A. e suas controladas. A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. nos comunicou que a prestação de tais serviços não afetaram a sua independência e objetividade, em razão da definição do escopo e dos procedimentos executados.